

ÅRSREDOVISNING  
2015/16





## Innehåll

Systemair i korthet	1
2015/16 i korthet	2
Koncernchefens ord	4
Affärsidé, mål och strategi	6
Förvärv	9
Kärnvärden	10
Case: Datacenterkyla	12
Marknad	14
Marknadsområden	16
Case: Garageventilation	18
Varumärken	20
Produkter	21
Produktutveckling	24
Case: Tunnelventilation	28
Produktionsanläggningar	30
Logistik	32
Strävan efter minskad miljöpåverkan	33
Våra medarbetare	34
Våra värderingar	37
En ansvarsfull företagskultur	38
Intressenter och fokusområden	39
GRI-Index	40
Systemairs historik	41
Aktien	42

Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information	45
Förslag till vinstdisposition	48
Bolagsstyrningsrapport	49
Styrelse	54
Koncernledning	55
Koncernens resultatrapport	56
Koncernens rapport över totalresultatet	56
Koncernens balansrapport	57
Koncernens förändring av eget kapital	59
Koncernens kassaflödesanalys	60
Moderbolagets resultaträkning	61
Moderbolagets rapport över totalresultatet	61
Moderbolagets balansräkning	62
Moderbolagets förändring av eget kapital	64
Moderbolagets kassaflödesanalys	65
Redovisningsprinciper och noter	66
Revisionsberättelse	90
Nyckeltal och definitioner	91
Årsstämman	92

Systemair gjorde fem företagsförvärv under 2015/16

# 5

Nettomomsättning 2015/16, mdkr

# 6,1

# Systemair – ett ledande ventilationsföretag med verksamhet i 49 länder

Systemair är ett ledande ventilationsföretag med verksamhet i 49 länder. Vi tillverkar och marknadsför ventilationsprodukter av hög kvalitet. Produktprogrammet omfattar ett brett sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftkonditionering, luftri-dåer och värmeprodukter. Produkterna är robusta, enkla att välja, installera och använda.

Systemair har 24 fabriker i 19 länder över hela världen.

# 24

## Våra styrkor

### Pålitlighet, "Trust", är vårt viktigaste ledord

Våra kunder kan lita på att de får rätt produkter, med rätt prestanda och med leverans i rätt tid.

### Hög kvalitet och tillgänglighet

Systemair är ett välkänt varumärke inom ventilationsbranschen. Vi har produkterna marknaden efterfrågar – alltid med hög kvalitet och tillgänglighet.

### Tillväxt är en del av vår kultur

Vi ska fortsätta att växa organiskt och genom förvärv. Pålitlighet och ständig produktutveckling ger grunden för stabil tillväxt.

## Fakta

Omsättningen för verksamhetsåret 2015/16 uppgick till 6,1 miljarder kronor.

Grundat 1974 på initiativ av styrelsens ordförande Gerald Engström.

Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Verksamhet i 49 länder i Europa, Nord- och Sydamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika.

Koncernen omfattar 66 rörelsedrivande bolag med totalt 4 855 medarbetare.

24 fabriker med över 280 000 m<sup>2</sup> i lager- och produktionsyta.

Systemair är noterat på NASDAQ OMX Stockholm (Mid Cap) sedan oktober 2007.

# 2015/16 i korthet

## Q1 1 maj – 31 juli 2015

- I maj 2015 delades den svenska verksamheten upp i två bolag. Bolaget Systemair AB blev ett renodlat holdingbolag med koncernstab och koncernfunktioner. Det nybildade bolaget Systemair Sverige AB bedriver produktions- och försäljningsverksamheten i Sverige.
- I juni 2015 invigdes vår om- och tillbyggda fabrik i Slovakien där vi producerar produkter för luftdistribution och brandspjäll. Fabriken omfattar nu 12 000 m<sup>2</sup> med kontor, produktion, lager och laboratorium.

## Q2 1 augusti – 31 oktober 2015

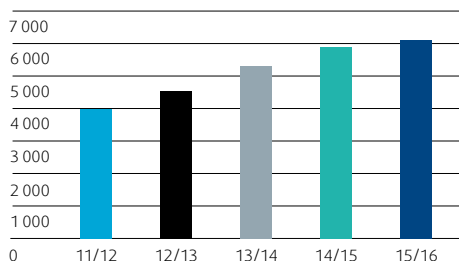
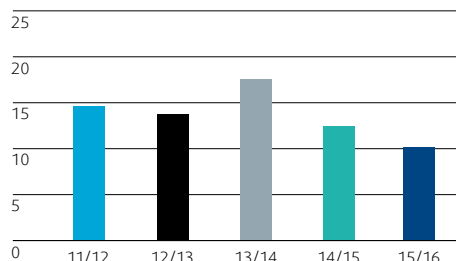
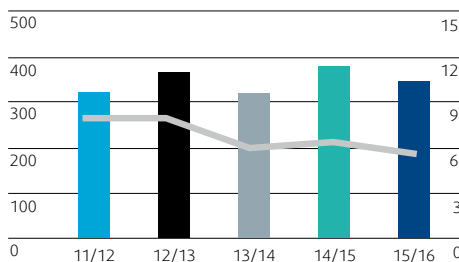
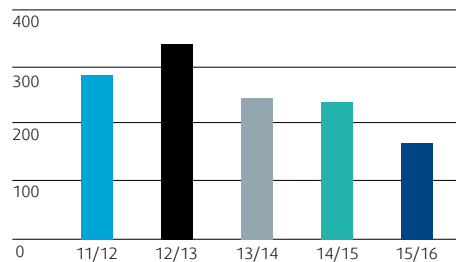
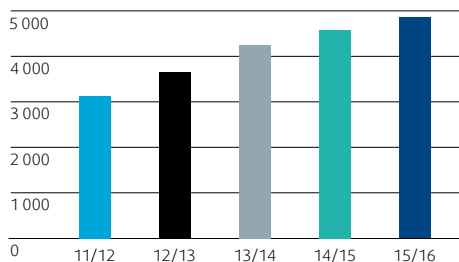
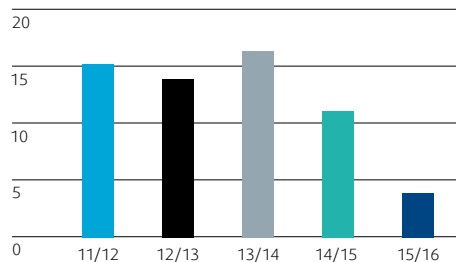
- I augusti 2015 utsågs Roland Kasper till ny VD och koncernchef för Systemair AB. Gerald Engström valdes av årsstämman till ny styrelseordförande.
- I september 2015 förvärvades 75 procent av aktierna i det brasilianska bolaget Traydus som är ledande inom tillverkning av kundanpassade ventilationsaggregat och fläktkonvektorer i Brasilien.
- I oktober 2015 förvärvades Alitis som marknadsför och säljer Systemairs produkter i Vitryssland och Kaliningrad.
- I oktober 2015 förvärvades tillverkningen av ventilationsaggregat från Kolektor Koling d.o.o. i Slovenien.

## Q3 1 november 2015 – 31 januari 2016

- I november 2015 förvärvades Menerga NV som är återförsäljare av Menergas produkter i Belgien.

## Q4 1 februari – 30 april 2016

- I februari 2016 fick Systemair en stor order på 550 luftbehandlingsaggregat till universitetssjukhuset i Ankara, Turkiet. Ordervärdet beräknas till cirka 5,2 miljoner euro.
- I mars 2016 slutfördes förvärvet av Menerga Polska som är återförsäljare av Menergas produkter i Polen.
- Under sista kvartalet deltog vi i tre stora mässor; Climate World som är Rysslands största mässa inom kyla och ventilation, Mostra Convegno Comfort i Italien som är Europas största mässa inom kyla och ventilation samt Nordbygg i Sverige som är norra Europas största och viktigaste byggmässa.

**Nettoomsättning, Mkr****Avkastning på sysselsatt kapital, %****Rörelseresultat (EBIT), Mkr/  
EBIT-marginal, %****Kassaflöde från den löpande  
verksamheten, Mkr****Antal anställda vid periodens slut****Tillväxt försäljning, %****Nyckeltal**

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
Nettoomsättning, Mkr	6 112,5	5 882,2	5 295,8	4 551,0	3 996,9
Tillväxt, %	3,9	11,1	16,4	13,9	15,3
Rörelseresultat, Mkr	344,1	376,8	316,9	365,2	319,8
Rörelsemarginal, %	5,6	6,4	6,0	8,0	8,0
Vinstmarginal, %	5,0	6,5	9,6	7,3	7,4
Avkastning sysselsatt kapital, %	10,2	12,5	17,7	13,8	14,7
Resultat per aktie, kr	4,0	6,0	8,4	4,6	4,1
Eget kapital per aktie, kr	40,5	40,0	36,2	30,3	26,9
Soliditet, %	43,9	44,4	47,2	40,7	45,1
Utdelning per aktie, kr	2,00*	2,00	3,00	1,50	1,25
Antal anställda vid periodens slut	4 855	4 584	4 250	3 649	3 127

\* Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 kr (2,00) per aktie vid årsstämman den 25 augusti 2016 i Skinnskatteberg.

# Ett föränderligt år

» Under året initierade vi omstruktureringsåtgärder, med fokus på att förbättra lönsamheten.

2015/16 var ett år med både framgångar och utmaningar. Vi har vunnit många spännande order under året och känner att vi har en strategi som bär frukt. Våra produkter ligger i framkant och vi fortsätter att investera stora resurser i produktutveckling.

Vi har kommit långt i integrationsarbetet av våra förvärv från de senaste åren. Den otillfredställande lönsamheten och den sviktande efterfrågan på vissa marknader medför dock att vi valt att lansera ett omstruktureringsprojekt inom Systemair.

Under det fjärde kvartalet kom den organiska tillväxten tillbaka och uppgick till 4 procent samtidigt som resultatet förbättrades något jämfört med året innan. Det är en positiv avslutning på ett år som vi resultatmässigt inte är helt nöjda med.

#### Marknaden

Marknaden har utvecklats i svag positiv riktning under året för Systemair. Den nordiska marknaden är fortsatt stark, som resultat ser vi fler aktörer inom vårt område. Inte minst för att stärka oss måste även vi kontinuerligt förändra och anpassa oss. Vi har sett över våra säljorganisationer, anpassat vårt fokus inom olika applikationer samt lösningar. Västeuropa har under året varit en fragmenterad marknad. England och Tyskland har visat sig starka medan Frankrike och några mindre länder kämpar med minskade marknadsvolymer, pressade priser och en produktmix under förändring på grund av nya lagar och regler.

Nordamerika har utvecklats positivt under året, i Kanada främst inom bostadsventilation och klassrumsventilation. I Asien ger våra satsningar goda framtidsutsikter. Vi har många spännande projekt på gång i regionen samt på nya marknader som exempelvis Iran, där sanktionerna lättas och det förbereds omfattande renoweringar och

nybyggnationer på en marknad med stor potential.

I Östeuropa var utvecklingen fortsatt svag, framförallt i Ryssland. Vårt ryska bolag är fortsatt lönsamt, vi ser dock att volymerna från fabrikena i Sverige, Danmark och Turkiet påverkas av lägre efterfrågan. I Polen, Slovakien, Tjeckien och Slovenien har marknaderna utvecklats väl.

Under året har vi även etablerat oss på nya marknader som exempelvis Mexiko och genom förvärv även i Brasilien.

#### Omstruktureringsprogram

Under året initierade vi omstruktureringsåtgärder, med fokus på att förbättra lönsamheten, inom utvalda delar av verksamheten. I det tredje kvartalet inom Menerga vilket påverkade 25 personer, samtidigt påbörjades resultatförbättrande åtgärder inom produktion, inköp, försäljning och logistik. Åtgärderna fokuserar på att mer effektivt dra nytta av våra skalfördelar inom interna och externa processer samt att tydligare

Under året förvärvades 75% av aktierna i Traydus

# 75

Vi har under året lanserat över 200 nya produkter

# 200



utvärdera och utveckla våra enheter.

I samband med det fjärde kvartalet påbörjades en omstrukturering som avser det under senare år förvärvade luftkonditioneringssegmentet och utvalda förlustbringande enheter i olika länder. Programmet omfattar kapacitetsanpassningar och översyn av produktsortimentet. Kostnaden för programmet beräknas uppgå till totalt cirka 45 miljoner kronor med en årlig bedömd kostnadsbesparing om 45 miljoner kronor med full effekt inom om två år.

Programmet har mottagits väl internt och vi jobbar nu för fullt med att genomföra åtgärderna.

#### Nya produkter

Att ta nästa steg framåt och utveckla marknadspositioner kan med fördel gå hand i hand med lansering av nya produkter och lösningar. Inom Systemair är vi stolta över våra utvecklingsenheter med våra unika laboratorier samt teknikresurser och deras kompetens. Detta som bas har under året resulterat i fler än 200 nya produkter i olika utföranden och lösningar för att attrahera nya och befintliga kunder.

Drivkrafterna inom produktutvecklingen har bland annat varit nya lagar och tekniska trender. Speciellt Ekodesign-direktiven har påverkat val av komponenter och produktlösningar mot mer energieffektiva lösningar för att få marknadsföras i Europa.

#### Investeringar

Vår största pågående investering är en ny fabrik i Turkiet som är strategiskt viktig och kommer att ge oss fördelar på sikt. I Norge flyttade vi in i en ny lagertillbyggnad. I Sverige har vi tagit beslut om en stor maskininvestering som installeras under hösten och medför en mer rationell plåtbearbetning.

Mindre investeringar av effektivitetshöjande karaktär påbörjades vid produktionsanläggningarna i Danmark, Litauen samt Brasilien.

#### Förvärv

Under året förvärvade vi 75 procent av aktierna i Traydus som är ledande inom tillverkning av kundanpassade ventilationsaggregat och fläktkonvektorer i Brasilien samt tillverkningen av ventilationsaggregat från Kolektor Koling d.o.o. i Slovenien. Vi har också köpt tre säljbolag, Alitis som marknadsför och säljer Systemairs produkter i Vitryssland och Kaliningrad, Menerga NV i Belgien och Menerga Polska i Polen som säljer och utför service på Menergas produkter.

Dessa är för oss mindre förvärv, men det skall inte tolkas på annat sätt än att vi är mer selektiva i vårt val av lämpliga bolag att förvärva och att vi lägger ökat fokus på vår lönsamhet.

#### Hållbarhet

Inom Systemair har vi alltid haft hållbarhet högt upp på vår agenda genom att värna om våra medarbetares arbetsmiljö, fastigheters energioptimering, miljö och klimat. Detta genomsyrar vårt beteende, vår infrastruktur och inte minst våra produkter och tjänster. I år är det andra året som vi rapporterar vårt hållbarhetsarbete enligt de internationella riktlinjerna Global Reporting Initiative (GRI).

#### Framtidsutsikter

Det har varit ett händelserikt år med förändring och nya utmaningar på grund av olika geopolitiska omständigheter. Sedan augusti 2015 har jag fått förtroendet att fortsätta Systemairs unika och spännande resa som VD och Koncernchef efter Gerald Engström. Med tacksamhet har jag försökt stärka de initiativ som påbörjats och ta vid där nya

» Vår största pågående investering är en ny fabrik i Turkiet som är strategiskt viktig.

behövs. Ett för mig personligen väldigt utvecklande och givande uppdrag.

Systemair har under året stärkt sin närvaro på ett antal marknader och kommit in på nya affärsområden. Framöver hoppas vi på en starkare utveckling i Västeuropa och en återhämtning i Ryssland.

Vår styrka är vår globala närvaro. Med det som grund kan vi nyttja våra resurser och vår marknadsnärvaro för att identifiera och bearbeta de möjligheter som växer fram. Vår företagsfilosofi och vårt starka produktprogram med fokus på energieffektivitet och kvalitet ligger rätt i tiden.

Vi kommer att fortsätta med investeringar i produktionsutrustning, produktutveckling och marknadsföring för att fortsätta vår tillväxt och skapa nöjda kunder, medarbetare och ägare.

#### Roland Kasper

VD och Koncernchef

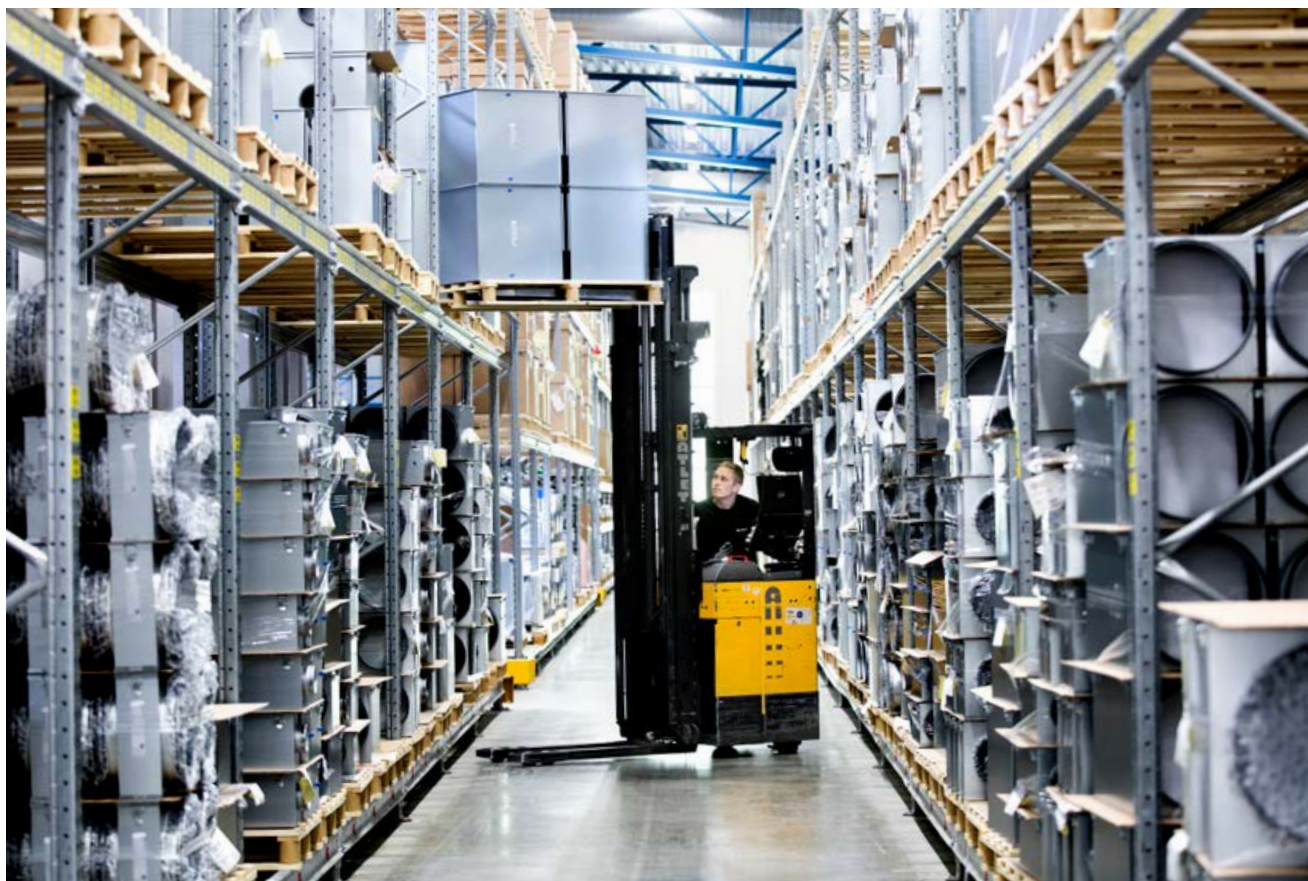
# Vår vision är att bli den ledande aktören inom ventilationsbranschen

## VISION

Med vår affärsidé och en offensiv strategi ska vi bli den ledande aktören inom ventilationsbranschen, globalt.

## AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra högkvalitativa ventilationsprodukter. Med våra kunder i fokus ska vi vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Dessutom ska det vara enkelt att vara kund hos Systemair.





## ÖVERGRIPANDE MÅL

**Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin och den mest pålitliga på varje lokal marknad.**

**1**

Genom att vara en betydande aktör ska vi påverka och bidra till trender samt utveckling på ventilationssidan.

**2**

Vi ska ständigt utnyttja stordriftsfördelarna inom produktion, produktutveckling, logistik och försäljning.

**3**

Vår finansiella styrka ger oss möjlighet att gå in på nya marknader genom förvärv eller etablering. Lokal närvaro på prioriterade marknader är en hörnsten för att nå vårt mål.

## STRATEGI

- Vi ska vara det mest pålitliga företaget när de gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Genom detta skapar vi goda relationer med installatörer, distributörer samt konsulter och blir förstahandsvalet för våra kunder.
- Hög produkttillgänglighet och snabb leverans genom effektiv produktion, logistik och IT-system.
- Utveckling och expansion av den egna säljorganisationen.
- Innovativ produktutveckling och brett produktsortiment med fokus på energieffektiva ventilationsprodukter.
- Väldiversifierad kundbas och stor geografisk spridning gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar.
- Tidig närvaro på tillväxtmarknader.
- Offensiv förvärvs- och etableringsstrategi för fortsatt tillväxt.



# Mål

## Mål

### Tillväxt

Att uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst tolv procent över en konjunkturcykel.

# 12%

### Lönsamhet

Att uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal på lägst tio procent över en konjunkturcykel.

# 10%

### Finansiell ställning

Soliditeten ska inte understiga 30 procent.

# 30%

### Utdelningspolitik

Med hänsyn till Systemairs tillväxtsambitioner är målet för utdelningen cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

# 30%

## Beskrivning

Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren har varit 10,4 procent per år. Den organiska tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar samt breddat produktsortiment genom förvärv eller nystartade bolag.

De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 8,9 procent och till 6,8 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att med planerade omstruktureringsåtgärder, befintlig struktur och produktprogram i övrigt, är förutsättningarna goda att uppnå målet.

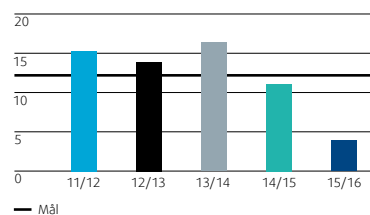
Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 43,9 procent per den 30 april 2016. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till fortsatta förvärv och investeringar.

Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat.

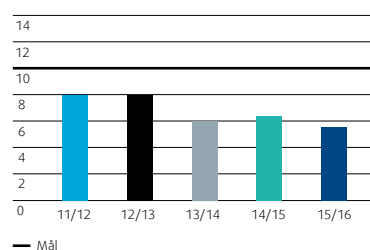
## Uppfyllelse

Nettoomsättningen för verksamhetsåret har ökat med 3,9 procent till 6 112,5 Mkr (5 882,2).

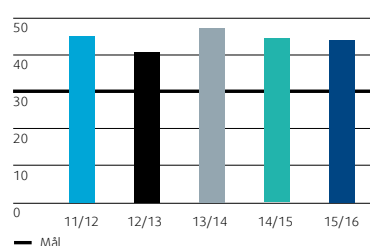
### Tillväxt försäljning, %



### Rörelsemarginal, %



### Soliditet, %



Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 kr (2,00) per aktie vid årsstämman den 25 augusti 2016 i Skinnskatteberg. Detta motsvarar 50 procent av resultatet efter skatt.

# Offensiv förvärvsstrategi

» En gemensam företagskultur och värdegrund är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera det nya företaget.

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin. En offensiv och konsekvent förvärvs- och etableringsstrategi är en hörnsten för att nå målet.

● Systemair expanderar genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. I det förvärvade företaget utvärderas ett antal områden, som företagskultur och värdegrund, kunder och leverantörer, organisation samt kostnader och marginaler.

En gemensam företagskultur och värdegrund är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera det nya företaget. Vi avsätter betydande resurser för detta, bland annat har koncernledningen genomgått med personalen i det förvärvade bolaget. Det kan exempelvis vara i form av seminarier och koncern-gemensamma aktiviteter vid Systemairs huvudkontor.

Vi ser det som ett effektivt sätt att snabbt skapa goda kontakter på olika nivåer i företaget. Vid varje sådant besök går vi igenom våra värderingar, eller stentavlor som vi kallar dem. De beskriver hur var och en som är anställd i Systemair ska, kan och får agera i arbetet (se sidan 37).

Integrationen förstärks ytterligare genom Systemair Academy, vår interna utbildning med grundkurser och vidareutbildning inom ventilationsteknik, produkter, ekonomi, inköp, marknadsföring, IT och försäljning.

## Förvärv under 2015/16

### Traydus

I september 2015 förvärvades 75 procent av aktierna i Traydus som är ledande inom tillverkning av kundanpassade ventilationsaggregat och fläktkonvektorer i Brasilien. Bolaget har 75 anställda och fabriken på 2 800 m<sup>2</sup> är belägen i utkanten av São Paulo.



### Alitis

I oktober 2015 förvärvades bolaget Alitis som marknadsför och säljer Systemairs produkter i Vitryssland och Kaliningrad. Bolaget uppnådde en försäljning om 5,5 miljoner EUR under 2014. Totalt antal anställda uppgick till 15 personer varav huvuddelen är baserade i Minsk.

### Kolektor Koling

I oktober 2015 förvärvades tillverkningen av ventilationsaggregat från Kolektor Koling d.o.o. i Slovenien. Tillverkningen som Systemair tar över beräknas omsätta 3 miljoner EUR. Systemair tar över 7 anställda och tillverkningen har flyttas till Systemairs befintliga fabrik i Maribor.

### Menerga NV

I november 2015 förvärvades Menerga NV som säljer och utför service på Menergas produkter i Belgien. Bolaget omsatte 4,2 miljoner EUR under 2014 och är lokaliserat i Aarschot norr om Bryssel. Antalet anställda uppgick till 13 personer. Menerga NV kommer fortsatt drivas som ett eget bolag med nuvarande ledning och personal.

### Menerga Polska

I mars 2016 förvärvades Menerga Polska som är återförsäljare av Menergas produkter i Polen. Bolaget som säljer och utför service på Menergas produkter omsatte motsvarande cirka 2,0 miljoner EUR under 2014. Antalet anställda uppgick till 17 personer.

# 3

## Våra tre kärnvärden: **#1 KVALITET**

Kvalitet skall genomsyra alla delar av verksamheten, från produktutveckling och tillverkning av produkter med hög standard, till leverans och kundsupport. Vi vill vara våra kunders förstahandsval och har därför utvecklat en bred och välkomponerad produktportfölj med standardiserade kvalitetsprodukter.

Våra tre kärnvärden:  
**#2 TILLGÄNGLIGHET**

Tillgänglighet innebär att vi valt att ta fram en betydande del av sortimentet för lagerhållning. I stället för att börja producera när vi får en order kan vi omgående leverera från lokalt eller centralt lager. Strategin att tillverka mot lager i stället för kundorder innebär också en högre produktions-effektivitet och en säker kontroll över hela varuflödet.

Våra tre kärnvärden:  
**#3 LEVERANS SÄKERHET**

Leveranssäkerhet innebär att vi snabbt kan leverera de produkter som kunden efterfrågar. Standard-sortimentet levereras direkt från lager. Ventilationsanläggningen installeras sent i en byggnation och installatören behöver ofta produkterna snabbt. Vi har därför byggt upp en effektiv produktions- och logistikorganisation där de lokala och centrala lagren är integrerade med varandra genom det gemensamma affärssystemet. Vi lägger även stor vikt på punktliga leveranser när vi producerar direkt mot order.

CASE

**Datacenterkyla**



# Kyla bland ettor och nollor

## Referensprojekt

### DATACENTERKYLA TILL BANK I NEDERLÄNDERNA

**Kund:** ABN AMRO Bank  
**Plats:** Amstelveen, Nederländerna  
**Färdigställt:** 2016

ABN AMRO byter ut samtliga luftbehandlingsaggregat i två av bankens befintliga datacenter i Amstelveen. Samtidigt förnyas energisystemet och utökas med ett vattenbaserat system för kyla- och värmelagring. Systemair har levererat 51 stycken luftbehandlingsaggregat och ytterligare 16 enheter är beställda. Systemairs flexibla lösning var avgörande vid kundens val av leverantör.

## Produkter

### SYSTEMAIRS PRODUKTER FÖR DATACENTER

Systemair har en palett av produkter som paketeras ihop till en lösning för datacentret anpassad utifrån den aktuella kundens och fastighetens behov:

- Vattenbaserade kylaggregat
- Luftbaserade kylaggregat
- Fläktar
- Luftdistributionsprodukter, t ex don, spjäll och galler
- Värmeväxlare
- Värmepumpar
- Kondenseringsutrustning
- Brandsäkerhetsventilation

Antalet datacenter och serverhallar i världen växer rekordsnabbt i takt med den digitala utvecklingen. Systemair har ett komplett utbud av produkter för ventilation och kyla för både små och stora datacenter – även i de mest utmanande klimat.

**V**

i vill alltid vara uppkopplade och ha snabbare och mer omfattande tillgång till data, kommunikation, underhållning och molntjänster via internet. Denna utveckling ökar behovet av serverkapacitet och antalet datacenter runt om i världen växer snabbt.

Ett datacenter är ett speciellt konditionerat utrymme för ett företags IT-utrustning. I utrymmet kontrolleras och styrs lufttemperatur och luftfuktighet, elförsörjningen hålls stabil och det finns exempelvis brandsäkerhetssystem. Datacenter varierar i storlek – de kan vara gigantiska dator- och serverhallar bestående av flera sammanhängande rum, som hos stora IT-företag, eller vara ett mindre rum i en kontorsfastighet.

**”Det finns en stor potential för Systemair när det gäller att öka försäljningen av ventilation och kyla till datacenter. Tack vare vårt kompletta utbud av produkter ser vi stora möjligheter att vara en vinnare”**

**Håkan Lenjesson,  
 Marknadsdirektör  
 Mellanöstern & Asien**

Vid utformning av ett datacenter ställs specifika krav på ventilations- och kylsystemet. Systemet ska hålla en jämn temperatur och luftfuktighet i utrymmet året runt, för att minimera risken för driftsstörningar. Värmen som produceras av IT-utrustningen ska kunna återvinnas och användas till uppvärmning av andra delar av fastigheten. Produkterna i systemet ska även vara energieffektiva för att minimera energikostnad och klimatpåverkan. Kylmaskinerna och luftbehandlingsaggregaten ska kunna installeras där det finns plats, utomhus eller inomhus. Vid brand ska ventilationssystemet hindra spridning de giftiga rökgaserna.

Kyla står idag för den största andelen av energiförbrukningen i ett datacenter. I takt med att de blir större och därmed förbrukar mer energi, ökar behovet av energieffektiva produkter och lösningar. Systemair kan leverera kompletta produktpaket som uppfyller de höga krav som ställs på ventilation och kyla i datacenter.

Systemair ser stora möjligheter att öka sina marknadsandelar gällande leverans av produkter för kyla och ventilation till datacenter. Koncernen har byggt upp ett team med experter som jobbar fokuserat bara inom detta område. Försäljning av datacenterkyla ökar och produktutveckling sker löpande för att Systemair även i framtiden ska kunna vara en välkänd leverantör inom området.

36%

36 procent av energiförbrukningen i ett datacenter går till att kyla.

# Växande marknad skapar tillväxtmöjligheter

## Fakta

### Globala drivkrafter

- Befolkningsökningen på jorden
- Urbaniseringen
- Migrationen
- Miljö- och klimatutvecklingen
- Energibesparingar
- Digitaliseringen
- Världsekonomin utveckling



## Fakta

### Systemairs kunder

- Ventilationsinstallatörer
- Distributörer av ventilations- och elprodukter
- Ventilationskonsulter
- Stora byggföretag vid infrastrukturprojekt

Systemair har en bred kundbas med kunder av olika storlek på ett stort antal marknader. Vi säljer till 136 länder i världen. De tio största kunderna står tillsammans för endast sju procent av omsättningen. Den breda och geografiskt spridda kundbasen gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader.

Systemair är aktiv på en global marknad där efterfrågan på ventilationsprodukter och prisutveckling påverkas av såväl globala drivkrafter som mer kortsiktiga trender. Under det senaste åren har efterfrågan på ventilationsprodukter i världen ökat. Detta skapar tillväxtmöjligheter för Systemair.

● Världen påverkas idag av den pågående befolkningsökningen och förflyttningen av människor dels från landsbygd till storstad, dels från ett land till ett annat beroende på krig och andra kriser.

#### Långsiktiga, globala drivkrafter

Städerna växer och behovet av att renovera befintligt bostadsbestånd och att bygga nya bostäder, lokaler och infrastruktur ökar. Detta skapar en stor efterfrågan på ventilationslösningar.

På grund av pågående klimatförändringar har miljöfrågan blivit en allt viktigare drivkraft i samhället och energieffektiva lösningar efterfrågas. Ett bra och hälsosamt inomhusklimat fortsätter att vara viktigt. Digitaliseringen, där vi använder datorer och internet till fler och fler ändamål, skapar exempelvis ökat behov av ventilation och kyla i datacenter. Världsekonomin utveckling påverkar möjligheten att investera i nybyggnation och ombyggnation, vilket påverkar byggmarknaden i stort och därmed också ventilationsmarknaden.

#### Trender och lokal påverkan på efterfrågan

Nya regler och normer för till exempel byggnation, energi, säkerhet och ventilation i ett land eller en region påverkar efterfrågan på ventilationsprodukter i stor utsträckning. Ett aktuellt exempel är Norge där nya säkerhetsregler för tunnlar medför

att många tunnelfläktar behöver bytas ut. Ett annat exempel är ErP-direktivet för energieffektivitet, där bland annat elektriska motorer i fläktar och ventilationsaggregat måste ersättas för att leva upp till de krav som ska gälla år 2020.

Kunderna på ventilationsmarknaden efterfrågar mer av kompletta systemlösningar idag än tidigare. De vill ha hjälp med att välja produkter i dagens stora produktutbud. Dessutom ökar efterfrågan på eftermarknadssupport, till exempel service efter det att garantitiden har löpt ut. Vi kan även se ett ökat kvalitetsmedvetande globalt. Krav ställs på längre livslängd även på så kallade lågprisprodukter. Behovet av snabba leveranser ökar också, eftersom större bygg- och infrastrukturprojekt i dag ofta tar lång tid att fatta beslut om, men när väl beslutet är fattat ska färdigställandet gå snabbt.

#### Marknadspriset under året som gått

Marknadspriset på ventilationsprodukter och lösningar har generellt sett varit stabilt under 2015/16, men lokala variationer förekommer. Prissättningen påverkas av världsekonomin utveckling och konkurrenssituationen på marknaden. Men genom att ha bra produktvalsprogram, bra support och hög tillgänglighet – med andra ord möjlighet att leverera snabbt – så kan en bra prissättning tillämpas.





## Systemairs marknadsaktiviteter under 2015/16

136

länder där Systemair bedriver försäljningsaktiviteter

859

anställda försäljare

1325

lokala kundaktiviteter per år, t ex tekniska seminarier och utbildningar

66

bolag med säljteam

84100

kundbesök per år

70

mässor per år, internationella och lokala

## Konkurrenter

Ventilationsmarknaden karaktäriseras av många aktörer, allt från stora globala koncerner till företag som är aktiva enbart i ett land. Nedan visas Systemairs konkurrenter på de 10 största marknaderna i Europa

Företag	Produktområden								Närvaro på våra tio största marknader i Europa									
	Fläktar	Ventilations- aggregat Central	Bostads- venti- lation	Ventila- tions- aggregat Kompakt	Luft- Konditio- nering	Luft- distri- bution	Luftridåer	Brand- skydd	SE	NO	DK	UK	DE	PL	FR	IT	RU	NL
Systemair	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
FläktWoods, CH	●	●	●	●	●	●	-	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Flexit, NO	●	-	●	●	-	●	-	-	●	●	-	-	-	-	-	-	-	-
Swegon, SE	-	●	●	●	●	●	-	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Exhausto, DK	●	●	●	●	-	-	-	●	●	●	●	●	-	-	-	-	-	-
Östberg, SE	●	●	●	●	-	-	-	-	●	●	●	-	●	-	-	●	●	-
Trox, DE	●	●	●	●	-	●	-	●	-	●	-	●	●	●	●	●	-	●
VTS, PL	-	●	●	●	-	-	-	●	-	-	-	●	-	●	-	-	●	-
Nuair, UK	●	●	●	●	-	-	-	●	-	-	-	●	-	-	-	-	-	-
Vent-Axia, UK	●	-	●	●	-	-	-	●	-	-	-	●	-	-	-	-	-	-
DencoHappel, DE	●	●	-	●	●	-	-	-	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Nicotra-Gebhardt, DE	●	-	-	-	-	-	-	●	●	●	-	-	●	●	●	●	-	●
Rosenberg, DE	●	●	-	●	-	-	●	●	-	-	●	●	●	●	●	●	●	●
Soler&Palau, ES	●	●	●	●	-	-	●	●	-	●	-	●	●	●	●	●	-	●
Wolf, DE	-	●	●	●	●	-	-	-	●	-	-	●	●	●	●	●	●	-
CIAT, FR	-	●	-	●	●	-	-	-	-	-	-	●	-	●	●	●	●	-
Aldes, FR	●	-	●	●	-	●	-	●	-	-	-	-	-	-	●	●	-	●
Zehnder Group, CH	-	-	●	●	●	●	-	-	-	-	●	●	●	●	●	●	-	●

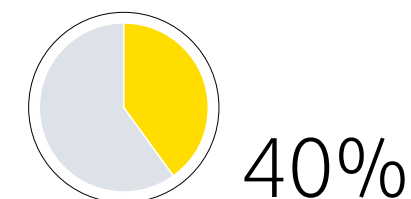
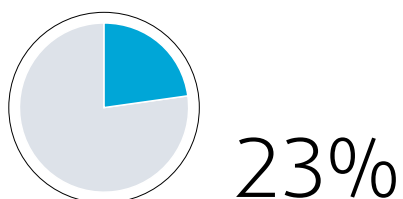
● Ett komplett sortiment • Ett begränsat sortiment - Tillhandahåller inte produktområdet

# Marknadsområden

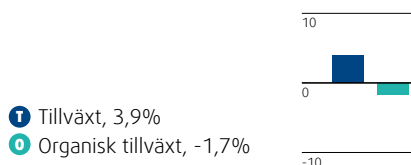
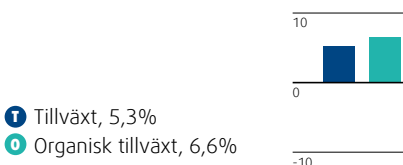
Den breda och geografiskt spridda kundbasen skapar betydande stabilitet och gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader.



**Andel av Systemairs omsättning**



**Tillväxt/Organisk tillväxt**



**Referenser**

**LUFTBEHANDLINGSAGGREGAT**

**ÅRHUS, DANMARK**

Navitas vid vattnet i Århus är ett nytt centrum för innovation och utbildning. Det ska fungera som ett ramverk för samverkan och synergi mellan mer än 2.300 studenter, lärare, forskare och företagare från Ingenjörshögskolan i Århus, Aarhus School of Engineering och INCUBA. Den nya byggnaden är ett så kallat lågenergihus i energiklass 1. Systemair har levererat 43 luftbehandlingsaggregat till centret.

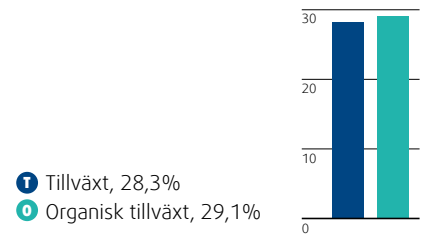
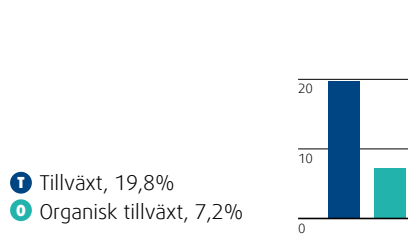
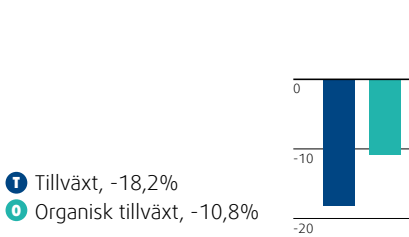
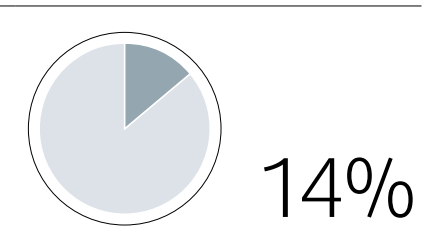
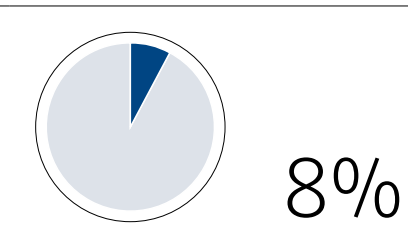
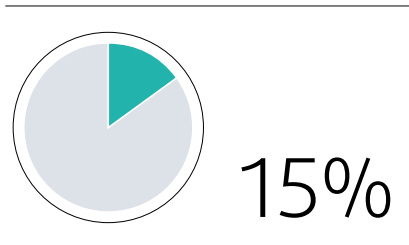


**BOSTADSVENTILATION**

**MÜNCHEN, TYSKLAND**

I en idyllisk park intill floden Isar i München byggdes fyra lägenhetshus i villastil med totalt 33 lägenheter. Bostäderna är toppmoderna med mycket hög komfort. Husen är byggda i enlighet med den tyska energistandarden "Effizienzhaus 70". Systemair levererade kompletta ventilationssystem till alla bostäder som inkluderade ventilationsaggregat, till- och frånluftsdon, takhuvor, kanalsystem och tillbehör.





**FLÄKTAR OCH LUFTBEHANDLINGSAGGREGAT  
SKOLKOVO, RYSSLAND**

Innovations- och forskningscentret Skolkovo, beläget utanför Moskva, är en av de största forskningskomplexen och teknikparkerna i Östeuropa. Centret är värd för företag som är verksamma inom telekommunikation, rymdteknik, biomedicinskt teknik, energieffektivitet, informationsteknik och kärnteknologi. Systemair har levererat kanal-, axial- och takfläktar samt luftbehandlingsaggregat till detta projekt.



**KLASSRUMSVENTILATION  
USA**

Changeair (en del av Systemair) har levererat fler än 300 luftbehandlingsaggregat för klassrumsventilation till västra Aurora skoldistrikt nära Chicago, Illinois i USA. Luftbehandlingsaggregaten levereras kompletta med styrsystem och kommer att användas för att ventilera, värma och kyla nio skolbyggnader i distriktet. Detta projekt utgör den största enskilda ordern i Changeairs historia och levereras från vår fabrik i Tillsonburg, Kanada.



**LUFTBEHANDLINGSAGGREGAT  
UNIVERSITETSSJUKHUS, TURKIET**

Systemair valdes ut som leverantör av luftbehandlingsaggregat till "Bilkent Integrated Healthcare Campus", i Ankara Turkiet, som är ett av de största sjukhusen i världen. Sjukhuset har över 100 operationssalar och har cirka 8 000 anställda. Projektet omfattar även en ny kontorsbyggnad för det turkiska hälsoministeriet. Systemair levererar fler än 550 luftbehandlingsaggregat, varav cirka 250 är hygieniserade.



Skyskraporna reser sig mot himlen i allt fler av Mexikos städer och under mark ligger byggnadernas parkeringsgarage. Systemairs ventilationslösningar för parkeringsgarage har varit en viktig dörröppnare på den mexikanska marknaden.

**S**ystemairs mexikanska äventyr tog fart 2013 när man fick chansen att leverera garageventilation till Micropolis – en av de nya skyskrapor som idag pryder storstaden Monterrey i nordöstra Mexiko.

Micropolis innehåller lägenheter, kontor, affärer, restauranger – och längst ned ett fyra våningar stort parkeringsgarage. Systemair fick möjlighet att leverera en ventilationslösning som mötte kraven från beställaren på en konkurrenskraftig initial investering, hög säkerhetsstandard och en energieffektiv lösning som minimerar driftkostnaderna. För de dagliga användarna av parkeringsgaraget kunde Systemair leverera tyst och effektiv ventilation.

Micropolis-projektet var en dörröppnare för Systemair på den mexikanska marknaden. Den första tiden levererades framförallt ventilationssystem till parkeringsgarage. I dag tillhandahåller Systemair kompletta ventilationslösningar till hela byggnadskomplex i 80 procent av projekten som man levererar produkter till.

**“Att leverera ventilationslösningar för parkeringsgarage har varit en dörröppnare in på den mexikanska marknaden för Systemair.”**

**Celso Vizcaya**  
exportsäljchef,  
Systemair i USA

Några av Systemairs projekt de senaste tre åren är Mexikos högsta byggnad Torre KOI i Monterrey, skyskrapan Paradox Santa Fee i Mexiko City samt skyskraper- och hotellkomplexet Andares i Guadalajara. Byggnaderna är högklassiga med en imponerande arkitektur och flera av dem är LEED-certifierade\* av U.S. Green Building Council.

Det finns en stor potential för fortsatt tillväxt i Mexiko för Systemair. Mexiko har idag en starkt växande ekonomi, vilket bidrar till att den mexikanska byggmarknaden bara fortsätter att växa. Systemair ser också stora utvecklingsmöjligheter i stora delar av Sydamerika.

\*LEED = Leadership in Energy and Environmental Design

## Referensprojekt

### TORRE KOI – MEXIKOS HÖGSTA BYGGNAD

**Projekt:** En 276 meter hög skyskrapa med kontor, lägenheter, hotell och parkeringsgarage fördelat på 68 våningar.

**Plats:** Monterrey, Mexiko

**Färdigställt:** 2016

Systemair levererade produkter för all ventilation i denna skyskrapa, inklusive garageventilation, säkerhetsventilation för trapphus/utrymmen vid brand samt frånluftsventilation från badrum och kök. Byggnaden är ett LEED-projekt\*, vilket är ett ekologiorienterat byggnads-certifieringsprogram som bedrivs under övervakning av US Green Building.

\*LEED = Leadership in Energy and Environmental Design

## Produkter

### SYSTEMAIRS PRODUKTER FÖR GARAGEVENTILATION

Systemair har ett komplett produktutbud för ventilation i parkeringsgarage av olika storlekar och i olika klimat, till exempel:

- Jetfläktar
- Till- och frånluftsfläktar
- Säkerhetsventilation för trapphus/utrymmen vid brand
- Ljuddämpare
- Spjäll
- Kompletta styrsystem

# 80%

Energibesparingar upp till 80 procent är möjliga med Green Ventilation för parkeringsgarage från Systemair

# Mellan himmel och jord i Mexiko

**Garageventilation**



# Starka varumärken med unika lösningar

Koncernens varumärkesstrategi går ut på att samla verksamheten globalt under det huvudsakliga varumärket Systemair. Verksamheter som redan har etablerade, starka varumärken inom specifika områden arbetar vidare under respektive varumärke.

Varumärket **Systemair** omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, produkter för luftkonditionering och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Systemair har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter på ett flertal geografiska marknader.



**Frico** är marknadsledande inom luft-ridåer och värmeprodukter i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna komfortabelt inomhusklimat. Frico erbjuder en helhetslösning med produkter för luftburen uppvärmning och energibesparing.



**Veab Heat Tech AB**, Hässleholm är specialiserat på utveckling, tillverkning och marknadsföring av värmeprodukter för ventilationsanläggningar, mobila och stationära värmefläktar samt avfuktningssystem. I utbudet återfinns både elektriska och vattenburna värmare samt kylbatterier för t ex bostäder, industrier och kommersiella lokaler. Här ingår även hygiencertifierade kylbatterier för sjukhus, livsmedels-hallar och storkök.



**Fantech** utvecklar, konstruerar och marknadsför lösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Parallellt med Fantech har varumärket Systemair etablerats som ny kanal i Nordamerika. Fantech koncentrerar verksamheten till stor del mot bostäder medan Systemair inriktar verksamheten mot kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.



**Holland Heating** är en ledande tillverkare av ventilationsaggregat i Nederländerna. Produkterna marknadsförs främst i Nederländerna men även omkringliggande länder i Europa. Holland Heating grundades redan 1955 och levererar lösningar till exempelvis sjukhus, idrottsarenor, flygplatser och offshore-plattformar i sortimentet finns även specialanpassade aggregat för stora kryssningsfartyg.



**Menerga** är marknadsledande varumärke i Europa inom ventilationsaggregat för simhalls-, komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Menerga är grundat 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad. Produkterna är toppmoderna och av högsta kvalitet som används i applikationer som exempelvis simhallar, museer, gallerior, flygplatser samt datacenterkyla.



# Enkla, effektiva och pålitliga

» Systemair ska vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet

Systemair tillverkar och marknadsför högkvalitativa och energieffektiva ventilationsprodukter som är robusta, enkla att välja, installera och använda.

● Systemair har sedan 1974 tillverkat och marknadsfört ventilationsprodukter. Produktprogrammet omfattar ett brett sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftkonditionering, luftträd och värmeprodukter.

Systemair har ett stort sortiment baserat på standardiserade energieffektiva produkter. Genom att kombinera produkterna kan flexibla ventilationslösningar skapas, baserade på det aktuella projektets behov och utformning.

Systemairs produkter återfinns i alla typer av fastigheter och anläggningar, till exempel bostäder, kontor, industrier, datahallar, sjukhus, parkeringshus, tunnelbanor och vägtunnlar. Produkterna ska skapa ett bekvämt och hälsosamt inomhusklimat med rätt temperatur och luftfuktighet och samtidigt vara energieffektiva.

De flesta av Systemairs produkter utvecklas för att följa EU:s Ekodesigndirektiv, som har satt upp minimikrav på olika produkters energiprestanda för att de ska få säljas och användas inom EU. Syftet är att minska miljöpåverkan från energidrivna och energirelaterade produkter. Ventilation i lokaler och hushåll är en av de 13 grupper

som omfattas av EU-direktivet.

Systemair ska vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Ventilationsprodukter förväntas idag ha en livslängd på upp till 20 år. Kvalitet i alla led är därför en förutsättning för en låg driftskostnad över tid. Systemair erbjuder en hög tillgänglighet på produkterna genom att tillverka mot lager istället för direkt mot order. På så sätt kan koncernen se till att alltid ha stora delar av produktsortimentet på lager och hålla en hög leveranssäkerhet även på lokal nivå. Systemair lägger också stor vikt på punktliga leveranser när produktion sker direkt mot order.

Systemair tillhandahåller även styrsystem, programvaror för att välja produkter, support och eftermarknadsservice.

# 200

fler än 200 nya och nyutvecklade produkter lanserades under 2015/16

## Fakta

### Det första Eurovent-certifierade bostadsaggregatet



En av våra intressanta produkter är bostadsaggregatet SAVE VTC – en serie med värmeåtervinningsaggregat som har hög verkningsgrad med cirka 90 procents värmeåtervinning. Bostadsaggregaten är de första på marknaden att godkännas enligt Eurovents certifieringsprogram Residential (RAHU). Vi använder extremt tystgående fläktar med optimerat luftflöde med modern EC-teknik. Aggregaten finns i olika storlekar och har inbyggda funktioner för behovsstyrning, vilket ger en effektiv och ekonomisk drift.

## Fakta

### En lönsam investering för flerbostadshus



Luftbehandlingsaggregatet Living är ett frånluftsaggregat med två funktioner, värmepump och värmeåtervinning, utvecklat för att ge bästa värmeåtervinningen när det gäller frånluftssystem. Istället för att ventileras ut den varma frånluften tas nu värmen i luften till vara med hjälp av Systemairs högeffektiva värmeväxlare och värmepumpar, för att överföras till radiatorkretsen. Den centralt placerade frånluftsfläkten byts ut mot frånluftsaggregatet Living vilken ger en lönsam investering, framförallt vid renovering av flerbostadshus. Living har även en integrerad brandfunktion för ökad säkerhet.

# Systemair – en viktig del i vardagen

Systemairs produkter och ventilationslösningar är en del av vår vardag som vi inte alltid tänker på. De finns där som en osynlig del av våra liv och ger oss ett bekvämt och hälsosamt inomhusklimat i våra bostäder och samhällsfastigheter samt på arbetsplatser. Systemair tillhandahåller ventilationsprodukter och lösningar inom ett flertal olika områden.

## VENTILATIONSAGGREGAT

Kompakt- och modulaggregat som exempelvis används i industri, handel, skolor och sjukhus.



## LUFTRIDÅER OCH VÄRMEPRODUKTER

Luftridåer, värmefläktar och strålvärme-produkter marknadsförs under varumärket Frico.



## LUFTKONDITIONERING

Vätske- och luftkylda luftkonditionerings-produkter samt värmepumpar för komfort och industriell kyla.



## FLÄKTAR OCH TILLBEHÖR

Produkter som till exempel runda och rektangulära kanalfläktar, takfläktar, boxfläktar och axialfläktar.

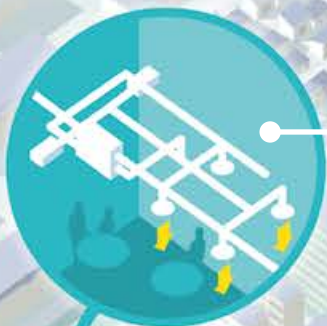






**SIMHALLSVENTILATION**

Ventilationsaggregat med extra hög verkningsgrad för miljöer med inomhuspooler eller väldigt hög luftfuktighet.



**LUFTDISTRIBUTION**

Produkter för luftdistribution, bland annat till- och frånluftsdon, irisspjäll och galler.



**TUNNELVENTILATION**

Fläktar och system för ventilation av alla typer av tunnlar för vägar, järnvägar och tunnelbanor.



**GARAGEVENTILATION**

Heltäckande systemlösningar för parkeringsgarage och rökgasapplikationer.



**BOSTADSVENTILATION**

Omfattar små ventilationsaggregat för flerbostadshus och småhus, oftast med värmeåtervinning.



**BRANDSKYDD**

Produkter som är testade och certifierade för att klara väldigt höga temperaturer under en längre tid.

# Med fokus inställt på framtidens produkter

## Vi jobbar med produktutveckling

22

teknikgrupper

210

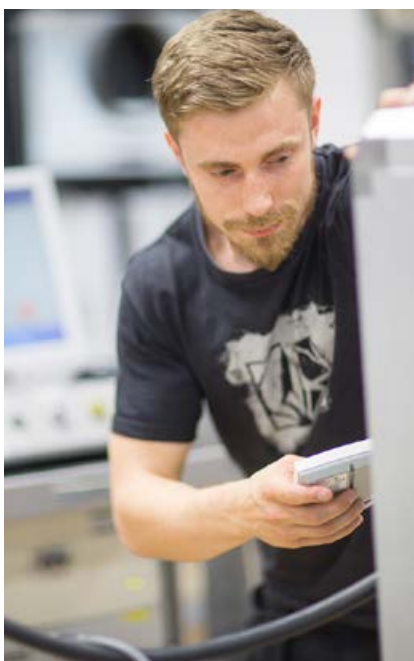
ingenjörer och tekniker

13

tekniska center i 18 länder på 3 kontinenter



400 000 arbetstimmar/år lägger Systemair på produktutveckling



För Systemair är det avgörande att kontinuerligt utveckla nya ventilationsprodukter och lösningar som uppfyller marknadens framtida behov. Det gäller att ligga steget före konkurrenterna, välja rätt idéer att utveckla de som passar Systemairs kunskap och resurser och till sist göra det snabbare än andra.

● I Systemairs affärsidé har produktutveckling en framträdande roll. Koncernen ska utveckla högkvalitativa och pålitliga ventilationsprodukter med lång livslängd, som är energieffektiva och förbättrar inomhusklimatet. De ska vara enkla att använda, installera och underhålla.

För att klara detta har Systemair skapat en effektiv produktutvecklingsprocess och en organisation bestående av 210 ingenjörer och tekniker med spetskompetens inom olika teknikområden. Tjugotvå teknikgrupper och tretton tekniska center jobbar med produktutveckling runt om i världen.

Spetskompetensen ger Systemair möjlighet att på ett trovärdigt sätt delta i framtagningen av nya standarder, driva certifieringsfrågor och påverka beslutsfattare. Koncernen får också förfrågningar att delta i utformningen av nya energieffektiva bostäder, kontor och byggnader tack vare den höga kompetensen inom energieffektiv ventilation.

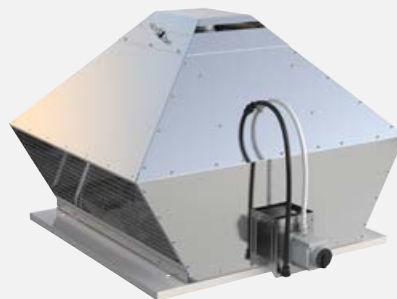
Under det senaste året har Systemair utökat antalet teknikcenter till tretton. Ett i Indien och ett i Slovakien har tillkommit. Dessutom planeras ytterligare teknikcenter i Malaysia och Litauen.

## Prisbelönt takfläkt

**Namn:** DVG-EC

**Typ av produkt:** En ventilations- och rökgasfläkt med dubbla funktioner och unika egenskaper.

**Lanseringsår:** 2015



Systemairs takfläkt DVG EC blev framröstad som en av de bästa brandsäkerhetsprodukterna i Tyskland. Omröstningen genomfördes av FeuerTRUTZ expertjury och kunder. Ett utmärkande kännetecken för DVG EC är att den kan

användas för både normal ventilation samt för rökgasevakivering. Det är den enda takfläkten på marknaden som uppfyller de hårda certifieringskraven för brand- och rökgas och samtidigt uppfyller Europas alla energikrav.

## Ekodesign

Ekodesign innebär att en produkt måste ha en viss energieffektivitet för att få säljas och användas inom EU. Syftet är att minska miljöpåverkan av energianvändande produkter och därmed bidra till en mer hållbar utveckling. Det är ett ramdirektiv som omfattar i princip alla energianvänder

dande produkter förutom transportmedel. Luftkonditionering, lufttridåer och fläktar ingår i en gemensam grupp av produkter av sammanlagt tretton som genomlysas. I övriga grupper ingår bland annat belysning, tvätt- och diskmaskiner, elektriska motorer, kylskåp, TV-apparater med mera.

## SYSTEMAIRS PRODUKTUTVECKLING STEG FÖR STEG

1

Omvärlds-  
bevakning



**FLER ÄN 859 SÄLJARE  
22 TEKNIKGRUPPER  
ÖVRIGA MEDARBETARE**

Insamling av kundernas uttalade och outtalade behov, trender i samhället, teknisk utveckling, viktiga politiska beslut, ändrade krav och regler etc. Förslag och idéer på framtidens produkter tas fram.



2

Analys av  
inkomna  
idéer



**PRODUKTOMRÅDES-  
CHEFER**

Marknadsanalyser, kalkyler och uppskattningar av resurser samt projekt-tider genomförs



3

Strategisk  
produktions-  
planering &  
prioritering



**SPP-MÖTET\* MED  
TEKNISK DIREKTÖR,  
MARKNADSDIREKTÖR  
MED FLERA**

Val av projekt sker med utgångspunkt i strategi, lönsamhet och Systemairs kunskaper och resurser. Prioriteringar sker för de produktförslag som beslutas att genomförs

\*) Strategisk produktplanering



4

Produkt-  
framtagning



**TEKNIKGRUPPERNA I  
NÄRA SAMARBETE MED  
PRODUKTION**

- 1) Förstudie
- 2) Utveckling
- 3) Framtagning av prototyp
- 4) Produktionsberedning, laboratorietester och framtagning av teknisk data och dokumentation
- 5) Certifiering av produkt



5

Lansering  
och  
produktion



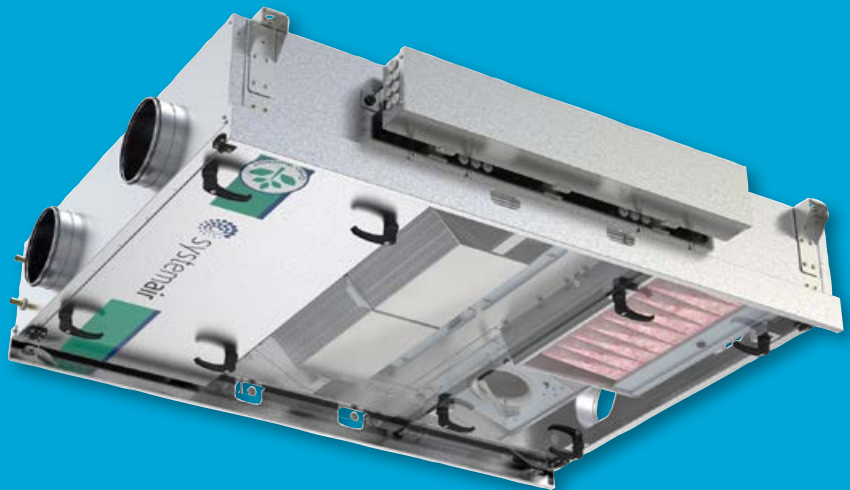
**MARKNADSFÖRINGS-  
OCH FÖRSÄLJNINGSTEAM +  
PRODUKTIONSENHETER**



# Systemair levererar energieffektiva produkter

Idag tillbringar människor i snitt 90 procent av sin tid inomhus och byggnader står för 40 procent av EU:s totala energiförbrukning. Ventilationsbranschens stora utmaning ligger i hur vi kan förbättra inomhusklimatet, samtidigt som vi förbrukar mindre energi. Systemairs produkter kännetecknas av hög kvalitet, lång livslängd och låg energianvändning.

-  **Hög kvalitet**
-  **Lång livslängd**
-  **Låg energianvändning**



De positiva samhällseffekterna av våra energieffektiva produkter blir omfattande när vi räknar ihop resultatet. Av de modulaggregat Systemair levererar till den europeiska marknaden under ett år blir resultatet...

# 95 000 000 m<sup>3</sup>/h

ren luft har Systemairs modulaggregat levererat för ett bättre inomhusklimat.



Det motsvarar ventilation av 900 000 bostäder



eller att det tar en timme att fylla 34 000 luftballonger\*



Det räcker till 100 m<sup>3</sup> frisk luft per år för varje människa på jorden

# 1,7 TWh

så mycket energi sparar Systemairs modulaggregat som levereras till Europa under ett år.



Motsvarar produktionen från 400 moderna vindkraftverk



Besparingen räcker till hushållsel för 344 000 villor



och motsvarar den årliga driften av 20 miljoner LED-lampor

\*Om varje luftballong är 2 800 m<sup>3</sup>

# Tunnelventilation



# Tunnel- ventilation i Mellan- östern

## Referensprojekt

### TUNNELBANAN I RIYADH I SAUDIARABIEN

**Typ av projekt:** Tunnelbana  
**Plats:** Riyadh, huvudstad i Saudiarabien  
**Anläggningsår:** 2014–2019

Riyadhs tunnelbana är under uppbyggnad. Den började byggas 2014 och tunnelbanan planeras att öppnas 2019. Systemet kommer att ha sex tunnelbanelinjer med en total längd av 176 kilometer och 85 stationer. Systemair har levererat axialfläktar och kylmaskiner till projektet.

## Produkter

### TUNNELVENTILATION FRÅN SYSTEMAIR

Systemair paketerar olika produkter till en komplett ventilationslösning för tunneln och tillhörande stationer.

- Designstöd för konsulter och entreprenörer
- Axialfläktar
- Jetfläktar
- Spjäll
- Ljuddämpare
- Brandklassad utrustning
- Ventilationsaggregat och luftdistributionsprodukter för tunnelbanestationer och andra angränsande utrymmen

# 2,5

2,5 meter i diameter är storleken på axial-fläktar som används i tunnlar

Efterfrågan på tunnelventilation i Mellanöstern har ökat snabbt under de senaste åren på grund av uppgraderingen av infrastrukturen i de stora städerna. Systemair är en stor leverantör av kompletta ventilationssystem till tunnelbanor, väg- och tåg tunnlar.

**S**ystemair har levererat ventilationssystem för tunnlar i Mellanöstern sedan 2006. Det började med ett större projekt i Iran strax före FN:s sanktioner mot Iran infördes. Då levererade Systemair 173 större fläktar till den

första fasen av tunnelbanan i Esfahan. Sedan dess har Systemair även varit involverade i projekt i Qatar, Saudiarabien, Turkiet, Israel, Syrien och Förenade Arabemiraten.

Systemair levererar kompletta ventilationssystem och medverkar därför ofta i den inledande designen av projekten. Fullskaletester genomförs i koncernens testlaboratorier i Europa innan kunderna ger sitt slutliga godkännande. Därefter levererar Systemair både ventilationssystem som används under anläggningen av tunneln och i de färdiga tunnarna.

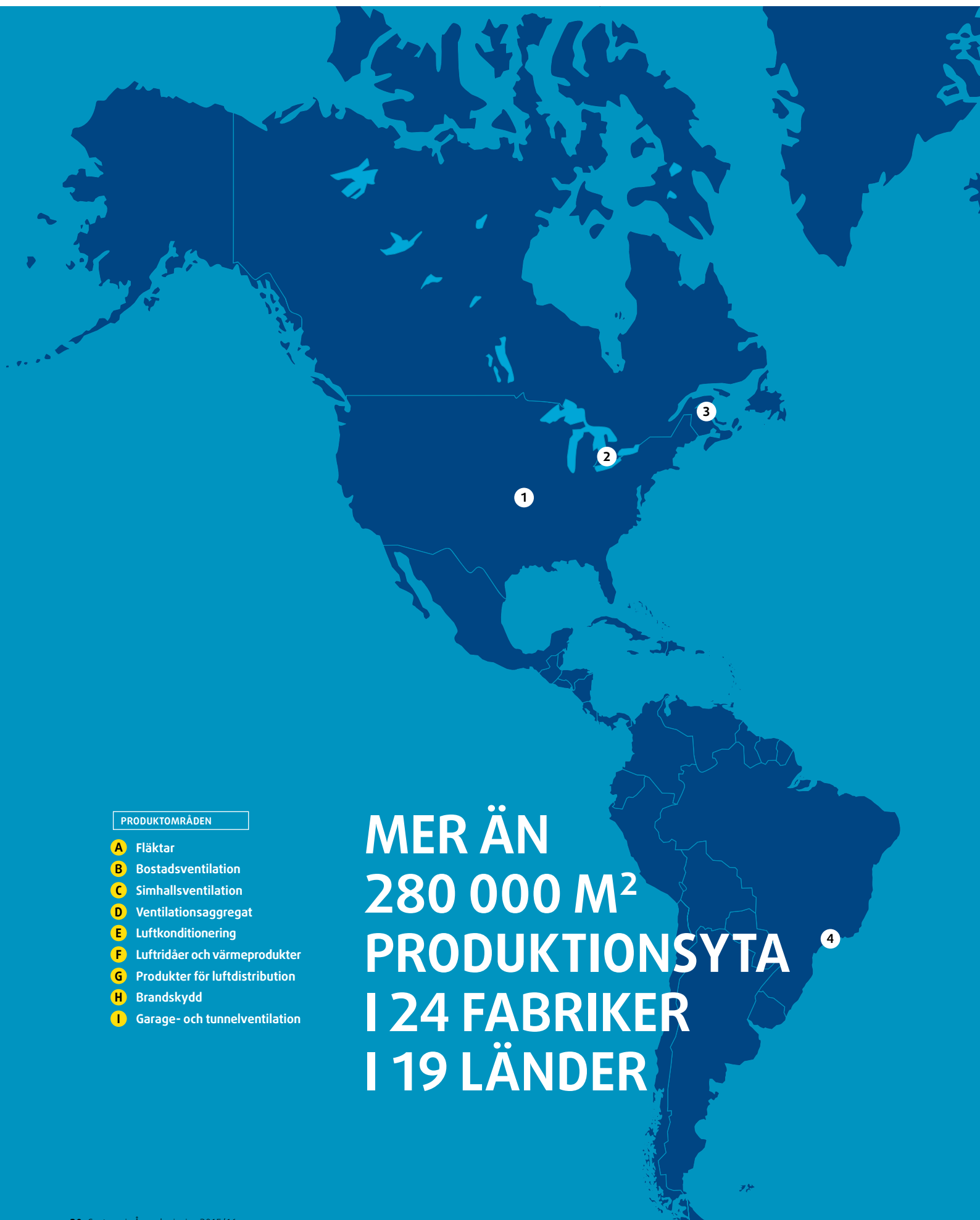
Ventilation har två huvudsyften i tunnelsystem. Det första är att säkerställa en god tillgång på luftväxling i tunnlar, avlägsna värme, föroreningar och rök samt göra detta med en låg ljudnivå.

**”Jag ser en stor tillväxtpotential för oss när det gäller tunnelventilation. Förhoppningsvis får vi chansen att leverera även till utbyggnaden av tunnelbanorna i Köpenhamn och Dehli i Indien de närmaste åren.”**

**Kurt Maurer  
 VD, Systemair GmbH**

Systemairs kunder har inte direkt påverkats av de senaste årens konflikter och krig i Mellanöstern, men effekterna av det låga oljepriset har haft en negativ påverkan på infrastrukturprojekt, som ofta finansieras av oljeförsäljning. Embargot mot Iran har även försett och blockerat en del projekt. 2015 lämnade dock FN en tidsplan för upphävningen av sanktionerna.

Systemair levererar tunnelventilation över hela världen. Under 2015 fick koncernen nya order gällande den fjärde fasen av tunnelbanan i Delhi i Indien, flera norska tunnelprojekt, tunnelbanan Doha i Qatar, Bari järnvägsstation och en förlängning av Catania Metro i Italien.



PRODUKTOMRÅDEN

- A** Fläktar
- B** Bostadsventilation
- C** Simhallsventilation
- D** Ventilationsaggregat
- E** Luftkonditionering
- F** Luftridåer och värmeprodukter
- G** Produkter för luftdistribution
- H** Brandskydd
- I** Garage- och tunnelventilation

**MER ÄN  
280 000 M<sup>2</sup>  
PRODUKTIONSYTA  
I 24 FABRIKER  
I 19 LÄNDER**





NORD- OCH SYDAMERIKA

- 1. KANSAS CITY, USA **A**
- 2. TILLSONBURG, KANADA **D**
- 3. BOUCTOUCHE, KANADA **B D**
- 4. SÃO PAULO, BRASILIEN **D**

NORDEN

- 5. EIDSVOLL, NORGE **D**
- 6. SKINNSKATTEBERG, SVERIGE **A D F**
- 7. ÅRHUS, DANMARK **D**
- 8. HÄSSLEHOLM, SVERIGE **F**

NORDEUROPA

- 9. WAALWIJK, NEDERLÄNDERNA **D**
- 10. MÜLHEIM AN DER RUHR, TYSKLAND **C**
- 11. LANGENFELD, TYSKLAND **F**
- 12. WINDISCHBUCH, TYSKLAND **A H I**

SYDEUROPA

- 13. TILLIÉRES, FRANKRIKE **E**
- 14. MILANO, ITALIEN **E**
- 15. MADRID, SPANIEN **D**

AFRIKA

- 16. JOHANNESBURG, SYDAFRIKA **A**

ÖSTEUROPA

- 17. UKMERGE, LITAUEN **B C D**
- 18. BRATISLAVA, SLOVAKIEN **G H**
- 19. MARIBOR, SLOVENIEN **D H**

ASIEN

- 20. ISTANBUL, TURKIET **D**
- 21. NEW DELHI, INDIEN **A D G H**
- 22. HYDERABAD, INDIEN **G H**
- 23. KUALA LUMPUR, MALAYSIA **A H I**
- 24. WUIJANG, KINA **D**

# Full kontroll över varuflödet

» Vi satsar på att ständigt vidareutbilda medarbetarna och samtidigt göra det ännu enklare att förstå och arbeta med affärssystemet.



En hörnpelare i Systemairs affärsidé är att vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Därför har logistiken en central roll i verksamheten. Merparten av standardsortimentet finns på lager och kan levereras inom 24 timmar från lokalt lager och inom 72 timmar från något av våra centrallager.

● Systemair jobbar på flera fronter för att minska ledtider, öka effektiviteten och samtidigt sänka kostnaderna. Idag är 46 dotterbolag sammankopplade i ett och samma affärssystem, ERP (Enterprise Resources Planning) som är den internationella beteckningen. Här ingår bland annat redovisning, order- och lagerbehandling, produktionsplanering, projektplanering, resursplanering samt inköp.

#### Artikelvård

Affärssystemet är hjärtat i Systemairs globala logistikapparat. Dygnet runt, 365 dagar om året matas ny data in i systemet. En order i Storbritannien genererar ett distributionsförslag i Skinnskatteberg, samtidigt som lagersaldot och lagervärdet uppdateras när ordern väl transporteras i väg. Systemet tar fram prognoser baserat på inkommande order och beräknar hur mycket produkter som behöver fyllas på i lagret för att Systemair ska kunna fortsätta hålla jämn och hög leveranskapacitet. Medarbetarna spelar en avgörande roll genom att förstå hur affärssystemet är uppbyggt och underhålla systemet. Inom Systemair kallar vi det kort och gott för artikelvård.

#### Regelbundna vidareutbildningar

Vi satsar på att ständigt vidareutbilda medarbetarna och samtidigt göra det ännu enklare att förstå och arbeta med affärssystemet. Ett ständigt utbyte av information mellan inköpare, produktions-/orderplanerare och lageransvariga bidrar till att effektivisera flödena.

#### Effektiva transporter

Logistik handlar i högsta grad om effektiva transporter. Systemair jobbar med utvalda transportörer som får optimera den bästa transportlösningen – ur både ekonomisk och miljömässig synvinkel. De två produktionsanläggningarna med centrallager i Skinnskatteberg respektive Tyskland är ISO-certifierade. Systemair ställer höga krav på sina underleverantörer genom att samtliga parter ska vara ISO-certifierade.

De tre centrallagren levererar till olika geografiska marknader. Tack vare det avancerade affärssystemet går det snabbt att se var någonstans i världen produkter finns i ett lokalt lager.

#### Snabb integration i dotterbolagen

Systemair har en offensiv förvärvs- och etableringsstrategi. Integration av lokala affärssystem till Systemairs globala standardiserade system står därför högt upp på att-göra-listan. Systemair har ett eget applikations- och utbildningsteam som jobbar globalt med expertis inom finans, order, inköp och produktion.

I den första fasen vid integration av ett nytt bolag genomförs en förstudie där man går igenom alla flöden samt ser över och tar hänsyn till lokala lagar och förordningar. Därefter börjar transformeringen av det lokala systemet kompletteras med utbildning av nyckelpersoner som i sin tur utbildar sina kollegor.

När väl integrationen är genomförd kan dotterbolaget alltid ta stöd av applikations- teamen i Sverige och Tyskland om det uppstår problem.

Merparten av standardsortimentet kan levereras inom 24 timmar.

# 24

# Strävan efter minskad miljöpåverkan

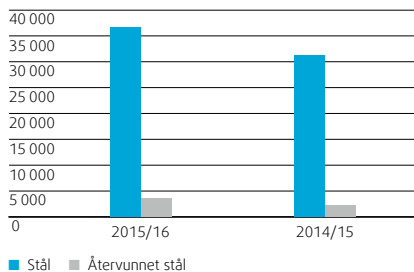
## ENERGIFÖRBRUKNING (MWH), G4-EN3

	2015/16	2014/15 <sup>1)</sup>
Olja	5 845	22 780
Naturgas	15 104	11 801
Diesel	395	368
El	28 245	22 669
Värme	6 608	7 202
Kyla	7	12
<b>Total energiförbrukning</b>	<b>56 203</b>	<b>64 832</b>

<sup>1)</sup> Resultatet för 2014/15 är korrigerat på grund av tidigare felaktig enhetskonvertering.

Tabellen visar Systemairs totala energiförbrukning uppdelat på olika energislag. Den minskade oljeförbrukningen beror på att man i Danmark har slutat att använda olja som energikälla.

## MATERIALANVÄNDNING (TON), G4-EN1 & EN2



■ Stål ■ Återvunnet stål

Diagrammet visar total inköpt mängd stål och återvunnet stål som Systemair använder i produktionen.

5 av våra produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001.

# 5

Förutom att utveckla energieffektiva produkter arbetar Systemair med att minska miljöpåverkan från den egna verksamheten dels för att minska belastningen på miljön, men också för att kontinuerligt minska våra kostnader.

● Vi förbättrar löpande våra arbetssätt och processer för att minimera belastningen på miljön. En viktig del är att skapa en företagskultur där miljöfrågorna integreras på ett naturligt sätt i den dagliga verksamheten. Systemairs miljöarbete är decentraliserat vilket betyder att varje produktionsanläggning ansvarar för att lokala lagar och regler följs.

Fem av våra produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001 och 19 är certifierade enligt ISO 9001. Vi utvärderar löpande behovet av att certifiera fler.

### Minskad miljöpåverkan och kostnader

Tack vare en effektiv produktion kan Systemair minska såväl miljöpåverkan som kostnader. I produktionen ligger fokus främst på att minska mängden spill vilket leder till minskad resursförbrukning. Vi arbetar även för att våra produkter ska vara återvinningsbara. Vi ska använda effektiva logistiklösningar för distribution av våra varor och vi utvärderar löpande möjligheten att använda förnyelsebar energi.

### Byggnader med hög standard

Vi sätter en stor ära i att ha hög standard på de byggnader vi äger eller hyr. De byggnader vi själva uppför har hög standard då de är välisolerade, har energieffektiva ventilationssystem och använder lokalt producerad värme i största möjliga utsträckning. Vid förvärv av nya byggnader tilläggsisolerar ofta taket i ett tidigt skede. Det ökar komforten för våra anställda, minskar energiförbrukningen och är en lönsam investering på lång sikt.

### Färre resor tack vare virtuella möten

På grund av Systemairs decentraliserade organisation med produktionsanläggningar utspridda över hela världen har en betydande del av företagets miljöpåverkan uppstått genom flygresor. Tack vare webbkonferensmöjligheter och videokonferensutrustning finns möjlighet till virtuella möten, vilket medför stora kostnads- och tidsbesparingar samt en reducerad miljöpåverkan. Systemair arbetar även med Grön IT då vi strävar efter ett optimalt utnyttjande av hårdvara och digital infrastruktur genom energisnåla serverparker.

## LEED platinum-certifiering i Indien

Systemairs fabrik i Greater Noida, Indien har mottagit ett mycket ätråvärt LEED platinum-certifikat från US Green Building Council. Vi är mycket stolta att fabriken nu tillhör en grupp av platinumcertifierade byggnader i världen. Det är en stor milstolpe för Systemair.

En LEED-certifiering är en märkning för god kvalitet och prestation inom miljöbyggnad. Det är en oberoende certifiering av en byggnad med samma kriterier världen över, där platinum är den högsta nivån.



Bedömning görs inom områdena närmiljö, vattenanvändning, energianvändning, material samt inomhusklimat.

# Våra medarbetare

» Vår verksamhet präglas av öppenhet där samtliga medarbetare ges möjlighet att påverka den egna arbetssituationen.

Att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare är av största vikt för Systemairs affärsmässiga framgång. Vi måste därför erbjuda en attraktiv arbetsplats där vi satsar på kompetensutveckling, har en god arbetsmiljö och bejakar jämställdhet. Vår globala verksamhet och den entreprenöriella andan medför utmärkta karriärmöjligheter för medarbetare som vill få internationell erfarenhet och snabbt ta stort ansvar.

## Arbetsmiljö

I Systemairs verksamhet är en god arbetsmiljö ett prioriterat område och stort engagemang läggs på att skapa en arbetsplats där vår personal mår bra både fysiskt och psykiskt. Vi vill att våra medarbetare ska ha en stimulerande och hälsosam arbetsmiljö som förhindrar olycksfall och som inspirerar till ett målinriktat arbete. Vår verksamhet präglas av öppenhet där samtliga medarbetare ges möjlighet att påverka den egna arbetssituationen. Systemairs medarbetare tar själva ställning till om de vill organisera sig fackligt enligt de lagar i det land där de arbetar. Våld eller hot om våld på arbetsplatsen, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte.

## Mångfald

Vår uppfattning är att vi genom att främja mångfald där olika perspektiv premieras ökar chanserna att skapa ett mer framgångsrikt företag med innovativa produkter och smarta arbetsätt. På Systemair vill vi att alla ska känna sig välkomna, oavsett bakgrund. För oss är det kunskap, erfarenhet och egenskaper som är avgörande och ingen särbehandling får ske vad gäller sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet, hudfärg eller religion. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för förnedrande eller kränkande behandling på sin arbetsplats.

## Kompetensutveckling

Kompetensutveckling går som en röd tråd genom hela Systemairs verksamhet och berör alla inom organisationen. I samtliga utbildningar lägger vi fokus på företagets värderingar och företagskultur. Systemairs

satsning på kompetensutveckling syftar till att få återkoppling på potentiella förbättringar samt öka medarbetarnas kompetens inför mötet med kunden – allt för att kunna behålla försprånget mot konkurrenterna. Våra huvudsakliga utbildningsinsatser är:

- "Selling the right way – Train the Trainer": säljrelaterad utbildning riktad till dotterbolagens VD'ar och respektive säljchef som i sin tur utbildar säljare på de lokala kontoren. Fokus ligger på säljteknik, förhandlingar och presentationsteknik.
- Systemair Academy: produktrelaterad utbildning för tekniker och säljare uppdelad på 15 akademier. Drygt 300 medarbetare deltog på någon av akademierna under det gångna året. Utbildningarna fokuserar på konceptförsäljning, det vill säga att säljarna sätter produkterna i ett sammanhang, samt hur Systemair kan öka försäljningen genom att bättre integrera företagets värderingar i försäljningsprocessen.
- 3C - Corporate Culture Concept: utbildning i Systemairs företagskultur för samtliga medarbetare. Utbildningen sker genom "Train the trainer"-konceptet och har implementerats i de lokala bolagen under det gångna året. Alla VD'ar på dotterbolagen samt majoriteten av medarbetarna i de större bolagen har hittills genomgått utbildningen.

Utöver dessa genomförs även vartannat år Finance Controller Academy som avhandlar ekonomisk redovisning, uppföljning och rapportering samt M3 Academy som går igenom företagskritiska processer. Utbildningarna omfattar oftast 2–3 dagar.

## Medarbetarintervju



Ulrika Molander  
Produktionsdirektör

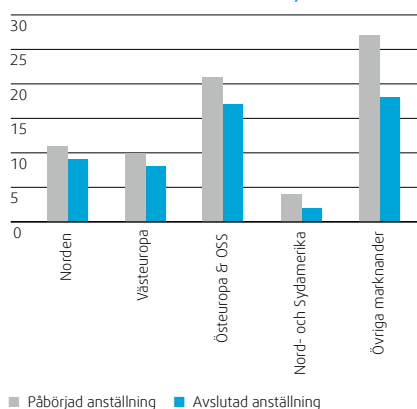
**N**är jag fick erbjudandet att bli produktionsdirektör på Systemair fanns det från min sida ingen tvekan om att det skulle passa mig perfekt. Det är verkligen spännande att jobba i ett svenskt industribolag med global verksamhet. Organisationen är platt med en stark entreprenöriell anda. Vi fokuserar på det som verkligen skapar värde för våra kunder och jag upplever att vi arbetar efter filosofin "frihet under ansvar" – ett arbetssätt som tilltalar mig.

Jag är ingenjör och har alltid varit intresserad av att arbeta med tillverkning och i min nuvarande arbetsroll får jag se konkreta och direkta resultat av det arbetet som jag och mina kollegor bedriver. I mitt arbete leder jag Systemairs Production Board, vilken kan beskrivas som ett support team för all produktion som sker i koncernen. Tillsammans med

sex produktionschefer på våra anläggningar arbetar vi med produktionsstrategier. Vi skapar förutsättningar för god kvalitet och produktivitet, samt att vi arbetar med synergier för att effektivisera produktionen runt om i världen.

För att förstå Systemairs verksamhet började jag med att praktisera två veckor i produktionen för att lära mig mer om företagets produkter, träffa kollegor och lära mig om våra produktionsprocesser. Nu lägger jag en stor del av min arbetstid på att besöka Systemairs olika produktionsanläggningar för att se vad det finns för likheter, vad som skiljer dem åt och vad det finns för behov för att göra produktionen bättre. Det är en utmaning i ett företag där produktionen är utspridd över hela världen. Jag är övertygad om att vi kommer att lyckas tack vare en positiv inställning till förbättringar och en ökad kommunikation mellan fabriker.

## PERSONALOMSÄTTNING PER REGION, %



Diagrammet visar andelen nyanställda, samt andelen som avslutat sin anställning för olika regioner. Systemair kraftiga tillväxt gör att många nyanställda kommer in i organisationen varje år.

## PERSONALRÖRELSE, G4-LA1

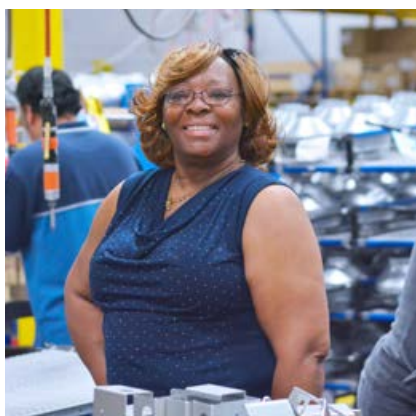
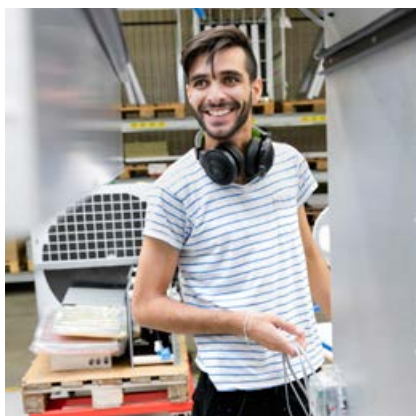
	2015/16		2014/15	
	Anställda (st)	Andel kvinnor	Anställda (st)	Andel kvinnor
<b>Nyanställningar under året</b>				
Under 30 år	332	21%	298	23%
30–50 år	312	29%	327	16%
Över 50 år	47	21%	53	17%
<b>Totalt antal nyanställningar</b>	<b>691</b>	<b>25%</b>	<b>678</b>	<b>19%</b>
Andel nyanställda	15%		16%	
<b>Personer som slutat under året</b>				
Under 30 år	197	24%	188	24%
30–50 år	237	26%	221	18%
Över 50 år	82	23%	66	21%
<b>Totalt antal avgångar</b>	<b>516</b>	<b>25%</b>	<b>475</b>	<b>21%</b>
Andel som avslutat anställning	11%		11%	

Tabellen visar antal personer som nyanställts och personer som slutat uppdelat på kön och ålderskategori.

## SJUKFRÅNVARO, G4-LA6

	2015/16	
	Män	Kvinnor
<b>Andel sjukfrånvaro för respektive region (%)</b>		
Norden	5%	10%
Västeuropa	8%	9%
Östeuropa & OSS	3%	15%
Nord och Sydamerika	0%	1%
Övriga marknader	3%	4%
<b>Genomsnitt Systemair</b>	<b>6%</b>	

Tabellen visar genomsnittlig andel frånvarodagar per person under respektive år. Systemair hade 81 rapporterade arbetsrelaterade olyckor under 2015/16, samtliga utgjordes av mindre incidenter. Systemair hade 15 rapporterade arbetsrelaterade sjukdomar under 2015/16. Att sjukfrånvaron generellt är högre hos kvinnor beror till stor del på en större andel långtidssjukskrivna och mer frånvaro på grund av vård av barn.



## ANDEL ANSTÄLLDA SOM HAFT UTVECKLINGSSAMTAL (%), G4-LA11

	2015/16	2014/15
Kvinnor	51%	54%
Män	50%	57%
<b>Samtliga anställda</b>	<b>51%</b>	<b>56%</b>

Tabellen visar andelen anställda som haft minst ett strukturerat utvecklingssamtal, uppdelat per kön.

## SAMMANSÄTTNING AV FÖRETAGET (ST), G4-LA12

	2015/16		2014/15	
	Antal	Andel kvinnor	Antal	Andel kvinnor
<b>Styrelse</b>				
Under 30 år	0	0%	0	0%
30 - 50 år	1	0%	0	0%
Över 50 år	6	33%	7	14%
<b>Koncernledning</b>				
Under 30 år	0	0%	0	0%
30 - 50 år	4	0%	4	0%
Över 50 år	2	0%	3	0%
<b>Övriga medarbetare</b>				
Under 30 år	931	24%	714	28%
30 - 50 år	2 605	25%	2 540	24%
Över 50 år	1 152	23%	1 021	25%

Tabellen visar sammansättning av styrelse, koncernledning och övriga anställda fördelat på kön och ålders-kategorier.

## KOLLEKTIVAVTAL (%), G4-11

	2015/16	2014/15
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal	38%	38%

## SYSTEMAIRS ARBETSSTYRKA DEN 30/4, G4-10

	2015/16		2014/15	
	Anställda (st)	Andel kvinnor	Anställda (st)	Andel kvinnor
Antal tillsvidareanställda	4 425	25%	4 126	25%
- Varav heltid	4 285	23%	4 006	23%
- Varav deltid	140	73%	120	82%
Antal visstidsanställda	269	16%	156	22%
Totalt antal anställda	4 694	24%	4 282	25%
Inhyrd personal	161	10%	302	4%
<b>Total arbetsstyrka</b>	<b>4 855</b>	<b>24%</b>	<b>4 584</b>	<b>23%</b>

Tabellen visar antalet anställda samt inhyrd personal på Systemair vid periodens slut, uppdelat på olika typer av anställningskontrakt och kön.

## ANSTÄLLDA PÅ SYSTEMAIR DEN 30/4, G4-10

	2015/16		2014/15	
	Anställda (st)	Andel kvinnor	Anställda (st)	Andel kvinnor
Norden	938	27%	927	26%
Västeuropa	1 713	20%	1 632	21%
Östeuropa & OSS	943	36%	914	35%
Nord- och Sydamerika	340	31%	301	28%
Övriga marknader	760	15%	508	16%
Totalt antal anställda	4 694	24%	4 282	25%
Inhyrd personal	161	10%	302	4%
<b>Total arbetsstyrka</b>	<b>4 855</b>	<b>24%</b>	<b>4 584</b>	<b>23%</b>

Tabellen visar antalet anställda samt inhyrd personal på Systemair vid periodens slut, uppdelat per region och kön.

# Våra värderingar

## PRIORITERAR

### Ta initiativ

Vi är proaktiva och tar ansvar. På Systemair uppskattas initiativ även om ett resultat inte alltid uppnås. Det är vårt ansvar att aktivt söka information, leta efter relevanta fakta och bidra där det behövs för att hitta lösningar. Vi svarar alltid snabbt på förfrågningar och vi vågar säga nej till en order när det finns lite eller inget värde.

### Ta beslut

Vi tar våra beslut baserat på relevant och tillgänglig fakta. Vi är lojala med de beslut som fattas tills vi beslutar om något annat. Vår organisation är lösningsorienterad och pragmatisk, vi involverar kollegor när vi fattar beslut för bättre resultat – "Tillsammans är vi starka".

### Följ strategin

Vår lokala strategi är i linje med koncernens mål och strategi. På Systemair vet vi vilken marknadsposition vi siktar på och vi säljer det valda produktsortimentet till den definierade kundplattformen. Vi letar hela tiden efter tillväxtpotentialer genom att sälja så många produkter som möjligt från våra fabriker.

Vi använder de hjälpmedel som valts i koncernen inom marknadsföring, säljstödssystem, statistikuppföljning, affärssystem och produktvalsprogram.

## GÖR DET ENKELT

### Den raka vägen

I Systemair är det djupt rotat i själen att göra det enkelt och att alltid leta efter "Den raka vägen". Detta var den grundläggande filosofin i koncernen från allra första början och ett sätt att kontinuerligt genomföra förbättringar. Inriktningen för "Den raka vägen" är ett mål och arbetssätt i alla processer inom bolaget, för att förbättra och att vara så effektiv som möjligt. "Den raka vägen" betyder också att vi uttrycker vår åsikt och förblir lojala mot de tagna besluten. Vi har en rak och tydlig kommunikation och pratar med människor – inte om människor.

### Ordning och reda

Vi tar oss an uppgifter pragmatiskt och systematiskt, vilket ger oss ett offensivt förhållningssätt till utmaningar. Ordning och reda gör jobbet enklare och av erfarenhet vet vi att en strukturerad miljö bidrar till högre effektivitet och bättre prestanda. God ordning har varit ett betydande värde för Systemair genom åren och har gjort oss till en attraktiv arbetsgivare, leverantör och samarbetspartner. I vårt dagliga arbete följer vi Systemair Sales Model med hjälp av kundplattformen, säljstödssystem, produkt-databas och affärssystem.

### Standardiserade produkter

Systemair tillhandahåller standardiserade och robusta produkter som är enkla att välja, installera och underhålla. Vårt bassortiment av produkter gör det möjligt för oss att dra nytta av stordriftsfördelar i produktion och förenklar det dagliga arbetet för oss och våra kunder. Idag har vi ett större och mer komplext produktsortimentet men vi fortsätter att sträva efter stordriftsfördelar och standardisering av våra produkter. Det är ett grundläggande krav att vår säljorganisation fokuserar på att sälja de produkter som produceras inom koncernen.

## TRUST

### Rak och tydlig kommunikation

Vi håller det vi lovar genom att ge tydlig och professionell information genom hela affärsprocessen som inkluderar offert, orderbekräftelse, teknisk dokumentation och faktura.

Vi kommunicerar på ett tydligt, koncist och respektfullt sätt både internt och externt. Vi följer denna policy även när det gäller våra konkurrenter. Det är vår rättighet och skyldighet att uttrycka vår åsikt och att förbli lojala till beslut som har tagits.

### Vi är ett säkert val

Systemair är en produktleverantör inom ventilationsbranschen som är en del av byggbranschen och vi levererar den bästa kvalitén för det givna marknadspriset. Våra kunder kommer inte att överraskas negativt när de tar emot en produkt från oss, den kommer att vara lika bra eller bättre än förväntan. Vi är kända för vår professionalism genom hela processen; från design, produktutveckling, inköp, produktion, logistik, försäljning och eftermarknad. Vi har ett stort fokus på energieffektivitet när vi utvecklar våra produkter vilket bidrar till en minskad klimatpåverkan.

### Kollektivt ansvar

Vi blir starka och effektiva tillsammans när var och en tar sitt individuella ansvar och strävar mot de gemensamma målen. Det är ett gemensamt ansvar att säkerställa den rätta kompetensen inom företaget. Vi har alla en tydlig roll som vi är ansvariga för. I Systemair har vi en kultur av att respektera varandra, och vi delar med oss av våra unika färdigheter. Tillsammans kan vi hålla vad vi lovar och göra det lilla extra när det behövs. Kollektivt ansvar börjar med dig som individ.

# En ansvarsfull företagskultur

## Fakta

### Exempel på initiativ som Systemair stödjer

- I Lettland, Polen, Slovenien, Nordamerika och Turkiet stödjer Systemair högskolor och universitet för att främja ingenjörsutbildningar inom ventilationsteknologi.
- I Danmark sponsrar Systemair ICIEE (Internationale Center for Indeklima og Energi) på Danmarks Tekniske Universitet i deras forskning på inomhusklimatets påverkan på människor.
- I Lettland stödjer vi organisationen *Livslust* som är ett hem och yrkeshögskola för föräldralösa ungdomar.
- I Sverige deltar vi sedan många år tillbaka i Navigator-projektet som är till för skoltrötta ungdomar. De varvar arbete hos Systemair med studier och många av dem får ett fast jobb hos oss efter att ha genomgått programmet.

### KORRUPTIONSINCIDENTER (ST), G4-S05

	2015/16	2014/15
Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	2
Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser	0	1

Tabellen visar antal korruptionsincidenter. Under 2014/15 avser fallen dels en anställd som öppnade ett eget bolag och otillåtet sålde vidare Systemairs produkter, ett fall avser förskingring och ett fall rör en anställd som använde företagskortet för privat bruk.

### ANDEL NYA LEVERANTÖRER SOM GRANSKATS AVSEENDE, (%)

	2015/16	2014/15
Miljöfaktorer, EN32	96	84
Anställningsvillkor, LA14	94	95
Mänskliga rättigheter, HR10	96	95

Tabellen visar andelen nya leverantörer som granskats avseende miljöfaktorer, anställningsvillkor respektive mänskliga rättigheter. Det totala antalet nya leverantörer under 2015/16 var 141.

Systemair har en lång historik av ansvarsfullt företagande. Vår verksamhet ska bedrivas på ett etiskt försvarbart sätt och vi vill att även våra leverantörer ska leva upp till vår uppförandekod.

### Affärsetik och socialt ansvar

På Systemair driver vi vår marknadsföring och försäljning på ett etiskt och ansvarsfullt sätt baserat på kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska alltid följa respektive lands lagar och våra affärsbeslut ska alltid fattas med företagets bästa i åtanke. Vi har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär.

Socialt ansvar är en naturlig del av Systemairs företagskultur och vi är medvetna om att vårt företag spelar en viktig roll i de samhällen vi verkar. Goda relationer med omvärlden är avgörande för en långsiktig framgång, oavsett var i världen vi är verksamma. Vi strävar efter att förstå de samhällen och den kultur vi lever och verkar i, engagerar oss i samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling och gynnar det lokala näringslivet. Vi sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer.

### Leverantörskontroller

Systemairs leverantörer utvärderas och väljs utifrån förmågan att leverera på affärsmässigt riktiga grunder samt förmågan att leva

upp till företagets uppförandekod. Majoriteten av Systemairs fabriker ligger i Europa eller Nordamerika vilka främst använder sig av europeiska eller nordamerikanska leverantörer.

Det innebär att våra leverantörer omfattas av nationella lagar och förordningar som tillser acceptabla arbetsvillkor. För globala leverantörer är Systemairs målsättning att arbeta med speciellt utvalda "preferred suppliers" som vi kan ha ett långsiktigt samarbete med.

Systemairs inköpsrutiner innebär att samtliga nya leverantörer ska bekräfta att de inte accepterar barnarbete i sin verksamhet eller accepterar produkter från leverantörer som utnyttjar barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer. Systemair har inga direkta leverantörer i de länder som löper störst risk för barnarbete. Under 2015/16 stärkte Systemair arbetet ytterligare genom att inkludera fler frågor om arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö och etik i det självuppskattningsformulär som varje leverantör ska fylla i innan vi startar ett samarbete med dem.

Vikten av hållbarhet var också ett av ämnena på inköpskonferensen som hölls i Danmark i slutet av April 2016.

Energiförbrukningen för uppvärmning av produktions- och kontorslokalerna vid huvudanläggningen i Skinnskatteberg reducerats med hela 70 procent efter installation av sjövärmepumpar.

-70%

Samtidigt har utsläppen av koldioxid för uppvärmning minskat - från 383 till 33 ton.

CO<sub>2</sub>



# Intressenter och fokusområden



## TOPP FEM HÅLLBARHETSASPEKTER FÖR RESPEKTIVE INTRESSENTGRUPP

### INVESTERARE

Utveckla energieffektiva produkter

Motverka mutor och korruption

Säkra materialval och lagefterlevnad i Systemairs produkter

Rättvisa arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser

Ekonomisk avkastning

### KUNDER

Utveckla energieffektiva produkter

Miljöpåverkan från Systemairs verksamhet

Utbildning och karriärmöjligheter för Systemairs medarbetare

Rättvisa arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser

Lokal närvaro och samhällsutveckling på Systemairs arbetsplatser

### MEDARBETARE

Utveckla energieffektiva produkter

Utbildning och karriärmöjligheter för Systemairs medarbetare

Miljöpåverkan från Systemairs verksamhet

Ekonomisk avkastning

Rättvisa arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser

Vi arbetar nära våra kunder och genom att förstå deras verksamhet och behov utvecklar vi hälsofrämjande och energieffektiva produkter med lång livslängd. Vi bidrar också till en hållbar utveckling genom att exempelvis tilläggsisolera taken på våra fabriker, erbjuda omfattande utbildningsmöjligheter till samtliga anställda, samt att utveckla våra rutiner för ansvarsfulla inköp.

● Vi redovisar vårt hållbarhetsarbete enligt de internationella riktlinjerna Global Reporting Initiative (GRI). Vår ambition att årligen lämna mer detaljerad och strukturerad information inom hållbarhetsområdet, något som blir allt viktigare för våra intressenter. Utvecklingen av vår rapportering inom hållbarhetsområdet fyller en central och långsiktig funktion i vår strävan efter att bli världens mest moderna och hållbara ventilationsföretag.

### Fokus på energieffektivitet

Vi för en löpande och öppen dialog med våra intressenter om vilka hållbarhetsområden som är viktiga för Systemair att arbeta med. Under 2015 skickade vi dessutom ut en webbenkät till utvalda kunder, ägare, investerare och medarbetare där respektive respondent fick rangordna vilka hållbarhetsområden de tycker att Systemair bör fokusera på. Under 2015 genomförde vi även en analys med en intern arbetsgrupp för att identifiera vilka hållbarhetsområden som är viktigast för oss, i vilken vi tog intressenternas prioriteringar i beaktande.

## Systemairs fokusområden

### Hållbara produkter

- Energieffektiva produkter
- Säkra materialval och lagefterlevnad i våra produkter
- Resursförbrukning i vår produktion

### Ansvarsfulla affärer

- Ekonomisk avkastning
- Motverka mutor och korruption

### Attraktiv arbetsgivare

- Goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser
- Utbildning och karriärmöjligheter för våra anställda

### Leverantörshantering & samhällsutveckling

- Utvärdering av leverantörer
- Lokal närvaro och samhällsutveckling på våra marknader

## SKAPAT OCH DISTRIBUTUERAT EKONOMISKT VÄRDE (MSEK), G4-EC1

	2015/16	2014/15
<b>Direkt skapat ekonomiskt värde</b>		
Intäkter	6 193	5 979
<b>Distribuerat ekonomiskt värde</b>		
Driftkostnader	4 352	4 211
Löner och förmåner till anställda	1 390	1 208
Skatt	100	71
Betalningar till finansörer	144	179
<b>Bibehållet ekonomiskt värde</b>	<b>207</b>	<b>310</b>

Tabellen visar Systemairs skapade och distribuerade ekonomiska värde till bolagets intressenter enligt GRI-indikatorn G4-EC1.

# GRI-index

Nedanstående förteckning återger referenser till de GRI-indikatorer som Systemair valt att redovisa för våra väsentliga hållbarhetsaspekter. Ingen av Systemairs indikatorer inom ramen för GRI-redovisningen har genomgått extern granskning. Hållbarhetsredovisningen är självdeklarerad på nivå Core i GRI G4.

GENERELLA STANDARDINDIKATORER		SID
G4-1	Uttalande från VD om organisationens hållbarhetsstrategi.	s.4-5
G4-3	Organisationens namn.	s.45
G4-4	Viktigaste produkterna och tjänsterna.	s.20-21
G4-5	Lokalisering av organisationens huvudkontor.	s.45
G4-6	Länder där verksamhet bedrivs.	s.30-31
G4-7	Ägarstruktur och företagsform.	s.42-43, 45
G4-8	Marknader som organisationen är verksam inom.	s.16-17
G4-9	Organisationens storlek.	s.3, 15, 30-31
G4-10	Totalt antal anställda.	s.36
G4-11	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal.	s.36
G4-12	Beskriv organisationens värdekedja.	s.32, 38
G4-13	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden.	s.2
G4-14	Följer organisationen försiktighetsprincipen.	s.33
G4-15	Externt utvecklade initiativ som organisationen följer.	s.33, 38
G4-16	Sammanslutningar som organisationen är medlem i.	-
G4-17	Entiteter som ingår i redovisningen.	GRIB s.2
G4-18	Process för definition av innehållet i redovisningen.	s.39, GRIB s.1-2
G4-19	Identifierade väsentliga hållbarhetsaspekter.	GRIB s.2
G4-20	Interna avgränsningar för respektive hållbarhetsaspekt.	GRIB s.2
G4-21	Externa avgränsningar för respektive hållbarhetsaspekt.	GRIB s.2
G4-22	Effekter av förändringar i tidigare redovisad information.	s.33
G4-23	Väsentliga förändringar från föregående redovisning.	s.39
G4-24	Intressegrupper som organisationen har kontakt med.	s.39, GRIB s.1
G4-25	Princip för identifiering och urval av intressenter.	s.39, GRIB s.1
G4-26	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter.	GRIB s.1
G4-27	Viktiga frågor som har lyfts via kommunikation med intressenter och hur organisationen har hanterat dessa frågor.	s.39, GRIB s.1
G4-28	Redovisningsperiod.	GRIB s.1
G4-29	Publicering av senaste redovisningen.	Augusti 2015
G4-30	Redovisningscykel.	GRIB s.1
G4-31	Kontaktperson för frågor angående redovisningen.	GRIB s.3
G4-32	Redovisningsnivå & GRI-index.	s.40
G4-33	Extern granskning.	GRIB s.1
G4-34	Redogörelse för företagets bolagsstyrning.	s.49-53
G4-56	Beskriv organisationens värderingar, uppförandekoder etc.	s.10-11, 37, 38

SPECIFIKA STANDARDINDIKATORER		SID
<b>DMA</b>	<b>Ekonomisk prestanda</b>	s.4-5
G4-EC1	Skapat och distribuerat ekonomiskt värde	s.39
<b>DMA</b>	<b>Anställning</b>	s.34-35
G4-LA1	Personalomsättning	s.35
<b>DMA</b>	<b>Hälsa &amp; säkerhet</b>	s.34
G4-LA6	Sjukfrånvaro & arbetsrelaterade skador	s.35
<b>DMA</b>	<b>Träning &amp; utbildning</b>	s.34
G4-LA11	Utvecklingssamtal	s.36
<b>DMA</b>	<b>Jämlikhet</b>	s.34
G4-LA12	Sammansättning av företaget	s.36
<b>DMA</b>	<b>Icke-diskriminering</b>	s.34, 38
G4-HR3	Antal fall av diskriminering	GRIB s.3
<b>DMA</b>	<b>Anti-korruption</b>	s.38
G4-SO5	Antal fall av korruption	s.38
<b>DMA</b>	<b>Produktansvar - lagefterlevnad</b>	GRIB s.3
G4-PR9	Efterlevnad av lagar gällande tillhandahållandet och användningen av våra produkter	GRIB s.3
<b>DMA</b>	<b>Material</b>	s.33
G4-EN1	Materialanvändning	s.33
G4-EN2	Återvunnet material	s.33
<b>DMA</b>	<b>Energi</b>	s.33
G4-EN3	Organisationens energiförbrukning	s.33, GRIB s.3
<b>DMA</b>	<b>Produkter &amp; tjänster</b>	s.24-25
G4-EN27	Åtgärder för att minska miljöpåverkan från produkter och tjänster	s.24-27
<b>DMA</b>	<b>Märkning av produkter &amp; tjänster</b>	GRIB s.3
G4-PR5	Resultat från kundundersökningar	GRIB s.3
<b>DMA</b>	<b>Leverantörsutvärdering avseende arbetsvillkor, miljö &amp; mänskliga rättigheter</b>	s.38
G4-LA14	Andel nya leverantörer som utvärderats avseende arbetsförhållanden	s.38
G4-EN32	Andel nya leverantörer som utvärderats med miljökriterier	s.38
G4-HR5	Risk för barnarbete i leverantörskedjan	s.38
G4-HR10	Andel nya leverantörer som utvärderats avseende mänskliga rättigheter	s.38

# 40 år av utveckling

Att förenkla var huvudsyftet när Systemair startade 1974 med den runda kanalfläkten, som gjorde installationen betydligt enklare. "Den raka vägen" blev snart ett begrepp för arbetet i koncernen och utgångspunkten för våra värderingar. Denna har sedan dess utvecklats till en affärsfilosofi. Drivkraften är att ständigt hitta nya vägar för att göra våra produkter ännu mer attraktiva för våra kunder. Produktsortimentet har utvecklats i snabbt tempo från 1974 när den runda kanalfläkten såg dagens ljus. Idag, 40 år senare är Systemair en av de största aktörerna i ventilationsindustrin.



## 1974

Företaget grundades under namnet LHG Kanalfläkt och produktionen startade i Skinnskatteberg. Drygt 50 procent export till Norge.

## 1976

Första egna säljbolaget LHG Kanavapuhallin i Finland.

## ebmpapst

## 1985

De tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst var leverantörer från start och blev delägare genom sitt svenska dotterbolag Ziehl-ebm. Idag är ebm-papst AB näst största ägare i Systemair.

## 1989/91

Förvärvades successivt det norska bolaget Jolin Produkter A/S.



## 1992

Förvärv av då OTC-noterade Frico AB specialiserade på luftfridåer och värmeflärkar.

## 1995

Förvärv av Environment Air i Kanada, tillverkare av ventilationsaggregat för bostäder.

## 1996

Förvärv av anläggning i Bouctouche i Kanada för produktion för den nordamerikanska marknaden.



## 1997

Eget representationskontor i Moskva, Ryssland.

## 1998/99

Förvärv av Europair i Södertälje, tillverkare av luftdon. LTI Lüftungstechnik i Windischbuch, Tyskland, LTIs säljbolag i Storbritannien, Polen och Singapore blev de första bolagen att döpas om till Systemair.

## 1999/00

Förvärv av säljbolaget APF Group i Estland, med dotterbolag i Lettland.



## 2000/01

Nytt distributionscenter i Skinnskatteberg.

Eget säljbolag i Turkiet under namnet Systemair.

## 2001/02

Systemair blev det gemensamma namnet för hela koncernen.

Säljbolag startades i Hongkong, Ungern och Irland.



## 2002/03

Förvärv av säljbolaget Mejdijk Ventilatietechnik i Nederländerna, Klockargården i Skinnskatteberg, 26 000 m<sup>2</sup> byggnader och 30 ha mark.

## 2003/04

Förvärv av Fans & Spares i Storbritannien, Gelu, tysk luftfridåttillverkare, och säljbolaget Antlia i Schweiz.



## 2004/05

Etablering av säljbolag i Rumänien och Sydafrika. Produktionsanläggning i Ukmergė, Litauen startades.

## 2005/06

Gerald Engström, dåvarande VD i Systemair, utsågs till Entrepreneur of the Year i Sverige.



## 2006/07

Förvärv av Altexa i Österrike och Imos i Slovakien samt tillgångarna i Matthews & Yates i Storbritannien

## 2007/08

Systemair tilldelades Exportrådets Stora Exportpris.

Systemair noterades på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen.

## 2008/09

Förvärv av Megcool Industries i Malaysia samt tillgångarna i Emerson Ventilation Products, USA.



## 2009/10

Förvärv av Energo Plus, Slovenien, W.C. Wood, div för luftavfuktare, Kanada och Ravistar, Indien.

## 2010/11

Förvärv av säljbolaget Foko, Polen, säljbolaget VKV, Tjeckien, ventilationsbolaget Rucon, Nederländerna, samt bolagen inom Aaldering Group, med tillverkning och försäljning av luftfridåer i Tyskland samt Nederländerna.

Etablering av säljbolag i Chile.

## 2011/12

Förvärv av säljbolaget DT Termo, Serbien och Frivents säljbolag i Tyskland. Förvärv av det Ryska säljbolaget Ventrade.

Förvärv av Airwell i Italien, fabrik med produktion av kylmaskiner samt IAPL, Indien tillverkare av ventilationsaggregat



## 2012/13

Förvärv av Holland Heating, tillverkare av ventilationsaggregat i Nederländerna.

Förvärv av Change'Air i Kanada, tillverkare av klassrumsaggregat.

Förvärv av 90 procent av aktierna i det turkiska bolaget HSK, ledande tillverkare av ventilationsaggregat i Turkiet.



## 2013/14

Förvärv av Menerga GmbH, ledande europeisk tillverkare av ventilationsaggregat för simhalls- och komfortventilation, i Tyskland.

Förvärv av Reftec AS, leverantör av kommersiell kyla och värmepumpar, i Norge.

Förvärv av Menergas säljbolag i Österrike och Schweiz.

Förvärv av Menergas säljbolag i Hamburg, Hannover, Berlin och Frankfurt, Tyskland.



## 2014/15

Förvärv av Airwell i Frankrike, tillverkare av luftkonditioneringsprodukter i Frankrike.

Förvärv av Lautner Energiesparteknik GmbH i Tyskland.

Förvärv av säljbolagen, Camair i Belgien, Airwell i Tyskland och Menerga i Norge.



# Aktie och aktieägare

## Systemairs aktie

Systemairs aktie är sedan den 12 oktober 2007 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap-lista. Introduktionspriset var 78 kronor per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2016 var cirka 5,3 (6,0) mdr kronor. Kortnamnet på börsen är SYSR.

## Kursutveckling

Vid utgången av räkenskapsåret 2015/16 var slutkursen 102,50 kronor en nedgång med 10,9 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Under nämnda period minskade OMX Stockholm\_PI index med 10,6 procent.

Antalet omsatta Systemairaktier på NASDAQ OMX Stockholm uppgick till 4 879 431 (6 989 140) vilket motsvarar en omsättningshastighet på 9 (13) procent under räkenskapsåret.

## Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier av med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 kr per aktie.

Under räkenskapsåret 2014/15 ställde Systemairs huvudägare Färna Invest AB ut totalt 520 000 köpoptioner avseende Systemairaktier till 19 personer i ledande befattningar inom Systemair. Färna Invest AB ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström. Programmet löper över tre år från och med 24 oktober 2014. Någon utspädningseffekt eller kostnad uppkommer inte för Systemair AB, eftersom att det är Färna Invest AB som ställer ut optionerna.

## Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2015 beslutade att bemyn-

diga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Med stöd av bemyndigandet får bolaget emittera upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget, vid tidpunkten för årsstämman 2015. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall.

## Aktieägare

De två huvudägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,30 procent respektive ebm-papst AB med 21,27 procent, har ej förändrat sina innehav under året.

Övriga större aktieägare är Alecta Pensionsförsäkring 4,81 (4,81) procent, Nordea Investment Funds vars innehav var 4,70 (4,73) procent och Swedbank Robur Fonder 4,49 (4,78) procent.

Antalet aktieägare per bokslutsdagen den 30 april 2016 uppgick till 3 503 (3 784).

## Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdela 2,00 (2,00) kronor per aktie. Totalt ger det en utdelning om 104 Mkr, till aktieägarna för räkenskapsåret 2015/16.

Utdelningen motsvarar 50,2 procent av koncernens resultat efter skatt och överstiger bolagets utdelningspolicy att cirka 30 procent ska delas ut.

## Aktieägarinformation

Ledningen deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemairaktien och för att ge både nuva-

rande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt.

Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007.

Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2005. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktiedata sedan börsnoteringen 2007.

## Analytiker

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande;

**Handelsbanken Capital Markets**  
Jon Hyltner, 08-701 12 75

**Nordea Markets**  
Henrik Nilsson, 08-534 917 70

**Swedbank Markets**  
Mats Liss, 08-585 900 65

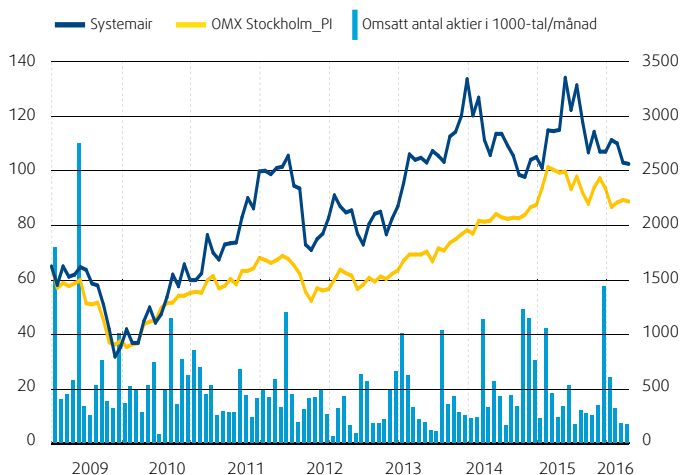
**Redeye**  
Henrik Alveskog, 08-545 013 45

**Erik Penser Bank**  
Karl-Fredrik Johannesson, 08-463 84 64

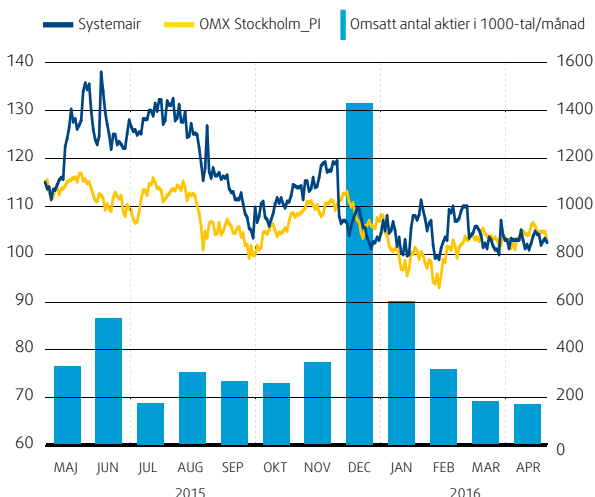
**SEB**  
Johan Dahl, 08-5222 96 18

**Pareto Securities AB**  
Erik Paulsson, 08-402 50 00

## Kursutveckling åtta år



## Kursutveckling 12 månader



## Aktieägarstruktur

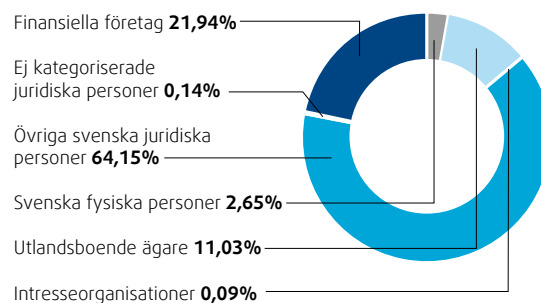
Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknadsvärde (KKR)
1-500	2 815	452 703	0,87%	46 402
501-1 000	362	299 586	0,58%	30 708
1 001- 5000	212	476 055	0,92%	48 796
5 001-10 000	35	264 201	0,51%	27 081
10 001-15 000	9	112 459	0,22%	11 527
15 001-20 000	7	132 429	0,25%	13 574
20 001-	63	50 262 567	96,66%	5 151 912
<b>Summa</b>	<b>3 503</b>	<b>52 000 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>5 330 000</b>

## De tio största ägarna

Ägargruppen enligt Euroclear	Procent	Antal aktier
Färna Invest AB <sup>1</sup>	42,30%	21 997 752
ebm-papst AB	21,27%	11 059 770
Alecta Pensionsförsäkring	4,81%	2 500 000
Nordea Investment Funds	4,70%	2 446 571
Swedbank Robur fonder	4,49%	2 332 203
Lannebo fonder	2,70%	1 404 131
Didner & Gerge Fonder	2,54%	1 323 342
Afa Försäkring	1,97%	1 026 501
Handelsbanken Fonder	1,57%	814 042
Fondita Nordic Micro Cap	1,50%	780 000
	<b>87,85%</b>	<b>45 684 312</b>
Övriga	12,15%	6 315 688
<b>Totalt</b>	<b>100,00%</b>	<b>52 000 000</b>

1) Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström.

## Ägarkategorier



Ägargruppen enligt Euroclear  
Källa: Euroclear AB Aktiebok den 30 april 2016.

## Aktiedata

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
Antal aktier per 30/4	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, (SEK)	3,98	5,96	8,44	4,63	4,14
Kassaflöde per aktie, (SEK)	3,25	4,64	4,83	6,61	5,58
Eget kapital per aktie, (SEK)	40,54	40,04	36,17	30,31	26,90
Aktiekurs, bokslutsdagen	102,50	115,00	105,75	104,75	85,50
Högst betalt under året, (SEK)	143,50	125,75	136,75	108,00	110,00
Lägst betalt under året, (SEK)	96,25	89,00	97,00	69,75	65,25
Utdelning per aktie, (SEK)	2,00*	2,00	3,00	1,50	1,25
P/E-tal efter skatt	25,75	19,30	12,53	22,62	20,65
Direktavkastning, (%)	1,95	1,74	2,84	1,43	1,50
Utdelningsandel, (%)	50,25	33,57	35,56	32,37	30,20
Antal omsatta aktier	4 879 431	6 989 140	4 632 443	5 138 280	4 657 561
Omsättningshastighet (%)	9,38	13,44	9,00	10,00	9,00

\* Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 kr (2,00) per aktie vid årsstämman den 25 augusti 2016 i Skinnskatteberg.

## Aktiekapital

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt aktier	Totalt antal aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000

# Innehåll

Förvaltningsberättelse	45
Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information	45
Förslag till vinstdisposition	48
Bolagsstyrningsrapport	49
Styrelse	54
Koncernledning	55
Koncernens resultatrapport	56
Koncernens rapport över totalresultatet	56
Koncernens balansrapport	57
Koncernens förändring av eget kapital	59
Koncernens kassaflödesanalys	60
Moderbolagets resultaträkning	61
Moderbolagets rapport över totalresultatet	61
Moderbolagets balansräkning	62
Moderbolagets förändring av eget kapital	64
Moderbolagets kassaflödesanalys	65
Redovisningsprinciper och noter	66
Revisionsberättelse	90
Nyckeltal och definitioner	91

# Förvaltningsberättelse

## VERKSAMHETSBEKRIVNING OCH EKONOMISK INFORMATION

### Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (Publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2015/16, bolagets fyrtiotredje verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, Frico, Fantech, VEAB, Holland Heating och Menerga är koncernens varumärken.

Systemair står för ett standardiserat energieffektivt sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon, ventilations- och kylaggregat med fokus på att förenkla för ventilationsinstallatören.

Frico är specialiserade på luftburna uppvärmningssystem av typen luftridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar fläktar och andra ventilationsprodukter samt värmeåtervinningsaggregat för enfamiljshus.

VEAB marknadsför värmeprodukter som kanalbatterier, värmefläktar och luftavfuktare.

Holland Heating är ett väletablerat varumärke på den europeiska marknaden för högkvalitativa luftbehandlingsaggregat med specialkompetens inom marin offshore och sjukhus.

Menerga omfattar luftbehandlingsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad.

Med produktionsanläggningar i 19 länder (Norge, Sverige, Danmark, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Spanien, Italien, Litauen, Slovenien, Slovakien, USA, Kanada, Brasilien, Turkiet, Kina, Malaysia, Indien och Sydafrika) och totalt över 280 000 m<sup>2</sup> produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden.

Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i 49 länder samt via agenter och distributörer i ytterligare cirka 80 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

### Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 kr per aktie.

### Börsnotering

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm på listan för medelstora bolag. Antalet aktieägare uppgår till cirka 3 500 stycken.

### Ändringar av organisation och koncernledning

Den 1 maj 2015 delades verksamheten i moderbolaget Systemair AB upp i två bolag. Det noterade bolaget Systemair AB har renodlats till ett holdingbolag med koncernfunktioner. Det nybildade bolaget Systemair Sverige AB bedriver produktions- och försäljningsverksamheten i Sverige.

I maj 2015 utökade Systemair koncernledningen med försäljningsdirektör Olle Glassel. Olle Glassel har arbetat inom Systemair sedan 2002 och är ansvarig för försäljningen i Västeuropa med undantag för tysktalande länder. Han ansvarar även för Systemairs säljstrategiutveckling och interna utbildningar inom försäljning och ledarskap.

I juni 2015 utsågs Roland Kasper till ny VD för Systemair AB med tillträde vid årsstämman den 27 augusti 2015. Roland Kasper började på Systemair 2007 och har varit medlem av koncernledningen sedan 2011. Gerald Engström valdes vid årsstämman 2015 till styrelseordförande.

I oktober meddelade Mats Lund, produktionsdirektör samt marknadschef för Asien och medlem av Systemairs koncernledning att han på egen begäran lämnar Systemair den 31 december 2015. Håkan Lenjesson utsågs till ny marknadschef för Asien och ingår även i koncernledningen. Håkan har arbetat inom Systemair sedan december 2012 som affärsutvecklare och marknadschef för Mellanöstern. Håkan har gedigen erfarenhet från ventilationsbranschen och arbetade tidigare för bland andra Munters i Saudiarabien, Thailand och Australien. Efter förändringarna utgörs koncernledningen av Roland Kasper, Anders Ulff, Fredrik Andersson, Kurt Maurer, Olle Glassel och Håkan Lenjesson.

### Koncernen

#### Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 6 113 Mkr (5 882), vilket är en ökning med 3,9 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Den organiska tillväxten uppgick till 2,6 procent. Förvärvade bolag bidrog med 2,5 procent eller 150 Mkr. Valutakurseffekten vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningsutvecklingen negativt med 1,2 procent.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Omsättning - geografisk fördelning

Försäljningen i Norden ökade under året med 5 procent. Justerat för både valuta påverkan och förvärv var försäljningsökningen 7 procent. Den norska marknaden är den största inom regionen och den näst största totalt sett med en försäljning om 648 Mkr. Försäljningen i Norge ökade under året med 6 procent. Försäljningen i Sverige ökade med 4 procent medan den danska marknaden var i stort sett orförändrad.

I Västeuropa ökade försäljningen med 4 procent. Förvärvade bolag har bidragit med 85 Mkr eller 4 procent. Justerat för både förvärv och valutapåverkan minskade försäljningen med 2 procent, vilket innebär att förändrade valutakurser, främst euro, påverkade positivt med 2 procent. Den största marknaden inom regionen, och också totalt sett, är Tyskland. Andra stora marknader inom Västeuropa för Systemair är Frankrike, Nederländerna, England och Italien.

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en minskning med 18 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 918 Mkr (1 122). Justerat för valutakurseffekter och förvärv minskade försäljningen inom Östeuropa & OSS med 11 procent under året. En god utveckling kan noteras i Slovenien och Slovakien. Den ryska marknaden har visat fortsatt svag utveckling under året med en minskning på 36 procent räknat i svenska kronor. Stora marknader för Systemair inom regionen är Ryssland, Polen, Tjeckien och Slovenien.

Omsättningen på den nord- och sydamerikanska marknaden ökade med 20 procent jämfört med föregående år. Försäljningen uppgick till 502 Mkr (420). Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen med 7 procent.

Försäljningen på Övriga marknader ökade med 28 procent under året. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade omsättningen med 29 procent. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Turkiet, Indien och Förenade Arabemiraten.

## Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret från maj 2015 till april 2016 uppgick till 344,1 Mkr (376,8). Rörelsemarginalen uppgick till 5,6 procent (6,4).

Försäljningskostnaderna för helåret har belastats med 19,7 Mkr (28,6) avseende osäkra kundfordringar och konstaterade kundförluster. Förvärvade bolag har medfört att försäljnings- och administrationskostnaderna har ökat med 77,8 Mkr (125,6) för året. Förvärvsrelaterade kostnader under året uppgår till 0,9 Mkr (1,5).

De finansiella intäkterna uppgår till 3,1 Mkr (26,3) därav utgör ränteintäkter 3,1 Mkr (2,1). Finansiella kostnader för året uppgår till -39,9 Mkr (-22,7). Räntekostnader utgör -22,8 Mkr (-22,7).

Årets skattekostnad uppgår till -100,1 Mkr (-70,6), vilket motsvarar en skattebelastning om 32,6 procent (18,6). Den relativt höga skattebelastningen för året förklaras av ej aktiverade underskottsavdrag i bolag som gör förluster.

## Investeringar

Koncernens totala investeringar under året, exklusive avyttringar, uppgick till 224,7 Mkr (316,4). Bruttoinvesteringar, exklusive avyttringar, i nybyggnationer och maskiner uppgick till 159,7 Mkr (223,4). Större investeringar avser produktionsanläggningarna i Norge, Frankrike och Danmark. Förvärv och tidigare innehållna köpeskillingar för räkenskapsåret uppgick till 50,0 Mkr (58,8). Årets avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 178,2 Mkr (171,1).

## Företagsförvärv

I september 2015 förvärvades 75 procent av aktierna i det brasilianska bolaget Traydus som är ledande inom tillverkning av kundanpassade ventilationsaggregat och fläktkonvektorer i Brasilien. Bolaget har 75 anställda och är beläget i utkanten av Sao Paulo. Traydus fokuserar på energieffektiva lösningar och är positionerat i det övre tek-

niksegmentet inom ventilationsbranschen i Brasilien. Förvärvet öppnar möjligheter att introducera ett bredare sortiment av Systemairs produkter från övriga fabriker inom koncernen. Genom Systemair-Traydus och våra existerande bolag i Chile och Peru öppnas goda möjligheter att framgångsrikt konkurrera om projekt i hela Sydamerika. Förvärvet omfattar initialt 75 procent av bolaget med ett bindande åtagande att förvärva de återstående 25 procenten av aktierna inom en period av sex år varför Systemair konsoliderar 100 procent av bolaget från och med september.

I oktober förvärvades Alitis som representerar Systemair i Vitryssland och Kaliningrad. Alitis, som marknadsför och säljer Systemairs produkter, uppnådde en försäljning om 5,5 miljoner EUR under 2014. Totalt antal anställda uppgår till 15 personer varav huvuddelen är baserade i Minsk.

I oktober förvärvades tillverkningen av ventilationsaggregat från Kolektor Koling d.o.o. i Slovenien. Tillverkningen av ventilationsaggregat som Systemair tar över beräknas omsätta 3 miljoner EUR. Systemair tar över 7 anställda. Tillverkningen flyttas till Systemairs befintliga fabrik i Maribor.

I november slutfördes förvärvet av Menerga NV som är återförsäljare för Menergas produkter i Belgien. Bolaget som säljer och utför service på Menergas produkter omsatte under 2014 4,2 miljoner EUR. Bolaget är lokaliserat i Aarschot norr om Bryssel. Antalet anställda uppgår till 13 personer. Menerga NV kommer fortsatt drivas som ett eget bolag med nuvarande ledning och personal. Menerga NV är ett välkänt och väletablerat bolag på den belgiska ventilationsmarknaden och genom förvärvet stärker Systemair sin position på den belgiska marknaden.

I mars 2016 slutfördes förvärvet av Menerga Polska som är återförsäljare för Menergas produkter i Polen. Bolaget som säljer och utför service på Menergas produkter omsatte motsvarande cirka 2,0

Omsättning - geografisk fördelning	2015/16			2014/15	
	maj-apr	% av total	förändring	maj-apr	% av total
Norden	1 424,0	23%	5%	1 352,7	23%
Västeuropa	2 413,2	40%	4%	2 321,6	39%
Östeuropa & OSS	917,9	15%	-18%	1 121,8	19%
Nord- och Sydamerika	502,4	8%	20%	419,5	7%
Övriga marknader	855,0	14%	28%	666,6	12%
Totalt	6 112,5	100%	4%	5 882,2	100%



miljoner EUR under 2014. Antalet anställda uppgår till 17 personer.

Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2015 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2015 till och med april 2016 ha uppgått till cirka 6 131,5 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 341,6 Mkr.

### Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 4 613 (4 385). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 4 855 (4 584), en ökning med 271 anställda jämfört med föregående år. Nyanställningar har främst skett vid Systemair i Tyskland (51), i Kanada (39) och Turkiet (19). Neddragningar av personal har skett i Indien (-27), Ryssland (-15) och Menerga i Tyskland (-11). Förvärvade bolag har tillfört 135 anställda varav Traydus i Brasilien 87, Menerga i Polen 15, Menerga Belgien 11, Alitis i Vitryssland 15 samt Kolektor i Slovenien 7.

### Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 330,2 Mkr (434,1) där minskningen jämfört med året före främst beror på ett försämrat rörelseresultat. Ökningar av varulager och rörelsefordringar gör att -161,3 Mkr (-192,8) har bundits upp i rörelsekapital. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto 53,5 Mkr (110,2) till följd av minskad nettoupplåning. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 505,7 Mkr (1 385,7) och nettoskuldssättningen vid årets utgång uppgick till 1 387,4 Mkr (1 282,1).

Koncernens soliditet uppgick till 43,9 procent (44,4) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

### Transaktioner i utländsk valuta

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 49 länder och i 19 av dessa har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i ett 100-tal länder över världen. Systemair AB har beviljat kort- och långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 1 285,4 Mkr (915,3).

Finansverksamheten för koncernen i form av risk- och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnkatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem.

Kreditvärderingsinstitutet Soliditet AB har behållit betyget AAA för Systemair AB för 22:a året i rad.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för operativa och finansiella risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens internationella karaktär, hög konkurrens och konjunkturkänslig byggbransch. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar bland annat valutarisk, belånings- och ränterisk, kredit- och likviditetsrisk. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

### Finansiell översikt

Under de senaste fem åren har koncernens omsättningsstillväxt i genomsnitt uppgått till 12,1 procent. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 6,8 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste fem åren har uppgått till 44,3 procent. Av koncernens totala omsättning är 93 procent (93) till kunder utanför Sverige.

Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltals-

sammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna.

### Framtidsutsikter

På flera marknader är Systemair fortfarande en relativt liten aktör och vi ser goda möjligheter att kunna ta större marknadsandelar med vår allt bredare produktportfölj och goda leveransförmåga. Vi får fortsatt stora och spännande order. Tillväxten är god på flera av våra marknader även om vi gärna ser en starkare utveckling i Västeuropa och en återhämtning i Ryssland. Vi arbetar konsekvent med produktutveckling och under 2015 lade vi stora resurser på att slutföra uppdateringen av vårt produktsortiment och relaterade verktyg till de nya EU-direktiven för energirelaterade produkter (ErP) och ECODESIGN kraven.

En av Systemairs styrkor är vår globala närvaro. Med det som grund kan vi nyttja våra resurser och vår marknadsnärvaro för att identifiera och bearbeta de applikationer och möjligheter som växer fram. Vi har gjort många förvärv de senaste åren och avser att fortsätta med det. Vissa konsolideringar och omstruktureringar kommer att behöva genomföras för att uppnå vårt lönsamhetsmål. Vi kommer även att fortsätta med investeringar i produktionsutrustning, produktutveckling och marknadsföring för att fortsätta vår tillväxt och skapa nöjda kunder, medarbetare och ägare.

### Säsongeffekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av kall väderlek. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Femårsöversikt	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
Nettoomsättning	6 113	5 882	5 296	4 551	3 997
EBIT	344	377	317	365	320
Rörelsemarginal	5,6%	6,4%	6,0%	8,0%	8,0%
Soliditet	44%	44%	47%	41%	45%
Avkastning på sysselsatt kapital	10%	12%	18%	14%	15%
Medeltalet anställda	4 613	4 385	4 142	3 394	2 839

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Finansiella mål

Styrelsen för Systemair fastställde i april 2007 tre finansiella måltal samt en utdelningspolicy.

Försäljnings-tillväxt	>12%	Över en konjunkturcykel, både organisk och förvärvad
EBIT	>10%	Över en konjunkturcykel
Soliditet	>30%	
Utdelning	cirka 30%	av resultat efter skatt

## Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2016 föreslås utformas enligt nedan, vilket också överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksam och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram beslutade av årsstämman förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och skall ha ett fastställt tak som i det normala fallet uppgår till två månadslöner. Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd. Pensionsbetalningar skall baseras på marknads-mässiga villkor för branschen i respektive land och baseras på den fasta lönen.

Styrelsen skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

## Produktutveckling

För Systemair är det avgörande att kontinuerligt utveckla nya ventilationsprodukter och lösningar som uppfyller marknadens framtida behov. Det gäller att ligga steget

före konkurrenterna, välja "rätt" idéer att utveckla som passar Systemairs kunskap och resurser och till sist göra det snabbare än andra.

I Systemairs affärsidé har produktutveckling en framträdande roll. Koncernen ska utveckla högkvalitativa och pålitliga ventilationsprodukter med lång livslängd, som är energieffektiva och förbättrar inomhusklimatet. De ska vara enkla att använda, installera och underhålla.

För att klara detta har Systemair skapat en effektiv produktutvecklingsprocess och en organisation bestående av cirka 210 ingenjörer och tekniker med spetskompetens inom olika teknikområden. Tjugotvå teknikgrupper och tretton tekniska center jobbar med produktutveckling runt om i världen.

## Kvalitetssystem

Systemair Sverige AB är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1993. Förutom Systemair Sverige AB är även dotterbolagen Systemair GmbH i Tyskland, Systemair a/s i Danmark, Systemair HVAC i Spanien, IMOS-Systemair i Slovakien, Systemair d.o.o. i Slovenien, Systemair Ltd i Kanada, Systemair Sdn Bhd i Malaysia, VEAB Heat Tech AB i Hässleholm, Systemair BV i Nederländerna, Systemair HSK i Turkiet, Systemair S.r.l. i Italien, Systemair UAB i Litauen, Systemair Pvt Ltd i Indien, Systemair Mfg. Inc i USA, Menerga GmbH i Tyskland, Systemair AC SAS i Frankrike samt Systemair i Kina certifierade.

## Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen.

Systemairs produktionsanläggningar i Sverige, Litauen, Slovakien och Tyskland är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Systemair Sverige AB bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skattekommun ansvarar för miljötillsynen.

## Moderbolaget

Systemair AB har, från och med räkenskapsårets ingång, delat upp den svenska verksamheten i två bolag. Det noterade bolaget Systemair AB renodlas till ett holdingbolag med koncernstab och koncernfunktioner.

Moderbolagets huvudsakliga verksamhet efter uppdelningen av den svenska verksamheten består i koncernintern tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret var 87,3 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -54,4 Mkr. Antalet anställda uppgick till 44 personer.

Balansräkningen uppvisar en stark soliditet på 55 procent (45).

## Omstruktureringsprogram

Systemair kommer under 2016/17 att initiera ett omstruktureringsprogram. Programmet berör cirka 130 personer under de kommande två åren. Omstruktureringen avser, det under senare år förvärvade, luftkonditioneringssegmentet och utvalda förlustbringande enheter. Uppskattad kostnad över två år för programmet uppgår till 45 Mkr. Den årliga kostnadsbesparingen för programmet i sin helhet uppskattas till 45 Mkr med full effekt från räkenskapsåret 2018/19. Parallellt med omstruktureringsprogrammet har ett resultatförbättrande program lanserats där extra resurser avsatts inom produktion, inköp, försäljning och logistik med ett tydligt fokus på ständiga förbättringar. Målet är tydligt, Systemair ska återkomma till ett rörelseresultat över 10 procent samtidigt som vi fortsätter att växa.

## Händelser efter bokslutsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	- 6 718 156 kr
Balanserad vinst	1 230 042 386 kr
Årets vinst	529 056 920 kr
	<b>1 787 587 901 kr</b>

Styrelsen föreslår att årsstämman den 25 augusti 2016 beslutar om en utdelning på 2,00 kr (2,00). Totalt ger det en utdelning om 104,0 Mkr (104,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Förslagen utdelning motsvarar 50 procent (34) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholm regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

## Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagna till handel på en reglerad marknad att tillämpa Koden. Systemair tillämpar Koden med följande undantag:

Stämman har utsett en valberedning som utgörs av de tre största aktieägarna. Ordförande i valberedningen är bolagets huvudägare Gerald Engström som via det helägda bolaget Färna Invest AB äger 42,3 procent av aktiekapital och röster. Engström är även styrelseordförande. Den näst störste ägaren ebm-papst AB äger 21,3 procent av kapital och röster och representeras i valberedningen av Gerhard Sturm.

Koden anger bland annat att majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare ska inte styrelse-

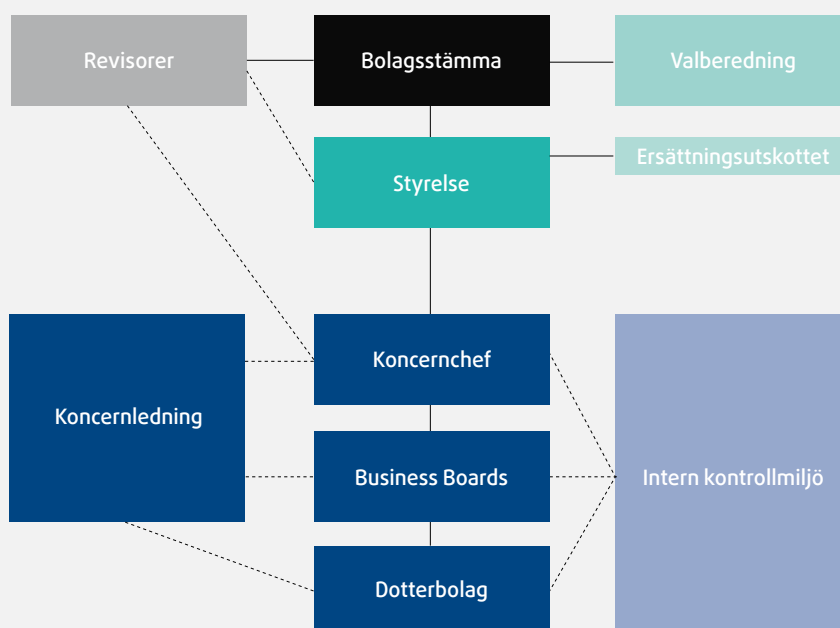
ledamot vara valberedningens ordförande.

Majoriteten av ledamöterna i Systemairs valberedning är dock inte oberoende, vilket är en avvikelse från Koden. Bolagets bedömning är att ovan nämnda sammansättning är till bolagets och övriga aktieägares intresse och gagn.

## Aktieägare och aktiekapital

Systemair AB (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnkatteberg, Västmanlands län, och är sedan den 12 oktober 2007 noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Caplistan. Kortnamnet är SYSR. Systemair AB hade per bokslutsdagen 3 503 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,3 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av styrelseordförande Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebmpapst GmbH, Mulfingen,

## Så här styrs Systemair



**Fakta**

**Årsstämman 2015**

Vid årsstämman den 27 augusti 2015 i Skinnskatteberg deltog 96 aktieägare som representerade 85 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Lars Hansson, dåvarande ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Lars Hansson informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll koncernchefen Gerald Engström ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2014/15. Ansvarige revisorn Åsa Lundvall föredrog delar ur revisionsberättelsen.

Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter omvälja Gerald Engström, Elisabeth Westberg och Hannu Paitula.
- Till nya ledamöter välja Carina Andersson och Per-Erik Sandlund.
- Att välja Gerald Engström till styrelsens ordförande.
- Att styrelsearvodet ska utgå med 550 000 kronor till ordföranden och med 275 000 kr till varje ledamot som inte är anställd i bolaget, samt ett extra arvode för styrelsens ordförande om 600 000 kr för arbete med förvärv- och investeringsfrågor. Till respektive arbetstagarrepresentant ska utgå 27 500 kronor.
- Att aktieutdelning ska utgå med 2,00 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2016.
- Att fram till årsstämman 2016 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokollet från årsstämman 2015 finns publicerat på webbplatsen: [www.systemair.com](http://www.systemair.com), Investerade & Media.

Tyskland, med 21,3 procent av kapital och röster samt Alecia Pensionsförsäkring med 4,8 procent. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1 SEK. Per bokslutsdagen 30 april 2016 uppgick totalt antal utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag. Se i övrigt avsnittet om Aktien, sid 42.

**Bolagsordningen**

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj – 30 april.

För den kompletta bolagsordningen

hänvisas till Systemairs webbplats: [www.systemair.com](http://www.systemair.com), Investerade & Media.

**Valberedningen**

Årsstämman 2015 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2016. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med styrelsen, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska presenteras vid årsstämman.

Valberedningen har under 2015/16 haft ett möte. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen.

Valberedningens förslag inför årsstämman 2016 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats [www.systemair.com](http://www.systemair.com). Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

**Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2016**

Ledamot	Representant för	Kontakt (e-post)
Gerald Engström, ordförande i valberedningen	Färna Invest AB, samt styrelsensordförande	gerald.engstrom@systemair.se
Gerhard Sturm	ebm-papst AB	gerhard.sturm@de.ebmpapst.com
Björn Henriksson	Nordea Fonder	bjorn.henriksson@nordea.com

**Styrelseledamöternas närvaro och beroendeställning**

Antal möten	Styrelse	Ersättnings-utskott	Invald år	Ber./Ober.	
				Bolag	Ägare
Lars Hansson, ordf <sup>1)</sup>	4	-	2006	Ober.	Ober.
Gerald Engström, ordf <sup>2)</sup>	8	1	1974	Ber.	Ber.
Elisabeth Westberg	8	1	2006	Ober.	Ober.
Göran Robertsson <sup>3)</sup>	4	-	2006	Ober.	Ober.
Hannu Paitula	8	1	2011	Ober.	Ober.
Carina Andersson <sup>4)</sup>	4	-	2015	Ober.	Ober.
Per-Erik Sandlund <sup>4)</sup>	4	-	2015	Ober.	Ober.
Kevin Rowland <sup>5)</sup>	4	-	2002	-	-
Ricky Sten <sup>5)</sup>	8	-	2014	-	-
Åke Henningsson <sup>4) 5)</sup>	4	-	2015	-	-

<sup>1)</sup> Lars Hansson avgick som styrelsens ordförande 27 augusti 2015. Mandatperioden omfattar 4 möten.

<sup>2)</sup> Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande 27 augusti 2015. Före det var han ledamot av styrelsen.

<sup>3)</sup> Göran Robertsson avgick som styrelseledamot den 27 augusti 2015. Mandatperioden omfattar 4 möten.

<sup>4)</sup> Carina Andersson, Per-Erik Sandlund och Åke Henningsson valdes in i styrelsen den 27 augusti 2015. Mandatperioden omfattar 4 möten.

<sup>5)</sup> Arbetstagarrepresentant

## Styrelsen

### Styrelsens sammansättning

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2015 av fem stämموvalda ledamöter; Lars Hansson (ordförande), Gerald Engström (Systemairs dåvarande koncernchef), Elisabeth Westberg, Göran Robertsson och Hannu Paitula. Vid årsstämman 2015 omvaldes Gerald Engström, Elisabeth Westberg och Hannu Paitula. Lars Hansson och Göran Robertsson avböjde omval. Till nya ledamöter valdes Carina Andersson och Per-Erik Sandlund. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande. De anställda har utsett två representanter, Åke Henningsson, Unionen och Ricky Sten, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sid 54 i årsredovisningen.

Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, Anders Ulf. Som framgår av tabellen på föregående sida är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

### Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2015/16 hade styrelsen sju sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret.

Samtliga beslut styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda.

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning. Vidare har verkställande direktören regelbunden kontakt med styrelsens ordförande.

Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

### Styrelsens närvaro och ersättningar

Som framgår av tabell har samtliga ledamöter närvarat vid samtliga möten. Ersättning till styrelsen framgår av not 9.

### Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Gerald Engström (utskottets ordförande), Elisabeth Westberg och Hannu Paitula. Utskottets uppgift är;

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventu-

## Styrelsens arbete under året



ella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare

- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i utskottet. Utskottet har haft ett protokollfört möte under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande.

### Revisionsutskott

Styrelsen i sin helhet fullgör de uppgifter som normalt åligger ett revisionsutskott. På styrelsemöten som sammanfaller med kvartalsrapporteringen ska en punkt avseende redovisning och revision avhandlas. Elisabeth Westberg är föredragande. Vid styrelsemötet ska bland annat följande avhandlas;

- övervaka bolagets interna kontroll, riskhantering samt internrevisioner
- hålla sig informerad om den externa revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet

- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval
- övervaka den finansiella rapporteringen
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov

Under verksamhetsåret har bolagets CFO samt revisor deltagit när punkten föredragits. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, business board arbetet, och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internrevisioner har lämnats.

I samband med att årsbokslutet behandlades har bolagets revisor närvarat och framlagt sin rapport varvid styrelsen fått möjlighet att ställa frågor.

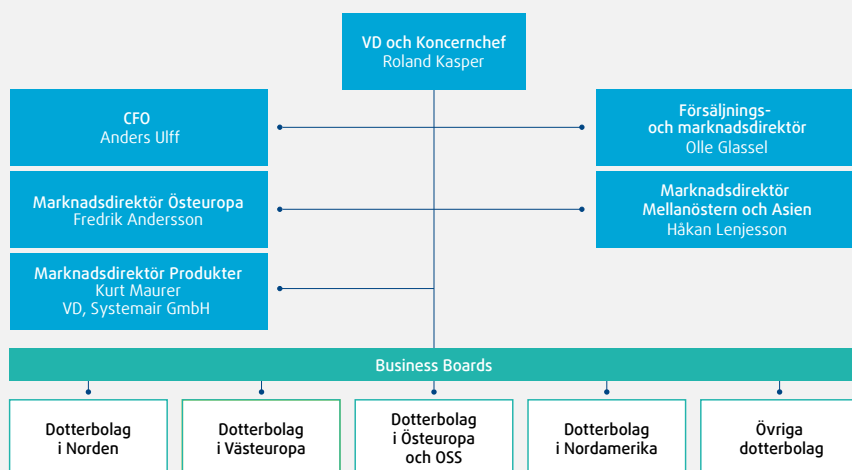
### VD och koncernchef

Till och med den 27 augusti 2015 var Gerald Engström koncernchef och styrelseledamot. Roland Kasper tillträdde som ny VD vid årsstämman den 27 augusti 2015. Gerald Engström valdes till ny ordförande. Verkställande direktör Roland Kasper hanterar den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamheter och till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp.

### Koncernledning

Koncernens ledningsgrupp består av; marknadsdirektör för Östeuropa Fredrik Andersson, finansdirektör Anders Ulf, försäljnings- och marknadsdirektör Olle

## Organisation



Glassel, marknadsdirektör Mellanöstern och Asien Håkan Lenjesson samt marknadsdirektör – produkter/verkställande direktören i Systemair GmbH, Tyskland, Kurt Maurer. Verkställande direktör Roland Kasper leder arbetet i koncernens ledningsgrupp.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsåtgärder samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för koncernfinansiering, koncernekonomi, affärsutveckling, produktutveckling, produktion, inköp, kommunikation och IT.

### Business boards och dotterbolagens styrning

Systemairkoncernen omfattar totalt 72 bolag varav 65 är rörelsedrivande. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger flertalet dotterbolag direkt. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Systemair-HSK i Turkiet som ägs till 90 procent, Systemair-Traydus i Brasilien som ägs till 75 procent och Tekadoor i Österrike som ägs till 50 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/

eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktiga marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

### Ersättning till ledande befattningshavare Riktlinjer

Årsstämman 2015 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Ersättningsystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan normalt uppgå till maximalt två månadslöner. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilda fall

finns särskilda skäl för detta. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 9.

### Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställda. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

### Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Under 2015/16 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 2,2 Mkr.

### Revisor och revision

Årsstämman 2015 beslutade utse EY med auktoriserade revisorn Åsa Lundvall som huvudansvarig till och med stämman 2016.

Den externa revisionen är utförd enligt god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Arbetet med koncernens revision följer en revisionsplan som är anpassad efter bolagens storlek och utgör riktlinjer för revisorernas arbete i respektive bolag. Revisionsbolaget har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revisionen, vilka främst har avsett rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor. Revisorerna har lämnat såväl muntliga som skriftliga rapporter till styrelsen gällande såväl revisionsuppdraget som granskningen av den interna kontrollen.

Systemairs halvårsrapport under verksamhetsåret 2015/16 har granskats av bolagets revisor.

Ersättningen till revisorerna framgår av not 5.

## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

### Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2015/16

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den

interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Systemairs styrelse har beslutat att inte ha något särskilt revisionsutskott utan att hela styrelsen fullgör de uppgifterna som normalt åligger revisionsutskottet.

Styrelsen har därmed en väsentlig uppgift i att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

#### **Kontrollmiljö**

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation.

Styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra styrelsemöten då kvartalsrapporterna behandlas. Uppgiften är att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller styrelsen löpande kontakt med bolagets revisor.

#### **Riskbedömning**

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvävsaktiviteter.

#### **Kontrollaktiviteter**

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månads slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 70-tal dotterbolag som ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande.

#### **Information och kommunikation**

Verkställande Direktör tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytiker möten, är korrekta och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policies och

manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

#### **Uppföljning**

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policies och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och business board medlemmar går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt och rapporterar direkt till styrelsen.

Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen och med hjälp av bolagets revisorer. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policies går igenom.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

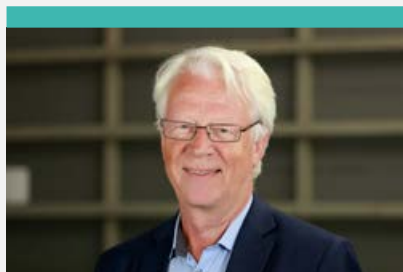
#### **Intern revision**

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även styrelsens och de externa revisorernas kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämnda instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel.

Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2016/17.

# Styrelse



**GERALD ENGSTRÖM**

Styrelseordförande

Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals AB

**Utbildning:** Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet

**Tidigare:** Bl a VD och Koncernchef i Systemiar AB och VD i Ziehl-ebm AB

**Innehav:** 21 997 752 aktier

(aktierna ägs av Färna Invest AB)

**Född:** 1948

**Invald:** 1974

**Oberoende:** Nej



**ELISABETH WESTBERG**

Styrelseledamot

Styrelseledamot i Jämtkraft AB, Scandem AB, AB Fr Ramström.

**Utbildning:** Fil kand

**Tidigare:** Bl a Vice President Handelsbanken Capital Markets

**Innehav:** 20 000 aktier

**Född:** 1948

**Invald:** 2006

**Oberoende:** Ja



**HANNU PAITULA**

Styrelseledamot

Styrelseledamot i Oras Ltd., Finland och Kährs Holding AB, Sverige

**Utbildning:** Ingenjör

**Tidigare:** Bl a ledande befattningar på internationell nivå inom Lindab, Fläkt Woods och ABB

**Innehav:** 1 000 aktier

**Född:** 1948

**Invald:** 2011

**Oberoende:** Ja



**CARINA ANDERSSON**

Styrelseledamot

Styrelseledamot i Beijer Alma, SinterCast AB och Gränges AB

**Utbildning:** Bergsingenjör från KTH

**Tidigare:** VD för Ramnäs Bruk AB och Scana Ramnäs AB

**Innehav:** 1 000 aktier

**Född:** 1964

**Invald:** 2015

**Oberoende:** Ja



**PER-ERIK SANDLUND**

Styrelseledamot

Ordförande för CiiR vid Luleå tekniska universitet

**Utbildning:** Fil. Kand. i företagsekonomi och handelsrätt från Umeå universitet

**Tidigare:** Bl a Generaldirektör för Invest Sweden samt vid Utrikesdepartementet i Stockholm, VD för SwedenBio

**Innehav:** 1 500 aktier

**Född:** 1952

**Invald:** 2015

**Oberoende:** Ja



**RICKY STEN**

Arbetsgagarrepresentant

**Nuvarande tjänst:** Materialhanterare

**Innehav:** -

**Född:** 1968

**Invald:** 2014



**ÅKE HENNINGSSON**

Arbetsgagarrepresentant

**Nuvarande tjänst:** Teknisk rådgivare

**Innehav:** 400 aktier

**Född:** 1957

**Invald:** 2015



# Koncernledning



## ROLAND KASPER

VD och Koncernchef

**Utbildning:** Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik, Fachhochschule Giessen, Tyskland

**Tidigare:** Produktchef på FläktWoods Group och ABB Ventilation Products GmbH

**Innehav:** 1 500 aktier

**Född:** 1969

**Anställd sedan:** 2007



## ANDERS ULFF

CFO

**Utbildning:** Ekonomi Magisterexamen Uppsala universitet

**Tidigare:** Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair.

**Innehav:** 40 600 aktier

**Född:** 1967

**Anställd sedan:** 1999



## OLLE GLASSEL

Försäljnings- och marknadsdirektör

**Utbildning:** Ventilationsingenjör, diplomerad marknadsekonom.

**Tidigare:** VD Systemair Ltd, Storbritannien, säljchef för Systemair i Sverige

**Innehav:** 700 aktier

**Född:** 1966

**Anställd sedan:** 2002



## FREDRIK ANDERSSON

Marknadsdirektör Östeuropa

**Utbildning:** Magisterexamen i internationell ekonomi med ryska och tyska, Uppsala Universitet

**Tidigare:** Exportchef och rysslandschef Systemair, VD Fläkt Woods Ryssland.

**Innehav:** 6 000 aktier

**Född:** 1967

**Anställd sedan:** 2014



## HÅKAN LENJESSON

Marknadsdirektör Mellanöstern och Asien

**Utbildning:** Gymnasieingenjör, maskin- & gymnasieekonom

**Tidigare:** VD Munters Pty, Australien, VD Munters Thailand Co. Ltd., VD Hawa-Munters, Saudi Arabien

**Innehav:** -

**Född:** 1956

**Anställd sedan:** 2012



## KURT MAURER

Marknadsdirektör Produkter och VD Systemair GmbH, Tyskland

**Utbildning:** Fachhochschule Heilbronn

**Tidigare:** Teknisk direktör Lti Lüftungstechnik; Produktutveckling, Rosenberg; Produktutveckling ebm-papst

**Innehav:** 67 308 aktier

**Född:** 1959

**Anställd sedan:** 1994

# Koncernens resultatrapport

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2015/16	2014/15
Nettoomsättning	3	6 112,5	5 882,2
Kostnad för sålda varor	4	-4 010,4	-3 857,6
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 102,1</b>	<b>2 024,6</b>
Övriga rörelseintäkter	7	80,3	92,7
Försäljningskostnader	4	-1 399,8	-1 352,7
Administrationskostnader	4, 5	-337,1	-313,9
Övriga rörelsekostnader	8	-101,4	-73,9
<b>Rörelseresultat</b>	4, 6, 9, 10	<b>344,1</b>	<b>376,8</b>
Finansiella intäkter	11	3,1	26,3
Finansiella kostnader	12	-39,9	-22,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>307,3</b>	<b>380,4</b>
Skatt	13	-100,1	-70,6
<b>Årets resultat</b>		<b>207,2</b>	<b>309,8</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		207,2	309,8
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie <sup>1)</sup>	35	3,98	5,96
Genomsnittligt antal aktier under perioden <sup>1)</sup>		52 000 000	52 000 000

<sup>1)</sup> Någon utspädningsseffekt föreligger ej då pågående optionsprogram är utställt av Färna Invest.

## Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj - 30 april	2015/16	2014/15
<b>Årets resultat</b>	<b>207,2</b>	<b>309,8</b>
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>		
<i>Poster som har omförts eller senare kan omföras till årets resultat</i>		
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter, brutto före skatt	-83,5	65,4
Omräkningsseffekt långfristiga lån till dotterföretag utan planerad reglering	-2,4	4,5
Skatteeffekt på omräkningsseffekt långfristiga lån till dotterföretag utan planerad reglering	0,5	-1,0
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>		
Förändring av förmånsbaserade pensioner, brutto före skatt	11,9	-28,1
Skatt på förändring förmånsbeskattade pensioner	-3,7	6,7
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-77,2</b>	<b>47,5</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>130,0</b>	<b>357,3</b>
<i>Hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	130,0	357,3
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

# Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2016-04-30	2015-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>	21		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	3, 14		
Goodwill		621,8	613,7
Varumärken, kundrelationer m.m.		176,3	220,7
Övriga immateriella tillgångar		13,0	5,1
		<b>811,1</b>	<b>839,5</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	3, 14		
Byggnader och mark		925,2	924,5
Maskiner och andra tekniska anläggningar		206,0	205,0
Inventarier och verktyg		106,4	107,4
Pågående nyanläggningar		36,0	51,4
		<b>1 273,6</b>	<b>1 288,3</b>
<i>Finansiella och övriga anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	1,8	2,0
Uppskjuten skattefordran	13	158,8	170,3
Andra långfristiga fordringar	16	19,9	7,7
		<b>180,5</b>	<b>180,0</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 265,2</b>	<b>2 307,8</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	18		
Råvaror och förnödenheter		506,7	440,1
Varor under tillverkning		93,8	73,7
Färdiga varor		504,6	515,4
		<b>1 105,1</b>	<b>1 029,2</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	19	1 122,9	1 057,6
Övriga fordringar		64,2	43,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	62,7	58,5
Övriga kortfristiga placeringar		5,4	5,9
		<b>1 255,2</b>	<b>1 165,4</b>
<i>Kassa och bank</i>		176,9	187,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 537,2</b>	<b>2 382,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 802,4</b>	<b>4 690,2</b>

# Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2016-04-30	2015-04-30
<b>EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Aktiekapital</i>	20	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		2,2	2,2
Andra reserver		-91,7	-6,3
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		2 145,7	2 034,3
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 108,2</b>	<b>2 082,2</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	21	196,7	245,4
Avsättningar för pensioner	25	58,5	77,8
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	13	81,9	95,1
Övriga avsättningar	26	98,3	88,1
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>435,4</b>	<b>506,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	1 309,0	1 140,3
Leverantörsskulder		491,7	448,9
Skatteskulder		49,8	88,3
Övriga skulder		189,0	223,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	219,3	200,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 258,8</b>	<b>2 101,6</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>2 694,2</b>	<b>2 608,0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 802,4</b>	<b>4 690,2</b>

# Koncernens förändring av eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
<b>Eget kapital 30 april 2014</b>	52,0	2,2	-75,2	1 901,9	1 880,9
Utdelningar				-156,0	-156,0
Årets resultat				309,8	309,8
Övrigt totalresultat			68,9	-21,4	47,5
<b>Eget kapital 30 april 2015</b>	52,0	2,2	-6,3	2 034,3	2 082,2
Utdelningar				-104,0	-104,0
Årets resultat				207,2	207,2
Övrigt totalresultat			-85,4	8,2	-77,2
<b>Eget kapital 30 april 2016</b>	52,0	2,2	-91,7	2 145,7	2 108,2

# Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2015/16	2014/15
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		344,1	376,8
Erhållen ränta		3,1	2,1
Erlagd ränta		-22,0	-22,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	33	143,8	199,5
Betald skatt		-138,8	-121,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>330,2</b>	<b>434,1</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		-112,6	-49,1
Kortfristiga fordringar		-99,1	-109,6
Leverantörsskulder		54,0	-10,9
Kortfristiga skulder		-3,6	-23,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>168,9</b>	<b>241,3</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>			
Förvärv av dotterföretag	29	-50,0	-58,8
Förvärv av bolag med underskott från tidigare bedriven verksamhet		-	-27,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-15,0	-7,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-159,7	-223,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		12,6	19,4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>-212,1</b>	<b>-297,0</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>			
Upptagna lån		261,1	425,0
Amortering av lån		-103,6	-158,8
Utdelning till aktieägare		-104,0	-156,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		<b>53,5</b>	<b>110,2</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>		<b>10,3</b>	<b>54,5</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>187,8</b>	<b>123,3</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>-21,2</b>	<b>10,0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>176,9</b>	<b>187,8</b>

## Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 Maj – 30 April	Not	2015/16	2014/15
Nettoomsättning	3	87,3	948,2
Kostnad för sålda varor		-	-680,0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>87,3</b>	<b>268,2</b>
Övriga rörelseintäkter	7	14,9	44,9
Försäljningskostnader		-54,9	-182,4
Administrationskostnader	5, 6	-68,8	-74,4
Övriga rörelsekostnader	8	-32,9	-53,4
<b>Rörelseresultat</b>	9,10	<b>-54,4</b>	<b>2,9</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	27	520,5	302,6
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	22,7	29,9
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-14,1	-13,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>474,7</b>	<b>321,8</b>
Bokslutsdispositioner	23	58,0	-6,6
<b>Resultat före skatt</b>		<b>532,7</b>	<b>315,2</b>
Skatt på årets resultat	13	-3,6	-3,9
<b>Årets resultat</b>		<b>529,1</b>	<b>311,3</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultatet

Mkr, 1 Maj – 30 April	2015/16	2014/15
<b>Årets resultat</b>	<b>529,1</b>	<b>311,3</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag utan planerad reglering	-2,4	4,5
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag	0,5	-1,0
Fusionsresultat	-	-0,2
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-1,9</b>	<b>3,3</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>527,2</b>	<b>314,6</b>

# Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2016-04-30	2015-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	14	0,4	0,5
Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar		2,0	5,4
		<b>2,4</b>	<b>5,9</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	-	67,2
Maskiner och andra tekniska anläggningar		-	26,2
Inventarier och verktyg		3,2	13,6
Pågående nyanläggningar		5,6	6,9
		<b>8,8</b>	<b>113,9</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	28	2 045,6	1 932,1
Fordringar hos koncernföretag	30	74,2	79,2
Uppskjuten skattefordran	13	-	1,5
Övriga långfristiga fordringar	16	15,4	3,9
		<b>2 135,2</b>	<b>2 016,7</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 146,4</b>	<b>2 136,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		-	52,8
Varor under tillverkning		-	5,0
Färdiga varor		-	109,6
		-	<b>167,4</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	19	8,6	45,5
Fordringar hos koncernföretag		1 211,2	836,1
Skattefordringar		10,5	3,8
Övriga fordringar		18,9	10,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	15,1	14,9
		<b>1 264,3</b>	<b>910,8</b>
<i>Kassa och bank</i>			
		-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 264,3</b>	<b>1 078,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 410,7</b>	<b>3 214,7</b>



# Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2016-04-30	2015-04-30
<b>EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	20	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
		<b>62,0</b>	<b>62,0</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		-6,8	-4,9
Balanserat resultat		1 230,1	1 022,8
Årets resultat		529,1	311,3
		<b>1 787,6</b>	<b>1 364,4</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 849,6</b>	<b>1 426,4</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	24	<b>5,7</b>	<b>38,3</b>
<b>Avsättningar</b>	26	<b>1,9</b>	<b>3,2</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21	50,5	72,5
Skulder till koncernföretag		284,1	281,1
		<b>334,6</b>	<b>353,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskrediter	21	1 049,3	825,1
Skulder till kreditinstitut	21	113,3	149,1
Leverantörsskulder		5,9	48,3
Skulder till koncernföretag		29,0	311,8
Övriga skulder		8,1	12,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	13,3	46,8
		<b>1 218,9</b>	<b>1 393,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>		<b>3 410,7</b>	<b>3 214,7</b>
Ställda säkerheter	31	97,7	222,1
Eventualförpliktelser	32	408,8	398,8

## Moderbolagets förändring av eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
			Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
<b>Eget kapital 30 april 2014</b>	52,0	10,0	35,2	-8,4	1 179,0	1 267,8
Utdelning					-156,0	-156,0
Årets resultat					311,3	311,3
Övrigt totalresultat				3,5	-0,2	3,3
<b>Eget kapital 30 april 2015</b>	52,0	10,0	35,2	-4,9	1 334,1	1 426,4
Utdelning					-104,0	-104,0
Årets resultat					529,1	529,1
Övrigt totalresultat				-1,9		-1,9
<b>Eget kapital 30 april 2016</b>	52,0	10,0	35,2	-6,8	1 759,2	1 849,6

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 Maj – 30 April	Not	2015/16	2014/15
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-54,4	2,9
Erhållen ränta		22,7	20,2
Erlagd ränta		-10,8	-13,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	33	-3,3	39,8
Betald inkomstskatt		-6,5	-1,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-52,3</b>	<b>48,2</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		-	7,0
Kortfristiga fordringar		-498,2	-215,3
Leverantörsskulder		-258,1	-30,3
Kortfristiga skulder		-5,3	4,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-813,9</b>	<b>-186,1</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>			
Överlåtelse av verksamhet		-1,0	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6,0	-12,3
Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag		-122,0	-180,2
Utdelning på aktier i dotterföretag		520,5	311,8
Lämnade koncernbidrag		-	-5,0
Erhållna koncernbidrag		25,4	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-2,8
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0,1	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>417,0</b>	<b>111,5</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>			
Utdelning till aktieägare		-104,0	-156,0
Upptagna lån		557,9	295,4
Amortering av lån		-57,0	-64,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		<b>396,9</b>	<b>74,6</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

# Notförteckning

Not		Sida
1	Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	67
2	Risker och riskhantering	70
3	Upplysning för geografiska områden	72
4	Kostnadsslagsindelning	73
5	Arvoden till revisorer	73
6	Leasing	73
7	Övriga rörelseintäkter	73
8	Övriga rörelsekostnader	73
9	Anställda och personalkostnader	74
10	Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	75
11	Finansiella intäkter	75
12	Finansiella kostnader	75
13	Skatt på årets resultat	76
14	Immateriella och materiella anläggningstillgångar	77
15	Andra långfristiga värdepappersinnehav	79
16	Andra långfristiga fordringar	79
17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	79
18	Varulager	79
19	Kundfordringar	79
20	Aktiekapital och förslag på utdelning	80
21	Upplåning och finansiella instrument	80
22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	82
23	Bokslutsdispositioner, övriga	82
24	Obeskattade reserver	82
25	Avsättningar för pensioner	82
26	Övriga avsättningar	85
27	Resultat från andelar i koncernföretag	85
28	Andelar i koncernföretag	85
29	Förändringar i koncernens sammansättning - rörelseförvärv	87
30	Fordringar hos koncernföretag	88
31	Ställda säkerheter	88
32	Eventualförpliktelser	88
33	Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	88
34	Uppgifter om moderbolaget	88
35	Resultat per aktie	88
36	Transaktioner med närstående	88
37	Händelser efter bokslutsårets utgång	88

# Noter

## NOT 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2016 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 5 juli 2016 för publicering och kronor (Mkr). Med föreläggas årsstämman 2016 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

### Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella derivatinstrument, finansiella tillgångar som kan säljas och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget följer IFRS så långt det är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen klassificeras denna post som uppskjuten skatt respektive eget kapital. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen i moderbolaget. Samtliga erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

Ett antal nya eller uppdaterade redovisningsrekommendationer och tolkningar gäller för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2015 eller senare. Inga av de nya regler i IFRS som har trätt i kraft för räkenskapsåret som inleddes den 1 maj 2015 har påverkat koncernens finansiella rapporter.

### Framtida ändringar av redovisningsprinciper

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som väntas ha en påverkan eller kan komma att ha en påverkan på koncernens finansiella rapporter. Utöver de IFRS som beskrivs nedan väntas övriga nyheter som IASB har publicerat per den 30 april 2016 inte ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Financial Instruments träder i kraft den 1 januari 2018 och ersätter då IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Standarden är utgiven i faser där den version som gavs ut i juli 2014 ersätter alla de tidigare versionerna. IFRS 9 innehåller nya principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. Avgörande för i vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs sig till avgörs av dels företagets syfte med innehavet av tillgången, dels den finansiella tillgångens kontraktensliga kassaflöden. Den nya standarden innehåller även nya regler för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar som innebär att den tidigare "incurred lossmetoden" ersätts av en ny så kallad "expected loss-metod". Syftet med de nya reglerna för säkringsredovisning är att företagets riskhantering ska avspelas i redovisningen. Standarden innebär utökade möjligheter att säkra riskkomponenter i icke-finansiella poster samt att fler typer av instrument kan ingå i en säkringsrelation. Vidare finns det kvantitativa kravet på effektivitet inte längre kvar. IFRS 9 är tillämplig på räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 förväntas antas av EU under andra halvåret 2016. IFRS 9 förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 15 Revenue from contracts with customers utfärdades den 28 maj 2014 och ska ersätta IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 innebär en modell för intäktsredovisning för nästan alla inkomster som uppkommer genom avtal med kunder, med undantag för leasingavtal, finansiella instrument och försäkringsavtal. Grundprincipen för intäktsredovisning enligt IFRS 15 är att ett företag ska redovisa en intäkt på det sätt som återspeglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, till det belopp som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot varan eller tjänsten. En intäkt redovisas då kunden erhåller kontroll över varan eller tjänsten. Det finns betydligt mer vägledning i IFRS 15 för specifika områden och upplysningskraven är omfattande. IFRS 15 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare, med tidigare tillämpning tillåten. Standarden är ännu inte antagen av EU. IFRS 15 förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 16 Leases utfärdades den 13 januari 2016 och ska ersätta IAS 17 Leasing-avtal. IFRS 16 introducerar en "right of use model" och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen, klassificering i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte göras. Undantagna är leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden. Standarden innehåller mer omfattande upplysningskrav jämfört med nuvarande standard. För leasegivare innebär IFRS 16 inga egentliga skillnader jämfört med IAS 17. IFRS 16 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019, med tidigare tillämpning tillåten under förutsättning att IFRS 15 tillämpas samtidigt. Standarden är ännu inte antagen av EU. Systemair redovisar idag endast operationell leasing. I och med förändringarna i IFRS 16 kommer all operationell leasing att aktiveras i balansräkningen. Omfattningen av koncernens operationella leasing redovisas i not 6.

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, "Disclosure Initiative", träder i kraft den 1 januari 2016. Dessa ändringar syftar till att ytterligare uppmuntra företag att tillämpa sin professionella bedömning för att fastställa vilka upplysningar som ska lämnas och hur informationen kan struktureras i de finansiella rapporterna. För att möjliggöra detta har några specifika förbättringar gjorts på områdena väsentlighet, disaggregering och delsummeringar, notstruktur, upplysningar om redovisningsprinciper och presentation av poster i övrigt totalresultat (OCI) som härrör från investeringar som beräknas enligt kapitalandelsmetoden.

### Uttalande om överensstämmelse med tillämplade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av Moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

### Koncernredovisning

#### Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet.

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

#### Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Innehav

i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

### Omräkning av utländska verksamheter

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övervärden, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

### Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtida avyttring av den utländska verksamheten. Från den första november 2008 valde koncernen att säkringsredovisa nettotillgångarna i Systemair i Spanien samt i Imos-Systemair i Slovakien mot EUR lån. Samtliga av dessa EUR lån var återbetalda under räkenskapsåret 2013/14. Under året har valutakursförluster avseende lån som ses som nettoinvestering i dotterbolag om -1,9 Mkr (3,5) netto efter skatt redovisas i övrigt totalresultat.

### Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans har skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Nettoomsättning redovisas exklusive mervärdesskatt och netto efter rabatter. Systemairs nettoomsättning avser till övervägande del försäljning av ventilations- och värmeprodukter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete, service och design.

### Segmentsrapportering

Koncernen tillverkar och säljer ventilationsprodukter. Systemairs högste verkställande beslutsfattare styr och leder verksamheten per legalt bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 70 stycken och koncernen har därför, enligt IFRS 8 lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 70 segment föreslår standarden att aggregering sker om de ekonomiska egenskaperna är likartade och segmenten liknar varandra även gällande andra faktorer såsom typen av produkter och typen av kunder. Systemair har till och med räkenskapsåret 2015/16 valt att aggregera samtliga segment till ett huvudsegment som benämns Ventilation.

Från och med det kommande räkenskapsåret 2016/17 kommer aggregering att ske i de geografiska områdena Europa och Övriga världen. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området skett. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten Europa och Övriga världen dessutom blir mer överskådlig. Nettoomsättning, Rörelseresultat, Tillgångar, Skulder, Investeringar och Avskrivningar kommer att redovisas per sammanslaget segment.

Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt. Jämförelsesiffror för räkenskapsåret 2015/16 kommer också att redovisas.

### Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Varumärken, kundrelationer m.m.	5–10 år
Byggnader	25–50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	3–7 år
Inventarier och verktyg	3–5 år

### Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar, det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Några utvecklingsprojekt som uppfyller ovanstående kriterier för aktivering bedöms ej föreligga per balansdagen.

### Nedskrivningar

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

### Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerat för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

### Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Anskaffningsvärdet beräknas enligt senaste inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveran-

ser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

#### Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet av den finansiella tillgången. Klassificeringen bestäms vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen då de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör.

#### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Tillgångarna värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa till belopp. Fordringarna har koppling till koncernens leveranser av varor och tjänster. Värdering görs till anskaffningsvärde. Fordringarna redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar, som bedömts individuellt. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som är förfallna mellan 180 och 360 dagar ska reserveras till 50 procent och de som varit förfallna längre tid än 360 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn ska dock tas till marknadsmässiga bedömningar, förekomst av kreditförsäkringar och liknande. Lånefordringar och kundfordringar har kort förväntad löptid, och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

#### Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som kommer att innehas till förfall. De redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

#### Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som antingen hänförs till denna kategori eller inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde för icke-monetära instrument som klassificerats som tillgångar redovisas i övrigt totalresultat. När instrument som klassificerats som tillgångar tillgängliga för försäljning avyttras eller då nedskrivningsbehov föreligger för dessa, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde till resultaträkningen.

#### Finansiella skulder

##### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Värdering görs löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

I Systemairs balansräkning finns också en skuld avseende en köpoption på resterande 25 procent av aktierna i Traydus, Brasilien. Skulden är beroende av förväntat resultat efter skatt för räkenskapsåren 2019/20 och 2020/21. Skulden förfaller den 31 maj 2021. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld redovisas i resultaträkning. För räkenskapsåret 2015/16 har ingen resultatteffekt påverkat koncernen då ingen förändring har bedömts ske sedan förvärvstidpunkten.

#### Andra finansiella skulder

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krä-

vas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den bedömda framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökning av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

#### Ersättningar till anställda

##### Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuariella antaganden som innefattar bland annat antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

#### Aktierelaterade ersättningar

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

#### Leasing

Leasing nyttjas generellt endast i begränsad omfattning inom Systemair och omfattar normalt endast förmånsbilar och hyresavtal. Leasingavtal, där alla risker och fördelar som förknippas med ägandet i allt väsentligt inte faller på koncernen, klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid. Systemair har klassificerat samtliga nuvarande leasingavtal som operationella.

#### Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

#### Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och i övrigt totalresultat då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Här i inkluderades även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade

temporära skillnader, det vill säga mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänför sig till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredo visas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels en eget kapitalandel.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

#### Statliga stöd

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd, statliga bidrag, lån som kan efterskänkas och bidrag relaterade till tillgångar.

Systemair Sverige AB har erhållit lönebidrag från Arbetsmarknadsverket om 0,1 Mkr (0,1). Lönebidraget har reducerat utbetalda löner inom respektive funktion.

I Kanada har Systemair erhållit lönebidrag om 0,1 Mkr (0,2). Lönebidraget har reducerat utbetalda löner inom respektive funktion.

#### Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 14.

#### Avsättningar för pensioner

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i not 25.

#### Uppskjuten skattefordran

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Koncernledningen har gjort antaganden

och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte Bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

## NOT 2 Risker och riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. De kan delas in i rörelserelaterade risker, som till exempel marknadsrisken i den cykliska byggbranschen eller en förändrad konkurrenssituation, och finansiella risker, främst valutaexponering. Både rörelserelaterade och finansiella risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar kontinuerligt med att uppdatera koncernens risksituation och detta sker genom en dokumenterad systematisk process i Styrelsen där risker identifieras, värderas, övervakas samt rapporteras. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge mest negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2015/16 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

#### Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultat 2015/16

Mkr	Rörelseresultat
+/- 5% i försäljningspriser	+/- 306
+/- 5% i materialkostnader	+/- 143
+/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader	+/- 87
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+/- 21
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/NOK	+/- 6
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/RUB	+/- 2
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/USD	+/- 1

Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 21 Mkr (19) för 2015/16. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

#### Rörelserelaterade risker

##### Konkurrens

Systemairs marknader är fragmenterade och konkurrensutsatta, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Ventilationsbranschen består fortfarande till stor del av ett antal mindre relativt lokala aktörer. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagning. Systemair har hanterat den risken genom att etablera fabriker i lågkostnadsländer som Indien och Litauen samt etablerat nya säljbolag på nya marknader

##### Marknadsrisker

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i den så kallade ROT-sektorn. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan ROT-sektorn ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens



utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på Bolagets produkter minskar och/eller till att priset på Bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december.

#### Leverantörer

De två tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst är betydande leverantörer till Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till Bolaget. Leveransproblem från endera av dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför Bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framdeles. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Varumärken

Systemairs varumärken är av stor betydelse för Bolagets verksamhet. Bland Bolagets viktigare varumärken återfinns bland annat Systemair, Frico, Fantech, Holland Heating och Menerga. Systemair utvärderar kontinuerligt varumärkessituationen och registrerar respektive varumärke i de länder där de används i någon betydande omfattning. Bolaget kan dock inte garantera att dessa åtgärder är tillräckliga för att skydda Systemairs varumärken. Systemair kan inte heller garantera att Bolagets konkurrenter inte försöker använda dess varumärken vid marknadsföring av sina produkter eller på annat sätt gör intrång i dess immateriella rättigheter. Om Bolagets varumärken inte kan skyddas, oavsett orsak, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försvaras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på Bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som Bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela Bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Företagsförvärv

Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har ofta varit bolag som har haft operativa och finansiella problem, vilket fordrat betydande insatser från Systemair inte minst i form av ledningsresurser. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar Bolagets verksamhet, komma att förvärfvas. Förvärv av företag kan medföra många olika operationella och finansiella risker. Dessa risker inkluderar, förutom mer eller mindre kända specifika bolagsrisker, att leverantörer, kunder eller nyckelpersoner beslutar sig för att lämna det förvärvade företaget. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, uppdatera och integrera dessa system kan leda till ett försäm-

rat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Produktansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och Bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot Bolaget. Vidare är Bolaget underkastat lagregler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från Bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av Bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För det fall ersättningskrav med framgång riktas mot Bolaget som inte täcks av Bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

#### Internationell affärsverksamhet

Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 49 länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknads-ekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på Bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa Bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Systemair har en betydande försäljning till bland annat Ryssland, som är en av Systemairs enskilt största exportmarknader. De politiska spänningarna i samhällsutvecklingen och osäkerheten i det juridiska systemet liksom handelspolitisk osäkerhet innebär att förutsättningarna på den ryska marknaden kan förändras snabbt liksom att Systemairs tillgångar i landet kan bli osäkra. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Finansiella risker och övriga risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

#### Valutarisk – transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolitik. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Svenska koncernbolags fakturering har under 2015/16 skett till 41 procent (39) i SEK, till 49 procent (52) i EUR, till 4 procent (6) i NOK och till 6 procent (4) i övriga valutor.

Årligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som normalt terminssäkras till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR/SEK inom koncernen.

#### Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningar omräknats till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar Koncernens egna kapital.

## NOTER

Värdet av utlänska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 1 380 Mkr (1 323). Större nettotillgångar utgörs av 727 Mkr (713) i EUR, 108 Mkr (111) i DKK, 98 Mkr (86) i NOK, 98 Mkr (85) i RUB, 71 Mkr (79) i TRY, 67 Mkr (61) i CAD och 59 Mkr (64) i INR.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens, vilken uppgick till -85,4 Mkr (68,9).

### Belånings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för Bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på Bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldssättningen uppgick vid årets utgång till 1 387,4 Mkr (1 282,1), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 505,7 Mkr (1 385,7). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2015/16 uppgå till 3-12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procentenhet skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 15 Mkr (14) för den kommande 12 månaders perioden.

### Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för Bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som Bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att Bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på Bolagets likviditet och resultat.

## NOT 3 Upplysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nord- och Sydamerika och Övriga marknader.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Island, Norge, Sverige och Åland.

I region Västeuropa ingår Belgien, Cypern, Frankrike, Färöarna, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, San Marino, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Östeuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kirgizistan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tadjikistan, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland.

Nord- och Sydamerika avser Bahamas, Brasilien, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Kanada, Mexiko, Panama, Peru, Puerto Rico, Surinam och USA.

Övriga marknader avser Afghanistan, Algeriet, Angola, Australien, Bahrain, Bangladesh, Botswana, Burma, Elfenbenskusten, Egypten, Filippinerna, Franska Polynesien, Förenade Arabemiraten, Ghana, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kambodja, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Malaysia, Mauritius, Marocko, Mocambique, Namibia, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Saudiarabien, Seychellerna, Singapore, Sudan, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Uganda, Vietnam, Zambia och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter sker baserat på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemairs tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemairs största kund står för 2,8 procent av koncernens totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>Koncernen</b>				
Norge	648,2	608,7	97,9	92,6
Sverige	435,9	420,5	187,5	192,7
Danmark	226,3	226,5	100,1	103,8
Övriga Norden	113,6	97,0	1,0	1,0
<b>Totalt Norden</b>	<b>1 424,0</b>	<b>1 352,7</b>	<b>386,5</b>	<b>390,1</b>
Tyskland	719,3	653,9	384,4	394,1
Frankrike	375,4	391,0	49,9	39,7
Nederländerna	326,3	360,9	125,7	133,6
Storbritannien	307,5	255,0	26,1	29,9
Övriga Västeuropa	684,7	660,8	265,6	261,0
<b>Totalt Västeuropa</b>	<b>2 413,2</b>	<b>2 321,6</b>	<b>851,7</b>	<b>858,3</b>
Ryssland	351,9	546,9	47,4	65,0
Övriga Östeuropa inkl. OSS	566,0	574,9	269,0	254,3
<b>Totalt Östeuropa inkl. OSS</b>	<b>917,9</b>	<b>1 121,8</b>	<b>316,4</b>	<b>319,3</b>
USA	342,5	290,0	74,9	74,2
Övriga Nord- och Sydamerika	159,9	129,5	94,2	83,2
<b>Totalt Nord- och Sydamerika</b>	<b>502,4</b>	<b>419,5</b>	<b>169,1</b>	<b>157,4</b>
Turkiet	237,5	205,6	124,5	138,4
Övriga marknader	617,5	461,0	236,5	264,3
<b>Totalt övriga marknader</b>	<b>855,0</b>	<b>666,6</b>	<b>361,0</b>	<b>402,7</b>
	<b>6 112,5</b>	<b>5 882,2</b>	<b>2 084,7</b>	<b>2 127,8</b>

<sup>1)</sup> Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Moderbolagets försäljning för räkenskapsåret 2015/16 omfattar uteslutande koncerninterna tjänster till andra koncernföretag. För räkenskapsåret 2014/15 har 627,8 Mkr av moderbolagets försäljning skett till andra koncernföretag.

Fördelning per marknad	Moderbolaget	
	2015/16	2014/15
<b>Nettoomsättning</b>		
Norden	30,6	429,3
Västeuropa	33,7	270,0
Östeuropa inkl. OSS	10,5	232,1
Nord- och Sydamerika	5,8	7,1
Övriga marknader	6,7	9,7
	<b>87,3</b>	<b>948,2</b>

**NOT 4** Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försälj- nings- kostnader	Adminis- trativa kostnader	Totalt
<b>2015/16</b>				
Materialkostnader	-2 853,9	-	-	-2 853,9
Personalkostnader	-808,4	-785,3	-205,3	-1 799,0
Avskrivningskostnader	-85,9	-69,7	-16,1	-171,7
Övriga kostnader	-262,2	-544,8	-115,7	-922,7
	<b>-4 010,4</b>	<b>-1 399,8</b>	<b>-337,1</b>	<b>-5 747,3</b>
<b>2014/15</b>				
Materialkostnader	-2 755,8	-	-	-2 755,8
Personalkostnader	-745,7	-713,8	-187,9	-1 647,4
Avskrivningskostnader	-82,8	-60,5	-22,6	-165,9
Övriga kostnader	-273,3	-578,4	-103,4	-955,1
	<b>-3 857,6</b>	<b>-1 352,7</b>	<b>-313,9</b>	<b>-5 524,2</b>

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 170 Mkr under 2015/16 och 164 Mkr under 2014/15. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

**NOT 5** Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<i>EY</i>				
Revisorsuppdrag	-4,6	-4,3	-0,9	-0,8
Revision utöver revisionsuppdrag	-0,7	-0,5	-0,4	-0,4
<b>Totalt EY</b>	<b>-5,3</b>	<b>-4,8</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,2</b>
<i>Övriga</i>				
Revisorsuppdrag	-2,9	-2,8	-	-
Revision utöver revisionsuppdrag	-1,2	-1,3	-	-
Skattetjänster	-0,8	-0,5	-	-
Övriga tjänster	-2,7	-1,8	-	-
<b>Totalt övriga</b>	<b>-7,6</b>	<b>-6,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalt</b>	<b>-13,0</b>	<b>-11,2</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,2</b>

**NOT 6** Leasing

Bokförda leasingkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Operationell leasing	57,8	48,5	1,1	5,5
Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.				
Värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där återstående löptid överstiger ett år, fördelar sig enligt följande i koncernen och moderbolaget;				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Operationell leasing - nominellt värde				
Förfaller till betalning inom 1 år	45,5	43,3	0,8	4,5
Förfaller till betalning inom år 2-5	75,9	93,0	0,5	4,8
Förfaller till betalning år 6-	5,6	7,7	-	-
	<b>127,0</b>	<b>144,0</b>	<b>1,3</b>	<b>9,3</b>

Koncernen har ingen finansiell leasing.

**NOT 7** Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Kursvinster av rörelsekaraktär	58,6	48,2	14,5	7,4
Koncerninterna intäkter	-	-	-	33,0
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	2,8	6,9	-	-
Diverse övriga intäkter	18,9	37,6	0,4	4,5
	<b>80,3</b>	<b>92,7</b>	<b>14,9</b>	<b>44,9</b>

**NOT 8** Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Kursförluster av rörelsekaraktär	-63,8	-59,9	-1,8	-8,8
Koncerninterna kostnader	-	-	-9,1	-44,7
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-0,4	-0,3	-	-
Diverse övriga kostnader	-37,2	-13,7	-22,0	0,1
	<b>-101,4</b>	<b>-73,9</b>	<b>-32,9</b>	<b>-53,4</b>

**NOT 9** Anställda och personalkostnader

	2015/16		2014/15	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	42	31	396	267
Dotterbolag i:				
Norden	839	619	467	380
Sverige	493	331	137	101
Danmark	173	154	175	157
Finland	15	8	13	8
Norge	158	126	142	114
Västeuropa	1 616	1 305	1 549	1 249
Belgien	35	29	23	19
England	87	67	87	67
Grekland	6	4	6	5
Frankrike	232	173	197	147
Nederländerna	188	168	186	170
Irland	5	4	5	4
Italien	162	118	188	138
Portugal	23	14	23	14
Schweiz	39	31	24	17
Spanien	73	65	76	71
Tyskland	740	613	708	577
Österrike	26	19	26	20
Östeuropa inkl. OSS	951	614	922	591
Bulgarien	5	2	6	4
Estland	11	7	12	8
Kroatien	3	3	3	3
Lettland	8	7	7	6
Litauen	204	127	200	127
Polen	55	44	39	30
Rumänien	6	5	6	1
Ryssland	289	165	299	167
Serbien	6	3	8	5
Slovakien	238	152	226	145
Slovenien	84	73	79	69
Tjeckien	26	19	26	19
Ukraina	5	2	6	3
Ungern	5	4	5	4
Vitryssland	6	1	-	-
Nord- och Sydamerika	390	277	315	230
Brasilien	76	57	-	-
Chile	6	5	6	5
Kanada	203	137	201	143
Peru	4	3	4	3
USA	101	75	104	79
Övriga världen	775	686	736	661
Förenade Arabemiraten	15	12	14	12
Indien	369	353	377	363
Kina	29	23	10	8
Malaysia	115	93	112	94
Singapore	11	7	11	6
Sydafrika	29	24	21	17
Taiwan	2	2	2	2
Turkiet	200	167	185	155
Qatar	5	5	4	4
	4 613	3 532	4 385	3 378

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter	-	-	40%	20%
Koncernledning	-	-	0%	0%
Företagsledningar	8%	8%	-	-

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Styrelse och VD				
Moderbolaget	4,9	3,8	1,9	1,7
Dotterbolag i Norden	12,5	11,0	4,5	3,7
Västeuropa	25,6	23,5	6,2	5,5
Östeuropa inkl. OSS	9,8	9,5	2,5	2,0
Nord- och Sydamerika	4,8	4,8	0,9	0,8
Övriga världen	8,8	6,6	0,8	0,4
Summa styrelse och VD	66,4	59,2	16,8	14,1

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga för-måner	Pensionskostnad	Summa
2015/16					
Gerald Engström – Styrelsens ordförande <sup>1)</sup>	0,8	-	-	-	0,8
Elisabeth Westberg – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Carina Andersson – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Hannu Paitula – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Per-Erik Sandlund – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Gerald Engström – Koncernchef <sup>1)</sup>	1,0	-	-	-	1,0
Roland Kasper – Koncernchef <sup>1)</sup>	1,6	0,2	0,0	0,5	2,4
Andra ledande befattningshavare	7,5	0,4	0,3	1,7	9,9
Summa	11,9	0,6	0,4	2,2	15,1

1) Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande 27 augusti 2015. Innan dess var han koncernchef och verkställande direktör. Roland Kasper tillträdde som koncernchef och verkställande direktör den 27 augusti 2015.

2014/15					
Lars Hansson – Styrelsens ordförande	0,5	-	-	-	0,5
Elisabeth Westberg – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Göran Robertsson – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Hannu Paitula – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Gerald Engström – Ledamot och Koncernchef	2,5	-	-	0,4	2,9
Andra ledande befattningshavare	7,2	0,4	0,3	1,9	9,8
Summa	11,0	0,4	0,3	2,3	14,0

Arvodet till styrelsen är sammanlagt 2 250 (1 250) tkr och fördelas med 550 (500) tkr till ordföranden, 275 (250) tkr till var och en av övriga bolagsstämмоvalda ledamöter samt ett extra arvode för styrelsens ordförande om 600 tkr för arbete med bolagets förvärvs- och investeringsfrågor.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Övriga anställda				
Moderbolaget	29,8	161,4	15,1	65,9
Dotterbolag i Norden	372,0	225,3	102,7	42,2
Västeuropa	648,9	511,8	169,8	148,2
Östeuropa inkl OSS	104,7	119,8	28,1	32,3
Nord- och Sydamerika	69,4	58,0	19,2	17,1
Övriga världen	86,5	61,8	16,9	7,7
Summa övriga anställda	1 311,3	1 138,1	351,8	313,4

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 7,0 Mkr (15,1) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,5 Mkr (0,5). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 41,0 Mkr (24,3), varav till styrelser och VD 2,7 Mkr (2,5).

#### Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 28 tkr (25) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Gerald Engström, Elisabeth Westberg samt Hannu Paitula. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Ledande befattningshavare utgörs förutom Koncernchef och Verkställande Direktör Roland Kasper av Finansdirektör Anders Ulf, Försäljningsdirektör Olle Glasel, Marknadsdirektör Fredrik Andersson, Marknadsdirektör Mellanöstern och Asien Håkan Lenjesson samt Kurt Maurer VD Systemair Tyskland.

Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, bilförmån samt pension. För andra ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till mellan en och två extra månadslöner. Den rörliga ersättningen baseras normalt på förbättring inom respektive individs ansvar jämfört med föregående år, koncernens resultat efter finansnetto samt utfall av individuella utvecklingsplaner.

#### Pension

Pensionsålder för koncernchef och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionsförmåner för ledande befattningshavare erläggs inom ramen för den avtalsenliga kollektivplanen ITP samt alternativ ITP.

#### Avgångsvederlag

För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställda. Inga avgångsvederlag har avtalats om för ledande befattningshavare. Avtal finns med VD:ar i dotterföretag om att förmåner skall utgå i 6-12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

## NOT 10 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Goodwill	-	-	0,1	0,2
Varumärken, kundrelationer m.m.	40,4	42,7	2,5	2,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	7,0	4,3	-	0,3
Byggnader och markanläggningar	41,3	36,9	-	6,1
Maskiner och tekniska anläggningar	51,6	49,8	-	8,8
Inventarier och verktyg	37,9	37,4	0,5	4,8
	178,2	171,1	3,1	22,8
<b>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</b>				
Kostnad för sålda varor	85,9	82,8	-	13,6
Försäljningskostnader	69,7	60,5	1,2	5,1
Administrationskostnader	16,1	22,6	1,9	4,1
Övriga rörelsekostnader	6,5	5,2	-	-
	178,2	171,1	3,1	22,8

## NOT 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Ränteintäkter externa	3,1	2,1	-	0,1
Ränteintäkter närstående företag	-	-	22,7	20,0
Netto valutakursförändring	-	23,3	-	9,8
Övriga finansiella intäkter	-	0,9	-	-
	3,1	26,3	22,7	29,9

## NOT 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Räntekostnader externa	-22,8	-22,7	-10,7	-13,3
Räntekostnader närstående företag	-	-	-0,1	-0,3
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-16,6	-	-3,3	-
Övriga finansiella kostnader	-0,5	-	-	-
	-39,9	-22,7	-14,1	-13,6

**NOT 13** Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Aktuell skatt	-112,1	-114,8	-0,3	-3,8
Uppskjuten skatt	12,0	44,2	-3,3	-0,1
	<b>-100,1</b>	<b>-70,6</b>	<b>-3,6</b>	<b>-3,9</b>

Koncernens skattekostnad utgör 32,6 procent (18,6) av koncernens resultat före skatt. Den höga skattebelastningen förklaras av ej aktiverade underskottsavdrag i bolag som gör förluster. Skattesatsen för moderbolaget har för räkenskapsåret varit 22,0 procent (22,0).

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 73,8 Mkr (43,1) som ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats. Motsvarande gäller även för de uppskjutna skattefordringar som ej beaktats.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Resultat före skatt	307,3	380,4	532,7	315,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-67,4	-83,6	-117,2	-69,3
Effekt utländska skattesatser	4,4	2,0	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-9,5	-10,3	-0,3	-2,6
Ej skattepliktiga intäkter	3,0	2,4	-	0,0
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag, netto	-32,6	-19,8	-	-
Uppskjuten skatteintäkt hänförlig till vid förvärv aktiverade underskottsavdrag	-	37,7	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	114,5	68,6
Justeringar för skatter tidigare år	2,4	-0,1	-0,6	-0,5
Övrigt	-0,4	1,1	-	-0,1
	<b>-100,1</b>	<b>-70,6</b>	<b>-3,6</b>	<b>-3,9</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>				
Materiella anläggningstillgångar	1,2	0,8	-	-
Varulager	18,5	17,2	-	-
Kortfristiga fordringar	2,3	2,2	-	-
Pensionsavsättningar	9,0	22,2	-	-
Underskottsavdrag	119,0	115,0	-	-
Övrigt	8,8	12,9	-	1,5
	<b>158,8</b>	<b>170,3</b>		<b>1,5</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	50,6	55,5	-	-
Materiella anläggningstillgångar	13,8	16,9	-	-
Varulager	0,5	1,0	-	-
Obeskattade reserver	12,1	17,7	-	-
Övrigt	4,9	4,0	1,9	-
	<b>81,9</b>	<b>95,1</b>	<b>1,9</b>	<b>-</b>

**Förändring av uppskjuten skatt, temporära skillnader och underskottsavdrag**

Koncernen 2015/16	Ingående balans 1 maj 2015	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Utgående balans 30 april 2016
Kortfristiga fordringar och skulder	18,4	1,9	-	-	20,3
Avsättningar och långfristiga skulder	22,2	-9,5	-3,7	-	9,0
Obeskattade reserver	-17,7	5,6	-	-	-12,1
Underskottsavdrag	115,0	4,0	-	-	119,0
Övriga	8,9	-5,0	-	-	3,9
	<b>75,2</b>	<b>6,2</b>	<b>-3,7</b>	<b>-0,8</b>	<b>76,9</b>

Koncernen 2014/15	Ingående balans 1 maj 2014	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Utgående balans 30 april 2015
Kortfristiga fordringar och skulder	16,2	2,2	-	-	18,4
Avsättningar och långfristiga skulder	9,3	6,2	6,7	-	22,2
Obeskattade reserver	-13,1	-4,6	-	-	-17,7
Underskottsavdrag	49,5	0,5	-	65,0	115,0
Övriga	11,8	-2,9	-	-	8,9
	<b>0,5</b>	<b>15,6</b>	<b>6,7</b>	<b>52,4</b>	<b>75,2</b>

**NOT 14** Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2015/16	Goodwill	Varumärken <sup>1)</sup> , kundrelationer m.m	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>							
Vid årets början	632,9	367,0	22,2	1 316,7	613,5	419,1	51,4
Anskaffning via företagsförvärv	41,9	-	-	6,9	1,5	2,2	8,3
Årets anskaffning	-	3,2	15,0	41,0	41,2	41,1	36,4
Försäljning/Utrangering	-	-0,5	-	-0,8	-3,9	-24,3	-2,7
Omklassificering	-	1,1	-4,4	34,8	26,8	-8,2	-50,1
Omräkningsdifferens	-34,0	-15,5	-0,4	-59,9	-12,8	-16,1	-7,3
	<b>640,8</b>	<b>355,3</b>	<b>32,4</b>	<b>1 338,7</b>	<b>666,3</b>	<b>413,8</b>	<b>36,0</b>
<b>Akkumulerad avskrivning</b>							
Vid årets början	-	-146,3	-17,1	-386,7	-407,9	-311,7	-
Försäljning/Utrangering	-	0,5	-	2,0	0,5	20,6	-
Omklassificering	-	-0,5	4,4	-1,8	-11,7	9,6	-
Omräkningsdifferens	-	7,7	0,3	19,5	11,0	12,0	-
Årets avskrivning	-	-40,4	-7,0	-41,3	-51,6	-37,9	-
	-	<b>-179,0</b>	<b>-19,4</b>	<b>-408,3</b>	<b>-459,7</b>	<b>-307,4</b>	-
<b>Akkumulerad nedskrivning</b>							
Vid årets början	-19,2	-	-	-5,5	-0,6	-	-
Omräkningsdifferens	0,2	-	-	0,3	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-
	<b>-19,0</b>	-	-	<b>-5,2</b>	<b>-0,6</b>	-	-
<b>Bokfört värde</b>	<b>621,8</b>	<b>176,3</b>	<b>13,0</b>	<b>925,2</b>	<b>206,0</b>	<b>106,4</b>	<b>36,0</b>

<sup>1)</sup> Till största del Menerga och Holland Heating.

Koncernen 2014/15	Goodwill	Varumärken, kundrelationer m.m	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>							
Vid årets början	551,2	346,2	18,9	1 151,9	604,1	377,6	16,1
Anskaffning via företagsförvärv	56,5	8,4	-	25,1	21,6	5,0	-
Årets anskaffning	-	4,0	3,0	82,0	30,9	39,4	71,1
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-17,6	-82,6	-26,9	-0,3
Omklassificering	-	-0,2	0,2	16,7	18,8	3,1	-38,6
Omräkningsdifferens	25,2	8,6	0,1	58,6	20,7	13,5	3,1
	<b>632,9</b>	<b>367,0</b>	<b>22,2</b>	<b>1 316,7</b>	<b>613,5</b>	<b>411,7</b>	<b>51,4</b>
<b>Akkumulerad avskrivning</b>							
Vid årets början	-	-101,6	-12,6	-348,1	-427,9	-280,0	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	9,0	82,7	22,6	-
Omklassificering	-	0,2	-0,2	-	-0,1	0,1	-
Omräkningsdifferens	-	-2,2	-	-10,7	-12,8	-9,6	-
Årets avskrivning	-	-42,7	-4,3	-36,9	-49,8	-37,4	-
	-	<b>-146,3</b>	<b>-17,1</b>	<b>-386,7</b>	<b>-407,9</b>	<b>-304,3</b>	-
<b>Akkumulerad nedskrivning</b>							
Vid årets början	-18,7	-	-	-5,4	-0,6	-	-
Omräkningsdifferens	-0,5	-	-	-0,1	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-
	<b>-19,2</b>	-	-	<b>-5,5</b>	<b>-0,6</b>	-	-
<b>Bokfört värde</b>	<b>613,7</b>	<b>220,7</b>	<b>5,1</b>	<b>924,6</b>	<b>205,0</b>	<b>107,4</b>	<b>51,4</b>

## NOTER

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en femårsperiod. Ledningen har fastställt de finansiella planerna baserat på tidigare resultat, erfarenheter och förväntningar på marknadsutvecklingen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om produktlanseringar, prisutveckling, försäljningsvolymmer,

konkurrerande produkter och kostnadsutveckling. Kassaflödet bortom femårsperioden har antagits ha en årlig tillväxt motsvarande 2 procent per år. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna mellan 9 till 14 procent (10 – 15).

I tabellen nedan framgår fördelning av goodwill per kassagenererande enhet för de 10 enskilt största goodwillposterna, genomsnittligt estimerad tillväxt och bruttomarginal under prognosperioden samt diskonteringsränta före skatt för respektive enhet vilka använts vid beräkningar av nyttjandevärden.

Kassagenererande enhet	Land	2015/16				2014/15			
		Goodwill 30 april	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonteringsränta före skatt	Goodwill 30 april	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonteringsränta före skatt
Menerga GmbH	Tyskland	64,1	5%	22%	10%	64,8	8%	26%	11%
Systemair B.V.	Nederländerna	55,3	0%	21%	9%	55,9	10%	26%	10%
Systemair HSK	Turkiet	53,3	11%	17%	12%	58,1	10%	19%	13%
Systemair India Pvt. Ltd	Indien	53,0	16%	18%	14%	57,3	21%	18%	15%
Systemair S.p.A.	Italien	48,4	7%	18%	13%	49,0	10%	18%	13%
OOO Systemair	Ryssland	37,6	2%	28%	13%	48,9	4%	26%	12%
Systemair Schweiz AG	Schweiz	23,7	12%	48%	10%	25,1	5%	47%	10%
Systemair Inc.	Kanada	20,1	8%	20%	10%	21,6	9%	19%	10%
Systemair Mfg. Inc	USA	19,2	9%	32%	12%	19,9	10%	30%	11%
Systemair d.o.o.	Slovenien	18,0	6%	24%	12%	13,5	-	-	-
Övriga		229,1				199,6			
		<b>621,8</b>				<b>613,7</b>			

Återvinningsvärdet för de testade enheterna överstiger deras redovisade värden och därmed har inga nedskrivningar redovisats. Känslighetsanalyser har gjorts avseende estimerad bruttomarginal, tillväxttakt och diskonteringsränta. Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Systemair har konstaterat att det finns goda marginaler i beräkningarna för samtliga enheter med undantag för Systemair i Italien och Systemair i Indien. I Italien överstiger återvinningsvärdet bokfört värde med 0,8 MEUR per den 30 april 2016. Vid en förändring av diskonteringsräntan från 12,6 till 12,9 procent före skatt skulle återvinningsvärdet motsvara dess bokförda värde. Systemair Italien genomför för närvarande omstruktureringar för att öka bolagets lönsamhet och baserat på nuvarande affärsplaner är därmed bedömningen att inget nedskrivningsbehov föreligger. I Indien överstiger återvinningsvärdet bokfört värde med 120 MINR (40) per den 30 april 2016. Vid en förändring av diskonteringsräntan från 14,1 till 15,1 procent skulle återvinningsvärdet motsvara bokfört värde. Systemair anser att den indiska marknaden är strategiskt viktig för koncernen som helhet. Genomförda investeringar och omstruktureringar gör att bolagets förmåga att långsiktigt generera framtida affärer är en viktig faktor för att motivera redovisad goodwill.

Moderbolaget 2015/16	Goodwill	Licenser m m	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	2,6	18,2	163,6	133,3	64,8	6,9
Årets anskaffning	-	-	-	-	-	3,0
Försäljning/utrangering	-1,9	-6,3	-163,6	-133,3	-60,1	-4,3
	<b>0,7</b>	<b>11,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,7</b>	<b>5,6</b>
<b>Akkumulerad avskrivning</b>						
Vid årets början	-2,1	-12,9	-96,4	-107,1	-51,2	-
Försäljning/utrangering	1,9	5,5	96,4	107,1	50,2	-
Årets avskrivning	-0,1	-2,5	-	-	-0,5	-
	<b>-0,3</b>	<b>-9,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1,5</b>	<b>-</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>0,4</b>	<b>2,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,2</b>	<b>5,6</b>



Moderbolaget 2014/15	Goodwill	Licenser m m	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Vid årets början	1,9	15,4	163,6	194,3	71,8	6,6
Årets anskaffning	-	2,8	-	0,3	1,4	10,4
Försäljning/ utrangering	-	-	-	-78,8	-11,3	-0,2
Fusion	0,7	-	-	10,5	-	-
Omklassificering	-	-	-	7,0	2,9	-9,9
	2,6	18,2	163,6	133,3	64,8	6,9
<b>Akkumulerad avskrivning</b>						
Vid årets början	-1,9	-10,0	-90,3	-167,4	-57,7	-
Försäljning/ utrangering	-	-	-	79,3	11,3	-
Fusion	-	-	-	-10,2	-	-
Årets avskrivning	-0,2	-2,9	-6,1	-8,8	-4,8	-
	-2,1	-12,9	-96,4	-107,1	-51,2	-
<b>Bokfört värde</b>	0,5	5,4	67,2	26,2	13,6	6,9

### NOT 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Föregående års anskaffning utgörs till största del av en investering i Mechartes Researchers Pvt Ltd i Indien. Aktierna rubriceras som en finansiell tillgång tillgänglig till försäljning. Aktierna värderades till verkligt värde och eventuell värdejusteringen förs mot övrigt totalresultat.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Ingående balans	2,0	0,4	-	-
Anskaffningar	-	1,6	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,2	-	-	-
	1,8	2,0	-	-

### NOT 16 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Ingående balans	7,7	7,0	3,9	3,8
Tillkommande fordran	12,7	1,5	11,6	0,1
Reglerade fordringar	-0,6	-0,8	-	-
Omrubriceringar	0,2	-0,2	-0,1	-
Omräkningsdifferenser	-0,1	0,2	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>19,9</b>	<b>7,7</b>	<b>15,4</b>	<b>3,9</b>

Av det utgående värdet på Andra långfristiga fordringar avser 11,6 Mkr (-) en långfristig kundfordran. Fordran förfaller 2018.

### NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Förutbetald hyra	7,8	7,5	0,5	1,7
Förutbetalda försäkringspremier	7,4	7,9	-	-
Serviceavtal och programlicenser	19,3	17,5	12,3	10,9
Övrigt	28,2	25,6	2,3	2,3
	62,7	58,5	15,1	14,9

### NOT 18 Varulager

Lagervärdet i koncernen är redovisat till anskaffningsvärdet efter avdrag för inkurans. Direkt materialkostnad under året uppgick till 2 853,9 (2 755,8).

### NOT 19 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Ej förfallna	884,7	812,2	8,6	42,9
< 90 dagar	150,2	159,8	-	2,5
90-180	33,3	47,4	-	0,1
181-360	29,7	27,1	-	0,0
> 360	25,0	11,1	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 122,9</b>	<b>1 057,6</b>	<b>8,6</b>	<b>45,5</b>

Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 7,0 procent (7,3) av totala kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag som har upprättad en kreditpolicy enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair är begränsat exponerat av enskilda kunder då den största kunden inom koncernen står för 2,8 procent av koncernens omsättning. Kostnaden för osäkra kundfordringar och konstaterade kundförluster belastar försäljningsomkostnaderna.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Ingående balans	83,0	67,6	-	0,4
Avsättning för befarade förluster	16,2	26,2	-	0,1
Återfört outnyttjat belopp	-2,1	-4,7	-	-0,0
Konstaterade förluster	-11,6	-11,7	-	-0,4
Förvärvade avsättningar	2,6	3,2	-	-
Valutaeffekt	-2,6	2,4	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>85,5</b>	<b>83,0</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>

Avsatt reserv för osäkra kundfordringar fördelar sig enligt följande per ålderskategori.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Ej förfallna	1,6	0,7	-	-
Förfallna < 90 dagar	1,1	2,6	-	-
Förfallna 90-180	2,2	1,8	-	-
Förfallna 181-360	7,2	5,0	-	-
Förfallna > 360	73,4	72,9	-	0,0
<b>Avsättning osäkra kundfordringar totalt</b>	<b>85,5</b>	<b>83,0</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>

Kreditkvaliteten för ej förfallna, ej reserverade kundfordringar bedöms som god.

## NOT 20 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser maj 2007		-	-	52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag <sup>1)</sup>	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
Vid årets slut april 2016		1	-	52,0	-	-	52 000 000

<sup>1)</sup> Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2016 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 52 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie.

Samtliga aktier är fullt betalda.

Styrelsen för Systemair har fastställt att utdelningen ska uppgå till cirka 30 procent av resultat efter skatt. Till årsstämman 2016 föreslår styrelsen en utdelning om 2,00 kr per aktie (2,00), totalt 104,0 Mkr (104,0), vilket motsvarar en utdelning på 50 procent (34) av vinst efter skatt.

## Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent. För räkenskapsåret 2015/16 uppnåddes en soliditet om 43,9 procent (44,4). Övriga finansiella covenantar som mäts med anledning av befintliga finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB är räntetäckningsgrad och nettoskuldssättningsgrad. Målet för räntetäckningsgraden är lägst 3,50 procent och under räkenskapsåret mättes räntetäckningsgraden till 26,7 procent (26,6). Målet för nettoskuldssättningen är högst 3,50 procent och under räkenskapsåret 2015/16 mättes nettoskuldssättningen till 2,34 procent (2,21). Därmed kan konstateras att samtliga covenantar uppnåddes under räkenskapsåret.

## Omräkningsreserv

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens. Omräkningsdifferensen uppstår i konsolideringen när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen i eget kapital var för räkenskapsåret 2015/16 -85,4 Mkr (68,9).

## Ägarförteckning

Systemairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2016.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB <sup>1)</sup>	21 997 752	42,30%
ebm-papst AB	11 059 770	21,27%
Alecta Pensionsförsäkring	2 500 000	4,81%
Nordea Investment Funds	2 446 571	4,70%
Swedbank Robur Fonder	2 332 203	4,49%
Lannebo Fonder	1 404 131	2,70%
Didner & Gerge Fonder	1 323 342	2,54%

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Afa Försäkring	1 026 501	1,97%
Handelsbanken Fonder	814 042	1,57%
Fondita Nordic Micro Cap	780 000	1,50%
Övriga	6 315 688	12,15%
<b>Totalt</b>	<b>52 000 000</b>	<b>100,00%</b>

<sup>1)</sup> Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström.

## Optionsprogram

Under räkenskapsåret 2014/15 ställde Systemairs huvudägare Färna Invest AB ut totalt 520 000 köpoptioner avseende Systemairaktier till 19 personer i ledande befattningar inom Systemair. Färna Invest AB ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström. Programmet löper över tre år från och med 24 oktober 2014. Någon utspädningsseffekt eller kostnad uppkommer inte för Systemair AB, eftersom att det är Färna Invest AB som ställer ut optionerna.

## NOT 21 Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>Långfristiga skulder</b>				
Banklån mellan ett och fem år	131,1	213,3	50,5	72,5
Banklån mer än fem år	65,6	32,1	-	-
	<b>196,7</b>	<b>245,4</b>	<b>50,5</b>	<b>72,5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	1 054,6	836,8	1 049,3	825,1
Kortfristig del av banklån	254,4	303,5	113,3	149,1
	<b>1 309,0</b>	<b>1 140,3</b>	<b>1 162,6</b>	<b>974,2</b>
<b>Total upplåning</b>	<b>1 505,7</b>	<b>1 385,7</b>	<b>1 213,1</b>	<b>1 046,7</b>
<b>Fördelning mellan banker</b>				
Nordea Bank AB	716,8	598,8	632,8	497,3
Svenska Handelsbanken AB	698,8	684,3	580,3	549,4
Övriga banker	90,1	102,6	-	-
	<b>1 505,7</b>	<b>1 385,7</b>	<b>1 213,1</b>	<b>1 046,7</b>

Lån, per valuta	SHB		Nordea		Övriga		Totalt	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
EUR	390,3	354,6	102,8	88,3	88,8	90,4	581,9	533,3
SEK	172,0	158,2	394,3	378,8	-	-	566,3	537,0
USD	-	3,4	87,4	46,2	-	-	87,4	49,6
NOK	-	-	12,5	-21,9	-	-	12,5	-21,9
DKK	-	-	41,8	17,5	-	2,4	41,8	19,9
Övriga valutor	136,5	168,1	78,0	89,9	1,3	9,8	215,8	267,8
<b>Totalt</b>	<b>698,8</b>	<b>684,3</b>	<b>716,8</b>	<b>598,8</b>	<b>90,1</b>	<b>102,6</b>	<b>1 505,7</b>	<b>1 385,7</b>

	2015/16		2014/15	
	Låne- belopp	Viktad räntesats	Låne- belopp	Viktad räntesats
<b>Långfristiga lån</b>				
Koncernen	196,7	2,23%	245,4	2,12%
Moderbolag	50,5	1,48%	72,5	1,50%
<b>Kortfristiga lån</b>				
Koncernen	1 309,0	2,01%	1 140,2	1,92%
Moderbolag	1 162,6	0,93%	974,2	1,14%

Beviljade externa kreditlimiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 1 244,8 Mkr (942,8) och i moderbolaget till 1 185 Mkr (885,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 134,7 Mkr (108,0).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenant. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldämningsgrad och soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Löpande under året uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

#### Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer, amorteringar samt övriga finansiella skulder.

	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	Senare
Räntebetalningar lån	10,1	3,9	3,0	1,7	1,3	5,1
Ränta checkräkningskredit	9,0					
Total räntekostnad	19,1					
<b>Amorteringar</b>						
Lån	254,4	85,1	23,7	10,1	12,2	65,6
Rörelsekredit	1 054,6					
<b>Långfristiga skulder</b>						12,7
Övriga skulder	541,5					
<b>Totalt odiskonterade betalningar</b>	<b>1 869,6</b>	<b>89,0</b>	<b>26,7</b>	<b>11,8</b>	<b>13,5</b>	<b>83,4</b>

#### 2015/16

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	811,1	811,1
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 273,6	1 273,6
Finansiella placeringar	-	-	1,8	1,8	-	1,8
Långfristiga fordringar	-	15,4	-	15,4	4,5	19,9
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	158,8	158,8
Varulager	-	-	-	-	1 105,1	1 105,1
Övriga fordringar	-8,6	1 131,5	-	1 122,9	132,3	1 255,2
Likvida medel	-	176,9	-	176,9	-	176,9
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-8,6</b>	<b>1 323,8</b>	<b>1,8</b>	<b>1 317,0</b>	<b>3 485,4</b>	<b>4 802,4</b>

Eget kapital och skulder	Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	2 108,2	2 108,2
Avsättningar till pensioner	-	-	-	58,5	58,5
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	81,9	81,9
Avsättningar	12,7	-	12,7	85,6	98,3
Räntebärande skulder	-	1 505,7	1 505,7	-	1 505,7
Övriga skulder	-	541,5	541,5	408,3	949,8
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>12,7</b>	<b>2 047,2</b>	<b>2 059,9</b>	<b>2 746,5</b>	<b>4 802,4</b>

#### Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 13 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

*Nivå 1:* Noterade priser (justerade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Systemair har för närvarande inga finansiella tillgångar eller skulder som värderas enligt nivå 1.

*Nivå 2:* Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar. Termiskontrakt är värderade till marknadsvärde enligt nivå 2, det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt eller indirekt som inte inkluderats i nivå 1 (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument).

*Nivå 3:* Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Beräkningen av optionen att köpa resterande 25 procent av aktierna i Traydus, Brasilien är beroende av förväntat resultat efter skatt för räkenskapsåren 2019/20 och 2020/21. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring beräknad skuld påverkar koncernens resultaträkning. För räkenskapsåret 2015/16 har ingen resultateffekt påverkat koncernen då ingen förändring har bedömts ske sedan förvärvstidpunkten.

För samtliga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Då lån till kreditinstitut löper med rörlig ränta och korta bindningstider bedöms även bokfört värde på lån i allt väsentligt motsvara verkliga värden.

## NOTER

### 2014/15

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	839,5	839,5
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 288,3	1 288,3
Finansiella placeringar	-	-	2,0	2,0	-	2,0
Långfristiga fordringar	-	3,8	-	3,8	3,9	7,7
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	170,3	170,3
Varulager	-	-	-	-	1 029,2	1 029,2
Övriga fordringar	-6,8	1 064,4	-	1 057,6	107,8	1 165,4
Likvida medel	-	187,8	-	187,8	-	187,8
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-6,8</b>	<b>1 259,9</b>	<b>2,0</b>	<b>1 251,2</b>	<b>3 439,0</b>	<b>4 690,2</b>

Eget kapital och skulder	Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	2 082,2	2 082,2
Avsättningar till pensioner	-	-	-	77,8	77,8
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	95,1	95,1
Avsättningar	-	-	-	87,6	87,6
Räntebärande skulder	-	1 386,2	1 386,2	-	1 386,2
Övriga skulder	-	537,2	537,2	424,1	961,3
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>-</b>	<b>1 923,4</b>	<b>1 923,4</b>	<b>2 766,8</b>	<b>4 690,2</b>

På balansdagen fanns utelöpande valutaderivat inom koncernen i EUR. Marknadsvärdet på terminerna uppgår till -8,6 Mkr (-6,8). Det sammanlagda säkrade värdet var i MEUR 35,0 (33,4). Omvärderingen av derivaten belastar Övriga rörelsekostnader.

### Valutaderivat – säkrade värden

Koncernen	MEUR
Förfalldatum	
< 1 år	30,0
maj 2016 – juli 2016	5,0
aug 2016 – okt 2016	-
nov 2016 – jan 2017	-
<b>Totalt utestående</b>	<b>35,0</b>

Systemair har i sin Finanspolicy angivit att 50 procent av det förväntade euroinflödet under maximalt 18 månader kan terminssäkras. Det innebär således att bolaget säljer euro över denna tidsperiod. Terminskontrakten fanns, vid räkenskapsårets slut, upptagna i moderbolaget. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Att sälja valuta på termin innebär ett bindande avtal där man på förhand fastställer ett lösenpris (kurs) vid ett visst datum.

### NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Löne- och semesterskuld	107,6	105,9	7,1	29,1
Skuld arbetsgivaravgifter	30,2	29,3	3,5	13,1
Provisioner och bonus	14,1	16,3	1,1	2,3
Övrigt	67,4	49,4	1,6	2,3
	<b>219,3</b>	<b>200,9</b>	<b>13,3</b>	<b>46,8</b>

### NOT 23 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2015/16	2014/15
Lämnade koncernbidrag	-	-4,9
Erhållna koncernbidrag	25,4	-
Avsättning till periodiseringsfond	-	-4,8
Återföring av periodiseringsfond	15,4	0,6
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	17,2	2,5
	<b>58,0</b>	<b>-6,6</b>

### NOT 24 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2015/16	2014/15
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,5	17,7
Periodiseringsfond tax 2011	-	15,4
Periodiseringsfond tax 2012	0,1	0,1
Periodiseringsfond tax 2013	0,1	0,1
Periodiseringsfond tax 2014	0,2	0,2
Periodiseringsfond tax 2016	4,8	4,8
	<b>5,7</b>	<b>38,3</b>

### NOT 25 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av de båda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en premie till separat juridisk enhet och härefter inte har några ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som

redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Kostnaden för förmånsbestämd pensionsplan bryts ner i olika kategorier så som kostnad för intjänning, räntekostnad eller intäkt och omvärderingseffekter. Kostnaden för intjänning rapporteras som en operativ kostnad och klassificeras som Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på individens funktion. Räntekostnad eller intäkt redovisas i finansnettot och omvärderingseffekterna redovisas i totalresultatet.

Pensionsförpliktelse beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuariarier som använder sig av Projected Unit Credit-metoden. Beräkningen grundar sig på aktuarieska, demografiska och finansiella antaganden så som diskonteringsränta, förväntad inflation, förväntad löneökning och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Nedan följer en kort beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna.

#### Sverige

En del av tjänstemännen i Sverige har en förmånsbestämd pensionsplan, ITP 2. Planen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års intjänande. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015/16 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för förmånsbestämda pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 4,8 Mkr (4,3). Avgifterna för 2016/17 bedöms ligga i linje med 2015/16.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (143).

#### Norge

Förmånsbestämda pensionsplaner i Norge regleras genom norsk lag; "Foretaks-pensjonsloven". Planen omfattar samtliga anställda; betalningarna från det tidigare folkpensionssystemet och förmånsbestämda systemet summerar till cirka 66

procent av den anställdes lön när den anställda uppnår pensionsålder (vanligtvis vid 67 års ålder). I och med att förmånerna i det nya förmånsbestämda systemet är lägre än tidigare kommer pensionsbetalningarna att hamna lägre än 66 procent. Beloppet skiljer sig beroende på när den anställda väljer att gå i pension, vanligtvis mellan 62 och 75 års ålder. Pensionen beräknas utifrån dagen för pensionering dividerat med antal år kvar till statistiskt beräknad medellivslängd. Enligt norsk lag måste alltid förvaltningstillgångarna täcka de pensionsrättigheter som intjänats av de anställda som ingår i pensionsplanen. Förvaltningstillgångarna måste hållas åtskilt från företaget, det är dock inte reglerat hur förvaltningstillgångarna ska investeras. En tillsatt ledningsgrupp som bestämmer var och hur tillgångarna ska placeras och det krävs att en person i ledningsgruppen är medlem i den förmånsbestämda planen. Företaget måste bidra med minst 2 procent av årlig lönekostnad.

#### Schweiz

Förmånsbestämda planer i Schweiz måste finansieras genom en separat juridiskt administrativ förvaltningspensionsfond. I detta avseende definierar schweizisk lag endast en obligatorisk lägstanivå.

Försäkringsplan; företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse. Enligt IAS 19 klassificeras planen som en förmånsbestämd plan men planen har fastställda avgifter. Enligt schweizisk lag garanterar stiftelsen de intjänade förmånsbelopp som årligen fastställs för den anställda. Ränta kan komma att läggas till balansen. Vid pensionstillfället har den anställda rätt att ta ut pensionen som en klumpsumma, en livränta eller en del som klumpsumma och få resterande del omvandlad till fast livränta enligt de taxor som fastställs av den kollektiva stiftelsen. Enligt schweizisk lag ska stiftelsen garantera en lägsta nivå avseende investeringen. I övrigt ansvarar stiftelsen för hur förvaltar tillgångarna investeras.

#### Italien

Enligt italiensk lag har en anställd, i händelse av uppsägning, rätt till ett avgångsvederlag, så kallad TFR. I korthet beräknas TFR individuellt genom en del av den anställdes årliga bruttolön och en skälig omvärdering av det belopp som tjänats in fram till tiden för uppsägningen. Genom förändringar i italiensk lagstiftning, 1 januari 2007, är alla företag med mer än 50 anställda skyldiga att betala in den beräknade TRF-skulden till en kompletterande pensionsfond eller till INPS statlig fond. Alla ersättningar efter avslutad anställning som ska betalas i framtiden ska betalas via någon av ovannämnda fonder. Därav klassificeras fonden som en avgiftsbestämd plan i och med lagändringen.

Pensionskulden per den 30 april 2015 avseende förmånsbestämda pensionsplaner baseras sig på intjänade belopp i TFR per den 31 december 2006. Det motsvarar det belopp som företaget måste betala ut när en anställd uppnår pensionsålder eller i händelse av den anställdes uppsägning.

#### Frankrike

I Frankrike betalas pension ut till de anställda vid pensionstillfället i enlighet med gällande kollektivavtal. Planen är förmånsbestämd och baseras på slutlön. Det finns inga minikrav reglerade.

#### Information per land, 30 April 2016

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Norge	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	80,5	39,6	20,7	18,0	1,4	160,2
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-74,0	-27,7	-	-	-	-101,7
Pensionsavsättning, netto	6,5	11,9	20,7	18,0	1,4	58,5

#### Kostnad redovisad i resultaträkningen

Kostnader avseende tjänstgöring	6,8	2,0	-	1,1	0,2	10,1
Räntekostnad / (vinst)	0,5	0,1	0,4	0,3	-	1,3
(Vinst) / förlust på avveckling	-1,9	-	-	-	-	-1,9
Administrationskostnad	0,3	-	-	-	-	0,3
<b>Nettokostnad i resultaträkningen</b>	<b>5,7</b>	<b>2,1</b>	<b>0,4</b>	<b>1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>9,8</b>

#### Förfalloprofil förmånsbestämda förpliktelser

Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	22	19	12	17	9	-
--	----	----	----	----	---	---

#### Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %

Diskonteringsränta	2,70	0,50	2,74	1,90	1,50	-
Förväntad löneökning	2,50	0,50	2,00	1,50	0,50	-
Förväntad inflation	2,50	0,50	2,00	0,50	0,50	-

## NOTER

### Information per land, 30 april 2015

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Norge	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	102,5	36,1	20,9	17,0	1,2	177,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-76,4	-23,5	-	-	-	-99,9
Pensionsavsättning, netto	26,1	12,6	20,9	17,0	1,2	77,8

### Kostnad redovisad i resultaträkningen

Kostnader avseende tjänstgöring	5,7	1,2	-	1,0	0,1	8,1
Löneskatt	0,7	-	-	-	-	0,7
Räntekostnad / (vinst)	0,5	0,1	0,5	0,4	-	1,4
Nettokostnad i resultaträkningen	6,9	1,3	0,5	1,4	0,1	10,2

### Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %

Diskonteringsränta	2,40	0,90	3,05	2,10	1,50	-
Förväntad löneökning	2,75	1,00	2,00	1,25	0,50	-
Förväntad inflation	1,50	1,00	2,00	0,50	0,50	-

### Pensionskostnadernas påverkan på resultatet

	2015/16	2014/15
Rörelsens kostnader – förmånsbestämda planer	8,5	8,8
Rörelsens kostnader – avgiftsbestämda planer	51,1	48,9
Summa rörelsens kostnader	59,6	57,7
Räntekostnad – förmånsbestämda planer	1,3	1,4
Kostnad före skatt	60,9	59,1

### Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar

Förmånsbestämda åtaganden	2015/16	2014/15
Förmånsbestämda planer – förpliktelse per den 1 maj	177,7	105,2
Aktuell kostnad	8,3	8,9
Räntekostnad	3,3	4,5
Utbetalda ersättningar	-2,2	-4,8
Aktuariella vinster/förluster (finansiella antaganden)	-8,2	22,9
Aktuariella vinster/förluster (demografiska antaganden)	-0,9	-1,4
Aktuariella vinster/förluster (erfarenhetsmässiga justeringar)	0,4	4,3
Avräkning (andra)	-5,1	0,2
Företagsförvärv	-	36,3
Valutakursdifferenser	-13,1	1,6
Förmånsbestämda planer förpliktelser per den 30 april	160,2	177,7
Förvaltningstillgångarnas förändring		
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 1 maj	99,9	67,0
Medel tillskjutna av arbetsgivare	10,6	11,0
Medel tillskjutna av de anställda	1,4	1,0
Utbetalda ersättningar	-1,9	-1,5
Ränteintäkt	1,9	3,1
Aktuariella vinster/förluster	3,2	-2,3
Företagsförvärv	-	21,0
Avräkning (andra)	-4,1	-
Valutakursdifferenser	-9,3	0,6
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 30 april	101,7	99,9

	2015/16	2016/17
Bästa uppskattning av bidrag nästa år	10,6	10,0

### Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelser baserat på antagna förändringar.

	Förändring av antagande (%)	Effekt Mkr	Förändring av antagande (%)	Effekt Mkr
Diskonteringsränta	+1,0	-21,9	-1,0	27,5
Inflationstakt	+0,5	-0,4	-0,5	0,7
Framtida löneökning	+0,5	3,2	-0,5	-7,4

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

### Verkligt värde på förvaltningstillgångarna

	2015/16	2014/15
Aktier och liknande finansiella instrument	13,2	12,0
Räntebärande papper m.m.	74,1	73,9
Fastigheter	14,4	14,0
Totalt	101,7	99,9

### Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2015/16	2014/15
Aktuariella vinster/förluster, brutto	11,9	-28,1
Skatteeffekt	-3,7	6,7
Netto i eget kapital	8,2	-21,4

**NOT 26** Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Belopp vid årets ingång	88,1	81,4	3,2	3,2
Avsättningar under året	41,1	32,1	1,9	-
Förvärvade avsättningar	4,0	8,6	-	-
lanspråktagande under året	-27,4	-28,9	-	-
Återförda avsättningar	-4,3	-5,9	-3,2	-
Omklassificeringar	0,2	0,1	-	-
Omräkningsdifferenser	-3,4	0,7	-	-
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>98,3</b>	<b>88,1</b>	<b>1,9</b>	<b>3,2</b>

Avsättningar om totalt 35,6 Mkr (38,7) avser garantikostnader, 7,1 Mkr (-) avser omstrukturingskostnader och 3,7 Mkr (3,3) avser övriga personalrelaterade ärenden. Därutöver avser 12,7 Mkr av årets avsättning köpooptionen på resterande 25 procent av aktierna i Systemair Traydus i Brasilien.

**NOT 27** Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2015/16	2014/15
Utdelning från dotterföretag	520,5	311,8
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-9,2
	<b>520,5</b>	<b>302,6</b>

**NOT 28** Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag.

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital-andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair Sverige AB	559000-1516	Skinnskatteberg, SE	100	1 000 000	1,0
Animac	556311-3926	Motala, SE	100	2 500	2,7
Frico AB	556573-3812	Partille, SE	100	50 000	288,5
Kanalfläkt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
KP Klimat AB	556772-1518	Eskilstuna, SE	100	1 000	6,0
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,6
Systemair NV		Belgien	100	-	27,7
Menerga		Belgien	100	-	8,6
Systemair Traydus		Brasilien	75	-	10,8
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair Spa		Chile	100	-	7,2
Welmo Trading Ltd		Cypern	100	1 000	0,0
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,1
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	-	2,1
Systemair Fans & Spares Ltd		England	100	1 000 000	32,0
Systemair AS		Estland	100	3 128	17,3
Systemair Oy		Finland	100	20	0,3
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair AC SAS		Frankrike	100	10 000	10,3
Systemair Hellas		Grekland	100	15 000	8,7
Systemair B.V.		Nederländerna	100	-	119,2
Frico B.V.		Nederländerna	100	40	11,0
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300	0,2
Systemair India Pvt. Ltd		Indien	100	320 000	161,3
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,0
Systemair AC		Italien	100	-	187,5
<b>(forts. på nästa sida)</b>		<b>delsumma</b>			<b>1 010,9</b>

## NOTER

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital-andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Forts. från föregående sida				transport	1 010,9
Systemair Ltd		Kanada	100	44 600	29,6
Systemair (Suzhou) Co.Ltd.		Kina	100	-	17,5
Systemair Shanghai Co. Ltd.		Kina	100	-	1,3
Systemair d.o.o		Kroatien	100	-	0,0
Systemair SIA		Lettland	100	2 500	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	500	10,9
UAB Systemair BK		Litauen	100	-	25,5
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	1 500 000	20,6
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,4
Menerga AS		Norge	100	50	20,8
Reftec AS		Norge	100	100	27,0
Systemair Peru SAC.		Peru	100	20 000	3,6
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Middle East LLC.		Qatar	100	-	0,4
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	0,0
OOO Systemair		Ryssland	100	-	94,9
Systemair d.o.o. Beograd		Serbien	100	-	12,4
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	47,0
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
IMOS-Systemair spol. s.r.o.		Slovakien	100	-	68,2
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	42,9
Systemair HVAC S.L.U.		Spanien	100	-	26,3
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	9,1
Systemair SA		Tjeckien	100	-	21,5
Systemair Co. Ltd.		Taiwan	100	-	0,2
Systemair HSK		Turkiet	90	2 150	138,8
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	10,4
Lautner Enegiesparttechnik GmbH		Tyskland	100	-	10,2
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,9
Menerga GmbH		Tyskland	100	-	222,1
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,3
Systemair TOV		Ukraina	100	-	0,4
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Systemair Mfg. Inc.		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	10,9
					2 045,6



**Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag.**

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapitalandel i %
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Frico GmbH	Frico AB	Tyskland	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100
Kanalfäkt Tekniska AB	Kanalfäkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Menerga AB	Kanalfäkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Menerga Polska	Systemair SA	Polen	100
Tekadoor Lufttechnische Geräte GmbH	Tekadoor GmbH	Österrike	50
Systemair	UAB Systemair BK	Vitryssland	100
Systemair 000	UAB Systemair BK	Kaliningrad	100

Specifikation av förändring av koncernföretag	Moderbolaget	
	2015/16	2014/15
Vid årets början	1 932,1	1,754,8
Årets anskaffningar	46,0	93,1
Årets nyemissioner	70,6	93,4
Försäljningar	-3,1	-
Årets nedskrivningar	-	-9,2
	<b>2 045,6</b>	<b>1 932,1</b>

**NOT 29 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv****Förvärvade bolag**

I september 2015 förvärvades 75 procent av aktierna i det brasilianska bolaget Traydus som är ledande inom tillverkning av kundanpassade ventilationsaggregat och fläktkonvektorer i Brasilien. Bolaget har 75 anställda och är beläget i utkanten av Sao Paulo. Traydus fokuserar på energieffektiva lösningar och är positionerat i det övre tekniksegmentet inom ventilationsbranschen i Brasilien. Förvärvet öppnar möjligheter att introducera ett bredare sortiment av Systemairs produkter från övriga fabriker inom koncernen. Genom Systemair-Traydus och våra existerande bolag i Chile och Peru öppnas goda möjligheter att framgångsrikt konkurrera om projekt i hela Sydamerika. Förvärvet omfattar initialt 75 procent av bolaget med ett bindande åtagande att förvärva de återstående 25 procenten av aktierna inom en period av sex år varför Systemair konsoliderar 100 procent av bolaget från och med september. Beräkningen av optionen att köpa resterande 25 procent av aktierna är bokad som en finansiell skuld i koncernens balansräkning. Skulden är beroende av förväntat resultat efter skatt för räkenskapsåren 2019/20 och 2020/21. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet.

I oktober förvärvades Alitis som representerar Systemair i Vitryssland och Kaliningrad. Alitis, som marknadsför och säljer Systemairs produkter, uppnådde en försäljning om 5,5 miljoner EUR under 2014. Totalt antal anställda uppgår till 15 personer varav huvuddelen är baserade i Minsk. Efter förvärvet har bolaget bytt namn till UAB Systemair BK.

I oktober förvärvades tillverkningen av ventilationsaggregat från Kolektor Koling d.o.o. i Slovenien. Tillverkningen av ventilationsaggregat som Systemair tar över beräknas omsätta cirka 3 miljoner EUR per år. Systemair tar över 7 anställda och produktionen har flyttats till Systemairs befintliga fabrik i Maribor.

I november slutfördes förvärvet av Menerga NV som är återförsäljare för Menergas produkter i Belgien. Bolaget som säljer och utför service på Menergas produkter omsatte under 2014 4,2 miljoner EUR. Bolaget är lokaliserat i Aarschot norr om Bryssel. Antalet anställda uppgår till 13 personer. Menerga NV kommer fortsatt drivas som ett eget bolag med nuvarande ledning och personal. Menerga NV är ett välkänt och väletablerat bolag på den belgiska ventilationsmarknaden och genom förvärvet stärker Systemair sin position på den belgiska marknaden.

I mars 2016 slutfördes förvärvet av Menerga Polska som är återförsäljare för

Menergas produkter i Polen. Bolaget som säljer och utför service på Menergas produkter omsatte motsvarande cirka 2,0 miljoner EUR under 2014. Antalet anställda uppgår till 17 personer.

De förvärvade bolagens nettoomsättning från förvärvstidpunkt till räkenskapsårets utgång uppgår till 43,7 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till -5,5 Mkr. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2015 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2015 till och med april 2016 ha uppgått till cirka 6 131,5 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 341,6 Mkr.

Köpeskillingen för aktierna i Traydus i Brasilien, Alitis i Vitryssland, Menerga i Belgien, Menerga i Polen och för rörelsen i Kolektor i Slovenien fördelas enligt följande:

Mkr	2015/16	2014/15
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	59,3	111,1
<b>Förvärvade tillgångar</b>		
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	16,6	57,2
Goodwill	42,7	53,9

Förvärvade tillgångar och skulder	Totalt 2015/16	Totalt 2014/15
Goodwill	42,7	53,9
Varumärken och kundrelationer	-	8,5
Byggnader och mark	5,3	24,9
Maskiner och inventarier	11,8	30,2
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	0,3	0,7
Uppskjuten skattefordran	0,1	-
Varulager	17,1	27,8
Kortfristiga fordringar	21,5	30,9
Övriga omsättningstillgångar	2,2	-
Likvida medel	14,1	48,2
Räntefria skulder (inkl. uppskjuten skatteskuld)	-15,2	-41,5
Räntebärande skulder	-8,8	-2,7
Övriga rörelseskulder	-31,8	-69,8
	<b>59,3</b>	<b>111,1</b>

Det förligger ingen skillnad på verkligt värde och kontraktuellt värde avseende förvärvade tillgångar.

Förvärvens effekt på kassaflödet	2015/16	2014/15
Köpeskillingar	-59,3	-111,1
Ej utbetalad köpeskilling	7,7	5,6
Likvida medel i de förvärvade bolagen	14,1	48,2
Utbetalad köpeskilling avseende tidigare års förvärv	-11,7	-
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterföretag	-0,8	-1,5
<b>Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven</b>	<b>-50,0</b>	<b>-58,8</b>

Varumärke och kundrelationer värderas till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 5-10 år.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens bedömda framtida intjäningsförmåga.

Inga väsentliga förändringar har skett av föregående års förvärvsanalyser.

**Avyttrade bolag**

Inga bolag har avyttrats under året.

## NOTER

### NOT 30 Fordringar hos koncernföretag

Specifikation av förändring av koncernföretag	Moderbolaget	
	2015/16	2014/15
Vid årets början	79,2	72,4
Utlåning	34,8	13,4
Återbetalningar	-35,9	-79,1
Omklassificeringar	-	65,6
Valutajusteringar	-3,9	6,8
	74,2	79,2

### NOT 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
<b>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut</b>				
Företagsinteckningar	151,1	116,3	-	97,4
Fastighetsinteckningar	152,1	158,5	-	27,0
Pantsatta aktier i dotterföretag	52,3	49,1	97,7	97,7
	355,5	323,9	97,7	222,1
<b>Ställda säkerheter fördelade per bank</b>				
Nordea Bank AB	190,7	185,9	97,7	194,0
Svenska Handelsbanken AB	52,2	45,3	-	28,1
Övriga banker	112,6	92,7	-	-
	355,5	323,9	97,7	222,1

Pantsatta aktier i dotterbolag består i samtliga aktier i Veab AB samt samtliga aktier i Systemair Mfg Inc, USA. Säkrat belopp för moderbolaget består av aktiernas bokförda värde. I koncernen motsvarar värdet eget kapital plus eventuella övervärden. Säkerheterna togs ut i samband med förvärven av bolagen.

### NOT 32 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Borgen för dotterföretag	-	-	364,0	348,9
Borgen och övriga ansvarsförbindelser <sup>1)</sup>	87,1	98,5	44,8	49,9
	87,1	98,5	408,8	398,8

<sup>1)</sup> Består till största delen av Koncerninterna moderbolagsgarantier samt bankgarantier.

Moderbolaget har ställt ut externa bankgarantier samt interna garantier för dotterbolagens räkning till ett belopp av 44,8 Mkr. Dotterbolagen har ställt ut lokala bankgarantier till ett totalt belopp av 42,3 Mkr.

### NOT 33 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.				
Avskrivningar	178,2	171,1	3,1	22,8
Förändringar i avsättningar	6,3	6,7	-	0,7
Orealiserade kursvinster och kursförluster	-31,6	26,2	-6,4	16,3
Avsättningar till pensioner	-7,6	0,5	-	-
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	-2,3	-6,5	-	-
Övriga poster	0,8	1,5	-	-
	143,8	199,5	-3,3	39,8

### NOT 34 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svensktregistrerat publikt aktiebolag med säte i Skinnkatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnkatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2015/16 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

### NOT 35 Resultat per aktie

Koncern	2015/16	2014/15
Resultat per aktie före utspädning (kr)	3,98	5,96
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	3,98	5,96
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	207,2	309,8
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	52 000 000	52 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	52 000 000	52 000 000

Under räkenskapsåret 2014/15 ställde Systemairs huvudägare Färna Invest AB ut totalt 520 000 köpoptioner avseende Systemairaktier till 19 personer i ledande befattningar inom Systemair. Färna Invest AB ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström. Programmet löper över tre år från och med 24 oktober 2014. Någon utspädningseffekt eller kostnad uppkommer inte för Systemair AB, eftersom att det är Färna Invest AB som ställer ut optionerna.

### NOT 36 Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ) har under året sålt produkter till ebm-papst AB för 1,6 Mkr (1,6). Inköp av produkter från ebm-papst AB uppgår till 0,7 Mkr (0,8). Koncernens inköp av produkter från ebm-papst AB's moderbolag i Tyskland, ebm-papst GmbH, uppgick under året till 201,4 Mkr (141,7). ebm-papst AB äger motsvarande 21,3 procent av aktierna i Systemair AB. Systemair AB (publ) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 3,3 Mkr (3,9). Systemair AB hade vid räkenskapsårets utgång en leverantörsskuld till WG Hotelldrift AB på 0,2 Mkr (0,3).

För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 9.

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 35,9 Mkr (163,7). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 3. För moderbolagets fordringar hos koncernföretag hänvisas till not 30. Skulder till koncernföretag uppgår till 313,1 Mkr (592,9).

### NOT 37 Händelser efter bokslutsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg den 5 juli 2016



Gerald Engström  
Styrelseordförande



Elisabeth Westberg  
Styrelseledamot



Hannu Paitula  
Styrelseledamot



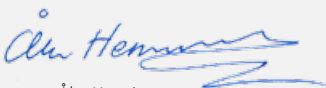
Carina Andersson  
Styrelseledamot



Per-Erik Sandlund  
Styrelseledamot



Ricky Sten  
Arbetstagarrepresentant



Åke Henningsson  
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 6 juli 2016.

Ernst&Young AB



Åsa Lundvall  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Systemair AB (publ), org.nr 556160-4108

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB för räkenskapsåret 2015-05-01 – 2016-04-30 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 45–88.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Systemair AB för räkenskapsåret 2015-05-01 – 2016-04-30. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–55 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 6 juli 2016

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall  
Auktoriserad revisor

# Koncernens nyckeltal

		2015/16 maj-apr	2014/15 maj-apr	2013/14 maj-apr
Nettoomsättning	Mkr	6 112,5	5 882,2	5 295,8
Tillväxt	%	3,9	11,1	16,4
Rörelseresultat	Mkr	344,1	376,8	316,9
Rörelsemarginal	%	5,6	6,4	6,0
Resultat e. fin. Netto	Mkr	307,3	380,4	508,2
Vinstmarginal	%	5,0	6,5	9,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,2	12,5	17,7
Soliditet	%	43,9	44,4	47,2
<b>Nyckeltal per aktie</b>				
Resultat per aktie	kr	3,98	5,96	8,44
Eget kapital per aktie	kr	40,54	40,04	36,17
Antal aktier vid periodens utgång	st	52 000 000	52 000 000	52 000 000

## DEFINITIONER AV NYCKELTAL

### EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

### Tillväxt

Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

### Antalet anställda

Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.

### Organisk tillväxt

Organisk tillväxt är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning rensat för valutaeffekter och förvärv.

### Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

### Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet dividerat med balansomslutningen.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel dividerat med antal aktier vid periodens slut.

### Nettoskuld

Nettot av räntebärande skulder (inklusive avsättningar för pensioner) minus summan av räntebärande fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel.

### Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital vid årets slut.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

### Omsättning per anställd

Periodens nettoomsättning dividerad med genomsnittligt antal anställda.

# Årsstämman

Årsstämma i Systemair hålls torsdagen den 25 augusti 2016, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, i Skinnskatteberg.

Fabriksvisning av vår fabriksanläggning som ligger i samma byggnad som Systemair Expo och produktpresentation, för dem som så önskar, äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.30 vid Systemair Expo på Näsvägen 3, Skinnskatteberg.

## Rätt att delta samt anmälan

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen fredagen den 19 augusti 2016 och har anmält sitt deltagande i stämman till bolaget senast fredagen den 19 augusti 2016 kl. 15.00.

Anmälan till årsstämman görs lämpligast per e-post till [agm@systemair.se](mailto:agm@systemair.se) eller per telefon 0222-440 00 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Observera även att eventuellt deltagande i fabriksvisningen bör anmälas samtidigt. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktens formulär finns tillgängligt på bolagets webbsida [www.systemair.com](http://www.systemair.com) och kan även beställas genom att kontakta receptionen.

Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, och bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, vara bolaget tillhanda senast fredagen den 19 augusti 2016. Fullmakt måste uppvisas i original.

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltarens försorg låta inregistrera aktierna i sitt eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken på avstämningsdagen fredagen den 19 augusti 2016. Sådan registrering kan vara tillfällig. Det innebär att aktieägaren måste underrätta sin förvaltare i god tid före nämnda datum.

## FULLSTÄNDIG KALLELSE

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats [www.systemair.com](http://www.systemair.com).

## Kalender

25 augusti 2016	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2016/17)
24 november 2016	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2016/17)
23 februari 2017	Delårsrapport Q3 (november-januari 2016/17)
8 juni 2017	Delårsrapport Q4 (februari-april 2016/17)
24 augusti 2017	Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2017/18

## FRÅGOR

Frågor angående innehållet i bolagets ekonomiska information kan ställas till: CFO Anders Ulff Telefon 0222-440 09.

**KONTAKTUPPGIFTER:**

På Systemairs hemsida: [www.systemair.com](http://www.systemair.com)  
hittar du kontaktuppgifter och adresser till  
våra bolag världen över.

Kontaktuppgifter för dotterbolag med eget  
varumärke hittar ni på respektive hemsida.

**Frico**

[www.frico.se](http://www.frico.se)

**Fantech**

[www.fantech.net](http://www.fantech.net)

**Menerga**

[www.menerga.com](http://www.menerga.com)



Systemair AB  
Industrivägen 3  
739 30 Skinnskatteberg

Tel +46 222 440 00  
Fax +46 222 440 99  
mailto:mailbox@systemair.se  
www.systemair.com