



Välkommen till Årsstämmen 2026

We create better air.
Every day.
Worldwide.



Styrelseordförandens presentation 2026

Patrik Nolåker

We create better air.
Every day.
Worldwide.

Styrelsens arbete under året

Återkommande punkter

- Affärsläget och väsentliga händelser
- Intern ekonomisk uppföljning – resultat, likviditet, valutaläget och finansiering
- Extern finansiell rapportering (kvartalsrapporter)
- Investeringar över 10 Mkr
- Förvärv
- Organisation och personal
- Policyer
- Vd:s redogörelse av affärsläget
- Riskhantering
- Hållbarhetsfrågor

Styrelsens arbete under året



Under året besökte styrelsen den norska fabriken och säljbolaget i Storbritannien

Besök hos dotterbolag

För att fördjupa förståelsen av verksamheten.

Strategi

Styrelsen har under hösten en fördjupad strategidiskussion.

Årsbokslut

I juni behandlar styrelsen det gångna årets bokslut där även revisor deltar.

Budget

Under våren tar styrelsen ställning till koncernens budget för det kommande året.

December

November

Oktober

September

Augusti

Juli

Juni

Maj

April

Mars

Februari

Januari

Styrelsens närvaro och beroendeställning

	Styrelse	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Invalid år	Beroende/oberoende	
					Bolag	Ägare
Antal möten	9	1	6			
Patrik Nolåker	9	1		2016	Ober.	Ober.
Gerald Engström ¹⁾	9	1	3	1974	Ober.	Ber.
Carina Andersson ²⁾	4	-	3	2015	Ober.	Ober.
Niklas Engström	9	-	-	2021	Ober.	Ber.
Peter Fenkl ³⁾	5	-	-	2025	Ober.	Ober.
Gunilla Spongh	9	-	6	2019	Ober.	Ober.
Åsa Söderström Winberg ³⁾	5	-	-	2025	Ober.	Ober.
Daniel Wilhelmsson ⁴⁾	9	-	-	2023	-	-
Ricky Sten ⁴⁾	9	-	-	2014	-	-

¹⁾ Gerald Engström ingår i revisionsutskottet sedan den 28 augusti 2025. Perioden omfattar 3 möten.

²⁾ Carina Andersson avgick som styrelseledamot den 28 augusti 2025 och lämnade även då revisionsutskottet. Mandatperioden omfattar 4 styrelsemöten och 3 möten i revisionsutskottet.

³⁾ Peter Fenkl och Åsa Söderström Winberg valdes in i styrelsen den 28 augusti 2025. Mandatperioden omfattar 5 styrelsemöten.

⁴⁾ Arbetstagarrepresentant.

Styrelseutvärdering

STYRELSEUTVÄRDERING 2025/26

Genomsnitt 3,5 (av 4)

Stabil nivå jämfört med tidigare år

 STYRKOR	• Öppet arbetsklimat • Tydlig mötesledning • God protokollföring
 FÖRBÄTTRINGSOMRÅDEN	• Mer försäljningsfokus • Mer strategitid • Tidigare distribuerat material
 FOKUS FRAMÅT	• Mer verksamhetsnära input • Starkare beslutsunderlag • Fortsatt strategisk utveckling

Förvärv av NADI

- Pionjär inom industrifläktar med stark företagskultur

I augusti 2025 slutförde Systemair förvärvet av NADI Airtechnics Ltd.

Tillverkar högpresterande centrifugalfläktar och axialfläktar för miljötekniska tillämpningar.

Mer än sjuttio års erfarenhet.

Huvudkontor i Chennai, Indien, med 220 medarbetare.

Årlig omsättning på över 13,5 MEUR och en lönsamhet som överstiger Systemairs målmarginal.

Stärker Systemairs position på den växande indiska marknaden och tillför värdefull kompetens med stor potential för internationell expansion.



Systemairs tredje VD



Gerald Engström
1974-2015



Roland Kasper
2015-2025



Robert Larsson
2026-



VD-rapport 2025/26

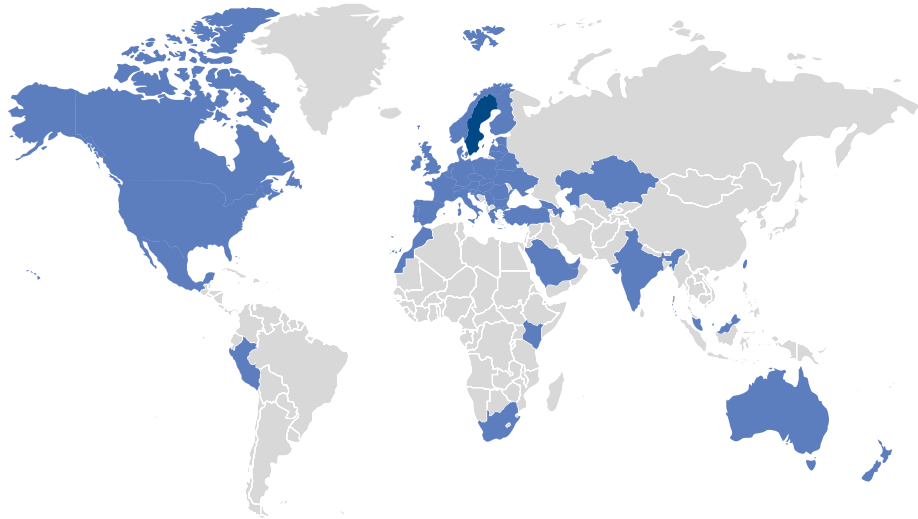
Robert Larsson

We create better air.
Every day.
Worldwide.

Systemair

Med enkelhet och pålitlighet som grund för vår verksamhet är vår affärsidé att utveckla, tillverka och marknadsföra energieffektiva ventilationsprodukter av hög kvalitet.

Med kunden i fokus strävar vi efter att motsvara våra kunders förväntningar när det gäller leveranssäkerhet, tillgänglighet, hållbarhet och kvalitet.



1974

Grundades
i Skinnskatteberg, där
huvudkontoret finns
idag

~1,300

Nettoförsäljning R12 i
MEUR

2007

NASDAQ Stockholm
Large Cap

51

Länder med egna
säljbolag

19

Länder med produktion

27

Egna tillverkningsenheter,
totalt bokfört värde om
SEK 1.3 bn.

7,600

medarbetare

135

Länder vi exporterar till

Mina första intryck

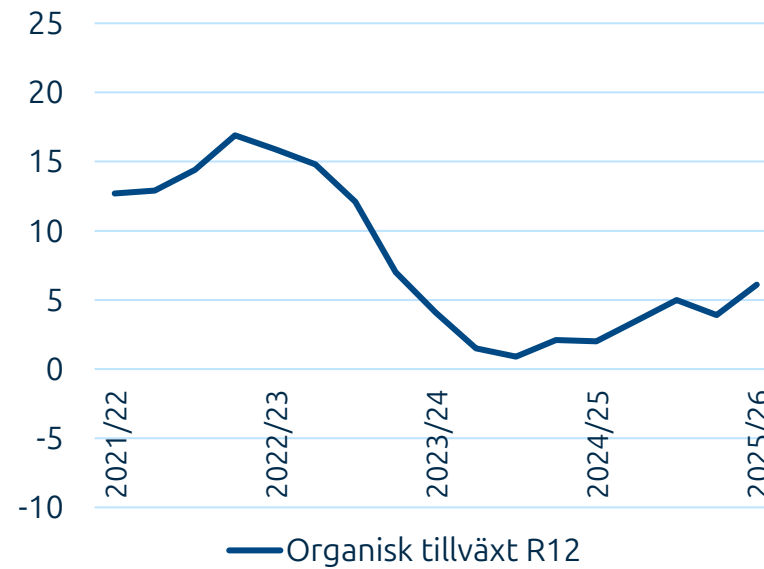
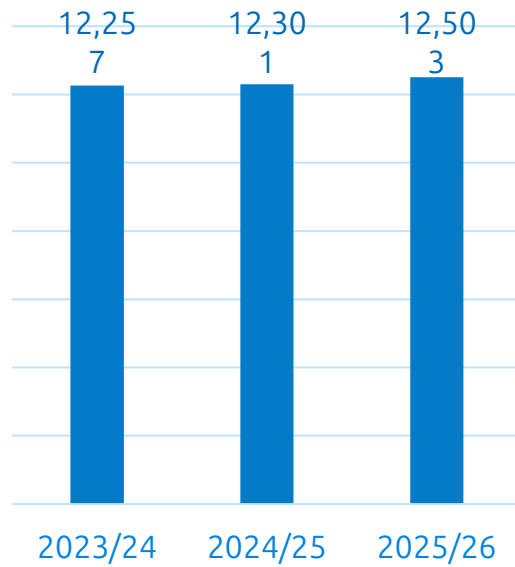
- Stark kultur, entreprenörskap och dedikerade medarbetare
- Högkvalitativ inomhusluft och energieffektivitet – hållbarhet är en naturlig del av vår verksamhet
- Välinvesterade, bred produktportfölj och modern tillverkning

Jag rekryterades med målsättningen att fördubbla nettoomsättningen inom sju år.

- Tydliga erbjudanden och stark säljorganisation är avgörande för lönsam tillväxt
- Förändringar i Nordamerika, Sverige och Tyskland för att stärka kundfokus och öka organisationens effektivitet
- Åtgärder och strategiska alternativ utvärderas löpande för säkerställa en positiv utveckling.



Försäljning helår 2025/26



+6 %
Organisk
tillväxt

12 503 Mkr
Omsättning

Tillväxt helår 2025/26

Organisk

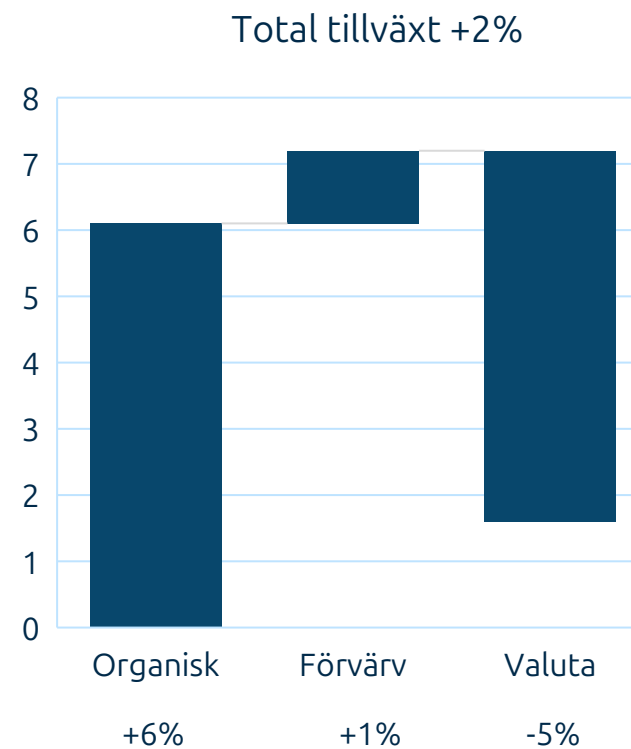
- Organisk tillväxt i samtliga regioner med undantag för Norden

Förvärv

- Effekt från förvärvet av Nadi i Indien

Valuta

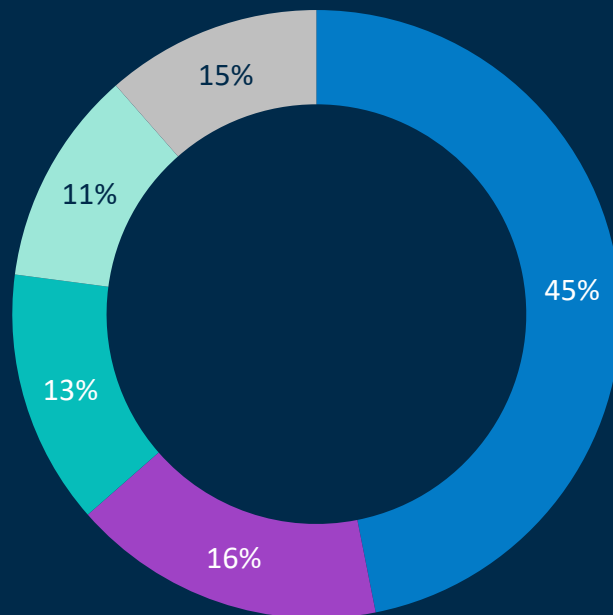
- Stärkt krona gentemot EUR, USD and CAD



Omsättning – Geografisk fördelning

Vi har en global och diversifierad kundbas.

Detta minskar våra risker och ger oss en stark grund för lönsam tillväxt.



45%
Västeuropa
(44)

16%
Norden
(17)

13%
Östeuropa
& CIS
(12)

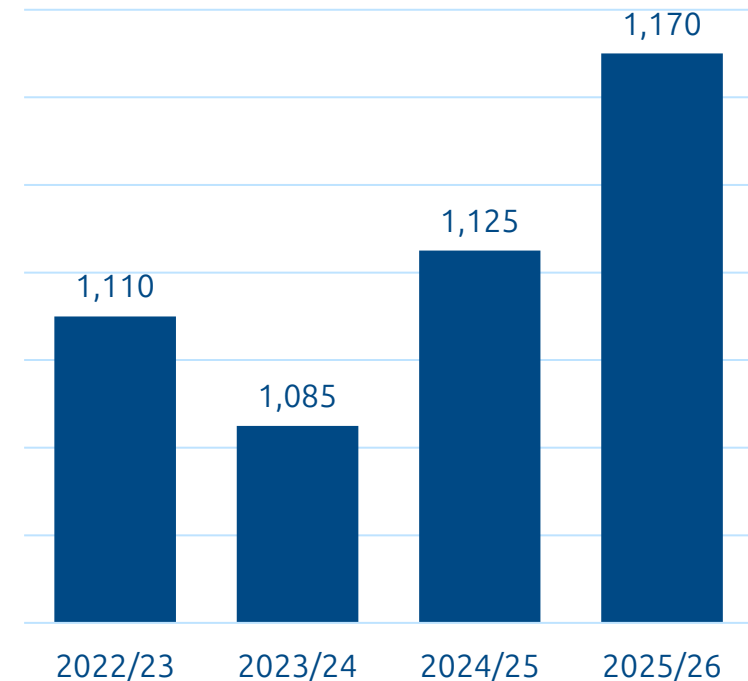
11%
Nordamerika
(12)

15%
Övriga marknader
(15)



Justerat rörelseresultat 2025/26

- Bruttomarginalen uppgick till 36,7 procent (36,3).
- Rörelseresultatet uppgick till 1 134 Mkr (1 100). Rörelsemarginalen uppgick till 9,1 procent (8,9). Rörelseresultatet inkluderar jämförelsestörande poster på totalt 36 Mkr.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 1 170 Mkr. Justerad rörelsemarginal uppgick till 9,4 procent.
- Försäljnings- och administrationskostnaderna i jämförbara enheter har ökat med 86 Mkr eller 3 procent.



Investeringar som gör skillnad, både hållbarhet och stora kostnadsbesparingar



Installation av solceller på flera anläggningar



Coil-linjer för att minska plåtpill i flera anläggningar



Klimatsmarta fastigheter takisolering och sjövärme

Ett axplock av framsteg för ett mer hållbart företagande

Minskade utsläpp

 **-10%**

- Absoluta utsläpp inom scope 1 & 2 jämfört med basåret 2023/24
- Viktigt steg mot vårt vetenskapligt baserade klimatmål (SBTi)



Färre skador med sjukfrånvaro

 **-50%**

- Minskning av skador med sjukfrånvaro under de senaste tre åren.
- Nytt mål att halvera igen till 2030/31.



ISO 14001-certifierade anläggningar (miljöcertifiering)

 **67%**

- Full certifiering senast 2030/31
- När målet sattes 2022/23 var nivån 43 procent



Ökad förenlighet i EU Taxonomin

 **28%**

Andelen omsättning som klassificerats som taxonomiförenlig ökade till 28 procent, från 27 procent föregående år.



Varje dag sparar våra produkter energi för världens byggnader

- Ventilation som återvinner energi
- Mindre behov av uppvärmnings- och kylutrusning
- Både för återvinning av värme och kyla

Skillnad i siffror genom energiåtervinning:

- **Ca 2 TWh** i minskat energibehov per år
- Motsvarar **~420 000 ton** minskade CO₂-utsläpp per år, eller årliga utsläpp från ca 230 000 bilar





Händelser under året

We create better air.
Every day.
Worldwide.

Menerga vann utmärkelsen "Heat Pump Innovation of the Year"

- ATMOSphere Europe Summit, hösten 2025.
- Menerga CO₂mpass använder koldioxid som köldmedel
- Minimal klimatpåverkan, fritt från PFAS, giftfri och icke brandfarlig.
- Aggregatet avfuktar offentliga simhallar, samtidigt som den värmer upp bassängen och levererar tappvarmvatten.



Geniox med framtidsäkrad integrerad värmepump



Framtidssäkrad design

- F-gas (Max 150 GWP)
- PFAS-fri (REACH regelverk)
- Naturligt köldmedel R290
- Minimal klimatpåverkan
GWP 0.02/Låg CO2 påverkan

Kostnadseffektiv

- Upp till 40% lägre driftskostnad
- Upp till 60% lägre energianvändning

Mässor och kundevent



Mostra, Milano



Nordbygg, Stockholm



Acrex, Mumbai



Systemair Days, Karachi

Ny fabrik i Saudiarabien

- Ny fabrik om 13,500 m²
- I ett av Saudiarabiens mest framstående industriområden, nära Riyadh.
- Ökad lokal kapaciteten för att möta växande efterfrågan
- Har bla levererat till CEERs nya elbilsfabrik och till King Fahd Sport City.
- Fullskalig produktion från januari 2026





Projekt vi vill lyfta fram

We create better air.
Every day.
Worldwide.

Tunnelbanan i Stockholm – ventilation i utmanande miljö

- Systemair ska leverera ventilationslösningar till utbyggnaden av tunnelbanans blå linje i Stockholm, från Kungsträdgården till Nacka och Söderort.
- Jetfläktar och axialfläktar för nödventilation och tunnelventilation till sju nya stationer
- Befäster Systemairs starka position inom ventilationslösningar för komplex infrastruktur, inklusive tunnelbanor, tunnlar, järnvägar och flygplatser över hela världen.



Blå linjens förlängning väntas öppna under 2030



Utbyggnaden utökar kapaciteten mellan norra och södra Stockholm och kollektivtrafiken bidrar till nya bostadsområden.

Simhall i Krško, Slovenien

Systemair luftbehandlings-aggregat och värmepumpar integrerade i ett system för tappvarmvatten.

Menerga Aqacond värmepump återvinner energi ur avloppsvatten från bassängens filtreringssystem.

Avancerade tekniska lösningar för att nå systemlösningar med högsta möjliga energieffektivitet.

Europas största gymkedja

- Systemair har tecknat avtal med **Europas största gymkedja**, som finns i 12 länder.
- Med start under 2026, levereras Geniox luftbehandlingsaggregat till **gym** i Nederländerna, Belgien, Luxemburg, Frankrike, Tyskland och Spanien.
- Geniox luftbehandlingaggregat är modulära och de kan kundanpassas till varje gym.
- **Energibesparande och låga driftskostnader.**
- **ACCESS control system** hjälper fitnesskedjan få optimal kvalitet på inomhusluften samtidigt som de får koll på energianvändning och driftskostnader.

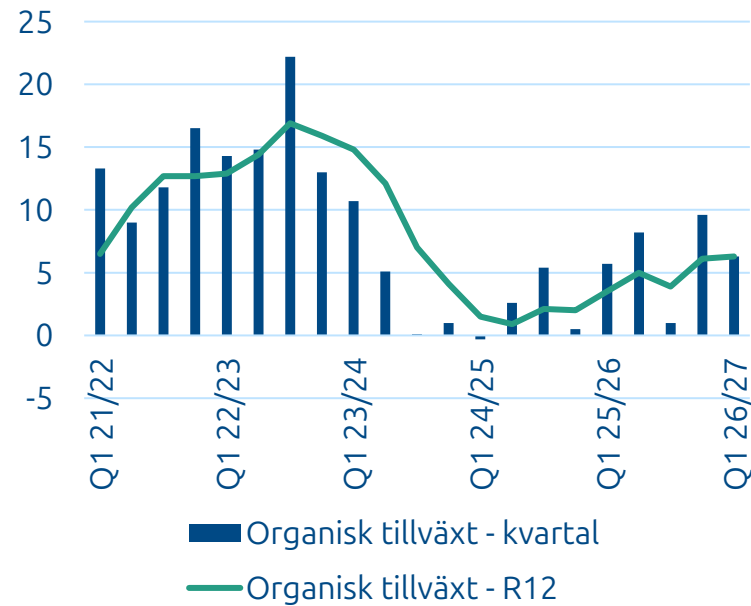
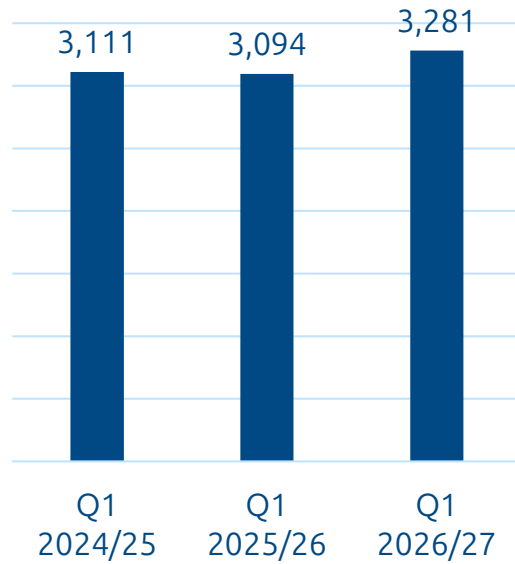




Q1 rapport 2026/27

We create better air.
Every day.
Worldwide.

Försäljning Q1 2026/27

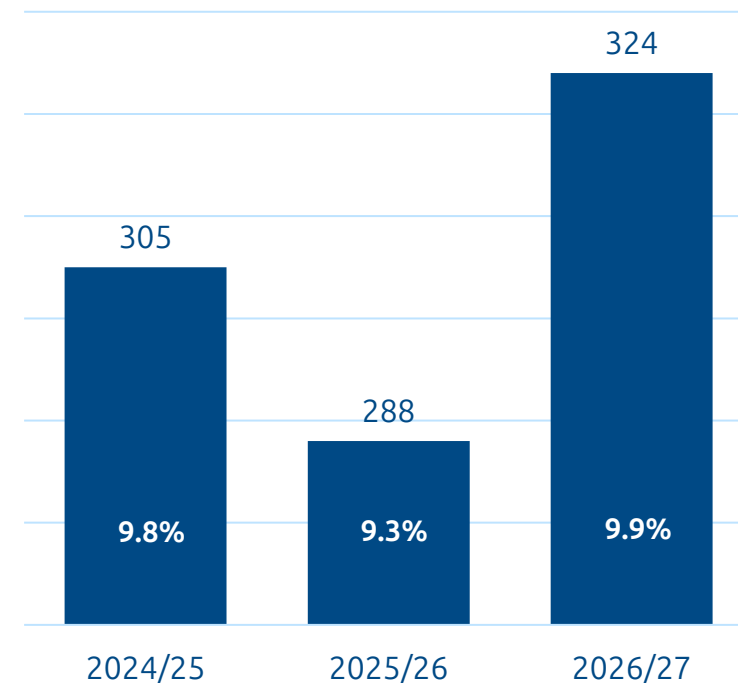


+6 %
Organisk
tillväxt

+6 %
Tillväxt

Justerat rörelseresultat - Q1

- Bruttomarginalen för första kvartalet uppgick till 36,5 procent (36,4).
- Rörelseresultatet för första kvartalet uppgick till 311 Mkr (268). Rörelsemarginalen uppgick till 9,5 procent (8,7). Rörelseresultatet inkluderar engångsposter om -13 Mkr.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 324 Mkr. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 9,9 procent (9,3).
- Försäljnings- och administrationskostnaderna i jämförbara enheter har ökat med 44 Mkr eller 5 procent.



Välkommen med frågor



Thank you!



We create
better air.
Every day.
Worldwide.