



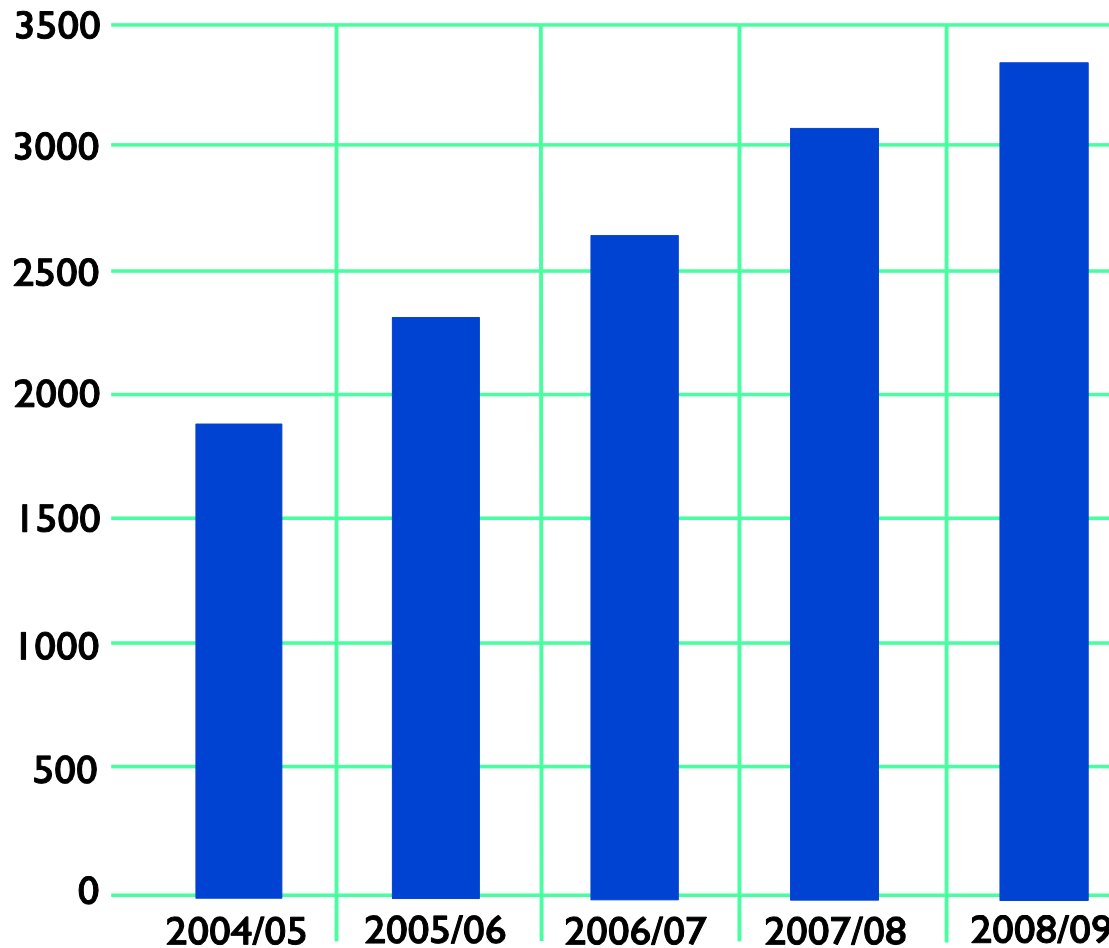
**Välkommen till  
Årsstämman 2009**

# Försiktig optimism...

- Nyckeltal 2008/09
- Viktiga händelser
- Viktiga order
- Offensiva satsningar
- Kostnadsanpassningar
- Våra produkter
- Delårsrapport Q1
- Väl rustade

# Nyckeltal 2008/09

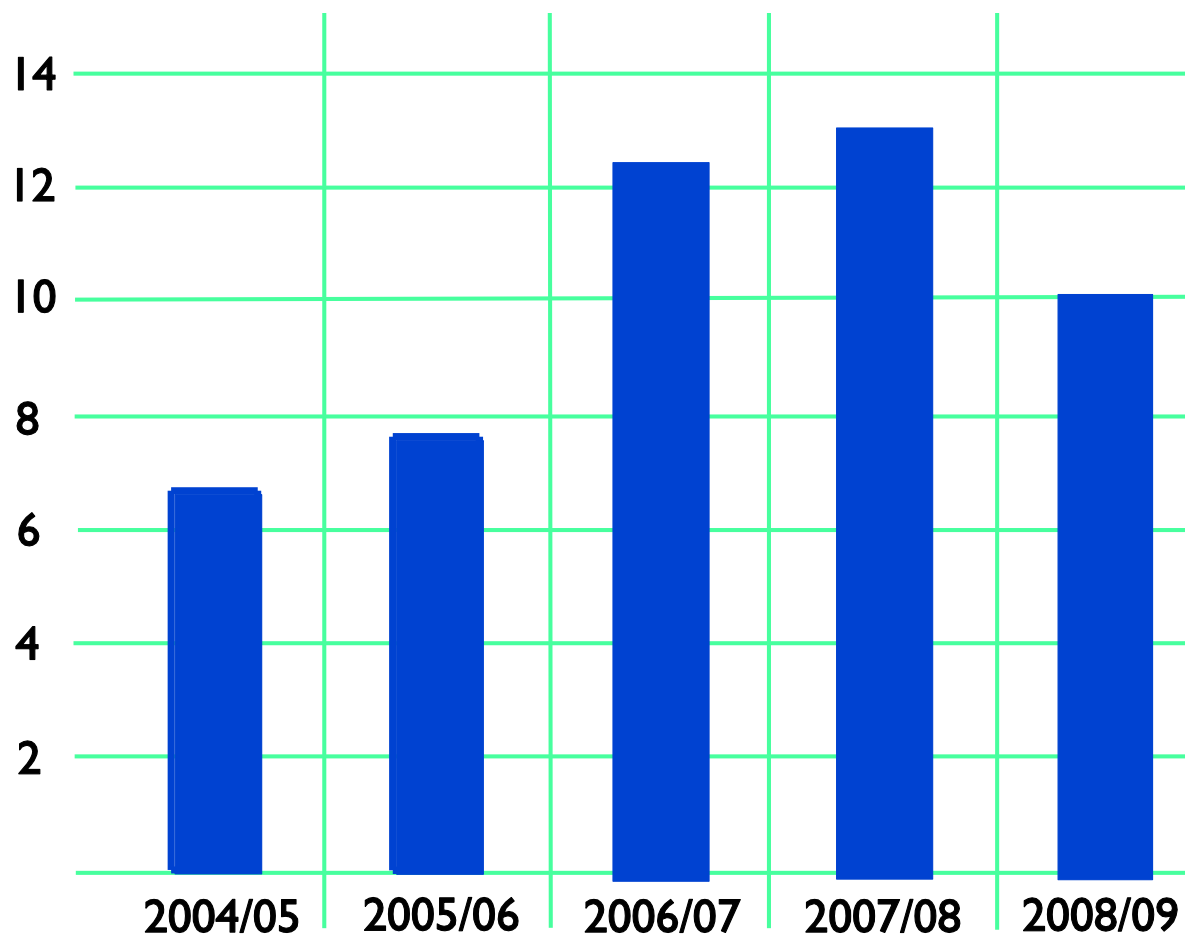
**2007/08**                      **2008/09**  
**Nettoomsättn, Mkr 3 091,6 (16,1%) 3 333,1(7,8%)**



# Nyckeltal 2008/09

**EBIT-marginal, %**

	<b>2007/08</b>	<b>2008/09</b>
	<b>13,0</b>	<b>10,2</b>



# Nyckeltal 2008/09

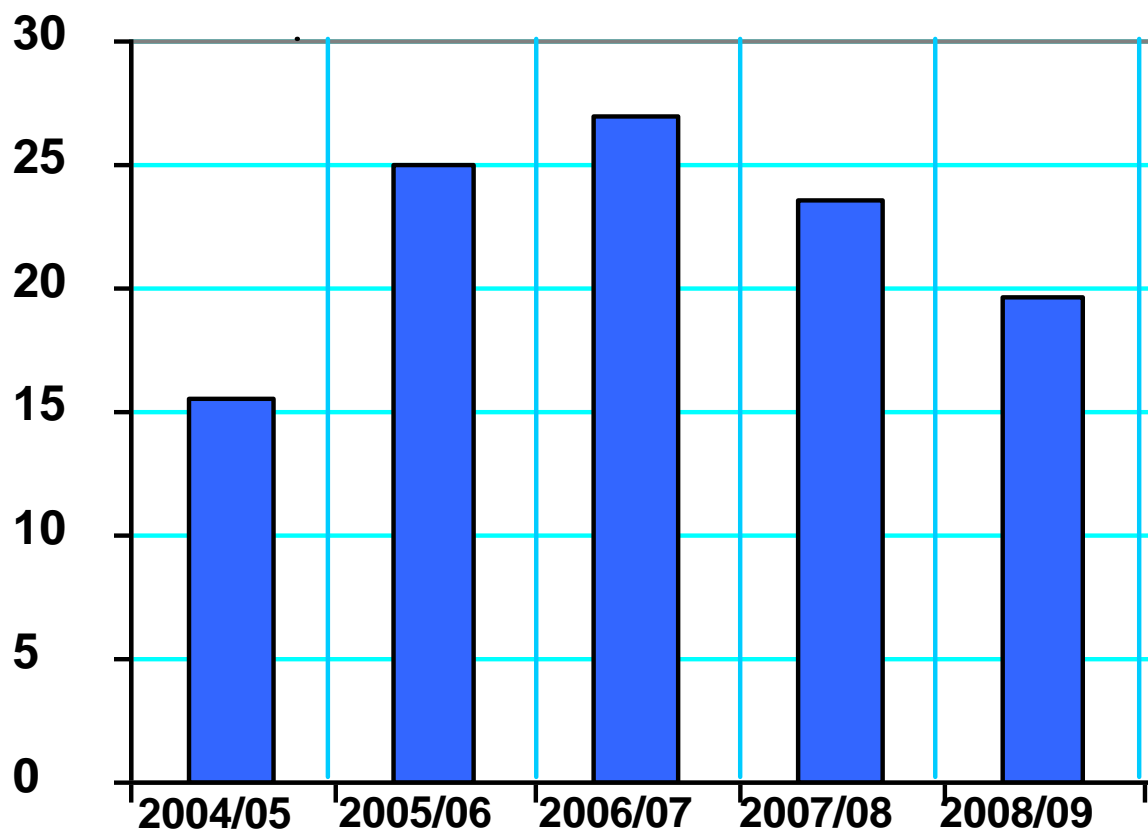
**Avkastn sysselsatt  
kapital, %**

**2007/08**

**2008/09**

**23,5**

**19,6**



# Nyckeltal 2008/09

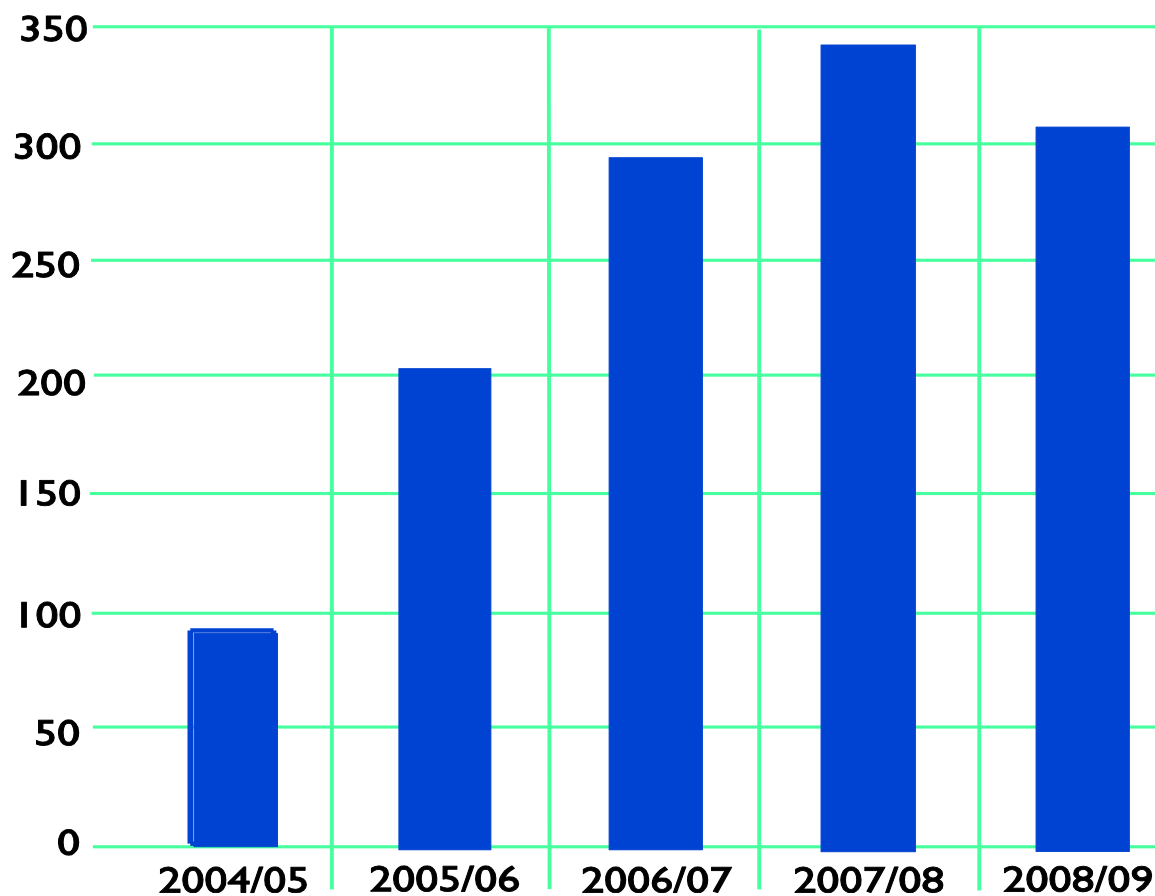
**Kassaflöde från  
löpande verksamheten**

**2007/08**

**2008/09**

**344,8**

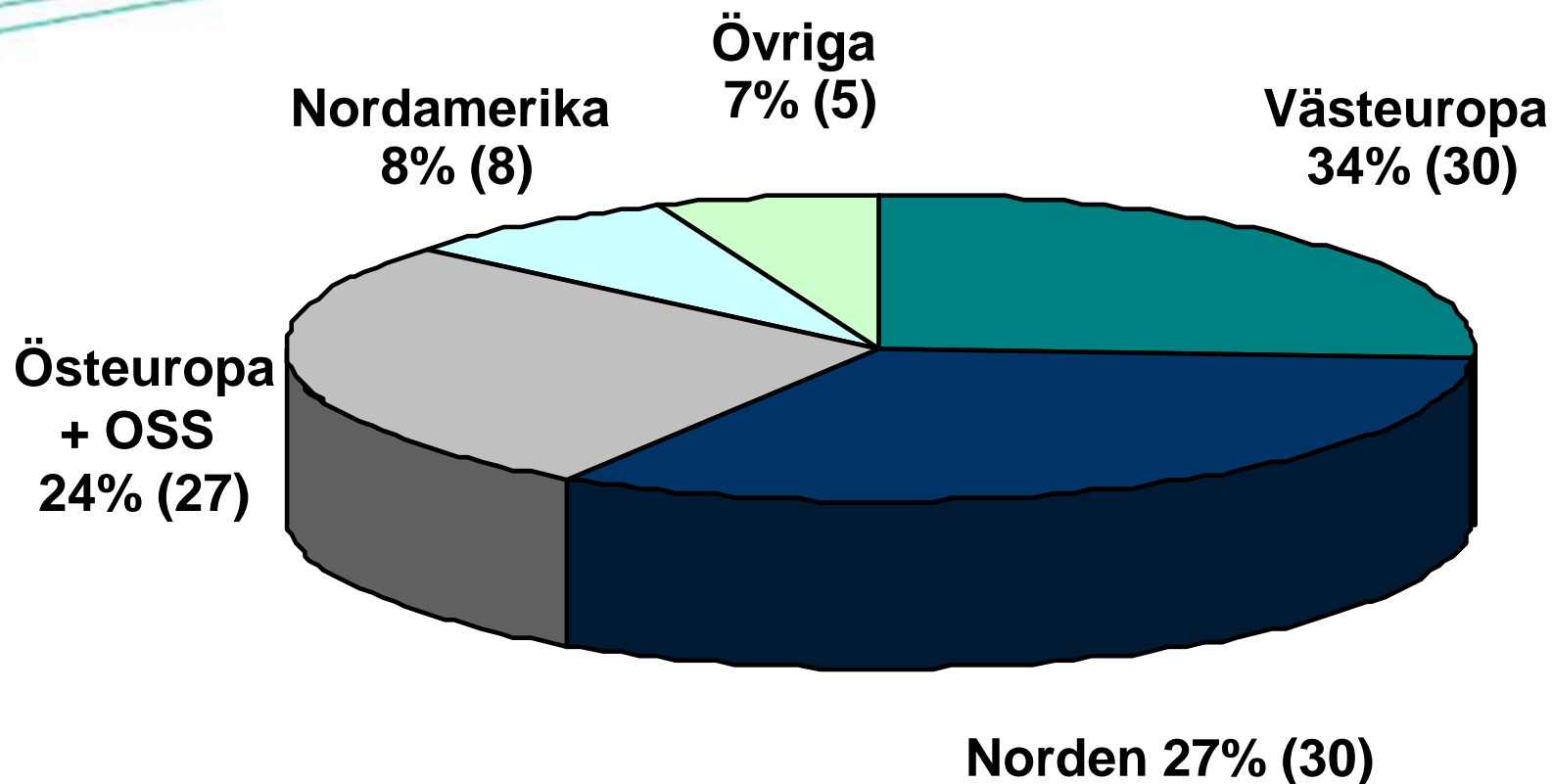
**307,7**



# Nyckeltal 2008/09

	2008/2009	2007/2008
Nettoomsättn, Mkr	3 333,1 (7,8%)	3091,6 (16,1%)
EBIT-marginal, %	10,2	13,0
Avkastning sysselsatt kapital, %	19,6	23,5
Kassaflöde från löpande verksamh, Mkr	307,7	344,8
Soliditet, %	43,3	33,9
Resultat per aktie, kr	4,5	4,7
Eget kap. per aktie, kr	19,7	15,3

# Nyckeltal 2008/09 - Marknader



**Regelbunden försäljning i 100 länder på 5 kontinenter**



# Offensiva satsningar

**USA:** Förvärv inkräm o fastighet Emerson Ventilation Products nu Systemair Mfg



**Malaysia:** Megcool Industries nu Systemair Sdn Bhd, ny fabrik



# Offensiva satsningar

**Indien: 4 säljkontor, lager och monteringsanläggning  
2000 m<sup>2</sup>**



**Litauen: Ny fabrik färdig,  
8000 m<sup>2</sup>, produktionsstart i  
september**



**Samtliga produktionsanläggningar: Fortsatta investeringar i modern produktionsutrustning**

# Viktiga order på nya marknader



- **328 tunnelfläktar till motorvägen A32, Italien-Frankrike. 9 tunnlar på 76 km, längsta 5,2 km. Ordervärde 2,9 MEUR**
- **Delhis Internationella flygplats, ventilation av ny terminal  
Genombrottsorder i Indien, 5,5 MSEK**



# Viktiga order

**Hotell Ukraina i Moskvas centrum, 101 000 m<sup>2</sup>, 206 m högt.  
98 centralaggregat, 81 kanal- och takfläktar.  
Total ordersumma 1,4 MEUR**

# Kostnadsbesparingar

<b>Tyskland/ Sverige</b>	<b>Frico produktion i Schlierbach flyttar till Skinnskatteberg - Fläktskräddar'n blir Frico Engineering</b>
<b>Italien/ Slovakien</b>	<b>Produktionen i Padova i Italien flyttas till Systemair-Imos i Slovakien</b>
<b>USA</b>	<b>Fantech distribution har flyttat till Systemair Mfg, Lenexa, Kansas City</b>

# Kostnadsbesparingar

- **Personalneddragningar vid tillverkande enheterna i Danmark, Sverige, Canada, USA**
- **Neddragning av inhyrd personal i Tyskland**
- **4-dagars vecka våren-09 i produktionen Skinnskatteberg  
Även från september och till slutet av året**
- **Ökad kostnadsmedvetenhet i hela koncernen**

# **Delårsrapport Q1**

## **1 maj – 31 juli 2009**

**Ja!**

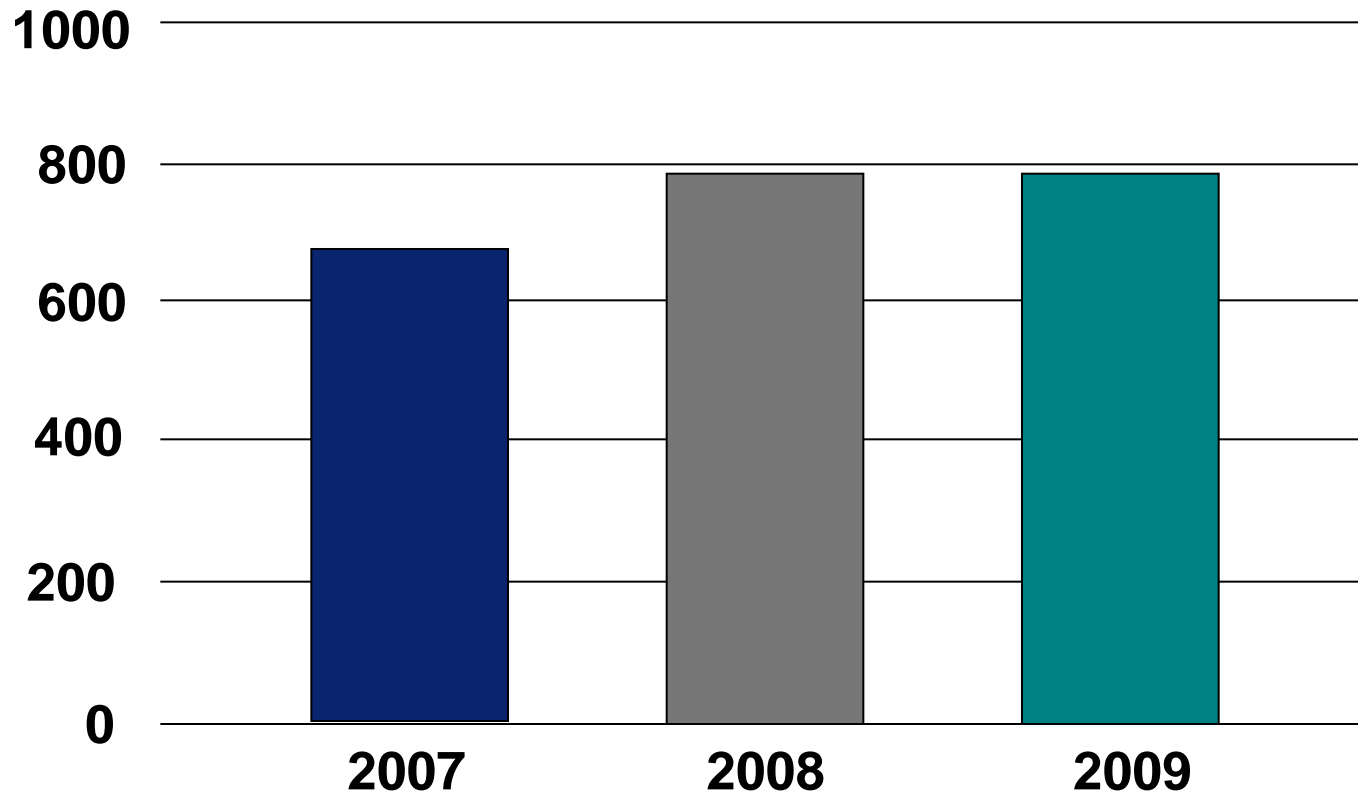
# Omsättning – Q1 geografisk fördelning

	<b>Maj-juli</b>		
	<b>09/10</b>	<b>Förändr.</b>	<b>Av total</b>
<b>Norden</b>	<b>179</b>	<b>-9 %</b>	<b>23 %</b>
<b>Västeuropa</b>	<b>317</b>	<b>17 %</b>	<b>40 %</b>
<b>Östeuropa &amp; OSS</b>	<b>155</b>	<b>-26 %</b>	<b>20 %</b>
<b>Nordamerika</b>	<b>71</b>	<b>15 %</b>	<b>9 %</b>
<b>Övriga marknader</b>	<b>68</b>	<b>39 %</b>	<b>8 %</b>
<b>Totalt</b>	<b>790</b>	<b>0 %</b>	



# Nettoomsättning Q1, maj-juli

*MSEK*



# Resultaträkning Q1

**MSEK**

**09/10  
maj-juli**

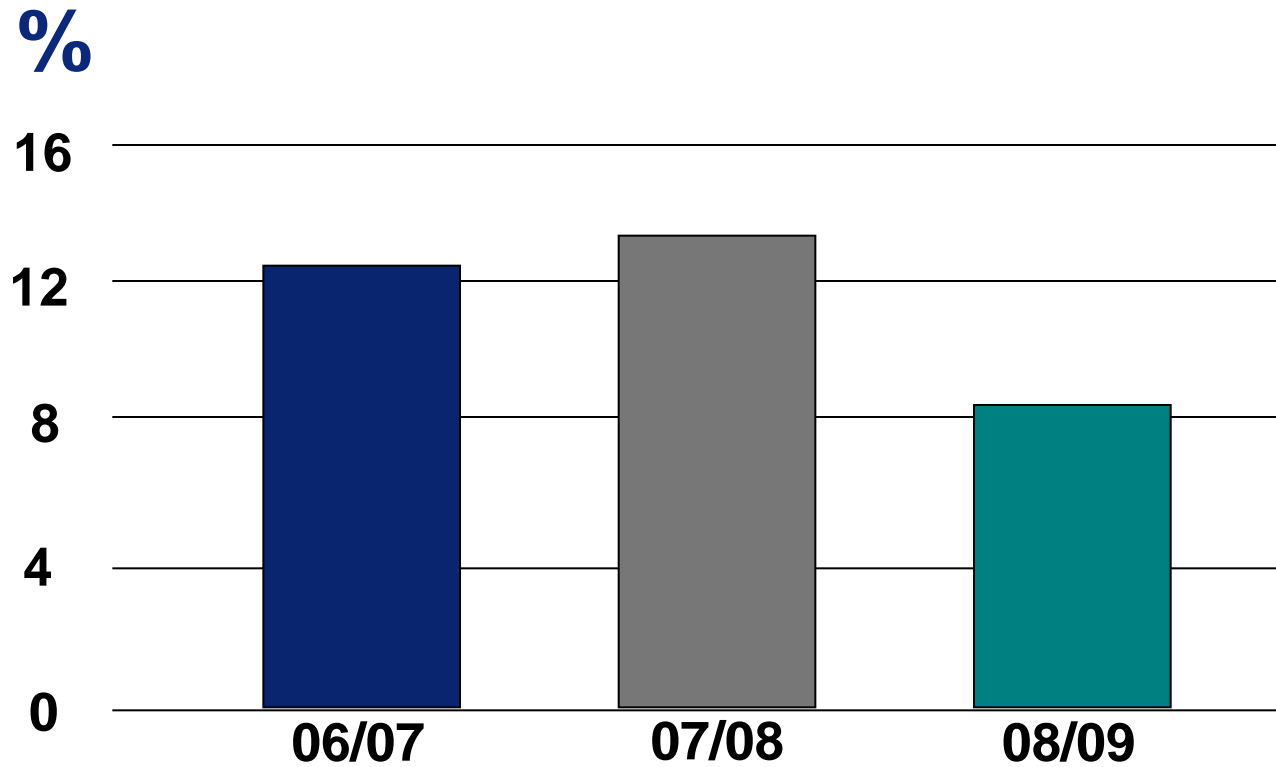
**Jmf förra året**

---

<b>Nettoomsättning</b>	<b>790</b>	<b>0,3 %</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>69 (8,7%)</b>	<b>-34 %</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>65</b>	<b>-32 %</b>
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>47</b>	<b>-33 %</b>

---

# EBIT-marginal Q1



# Nyckeltal, Q1

Maj - juli

	09/10	08/09
<b>Tillväxt, %</b>	<b>0,3</b>	<b>13,4</b>
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>8,7</b>	<b>13,1</b>
<b>Vinstmarginal, %</b>	<b>8,3</b>	<b>12,1</b>
<b>Avkastn.syssels.kap, %</b>	<b>16,7</b>	<b>23,9</b>
<b>Avkastn.eget kapital, %</b>	<b>21,4</b>	<b>33,6</b>
<b>Soliditet,%</b>	<b>43,9</b>	<b>39,3</b>
<b>Investeringar, Mkr</b>	<b>91,0</b>	<b>58,6</b>
<b>Avskrivningar, Mkr</b>	<b>22,2</b>	<b>19,5</b>
<b>Medeltal anställda</b>	<b>1 886</b>	<b>1 815</b>

# Balansräkning Q1

<i>MSEK</i>	<b>09-07-31</b>	<b>08-07-31</b>
<b>Goodwill</b>	<b>174</b>	<b>135</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>1 054</b>	<b>876</b>
<b>Varulager</b>	<b>536</b>	<b>542</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>	<b>762</b>	<b>726</b>
<b>Likvida medel</b>	<b>100</b>	<b>107</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 452</b>	<b>2 251</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>1 076</b>	<b>885</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>406</b>	<b>403</b>
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>819</b>	<b>797</b>
<b>Ej räntebärande skulder</b>	<b>558</b>	<b>568</b>
<b>S:a eget kap. o skulder</b>	<b>2 452</b>	<b>2 251</b>

# Kassaflödesanalys

<i>MSEK</i>	Maj-jan 09/10	Maj-jan 08/09
<b>Kassaflöde</b>		
Från löpande verksamheten	68,6	103,2
Förändring av rörelsekapital	0,6	-37,2
Från investeringsverksamheten	-91,1	-58,6
Från finansieringsverksamheten	22,1	-27,9
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>100,1</b>	<b>107,0</b>

# Komfortventilation - Fläktar

**Fläktar och tillbehör - vårt största produktområde**

**Runda och rektangulära kanalfläktar, takfläktar, boxfläktar samt axialfläktar.**

**Varumärken: Systemair och Fantech**



# Komfortventilation - Aggregat

**Ventilationsaggregat med energiåtervinning**

**Brett sortiment – från aggregat för lägenheter och småhus, upp till stora aggregat i containerstorlek för industri och handel.**

**Varumärken: Systemair och Fantech**



# Komfortventilation - Luftdon

**Till- och frånluftsdon, irisspjäll, brandspjäll och galler**

**Luftdonens funktion är att tillföra och fördela luft, eller föra bort använd luft.**

**Varumärke: Systemair**



# Komfortventilation – Värmeprodukter

**Luftridåer, värmebläslar, strålvärmeprodukter, elektriska kanalvärmare/kylare och luftavfuktare**

**Luftridåer används för att separera ute- och inneluft.  
Varumärken: Systemair, Frico, Veab**



# Säkerhetsventilation

**Brandskyddsventilation: Tak-, axial- och centrifugalfläktar samt brandgas- spjäll**

**Provade och certifierade för att klara höga temperaturer under en längre tid. Provas av oberoende provningsanstalter.**

**Varumärke: Systemair**



# Säkerhetsventilation

## Garage- och tunnelventilation

Fläktar för alla slags tunnlar – för vägar, järnvägar och tunnelbanesystem i storlekar upp till diameter på 2,8 m.  
Varumärke: Systemair



# Väl rustade...

- Välinvesterade produktionsanläggningar på totalt 170 000 m<sup>2</sup>
- Ständig produktutveckling, fokus på produkter med låg energianvändning
- Oförminskade säljaktiviteter
- Intressanta förvärvsmöjligheter
- Produkter väl lämpade för renoveringsprojekt
- Hög tillgänglighet, samordnad, effektiv logistik



# Väl rustade

## Stark affärsmodell

- Produktion i 12 specialiserade fabriker
- Egna säljbolag i 38 länder
- Synergieffekter
- Bättre marginaler



# Framgångsfaktorer

- **Kontinuerlig produktutveckling**
- **Moderna produktionsanläggningar**
- **Effektiv logistik**
- **Komplett sortiment**
- **Välutbildad, produktiv personal**
- **Effektiv säljorganisation**
- **Tidig närvaro i tillväxtmarknader**
- **Fokuserad marknadsföring**

**Vi känner oss väl rustade för  
att klara av lågkonjunkturen  
på ett bra sätt.**

**Ambitionen är att växa även 2009/10!**



