

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholm regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagna till handel på en reglerad marknad att tillämpa Koden. Systemair tillämpar Koden med följande undantag:

Stämman har utsett en valberedning som utgörs av de tre största aktieägarna. Ordförande i valberedningen är bolagets huvudägare Gerald Engström som via det helägda bolaget Färna Invest AB äger 42,3 procent av aktiekapital och röster. Engström är även styrelseordförande. Den näst störste ägaren ebm-papst AB äger 21,3 procent av kapital och röster och representeras i valberedningen av Gerhard Sturm.

Koden anger bland annat att majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare ska inte styrelse-

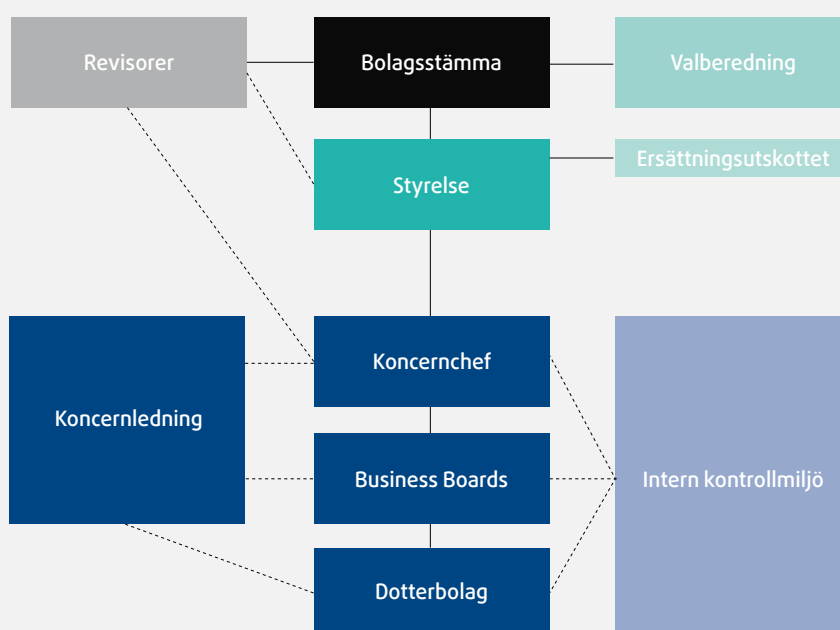
ledamot vara valberedningens ordförande.

Majoriteten av ledamöterna i Systemairs valberedning är dock inte oberoende, vilket är en avvikelse från Koden. Bolagets bedömning är att ovan nämnda sammansättning är till bolagets och övriga aktieägares intresse och gagn.

Aktieägare och aktiekapital

Systemair AB (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnskatteberg, Västmanlands län, och är sedan den 12 oktober 2007 noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Caplistan. Kortnamnet är SYSR. Systemair AB hade per bokslutsdagen 3 503 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,3 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av styrelseordförande Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebmpapst GmbH, Mulfingen,

Så här styrs Systemair



Fakta

Årsstämman 2015

Vid årsstämman den 27 augusti 2015 i Skinnskatteberg deltog 96 aktieägare som representerade 85 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Lars Hansson, dåvarande ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Lars Hansson informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll koncernchefen Gerald Engström ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2014/15. Ansvarige revisorn Åsa Lundvall föredrog delar ur revisionsberättelsen.

Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter omvälja Gerald Engström, Elisabeth Westberg och Hannu Paitula.
- Till nya ledamöter välja Carina Andersson och Per-Erik Sandlund.
- Att välja Gerald Engström till styrelsens ordförande.
- Att styrelsearvodet ska utgå med 550 000 kronor till ordföranden och med 275 000 kr till varje ledamot som inte är anställd i bolaget, samt ett extra arvode för styrelsens ordförande om 600 000 kr för arbete med förvärv- och investeringsfrågor. Till respektive arbetstagarrepresentant ska utgå 27 500 kronor.
- Att aktieutdelning ska utgå med 2,00 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2016.
- Att fram till årsstämman 2016 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokollet från årsstämman 2015 finns publicerat på webbplatsen: www.systemair.com, Investerade & Media.

Tyskland, med 21,3 procent av kapital och röster samt Alecia Pensionsförsäkring med 4,8 procent. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1 SEK. Per bokslutsdagen 30 april 2016 uppgick totalt antal utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag. Se i övrigt avsnittet om Aktien, sid 42.

Bolagsordningen

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj – 30 april.

För den kompletta bolagsordningen

hänvisas till Systemairs webbplats: www.systemair.com, Investerade & Media.

Valberedningen

Årsstämman 2015 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2016. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med styrelsen, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska presenteras vid årsstämman.

Valberedningen har under 2015/16 haft ett möte. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen.

Valberedningens förslag inför årsstämman 2016 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats www.systemair.com. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2016

Ledamot	Representant för	Kontakt (e-post)
Gerald Engström, ordförande i valberedningen	Färna Invest AB, samt styrelsensordförande	gerald.engstrom@systemair.se
Gerhard Sturm	ebm-papst AB	gerhard.sturm@de.ebmpapst.com
Björn Henriksson	Nordea Fonder	bjorn.henriksson@nordea.com

Styrelseledamöternas närvaro och beroendeställning

Antal möten	Styrelse	Ersättnings-utskott	Invald år	Ber./Ober.	
				Bolag	Ägare
Lars Hansson, ordf ¹⁾	4	-	2006	Ober.	Ober.
Gerald Engström, ordf ²⁾	8	1	1974	Ber.	Ber.
Elisabeth Westberg	8	1	2006	Ober.	Ober.
Göran Robertsson ³⁾	4	-	2006	Ober.	Ober.
Hannu Paitula	8	1	2011	Ober.	Ober.
Carina Andersson ⁴⁾	4	-	2015	Ober.	Ober.
Per-Erik Sandlund ⁴⁾	4	-	2015	Ober.	Ober.
Kevin Rowland ⁵⁾	4	-	2002	-	-
Ricky Sten ⁵⁾	8	-	2014	-	-
Åke Henningsson ^{4) 5)}	4	-	2015	-	-

¹⁾ Lars Hansson avgick som styrelsens ordförande 27 augusti 2015. Mandatperioden omfattar 4 möten.

²⁾ Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande 27 augusti 2015. Före det var han ledamot av styrelsen.

³⁾ Göran Robertsson avgick som styrelseledamot den 27 augusti 2015. Mandatperioden omfattar 4 möten.

⁴⁾ Carina Andersson, Per-Erik Sandlund och Åke Henningsson valdes in i styrelsen den 27 augusti 2015. Mandatperioden omfattar 4 möten.

⁵⁾ Arbetstagarrepresentant

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2015 av fem stämموvalda ledamöter; Lars Hansson (ordförande), Gerald Engström (Systemairs dåvarande koncernchef), Elisabeth Westberg, Göran Robertsson och Hannu Paitula. Vid årsstämman 2015 omvaldes Gerald Engström, Elisabeth Westberg och Hannu Paitula. Lars Hansson och Göran Robertsson avböjde omval. Till nya ledamöter valdes Carina Andersson och Per-Erik Sandlund. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande. De anställda har utsett två representanter, Åke Henningsson, Unionen och Ricky Sten, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sid 54 i årsredovisningen.

Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, Anders Ulf. Som framgår av tabellen på föregående sida är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2015/16 hade styrelsen sju sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret.

Samtliga beslut styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda.

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning. Vidare har verkställande direktören regelbunden kontakt med styrelsens ordförande.

Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

Styrelsens närvaro och ersättningar

Som framgår av tabell har samtliga ledamöter närvarat vid samtliga möten. Ersättning till styrelsen framgår av not 9.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Gerald Engström (utskottets ordförande), Elisabeth Westberg och Hannu Paitula. Utskottets uppgift är;

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventu-

Styrelsens arbete under året



ella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare

- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i utskottet. Utskottet har haft ett protokollfört möte under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande.

Revisionsutskott

Styrelsen i sin helhet fullgör de uppgifter som normalt åligger ett revisionsutskott. På styrelsemöten som sammanfaller med kvartalsrapporteringen ska en punkt avseende redovisning och revision avhandlas. Elisabeth Westberg är föredragande. Vid styrelsemötet ska bland annat följande avhandlas;

- övervaka bolagets interna kontroll, riskhantering samt internrevisioner
- hålla sig informerad om den externa revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet

- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval
- övervaka den finansiella rapporteringen
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov

Under verksamhetsåret har bolagets CFO samt revisor deltagit när punkten föredragits. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, business board arbetet, och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internrevisioner har lämnats.

I samband med att årsbokslutet behandlades har bolagets revisor närvarat och framlagt sin rapport varvid styrelsen fått möjlighet att ställa frågor.

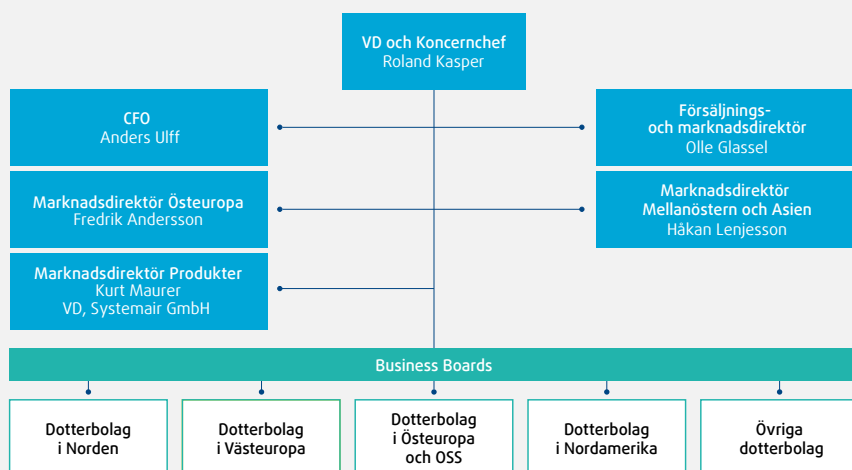
VD och koncernchef

Till och med den 27 augusti 2015 var Gerald Engström koncernchef och styrelseledamot. Roland Kasper tillträdde som ny VD vid årsstämman den 27 augusti 2015. Gerald Engström valdes till ny ordförande. Verkställande direktör Roland Kasper hanterar den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamheter och till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp.

Koncernledning

Koncernens ledningsgrupp består av; marknadsdirektör för Östeuropa Fredrik Andersson, finansdirektör Anders Ulf, försäljnings- och marknadsdirektör Olle

Organisation



Glassel, marknadsdirektör Mellanöstern och Asien Håkan Lenjesson samt marknadsdirektör – produkter/verkställande direktören i Systemair GmbH, Tyskland, Kurt Maurer. Verkställande direktör Roland Kasper leder arbetet i koncernens ledningsgrupp.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsåterseende samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för koncernfinansiering, koncernekonomi, affärsutveckling, produktutveckling, produktion, inköp, kommunikation och IT.

Business boards och dotterbolagens styrning

Systemairkoncernen omfattar totalt 72 bolag varav 65 är rörelsedrivande. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger flertalet dotterbolag direkt. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Systemair-HSK i Turkiet som ägs till 90 procent, Systemair-Traydus i Brasilien som ägs till 75 procent och Tekadoor i Österrike som ägs till 50 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/

eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktiga marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

Ersättning till ledande befattningshavare Riktlinjer

Årsstämman 2015 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Ersättningsystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan normalt uppgå till maximalt två månadslöner. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilda fall

finns särskilda skäl för detta. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 9.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställda. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Under 2015/16 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 2,2 Mkr.

Revisor och revision

Årsstämman 2015 beslutade utse EY med auktoriserade revisorn Åsa Lundvall som huvudansvarig till och med stämman 2016.

Den externa revisionen är utförd enligt god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Arbetet med koncernens revision följer en revisionsplan som är anpassad efter bolagens storlek och utgör riktlinjer för revisorernas arbete i respektive bolag. Revisionsbolaget har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revisionen, vilka främst har avsett rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor. Revisorerna har lämnat såväl muntliga som skriftliga rapporter till styrelsen gällande såväl revisionsuppdraget som granskningen av den interna kontrollen.

Systemairs halvårsrapport under verksamhetsåret 2015/16 har granskats av bolagets revisor.

Ersättningen till revisorerna framgår av not 5.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2015/16

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den

interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Systemairs styrelse har beslutat att inte ha något särskilt revisionsutskott utan att hela styrelsen fullgör de uppgifterna som normalt åligger revisionsutskottet.

Styrelsen har därmed en väsentlig uppgift i att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation.

Styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra styrelsemöten då kvartalsrapporterna behandlas. Uppgiften är att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller styrelsen löpande kontakt med bolagets revisor.

Riskbedömning

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvävsaktiviteter.

Kontrollaktiviteter

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månads slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 70-tal dotterbolag som ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande.

Information och kommunikation

Verkställande Direktör tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytiker möten, är korrekta och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policies och

manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

Uppföljning

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policies och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och business board medlemmar går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt och rapporterar direkt till styrelsen.

Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen och med hjälp av bolagets revisorer. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policies går igenom.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

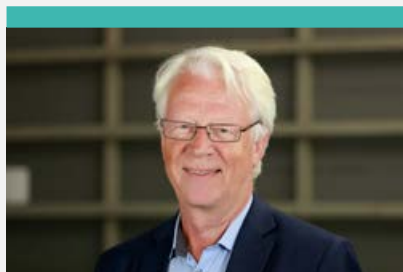
Intern revision

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även styrelsens och de externa revisorernas kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämnda instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel.

Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2016/17.

Styrelse



GERALD ENGSTRÖM

Styrelseordförande

Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals AB

Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet

Tidigare: Bl a VD och Koncernchef i Systemiar AB och VD i Ziehl-ebm AB

Innehav: 21 997 752 aktier

(aktierna ägs av Färna Invest AB)

Född: 1948

Invald: 1974

Oberoende: Nej



ELISABETH WESTBERG

Styrelseledamot

Styrelseledamot i Jämtkraft AB, Scandem AB, AB Fr Ramström.

Utbildning: Fil kand

Tidigare: Bl a Vice President Handelsbanken Capital Markets

Innehav: 20 000 aktier

Född: 1948

Invald: 2006

Oberoende: Ja



HANNU PAITULA

Styrelseledamot

Styrelseledamot i Oras Ltd., Finland och Kährs Holding AB, Sverige

Utbildning: Ingenjör

Tidigare: Bl a ledande befattningar på internationell nivå inom Lindab, Fläkt Woods och ABB

Innehav: 1 000 aktier

Född: 1948

Invald: 2011

Oberoende: Ja



CARINA ANDERSSON

Styrelseledamot

Styrelseledamot i Beijer Alma, SinterCast AB och Gränges AB

Utbildning: Bergsingenjör från KTH

Tidigare: VD för Ramnäs Bruk AB och Scana Ramnäs AB

Innehav: 1 000 aktier

Född: 1964

Invald: 2015

Oberoende: Ja



PER-ERIK SANDLUND

Styrelseledamot

Ordförande för CiiR vid Luleå tekniska universitet

Utbildning: Fil. Kand. i företagsekonomi och handelsrätt från Umeå universitet

Tidigare: Bl a Generaldirektör för Invest Sweden samt vid Utrikesdepartementet i Stockholm, VD för SwedenBio

Innehav: 1 500 aktier

Född: 1952

Invald: 2015

Oberoende: Ja



RICKY STEN

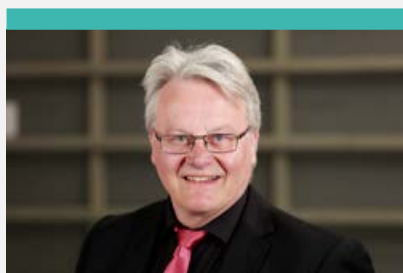
Arbetsgagarrepresentant

Nuvarande tjänst: Materialhanterare

Innehav: -

Född: 1968

Invald: 2014



ÅKE HENNINGSSON

Arbetsgagarrepresentant

Nuvarande tjänst: Teknisk rådgivare

Innehav: 400 aktier

Född: 1957

Invald: 2015

Koncernledning



ROLAND KASPER

VD och Koncernchef

Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik, Fachhochschule Giessen, Tyskland

Tidigare: Produktchef på FläktWoods Group och ABB Ventilation Products GmbH

Innehav: 1 500 aktier

Född: 1969

Anställd sedan: 2007



ANDERS ULFF

CFO

Utbildning: Ekonomi Magisterexamen Uppsala universitet

Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair.

Innehav: 40 600 aktier

Född: 1967

Anställd sedan: 1999



OLLE GLASSEL

Försäljnings- och marknadsdirektör

Utbildning: Ventilationsingenjör, diplomerad marknadsekonom.

Tidigare: VD Systemair Ltd, Storbritannien, säljchef för Systemair i Sverige

Innehav: 700 aktier

Född: 1966

Anställd sedan: 2002



FREDRIK ANDERSSON

Marknadsdirektör Östeuropa

Utbildning: Magisterexamen i internationell ekonomi med ryska och tyska, Uppsala Universitet

Tidigare: Exportchef och rysslandschef Systemair, VD Fläkt Woods Ryssland.

Innehav: 6 000 aktier

Född: 1967

Anställd sedan: 2014



HÅKAN LENJESSON

Marknadsdirektör Mellanöstern och Asien

Utbildning: Gymnasieingenjör, maskin- & gymnasieekonom

Tidigare: VD Munters Pty, Australien, VD Munters Thailand Co. Ltd., VD Hawa-Munters, Saudi Arabien

Innehav: -

Född: 1956

Anställd sedan: 2012



KURT MAURER

Marknadsdirektör Produkter och VD Systemair GmbH, Tyskland

Utbildning: Fachhochschule Heilbronn

Tidigare: Teknisk direktör Lti Lüftungstechnik; Produktutveckling, Rosenberg; Produktutveckling ebm-papst

Innehav: 67 308 aktier

Född: 1959

Anställd sedan: 1994