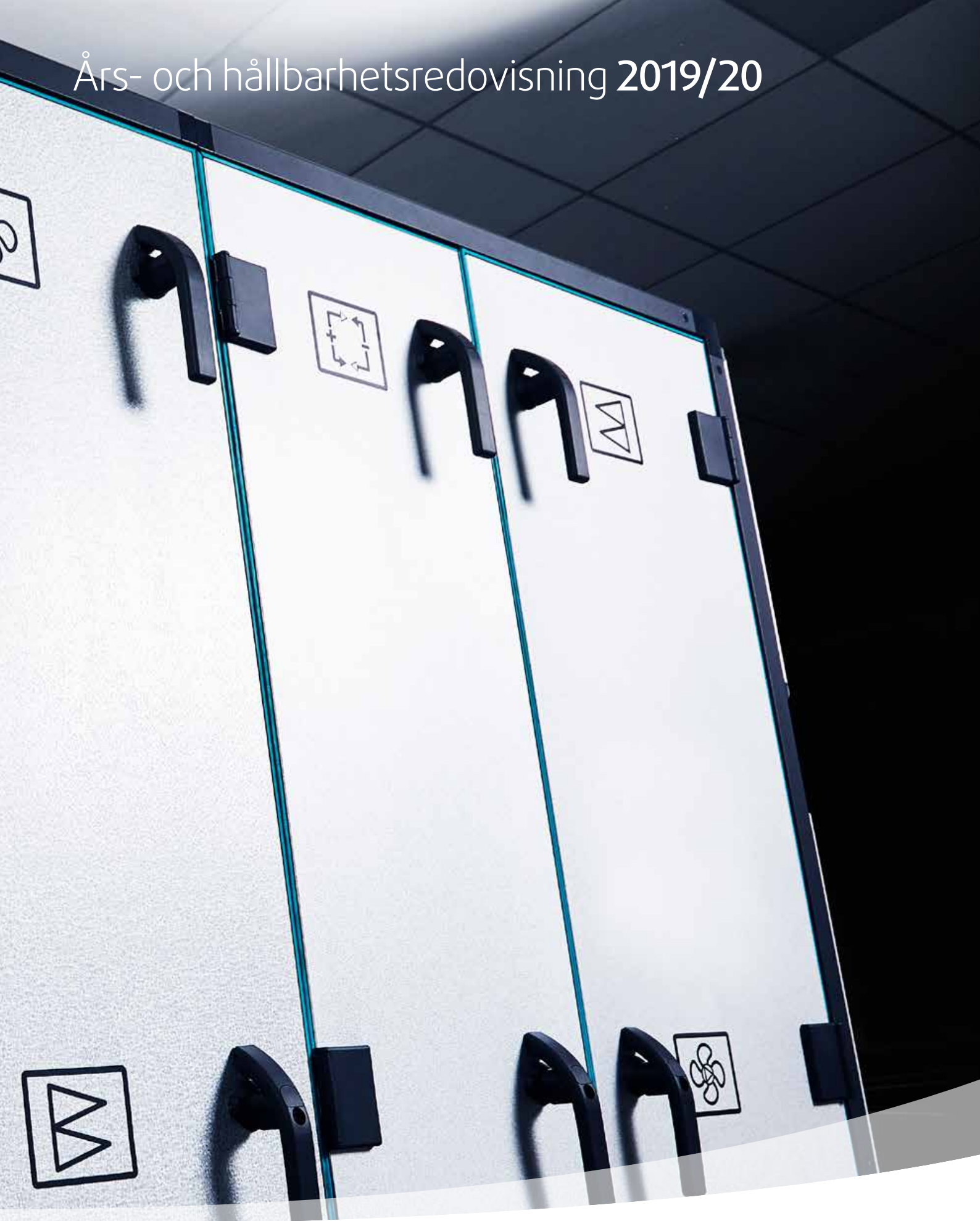


Års- och hållbarhetsredovisning 2019/20



INNEHÅLL

01	Systemair i korthet
02	Året i korthet
04	Vd har ordet
06	Produkter och lösningar
08	Strategi och värdeskapande
18	Marknadsöversikt
24	Produktion och logistik
26	Produktionsanläggningar
28	Produktutveckling och innovation
30	Hållbarhet
42	Riskhantering
44	Aktien
46	Bolagsstyrning
56	Förvaltningsberättelse
60	Finansiella rapporter
99	Revisionsberättelse
102	Nyckeltal och definitioner
104	Om hållbarhetsredovisningen
105	GRI-index
108	Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
109	Årsstämman

VÅRA VARUMÄRKEN

Systemair är vårt huvudsakliga varumärke. Förvärvade företag med egna starka varumärken marknadsför fortsatt sina produkter under respektive varumärke.



Varumärket **Systemair** omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, produkter för luftkonditionering och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Systemair har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter.



Med varumärket **Frico** erbjuder Systemair helhetslösningar med produkter för luftburen uppvärmning och vi är marknadsledande inom luftridåer och luftburen värme i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna behagligt inomhusklimat.



Under vårt varumärke **Fantech** utvecklar, konstruerar och marknadsför vi ventilationslösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Varumärket Fantech använder vi för bostadsmarknaden medan varumärket Systemair används för kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.



Menerga är ett marknadsledande varumärke i Europa för ventilationsaggregat inom segmenten simhallar, precisionsventilation och datacenterkyla. Bolaget grundades 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad.

ETT LEDANDE VENTILATIONSFÖRETAG

Systemairs energieffektiva produkter och lösningar skapar ett hälsosamt, komfortabelt och säkert inomhusklimat i bostäder, på arbetsplatser och i offentliga miljöer.

DET HÄR ÄR SYSTEMAIR

Systemair är en ledande ventilationskoncern med verksamhet i mer än 50 länder i Europa, Nord- och Sydamerika, Mellanöstern, Asien, Sydafrika och Australien. Vi utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa ventilationsprodukter. Företaget grundades 1974 av styrelsens ordförande Gerald Engström och är noterat på Nasdaq Stockholm (Mid Cap) sedan oktober 2007. Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

DET HÄR GÖR VI

Systemair erbjuder ett brett sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftkonditionering och luftridåer för alla typer av lokaler. Vi hjälper våra kunder att kombinera dessa till helhetslösningar anpassade efter de behov som finns. Våra produkter är robusta, enkla att välja, installera och använda. De är dessutom smarta och energieffektiva.

Koncernens produkter och lösningar marknadsförs under varumärkena Systemair, Frico, Fantech och Menerga.

PRODUKTION OCH TEKNIK

Koncernen omfattar 79 rörelsedrivande bolag med över 6 000 medarbetare som tillsammans arbetar för att Systemair ska vara den ledande aktören inom den globala ventilationsindustrin. Vi har 27 moderna och välinvesterade produktionsanläggningar i 19 länder. Systemairs produktutvecklingsorganisation består av 250 ingenjörer och tekniker med spetskompetens inom relevanta teknikområden.

ÅRET I KORTHET

Efterfrågan på ventilationsmarknaden stimuleras långsiktigt av globala drivkrafter samt ökad förståelse för vikten av ren och hälsosam inomhusluft.

Förvärv under året

Systemair genomförde ett antal förvärv under året som stärkte bolagets marknadsposition. De största förvärven var ventilationsdelen i det australiensiska bolaget Pacific HVAC Engineering samt Systemair Maroc som var distributör för Systemairs produkter i Marocko och Västafrika.

- Förvärvet av Pacific Ventilation, som bolaget heter efter vårt förvärv, ger oss en stark marknadsposition i Australien och på Nya Zeeland. Vi räknar med en bra tillväxt i regionen för Systemairs produktsortiment som levereras från fabrikerna i Malaysia och Indien. Marocko i sin tur är en tillväxtmarknad och vi ser fortsatt goda möjligheter för Systemairs produkter både i Marocko och i övriga Västafrika, säger Roland Kasper, koncernchef för Systemair.



SYSCREW – ErP 2021-godkända kylaggregat

Med nylanserade SYSCREW tog Systemair ytterligare ett steg när det gäller teknisk innovation och miljöprestanda för kylaggregat. Tack vare kombinationen av variabelt köldmedelsflöde, användningen av ett nytt säkert köldmedium med låg miljöpåverkan, EC-fläktar och innovativ mjukvara, uppfyller det nya sortimentet de utmanande europeiska effektivitetskraven ErP 2021.



Geniox Core – mycket prestanda i litet format

Under året lanserades Geniox Core – ett flexibelt ventilationsaggregat i kompaktformat med samma energieffektiva prestanda som kännetecknar Geniox-familjen. Geniox Core är enkelt att installera, driftsätta och underhålla, även i små utrymmen.

Nya styrsystem ger energieffektiv ventilation

Moderna styrsystem är viktiga verktyg för energieffektiv ventilation. Under året har Systemair lanserat styrsystemen Smart Remote Control och Acloud.

Systemair Smart Remote Control kan användas både för att fjärrstyra ventilationsprodukter och som ett system för fastighetsautomation (BMS-system) i miniformat. Upp till 31 olika enheter kan styras, exempelvis ventilationsaggregat, värmepumpar, kylaggregat och fläktsystem. En inbyggd funktion för tidsstyrning gör det möjligt att effektivisera energiförbrukningen för de anslutna enheterna.

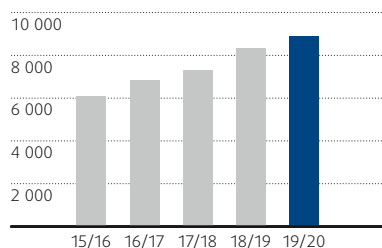
Systemair Acloud låter användaren fjärrstyra och övervaka sina luftkonditioneringsaggregat och värmepumpar. Med tillgång till en exakt analys över energiförbrukningen i aggregaten kan man anpassa inställningarna och därmed minska energiåtgången.

»När vi blickar framåt ger de långsiktiga trenderna i vår bransch oss tillförsikt för framtiden«

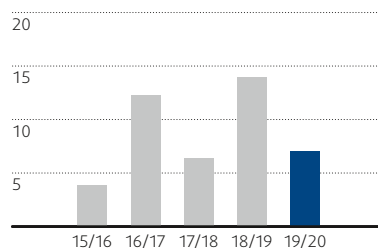
Nyckeltal	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Nettoomsättning, Mkr	8 914,9	8 326,5	7 301,2	6 863,6	6 112,5
Tillväxt, %	7,1	14,0	6,4	12,3	3,9
Rörelseresultat, Mkr	625,7	528,1	349,6	439,0	344,1
Rörelsemarginal, %	7,0	6,3	4,8	6,4	5,6
Vinstmarginal, %	6,1	5,5	4,6	6,0	5,0
Avkastning sysselsatt kapital, %	11,6	11,3	9,1	12,0	10,2
Resultat per aktie, kr	7,3	6,2	4,4	5,7	4,0
Eget kapital per aktie, kr	59,3	54,6	50,4	45,8	40,5
Soliditet, %	43,4	41,7	42,5	44,6	43,9
Utdelning per aktie, kr	- ¹⁾	2,00	2,00	2,00	2,00
Antal anställda vid periodens slut	6 197	6 016	5 465	5 222	4 855

¹⁾ Styrelsen föreslår att ingen utdelning (2,00) lämnas med hänvisning till den rådande osäkerheten kring covid-19-pandemin.

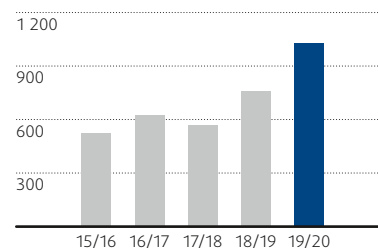
NETTOOMSÄTTNING, MKR



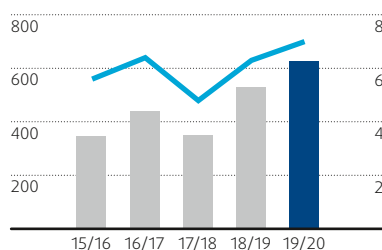
TILLVÄXT OMSÄTTNING, %



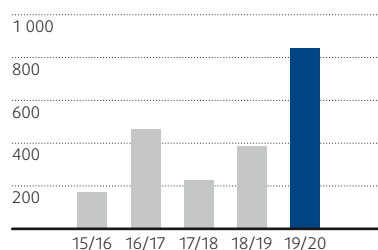
EBITDA, MKR



RÖRELSERESULTAT (EBIT), MKR/ EBIT-MARGINAL, %



KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN, MKR



VD HAR ORDET

Det är glädjande att kunna presentera Systemairs starkaste år försäljnings- och resultatmässigt. Bruttomarginalen fortsatte att förbättras till följd av det åtgärdsprogram som konsekvent bedrivits. Årets första 10 månader visade en fortsatt stark och god utveckling, medan mars och april påverkades av covid-19.

Under större delen av 2019/20 har Systemair dragit nytta av fortsatt goda marknadsförutsättningar. Omsättningen ökade med 7,1 procent till 8 914,9 Mkr. Den organiska tillväxten uppgick till 1,2 procent.

Utbrottet av covid-19-pandemin och de åtgärder som vidtagits runt om i världen för att begränsa smittspridningen påverkade oss under slutet av verksamhetsåret. Som mest var 8 av koncernens 27 fabriker nedstängda på grund av myndighetsbeslut, men vid finansårets slut var samtliga fabriker återigen öppna. Vi har arbetat systematiskt med åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet. Samtidigt har vi vidtagit åtgärder för att minska vår kostnadsbas, vår likviditet är fortsatt god med betryggande finansiella reserver.

Rörelseresultatet för det gångna året ökade med 18,5 procent till 625,7 Mkr. Vårt fokus har under de senaste åren varit att förbättra lönsamheten och det är glädjande att se resultatet av detta arbete i en förbättrad rörelsemarginal som uppgick till 7,0 procent för året. Vi fortsätter att arbeta strukturerat med åtgärder för att nå vårt lönsamhetsmål på 10 procents rörelsemarginal.

De nya finansiella målen som kommunicerades på vår kapitalmarknadsdag visar vårt fokus på lönsamhet samt våra fortsatta förväntningar på tillväxt och värdeskapande för bolagets aktieägare. Vi ser att efterfrågan på ventilationsmarknaden stimuleras långsiktigt av globala drivkrafter samt ökad förståelse för vikten av ren och hälsosam inomhusluft. Dessa drivkrafter borgar för en fortsatt god utveckling.

HÅLLBARHET

Hållbarhetsfrågorna har alltid varit centrala och prioriterade för Systemair. Vårt arbete under året har utmynnat i en uppdaterad hållbarhetsstrategi med fyra tydliga fokusområden. Vi kommer under innevarande räkenskapsår att fastställa målsättningar och implementera uppföljningsmekanismer för samtliga områden. Vårt absolut viktigaste bidrag inom det här området kommer från våra produkter. Våra ventilationsprodukter främjar hälsa hos människor genom att bidra till ren och säker inomhusluft. Det är särskilt vik-



»Året har präglats av ett intensivt arbete med förbättringsprojekt inom många delar av verksamheten«

tigt eftersom vi i dagens samhälle spenderar en stor del av vår tid inomhus. Genom de allt energieffektivare ventilationsaggregaten vi säljer i Europa under ett år bidrar vi till minskat koldioxidutsläpp motsvarande cirka 140 000 bilar.

Vi minskar också miljöpåverkan från vår egen verksamhet genom ett kontinuerligt förbättringsarbete. Vi har som mål att äga våra produktionslokaler eftersom det ger oss större möjligheter att långsiktigt påverka både arbetsmiljö och miljöprestanda i vår produktion. Exempel på detta är att vi investerat i värmepumpar som använder värmeenergi från sjövattnet för uppvärmning av fabriken i Skinnskatteberg, i maskiner som minimerar spill och förbättrar arbetsmiljön, samt slutligen introducerat vindkraft med miljöcertifikat som strömförsörjningskälla för anläggningen i Skinnskatteberg. Denna typ av investeringar hade sannolikt inte blivit av om vi inte själva ägt lokalerna. De ger både omedelbara miljöeffekter och minskade driftskostnader.

FRAMGÅNGSRIKT FÖRÄNDRINGSARBETE

Året har präglats av ett intensivt arbete med förbättringsprojekt inom många delar av verksamheten. Några av huvudområdena har varit att öka produktionseffektiviteten genom bland annat industriella produktplattformar, att skapa förutsättningar för ökade marginaler genom förbättrad prissättning, att vända utvecklingen i, eller konsolidera, de verksamheter som haft utmaningar, samt att flytta fram vår marknadsposition. Vi är stolta över med vilken kraft vår organisation har tagit sig an dessa utmaningar, vilket jag ser som ett kvitto på vår starka företagskultur. Vi kan också se resultat av arbetet genom en förbättrad bruttomarginal och starka kundrelationer under året. Vid huvudanläggningen i Skinnskatteberg genomfördes under året en medarbetarundersökning som visar att de anställda är väldigt motiverade i sitt arbete.

STRATEGISKA SAMARBETEN OCH FÖRVÄRV

Vårt spännande samarbete med Panasonic, som startade i februari 2019, har varit i full gång under räkenskapsåret. Det första resultatet är Panasonics energieffektiva kylvärmepump ECOi-W som tillverkas vid vår fabrik i Frankrike. Andra delar av vårt samarbete rör ventilationslösningar med värmepumpar för bostäder och mindre kommersiella lokaler samt gemensam utveckling av framtida produkter anpassade för den europeiska marknaden. Alla nya projekt löper enligt plan och kommer till delar att lanseras under det kommande året.

I oktober förvärvade vi ventilationsverksamheten inom det australiensiska företaget Pacific HVAC Engineering. Vi har under lång tid haft ambitionen att etablera oss på den australiensiska

marknaden. Genom förvärvet får vi en stark marknadsnärvaro, både i Australien och på Nya Zeeland. Det utgör också en bra bas för vidareutveckling och vi tar nu in ventilationsprodukter som tillverkas vid våra moderna produktionsanläggningar i Indien och Malaysia.

Vi har också förstärkt vår egen närvaro på den afrikanska kontinenten genom förvärvet av 60 procent av vår distributör i Marocko.

BRA VENTILATION MINSKAR RISKEN FÖR SMITTSPRIDNING

När vi blickar framåt ger de långsiktiga trenderna i vår bransch oss tillförsikt för framtiden. Insikterna om hur viktig inomhusluften är för både hälsa och välbefinnande stärks kontinuerligt, inte minst genom den pågående covid-19-pandemin, som belyser vikten av ventilation och dess möjlighet att tillföra ren och filterad luft. Samtidigt skärps kraven gradvis på energieffektiva produkter och byggnader för att minska utsläppen av koldioxid. Just energi-effektivitet har varit ett huvudområde för vår produktutveckling under många år och vi har ett mycket konkurrenskraftigt erbjudande i detta avseende.

Det är i dagsläget inte möjligt för oss att bedöma de fullständiga effekterna av covid-19-pandemin eller under vilken tidsperiod vi påverkas av detta. Systemair har en stark finansiell ställning och vi är förberedda att vidta ytterligare åtgärder om marknadsläget förändras ytterligare.

Roland Kasper
Vd och koncernchef

SYSTEMAIRS PRODUKTER I SAMHÄLLET

Systemair bidrar till ett hälsosamt, komfortabelt och säkert inomhusklimat på de flesta platser där människor befinner sig dagligen – i bostäder, kontor, industrier, sjukhus, simhallar, parkeringshus och flygplatser med mera. Vi gör det med kunskap om att god luftkvalitet bidrar till ökad livskvalitet. Vi gör det också på ett energieffektivt sätt för att bidra till en god energihushållning i samhället.

MARIN, OLJA OCH GAS

Bra ventilation är centralt för både komfort och säkerhet på fartyg. Det kan röra ventilation och luftkonditionering på kryssningsfartyg, lastrumsventilation på fraktfartyg eller frånluftsventilation i fartygens maskinrum. Det ställs höga kvalitetskrav eftersom förhållandena är utmanande. Våra aggregat uppfyller alla krav och har marincertifikat.

INDUSTRI

På industrier ska stora ytor både ventileras och värmas upp eller kylas ner. Våra aggregat evakuerar förorenad luft och ser till att arbetsytorna och produktionsprocesserna blir rätt tempererade. Våra lösningar bidrar till en god arbetsmiljö som i sin tur skapar förutsättningar för ökad produktivitet.

PARKERINGSHUS

I parkeringshus är bra ventilation en säkerhetsfråga. Vårt system med brandgasfläktar möter höga krav på koldioxidstyrning och på evakuering av farliga rökgaser i händelse av brand. Det kan dessutom ge en minskad energianvändning på upp till 80 procent i daglig drift.

DATACENTER

Med allt större lagringskapacitet och mer kompakt utrustning skapas ett ökat behov av kylning i datacenter. Vi levererar både ventilationsaggregat och precisionskyla som ger en energi- och kostnadseffektiv kylning av datacenter.

OFFENTLIGA MILJÖER

Offentliga byggnader som exempelvis skolor kräver anpassade ventilationssystem. Med ett brett produktsortiment skapar vi en optimal lösning som bidrar till ett bra inomhusklimat i offentliga miljöer och till att barnen mår bra i skolan hela dagen.

BOSTAD

Systemair erbjuder kompletta system för bostadsventilation. Våra ventilationsaggregat med balanserad ventilation har värmeåtervinning och är idealiska för bostäder och mindre kontor. I våra aggregat är fukt- och temperaturstyrning standard.

KONTOR

Ren luft och behaglig temperatur på kontoret gör att vi mår och presterar bättre. Systemair skapar ett bra inomhusklimat och hjälper kunderna att minska energianvändningen. Våra ventilationsaggregat är självklart Eurovent-certifierade. Vi erbjuder även brandgasfläktar och evakueringsfläktar, samt andra systemlösningar för att möta specifika kundbehov.

SJUKHUS OCH LÄKEMEDELSINDUSTRI

Sjukhus är krävande miljöer avseende luftens renhet och temperatur. Rätt ventilationssystem i kombination med våra produkter och lösningar skapar ett optimalt inomhusklimat. Renhetskraven uppfylls genom hygiencertifierade aggregat och effektiva filter.

TUNNLAR

God ventilation är en säkerhetsfråga både under byggfasen av ett tunnelprojekt och när tunneln är i drift. Systemairs tunnelfläktar säkerställer både bra luftkvalitet och rökevakuering. Våra produkter uppfyller alla krav gällande brandsäkerhet och är enkla att underhålla.

SIMHALLAR

Kraven på simhallsventilation är höga. Inomhusklimatet ska vara behagligt för gästerna samtidigt som kontinuerlig avfuktning skyddar byggnaden från skadlig fuktpåverkan över tid. Våra aggregat ger driftsäker helautomatiserad ventilation, avfuktning och uppvärmning efter behov – på det mest ekonomiska sättet.

ETT HÅLLBART INOMHUSKLIMAT

Syftet med Systemairs produkter är att skapa ett hälsosamt, komfortabelt och säkert inomhusklimat. Omvärldstrender som energieffektivisering, urbanisering och ökat ekonomiskt välstånd, hållbarhet samt digitalisering är fortsatt drivkrafter för Systemairs affär. De innebär en ökande efterfrågan på lösningar för ett hälsosamt inomhusklimat med minsta möjliga miljöpåverkan.

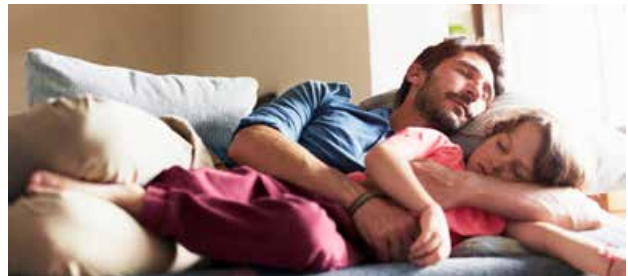
Syftet med ventilation

Systemairs produkter syftar till att människor ska må bra genom att skapa goda inomhusmiljöer med ren luft. Produkterna fyller flera viktiga funktioner.



1. Hälsa

Bra ventilationssystem bidrar till ett hälsosamt inomhusklimat. Utomhusluften kommer in i våra byggnader och föroreningar i inomhusluften tillförs också från andra källor, exempelvis de aktiviteter som bedrivs och de material som används i lokalerna. Ett bra ventilationssystem ventilerar bort smutsig luft och ersätter den med ny och ren luft. Detta är särskilt viktigt eftersom vi i dagens samhälle spenderar större delen av vår tid inomhus.



2. Komfort

Bra ventilationssystem bidrar till ökad inomhuskomfort. Ren luft med rätt temperatur gör att vi mår bättre i vardagen.



3. Produktivitet

Bra ventilationssystem bidrar till att vi presterar bättre, såväl på arbetet som i skolan. World Green Building Councils rapport om hälsa, välmående och produktivitet i kontorsmiljöer pekar på att produktivetsförbättringar på 8–11 procent kan uppnås genom bättre kvalitet på inomhusluften.



4. Säkerhet

Bra ventilationssystem är en säkerhetsfråga i många applikationer. I vägtunnlar och garage behövs exempelvis effektiv ventilation för att ventilerar ut föroreningar från fordon, som kolmonoxid, kväveoxider och sotpartiklar. Lika viktigt är att evakuera rök i byggnader vid brand. Det räddar liv då det ger bättre sikt för utrymning och brandbekämpning.

Omvärldstrender

Energieffektivisering

Det finns ett starkt fokus på att minska energianvändningen i samhället för att bidra till minskade utsläpp av växthusgaser och därigenom begränsa klimatförändringarna. Trenden är global och i Europa ställer olika EU-direktiv krav på energibesparingar både i samhället som helhet och inom specifika tillämpningsområden.

Systemairs produkter omfattas av myndighetskrav, både på EU-nivå och på nationell nivå, och vi uppfyller kraven för samtliga marknader i världen. Två exempel på detta är EU:s Ekodesign-direktiv som ställer krav på energiprestanda för produkter, samt direktivet om byggnaders energiprestanda.

Allt striktare krav på energieffektivitet i byggnader ökar efterfrågan på energieffektiva ventilationssystem vid nybyggnation och renovering. Utvecklingen mot striktare energikrav är positiv för Systemair som investerar i utveckling av produkter med hög kvalitet, lång livslängd och låg energianvändning.

Urbanisering och ökat ekonomiskt välstånd

Urbaniseringen är en långsiktig global megatrend som innebär att över hälften av jordens invånare idag bor i städer. Det leder till nybyggnation i form av exempelvis bostäder, kontor, skolor och sjukhus. Det ger också upphov till infrastrukturprojekt som kollektivtrafik och tunnlar. Det senaste kvartsseklet av snabb ekonomisk utveckling har inneburit att en ökande del av jordens befolkning fått det bättre ekonomiskt. I takt med denna utveckling, ökar människors krav och vilja att investera i en högre inomhuskomfort.

En ökad medvetenhet om hur inomhusmiljö påverkar människors hälsa och ökade krav på ett komfortabelt inomhusklimat bidrar till en ökad efterfrågan på ventilationssystem av hög kvalitet. Systemair utvecklar produkter med det övergripande syftet att skapa en hälsosam och behaglig inomhusmiljö, både avseende luftens kvalitet och temperatur. Det gagnar människors välbefinnande och gör att vi exempelvis kan prestera bättre i arbetet och skapar bättre förutsättningar för barnens inlärning i skolan.

Hållbarhet

Kraven på hållbarhet i samhällen ökar. Det innefattar allt från att minska belastningen på vårt ekosystem, till att säkerställa goda arbetsvillkor, bedriva antikorrupsionsarbete och ta socialt ansvar.

Systemair möjliggör ett inomhusklimat med allt lägre miljöpåverkan genom nya innovativa och energieffektiva produkter. Samtidigt jobbar vi metodiskt med att minska miljöpåverkan från den egna verksamheten. Som arbetsgivare är det viktigt att vi tar vårt sociala ansvar och främjar en säker arbetsmiljö, ökad jämställdhet och en fungerande kompetensutveckling. Som beställare och leverantör är det viktigt att vi går i bräschen för en hög affäretik, med nolltolerans mot korruption och mutor. I allt vi gör bidrar vi till ökad hållbarhet.

Digitalisering

I alla moderna ventilationsanläggningar finns elektroniska styr- och reglersystem. De allt fler mjukvarubaserade funktionerna som integreras i dessa system kommer att utgöra viktiga delar i de digitala ekosystemen – där man via sin dator, surfplatta eller smartphone kan säkerställa optimerad funktion samt förenklat förebyggande underhåll av sina ventilationsanläggningar. I takt med ökade krav på byggnaders energiprestanda krävs också intelligenta funktioner som behovsanpassar ventilationen för att därigenom minska energianvändningen. Det i sin tur ställer krav på smart mjukvara, att produkterna är uppkopplingsbara samt på sensorteknik som mäter temperatur, fukt, luftkvalitet och partikelhalter.

Genom att ha löpande tillgång till data från produkterna under drift möjliggörs nya affärsmodeller, exempelvis kring service och support. Systemair utnyttjar digitaliseringens möjligheter för att underlätta för användarna. Vi har ett flertal digitala produktvalsprogram som hjälper konsulter och kunder att snabbt välja rätt produkter och lösningar för deras applikationsområde.

STRATEGISKA MÅL

I september 2019 beslutade Systemairs styrelse om nya finansiella mål för koncernen. Under räkenskapsåret har vi dessutom uppdaterat våra hållbarhetsrelaterade målsättningar.

Finansiella mål

	Mål	Måluppfyllelse 2019/20	Kommentar												
Tillväxt	<p>10%</p> <p>Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.</p>	<p>Tillväxt, %</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Tillväxt, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>15/16</td> <td>3,9</td> </tr> <tr> <td>16/17</td> <td>12,3</td> </tr> <tr> <td>17/18</td> <td>6,4</td> </tr> <tr> <td>18/19</td> <td>14,0</td> </tr> <tr> <td>19/20</td> <td>7,1</td> </tr> </tbody> </table> <p>7,1%</p>	År	Tillväxt, %	15/16	3,9	16/17	12,3	17/18	6,4	18/19	14,0	19/20	7,1	<p>Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren har varit 10,8 procent per år. Tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar samt breddat produktsortiment genom förvärv eller nystartade bolag.</p>
År	Tillväxt, %														
15/16	3,9														
16/17	12,3														
17/18	6,4														
18/19	14,0														
19/20	7,1														
Lönsamhet	<p>10%</p> <p>Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.</p>	<p>Rörelsemarginal, %</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Rörelsemarginal, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>15/16</td> <td>5,6</td> </tr> <tr> <td>16/17</td> <td>6,4</td> </tr> <tr> <td>17/18</td> <td>4,8</td> </tr> <tr> <td>18/19</td> <td>6,3</td> </tr> <tr> <td>19/20</td> <td>7,0</td> </tr> </tbody> </table> <p>7,0%</p>	År	Rörelsemarginal, %	15/16	5,6	16/17	6,4	17/18	4,8	18/19	6,3	19/20	7,0	<p>De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 6,9 procent och till 6,0 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att pågående omstruktureringsåtgärder, befintlig struktur och produktprogram i övrigt ger goda förutsättningar att uppnå målet.</p>
År	Rörelsemarginal, %														
15/16	5,6														
16/17	6,4														
17/18	4,8														
18/19	6,3														
19/20	7,0														
Finansiell ställning	<p>30%</p> <p>Soliditeten ska inte understiga 30 procent.</p>	<p>Soliditet, %</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Soliditet, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>15/16</td> <td>43,9</td> </tr> <tr> <td>16/17</td> <td>44,6</td> </tr> <tr> <td>17/18</td> <td>42,5</td> </tr> <tr> <td>18/19</td> <td>41,7</td> </tr> <tr> <td>19/20</td> <td>43,4</td> </tr> </tbody> </table> <p>43,4%</p>	År	Soliditet, %	15/16	43,9	16/17	44,6	17/18	42,5	18/19	41,7	19/20	43,4	<p>Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 43,4 procent per den 30 april 2020. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till fortsatta förvärv och investeringar.</p>
År	Soliditet, %														
15/16	43,9														
16/17	44,6														
17/18	42,5														
18/19	41,7														
19/20	43,4														
Utdelning	<p>40%</p> <p>Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 40 procent av resultatet efter skatt.</p>	<p>Styrelsen föreslår att årsstämman den 26 augusti 2020 beslutar att ingen utdelning (2,00) lämnas med hänvisning till den rådande osäkerheten kring covid-19-pandemin.</p>	<p>Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat.</p>												



Hållbarhetsmål

Mål	Måluppfyllelse 2019/20	Kommentar												
<p>100%</p> <p>av strategiska leverantörer följer vår uppförandekod</p>	<p>100% av Systemairs strategiska leverantörer har bekräftat att de följer Systemairs uppförandekod genom avtalsskrivning.</p>	<p>Systemair strävar efter långsiktiga och goda relationer med leverantörerna. Att säkra att våra strategiska leverantörer följer Systemairs uppförandekod är en del av våra rutiner vid ingång av avtal. Uppförandekoden bifogas samtliga avtal och skrivs under av leverantörerna innan samarbete inleds.</p>												
<p>0</p> <p>incidenter av mutor eller korruption</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Korruptionsincidenter (st)</th> <th>2019/20</th> <th>2018/19</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Antal korruptionsincidenter</td> <td>1¹⁾</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> <p>¹⁾ Systemair utsattes för bedrägeri och en anmälan gjordes till berörda myndigheter.</p>	Korruptionsincidenter (st)	2019/20	2018/19	Antal korruptionsincidenter	1 ¹⁾	0	Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0	Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser	0	0	<p>Systemair har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner. Ett fall av bedrägeri inträffade under året då någon olovligen beställde varor av Systemair i Belgien i ett företags namn. Varorna levererades och försvann sedan utan att Systemair erhöll betalning. Händelsen polisanmäldes.</p>
Korruptionsincidenter (st)	2019/20	2018/19												
Antal korruptionsincidenter	1 ¹⁾	0												
Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0												
Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser	0	0												
<p>0</p> <p>skador som leder till sjukfrånvaro</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Arbetsrelaterade skador (antal)</th> <th>2019/20</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Anställda</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Totala antalet arbetsrelaterade skador</td> <td>253</td> </tr> <tr> <td>Övriga anställda¹⁾</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Totala antalet skador</td> <td>11</td> </tr> </tbody> </table> <p>¹⁾ Alla arbetare som inte är anställda av Systemair men vars arbetsplats och/eller arbete kontrolleras av organisationen.</p>	Arbetsrelaterade skador (antal)	2019/20	Anställda		Totala antalet arbetsrelaterade skador	253	Övriga anställda¹⁾		Totala antalet skador	11	<p>Systemair vill förhindra att olycksfall sker och minimera sjukfrånvaron. Målet för arbetsskador kan aldrig vara något annat än noll. Under året slutfördes utrustning och utbildning av TiA, det nya webbaserade systemet för rapportering och analys av tillbud och arbetsskador, på 26 av 27 fabriker.</p>		
Arbetsrelaterade skador (antal)	2019/20													
Anställda														
Totala antalet arbetsrelaterade skador	253													
Övriga anställda¹⁾														
Totala antalet skador	11													
<p>25%</p> <p>kvinnliga ledare till 2025</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Kvinnliga ledare (%)</th> <th>2019/20</th> <th>2018/19</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Totalt</td> <td>21%</td> <td>20%</td> </tr> </tbody> </table>	Kvinnliga ledare (%)	2019/20	2018/19	Totalt	21%	20%	<p>Mångfald och jämlikhet bidrar till att göra företag mer framgångsrika och ger en mer dynamisk och utvecklande arbetsmiljö. Systemair arbetar vidare mot målet att andelen kvinnliga ledare ska vara 25 procent 2025.</p>						
Kvinnliga ledare (%)	2019/20	2018/19												
Totalt	21%	20%												
<p>Ökad energieffektivitet</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Energianvändning (MWh)</th> <th>2019/20</th> <th>2018/19</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>El</td> <td>31 716</td> <td>32 312</td> </tr> </tbody> </table>	Energianvändning (MWh)	2019/20	2018/19	El	31 716	32 312	<p>Systemair arbetar kontinuerligt för att minska energianvändningen i våra lokaler, exempelvis genom högeffektiv ventilation och luftkonditionering med egna produkter, investeringar i energieffektiv produktionsutrustning samt miljöcertifiering av byggnader. Ett långsiktigt mål för energieffektivitet kommer att fastställas under 2020.</p>						
Energianvändning (MWh)	2019/20	2018/19												
El	31 716	32 312												

STRUKTURERAT ARBETE MOT LÖNSAMHETSMÅLET

Systemair bedriver ett strukturerat arbete för att skapa de rätta förutsättningarna för att nå lönsamhetsmålet om 10 procents rörelsemarginal.

Systemair arbetar inom fem huvudsakliga områden för att skapa förutsättningar för att nå målet om 10 procents rörelsemarginal: tekniska plattformar, prissättning och marginaler, produktions-effektivitet samt riktade åtgärder i verksamheter med utmaningar.

TEKNISKA PLATTFORMAR

Systemair arbetar systematiskt för att dra nytta av de synergi-effekter som skapas genom övergången till gemensamma tekniska produktplattformar. För våra luftbehandlingsaggregat har vi skapat en modulär produktplattform som utgör hjärtat i ett effektivt ventilationssystem oavsett om det är i offentliga miljöer, industrier, datacenter, på sjukhus eller i marina miljöer. Dessa aggregat kommer att tillverkas i nio fabriker.

Genom den egenutvecklade plattformen för styrsystem – Access – ersätts tre olika plattformar som tillverkats av tredjepartsleverantörer.

PRISSÄTTNING

Genom en tydlig process och ramverk för prissättning baserat på mervärde skapas en mer konsekvent prissättning. Systemair har dessutom infört en tydligare riskhanteringsprocess för projektprissättning.

PRODUKTIONSEFFEKTIVITET

Systemair arbetar sedan många år med kontinuerliga effektiviseringsringar av produktionen som ett sätt att skapa ökad lönsamhet. Det innefattar bland annat investeringar i effektivare maskiner

och ökad automatisering, samt minimering av ledtider, energi-användning och spill.

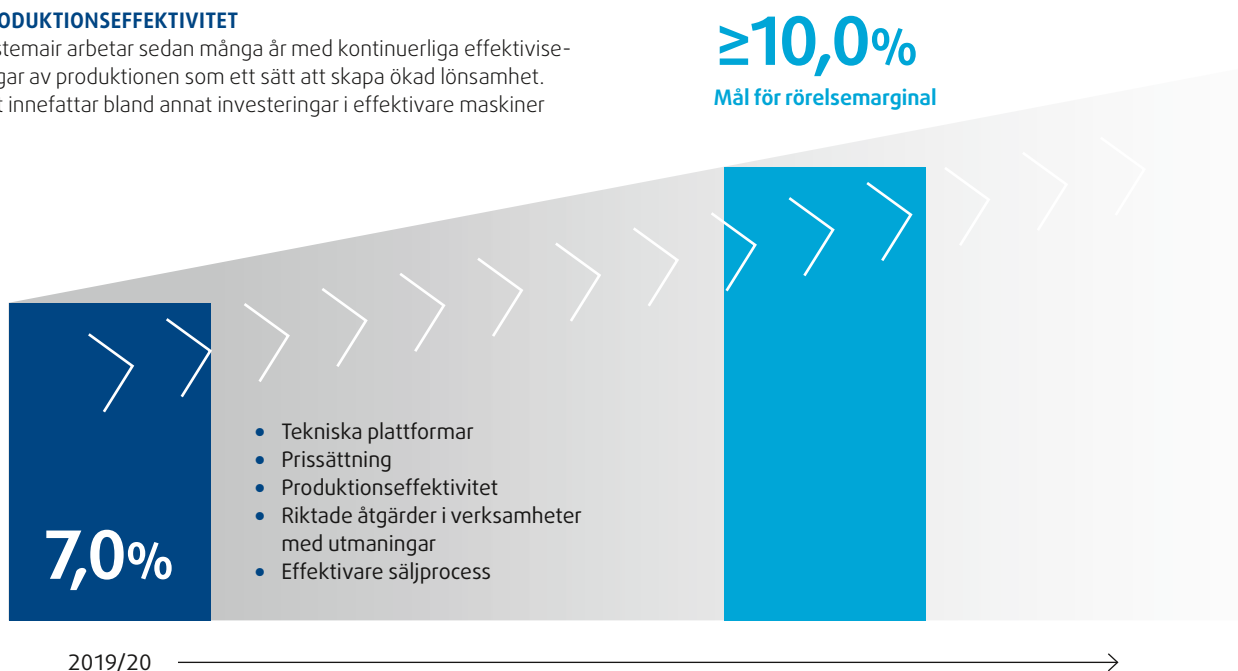
Systemair ser också löpande över allokeringen av produktion mellan företagets fabriker som ett sätt att skapa både stordriftsfördelar och lägre produktionskostnader.

RIKTADE ÅTGÄRDER I VERKSAMHETER MED UTMANINGAR

Systemair genomför riktade omstruktureringsåtgärder för att stärka lönsamheten i koncernens fabriker. Arbetet omfattar såväl organisatoriska förändringar som förändring av arbets- och produktionsprocesser.

EFFEKTIVARE SÄLJPROCESS

Systemair har under de senaste åren utvecklat och implementerat ett säljstödprogram som stödjer Systemairs säljmodell och effektiviserar säljteamets dagliga arbete. På vår hemsida med inbyggd webshop ger vi kunden möjlighet att alltid finna information och lägga beställningar vilket underlättar för både kunden och oss. Vi utvecklar kontinuerligt säljkunskapen genom vårt säljutbildningskoncept "Selling the straight way" och genomför produktutbildningar via vårt digitala e-Learningsprogram.



AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att med enkelhet och pålitlighet som kärnvärden utveckla, tillverka och marknadsföra energi-effektiva ventilationsprodukter, med hög kvalitet och låg klimatpåverkan, som bidrar till ett hälsosamt inomhusklimat.

Med affärsidén som bas och våra kunder i fokus ska vi uppfattas som ett långsiktigt hållbart företag – med fokus på innovation, leveranssäkerhet, tillgänglighet och kvalitet.

STRATEGIER

Våra strategier ger betydande styrkor och konkurrensfördelar som hjälper oss att uppnå våra mål.

Innovativ produktutveckling och brett produktsortiment med fokus på energieffektiva ventilationsprodukter för att uppnå ett hälsosamt inomhusklimat.

Hög produkttillgänglighet och snabb leverans genom en effektiv organisation för produktion, logistik och IT – med låg klimatpåverkan.

Utveckling och expansion av den egna säljorganisationen.

Goda relationer med installatörer, distributörer och konsulter.

Väldiversifierad kundbas gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar.

Tidig närvaro på tillväxtmarknader.

Förvärvs- och etableringsstrategi för att öka marknadsandelarna.

Engagerade medarbetare som utvecklar Systemair.

VÅR VÄRDESKAPANDEMODELL

RESURSER

Finansiella resurser

- Tillgångar om 7 Mdkr
- Produktionsrelaterade investeringar om 204,7 Mkr
- Utvecklingskostnader om 225 Mkr

Sociala resurser

- Kunder i >130 länder
- 6 200 medarbetare
- 6 000 leverantörer och underleverantörer

Fysiska resurser

- 27 fabriker
- 10 tekniska center
- Egna bolag i 50 länder
- Energi, 464 GWh
- Metallplåt och aluminium, 52 218 ton

SYSTEMAIRS AFFÄRSMODELL

Verksamhet

Syftet med Systemairs produkter är att skapa ett hälsosamt, komfortabelt och säkert inomhusklimat. Vi sätter kunderna först och ska uppfattas som ett långsiktigt hållbart företag – med fokus på innovation, leveranssäkerhet, tillgänglighet och kvalitet.



PRODUKTOMRÅDEN

- Fläktar
- Ventilationsaggregat
- Luftkonditionering
- Luftridåer och värmeprodukter
- Produkter för luftdistribution
- Brandskyddsprodukter
- Bostadsventilation
- Simhallsventilation
- Garage- och tunnelventilation

VÄRDE FÖR INTRESSENTER

För ägare

- Årets resultat om 385,3 Mkr

För kunder

- Energieffektiva och högkvalitativa produkter
- Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet
- Etisk och ansvarsfull partner

För medarbetare

- Goda arbetsförhållanden och säker arbetsmiljö
- 14 000 utbildningstimmar inom produktkunskap, hälsa och säkerhet

För leverantörer och finansiärer

- Punktliga leverantörsbetalningar
- Stabil affärsmodell med växande volymer

För samhället

- Skatteintäkter och arbetstillfällen
- Energieffektiva produkter som bidrar till lägre koldioxidutsläpp motsvarande 255 000 ton
- Produkter som bidrar till ett komfortabelt, hälsosamt och säkert inomhusklimat

BRA OCH HÄLSOSAM INOMHUSLUFT ÄR VIKTIGARE ÄN NÅGONSIN

»Med utgångspunkt i övertygelsen om att hållbarhet ska vara en del i allt Systemair gör, arbetar vi för ett bättre inomhusklimat till en allt lägre energiförbrukning«



Intervju med Morten Schmelzer,
Technical Marketing Director på Systemair

VARFÖR ÄR GOD VENTILATION VIKTIGT?

Vi spenderar i genomsnitt 90 procent av tiden inomhus och det är därför viktigt med optimal ventilation. Flertalet akademiska studier har visat att ett hälsosamt inomhusklimat ökar välbefinnandet, minskar sjukfrånvaron och hjälper oss att prestera bättre.

Vi märker idag en ökad medvetenheten om ventilationens betydelse för att säkerställa hälsosamma inomhusmiljöer. Det är positivt och stärker oss i vår strävan att förbättra kvaliteten på inomhusluften.

HUR DRIVER SYSTEMAIR UTVECKLINGEN MOT ETT BÄTTRE INOMHUSKLIMAT?

Vi driver denna viktiga fråga i flera olika kanaler. Vi är engagerade och väl positionerade inom branschorganisationer runt om i världen, som Eurovent, HVI, ASHRAE, ISHRAE och REHVA, vilket kompletteras av samarbeten med likasinnade branschkollegor. Därigenom vill vi öka medvetenheten om betydelsen av ren inomhusluft, både på politisk nivå och bland allmänheten, och åstadkomma förbättringar som gagnar alla.

De regulatoriska kraven på inomhusluften är fortfarande under utveckling. Det är viktigt för oss att fortsätta vårt engagemang för långsiktiga regulatoriska krav, vilket ger tydliga incitament till branschen att kontinuerligt ta fram nya innovationer och investera i produktutveckling som stödjer en förbättrad kvalitet på inomhusluften.

HUR SKAPAR NI ETT HÄLSOSAMT INOMHUSKLIMAT MED ERA PRODUKTER?

Att utveckla produkter som erbjuder ren och hälsosam inomhusluft är en del av vårt DNA. Enkelt uttryckt så förser våra produkter byggnader och människor med ren och tempererad luft.

Vi uppmuntrar aktivt att inkludera avancerade styrenheter och sensorer i våra ventilationssystem som mäter och reagerar på faktorer som temperatur, lufttryck, CO₂-nivå, partikelhalter och luftfuktighet. Ett exempel är att lufttillförseln ökar för att ta ner CO₂-nivån till optimala värden när många människor befinner sig i ett rum. På samma sätt minskar ventilationshastigheten under tider när ingen är i rummet vilket minskar energiförbrukningen.

Trenden går generellt mot allt fler sensorer för att på så sätt ge en ännu bättre kontroll av kvaliteten på inomhusluften.



HUR ARBETAR SYSTEMAIR FÖR ATT FÖRBÄTTRA ENERGIEFFEKTIVITETEN KOPPLAT TILL VENTILATION?

Vi driver utvecklingen av energirelaterade standarder och regleringar genom vårt engagemang i bransch- och certifieringsorganisationer. Det finns idag ett väl utbyggt regelverk inom området, framför allt i EU. Genom Eu:s Ecodesigndirektiv fastställs miniminivåer för energiprestanda i mängder av produkter och komponenter. Nivåerna skärps regelbundet, vilket gagnar såväl produkterna som konsumenterna.

Vi vill se en ännu mer effektiv uppföljning och kontroll av regelverken så att alla produkter som kommer ut på marknaden lever upp till de fastställda kraven. Detta är ett viktigt skäl till vårt engagemang i erkända certifieringsorgan som Eurovent, HVI och AMCA, som certifierar produkterna och verifierar att den data som producenterna uppger är korrekt. Som en globalt erkänd leverantör av ventilationsteknologier förespråkar vi liknande energirelaterade regleringar globalt. Detta borde i slutändan utmytna i en internationellt erkänd och nödvändig standard för att möta de ständigt ökande globala energikraven.

HUR VISAR SIG SYSTEMAIRS ENGAGEMANG FÖR ENERGIEFFEKTIVITET I DE EGNA PRODUKTERNA?

Vår uttalade ambition är att vara en ledare inom detta område och vi lever upp till det i det dagliga arbetet i företaget och tillsammans med våra kunder. Vi investerar i produktutveckling, i testanläggningar för att säkerställa snabb återkoppling mellan utveckling och validering, samt i digitala styrsystem som är viktiga för att förbättra energieffektiviteten ytterligare. Vi studerar nya teknologier för att undersöka potentialen för ytterligare energireduktion i våra produkter. Våra produkter är också bevisat energieffektiva eftersom vi testar och certifierar dem via globalt erkända tredjepartsorganisationer, exempelvis Eurovent, HVI och AMCA.

Vi ser energieffektivitet som ett viktigt konkurrensmedel och strävar efter att varje ny produkt ska vara mer effektiv än sin föregångare. Vår övertygelse, som också är fast förankrad i Systemairs företagskultur, är att vi kan göra skillnad genom innovation och förändring, och förbättra inomhusklimat och energieffektivitet åt alla som använder våra produkter.

STARK POSITION PÅ STABIL MARKNAD MED TILLVÄXT

Efterfrågan på ventilationslösningar har fortsatt att öka globalt. Viktiga drivkrafter är ökade krav på energieffektiv ventilation och på inomhusluftens kvalitet. Lokal närvaro på många marknader, ett starkt erbjudande till kunderna och försäljning i mer än 130 länder ger Systemair goda förutsättningar att ytterligare förstärka marknadspositionen.

EN STABIL MARKNAD MED TILLVÄXT

Systemairs marknad – ventilationssystem och ventilationsprodukter – är tätt kopplad till byggmarknaden. I Europa, som är Systemairs huvudmarknad, är byggprojekten relativt jämnt fördelade mellan kommersiella byggnader och bostadshus. Projekten är dessutom jämnt fördelade mellan nybyggnation och renoveringar av befintliga byggnader. Utanför Europa är andelen nybyggnation högre för såväl bostadshus som för kommersiella byggnader.

Systemairs marknad har under 2019 och början av 2020 generellt kännetecknats av fortsatt stabil tillväxt. Tillväxt i världsekonomin och ökad levnadsstandard gör att vi alltmer efterfrågar ett komfortabelt klimat i våra hem, på våra arbetsplatser och i andra inomhusmiljöer. Städerna växer och behovet av att bygga nytt men också att renovera befintliga bostäder, lokaler och infrastruktur ökar.

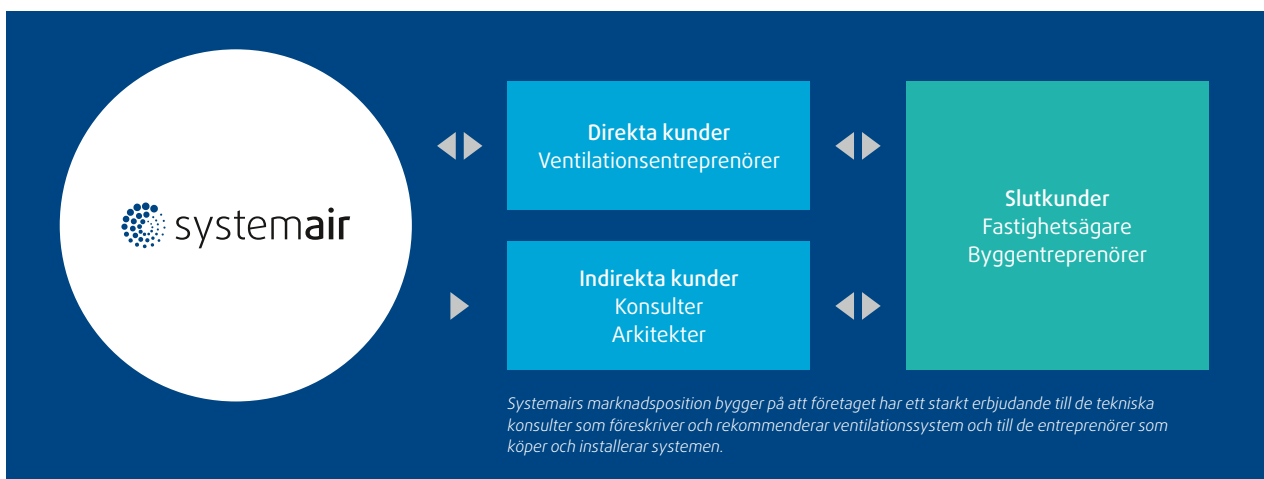
Ett flertal trender har bidragit till att utveckla marknaden för ventilationsprodukter under året. Med ökad förståelse för hur kvaliteten på inomhusluften påverkar oss blir också ett hälsosamt inomhusklimat allt viktigare. Kraven på energieffektivitet ökar och driver utvecklingen mot mer energieffektiva byggnader och, som ett resultat, energieffektivare ventilationssystem. Även digitaliseringen påverkar branschen, såväl när det gäller styrning och kontroll av ventilationsanläggningar som i ökade krav på digitala hjälpmedel för produktval och support.

SYSTEMAIR – EN GLOBAL AKTÖR MED STARK POSITION

Systemair är en global aktör inom ventilationsbranschen. Genom en stark regional och lokal närvaro på viktiga marknader kan vi hjälpa kunderna oavsett var i världen de befinner sig. Systemair strävar kontinuerligt efter att stärka marknadspositionen och vara den bästa samarbetspartnern för kunderna. Det görs genom att:

- **utveckla och erbjuda** ett brett sortiment av kvalitetsprodukter med hög prestanda avseende energieffektivitet samt uppkopplingsbarhet mot system för byggnadsautomation och "smarta hem". Certifieringar, exempelvis genom Eurovent, är ett viktigt sätt för att skapa förtroende för våra produkters prestanda och kvalitet.
- **erbjuda hög tillgänglighet** på produkter och hög leveranssäkerhet. Det skapar trygghet för ventilationsentreprenörerna som följer ett byggprojekts precisa tidsschema. Systemair producerar standardprodukter mot lager för att kunna erbjuda korta leveranstider. Med tre centrala distributionscentraler och över 75 lokala lager möter vi kundernas höga krav på leveranssäkerhet.
- **erbjuda marknadsledande support** och digitala verktyg. Systemair har en hög teknisk kompetens och kan erbjuda ventilationskonsulterna komplett stöd – inklusive tester i våra tekniska center – när det gäller att välja rätt produkter till den aktuella applikationen i projektet. Detta kompletteras med digitala verktyg, exempelvis produktvalsprogram som underlättar konsulternas dagliga arbete. Genom en stark supportfunktion får ventilationsentreprenörer stöd av Systemairs breda kompetens genom hela installationsfasen.

SYSTEMAIRS KUNDER





SYSTEMAIR OPTIMA-LV-R – BRA INOMHUSKLIMAT MED MINSKAD ENERGI FÖRBRUKNING

Genom att anpassa ventilationen efter behoven i en bostad eller på kontor, kan man reducera energiförbrukningen relativt till såväl el som värme och kyla. OPTIMA-LV-R är ett variabelt luftflödesspjäll med unika egenskaper, som installeras i cirkulära kanaler för behovsstyrd ventilation i bostäder och kontor.

Med Optima-LV-R får du en innovativ lösning som förenklar projekteringen och monteringen för ventilationskonsulten och ventilationsmontören. Spjället är enkelt att styra både lokalt och som en del av ett större system. Optima-LV-R har ett stort arbetsområde och är speciellt avsett för exakt flödeskontroll vid låga luftflöden, från 0,2m/s upp till 6,0m/s. OPTIMA LV-R arbetar tryckberoende inom området från 2 Pa upp till 600 Pa.

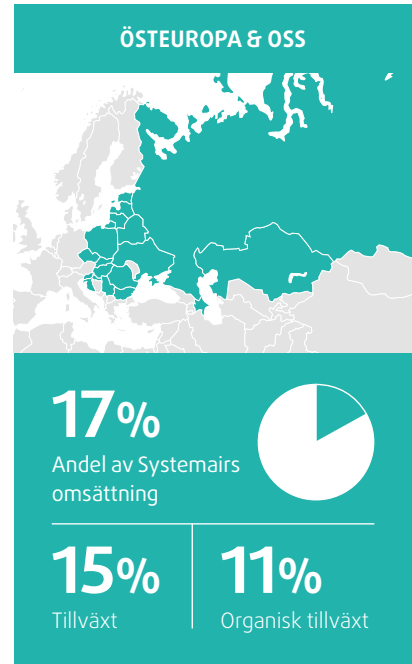
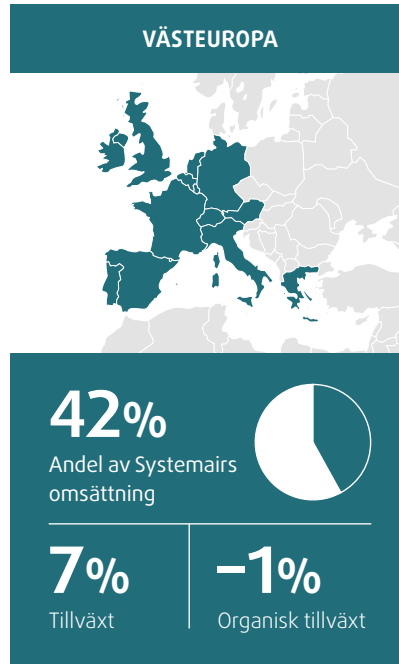
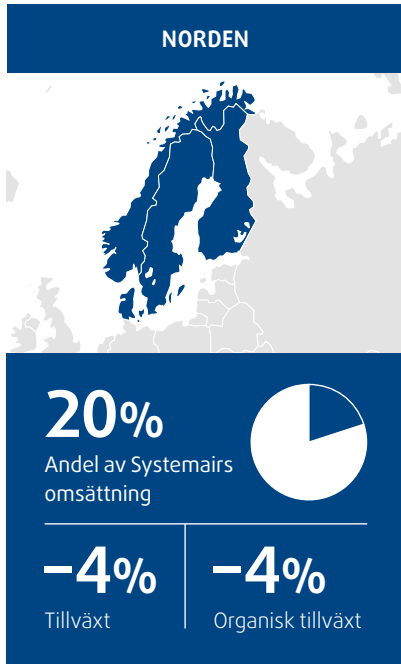
Ventilationsbranschen

Per produktområde

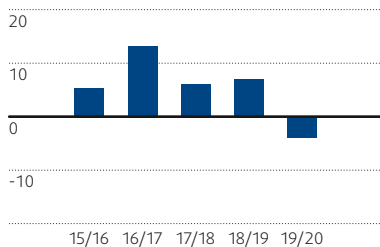
Företag	Fläktar	Ventilations- aggregat Central	Bostads- ventilation	Ventilations- aggregat Kompakt	Luft- konditionering	Luft- distribution	Luftridåer	Brandskydd
Systemair, Sverige	●	●	●	●	●	●	●	●
Fläkt Group, Tyskland	●	●	●	●		●		●
Flexit, Norge	■		●	●		●		
Swegon, Sverige		●	●	●	●	●		■
Exhausto, Danmark	●	●	●	●				●
Östberg, Sverige	●		●	●				
Trox, Tyskland	●	●	●	●		●		●
VTS, Polen		●	■	●				■
Nuair, Storbritannien	●	●	●	●				●
Vent-Axia, Storbritannien	●		●	●				■
Nicotra-Gebhardt, Tyskland	●							●
Rosenberg, Tyskland	●	●		●			●	●
S&P, Spanien	●	●	●	●			●	●
Wolf, Tyskland		●	■	●	■			
CIAT, Frankrike		●		●	●			
Aldes, Frankrike	●		●	●		●		●
Zehnder Group, Schweiz			●	●	■	■		
Petra, Jordanien		●			●			
AL-KO, Tyskland		●						
Greenheck, Nordamerika	●	■		■	■	●		■
Johnson Control, Nordamerika		●		●	●			
Nortek, Nordamerika	■		●	●	■			
Titus, Nordamerika				■		●		
France Air, Frankrike	●	■	■	●	■	●	●	
IV Produkt, Sverige		●		●	■			

● Ett komplett sortiment ■ Ett begränsat sortiment

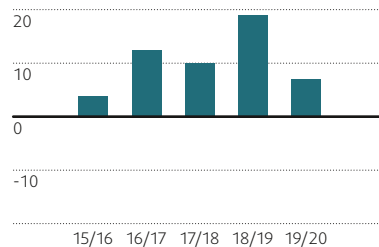
SYSTEMAIRS MARKNADSOMRÅDEN



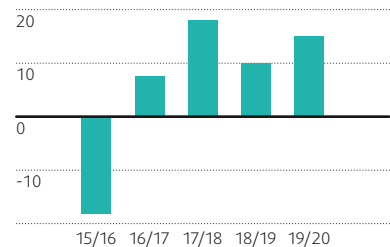
Tillväxt i nettoomsättning, %



Tillväxt i nettoomsättning, %



Tillväxt i nettoomsättning, %



Regionen som helhet har kännetecknats av stabila marknadsförutsättningar och god efterfrågan från redan höga nivåer. Vi har generellt märkt en viss nedgång inom nyproduktion av bostäder på flera marknader, vilket kompenseras av fortsatt god utveckling relaterat till kommersiella fastigheter. Systemair har under året påbörjat en utökad satsning på den svenska marknaden, bland annat genom organisationsförstärkningar. Satsningen har varit framgångsrik redan kortsiktigt och vi har utökat våra marknadsandelar i Sverige. Påverkan från covid-19 har varit begränsad fram till räkenskapsårets slut.

Regionen som helhet har präglats av fortsatt stabila marknadsförutsättningar för Systemair. I de norra delarna av regionen, med länder som exempelvis Tyskland, Holland och Belgien har utvecklingen varit god i likhet med föregående år, med ett särskilt utropstecken för Tyskland.

I södra Europa, exempelvis Spanien, har viss avmattning i marknaden noterats.

Södra Europa, med Spanien, Frankrike och Italien, har under räkenskapsårets sista månader påverkats av de nedstängningar i samhället som följt av covid-19.

I Storbritannien har Systemair fortsatt haft en stark utveckling och vi har hittills inte påverkats av osäkerheten kring Brexit.

Regionen som helhet har kännetecknats av fortsatt stabil tillväxt. Utvecklingen har varit särskilt stark i Tjeckien, Slovakien och Slovenien. Vi har egen produktion på dessa marknader som ökar i betydelse för Systemair. Ryssland är den största och för oss viktigaste marknaden i regionen och vi fortsätter att visa både god tillväxt och lönsamhet i landet. Påverkan från covid-19 har generellt varit begränsad fram till räkenskapsårets slut.

NORD- OCH SYDAMERIKA



10%

Andel av Systemairs omsättning



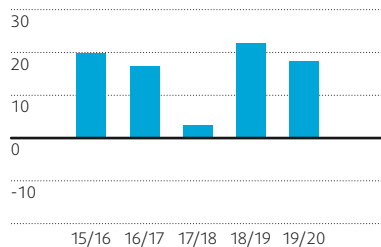
18%

Tillväxt

10%

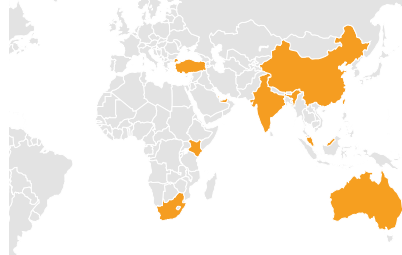
Organisk tillväxt

Tillväxt i nettoomsättning, %



Den nordamerikanska marknaden har under året kännetecknats av god efterfrågan och försäljningen har utvecklats enligt plan. I USA är våra satsningar på ventilation för parkeringsgarage och luftridåer från Frico viktiga drivkrafter. Exportsatsningen på Mexiko från USA har varit framgångsrik och vi har etablerat lokal säljnärvaro i landet. Den brasilianska marknaden har gradvis förstärkts under räkenskapsåret, vilket inneburit en god ordergång. Påverkan från covid-19 har generellt varit begränsad fram till räkenskapsårets slut med undantag för Brasilien där vi märkt en ökad efterfrågan relaterat till sjukhusprojekt.

MELLANÖSTERN, ASIEN, AUSTRALIEN OCH AFRIKA



11%

Andel av Systemairs omsättning



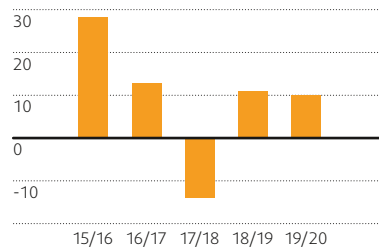
10%

Tillväxt

-1%

Organisk tillväxt

Tillväxt i nettoomsättning, %



Systemair har under året haft stark försäljningstillväxt i regionen som helhet, dock med variationer mellan marknaderna. Vi har idag en mycket stark marknadsposition i Turkiet inom högspecialiserade applikationer som sjukhus och infrastruktur. Vår toppmoderna fabrik är också en viktig del i vår bearbetning av marknaderna i Mellanöstern. Försäljningen på såväl den indiska som sydasiatiska marknaden har utvecklats starkt. Malaysia är vår hubb för exportsatsningen till länderna i Asean-regionen, vilken varit framgångsrik under året. Även de afrikanska marknader där vi har närvaro, som Sydafrika och Marocko, har utvecklats väl under året. Utbrottet av covid-19 har påverkat Indien, Malaysia och Sydafrika på grund av myndighetsbeslut.

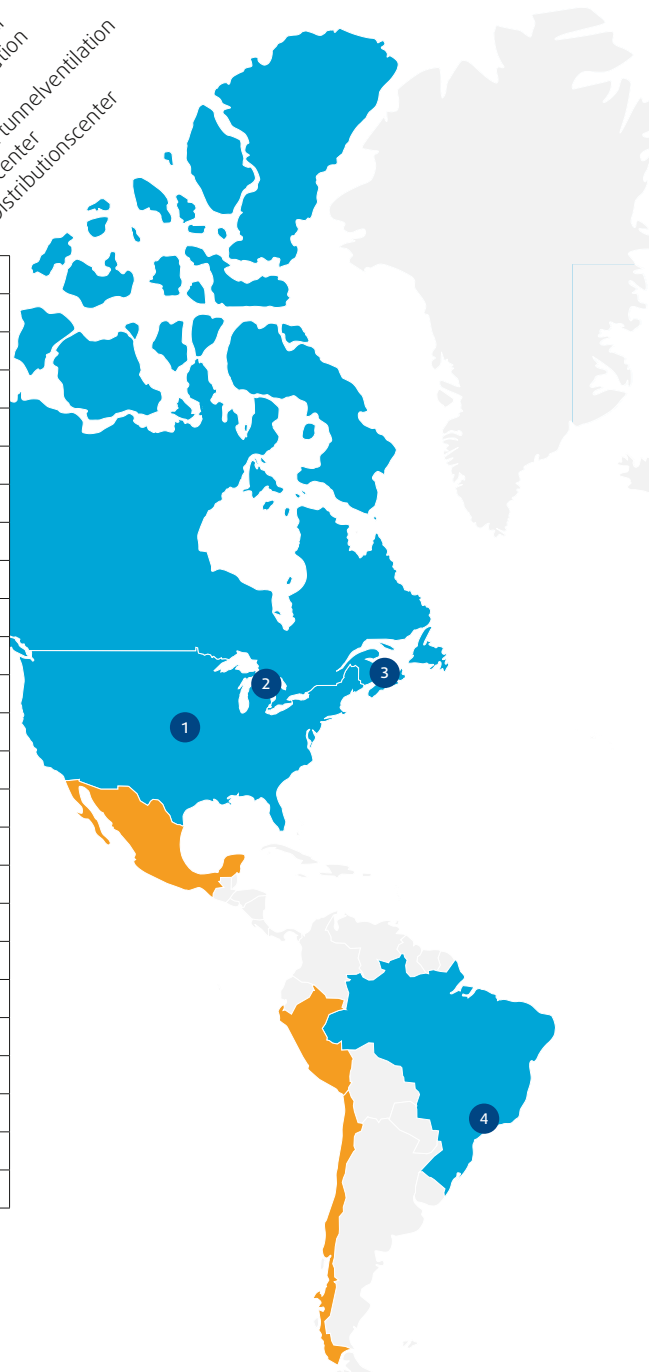


AUSTRALIEN EN NY MARKNAD FÖR SYSTEMAIR

Under året etablerade sig Systemair på den australiensiska marknaden genom förvärvet av Pacific HVAC Engineerings ventilationsverksamhet – Pacific Ventilation. Bolaget är en distributör av ventilationsprodukter med stark marknadsposition i alla regioner i Australien samt på Nya Zeeland. Denna plattform har vi förstärkt genom att ta in ventilationsaggregat från vår toppmoderna fabrik i Indien samt fläcktar från fabriken i Malaysia. Vi är mycket glada över de positiva reaktioner vi fått från marknaden och ser en stor utvecklingspotential i verksamheten under de kommande åren.

SYSTEMAIR – ETT GLOBALT FÖRETAG

Produktområden		Fläktar	Bostadsventilation	Simhallsventilation	Ventilationsaggregat	Luftkonditionering	Luftfridåer och värmeprodukter	Brandskydd	Garage- och tunnelventilation	Teknikcenter	Distributionscenter
1	Kansas City, USA	●									●
2	Tillsonburg, Kanada			●							●
3	Bouctouche, Kanada	●		●							●
4	São Paulo, Brasilien			●							
5	Eidsvoll, Norge			●							
6	Skinnskatteberg, Sverige	●		●		●				●	●
7	Hässleholm, Sverige					●					
8	Århus, Danmark			●							
9	Waalwijk, Nederländerna			●							
10	Mülheim An Der Ruhr, Tyskland	●		●							
11	Langenfeld, Tyskland					●					
12	Windischbuch, Tyskland	●							●	●	●
13	Tillières, Frankrike					●					●
14	Milano, Italien					●					●
15	Fuenlabrada, Spanien			●							
16	Móstoles, Spanien (2 fabriker)						●	●			
17	Ukmerge, Litauen		●	●	●						
18	Pardubice, Tjeckien (2 fabriker)		●		●						
19	Bratislava, Slovakien						●	●			●
20	Maribor, Slovenien			●				●	●		
21	Dilovasi, Turkiet			●	●						●
22	Johannesburg, Sydafrika	●		●							
23	New Delhi, Indien	●					●				●
24	Hyderabad, Indien						●	●			
25	Kuala Lumpur, Malaysia	●							●	●	●



27

Produktionsanläggningar

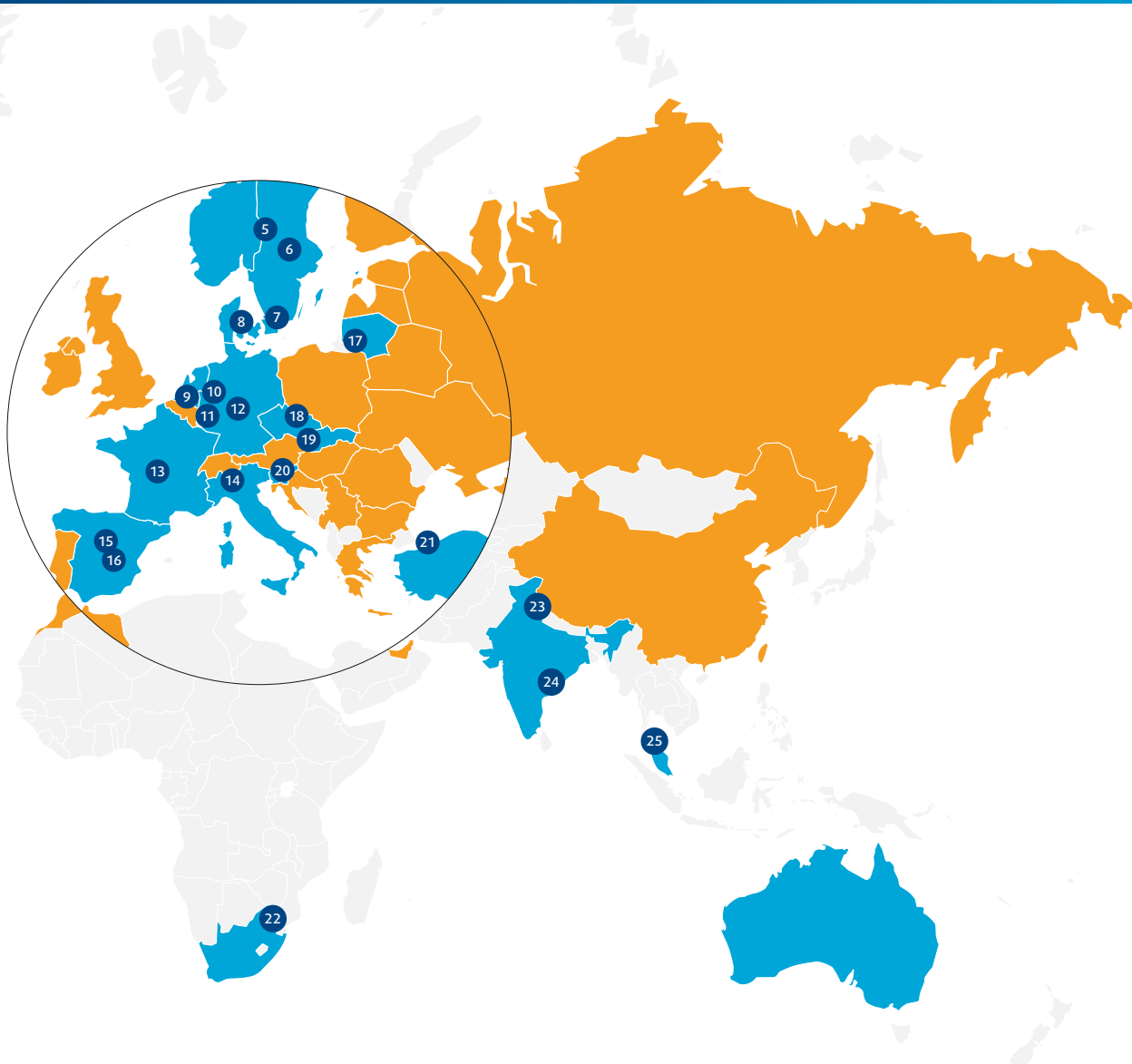
10

Tekniska center

3

Distributionscenter

»Systemair är en global aktör inom ventilationsbranschen. Stark lokal närvaro på viktiga marknader lägger grunden för en stark marknadsposition«



- Länder med produktion och säljbolag
- Länder med säljbolag

>50

Länder med egen säljorganisation

>130

Export till över 130 länder

PRODUKTION OCH LOGISTIK I VÄRLDSKLASS

Hög kvalitet, hög produkttillgänglighet och snabba leveranser är några av Systemairs främsta konkurrensfördelar. Vi skapar tydliga värden för våra kunder genom en effektiv organisation för produktion och logistik – med allt lägre miljöpåverkan.

Systemair är ett globalt företag med 27 produktionsanläggningar runt om i världen. Den strategiska produktionsplaneringen görs ur ett marknadsperspektiv, vilket är naturligt eftersom behoven av ventilationsprodukter skiljer sig åt mellan Systemairs marknader. Ett exempel är att krav och behov avseende kyla och värme skiljer sig åt mellan södra Europa och Norden. Ett annat exempel är att de regulatoriska kraven på ventilationsprodukter skiljer sig åt mellan Europa, Nordamerika och Asien. Genom att ha produktion nära slutmarknaderna minskar dessutom behovet av långa transporter, vilket är en fördel inte minst när det gäller stora luftbehandlingsaggregat.

Med vår produktionsstruktur kan vi erbjuda de rätta produkterna för varje marknad – i rätt kvalitet, till rätt kostnad och med korta leveranstider.

MODERN PRODUKTION MED ALLT LÄGRE MILJÖPÅVERKAN

Systemair investerar löpande i sina produktionsanläggningar för att säkerställa en modern produktion som håller världsklass. Investeringar görs exempelvis för att utöka kapaciteten, dra nytta av ny teknologi samt att öka automationsgraden och därigenom skapa förutsättningar för kontinuerliga effektivitetsförbättringar.

Systemair äger majoriteten av sina fabrikslokaler eftersom det ger större möjligheter att påverka utformning, arbetsmiljö och miljöprestanda i produktionen. Vi minskar kontinuerligt vår egen förbrukning av energi, vatten och material, exempelvis genom effektiv ventilation och luftkonditionering med egna produkter, investeringar i energieffektiv produktionsutrustning samt investeringar i tillverkningsteknik som minskar materialförbrukningen. Läs mer om Systemairs hållbarhetsarbete på sid. 30–41.

STANDARDISERAD PRODUKTIONSMODELL

För att säkerställa produktivitet och effektivitet i vår diversifierade produktionsstruktur arbetar samtliga produktionsanläggningar på ett enhetligt och standardiserat sätt enligt Systemair Production Model (SPM). Produktionsmodellen består av fyra huvudområden:

1. **5S** – att skapa ordning och reda i fabrikena.
2. **Standardiserade arbetssätt** – att arbeta enligt de just nu bästa metoderna.
3. **Daglig styrning** – att det finns en tydlig struktur för daglig planering och arbetsledning.
4. **Ständiga förbättringar** – att förbättringsarbetet drivs kontinuerligt som en del av det dagliga arbetet.



»Systemair äger majoriteten av sina produktionslokaler eftersom det ger större möjligheter att påverka utformning, arbetsmiljö och miljöprestanda i produktionen«

Det pågår ett ständigt förbättringsarbete vid koncernens produktionsanläggningar – baserat på kontinuerlig mätning och uppföljning av verksamheten samt revisioner av samtliga produktionsanläggningar med utgångspunkt i produktionsmodellen. Systemair har etablerat ett koncerngemensamt SPM-råd som består av produktionschefer från olika regioner och är ett stöd för fabriker i implementeringen av produktionsmodellen. Detta säkerställer också erfarenhetsutbyte och förmåga att dra nytta av best practice inom koncernen. Systemairs kvalitetsråd ansvarar för att utveckla koncernens kvalitet och har exempelvis etablerat standardiserade processer för hantering av kvalitetsavvikelser och reklamationer.

EFFEKTIV LOGISTIK

Systemairs logistikstruktur är baserad på lokala lager i de länder där vi är representerade med eget säljbolag samt tre centrallager belägna i Sverige, Tyskland och Malaysia. Våra lagerförda standardprodukter levereras inom 24 timmar från lokalt lager och inom 72 timmar från någon av våra distributionscenter. För kundpassade ventilationsprodukter arbetar vi med lagerhållning av ingående komponenter och flexibel produktion.

Genom ett gemensamt affärssystem har alla säljbolagen i koncernen tillgång till aktuella lagernivåer och ledtider för samtliga lokala lager, distributionscenter och tillverkande enheter, vilket möjliggör optimering av lagerhållning och lagerhantering samt logistiksamordning för både produkter och komponenter i hela koncernen.

Logistik har varit ett prioriterat utvecklingsområde under året. Systemair har bland annat infört ett flertal KPI:er för att löpande följa upp lagereffektivitet, samt att identifiera och leverera på förbättringsområden.



MODERNA OCH VÄLINVESTERADE PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

Systemair äger 86% av sina produktionsanläggningar. Dessa uppgår till totalt 320 000 kvadratmeter och har ett sammanlagt bokfört värde om 1,1 miljarder kronor. Anläggningarna präglas av effektiv, förbättringsinriktad och hållbar produktion. Här följer exempel från fyra länder.

Skinnskatteberg, Sverige



I Skinnskatteberg finns två produktionsanläggningar, distributionscenter och huvudkontor om totalt 52 000 kvadratmeter. Här produceras fläktar, luftridåer och värme produkter samt luftbehandlingsaggregat och här ryms hela förädlingskedjan – plåtbearbetning, lackering, komponenthantering och montering. Anläggningarna är välinvesterade och ligger långt fram gällande såväl automatisering som arbetsmiljö för medarbetarna. Produktionen präglas av en utvecklingsorienterad miljö med skickliga medarbetare. Elen, som genereras från vindkraft, är helt klimatkompenserad.

Dilovasi, Turkiet



Den toppmoderna produktionsanläggningen i Turkiet, som invigdes 2018, är certifierad enligt LEED Gold. Investeringar som gjorts i byggnaden, maskinerna och IT-infrastrukturen möjliggör mycket hög produktionseffektivitet samtidigt som miljöpåverkan genom hela produktionskedjan minimeras. Fabriken har energieffektiva produktionsutrustningar, välutvecklade processer för uppsamling och användning av regnvatten samt högeffektiv luftkonditionering genom Systemairs egna produkter. Produktionen i den 28 000 kvadratmeter stora anläggningen är projektorienterad och försörjer förutom den lokala marknaden i viss mån även Mellanöstern och Balkan. Arbetet präglas av högt kvalitetstänk som möjliggörs tack vare den sammansvetsade personalstyrkan.

Översikt, fastigheter

Ort	Yta, kvm
Nord- och Sydamerika	
Boucoucher, Kanada (ägd)	12 300
Tillsonburg, Kanada (hyrd)	3 900
Kansas City, USA (ägd)	16 000
São Paulo, Brasilien (hyrd)	1 900
Norden	
Århus, Danmark (ägd)	23 000
Eidsvoll, Norge (ägd)	5 800
Hässleholm, Sverige (ägd)	10 000
Skinnskatteberg, Sverige (ägd)	52 000

Ort	Yta, kvm
Västeuropa	
Tillières, Frankrike (ägd)	38 000
Milano, Italien (ägd)	19 400
Waalwijk, Nederländerna (ägd)	10 000
Fuenlabrada, Madrid, Spanien (hyrd)	6 000
Móstoles, Madrid, Spanien (hyrd)	13 900
Helmstadt, Tyskland (hyrd)	1 550
Langenfeld, Tyskland (hyrd)	4 300
Mülheim An Der Ruhr, Tyskland (ägd)	19 000
Windischbuch, Tyskland (ägd)	20 000

Ort	Yta, kvm
Östeuropa & OSS	
Ukmerge, Litauen (ägd)	15 000
Bratislava, Slovakien (ägd)	12 000
Maribor, Slovenien (ägd)	5 400
Pardubice, Tjeckien (hyrd)	13 000
Dilovasi, Turkiet (ägd)	28 000
Mellanöstern, Asien och Afrika	
Hyderabad, Indien (hyrd)	3 200
New Delhi, Indien (ägd)	12 000
Kuala Lumpur, Malaysia (ägd)	16 000
Johannesburg, Sydafrika (hyrd)	3 000

Ukmerge, Litauen



Systemair etablerade sig i Litauen för 20 år sedan genom bolaget UAB Systemair. Produktionen i landet startade 2009 i en nybyggd fabrik som 2011 utökades till att bli dubbelt så stor. Fabriken producerar bostadsventilation och luftbehandlingsaggregat. Anläggningen uppgår till 15 000 kvadratmeter och är välinvesterad och högautomatiserad. Produktionen präglas av effektiv styrning, välutvecklade monteringslinjer och hög nyttjandegrad. Förutom att verksamheten utgör produktionsbas för flera marknader fungerar den dessutom som underleverantör till en av Systemairs fabriker i Tyskland.

New Delhi, Indien



Systemairs produktionsanläggningar i Indien producerar produkter för luftdistribution, luftbehandlingsaggregat, fläktar och brandsäkerhetsprodukter. Anläggningen i New Delhi, Greater Noida, är cirka 12 000 kvadratmeter stor och placerad i nära anslutning till underleverantörer och supportfunktioner, vilket är av stor betydelse givet stadens storlek. Det är en modern och välinvesterad anläggning med stort fokus på kvalitet och flexibilitet. Anläggningen är certifierad enligt LEED Platinum och har ett välutvecklat ventilationssystem som reducerar energiförbrukningen signifikant. Erfarna och skickliga medarbetare, inklusive en lokal forsknings- och utvecklingsenhet, säkerställer en hög nivå i verksamheten.

NYA PRODUKTER FÖR ETT BÄTTRE INOMHUSKLIMAT

Med innovation och energieffektivitet i fokus strävar Systemair efter att vara en ledande aktör när det gäller att skapa ett bättre inomhusklimat för människor runt om i världen.

Syftet med Systemairs produkter är att skapa ett bra inomhusklimat. Det innebär primärt två saker. För det första skapar Systemairs produkter ett hälsosamt och komfortabelt inomhusklimat. Det kan handla om allt från att ha ren luft med rätt temperatur i en skola till effektivt evakuering av brandgaser i en byggnad eller avgaser i en tunnel. För det andra utvecklar vi produkter som möjliggör detta till så låg energianvändning som möjligt. Det minskar både belastningen på miljön och livscykelkostnaderna för kunderna. Att produkterna är enkla att installera, använda och underhålla skapar ytterligare värde åt våra kunder.

FOKUSERAD UTVECKLINGSPROCESS

Ett framgångsrikt utvecklingsarbete med fokus på marknadsbehov och att korta tiden för en produkt att komma ut på marknaden är en viktig konkurrensfördel för Systemair. För att lyckas krävs både hög effektivitet i arbetet och att vi gör rätt prioriteringar i valet av utvecklingsprojekt. Vi har etablerat en standardiserad och koncentrerad produktutvecklingsprocess – från idégenerering och utveckling till certifiering, produktionsförberedelser och lansering – för att maximera nyttan av den tid vi investerar. Urval och prioritering av utvecklingsprojekten görs för varje enskilt produktområde via vårt system för strategisk produktplanering. Besluten baseras på vad som har mest värde för Systemair med utgångspunkt i kundbehov, strategisk betydelse, potentiell lönsamhet och de förutsättningar som finns utifrån kompetens och resurser.

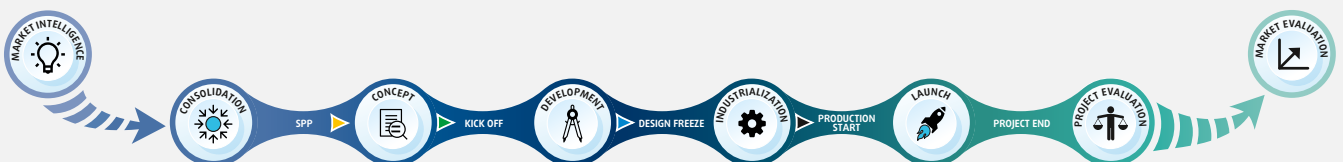
UTVECKLINGSORGANISATION MED SPETSKOMPETENS

Systemairs produktutvecklingsorganisation består av 250 ingenjörer och tekniker med spetskompetens, varav 23 kvinnor, inom olika teknikområden. 24 teknikgrupper i 18 länder utför laboratorietester och mätningar under utvecklingsarbetet samt mätningar för teknisk dokumentation och certifiering enligt gällande standarder.

KUNSKAP OCH INSIKT KRÄVS FÖR FRAMTIDENS PRODUKTER

En framgångsrik produktutveckling ska möta framtida behov på marknaden. Det förutsätter insikter om kundbehov och myndighetskrav samt de möjligheter som skapas genom ny teknik, både i produkterna och i produktutvecklingen. Systemairs säljorganisation runt om i världen har daglig kontakt med kunderna och därmed djup insikt i hur deras behov förändras. Vi är engagerade i certifierings-, standardiserings- och branschorganisationer, exempelvis Eurovent, EVIA (European Ventilation Industry Association) och AMCA (Air Movement and Control Association), samt har kontakt med såväl nationella som internationella forskningsinstitut och myndigheter. Våra teknikcenter följer kontinuerligt den tekniska utvecklingen inom sitt specifika teknikområde. Detta ger oss sammanlagt goda förutsättningar att bedriva ett produktutvecklingsarbete som är både innovativt och relevant för framtiden.

SYSTEMAIRS PRODUKTUTVECKLINGSPROCESS



DE MODULAGGREGAT SOM SYSTEMAIR SÄLJER I EUROPA UNDER ETT ÅR BIDRAR TILL

Lägre energianvändning

2,6
TWh

Motsvarar hushållsel
för 530 000 villor¹⁾

¹⁾ Genomsnittlig årsförbrukning av hushållsel i Sverige 2016 var 5 000 kWh per hushåll enligt Vattenfall.

Lägre koldioxidutsläpp

255 000
ton CO₂-besparingar

Motsvarar koldioxidutsläpp från
i snitt 140 000 bilar per år²⁾

²⁾ Enligt nordisk elproduktion, 0,1 kg CO₂ per kWh. Exemplet motsvarar en bil som körs 1 500 mil/år och släpper ut 120g CO₂/km.

FYRA HUVUDOMRÅDEN FÖR ETT HÅLLBART INOMHUSKLIMAT

Systemairs produktutveckling ska möta omvärldens förväntningar och krav på ett hållbart inomhusklimat. På ett övergripande plan påverkas vårt arbete av fyra huvudsakliga utvecklingstrender:

- 1. Ökade krav på inomhusluften.** Det finns idag en ökad medvetenhet om hur inomhusklimatet påverkar vår hälsa och hur vi presterar på arbetet och i skolan. Systemair utvecklar produkter som säkerställer optimal ventilation och temperatur samt att inomhusluften är filtrerad och ren.
- 2. Energieffektivitet.** Nya myndighetskrav – såväl EU-krav som nationella krav i och utanför Europa – innebär allt högre fokus på energianvändningen i ventilationsprodukter, exempelvis ventilationsaggregat och fläktar. Energieffektivitet är därför helt centralt i Systemairs produktutveckling. Vi tittar hela tiden på nya lösningar för att minska energianvändningen i komponenter och produkter och anpassar produkterna till de regler som gäller på respektive marknad.
- 3. Systemlösningar.** När energikraven på byggnaderna ökar, exempelvis som ett resultat av ny lagstiftning, ställs ökade krav på energieffektivitet i hela ventilationssystemet. Behovsstyrd ventilation, värme och kyla gör det möjligt att uppnå ett bra inomhusklimat på ett energieffektivt sätt. Systemair utvecklar produkter som är enkla att installera och att koppla in i större system, vilket bidrar till hög effektivitet i stora och små anläggningar.
- 4. Uppkopplade lösningar.** Digitaliseringen skapar nya uppkopplingsmöjligheter och antalet enheter som blir anslutna till internet och kommunicerar med överordnade system ökar kraftigt. Så kallade intelligenta fastigheter kommer att bli allt vanligare i framtiden. De allt fler mjukvarubaserade funktionerna som integreras i styr- och reglersystemen kommer att utgöra en viktig del i de digitala ekosystemen för utbyte av information som skapas på internet, där man via sin dator, surfplatta eller smartphone kan säkerställa optimerad funktion samt förenklat förebyggande underhåll av sitt ventilationsystem. Systemair arbetar aktivt med att utveckla konkurrenskraftiga produkter som är fullt ut uppkopplingsbara via de integrerade styr- och reglersystemen.



R290
Propane

MINIMERA MILJÖPÅVERKAN MED SYSAQUA BLUE

Med Sysaqua Blue är det möjligt att få optimalt tempererad inomhusluft och samtidigt minimera miljöpåverkan. Enheten är det perfekta giftermålet mellan ny grön teknologi och den beprövade driftsäkerheten och höga prestandan i vårt existerande produktprogram Sysaqua – luftkonditioneringsanläggningar och värmepumpar.

Genom att använda propan (R290) istället för traditionella kylmedier minskar koldioxidekvivalenten – alltså påverkan på växthuseffekten – radikalt. Vid driftstester under extrema förhållanden i Norge, visade anläggningen dessutom imponerande termodynamiska egenskaper och kunde värma upp vatten till 45 grader vid en utomhus-temperatur lägre än -20 grader.

VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

Systemair arbetar för att bidra till ett hållbart samhälle. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av hela företaget och handlar om socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvarstagande.

Vårt hållbarhetsarbete startar redan i produktutvecklingen och går sedan genom hela produktions- och försörjningskedjan, med val av material och tillverkningsmetod samt översyn av logistiklösningar för att minska transporterna, för att slutligen titta på hur den uttjänta produkten ska kunna tas om hand på ett bra sätt. Genom att utveckla energi- och materialeffektiva produkter och genom att arbeta kontinuerligt med förbättring av våra processer, exempelvis när det gäller energianvändning, säker arbetsmiljö och rättvisa arbetsvillkor, kan vi bidra till en hållbar framtid.

VÅRA LÅNGSIKTIGA MÅL:

- År 2050 är vi ledande på hållbart och hälsosamt inomhusklimat genom vårt sätt att göra affärer, vår arbetsplats och vår verksamhet.
- År 2030 har vi bidragit med vår del till FN:s globala mål för hållbar utveckling.

RAMVERK FÖR HÅLLBARHETSARBETET

Under 2019/20 fortsatte Systemair det arbete som pågått de senaste tre åren med att vidareutveckla styrning, uppföljning och rapportering inom hållbarhetsområdet. Ett ramverk för hållbarhetsarbetet har utformats som består av tio hållbarhetsfrågor som är väsentliga för verksamheten. Dessa hållbarhetsfrågor har sorterats in under fyra fokusområden som balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. De tio hållbarhetsfrågorna har tillhörande nyckeltal och processer för uppföljning som, beroende på fokusområden, rapporteras direkt till ansvarig funktion i ledningen.

Under årets arbete har också ett långsiktigt hållbarhetsmål för 2050 fastställts, med etappmål för 2025 och 2030. Varje fokusområde är kopplat till ett specifikt mål och delmål. Vi har också genomfört en kartläggning av FN:s globala hållbarhetsmål för att identifiera de mål där vår verksamhet har störst påverkan. Dessa har bedömts vara mål 8, 5, 11 och 12. Genom att aktivt arbeta med de globala målen kommer vi att bidra till en mer hållbar samhällsutveckling.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Under slutet av 2019 och början av 2020 genomförde Systemair en väsentlighetsanalys.

Analysen genomfördes i fyra moment: en inledande benchmark inklusive konkurrentutblick för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor, ett arbetsmöte för att avgöra Systemairs interna bedömning av hållbarhetsfrågornas sociala, miljömässiga och ekonomiska påverkan, intervjuer och enkätundersökning samt ett avslutande arbetsmöte med ledningsgrupp.

De två första momenten låg till grund för ett frågeformulär som distribuerades till Systemairs intressenter. Svarande fick rangordna de hållbarhetsfrågor som de ansåg ha störst påverkan på beslut och bedömningar som de gör relaterat till Systemair. Totalt deltog 1 154 personer – varav 14 kunder, 1 131 anställda och 10 investerare – i enkätundersökningen och 3 investerare intervjuades. Intressentgruppernas svar viktades för att ge en rättvis bild av resultatet.

I det avslutande arbetsmötet med ledningsgruppen vägdes respondenternas prioritering av hållbarhetsfrågorna mot Systemairs interna bedömning av hållbarhetsfrågornas ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan.

STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet är Systemairs koncernchef men den dagliga framdriften och uppföljningen är delegerad till funktioner i koncernledningen. Varje hållbarhetsområde med tillhörande nyckeltal har identifierade personer eller funktioner med uttalat övergripande respektive operativt ansvar för uppföljning och rapportering.

Som bas för vårt hållbarhetsarbete finns en uppförandekod som är ett uttryck för Systemairs ställning i frågor som rör socialt ansvar, affärsetik, miljö samt hälsa och säkerhet. Ett flertal av Systemairs fabriker är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001:2015. Vår interna kontrollmiljö för hållbarhetsområdet innefattar både ekonomisk uppföljning och kontroll från Production Board, koncernens centrala organisation för produktionsutveckling. Granskningar innefattar både hälsa och säkerhet, energianvändning genom våra KPI:er samt genomlysning av möjlig effektiviseringsprocess. Granskningen genomförs efter Systemair Production Model och baseras i ett tänk utifrån leanprocesser. Vid varje granskning skapas en rapport som sedan följs upp i bolagets Business Board och slutligen av koncernledningen.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Systemair har en lång historik av ansvarsfullt företagande och tar samhällsansvar på de orter vi är verksamma. Som beställare och stor inköpare av produkter och material är det viktigt att vi upprätthåller en hög affärsetik, med nolltolerans mot korruption och mutor.

VÅRA VÄRDERINGAR

Systemairs grundläggande värderingar – att prioritera, förenkla och skapa tillit – formar vårt företagsklimat och vägleder oss när vi fattar beslut, oavsett var i världen vi jobbar. De guidar oss i hur vi som medarbetare ska uppträda i vårt dagliga arbete både mot varandra och våra kunder och intressenter.

SAMHÄLLSANSVAR

Goda relationer med omvärlden är avgörande för långsiktig framgång, var i världen vi än är verksamma. Vi strävar efter att förstå de samhällen och den kultur vi lever och verkar i och är engagerade i samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling, gynnar det lokala näringslivet och stödjer skolor och utbildningar.

EXEMPEL PÅ SAMHÄLLSPROJEKT SOM SYSTEMAIR STÖDjer:

- I Lettland, Polen, Slovenien, Nordamerika och Turkiet stödjer Systemair högskolor och universitet för att främja ingenjörsutbildningar inom ventilations-teknologi.
- Systemair i Sverige stöttar Teknisksprånget som är en satsning där privat och offentlig sektor, regering och arbetsgivarorganisationer samarbetar för att stärka Sveriges framtida kompetensförsörjning. Projektet drivs av Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) på uppdrag av Skolverket.
- I Nordamerika, Italien och Tyskland erbjuder vi praktikplatser som gör det möjligt för skolelever att pröva sina teoretiska kunskaper i verkligheten. Vi stöttar med erfarenhet och vägledning.
- I Danmark stöttar vi forskningsprojekt kring inomhusklimat vid DTU, Danmarks Tekniska Universitet.

ANSVARSFULLA AFFÄRER

På Systemair driver vi vår marknadsföring och försäljning på ett etiskt och ansvarsfullt sätt baserat på kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska alltid följa respektive länders lagar och våra affärsbeslut ska alltid fattas med företagets bästa i åtanke. Vi har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär. Socialt ansvar är en naturlig del av Systemairs företagskultur och vi är medvetna om att vårt företag spelar en viktig roll i de samhällen vi verkar.

LEVERANTÖRSKONTROLLER

Systemair använder cirka 6 000 leverantörer och underleverantörer. Majoriteten av dessa är europeiska eller nordamerikanska leverantörer, vilket innebär att de omfattas av nationella lagar och förordningar som tillser acceptabla arbetsvillkor. Det är vår målsättning att arbeta med utvalda strategiska leverantörer som vi kan ha ett långsiktigt samarbete med. Systemairs leverantörer utvärderas och väljs utifrån förmågan att leverera på affärsmässiga grunder samt förmågan att leva upp till Systemairs etiska riktlinjer för leverantörer.

Nya leverantörer måste fylla i ett självskattningsformulär innan de blir kvalificerade att arbeta med Systemair. Formuläret omfattar bland annat frågor om finansiell styrka, arbetsvillkor, barnarbete, hälsa och säkerhet, miljö och etik. Samtliga nya leverantörer ska bekräfta att de inte tolererar barnarbete i sin verksamhet eller accepterar produkter från leverantörer som utnyttjar barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer. Självskattningsformuläret uppdateras löpande utifrån nya krav och rekommendationer.

Systemair genomför också revisioner på plats hos leverantörerna, i första hand vid uppstart av ett nytt samarbete, hos leverantörer av hälso- och säkerhetskritisk utrustning, samt hos leverantörer där vi ser ett behov av att förbättra deras service. För leverantörer av hälso- och säkerhetskritiska komponenter har vi speciella kvalitetssäkringsavtal.



201-1: SKAPAT OCH DISTRIBUTERAT EKONOMISKT VÄRDE (Mkr)

	2019/20	2018/19
Direkt skapat ekonomiskt värde		
Intäkter	9 083	8 496
Distribuerat ekonomiskt värde		
Driftskostnader	6 291	6 011
Löner och förmåner till anställda	2 049	1 850
Skatt	200	177
Betalningar till finansiärer	158	137
Bihållet ekonomiskt värde	385	321

Tabellen visar Systemairs skapade och distribuerade ekonomiska värde till bolagets intressenter.

205-3: KORRUPTIONSINCIDENTER (ST)

	2019/20	2018/19
Antal korruptionsincidenter	1 ¹⁾	0
Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0
Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelse	0	0

¹⁾ Systemair utsattes för bedrägeri och en anmälan gjordes till berörda myndigheter.

308-1, 414-1: ANDEL NYA LEVERANTÖRER SOM GRANSKATS (%)

	2019/20	2018/19
Miljökriterier	94	98
Sociala kriterier	94	98

Andel nya leverantörer som granskats avseende miljöfaktorer och anställningsvillkor.

206-1: LEGALA FALL GÄLLANDE KONKURRENS-BEGRÄNSANDE PRAXIS, KONKURRENSLAGSTIFTNING OCH DOMINERANDE MARKNADSSTÄLLNING

	2019/20
Antal fall	0

Inga rättsliga åtgärder, beslut eller domar har skett under året.

307-1: AVVIKELSER GENTEMOT MILJÖLAGSTIFTNING OCH FÖRORDNINGAR

	2019/20
Antal fall	0

Inga avvikelser har skett under året.

419-1: AVVIKELSER MOT LAGAR OCH FÖRORDNINGAR INOM DET SOCIALA OCH EKONOMISKA OMRÅDET

	2019/20
Totalt monetärt värde av böter (SEK)	62 000 ¹⁾
Icke-monetära sanktioner	0
Antal fall genom tvistelösning	0

¹⁾ Böter utdömdes i anläggning utan tillstånd för tungindustriverksamhet. Åtgärder har vidtagits.

HÅLLBAR ARBETSPLATS

För Systemairs långsiktiga framgång är det avgörande att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare och vi har fortsatt att fokusera på detta under året.

HÄLSOSAM OCH SÄKER ARBETSMILJÖ

Goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser är viktigt. Ingen ska behöva gå till sin arbetsplats och vara orolig för sin hälsa, varken fysiskt eller psykiskt. Vi vill förhindra att olycksfall sker och minimera sjukfrånvaron. Våld, hot, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte. Systemairs medarbetare tar själva ställning till om de vill organisera sig fackligt enligt de lagar i det land där de arbetar.

För oss är det viktigt att arbeta metodiskt och med ett gemensamt system för rapportering, uppföljning och förbättringsarbete gällande hälsa och säkerhet oavsett var i världen vi befinner oss med vår tillverkning. Vi har därför valt att införa TiA, ett webbaserat system som ger oss bra stöd i vår utveckling av arbetsmiljön. Vi mäter, följer upp och åtgärdar risker, tillbud och olyckor på ett metodiskt sätt och har också möjlighet att dela med oss av olika lösningar mellan våra fabriker. Riskrapportering är viktigt så att vi kan ha ett bra förebyggande arbete grundat på riskanalyser, för att förhindra att olyckor överhuvudtaget sker. En säker och trygg arbetsplats är en förutsättning för arbetsglädje, kreativitet och engagemang.

UTBILDNINGAR INOM SYSTEMAIR ACADEMY 2019/20

Systemair PolarStar

PolarStar är ett program med 8 moduler över 2 år med syfte att utveckla unga talanger som kan ta framtida uppdrag med ökat ansvar.

E-Learnings

Digitala produktutbildningar som underlättar kunskaps-spridningen av vår produktkunskap genom hela företaget.

3C – Corporate Culture Concept

Utbildning i Systemairs ledarskaps- och företagskultur för samtliga medarbetare. Utbildningen sker genom "Train the trainer"-konceptet och har implementerats i dotterbolagen under de senaste åren.

Finance Controller Academy

Utbildning som avhandlar ekonomisk redovisning, uppföljning och rapportering.

M3 Academy

Utbildning som går igenom vårt ERP-system.

KOMPETENSUTVECKLING

Att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare är mycket viktigt för Systemairs långsiktiga framgång. Kompetensutveckling är ett fokusområde för att ständigt förbättra verksamheten och produkterna, öka medarbetarnas kompetens inför mötet med kunden och behålla försprånget mot konkurrenterna. Genom att vi breddar utbudet inom Systemair Academy blir det enklare att ta till sig ny kunskap vart du än befinner dig inom Systemair. Det finns goda karriärmöjligheter för medarbetare som vill få internationell erfarenhet och snabbt ta stort ansvar inom Systemair-koncernen.

Vi har som mål att alla medarbetare ska ha ett utvecklingssamtal om året. Modellen är prestationsbaserad. Det är alltid närmaste chef tillsammans med medarbetaren som ansvarar för att kompetensutveckling sker i samklang med bolagets riktning och vision.

MÅNGFALD OCH JÄMLIKHET

Forskning och erfarenhet visar att mångfald och jämlikhet bidrar till att göra företag mer framgångsrika. Det ger också en mer dynamisk och utvecklande arbetsmiljö. Vid rekryteringar försöker vi aktivt medverka till en ökad mångfald och jämlikhet. På Systemair vill vi att alla ska känna sig välkomna, oavsett bakgrund. Det är kunskap, erfarenhet och egenskaper som är avgörande och ingen särbehandling får ske vad gäller sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet eller religion. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för mobbning eller kränkande behandling.

Systemair strävar efter att samma utvecklingsmöjligheter ska finnas oavsett kön eller etnisk tillhörighet. Vi är ett globalt företag där mångfald är en tillgång i våra affärer och projekt runt om i världen. Att det dessutom gör att vi kan erbjuda internationellt arbete med många kontaktytor gör oss till en attraktiv arbetsgivare.

Av koncernens cirka 6 200 medarbetare är 23 procent kvinnor. I såväl styrelsen som koncernledningen finns två kvinnliga ledamöter/medlemmar. Systemairs mål är att andelen kvinnor i chefsbefattning ska uppgå till minst 25 procent år 2025. För 2019/20 var utfallet 21 procent kvinnor i chefsbefattning (2018/19: 20 procent).

TiA – ETT VERKTYG FÖR EN SÄKRARE ARBETSPLATS

En attraktiv arbetsplats är både trygg och säker. För att kunna förebygga risker i arbetsmiljön krävs kunskap. Genom att dela med sig av kunskap om inträffade olycksfall, tillbud och risker i ett gemensamt informationssystem kan vi förhindra att nya skador inträffar på andra arbetsplatser. Systemair har därför valt att införa TiA, ett webbaserat informationssystem för rapportering och analys av tillbud och arbetsskador. Systemet bygger på ett flöde som tar hand om hela processen, från inrapporterat ärende via utredning med riskbedömning och analys om orsak, till åtgärder och uppföljning. Chefer, skyddsombud med flera får information om inträffade händelser via e-post. Det finns även stöd för händelser som rör miljö, kvalitet, säkerhet och förbättringsförslag. Även planerade arbetsmiljöåtgärder hanteras. Man kan bygga egna, individuella checklistor som kopplas till olika riskhanteringstyper som exempelvis riskanalys eller skyddsronder.

Under året som gått har vi slutfört utrullning och utbildning i TiA system till 26 av våra 27 fabriker globalt. Systeminförande och dess digitalisering bidrar till att ha en produktion i världsklass som är av stor strategisk betydelse för Systemair.

Ola Karlsson, produktionschef hos ett av våra dotterbolag var med under implementeringen av TiA och beskriver utvecklingen:

”I grunden är systemet bra och lätt att jobba med. Vi rapporterar olika typer av avvikelser. Inget ramlar mellan stolarna. Alla inblandade är med i systemet och får notiser via mejl. Ingen behöver glömma något och det är tydligt vad man ska göra. Men vi tog det hela ett steg vidare genom att få med även skyddsronder, revisioner och egenkontroll där vi lägger in alla avvikelser och kan följa upp och åtgärda. Vi delar också våra mallar med andra fabriker inom koncernen. Nuvarande arbetssätt leder till ökad tillgänglighet och effektivisering.”



Ola Karlsson,
Produktionschef

102-8: INFORMATION OM ANSTÄLLDA

Antal anställda fördelat på kön och anställningsform	Män		Kvinnor		Totalt	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Fast anställning (tillsvidare-, deltid- och provanställning)	4 293	4 088	1 328	1 272	5 621	5 360
Tidsbegränsad anställning	313	367	84	87	397	454
Totalt	4 606	4 455	1 412	1 359	6 018	5 814
<i>Inhyrd personal</i>	220	187	32	15	252	202

Antal anställda fördelat på region och anställningsform	Norden		Västeuropa		Östeuropa & OSS		Nord- & Sydamerika		Övriga världen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Fast anställning (tillsvidare-, deltid- och provanställning)	1 012	1 028	2 045	2 014	1 365	1 288	432	432	767	598
Tidsbegränsad anställning	36	24	125	158	35	38	54	46	147	188
Totalt	1 048	1 052	2 170	2 172	1 400	1 326	486	478	914	786
<i>Inhyrd personal</i>	17	0	86	40	44	29	7	13	98	120

Antal anställda fördelat på kön och anställningsgrad	Män		Kvinnor		Totalt	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Antal anställda (heltid)	4 231	4 029	1 216	1 164	5 447	5 193
Antal anställda (deltid)	62	59	112	108	174	167
Totalt	4 293	4 088	1 328	1 272	5 621	5 360

102-41: ANDEL ANSTÄLLDA MED KOLLEKTIVAVTAL (%)

	2019/20	2018/19
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%)	39	41

401-1: PERSONALRÖRELSE

Nyanställningar och personalomsättning per kön	Män		Kvinnor		Totalt	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Antal nya medarbetare	878	1 006	343	311	1 221	1 317
Anställningsomsättning ¹⁾	14,0%	17,7%	0	5,5%	19,5%	23,2%
Antal medarbetare som slutat	770	709	300	205	1 070	914
Personalomsättning ²⁾	12,3%	12,5%	4,8%	3,6%	17,1%	16,1%

¹⁾ Andel nya medarbetare / genomsnittligt antal anställda

²⁾ Andel medarbetare som slutat / genomsnittligt antal anställda

Nyanställningar och personalomsättning per åldersgrupp	< 30		30-50 ÅR		> 50	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Antal nya medarbetare	449	545	596	631	176	141
Anställningsomsättning ¹⁾	7,2%	10,8%	9,5%	11,1%	2,8%	2,5%
Antal medarbetare som slutat	337	276	524	458	209	180
Personalomsättning ²⁾	5,4%	5,3%	8,4%	8,1%	3,3%	3,2%

¹⁾ Andel nya medarbetare / genomsnittligt antal anställda

²⁾ Andel medarbetare som slutat / genomsnittligt antal anställda

Nyanställningar och personalomsättning per region	Norden		Västeuropa		Östeuropa & OSS		Nord- & Sydamerika		Övriga världen	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Antal nya medarbetare	131	179	442	407	353	374	139	145	156	212
Anställningsomsättning ¹⁾	2,1%	3,2%	7,0%	7,2%	5,6%	6,6%	2,2%	2,6%	2,5%	3,7%
Antal medarbetare som slutat	146	153	400	317	309	291	111	56	104	97
Personalomsättning ²⁾	2,3%	2,7%	6,4%	5,6%	4,9%	5,1%	1,8%	1,0%	1,7%	1,7%

¹⁾ Andel nya medarbetare / genomsnittligt antal anställda

²⁾ Andel medarbetare som slutat / genomsnittligt antal anställda

403-9: ARBETSRELATERADE SKADOR

Anställda	2019/20	
	Antal	Frekvens
Totala antalet dödsfall	0	0,0
Totala antalet arbetsrelaterade skador	253	6,1
Totalt antal arbetade timmar	8 255 398	

Övriga anställda ¹⁾	2019/20	
	Antal	Frekvens
Totala antalet dödsfall	0	0,0
Totala antalet skador	11	19,8
Totalt antal arbetade timmar	111 258	

¹⁾ Alla arbetare som inte är anställda av Systemair men vars arbetsplats och/eller arbete kontrolleras av organisationen

Huvudsakliga skador utgörs av fingerskador, hand- och handledsskador samt armskador. Systemair arbetar enligt TiA, ett webbaserat system som ger oss bra stöd i vår utveckling av arbetsmiljön. Systemair mäter, följer upp och åtgärdar risker, och tillbud och olyckor på ett metodiskt sätt och TiA ger oss också möjlighet att dela med oss av olika lösningar mellan våra fabriker.

Normaliseringsfaktor = 200 000 arbetade timmar.

403-10: ARBETSRELATERAD OHÄLSA

Anställda	2019/20
Totala antalet dödsfall	0
Totala antalet skador (ohälsa)	82

Övriga anställda ¹⁾	2019/20
Totala antalet dödsfall	0
Totalt antal arbetsrelaterad ohälsa	3

¹⁾ Alla arbetare som inte är anställda av Systemair men vars arbetsplats och/eller arbete kontrolleras av organisationen

Systemair arbetar enligt TiA, ett webbaserat system som ger oss bra stöd i vår utveckling av arbetsmiljön. Systemair mäter, följer upp och åtgärdar risker, tillbud och olyckor på ett metodiskt sätt och TiA ger oss också möjlighet att dela med oss av olika lösningar mellan våra fabriker.

404-1: GENOMSNITTLIG UTBILDNING I TIMMAR PER ÅR OCH ANSTÄLLD

	2019/20	
	Alla anställda	Varav kvinnor
Totalt antal timmar	11 665	3 756
Genomsnittlig antal anställda	6 270	1 444
Antal timmar i genomsnitt	1,9	2,6

404-3: ANSTÄLLDA SOM FÅR REGELBUNDEN UTVÄRDERING AV SIN PRESTATION OCH KARRIÄRUTVECKLING

	2019/20	2018/19
Kvinnor	45%	44%
Män	46%	46%
Samtliga anställda	45%	45%

Tabellen visar andelen anställda som haft minst ett strukturerat utvecklingssamtal, uppdelat per kön.

405-1: ANSTÄLLDA, ÅLDERSFÖRDELNING OCH KÖN

	2019/20		2018/19	
	Antal	Andel kvinnor	Antal	Andel kvinnor
Styrelse				
30-50 år	0	0%	1	0%
Över 50 år	7	29%	6	17%
Koncernledning				
30-50 år	0	0%	1	0%
Över 50 år	7	29%	7	29%
Övriga medarbetare				
Under 30 år	1 241	20%	1 099	21%
30-50 år	3 134	24%	3 160	24%
Över 50 år	1 586	23%	1 547	23%

Tabellen visar sammansättning av styrelse, koncernledning och övriga anställda fördelat på kön och ålderskategorier.

406-1: DISKRIMINERINGSINCIDENTER

	2019/20	2018/19
Antal diskrimineringsfall	4	1

Under året har det skett fyra fall av kränkande särbehandling, varav två har behandlats i domstol. Två diskrimineringsfall har adresserats internt och åtgärder har vidtagits.

HÅLLBAR VERKSAMHET

Hållbarhetsarbetet är integrerat i den dagliga verksamheten med fokus på minskade utsläpp från transporter och ökad energieffektivitet. Vår ambition är att arbeta för ständiga förbättringar.

FOKUS PÅ RESURSEFFektivITET OCH MINSKAD ENERGIANVÄNDNING

Systemair äger majoriteten av sina fabrikslokaler eftersom det ger större möjligheter att påverka utformning, arbetsmiljö och miljöprestanda i produktionen. Vi minskar kontinuerligt vår egen förbrukning av energi, vatten och material, exempelvis genom högeffektiv ventilation och luftkonditionering med egna produkter, investeringar i energi- och vatteneffektiv produktionsutrustning samt investeringar i tillverkningsteknik som minskar materialförbrukningen.

Förra året certifierades Systemairs nybyggda, toppmoderna fabrik i Turkiet enligt LEED Gold. LEED är det globalt mest använda klassificeringssystemet för gröna byggnader. Fabriken har planerats och byggts för att minimera miljöpåverkan genom hela produktionskedjan. Några exempel på lösningar är högeffektiv luftkonditionering med Systemairs egna produkter, uppsamling och användning av vatten samt regnvatten och energieffektiva produktionsutrustningar.

I samband med maskininvesteringar är energieffektivitet en självklar parameter, liksom att se över de lokaler vi verkar i. Energi-användningen i våra fabrikslokaler följs upp månadsvis, och både intern och extern benchmarking sker för att hitta bra lösningar för att uppnå våra mål.

FÖRNYBAR EL

Med start i januari 2020 använder Systemairs fabrik i Sverige enbart förnybar el från vindkraft. Utsläppen av de växthusgaser som elen ger upphov till, utifrån ett livscykelperspektiv, kommer också att klimatkompenseras genom Gold-Standard-märkta utsläppsreduktioner som utfärdats för utbyggnad av förnyelsebar produktion.

TRANSPORTER OCH RESOR

Transporter av våra produkter från produktionsanläggningar till olika lager och försäljningsställen och ut till kund bidrar till koldioxidutsläpp. För oss är det viktigt att analysera flöden, planera och styra transportererna för att undvika onödiga transporter och hantering.

Under 2019 genomfördes en omfattande förändring av logistikflödet mellan Systemairs anläggningar i Tjeckien och Sverige, vilket innebär en reduktion av koldioxidutsläpp med 23 procent. Förändringen innebär att gods fraktas på lastbilar direkt från Sverige till Tjeckien, istället för att tidigare passera via distributionscentraler i Tyskland. Förändringen kunde genomföras tack vare ett kontinuerligt arbete med att bevaka och analysera logistikflödena. Liknande förändringar har tidigare genomförts på andra flöden, exempelvis Litauen – England samt Litauen – Norge, som nu körs i direkttrafik istället för via distributionscentraler i Sverige.

Eftersom Systemair är ett globalt företag sker tjänsteresor med bil, tåg och flyg. Många resor är oundvikliga eftersom vi behöver träffa våra kunder och andra intressenter. Vår satsning på virtuella möten, exempelvis videokonferenser, har hjälpt oss att minska behovet av resande och därmed också vårt koldioxidavtryck. Användandet av denna teknik har också gjort oss mer tidseffektiva. Under året började vi mäta antalet virtuella möten för att på så sätt kunna följa utvecklingen. Under perioden 1 maj 2019 till 30 april 2020 genomfördes nära 12 500 virtuella möten via Microsoft Teams och BlueJeans, vilket har minskat både resekostnader och miljöpåverkan.

302-1: ENERGIANVÄNDNING (MWH) / 302-4: MINSKNING AV ENERGIANVÄNDNING

	2019/20	2018/19
Olja	1 677	1 138
Gas	13 896	15 759
Flytande naturgas (LNG)	3 008	1 251
El	31 716	32 312
Värme	5 402	6 828
Kyla	3	3
Totalt	55 702	57 291

305-1&2: DIREKTA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (SCOPE 1), INDIREKTA UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (SCOPE 2)

	Utsläpp (ton CO ₂ e) 2019/20	Andel av scope (%)
Scope 1		
Olja	448	39,2%
Gas LNG	695	60,8%
Gas CNG	3	0,2%
Totalt scope 1	1 143	100%
Scope 2		
El	8 063	94,4%
Värme	479	5,6%
Kyla	0	0,0%
Totalt scope 2	8 542	100%
Totala utsläpp scope 1 och 2	9 684	

Koldioxidutsläpp (ton)	2019/20	Andel av totala scope (%)
Scope 1	1 143	12,0%
Scope 2	8 542	88,0%
Totalt	9 684	100%

Systemair har ännu inte kartlagt utsläpp i scope 3.

HÅLLBARA PRODUKTER

Systemair arbetar kontinuerligt och metodiskt med att minska den belastning som våra produkter har på miljön. Det gör vi genom att utveckla energieffektiva produkter och genom att minska vår resursförbrukning av material. Att ligga i framkant i nyttjandet av smart tillverkningsteknik är ett ständigt pågående arbete.

HÄLSOSAMT INOMHUSKLIMAT

Syftet med våra produkter är att skapa ett komfortabelt, hälsosamt och säkert inomhusklimat. Det kan handla om allt från att ha ren luft med rätt temperatur i en skola till effektiv evakuering av avgaser i en tunnel. Filtreerad luft i bostaden är viktigt för att vi ska må bra. Ren luft och behaglig temperatur på kontoret och i skolan gör att vi mår och presterar bättre. På industrier ska stora ytor både ventileras och värmas upp eller kylas ner. Våra aggregat evakuerar förorenad luft och ser till att arbetsytorna och produktionsprocesserna blir rätt tempererade. I parkeringshus är bra ventilation en säkerhetsfråga. Vårt system med brandgasfläktar möter höga krav på koldioxidstyrning och på evakuering av farliga rökgaser i händelse av brand. Det kan dessutom ge en minskad energianvändning på upp till 80 procent i daglig drift.

Med ett brett produktsortiment skapar vi en optimal lösning som bidrar till ett bra inomhusklimat i alla miljöer. Våra lösningar bidrar till en god arbetsmiljö som i sin tur skapar förutsättningar för ökad produktivitet.

Systemair har ett ambitiöst program för att reducera klimatpåverkan från produkterna inom luftkonditionering, både genom att använda köldmedium med lägre miljöpåverkan och genom att designa produkterna att förbruka mindre mängd köldmedium än tidigare. I några produktlinjer har naturligt köldmedium såsom propan introducerats, vilket minskar klimatpåverkan avsevärt. Ett annat fokus ligger på energieffektivitet där Systemair förbättrar produkterna genom övergång till exempel inverter- samt EC-teknologi.

Systemair har under året investerat i produktutveckling av nya generationer av produkter som bidrar till bättre inomhusklimat med högre energieffektivitet. Vi har bland annat ökat utvecklingstakten inom regler- och styrsystem som bidrar till en inomhusmiljö som är dynamiskt anpassad till behovet.

HÅLLBARA ENERGIEFFEKTIVA PRODUKTER

Systemair jobbar mot ständigt mer hållbara produkter genom att anamma en livscykel-approach i design, inköp av delkomponenter och produktion av våra produkter. Vi möjliggör en fortsatt hög ambition genom vårt deltagande i olika standardiserings- och intresseorganisationer. Ett engagemang som vi har stärkt och effektiviserat under året och som vi kommer att utöka framåt.

Nya myndighetskrav – såväl EU-krav som nationella krav i och utanför Europa – innebär allt högre fokus på energianvändningen i ventilationsprodukter, exempelvis ventilationsaggregat och fläktar. Energieffektivitet är därför fortsatt helt centralt i Systemairs produktutveckling. Vi söker hela tiden nya lösningar för att minska energianvändningen i komponenter och produkter och anpassar produkterna till de regler som gäller på respektive marknad.

När energikraven på byggnaderna ökar, exempelvis som ett resultat av ny lagstiftning, ställs ökade krav på energieffektivitet. Behovsstyrd ventilation, värme och kyla gör det möjligt att uppnå ett bra inomhusklimat på ett energieffektivt sätt. Systemair utvecklar produkter som är enkla att installera och att koppla in i större system, vilket bidrar till hög effektivitet i stora och små anläggningar.

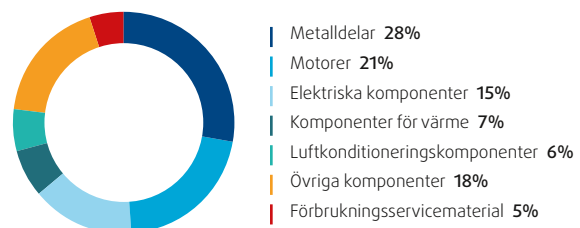
AVFALL OCH METALLÅTERVINNING

Systemair strävar efter att välja material som är hållbarhetsmässigt bra ur produkternas livscykelperspektiv och vi följer utvecklingen av de olika regler för hållbara produkter som växer fram genom samarbete inom branschen, forskning och via andra intresseorganisationer.

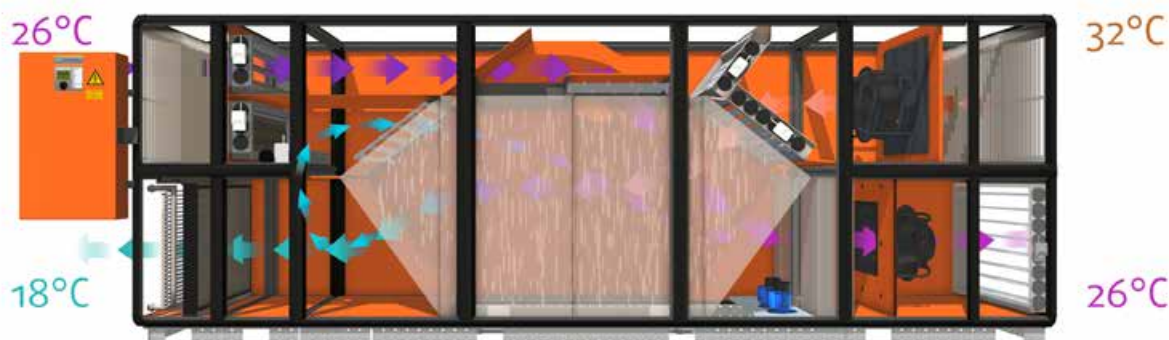
Systemair fortsätter att investera i tillverkningsteknik som kan minska spillet av plåt och aluminium vilket utgör en stor materialandel i våra produkter. Vi har exempelvis investerat i coilanläggningar i flera av våra fabriker, där vi gått från formatplåt till plåt på rulle, vilket minskar materialanvändningen med i genomsnitt 12 procent. Förutom att minska spillet så ser vi också till att sortera och återvinna avfall i produktionen. Exempel på avfall som återvinns är stål, aluminium, förpackningsmaterial och lackpulver.

Vi är aktiva i flera organisationer där nya riktlinjer arbetas fram inom området hållbara och energieffektiva produkter i vår bransch. Under året har vi ytterligare förstärkt och effektiviserat vårt deltagande för att säkerställa att vi styr produktutvecklingen i linje med krav på högre energieffektivitet och med livscykelerspektiv nu och i framtiden. Vi breddar vårt engagemang i området eco-design och jobbar med kompetensutveckling i gruppen kring frågor om den cirkulära ekonomin inom arbetet som pågår i EU och där just byggområdet är ett av sju fokusområden.

PROCENTUELL FÖRDELNING AV SYSTEMAIRS EXTERNA INKÖP AV KOMPONENTER 2019/20



Cirkeldiagrammet visar Systemairs externa inköp av komponenter under året 2019/20 fördelat procentuellt per produktgrupp. De största produktgrupperna är motorer och metalldelar, men även elektriska komponenter, värme- samt luftkonditioneringskomponenter etc köps in för att användas som delar i Systemairs produkter och lösningar.



HÅLLBAR LUFTKONDITIONERING GENOM NY TEKNIK

Menerga, vårt varumärke i Europa för ventilationsaggregat inom segmenten simhallar, precisionsventilation och industri, är teknikledande inom innovativ luftbehandlingsteknik med höga krav på energieffektivitet och verkningsgrad.

I serien Adconair Adiabatic DXcarbonfree används vatten som köldmedium, vilket gör tekniken helt fri från de klimatpåverkande traditionella köldmedierna. Vatten har också fördelar framför andra nyutvecklade naturliga köldmedier som ofta är antingen giftiga eller brandfarliga. Kylningen sker genom en integrerad sluten adsorptionskylkrets i luftbehandlingsaggregatet. Den försörjer det värmebatteri som används

för uppvärmning av tilluften på vintern med kallvatten för kylning på sommaren. Till skillnad från en kompressor driven kylanläggning behövs ingen el för detta. Istället utnyttjas värmen från den värmeförsörjning som används för vinterdrift. Genom hög kylättervinning garanteras en hög kyleffekt och, som ett resultat, låg energiförbrukning.

Adconair Adiabatic DXcarbonfree är ett framtidssäkrat luftbehandlingsaggregat som både är bättre för miljön och bidrar till lägre energikostnader för kunden.



MULTICOILANLÄGGNING

På sex av Systemairs produktionsanläggningar finns så kallade multicoilanläggningar. En multicoilanläggning består av upp till sex olika rullar med ämnesplåt. Plåten klipps, stansas och bockas i tillverkningsprocessen. Alternativet till att köpa ämnesplåt på rulle, är att köpa formatplåt. Det är plåtar med förutbestämda mått, ett visst format. Normalt är dessa mått standardiserade och passar sällan optimalt för det som ska till-

verkas, vilket leder till att plåtspillet, det vill säga andelen outnyttjad plåt, blir högt.

Multicoilsystemet och stansmaskinerna har ett gemensamt övergripande styrsystem som klipper plåten i passande längd och därmed minskar spillet. Plåtbesparingen vid denna process blir i genomsnitt 12 procent.

RISKHANTERING

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Dessa risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan.

Riskområde	Risk	Beskrivning	Riskenivå	Riskkontrollåtgärder 2019/20
1 MARKNADS-RISKER	Marknads- och konkurrensrisk	En utbredd finansiell kris och ekonomisk nedgång. Aggressiva prissänkingsstrategier från konkurrenter.	●	Månatlig uppföljning av marknads- och försäljningsutveckling möjliggör snabba åtgärder. Väl spridd försäljning med kunder i många länder och branscher.
	Makroekonomisk utveckling	Risk för minskad nybyggnation till följd av räntenivå, aktiemarknadens utveckling, politiska beslut etc.	●	Omstruktureringsprogram har genomförts för att anpassa produktionskapaciteten. Fortsatt satsning på produkter mot renoveringsmarknaden.
	Internationell affärsverksamhet	Risken för negativa handelspolitiska beslut eller tullar. Risken för politisk instabilitet.	●	Systemair är aktiva inom de flesta branschorganisationer där man är etablerad för att få tidig information och påverka beslut.
2 OPERATIONELLA RISKER	Leverantörer	Beroendet av större leverantörer t ex av fläktmotorer samt fluktuationer i råvarupriser som plåt och koppar.	●	Systemair har byggt upp en central inköpsorganisation som ska minimera riskerna och systematiskt utvärdera strategiskt viktiga leverantörer.
	Produktionsanläggningar och distributionscentraler	Risken för att någon viktig anläggning eller utrustning blir allvarligt skadad vid exempelvis brand eller läckage.	●	Försäkringsskydd respektive katastrofplaner såsom krisplan, övningar och kommunikationsplan uppdateras årligen.
	Företagsförvärv	Risken för att kunder, leverantörer eller nyckelpersoner lämnar företaget. Integrationen och synergier tar längre tid än förväntat att realisera.	●	Systemair har under de senaste åren medvetet valt att inte göra förvärv av företag där stora resurser för integration och omställning krävs.
	IT-Infrastruktur	Risken för avbrott i åtkomsten till koncerngemensamma affärssystem.	●	Kontinuerlig förbättring av processer och system för ökad driftsäkerhet. Under senare år har Systemair gjort större investeringar i uppgradering av IT-system. Regelbundna revisioner av IT System genomförs av egen personal samt av externa revisorer.
	Produktansvar	Risken att produkter inte möter specifikationer vilket kan leda till krav från kunder.	●	Bolaget har en global produktansvarsförsäkring om 200 Mkr vilken har uppdaterats under året.
3 FINANSIELLA RISKER	Valutarisk – transaktions-exponering	Betydande handel finns i valutor som bl a EUR vilket innebär en valutaexponering.	●	Valutasäkring sker av cirka 50 procent av EUR/SEK-exponeringen.
	Valutarisk – omräknings-exponering	Utländska tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor vid konsolidering.	●	Finansiering av större investeringar görs ofta genom upplåning i samma valuta.
	Belånings- och ränterisk	Risken att kraftigt förändrade omständigheter på bolags marknader leder till problem att teckna nya lån. Kraftigt försämrat ränteläge kan leda försämrat resultat för koncernen.	●	Finansiell riskhantering diskuteras löpande inom revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiering har till största delen centraliserats till moderbolaget.
	Kredit- och likviditetsrisk	Risken att en kund inte kan fullfölja sitt betalningsåtagande.	●	Strikta kreditpolicier tillämpas och det förekommer ingen större koncentration av kreditrisk. Systemair arbetar aktivt med att förbättra rutiner och processer för kreditprövning och betalning.
4 ÖVRIGA RISKER	Varumärke	Risken för att produkterna inte lever upp till varumärkeslöftet, hålla hög kvalitet, vara säkra och medföra låg miljöpåverkan.	●	Systemair testar och kvalitetssäkrar samtliga produkter. Kvalitets och produktionsrevisioner genomförs regelbundet av koncernens fabriker.
	Hållbarhetsarbete	Risken att företagets hållbarhetsarbete inte lever upp till omvärldens förväntningar och krav.	●	Under 2019/20 har hållbarhetsarbetet vidareutvecklats, vilket resulterat i en ny väsentlighetsanalys samt nya fokusområden med tillhörande långsiktiga mål och nyckeltal.
	Klimat	Risken att verksamhetens klimatarbete inte lever upp till omvärldens förväntningar och krav. Risken att produkterna inte lever upp till kunders och myndigheters krav på energieffektivitet.	●	Systemair arbetar kontinuerligt för att minska klimatpåverkan från verksamheten, exempelvis genom transportplanering och ökade videokonferenser. Energieffektivitet är centralt i produktutvecklingen och företaget söker hela tiden nya lösningar för att minska energianvändningen i komponenter och produkter.

● Låg ● Medium ● Hög



AKTIE OCH AKTIEÄGARE

SYSTEMAIRS AKTIE

Systemairs aktie är sedan den 12 oktober 2007 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap-lista. Introduktionspriset var 78 kronor per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2020 var cirka 7,2 (6,0) mdr kronor. Kortnamnet på börsen är SYSR.

KURSTUTVECKLING

Vid utgången av räkenskapsåret 2019/20 var slutkursen 138,20 kronor en uppgång med 20,2 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Under nämnda period minskade OMX Stockholm_PI index med 3,3 procent.

Antalet omsatta Systemairaktier på NASDAQ OMX Stockholm uppgick till 7 331 989 (3 771 714) vilket motsvarar en omsättnings-hastighet på 14 (7) procent under räkenskapsåret.

AKTIEKAPITAL OCH RÖSTRÄTT

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier av med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 kr per aktie.

ÅRSSTÄMMANS BEMYNDIGANDE

Årsstämman 2019 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Med stöd av bemyndigandet får bolaget emittera upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget, vid tidpunkten för årsstämman 2019. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall.

AKTIEÄGARE

De två huvudägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,62 procent respektive ebm-papst AB med 21,27 procent, har inte förändrat sina innehav under räkenskapsåret. I juni 2020 sålde

ebm-papst Aktiebolag 5,5 miljoner aktier i Systemair. Posten motsvarar cirka hälften av ebm-papst tidigare innehav och 10,6 procent av totalt antal aktier i Systemair. Efter affären uppgår ebm-papst aktieinnehav till 10,7 procent och bolaget är fortsatt en betydande aktieägare i Systemair. Förändringen i aktieinnehavet föranleder inga andra affärsmässiga förändringar. ebm-papst är en betydande leverantör av fläktmotorer till Systemair.

Övriga större aktieägare är Nordea Investment Funds med 6,93 (3,34) procent, Swedbank Robur Fonder vars innehav var 5,28 (7,51) procent och Alecia Pensionsförsäkring, Omsesidig med 4,35 (5,55) procent.

Antalet aktieägare per bokslutsdagen den 30 april 2020 uppgick till 4 303 (4 224).

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

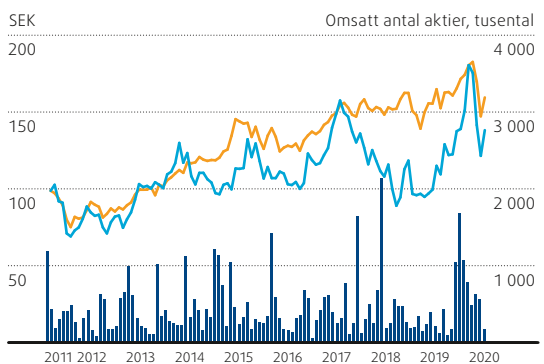
Styrelsen föreslår att årsstämman den 26 augusti 2020 beslutar att ingen utdelning (2,00) lämnas med hänvisning till den rådande osäkerheten kring covid-19-pandemin. Koncernens utdelningspolicy innebär att utdelningen under normala förutsättningar ska uppgå till cirka 40 procent av resultat efter skatt.

AKTIEÄGARINFORMATION

Ledningen deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt.

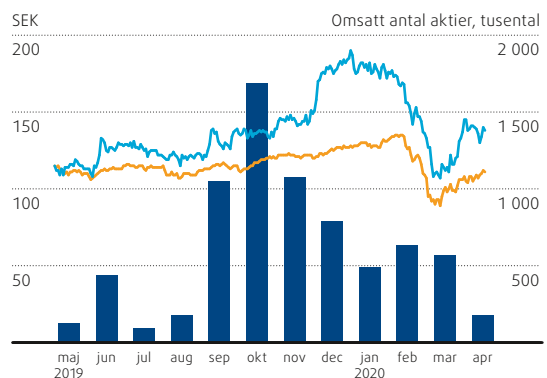
Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2005. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktiedata sedan börsnoteringen 2007.

KURSTUTVECKLING 9 ÅR



Systemair OMX Stockholm PI Omsättning

KURSTUTVECKLING 12 MÅNADER



Systemair OMX Stockholm PI Omsättning

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknadsvärde (KSEK)
1-500	3 631	432 654	0,83%	59 793
501-1 000	306	249 734	0,48%	34 513
1 001-5 000	247	559 776	1,08%	77 361
5 001-10 000	30	236 798	0,46%	32 725
10 001-15 000	9	113 351	0,22%	15 665
15 001-20 000	14	249 602	0,48%	34 495
20 001-	66	50 158 085	96,46%	6 931 847
Summa	4 303	52 000 000	100,00%	7 186 400

DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

	Procent	Antal aktier
Färna Invest AB ¹⁾	42,62%	22 164 162
ebm-papst AB	21,27%	11 059 770
Nordea Investment Funds	6,93%	3 604 440
Swedbank Robur fonder	5,28%	2 745 027
Alecta Pensionsforsäkring, Omsesidigt	4,35%	2 263 000
Afa Försäkring	1,82%	943 902
Handelsbanken fonder	1,79%	928 460
Lannebo Fonder	1,74%	904 189
JP Morgan Bank Luxembourg S.A.	1,54%	801 241
Fjärde AP-fonden	0,99%	515 586
	88,33%	45 929 777
Övriga	11,67%	6 070 223
TOTALT	100%	52 000 000

Ägargrupperat enligt Euroclear

¹⁾ Styrelseordförande Gerald Engströms helägda privata bolag

Källa: Euroclear AB Aktiebok den 30 april 2020.

AKTIEDATA

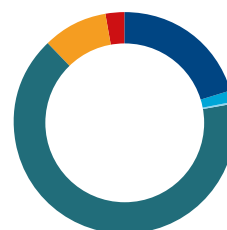
	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Antal aktier per 30/4	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie (SEK)	7,34	6,18	4,43	5,66	3,98
Kassaflöde per aktie (SEK)	14,16	7,43	4,32	8,93	3,25
Eget kapital per aktie (SEK)	59,32	54,60	50,39	45,79	40,54
Aktiekurs, bokslutsdagen	138,20	115,00	115,80	157,50	102,50
Högst betalt under året (SEK)	190,00	120,80	158,50	160,50	143,50
Lägst betalt under året (SEK)	100,50	84,10	99,20	95,25	96,25
Utdelning per aktie, föreslagen (SEK) ¹⁾	-	2,00	2,00	2,00	2,00
P/E-tal efter skatt	18,83	18,61	26,14	27,83	25,75
Direktavkastning (%) ¹⁾	-	1,74	1,73	1,27	1,95
Utdelningsandel (%) ¹⁾	-	32,36	45,15	35,34	50,25
Antal omsatta aktier	7 331 989	3 771 714	7 304 636	4 723 445	4 879 431
Omsättningshastighet (%)	14,10	7,25	14,05	9,08	9,38

¹⁾ Styrelsen föreslår att ingen utdelning (2,00) lämnas med hänvisning till den rådande osäkerheten kring covid-19-pandemin.

AKTIEKAPITAL

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt aktier	Totalt antal aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000

ÄGARKATEGORIER



- Finansiella företag **21,00%**
- Socialförsäkringsfonder **1,81%**
- Intresseorganisationer **0,08%**
- Övriga svenska juridiska personer **64,57%**
- Ej kategoriserade juridiska personer **0,00%**
- Utlandsboende ägare **9,90%**
- Svenska fysiska personer **2,64%**

ANALYTIKER

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande:

Handelsbanken Capital Markets
Marcela Klang, 070-603 51 18

Nordea Markets
Carl Ragnerstam, 010-156 28 17

Kepler Cheuvreux
Douglas Lindahl, 08-723 51 73

Redeye
Henrik Alveskog, 08-545 013 45

Erik Penser Bank
Hjalmar Jernström 08-463 80 95

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholm regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING ("KODEN")

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagen till handel på en reglerad marknad att tillämpa Kodens. Systemair tillämpar Kodens med följande undantag:

Stämman har utsett en valberedning som utgörs av de tre största aktieägarna. Efter samråd mellan bolagets tre största aktieägare har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Swedbank Robur Fonder tillfrågades därför om att ingå i valberedningen. Valberedningen har utsetts att bestå av nedanstående personer:

- Gerald Engström, Färna Invest AB
- Björn Henriksson, Nordea Fonder
- Lennart Francke, Swedbank Robur Fonder

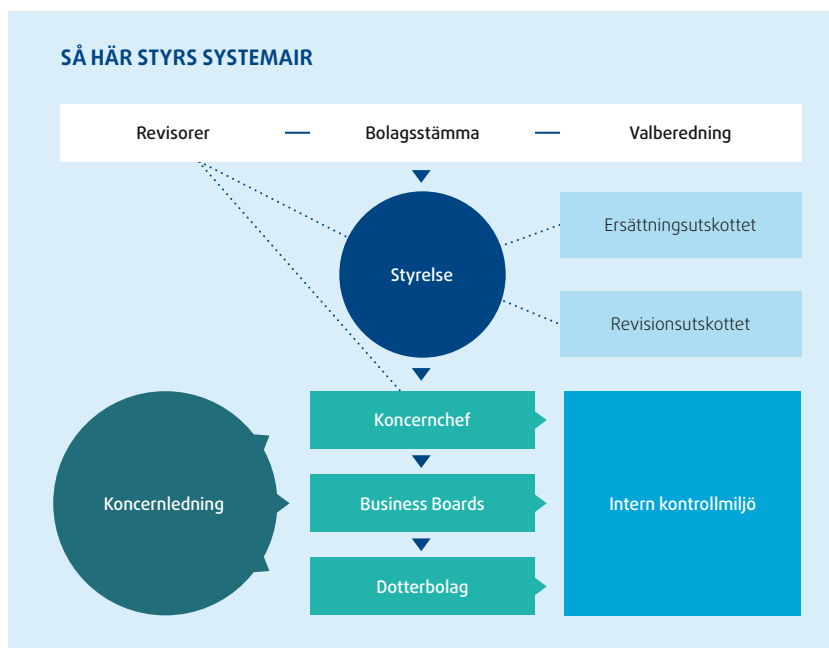
Ordförande i valberedningen är bolagets huvudägare Gerald Engström som via det helägda bolaget Färna Invest AB äger 42,6 procent av aktiekapital och röster. Gerald Engström är även styrelseordförande. Nordea Fonder äger 6,9 procent av kapital och röster och representeras i valberedningen av Björn Henriksson. Swedbank Robur Fonder äger 5,3 procent av kapital och röster och representeras av Lennart Francke.

Koden anger bland annat att majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare ska inte styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

Valberedningens ordförande är dock inte oberoende, vilket är en avvikelser från Kodens. Bolagets bedömning är att ovan nämnda sammansättning är till bolagets och övriga aktieägares intresse och gagn.

AKTIEÄGARE OCH AKTIEKAPITAL

Systemair AB (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnskatteberg, Västmanlands län, och är sedan den 12 oktober 2007 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Caplistan. Kort-



namnet är SYSR. Systemair AB hade per bokslutsdagen 4 303 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,6 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av styrelseordförande Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 21,3 procent av kapital och röster samt Nordea Investment Funds med 6,9 procent av kapital och röster. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 kr. Per bokslutsdagen 30 april 2020 uppgick totalt antal utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag. Se i övrigt avsnittet om Aktien, sidan 44.

BOLAGSORDNINGEN

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de

fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj – 30 april. För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs webbplats: group.systemair.com/se/investerare/bolagsstyrning/bolagsordning/.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman 2019 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2020. Efter samråd mellan bolagets tre största aktieägare har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Swed-

STYRELSENS ARBETE UNDER ÅRET

Återkommande punkter på styrelsens agenda:

- Affärsläget och väsentliga händelser
- Intern ekonomisk uppföljning – resultat, likviditet, valutaläget och finansiering
- Extern finansiell rapportering (kvartalsrapporter)
- Investeringar över 10 Mkr
- Förvärv
- Organisation och personal
- Policies
- Vd:s redogörelse av affärsläget



bank Robur Fonder tillfrågades därför om att ingå i valberedningen. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska presenteras vid årsstämman. Valberedningen har under 2019/20 haft ett möte. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen. Valberedningens förslag inför årsstämman 2020 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats group.systemair.com. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

STYRELSEN

Mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning

Systemairs mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning anger att Systemairs Styrelse ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Sammansättningen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas. Majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelseledamot ska inte utses för längre tid än till slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning under räkenskapsåret

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2019 av fem stämموvalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Patrik Nolåker, Svein Nilsen och Hans Peter Fuchs. Vid årsstämman 2019 omvaldes Carina Andersson, Gerald Engström, Patrik Nolåker och Svein Nilsen. Hans Peter Fuchs avböjde omval. Till ny

ledamot valdes Gunilla Spongh. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande. De anställda har utsett två representanter, Åke Henningsson, Unionen och Ricky Sten, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 52–53 i årsredovisningen. Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, Anders Ulff. Som framgår av tabellen är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2019/20 hade styrelsen 8 sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret. Samtliga beslut styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda. Styrelsens

arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning. Vidare har verkställande direktören regelbunden kontakt med styrelsens ordförande. Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Carina Andersson, Gerald Engström och Patrik Nolåker (utskottets ordförande). Utskottets uppgift är;

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare

VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2020

Ledamot	Representant för	Kontakt (e-post)
Gerald Engström, ordförande valberedningen	Färna Invest AB, samt styrelseordförande	gerald.engstrom@systemair.se
Björn Henriksson	Nordea Investment Funds	bjorn.henriksson@nordea.com
Lennart Francke	Swedbank Robur Fonder	lennart.francke@gmail.com

STYRELSELEDAMÖTERNAS NÄRVARO OCH BEROENDESTÄLLNING

	Styrelse	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Invald år	Beroende/Oberoende	
					Bolag	Ägare
Antal möten	9	1	5			
Gerald Engström	9	1	–	1974	Ber.	Ber.
Carina Andersson	9	1	5	2015	Ober.	Ober.
Hans Peter Fuchs ¹⁾	3	–	–	2017	Ber.	Ber.
Svein Nilsen	9	–	–	2016	Ober.	Ober.
Patrik Nolåker ²⁾	9	1	3	2016	Ober.	Ober.
Gunilla Spongh ³⁾	4	–	2	2019	Ober.	Ober.
Åke Henningsson ⁴⁾	8	–	–	2015	–	–
Ricky Sten ⁴⁾	8	–	–	2014	–	–

¹⁾ Hans Peter Fuchs avgick som styrelseledamot den 29 augusti 2019.

²⁾ Patrik Nolåker avgick som ledamot i Revisionsutskottet den 29 augusti 2019.

³⁾ Gunilla Spongh valdes in i styrelsen och i revisionsutskottet den 29 augusti 2019. Mandatperioden omfattar 4 styrelsemöten och 2 revisionsutskottsmöten.

⁴⁾ Arbetstagarrepresentant.

- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Utskottet har haft ett protokollfört möte under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som, fram till årsstämman den 29 augusti 2019, bestod av styrelseledamöterna Carina Andersson (utskottets ordförande) och Patrik Nolåker. I samband med årsstämman lämnade Patrik Nolåker revisionsutskottet och Gunilla Spongh utsågs till ny ledamot. Utskottet har bland annat i uppgift att;

- övervaka bolagets interna kontroll, riskhantering samt internrevisioner
- hålla sig informerad om den externa revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval
- övervaka den finansiella rapporteringen
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov

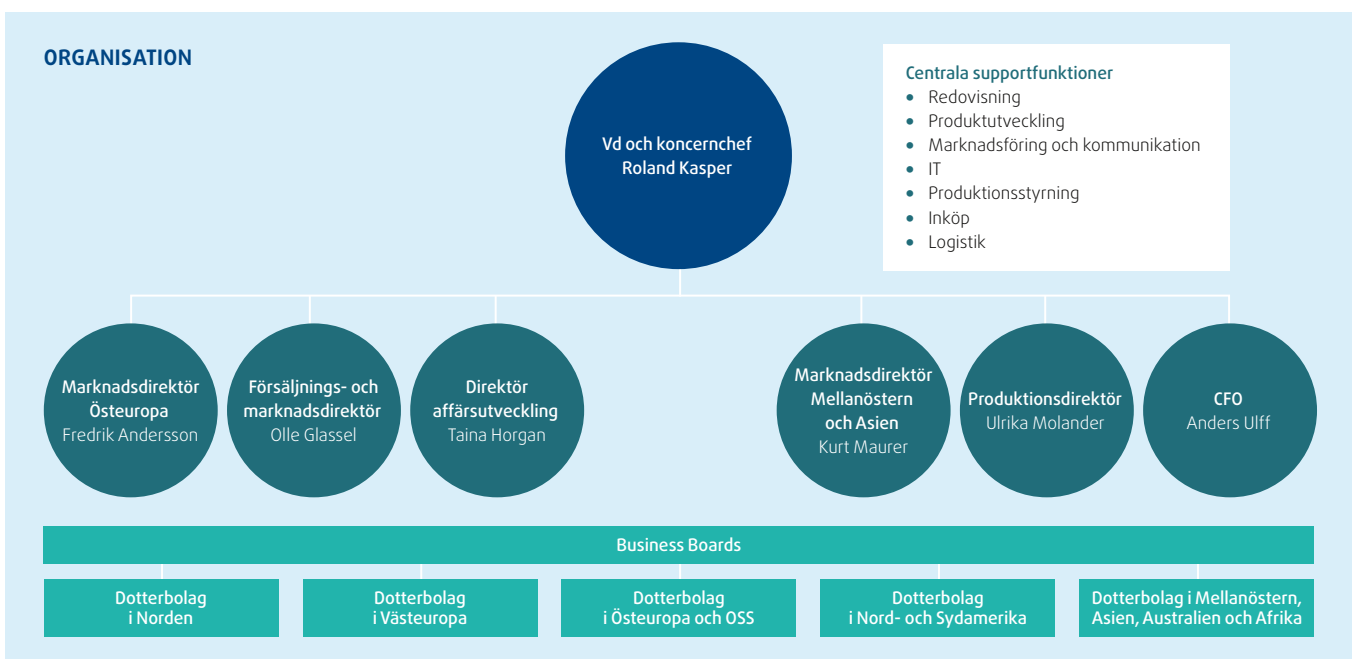
Utskottet har haft fem protokollförda möten där även bolagets CFO, en koncerncontroller samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, upphandling av revisionstjänster och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internrevisioner har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

KONCERNLEDNING

Koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, ansvarar för den löpande kontrollen av koncernen. Till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp bestående av; marknads-

direktör för Östeuropa och OSS Fredrik Andersson, försäljnings- och marknadsdirektör Olle Glassel, affärsutvecklingsdirektör Taina Horgan, marknadsdirektör Mellanöstern och Asien Kurt Maurer, produktionsdirektör Ulrika Molander samt finansdirektör Anders Ulff. I juni lämnade Håkan Lennjesson positionen som Marknadsdirektör Mellanöstern & Asien. Verkställande direktören och koncernchefen Roland Kasper leder arbetet i koncernens ledningsgrupp.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsläge samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för finansiering, koncernekonomi, affärsutveckling, produktutveckling, produktion, inköp, logistik, marknadsföring och IT.



BUSINESS BOARDS OCH DOTTERBOLAGENS STYRNING

Systemairkoncernen omfattar totalt 87 bolag varav 79 är rörelsedrivande. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger flertalet dotterbolag direkt. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Systemair HSK i Turkiet som ägs till 90 procent, Systemair Traydus i Brasilien som ägs till 75 procent, Systemair Maroc i Marocko som ägs till 60 procent, Frico A/S i Danmark som ägs till 60 procent och Tekadoor i Österrike som ägs till 50 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktigare marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer

Årsstämman 2019 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Ersättningssystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Rörlig ersättning kan utgå till respektive person i koncernledningen med maximalt 40 procent av årslönen för koncernchefen och 25 procent för övriga ledande befattningshavare. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier

som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 11.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Under 2019/20 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 4,4 Mkr.

ÅRSSTÄMMAN 2019

Vid årsstämman den 29 augusti 2019 i Skinnskatteberg deltog 91 aktieägare som representerade 88 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Gerald Engström, ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Gerald Engström informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll koncernchefen Roland Kasper ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2018/19. Ansvarige revisorn Åsa Lundvall föredrog delar ur revisionsberättelsen.

Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter omvälja Gerald Engström, Carina Andersson, Svein Nilsen och Patrik Nolåker.
- Till ny ledamot välja Gunilla Spongh.
- Att välja Gerald Engström till styrelsens ordförande.

- Att styrelsearvodet ska utgå med 600 000 kronor till ordföranden och med 300 000 kr till varje ledamot som inte är anställd i bolaget, samt ett extra arvode för styrelsens ordförande om 400 000 kr för arbete med förvärvs- och strategifrågor. Därutöver ska ersättningen till revisionsutskottet utgå med sammanlagt 90 000 kronor, varav 60 000 kronor till utskottets ordförande och 30 000 kronor till övrig ledamot. Till respektive arbetstagarrepresentant ska utgå 30 000 kronor.
- Att aktieutdelning ska utgå med 2,00 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2020.
- Att fram till årsstämman 2020 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokollet från årsstämman 2019 finns publicerat på webbplatsen: group.systemair.com/se/investerare/bolagsstyrning/aarsstaemma/aarsstaemma-2019/

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

STYRELSENS RAPPORT ÖVER INTERN KONTROLL FÖR RÅKENSKAPSÅRET 2019/20

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att kvalitetsäkra den finansiella rapporteringen vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

KONTROLLMILJÖ

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för en god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott inrättat. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisor. Revisionsutskottet och styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra möten då kvartalsrapporterna behandlas.

RISKBEDÖMNING

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovis-

ningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse och revisionsutskott samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärvsaktiviteter.

KONTROLLAKTIVITETER

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 80-tal dotterbolag som till största delen ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Verkställande Direktör tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband

med analytikermöten, är korrekta och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje väsentligt dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policys och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens Intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

UPPFÖLJNING

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policys och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och business board går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt och rapporterar direkt till styrelsen.

Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policys följs upp.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

INTERN REVISION

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även styrelsens kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämnda instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel. Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2020/21.

STYRELSE



PATRIK NOLÅKER

Styrelseledamot

Styrelseordförande i AQ Group, ViaCon Group, Saferoad Group och Fibo Group. Styrelseledamot i Outotec och iMPREG Group.

Utbildning: Gymnasieingenjör, Civilekonom, MBA från Maastricht School of Management.

Tidigare: Bl.a. koncernchef på Dywidag Systems International S.a.r.l. och Alimak Hek Group samt ledande befattningar inom bl a Atlas Copco och ABB.

Innehav: 4 000

Född: 1963

Invald: 2016

Oberoende: Ja

GUNILLA SPONGH

Styrelseledamot

Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola.

Tidigare: CFO Preem, Chef Internationella Affärer och CFO Mekonomen Group, CFO Enea och CFO CashGuard.

Innehav: –

Född: 1966

Invald: 2019

Oberoende: Ja

SVEIN NILSEN

Styrelseledamot

Utbildning: Ingenjör i VVS teknik från Trondheims tekniska högskola.

Tidigare: Bl a marknadsdirektör för Systemair AB.

Innehav: 49 261

Född: 1947

Invald: 2016

Oberoende: Ja

**GERALD ENGSTRÖM***Styrelseordförande*

Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals AB
 Styrelsemedlem i Hanza Holding
 Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet.
 Tidigare: Bl.a. VD och Koncernchef i Systemair AB och VD i Ziehl-ebm AB.
 Innehav: 22 164 162 (aktierna ägs av Färna Invest AB).
 Född: 1948
 Invald: 1974
 Oberoende: Nej

CARINA ANDERSSON*Styrelseledamot*

Styrelseledamot i Beijer Alma AB, BE Group AB, Gränges AB och Detection Technology Oyj.
 Utbildning: Bergsingenjör från KTH
 Tidigare: Ledande befattning på Sandvik AB, VD för Ramnäs Bruk AB och Scana Ramnäs AB.
 Innehav: 1 000
 Född: 1964
 Invald: 2015
 Oberoende: Ja

RICKY STEN*Arbetsgarerepresentant*

Nuvarande tjänst: Materialhanterare
 Innehav: –
 Född: 1968
 Invald: 2014

ÅKE HENNINGSSON*Arbetsgarerepresentant*

Nuvarande tjänst: Teknisk rådgivare
 Innehav: 400 aktier
 Född: 1957
 Invald: 2015

LEDNINGSGRUPP



OLLE GLASSEL

Försäljnings- och marknadsdirektör

Utbildning: Ventilationsingenjör, diplomerad marknadsekonom.
Tidigare: VD Systemair Ltd, Storbritannien, säljchef för Systemair i Sverige
Innehav: 13 200
Född: 1966
Anställd sedan: 2002

KURT MAURER

Marknadsdirektör Mellanöstern och Asien

Utbildning: Dipl. Ing. (FH) Maskinteknik, Heilbronn University, Tyskland
Tidigare: Teknisk direktör Lti Lüftungstechnik; Produktutveckling, Rosenberg; Produktutveckling ebm-papst
Innehav: 77 308
Född: 1959
Anställd sedan: 1994

TAINA HORGAN

Affärsutvecklingsdirektör

Utbildning: DIHM Företagsekonomi
Tidigare: Försäljnings- och marknadsdirektör, FlaktGroup
Innehav: -
Född: 1965
Anställd sedan: 2019

ROLAND KASPER

VD och Koncernchef

Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik, Fachhochschule Giessen, Tyskland
Tidigare: Produktchef på FläktWoods Group och ABB Ventilation Products GmbH
Innehav: 23 200
Född: 1969
Anställd sedan: 2007

**ULRIKA MOLANDER***Produktionsdirektör*

Utbildning: Högskoleingenjör,
Högskolan i Borås
Tidigare: VD BDX Företagen AB
Operations Director, Sapa Profiler AB
Innehav: 672
Född: 1966
Anställd sedan: 2016

FREDRIK ANDERSSON*Marknadsdirektör Östeuropa och OSS*

Utbildning: Magisterexamen i
internationell ekonomi med ryska
och tyska, Uppsala Universitet
Tidigare: Exportchef och
rysslandschef
Systemair, VD Fläkt Woods Ryssland.
Innehav: 19 000
Född: 1966
Anställd sedan: 2014, 1997-2012

ANDERS ULFF*CFO*

Utbildning: Ekonomie Magister-
examen Uppsala universitet
Tidigare: Revisor och konsult
Ernst & Young, koncernekonomis-
chef Systemair.
Innehav: 40 600
Född: 1967
Anställd sedan: 1999

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETSBEKRIVNING OCH EKONOMISK INFORMATION

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019/20, bolagets fyrtiosjunde verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, Frico, Fantech och Menerga är koncernens varumärken.

Systemair står för ett standardiserat energieffektivt sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon, ventilations- och kylaggregat med fokus på att förenkla för installatören.

Frico är specialiserade på luftburna uppvärmningssystem av typen luftridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar fläktar och andra ventilationsprodukter samt värmeåtervinningsaggregat för enfamiljshus.

Menerga omfattar luftbehandlingsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad.

Med produktionsanläggningar i 19 länder (Sverige, Danmark, Norge, Frankrike, Italien, Nederländerna, Spanien, Tyskland, Litauen, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Brasilien, Kanada, USA, Indien, Malaysia, Sydafrika och Turkiet) och totalt över 320 000 m² produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden.

Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i ett 50-tal länder samt via agenter och distributörer i ytterligare cirka 80 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 kr per aktie.

Börsnotering

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm på listan för medelstora bolag. Antalet aktieägare uppgår till drygt 4 300 stycken.

Ändringar av organisation, styrelse och koncernledning

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2019 av fem stämموvalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Patrik Nolåker, Svein Nilsen och Hans Peter Fuchs.

Vid årsstämman 2019 omvaldes Carina Andersson, Gerald Engström, Patrik Nolåker och Svein Nilsen. Hans Peter Fuchs avböjde omval. Till ny ledamot valdes Gunilla Spong. Gerald Engström omvaldes till styrelsens ordförande.

I juni 2019 lämnade Håkan Lenjesson sin position som Marknadsdirektör Mellanöstern & Asien för att istället ta en roll som exportansvarig EMEA. Samtidigt lämnade han också koncernledningen. Ny marknadsdirektör för Mellanöstern & Asien blev Kurt Maurer som sedan tidigare ingår i Systemairs koncernledning med ansvar för koncernens tyskspråkiga länder och Frico.

Koncernen

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 8 915 Mkr (8 326), vilket är en ökning med 7,1 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Den organiska tillväxten uppgick till 1,2 procent. Förvärvade bolag bidrog med 3,3 procent eller 274 Mkr. Valutakurseffekten vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningsutvecklingen positivt med 2,6 procent.

Försäljningen i Norden minskade under året med 4 procent. Valutaeffekter och förvärv hade ingen väsentlig påverkan på försäljningen. Den norska marknaden är den största inom regionen och den näst största totalt sett med en försäljning om 714 Mkr. Försäljningen i Norge minskade under året med 8 procent. Även den svenska marknaden minskade under året med 4 procent. Den danska och finska marknaden ökade däremot under räkenskapsåret, den danska med 6 procent och den finska med 2 procent.

I Väst Europa ökade försäljningen med 7 procent. Förvärvade bolag har bidragit med 163 Mkr eller 5 procent, där föregående års förvärv av spanska Koolair har stor påverkan. Justerat för både förvärv och valutapåverkan minskade försäljningen med 1 procent, vilket innebär att förändrade valutakurser, främst euro, påverkade positivt med 3 procent. Den största marknaden inom regionen, och också totalt sett för hela koncernen, är Tyskland. Andra stora marknader inom Väst Europa för Systemair är Frankrike, Nederländerna, England och Italien.

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en ökning med 15 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 1 473 Mkr (1 282). Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen inom regionen med 11 procent under året. Den ryska marknaden har visat på fortsatt återhämtning under året med en ökning på 6 procent räknat i svenska kronor. Den ryska marknaden utgör 29 procent av försäljningen inom regionen. Andra större marknader inom regionen som visar tillväxt under räkenskapsåret är Tjeckien, Polen och Slovenien.

Omsättning – geografisk fördelning	2019/20			2018/19	
	maj-apr	% av total	förändring	maj-apr	% av total
Norden	1 763,5	20%	-4%	1 829,7	22%
Väst Europa	3 789,0	42%	7%	3 551,4	43%
Östeuropa & OSS	1 473,5	17%	15%	1 282,1	15%
Nord- och Sydamerika	870,9	10%	18%	736,6	9%
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 018,0	11%	10%	926,7	11%
Totalt	8 914,9	100%	7%	8 326,5	100%

Omsättningen på den nord- och sydamerikanska marknaden ökade med 18 procent jämfört med föregående år. Försäljningen uppgick till 871 Mkr (737). Både den amerikanska och kanadensiska marknaden utvecklades väl under året. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen med 10 procent.

Försäljningen i Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika ökade med 10 procent under året. Justerat för valutakurseffekter och förvärv minskade omsättningen med 1 procent. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Turkiet, Indien och Marocko.

Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret från maj 2019 till april 2020 uppgick till 625,7 Mkr (528,1). Rörelsemarginalen uppgick till 7,0 procent (6,3). Under året har goodwill relaterad till förvärvet av Airwell i Italien samt Viking i Sydafrika skrivits ned med 37,8 Mkr. Justerat för nedskrivningarna var rörelsemarginalen 7,4 procent.

Försäljnings- och administrationskostnaderna för året uppgick till 2 411,9 Mkr (2 216,1), en ökning med 195,8 Mkr. Under året förvärvade företag ingår med 77,9 Mkr (49,6) av kostnaderna för året varför försäljnings- och administrationskostnaderna i jämförbara enheter har ökat med 117,9 Mkr eller 5,3 procent. Förvärvsrelaterade kostnader under året uppgår till 0,1 Mkr (0,8). Försäljningskostnaderna för helåret har belastats med 26,2 Mkr (33,7) avseende bedömda kundförluster.

De finansiella intäkterna uppgår till 3,7 Mkr (2,9) och utgörs av ränteintäkter. Finansiella kostnader för året uppgår till -85,7 Mkr (-73,0). Räntekostnader utgör -39,2 Mkr (-33,6) och har ökat till följd av införandet av IFRS 16. Justerat för effekterna av IFRS 16 var räntekostnaderna -30,8 Mkr.

Årets skattekostnad uppgår till -158,4 Mkr (-136,8), vilket motsvarar en skattebelastning på 29,1 procent (29,9) beräknat på resultat efter finansnetto.

Investeringar

Räkenskapsårets totala investeringar, exklusive avyttringar, uppgick till 273,1 Mkr (533,1). Bruttoinvesteringar, exklusive avyttringar, i nybyggnationer och maskiner uppgick till 204,7 Mkr (226,3). Större investeringar avser i huvudsak maskininvesteringar i Spanien, Tyskland, Sverige och Tjeckien. Förvärv och tidigare innehållna köpeskillningar för räkenskapsåret uppgick till 55,7 Mkr (273,9). Årets avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 357,8 Mkr (233,3). Justerat för effekten av IFRS 16 uppgick avskrivningarna till 246,6 Mkr.

Förvärv och etableringar

I augusti 2019 förvärvades ventilationsdelen av det australiensiska bolaget Pacific HVAC Engineering. Bolaget omsätter cirka 130 Mkr och har 60 anställda. Huvudkontoret är beläget i Melbourne men kontor finns även i Sydney, Adelaide, Brisbane, Perth, samt Auck-land på Nya Zeeland. Bolaget är distributör av ventilationsprodukter samt tillverkar ett sortiment av fläktar. Företaget har namnändrats till Pacific Ventilation.

I augusti 2019 förvärvades 60 procent av aktierna i Systemair Maroc som säljer Systemairs produkter i Marocko och Västafrika. Bolaget omsatte under 2018 cirka 70 Mkr och har 27 anställda. Säljbolaget som har sitt kontor och lager i Casablanca.

I mars 2020 förvärvades 60 procent av det danska säljbolaget Tempus Heat A/S. Bolaget har sitt huvudkontor i Horsens i Danmark. De omsätter cirka 15 Mkr och är även etablerade med ett mindre säljkontor utanför Köpenhamn. Bolaget är distributör av Fricos värmeprodukter samt utför service. Antalet anställda uppgår till 5 personer och bolaget har namnändrats till Frico A/S.

Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2019 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2019 till

och med april 2020 ha uppgått till cirka 8 947,4 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 629,0 Mkr. För mer detaljerad information om räkenskapsårets förvärv, etableringar och avyttringar se not 32.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 5 965 (5 672). Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda till 6 197 (6 016), en ökning med 181 anställda jämfört med föregående år. Nyanställningar har främst skett vid Systemair i Indien (27), Litauen (22), Slovakien (16), Spanien (19) och Tyskland (18). Neddragningar av personal har skett i Menerga Tyskland (-22), Sydafrika (-17), Malaysia (-12), Kanada (-12) och Italien (-10). Förvärven av Pacific i Australien, Poly-Rek i Kroatien, Systemair Maroc och Frico A/S i Danmark har tillfört 98 anställda.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 787,5 Mkr (536,0) där ökningen jämfört med året före främst beror på ett högre rörelse- resultat. Minskade kundfordringar gör att rörelsekapitalet påverkar kassaflödet positivt med 56,7 Mkr (-149,5). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto -461,2 Mkr (+161,8) till följd av minskad nettouplåning. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 2 273,8 Mkr (2 245,9) och nettoskuldsättningen vid årets utgång uppgick till 1 980,7 Mkr (2 080,6). Justerat för den effekt som IFRS 16 har på räntebärande skulder var nettoskuldsättningen 1 701,2 Mkr. Koncernens soliditet uppgick till 43,4 procent (41,7) vid utgången av verksamhetsåret varav införandet av IFRS 16 försämrade soliditeten med 1,7 procentenheter. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal. Bolagets bedömning är att det finns en god finansiell beredskap om effekterna från covid-19-pandemin håller i sig under 2020/21.

Koncernens finanspolicy

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 50 länder och i 19 av dessa länder har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i ett 130-tal länder över världen. Koncernens finansiella risktagande styrs av mandat godkända av Systemair ABs styrelse. Finansiell förvaltning på övergripande nivå sker i moderbolaget, som också ansvarar för övervakningen av överensstämmelse med koncernens finanspolicy. Funktionen för finansiell förvaltning ska säkerställa att tillgången på kapital och likviditet är säkrad. Exponeringar mot finansiell risk hålls inom mandat som styrelsen godkänt.

Syftet med koncernens finanspolicy är att ge tydlig ansvarsfördelning och att fastställa riktlinjer och regler för vilka finansiella risker som kan accepteras inom koncernen och hur dessa risker ska hanteras.

All finansverksamheten för koncernen i form av risk- och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem. Systemair AB har beviljat kort- och långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 1 756,9 Mkr (1 772,6).

Kreditvärderingsinstitutet Soliditet AB har behållit betyget AAA för Systemair AB för 27:e året i rad.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för operativa och finansiella risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens

internationella karaktär, hög konkurrens och konjunkturkänslig byggbransch. Systemair påverkas som andra globala företag av pandemier och under 2020/21 kommer koncernen att påverkas av covid-19. Bolaget vidtar nödvändiga åtgärder för att minska effekten och följer WHO's rekommendationer. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar bland annat valutarisk, belånings- och ränterisk, kredit- och likviditetsrisk. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste tio åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 11 procent. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 7 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste tio åren har uppgått till 44 procent. Av koncernens totala omsättning är 94 procent (94) till kunder utanför Sverige. Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltals-sammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna. För fler nyckeltal och beräkning av dessa hänvisas till sidorna 102–103 samt till Systemairs hemsida: group.systemair.com/se/investerare/finansiella-data/

Framtidsutsikter

Inledningen av räkenskapsåret 2020/21 kommer att påverkas av covid-19. Efterfrågan därefter är väldigt svårbedömd. Samtliga koncernens fabriker är i dagsläget i drift och Systemair ser en återgång till normal aktivitet på de flesta marknader. Samtidigt är Systemair sen-cykliskt och byggprojekt som inte startats under våren kommer sannolikt att påverka koncernen under senare delen av räkenskapsåret. Det finns dock möjligheter att statliga återhämtningsprogram inom till exempel energiuppgradering av byggnader kan komma att gynna försäljningen av Systemairs energibesparande produkter.

Systemair följer fortsatt utvecklingen av covid-19 och är beredd att vidta nödvändiga åtgärder för att minska kostnadsbasen. Hur stor påverkan pandemin kommer att få på Systemair under räkenskapsåret 2020/21 är i dagsläget svår att bedöma.

Efterfrågan på ventilationsmarknaden stimuleras långsiktigt av globala drivkrafter som ökad komfort, hälsa, säkerhet, produktivitet, energibesparing och hållbarhet. Dessa drivkrafter borgar för en fortsatt god efterfrågan på Systemairs produkter.

Säsongeffekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av kall väderlek. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter samtidigt som mönstret är tvärtom för luftkonditioneringsprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Finansiella mål

I samband med Systemairs kapitalmarknadsdag i september 2019 så kommunicerades nya finansiella mål samt en uppdaterad utdelningspolicy.

- Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Soliditeten ska inte understiga 30 procent.
- Utdelningen ska uppgå till cirka 40 procent av resultatet efter skatt.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som gäller för tiden till och med årsstämman 2020 är utformade enligt nedan.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksam och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram beslutade av årsstämman förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och skall ha ett fastställt tak som uppgår till maximalt 40 procent för koncernchefen och maximalt 25 procent för övriga chefer inom organisationen. Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd. Pensionsinbetalningar skall baseras på marknadsmässiga villkor för branschen i respektive land och baseras på den fasta lönen.

Styrelsen skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Förslag till 2020 års riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2020 föreslås utformas enligt nedan.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksam och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentspro-

Femårsöversikt	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Nettoomsättning	8 915	8 326	7 301	6 864	6 113
EBIT	626	528	350	439	344
Rörelsemarginal	7,0%	6,3%	4,8%	6,4%	5,6%
Soliditet	43%	42%	43%	45%	44%
Avkastning på sysselsatt kapital	12%	11%	9%	12%	10%
Medeltalet anställda	5 965	5 672	5 249	4 907	4 613

gram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på resultat i förhållande till individuellt tydligt fastställda och mätbara kvalitativa och kvantitativa mål med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen och 25 procent för övriga ledande befattningshavare.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram

Aktiebaserade och aktiekursbaserade incitamentsprogram skall beslutas av bolagsstämman.

Produktutveckling

I Systemair's affärsidé har produktutveckling en framträdande roll. Koncernen ska utveckla högkvalitativa och pålitliga produkter med lång livslängd.

För Systemair är det avgörande att kontinuerligt utveckla energieffektiva ventilationsprodukter och lösningar som uppfyller marknadens framtida behov på förbättrat inomhusklimat och ökad säkerhet. Det gäller att förstå marknadens möjligheter och kundens behov. För Systemair är det viktigt att utveckla "rätt" produkt vid "rätt" tid på ett effektivt sätt. För att klara detta, har Systemair tagit fram och implementerat en produktutvecklingsprocess till stöd för teknikorganisationen som utgörs av 250 tekniker med spetskompetens inom olika områden. Årligen investerar Systemair genom 24 teknikgrupper med 10 tekniska center i 18 länder cirka 450 000 timmar på att utveckla nya eller förbättrade produkter och tjänster. Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 225 Mkr (225) under 2019/20. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

Kvalitetssystem

Systemair Sverige AB är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1993. Förutom Systemair Sverige AB är även dotterbolagen Systemair GmbH i Tyskland, Systemair a/s i Danmark, Kooalir S.L. i Spanien, Systemair HVAC i Spanien, IMOS-Systemair i Slovakien, Systemair d.o.o. i Slovenien, Recutech s.r.o i Tjeckien, Systemair Ltd i Kanada, Systemair Sdn Bhd i Malaysia, VEAB Heat Tech AB i Hässleholm, Systemair BV i Nederländerna, Systemair HSK i Turkiet, Systemair S.r.l. i Italien, Systemair UAB i Litauen, Systemair Pvt Ltd i Indien, Systemair Mfg. Inc i USA, Menerga GmbH i Tyskland, Systemair AC SAS i Frankrike, LGB i Tyskland, Systemair Ltd i Sydafrika, Pacific Ventilation i Australien, Poly-REK i Kroatien samt 2VV i Tjeckien certifierade.

Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen. Se mer i Systemairs hållbarhetsrapport på sidorna 30–41.

Systemairs produktionsanläggningar i Sverige, Litauen, Slovakien, Spanien, Tyskland, Kroatien, Tjeckien och Turkiet är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Systemair Sverige AB bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skinnskattebergs Kommun ansvarar för miljötillsynen.

Moderbolaget

Systemair AB är ett holdingbolag med koncernstab och koncernfunktioner. Moderbolagets huvudsakliga verksamhet består av koncerninterna tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret var 148,3 Mkr (131,3). Resultatet efter skatt uppgick till 144,3 Mkr (-29,7). Antalet anställda uppgick till 58 personer (51).

Balansräkningen uppvisar en stark soliditet på 43 procent (42).

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Under inledningen av räkenskapsåret 2020/21 har covid-19-pandemin en fortsatt negativ påverkan på både omsättning och resultat. Det är dock för närvarande svårt att bedöma effekternas storlek under det kommande räkenskapsåret.

I juni 2020 sålde ebm-papst Aktiebolag 5,5 miljoner aktier i Systemair. Posten motsvarar cirka hälften av ebm-papst tidigare innehav och 10,6 procent av totalt antal aktier i Systemair. Efter affären uppgår ebm-papst aktieinnehav till 10,7 procent och bolaget är fortsatt en betydande aktieägare i Systemair. Förändringen i aktieinnehavet föranleder inga andra affärsmässiga förändringar. ebm-papst är en betydande leverantör av fläktmotorer till Systemair.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har Systemair upprättat en separat hållbarhetsrapport vars omfattning framgår av Index ÄRL hållbarhetsrapport på sidan 105 i denna årsredovisning. Omfattningen av den fullständiga hållbarhetsredovisningen framgår av GRI-index på sidorna 105–107.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	-5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 531 400 092 kr
Årets vinst	144 319 599 kr
	1 705 759 197 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 26 augusti 2020 beslutar att ingen utdelning (2,00) lämnas med hänvisning till den rådande osäkerheten kring covid-19-pandemin. Koncernens utdelningspolicy innebär att utdelningen under normala förutsättningar ska uppgå till cirka 40 procent av resultat efter skatt.

FINANSIELLA RAPPORTER

Innehåll

Koncernens resultatrapport	61	Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	71
Koncernens rapport över totalresultatet	61	Not 2 Risker och riskhantering	75
Koncernens balansrapport	62	Not 3 Rapportering per segment	77
Koncernens förändring av eget kapital	64	Not 4 Upplysning för geografiska områden	78
Koncernens kassaflödesanalys	65	Not 5 Intäkternas fördelning	78
Moderbolagets resultaträkning	66	Not 6 Kostnadsslagsindelning	79
Moderbolagets rapport över totalresultatet	66	Not 7 Arvoden till revisorer	79
Moderbolagets balansräkning	67	Not 8 Leasing	79
Moderbolagets förändring av eget kapital	69	Not 9 Övriga rörelseintäkter	80
Moderbolagets kassaflödesanalys	70	Not 10 Övriga rörelsekostnader	80
		Not 11 Anställda och personalkostnader	80
		Not 12 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	82
		Not 13 Finansiella intäkter	82
		Not 14 Finansiella kostnader	82
		Not 15 Skatt på årets resultat	82
		Not 16 Immateriella och materiella anläggningstillgångar	83
		Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav	86
		Not 18 Andra långfristiga fordringar	86
		Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	86
		Not 20 Varulager	86
		Not 21 Kundfordringar	86
		Not 22 Aktiekapital och förslag på utdelning	87
		Not 23 Upplåning och finansiella instrument	87
		Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	90
		Not 25 Bokslutsdispositioner, övriga	90
		Not 26 Obeskattade reserver	90
		Not 27 Avsättningar för pensioner	91
		Not 28 Övriga avsättningar	93
		Not 29 Resultat från andelar i koncernföretag	93
		Not 30 Andelar i koncernföretag	93
		Not 31 Andelar i intresseföretag	95
		Not 32 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar	96
		Not 33 Fordringar hos koncernföretag	97
		Not 34 Ställda säkerheter	97
		Not 35 Eventualförpliktelser	97
		Not 36 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	97
		Not 37 Uppgifter om moderbolaget	98
		Not 38 Resultat per aktie	98
		Not 39 Transaktioner med närstående	98
		Not 40 Händelser efter bokslutsårets utgång	98
		Revisionsberättelse	99
		Nyckeltal och definitioner	102

Koncernens resultatrapport

Mkr, 1 Maj – 30 April	Not	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	4, 5	8 914,9	8 326,5
Kostnad för sålda varor	6	-5 831,3	-5 597,7
Bruttoresultat		3 083,6	2 728,8
Övriga rörelseintäkter	9	168,3	169,6
Försäljningskostnader	6	-1 987,5	-1 826,9
Administrationskostnader	6, 7	-424,4	-389,2
Övriga rörelsekostnader	10	-214,3	-154,2
Rörelseresultat	6, 8, 11, 12	625,7	528,1
Finansiella intäkter	13	3,7	2,9
Finansiella kostnader	14	-85,7	-73,0
Resultat efter finansiella poster		543,7	458,0
Skatt	15	-158,4	-136,8
Årets resultat		385,3	321,2
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		381,5	322,3
Innehav utan bestämmande inflytande		3,8	-1,1
Resultat per aktie ¹⁾	38	7,34	6,20
Genomsnittligt antal aktier under perioden ¹⁾		52 000 000	52 000 000

¹⁾ Någon utspädningsseffekt föreligger ej.

Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj – 30 april	2019/20	2018/19
Årets resultat	385,3	321,2
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		
<i>Poster som har omförts eller senare kan omföras till årets resultat</i>		
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter	-27,6	30,6
Omräkningsseffekt långfristiga lån till dotterföretag utan planerad reglering	-	-1,9
Skatteeffekt på omräkningsseffekt långfristiga lån till dotterföretag utan planerad reglering	-	0,4
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>		
Förändring av förmånsbaserade pensioner, brutto före skatt	-9,9	-13,3
Skatt på förändring förmånsbeskattade pensioner	1,9	2,6
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-35,6	18,4
Summa totalresultat för året	349,7	339,6
<i>Hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	345,9	340,7
Innehav utan bestämmande inflytande	3,8	-1,1

Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2020-04-30	2019-04-30
TILLGÅNGAR	23		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	5, 16		
Goodwill		819,9	846,8
Aktiverade utvecklingskostnader		5,8	7,5
Varumärken, kundrelationer		178,0	209,7
Övriga immateriella tillgångar		63,9	47,9
		1 067,6	1 111,9
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	5, 16		
Byggnader och mark		1 114,8	1 161,8
Maskiner och andra tekniska anläggningar		375,1	379,1
Inventarier och verktyg		152,9	163,1
Pågående nyanläggningar		69,1	65,4
		1 711,9	1 769,4
Nyttjanderättstillgångar	8	276,2	-
<i>Finansiella och övriga anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	1,4	1,5
Andelar i intresseföretag	31	19,6	22,2
Uppskjuten skattefordran	15	209,6	212,9
Andra långfristiga fordringar	18	24,3	31,0
		254,9	267,6
Summa anläggningstillgångar		3 310,6	3 148,9
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	20		
Råvaror och förnödenheter		739,4	747,7
Varor under tillverkning		111,6	116,0
Färdiga varor		720,5	645,7
		1 571,5	1 509,4
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21	1 556,3	1 685,0
Skattefordringar		58,5	53,0
Övriga fordringar		140,8	80,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	80,6	82,5
Övriga kortfristiga placeringar		3,4	1,0
		1 839,6	1 902,1
Kassa och bank		378,2	250,4
Summa omsättningstillgångar		3 789,3	3 661,9
SUMMA TILLGÅNGAR		7 099,9	6 810,8

Mkr	Not	2020-04-30	2019-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER	23		
Eget kapital			
Aktiekapital	22	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		2,2	2,2
Omräkningsreserv		117,8	145,4
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		2 892,8	2 639,6
Summa eget kapital		3 064,8	2 839,2
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		19,9	-
Totalt eget kapital		3 084,7	2 839,2
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23	942,3	1 070,0
Långfristig del av leasingskuld	23	177,5	-
Avsättningar för pensioner	27	88,6	86,2
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	15	85,4	93,2
Övriga avsättningar	28	66,8	66,2
Övriga långfristiga skulder	23	31,1	43,0
Summa långfristiga skulder		1 391,7	1 358,6
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23	1 052,0	1 175,9
Kortfristig del av leasingskuld	23	102,0	-
Leverantörsskulder		666,1	746,8
Skatteskulder		107,9	85,3
Övriga skulder		362,1	300,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	333,4	304,4
Summa kortfristiga skulder		2 623,5	2 613,0
Summa skulder		4 015,2	3 971,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 099,9	6 810,8
Ställda säkerheter	34		

Koncernens förändring av eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		
Eget kapital 30 april 2018	52,0	2,2	116,3	2 449,8	-	2 620,3
Utdelningar				-104,0		-104,0
Årets resultat				322,3	-1,1	321,2
Omvärdering förvärvsoption				-17,8	1,1	-16,7
Övrigt totalresultat			29,1	-10,7		18,4
Eget kapital 30 april 2019	52,0	2,2	145,4	2 639,6	-	2 839,2
Utdelningar				-104,0		-104,0
Årets resultat				381,5	3,8	385,3
Andel av förvärv hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande					19,0	19,0
Omvärdering förvärvsoption				-16,3	-2,9	-19,2
Övrigt totalresultat			-27,6	-8,0		-35,6
Eget kapital 30 april 2020	52,0	2,2	117,8	2 892,8	19,9	3 084,7

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2019/20	2018/19
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		625,7	528,1
Erhållen ränta		3,7	2,8
Erlagd ränta		-42,0	-35,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	36	349,9	193,1
Betald skatt		-149,8	-152,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		787,5	536,0
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-53,5	-28,3
Kortfristiga fordringar		127,4	-243,2
Leverantörsskulder		-77,4	107,8
Kortfristiga skulder		60,3	14,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		844,3	386,5
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag	32	-55,7	-273,9
Avyttringar av dotterföretag	32	3,4	2,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6,8	-12,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-204,7	-226,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		34,3	15,5
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-5,9	-20,5
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-235,4	-515,4
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån	23	43,6	625,7
Amortering av lån	23	-298,5	-359,9
Amortering leasingskuld	23	-107,9	-
Utdelning till aktieägare		-104,0	-104,0
Förändring minoritetsintresse		5,7	-
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-461,1	161,8
Ökning/Minskning av likvida medel		147,8	32,9
Likvida medel vid årets början		250,4	213,3
Kursdifferens i likvida medel		-20,0	4,2
Likvida medel vid årets slut		378,2	250,4

Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	5	148,3	131,3
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		148,3	131,3
Övriga rörelseintäkter	9	5,8	4,6
Försäljningskostnader		-68,6	-57,4
Administrationskostnader	7, 8	-109,2	-91,2
Övriga rörelsekostnader	10	-71,1	-68,0
Rörelseresultat	11, 12	-94,8	-80,7
Resultat från andelar i koncernföretag	29	205,6	-29,7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	36,7	29,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-18,3	-32,9
Resultat efter finansiella poster		129,2	-113,5
Bokslutsdispositioner	25	4,6	86,6
Resultat före skatt		133,8	-26,9
Skatt på årets resultat	15	10,5	-2,8
Årets resultat		144,3	-29,7

Moderbolagets rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj – 30 april	2019/20	2018/19
Årets resultat	144,3	-29,7
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-
Summa totalresultat för året	144,3	-29,7

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2020-04-30	2019-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Aktiverade utvecklingskostnader		5,8	7,5
Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar		37,9	21,9
		43,7	29,4
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		7,6	9,9
Inventarier och verktyg		5,9	2,7
Pågående nyanläggningar		7,0	24,4
		20,5	37,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	30	2 239,8	2 277,7
Andelar i intresseföretag	31	5,9	9,8
Fordringar hos koncernföretag	33	542,8	345,5
Uppskjuten skattefordran	15	13,9	8,2
Andra långfristiga fordringar	18	14,9	19,7
		2 817,3	2 660,9
Summa anläggningstillgångar		2 881,5	2 727,3
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		1 214,1	1 427,1
Skattefordringar		17,7	10,5
Övriga fordringar		12,4	2,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	13,5	14,3
		1 257,7	1 454,0
<i>Kassa och bank</i>			
		-	-
Summa omsättningstillgångar		1 257,7	1 454,0
SUMMA TILLGÅNGAR		4 139,2	4 181,3

Moderbolagets balansräkning, forts.

Mkr	Not	2020-04-30	2019-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	22	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
Fond för utvecklingsutgifter		4,4	5,7
		66,4	67,7
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		-5,2	-5,2
Balanserat resultat		1 531,5	1 663,8
Årets resultat		144,3	-29,7
		1 705,8	1 664,1
Summa eget kapital		1 772,2	1 731,8
Obeskattade reserver	26	1,4	6,0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	779,7	856,3
Skulder till koncernföretag		602,1	549,7
		1 381,8	1 406,0
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	23	886,1	948,5
Skulder till kreditinstitut	23	53,5	26,6
Leverantörsskulder		8,3	10,7
Skatteskulder		2,6	2,3
Skulder till koncernföretag		10,2	13,3
Övriga skulder		9,5	20,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	13,6	15,8
		983,8	1 037,5
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		4 139,2	4 181,3

Moderbolagets förändring av eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utvecklings- utgifter	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
				Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Eget kapital 30 april 2018	52,0	10,0	6,7	35,2	-5,2	1 766,8	1 865,5
Utdelning						-104,0	-104,0
Årets resultat						-29,7	-29,7
Fond för utvecklingsutgifter			-1,0			1,0	-
Eget kapital 30 april 2019	52,0	10,0	5,7	35,2	-5,2	1 634,1	1 731,8
Utdelning						-104,0	-104,0
Årets resultat						144,3	144,3
Fond för utvecklingsutgifter			-1,3			1,3	-
Eget kapital 30 april 2020	52,0	10,0	4,4	35,2	-5,2	1 675,7	1 772,2

Utbetald utdelning 2019 uppgick till 104 Mkr motsvarande 2,00 kr per aktie.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2019/20	2018/19
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-94,8	-80,7
Erhållen ränta		36,7	29,8
Erlagd ränta		-21,1	-21,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	36	33,7	17,2
Betald inkomstskatt		0,3	11,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-45,2	-44,0
Förändring av rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		-166,9	-485,1
Leverantörsskulder		-5,5	0,7
Kortfristiga skulder		-2,0	-13,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-219,6	-542,2
Investeringsverksamhet			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-13,0	-15,4
Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag		-43,8	-42,0
Försäljning av koncernföretag		2,7	2,7
Utdelning på aktier i dotterföretag		359,6	307,3
Erhållna koncernbidrag		87,5	79,4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0,4	-6,8
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-5,9	-13,0
Kassaflöde från investeringsverksamhet		386,7	312,2
Finansieringsverksamhet			
Utdelning till aktieägare		-104,0	-104,0
Upptagna lån		106,3	460,4
Amortering av lån		-169,4	-126,4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-167,1	230,0
Ökning/Minskning av likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

Noter

Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2020 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 1 juli 2020 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2020 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget följer IFRS så långt det är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen klassificeras denna post som uppskjuten skatt respektive eget kapital. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen i moderbolaget. Samtliga erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. I moderbolaget har fem års avskrivning tillämpats på goodwill. Goodwill har skrivits av fullt under innevarande räkenskapsår. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal där alla leasingavtal ska redovisas via balansräkningen. Istället redovisas leasingavgifterna som tidigare i resultaträkning med påverkan på rörelseresultatet.

Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 maj 2019.

IFRS 16 Leasing

IFRS 16 Leasingavtal trädde i kraft den 1 januari 2019 och ersatte då IAS 17 Leasingavtal. Systemair tillämpar standarden från den 1 maj 2019. Systemair har valt att tillämpa övergångsreglerna för denna standard enligt den förenklade metoden. IFRS 16 innebär för leasetagaren att i princip samtliga hyres- och leasingavtal ska redovisas i balansrapporten. Klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte längre göras. Den underliggande tillgången i leasingavtalet redovisas i balansrapporten. I efterföljande perioder redovisas kontraktets

nyttjanderätt till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Leasingkulden redovisas i rapporten över finansiell ställning och redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med effektuerade leasingbetalningar. Omvärdering av balansposterna sker löpande utifrån förändringar i ränte-/indexkomponenter, leasingperioder, restvärdesgarantier etc. Korta leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lågt värde (mindre än 5 000 USD) redovisas inte i balansräkningen. Dessa redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som operationella leasingavtal enligt tidigare gällande IAS 17.

Som en praktisk lösning har inte omvärdering gjorts vid bedömning om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal på den första tillämpningsdagen. Vidare har initiala utgifter utelutits från värdering av nyttjanderätten på den första tillämpningsdagen. Bedömningar har även gjorts i efterhand vid exempelvis fastställandet av leasingperioden i de fall avtalet innehåller möjligheter att utöka eller säga upp leasingavtal.

Systemair analyserade under räkenskapsåret 2018/19 den kontraktensliga samt finansiella innebörden i för koncernen förekommande hyres- och leasingavtal. Baserat på den nya redovisningsstandardens sker balansmässig aktivering av hyresavtal och leasingavtal från och med den 1 maj 2019 som tidigare klassificeras som operationella, vilket fått en effekt på koncernens finansiella ställning. Den av IFRS delgivna lätttnadsregeln tillämpas, vilken innebär att balansräkningen inte återger korttidsleasingavtal (kortare än 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (mindre än 5 000 USD). Vad gäller diskontering av beräknade balansvärden tillämpar koncernen en marginell låneränta för respektive valuta och tillgångsslag. Koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta uppgick till 2,9 procent.

Vid övergången till IFRS 16 Leasingavtal ökade koncernens balansomsättning med 307 Mkr genom aktivering av hyres- och leasingavtal enligt ovan givna riktlinjer. I den aktiverade leasingportföljen ingår cirka 520 avtal. Flertalet av dessa kontrakt hänförs till fordon, men merparten av det balanserade värdet är hänförligt till fastighetsrelaterade kontrakt. Vad gäller koncernens resultaträkning har en förändring skett genom att tidigare rörelsekostnader hänförliga till operationella leasingavtal ersätts med avskrivningar och räntekostnader. Utifrån identifierade kontrakt vid ingången av räkenskapsåret 2019/20 förväntades rörelseresultatet påverkas med 9 Mkr på årsbasis avseende leasingavgifter, med en ökad finansiell kostnad med ungefär motsvarande belopp. Nettoeffekten på resultat efter finansiella poster är marginell. Rörelseresultatet för räkenskapsåret maj 2019 – april 2020 har påverkats positivt med 5,3 Mkr. Effekten på resultat efter finansnetto för samma period är -3,3 Mkr. Effekten av övergången till IFRS 16 på koncernens finansiella rapporter är sammanfattade enligt nedan.

MSEK	Utgående balans 30 april 2019 före övergång till IFRS 16	Bedömda omklassificeringar av finansiella leasing vid övergången till IFRS 16	Bedömda justeringar vid övergång till IFRS 16	Bedömd justerad ingående balans 1 maj 2019
Anläggningstillgångar	1 769,4	-7,0	-	1 762,4
Nyttjanderätter	-	7,0	307,0	314,0
Övriga skulder	300,6	-7,0	-	293,6
Leasingskulder, räntebärande	-	7,0	307,0	314,0

Skillnaden mellan de framtida minimileaseavgifterna för hyreskontrakten den 30 april 2019 och den ingående hyresskulden per 1 maj 2019 beror främst på förlängningar av hyreskontrakten och effekterna av diskontering av desamma. Det redovisade beloppet för de framtida minimileaseavgifterna den 30 april var 286,5 miljoner SEK (operationellt och finansiellt).

Systemair har inte räknat om jämförelsetalen. Leasingtillgångarna redovisas under posten Nyttjanderättstillgångar i balansräkningen och leasingskulder påverkar Långfristiga skulder, räntebärande samt Kortfristiga skulder, räntebärande.

IFRIC 23 – Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling

IFRIC 23 – Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling förtydligar tillämpning av kraven på redovisning och värdering i IAS 12 Inkomstskatter när det råder osäkerhet i fråga om inkomstskattebehandling och den ska tillämpas vid fastställande av skattepliktig vinst (förlust), skattemässiga värden, outnyttjade skattemässiga förluster, outnyttjade skattekrediter och skattesatser. Tolkningen är

antagen av EU. IFRIC 23 har inte haft någon påverkan på Systemairs finansiella rapporter.

Övriga ändringar

Övriga nya eller ändrade standarder och tolkningar, som har implementerats under 2019, har inte haft någon eller oväsentlig effekt på Systemairs finansiella rapporter.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper

Ändringar av IAS 1 och IAS 8

IASB har ändrat i IAS 1 'Utformning av finansiella rapporter' och IAS 8 'Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel' för att anpassa definitionen av vad som är väsentligt över standarderna och för att klargöra vissa aspekter av definitionen. Ändringarna ska klargöra att väsentlighet kommer att bero på informationens art eller omfattning, eller båda. En enhet kommer att behöva utvärdera om informationen, antingen enskilt eller i kombination med annan information, är väsentlig. Ändringen träder i kraft från 1 maj 2020

>> Not 1, forts.

för Systemair. Förändringarna bedöms inte ha någon materiell påverkan på Systemairs finansiella rapporter.

IFRS 3 Rörelseförvärv

IASB ändrat av definitionen av ett företag i IFRS 3 'Rörelseförvärv' för att hjälpa enheter att avgöra om en förvärvad uppsättning aktiviteter och tillgångar är ett företag eller inte. Ändringen träder i kraft för från 1 maj 2020. Förändringarna bedöms inte ha någon materiell påverkan på Systemairs finansiella rapporter.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av Moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

Koncernredovisning*Grunder för konsolidering*

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninternas fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet.

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av rösttalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning, i finansnettot, redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

Omräkning av utländska verksamheter

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övertvärden, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas

direkt i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtida avyttring av den utländska verksamheten. Inga valutakurseffekter avseende lån som ses som nettoinvestering i dotterbolag har redovisats i räkenskapsårets totalresultat (-1,5).

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

Intäktsströmmar

Intäktsströmmarna som finns representerade inom koncernen är relaterade till att försäljning av ventilations- och värme produkter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete och service. Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

Försäljning sker också i vissa fall i projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak över tid, vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet och då kunden fått kontroll över produkten. Eventuella tjänster såsom installation och service intäktförs vanligen när åtagandet slutförts.

Garantier

Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som utökade servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, utan redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

Segmentsrapportering

Koncernen tillverkar och säljer ventilationsprodukter. Systemairs högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD i moderbolaget tillika koncernchef, styr och leder verksamheten per legalt bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 80 stycken och koncernen har därför, enligt IFRS 8 lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 80 segment föreslår standarden att aggregering sker om de ekonomiska egenskaperna är likartade och segmenten liknar varandra även gällande andra faktorer såsom typen av produkter och typen av kunder. Systemair aggregerar i de geografiska områdena Europa och Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området skett. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten Europa och Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika dessutom blir mer överskådlig. Nettoomsättning, Rörelseresultat, Resultat efter finansnetto, Tillgångar, Investeringar och Avskrivningar redovisas per sammanslagna segment. Basen för sammanslagningen är dotterbolagets legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

>> Not 1, forts.

Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Egenutvecklade tillgångar	3-5 år
Varumärken, kundrelationer m.m.	3-10 år
Byggnader	25-50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5-15 år
Inventarier och verktyg	3-5 år

I de fall beslut inte har fattats om utfasning av varumärken väntas de ha en obestämbar livslängd.

Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar, det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Avskrivningstiden bedöms till 3-5 år.

Nedskrivningar

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Anskaffningsvärdet beräknas enligt senaste inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager eliminerar i koncernredovisningen. Dessa eliminerar påverkar rörelseresultatet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, långfristiga fordringar, derivat samt övriga fordringar. I Systemairs fall är derivaten inte klassificerade

som säkringsinstrument. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder samt köpoption för resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Den finansiella tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut. Vad gäller kundfordringar specifikt tas dessa upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde vid tidpunkten för anskaffning med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de finansiella instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång vilka redovisas till verkligt värde via resultatet där transaktionskostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Efterföljande värdering av instrumentet är beroende på dess karaktär och klassificering.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Klassificering av finansiella tillgångar beror på syftet med innehavet av den finansiella tillgången samt den finansiella tillgångens kontraktensliga kassaflöden. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodisering av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde är instrument som innehas med syfte att inkassera/reglera avtalsenliga kassaflöden, att de avtalade villkoren delger tidpunkt för förväntat kassaflöde från underliggande instrument och betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent. Tillgångarna uppstår som ett led i att likvida medel erläggs till motpart eller som en följd av att koncernen i sin operativa verksamhet förser kund med avtalade varor eller tjänster. Fastställda eller fastställbara betalningsströmmar föreligger för fordringarna, de är inte föremål för handel på en aktiv marknad och syftet med dem är att inneha för att insamla kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För Systemair är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisning och därmed redovisas via resultaträkningen till verkligt värde.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar i huvudsak optionsskulden för köp av resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet och resterande 25 procent av aktierna i Systemair Traydus, Brasilien. Resultat från förändring i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori redovisas i resultatet den period de uppstår, antingen i rörelseresultatet eller via övrigt totalresultat beroende på skuldens karaktär.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För redovisade finansiella tillgångar finns bedömda förlustreserver, vilka reducerar respektive tillgångs värde. Förlustreserverna värderas vid varje balansdag och då till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för tillgångarnas återstående löptid. För värdering av kundfordringar, se vidare not 21.

Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Systemair baserar huvudsakligen beräkningen av förväntade kreditförluster på en individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med information om historiska förluster för likartade tillgångar och motpart samt med en framåtriktad justering. Beräkningskriterierna för kreditförluster

>> Not 1, forts.

utvärderas och justeras kontinuerligt för att på bästa möjliga sätt återspegla den aktuella situationen och koncernens förväntan om framtida händelser.

Andra finansiella skulder

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet vilka snabbt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den bedömda framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökning av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning
Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuariella antaganden som innefattar bland annat antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

Aktierelaterade ersättningar

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

Leasing

Systemair utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substantiell utbytesrätt.

Systemair har beslutat att separera icke-leasing komponenter och leasingkomponenter i avtal hänförliga till byggnader. Utgifter hänförliga till icke-leasingkomponenter ska kostnadsföras. För övriga tillgångsslag skall icke-leasingkomponenter ingå i beräkningsunderlaget för nyttjanderätt och leasingkulld.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Systemair kommer att välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Systemair som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktstid som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheter. När leasingskulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut. Systemair börjar skriva av sina nyttjanderätter från kontraktets startdatum och väljer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller hyresperioden.

Systemair tillämpar lätttnadsregler i samband med leasingredovisning, vilken innebär att balansräkningen inte kommer återge korttidsleasingavtal (kortare än 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 000 USD). Korttidsavtal och lågvärdesavtal kostnadsförs.

Leasing före den 1 maj 2019

Leasing nyttjas generellt endast i begränsad omfattning inom Systemair och omfattar normalt endast förmånsbilar och hyresavtal. Leasingavtal, där alla risker och fördelar som förknippas med ägandet i allt väsentligt inte faller på koncernen, klassificeras tidigare som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisades som en kostnad i resultaträkningen och fördelades linjärt över avtalets löptid. Systemair klassificerade majoriteten av leasingavtalen som operationella. Undantaget fanns i bolagsgruppen 2VV i Tjeckien där finansiell leasing förekom avseende maskiner använda i produktionen. Upplysningar avseende operationell och finansiell leasing såsom det redovisades före den 1 maj 2019 återfinns i not 8.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och i övrigt totalresultat då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Här i inkluderades även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, det vill säga mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjutna skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänförs till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringar avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredo visas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels en eget kapitalandel.

>> Not 1, forts.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd; statliga bidrag, lån som kan efterskänkas samt bidrag relaterade till tillgångar. Under slutet av räkenskapsåret har Systemair erhållit statliga stöd för att minska negativa resultat effekter orsakade av covid-19-pandemin.

Systemair har erhållit lönebidrag kopplat till covid-19 i Sverige om 6,2 Mkr, Tyskland om 3,5 Mkr, Irland om 0,1 Mkr, Slovenien om 0,6 Mkr och i Australien om 1,3 Mkr. Bidragen är redovisade som övriga rörelseintäkter.

Utöver bidrag som är relaterade till covid-19-pandemin har Systemair erhållit bidrag för produktutveckling i Holland om 1,4 Mkr och i Tjeckien om 0,4 Mkr. Bidragen är redovisade som övriga rörelseintäkter.

I Litauen har man erhållit investeringsbidrag. Bidraget innebär en skattereduktion på totalt 0,6 Mkr (0,4).

I Turkiet har man erhållit socialförsäkringsbidrag om 1,7 mkr. Man har också erhållit exportstöd om 0,1 Mkr. Bidragen är redovisade som övriga rörelseintäkter.

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tillägg information som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 16.

Avsättningar för pensioner

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i not 27.

Uppskjuten skattefordran

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte Bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

Twister

Systemair är involverat i tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten.

Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

Befarade kreditförluster

Bedömningen av befarade kreditförluster hanteras lokalt i varje bolag enligt en lokal kreditpolicy upprättad enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. För

mer information om kundfordringar och befarande kreditförluster hänvisas till not 21 Kundfordringar.

Not 2 Risker och riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. De kan delas in i rörelserelaterade risker, som till exempel marknadsrisken i den cykliska byggbranschen eller en förändrad konkurrenssituation, och finansiella risker, främst valutaexponering. Både rörelserelaterade och finansiella risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar kontinuerligt med att uppdatera koncernens risksituation och detta sker genom en dokumenterad systematisk process i Styrelsen där risker identifieras, värderas, övervakas samt rapporteras. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge mest negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Systemair påverkas som andra globala företag av pandemier och under 2020/21 kommer koncernen att påverkas av covid-19. Bolaget vidtar nödvändiga åtgärder för att minska effekten och följer WHO's rekommendationer.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2019/20 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultatet 2019/20

Mkr	2020-04-30	2019-04-30
+/- 5% i försäljningspriser	+/- 446	+/- 416
+/- 5% i materialkostnader	+/- 192	+/- 194
+/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader	+/- 121	+/- 111
+/- 5% i balanskurser, effekt på nettotillgångar	+/- 56	+/- 47
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+/- 42	+/- 39
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/NOK	+/- 2	+/- 4
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/RUB	+/- 2	+/- 2
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/USD	+/- 2	+/- 2

Av Systemairs totala försäljning sker 92 (92) procent i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoreultat. Viktiga valutor för Systemair är EUR, USD, RUB och NOK, vilka redovisas ovan. Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 42 Mkr (39) för 2019/20. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Systemairs nettotillgångar i utländsk valuta uppgår till 2 181 Mkr (2 046), där de största tillgångarna återfinns i EUR, CZK och DKK. En förändring om 5 procent skulle påverka nettotillgångarna med 56 Mkr (47).

Rörelserelaterade risker*Konkurrens*

Systemairs marknader är fragmenterade och konkurrensutsatta, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad pris konkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Ventilationsbranschen består fortfarande till stor del av ett antal mindre relativt lokala aktörer. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagning. Systemair har hanterat den risken genom att etablera fabriker i lågkostnadsländer som Indien och Litauen samt etablerat nya säljbolag på nya marknader.

Marknadsrisker

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i den så kallade ROT-sektorn. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan ROT-sektorn ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Föränd-

>> Not 2, forts.

rade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på Bolagets produkter minskar och/eller till att priset på Bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december.

Leverantörer

De två tyska fläktmotortillverkarna ebm-papst och Ziehl-Abegg är betydande leverantörer till Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till Bolaget. Leveransproblem från endera av dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför Bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framledes. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärken

Systemairs varumärken är av stor betydelse för Bolagets verksamhet. Bland Bolagets viktigare varumärken återfinns bland annat Systemair, Frico, Fantech och Menega. Systemair utvärderar kontinuerligt varumärkesituationen och registrerar respektive varumärke i de länder där de används i någon betydande omfattning. Bolaget kan dock inte garantera att dessa åtgärder är tillräckliga för att skydda Systemairs varumärken. Systemair kan inte heller garantera att Bolagets konkurrenter inte försöker använda dess varumärken vid marknadsföring av sina produkter eller på annat sätt gör intrång i dess immateriella rättigheter. Om Bolagets varumärken inte kan skyddas, oavsett orsak, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försvåras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på Bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som Bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela Bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

De driftsavbrott som drabbat Systemair i samband med att vissa produktionsenheter varit stängda till följd av covid-19 täcks inte av de försäkringar som Systemair har tecknat. Nedstängningarna har påverkat Bolagets resultat negativt under räkenskapsårets sista månad. Bolagets bedömning är att det finns en god finansiell beredskap om effekterna från covid-19-pandemin håller i sig under 2020/21.

Företagsförvärv

Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har ofta varit bolag som har haft operativa och finansiella problem, vilket fordrat betydande insatser från Systemair inte minst i form av ledningsresurser. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar Bolagets verksamhet, komma att förvärvas. Förvärv av företag kan medföra många olika operationella och finansiella risker. Dessa risker inkluderar, förutom mer eller mindre kända specifika bolagsrisker, att leverantörer, kunder eller nyckelpersoner beslutar sig för att lämna det förvärvade företaget. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, uppgradera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten.

Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktsvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och Bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot Bolaget. Vidare är Bolaget underkastat lagregler om produktsvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från Bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av Bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För det fall ersättningskrav med framgång riktas mot Bolaget som inte täcks av Bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Internationell affärsverksamhet

Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 50-talet länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på Bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa Bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Systemair har en betydande försäljning till bland annat Ryssland, som är en av Systemairs enskilt största exportmarknader. De politiska spänningarna i samhällsutvecklingen och osäkerheten i det juridiska systemet liksom handelspolitisk osäkerhet innebär att förutsättningarna på den ryska marknaden kan förändras snabbt liksom att Systemairs tillgångar i landet kan bli osäkra. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

Valutarisk – transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolicy. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Den främsta valutaexponeringen inom koncernen finns hos de svenska koncernbolagen. Svenska koncernbolags fakturering har under 2019/20 skett till 43 procent (45) i SEK, till 56 procent (54) i EUR och till 1 procent (1) i övriga valutor. Utöver det finns valutaexponering även i Systemair HSK i Turkiet där 80 (93) procent av faktureringen skett i EUR och 14 (5) procent skett i USD.

Ärligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som normalt terminssäkras till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR/SEK inom koncernen.

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar Koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 2 181 Mkr (2 046). Större nettotillgångar utgörs av 1 232 Mkr (1 149) i EUR, 159 Mkr (156) i CZK, 148 Mkr (135) i DKK, 140 Mkr (110) i USD, 82 Mkr (79) i RUB, 82 Mkr (75)

>> Not 2, forts.

i CAD, 76 Mkr (75) i INR, 68 Mkr (67) i MYR, 72 Mkr (89) i TRY och 65 Mkr (99) i NOK.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens, vilken uppgick till -27,6 Mkr (29,1).

Belånings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för Bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på Bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldssättningen uppgick vid årets utgång till 1 980,7 Mkr (2 080,6), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 2 273,8 Mkr (2 245,9). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2019/20 uppgå till 3–12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procentenhet skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 23 Mkr (22) för den kommande 12-månadersperioden.

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för Bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som Bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att Bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på Bolagets likviditet och resultat. Systemair har de senaste åren haft en medveten strategi för att öka andelen långfristiga lån för att därigenom säkerställa den långfristiga likviditeten i koncernen.

Not 3 Rapportering per segment

Koncernens verksamhet består i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter. Den interna uppföljningen av verksamheten sker per legalt bolag av Systemairs högsta verkställande beslutsfattare. Varje legalt bolag är därmed ett rörelsesegment. Om flera länder och marknader har likartade ekonomiska egenskaper kan dessa slås samman i segmentsredovisningen. Systemair gör sammanslagningar till segmenten Europa och Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området är motiverat. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten dessutom blir mer överskådlig. Moderbolaget redovisas i ett separat segment, Koncerngemensamt. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Koncernen	Europa	Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	Koncern- gemen- samt	Elimine- ringar	Totalt
2019/20					
Nettoomsättning, extern	7 037,8	1 877,1	-	-	8 914,9
Nettoomsättning, intern	157,1	20,3	148,3	-325,7	-
Rörelseresultat	652,3	77,7	-104,3	-	625,7
Rörelsemarginal, %	9,3	4,1	-	-	7,0
Resultat e. fin. netto	719,2	54,6	-230,1	-	543,7
Vinstmarginal, %	10,2	2,9	-	-	6,1
Tillgångar	4 183,0	1 199,8	4 143,5	-2 426,4	7 099,9
Investeringar	147,5	16,5	71,4	-	235,4
Avskrivningar	289,5	52,6	15,7	-	357,8
2018/19					
Nettoomsättning, extern	6 779,5	1 547,0	-	-	8 326,5
Nettoomsättning, intern	134,4	15,5	131,3	-281,2	-
Rörelseresultat	559,0	53,2	-84,1	-	528,1
Rörelsemarginal, %	8,2	3,4	-	-	6,3
Resultat e. fin. netto	548,8	-5,4	-85,4	-	458,0
Vinstmarginal, %	8,1	-0,3	-	-	5,5
Tillgångar	3 988,3	1 070,0	4 168,2	-2 415,7	6 810,8
Investeringar	164,0	113,0	238,4	-	515,4
Avskrivningar	186,0	36,1	11,2	-	233,3

Not 4 Upplysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nord- och Sydamerika och Övriga marknader.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Färöarna, Grönland, Island, Norge, Sverige och Åland.

I region Västeuropa ingår Andorra, Belgien, Cypern, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, San Marino, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Östeuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tadjikistan, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland.

Nord- och Sydamerika avser Brasilien, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Jamaica, Kanada, Kuba, Mexiko, Panama, Paraguay, Peru, Puerto Rico, Surinam och USA.

Övriga marknader avser Afghanistan, Algeriet, Angola, Australien, Bahrain, Bangladesh, Benin, Botswana, Brunei, Burma, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Gabon, Ghana, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kambodja, Kamerun, Kap Verde, Kenya, Kina, Kongo, Kuwait, Libanon, Madagaskar, Malaysia, Mali, Marocko, Mauritius, Mongoliet, Mocambique, Namibia, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Singapore, Sudan, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Vietnam, Yemen, Zambia och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter nedan baseras på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemairs tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Koncernen				
Norge	714,2	777,2	73,8	85,9
Sverige	517,1	538,0	268,3	254,6
Danmark	309,0	291,1	154,4	139,7
Övriga Norden	223,2	223,5	3,3	1,0
Totalt Norden	1 763,5	1 829,8	499,8	481,2
Tyskland	1 120,2	1 090,5	492,5	471,5
Frankrike	603,3	561,0	117,9	97,9
Nederländerna	410,5	391,2	130,9	125,9
Storbritannien	376,1	364,1	49,2	22,9
Övriga Västeuropa	1 278,9	1 144,6	556,2	487,6
Totalt Västeuropa	3 789,0	3 551,4	1 346,7	1 205,8
Ryssland	431,7	406,6	49,8	52,5
Övriga Östeuropa inkl. OSS	1 041,8	875,4	500,3	475,9
Totalt Östeuropa inkl. OSS	1 473,5	1 282,0	550,1	528,4
USA	545,9	461,3	86,7	86,7
Övriga Nord- och Sydamerika	325,0	275,3	149,6	162,2
Totalt Nord- och Sydamerika	870,9	736,6	236,3	248,9
Turkiet	337,6	288,6	130,0	149,1
Övriga Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	680,4	638,1	292,8	267,9
Totalt Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 018,0	926,7	422,8	417,0
	8 914,9	8 326,5	3 055,7	2 881,3

¹⁾ Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Moderbolagets försäljning omfattar uteslutande koncerninterna tjänster till andra koncernföretag.

Fördelning per marknad	Moderbolaget	
	2019/20	2018/19
Nettoomsättning		
Norden	45,3	43,7
Västeuropa	57,6	49,8
Östeuropa inkl. OSS	23,4	18,7
Nord- och Sydamerika	9,8	8,3
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	12,2	10,8
	148,3	131,3

Not 5 Intäkternas fördelning

Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter samt service av ventilationsprodukter. Totala intäkter för räkenskapsåret uppgick till 8 914,9 Mkr (8 326,5) varav service av ventilationsprodukter utgjorde 311,6 Mkr (304,7). Tabellen nedan visar intäkternas fördelning per segment.

Koncernen	Europa	Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	Totalt
2019/20			
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt	6 581,2	1 594,5	8 175,7
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid	161,5	266,1	427,6
Service redovisad vid en viss tidpunkt	140,1	0,4	140,5
Service redovisad över tid	155,0	16,1	171,1
	7 037,8	1 877,1	8 914,9

2018/19

Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt	6 357,9	1 374,8	7 732,7
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid	124,6	164,5	289,1
Service redovisad vid en viss tidpunkt	154,7	0,0	154,7
Service redovisad över tid	142,3	7,7	150,0
	6 779,5	1 547,0	8 326,5

Kontraktbalanser	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Avtalstillgångar	23,8	56,3
Avtalsskulder	0,8	2,4

Av årets ingående avtalstillgångar har 53,5 Mkr intäktsförts under året. Merparten av koncernens försäljning sker med 30 till 60 dagars betalningsvillkor.

Not 6 Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försäljnings- kostnader	Administrations- kostnader	Totalt
2019/20				
Materialkostnader	-3 830,8	-	-	-3 830,8
Personalkostnader	-1 462,8	-1 102,3	-253,6	-2 818,7
Avskrivningskostnader	-125,7	-101,5	-20,5	-247,7
Övriga kostnader	-412,0	-783,7	-150,3	-1 346,0
	-5 831,3	-1 987,5	-424,4	-8 243,2
2018/19				
Materialkostnader	-3 870,1	-	-	-3 870,1
Personalkostnader	-1 196,4	-985,1	-226,7	-2 408,2
Avskrivningskostnader	-120,1	-86,6	-21,1	-227,8
Övriga kostnader	-411,1	-755,2	-141,4	-1 307,7
	-5 597,7	-1 826,9	-389,2	-7 813,8

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 225 Mkr (225) under 2019/20. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

Not 7 Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
EY				
Revisionsuppdraget	-6,2	-5,8	-1,1	-1,5
Revision utöver revisionsuppdraget	-0,7	-0,3	-0,5	-0,1
Övriga tjänster	-0,3	-1,2	-0,3	-1,2
Totalt EY	-7,2	-7,3	-1,9	-2,8
Övriga				
Revisionsuppdraget	-3,4	-3,1	-	-
Revision utöver revisionsuppdraget	-1,1	-0,6	-	-
Skatterådgivning	-1,9	-1,8	-	-
Övriga tjänster	-1,0	-0,9	-	-
Totalt Övriga	-7,4	-6,4	-	-
Totalt	-14,6	-13,7	-1,9	-2,8

Not 8 Leasing

Systemair har implementerat IFRS 16 från och med 1 maj 2019. Före den 1 maj 2019 tillämpades IAS 17.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen 2019/20	Byggnader och mark	Personbilar och andra fordon	Övriga nyttjanderätts- tillgångar
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	-	-	-
Ändrad redovisningsprincip IFRS 16	248,2	52,2	13,7
Nyupptagen leasing	23,1	50,0	4,6
Lösen av leasing	-3,8	-1,5	-0,4
Omräkningsdifferens	-3,4	0,5	-0,3
	264,1	101,2	17,6
Akkumulerad avskrivning			
Vid årets början	-	-	-
Lösen av leasing	1,9	0,6	0,1
Omräkningsdifferens	1,5	0,0	0,2
Årets avskrivning	-77,2	-26,4	-7,4
	-73,8	-25,8	-7,1
Bokfört värde	190,3	75,4	10,5

	Koncernen 2019/20
Effekt på nettoresultatet	2019/20
Återförda leasingkostnader	114,7
Avskrivningar	-109,5
Summa rörelsens kostnader	5,2
Räntekostnader	-8,4
Kostnad före skatt	-3,2
Uppskjuten skatt	0,9
Total effekt på nettoresultatet	-2,3
	Koncernen 2019/20
Kassaflöde	2019/20
Räntekostnader för leasingskulder	-8,4
Amortering leasingskulder	-107,9
Totalt kassaflöde	-116,3

	Koncernen 2019/20
Avtalade framtida leasingavgifter avseende kontrakt som förfaller till betalning	2019/20
Inom ett år	101,7
Inom 1-2 år	68,4
Inom 2-5 år	97,0
Längre än 5 år	19,2
Totalt	286,3

	Koncernen 2019/20
Leasingskuldens förfallostruktur	2019/20
Inom ett år	102,0
Inom 1-2 år	67,4
Inom 2-5 år	92,3
Längre än 5 år	17,8
Totalt	279,5

>> Not 8, forts.

Operationell leasing i enlighet med IAS 17

Inga jämförelsesiffror för koncernen då Systemair har implementerat IFRS 16

Bokförda leasingkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Operationell leasing	-	93,1	1,7	1,4

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmansbilar för anställda.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där återstående löptid överstiger ett år, fördelar sig enligt följande i koncernen och moderbolaget:

Operationell leasing - nominellt värde	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Förfaller till betalning inom 1 år	-	96,8	1,7	1,4
Förfaller till betalning inom år 2-5	-	151,6	2,8	1,5
Förfaller till betalning efter 5 år-	-	31,2	-	-
	-	279,6	4,5	2,9

Finansiell leasing i enlighet med IAS 17

Inga jämförelsesiffror för koncernen då Systemair har implementerat IFRS 16

Anskaffningsvärde och ackumulerad avskrivning	2019/20	2018/19
Anskaffningsvärde	-	26,0
Ackumulerade, avskrivningar	-	-13,8
	-	12,2

	Framtida minimileaseavgifter		Nuvärde framtida minimileaseavgifter	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Inom ett år	-	5,1	-	4,9
Inom 2-5 år	-	1,8	-	1,7
Längre än 5 år	-	-	-	-
	-	6,9	-	6,6

Not 9 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Kursvinster av rörelsekaraktär	95,3	108,2	4,8	3,7
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	6,0	4,6	-	-
Omvärdering köpooption Brasilien	-	5,7	-	-
Diverse övriga intäkter	67,0	51,1	1,0	0,9
	168,3	169,6	5,8	4,6

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Kursförluster av rörelsekaraktär	-117,9	-104,1	-2,1	-1,4
Koncerninterna kostnader	-	-	-53,7	-46,2
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-0,5	-1,4	-	-
Diverse övriga kostnader	-95,9	-48,7	-15,3	-20,4
	-214,3	-154,2	-71,1	-68,0

Not 11 Anställda och personalkostnader

	2019/20		2018/19	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	54	35	51	33
Dotterbolag i:				
Norden	911	761	942	723
Sverige	520	432	560	401
Danmark	211	188	202	181
Finland	18	11	16	11
Norge	162	130	164	130
Västeuropa	2 140	1 724	1 979	1 606
Belgien	33	26	35	30
England	90	68	87	67
Grekland	9	6	8	5
Frankrike	231	178	223	164
Nederländerna	204	168	187	167
Irland	8	7	8	7
Italien	163	118	195	142
Portugal	22	12	22	13
Schweiz	54	45	51	43
Spanien	494	413	333	285
Tyskland	807	661	799	657
Österrike	25	22	31	26
Östeuropa inkl. OSS	1 414	975	1 345	928
Azerbajjan	7	6	5	5
Estland	13	8	12	8
Kroatien	12	11	5	5
Lettland	7	6	8	7
Litauen	276	177	262	170
Polen	56	43	55	44
Rumänien	7	6	7	6
Ryssland	285	167	275	157
Serbien	9	5	7	4
Slovakien	275	181	259	163
Slovenien	152	137	147	134
Tjeckien	301	222	289	219
Ukraina	3	1	3	1
Ungern	5	4	5	4
Vitryssland	6	1	6	1
Nord- och Sydamerika	479	343	458	317
Brasilien	78	71	64	60
Chile	4	3	4	3
Kanada	247	161	254	157
Mexiko	2	2	2	2
Peru	6	5	4	4
USA	142	101	130	91
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	967	888	897	802
Australien	54	46	-	-
Förenade Arabemiraten	14	12	15	12
Indien	399	390	378	363
Kina	5	4	6	4
Marocko	20	9	-	-
Malaysia	124	101	139	115
Singapore	11	6	11	6
Sydafrika	77	60	80	70
Taiwan	1	1	1	1
Turkiet	248	246	256	220
Qatar	14	13	11	11
	5 965	4 726	5 672	4 409

>> Not 11, forts.

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter			40%	20%
Koncernledning			29%	25%
Företagsledning	9%	9%		

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Styrelse och VD				
Moderbolaget	6,4	6,3	2,7	2,5
Dotterbolag i Norden	13,3	10,1	5,1	4,2
Västeuropa	47,2	39,9	9,1	9,5
Östeuropa inkl. OSS	18,8	17,0	5,6	4,0
Nord- och Sydamerika	5,9	5,5	1,2	0,8
Övriga värden	11,9	9,3	0,8	0,3
Summa styrelse och VD	103,5	88,2	24,5	21,2

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2019/20					
Gerald Engström – Styrelsens ordförande	1,0	-	-	-	1,0
Carina Andersson – Ledamot	0,4	-	-	-	0,4
Hans Peter Fuchs – Ledamot ¹⁾	0,2	-	-	-	0,2
Svein Nilsen – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Patrik Nolåker – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Gunilla Spongh – Ledamot ²⁾	0,2	-	-	-	0,2
Roland Kasper – Koncernchef	3,9	0,8	0,1	0,7	5,5
Andra ledande befattningshavare ³⁾	11,1	1,4	0,6	3,7	16,8
Summa	17,4	2,2	0,7	4,4	24,7

¹⁾ Hans Peter Fuchs lämnade styrelsen den 29 augusti 2019.

²⁾ Gunilla Spongh valdes in i styrelsen den 29 augusti 2019.

³⁾ Håkan Lenjesson lämnade ledningsgruppen den 20 juni 2019.

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2018/19					
Gerald Engström – Styrelsens ordförande	1,2	-	-	-	1,2
Carina Andersson – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Hans Peter Fuchs – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Svein Nilsen – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Patrik Nolåker – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Roland Kasper – Koncernchef	3,6	-	0,1	0,6	4,3
Andra ledande befattningshavare	10,6	0,2	0,5	2,8	14,1
Summa	16,6	0,2	0,6	3,4	20,8

Arvodet till styrelsen är sammanlagt 2 290 tkr (2 250) och fördelas med 600 tkr (550) till ordföranden, 300 tkr (275) till var och en av övriga bolagsstämмоvalda ledamöter samt ett extra arvode för styrelsens ordförande om 400 tkr (600) för arbete med bolagets förvävs- och strategifrågor. Därutöver ska ersättning till revisionsutskottet utgå med sammanlagt 90 tkr (75) varav 60 tkr (50) till utskottets ordförande och 30 tkr (25) till övrig ledamot.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Övriga anställda				
Moderbolaget	38,3	36,0	22,2	20,1
Dotterbolag i Norden	473,4	453,9	136,1	136,8
Västeuropa	892,5	822,6	212,9	205,0
Östeuropa inkl. OSS	265,3	221,3	61,1	60,2
Nord- och Sydamerika	165,0	141,6	31,5	27,7
Övriga världen	111,3	86,1	11,2	10,8
Summa övriga anställda	1 945,8	1 761,6	475,0	460,7

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 10,6 Mkr (9,4) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,7 Mkr (0,6). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 68,2 Mkr (59,0), varav till styrelser och VD 5,8 Mkr (3,9).

Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 30 tkr (28) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Carina Andersson, Gerald Engström samt Patrik Nolåker. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Ledande befattningshavare utgörs förutom Koncernchef och Verkställande Direktör Roland Kasper av Marknadsdirektör Östeuropa Fredrik Andersson, Försäljningsdirektör Olle Glassel, Affärsutvecklingsdirektör Taina Horgan, Marknadsdirektör Mellanöstern och Asien Kurt Maurer, Produktionsdirektör Ulrika Molander samt Finansdirektör Anders Ullf.

Ersättningssystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Rörlig ersättning kan utgå till respektive person i koncernledningen med maximalt 40 procent av årslönen för koncernchefen och 25 procent för övriga ledande befattningshavare.

Pension

Pensionsålder för koncernchef och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionsförmåner för ledande befattningshavare erlaggs inom ramen för den avtalsenliga kollektivplanen ITP samt alternativt ITP.

Avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare. Avtal finns med Vdar i dotterföretag om att förmåner skall utgå i 6–12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

Not 12 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Goodwill	-	-	-	0,1
Aktiverade utvecklingskostnader	1,8	1,5	1,8	1,5
Varumärken, kundrelationer	43,6	42,5	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	20,1	15,1	8,8	5,9
Byggnader och markanläggningar	51,3	52,2	-	-
Maskiner och tekniska anläggningar	79,0	74,3	2,3	1,7
Inventarier och verktyg	50,8	47,7	2,7	2,1
Nyttjanderättstillgångar	111,2	-	-	-
	357,8	233,3	15,6	11,3
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	166,0	120,2	-	-
Försäljningskostnader	155,8	86,6	9,4	6,0
Administrationskostnader	29,5	21,1	5,8	5,0
Övriga rörelsekostnader	6,5	5,4	0,4	0,3
	357,8	233,3	15,6	11,3

Not 13 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Räntintäkter externa	3,7	2,9	0,1	-
Räntintäkter närstående företag	-	-	36,6	29,8
	3,7	2,9	36,7	29,8

Not 14 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Räntekostnader externa	-39,3	-33,6	-21,0	-21,6
Räntekostnader närstående företag	-	-	-0,1	-0,1
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag	-	-	-	-1,9
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-43,4	-39,4	12,7	-10,2
Övriga finansiella kostnader	-3,0	-	-9,9	0,9
	-85,7	-73,0	-18,3	-32,9

Not 15 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Aktuell skatt	-165,0	-129,6	-	-2,4
Uppskjuten skatt	6,6	-7,2	10,5	-0,4
	-158,4	-136,8	10,5	-2,8

Koncernens skattekostnad utgör 29,1 procent (29,9) av koncernens resultat före skatt. Den höga skattebelastningen förklaras av ej aktiverade underskottsavdrag i bolag som gör förluster. Skattesatsen för moderbolaget har för räkenskapsåret varit 21,4 procent (22,0).

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 152,4 Mkr (152,3) avseende underskottsavdrag vilka ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats. Motsvarande gäller även för de uppskjutna skattefordringar som ej beaktats på 210,8 Mkr.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Resultat före skatt	543,7	458,0	133,8	-26,9
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-116,3	-100,8	-27,7	6,0
Effekt utländska skattesatser	0,1	-0,9	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-17,2	-5,3	-0,3	-0,4
Ej skattepliktiga intäkter	2,9	4,6	-	-
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag	-32,7	-33,5	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	77,0	67,3
Justeringar för skatter tidigare år	2,3	-1,7	-	-
Skatteeffekt nedskrivning av fordan i dotterbolag	-	-	-35,3	-73,8
Övrigt	2,5	0,8	-3,2	-1,9
	-158,4	-136,8	10,5	-2,8

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	2,0	0,9	-	-
Varulager	27,6	27,3	-	-
Kortfristiga fordringar	1,5	3,0	-	-
Pensionsavsättningar	15,5	17,0	-	-
Underskottsavdrag	152,4	152,3	12,9	4,8
Övrigt	10,6	12,4	1,0	3,4
	209,6	212,9	13,9	8,2
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella anläggningstillgångar	45,6	53,9	-	-
Materiella anläggningstillgångar	19,1	17,1	-	-
Varulager	0,0	0,7	-	-
Obeskattade reserver	17,1	17,4	-	-
Övrigt	3,6	4,1	-	-
	85,4	93,2	-	-

>> Not 15, forts.

Förändring av uppskjuten skatt, temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2019/20	Ingående balans 1 maj 2019	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Omräknings- differens	Utgående balans 30 april 2020
Anläggningstillgångar	-70,1	7,6	-	-2,7	2,5	-62,7
Kortfristiga fordringar och skulder	29,6	-0,6	-	-	0,1	29,1
Avsättningar och långfristiga skulder	17,0	-2,4	1,9	-	-1,0	15,5
Obeskattade reserver	-17,4	0,3	-	-	-	-17,1
Underskottsavdrag	152,3	-0,6	-	-	0,7	152,4
Övrigt	8,3	-0,8	-	-	-0,5	7,0
	119,7	3,5	1,9	-2,7	1,8	124,2

Koncernen 2018/19	Ingående balans 1 maj 2018	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Omräknings- differens	Utgående balans 30 april 2019
Anläggningstillgångar	-72,3	3,0	-	-	-0,8	-70,1
Kortfristiga fordringar och skulder	24,6	4,5	-	-0,1	0,5	29,6
Avsättningar och långfristiga skulder	13,1	0,9	2,6	-	0,4	17,0
Obeskattade reserver	-11,7	-5,6	-	-	-0,1	-17,4
Underskottsavdrag	160,1	-8,7	-	-0,7	1,6	152,3
Övrigt	9,5	-0,6	-	-0,2	-0,4	8,3
	123,3	-6,6	2,6	-1,0	1,3	119,7

Not 16 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2019/20	Goodwill	Aktiverade utvecklings- kostnader	Varumärken, kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	868,8	12,9	453,2	176,6	1 759,7	1 049,3	583,6	65,4
Anskaffning via företagsförvärv	24,3	-	11,1	5,1	8,9	0,5	0,6	-
Årets anskaffning	-	0,1	-	6,7	11,4	66,2	55,7	71,4
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-3,6	-29,1	-34,7	-70,1	-1,2
Omklassificering	-	-	-	24,5	9,9	23,4	7,1	-64,9
Omräkningsdifferens	-15,2	-	-3,0	-0,2	-19,9	-8,0	-9,3	-1,6
	877,9	13,0	461,3	209,1	1 740,9	1 096,7	567,6	69,1
Ackumulerad avskrivning								
Vid årets början	-	-1,5	-243,5	-128,7	-592,4	-669,7	-420,5	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	4,0	16,2	23,8	50,5	-
Omräkningsdifferens	-	-	3,8	-0,4	4,2	3,3	6,1	-
Årets avskrivning	-	-1,8	-43,6	-20,1	-51,3	-79,0	-50,8	-
	-	-3,3	-283,3	-145,2	-623,3	-721,6	-414,7	-
Ackumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-22,0	-3,9	-	-	-5,5	-0,5	-	-
Omräkningsdifferens	1,8	-	-	-	0,2	-	-	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-	2,5	0,5	-	-
Årets nedskrivning	-37,8	-	-	-	-	-	-	-
	-58,0	-3,9	-	-	-2,8	-	-	-
Bokfört värde	819,9	5,8	178,0	63,9	1 114,8	375,1	152,9	69,1

>> Not 16, forts.

Koncernen 2018/19	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Varumärken, kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	795,6	12,8	373,2	161,2	1 695,9	901,6	535,1	122,6
Anskaffning via företagsförvärv	84,4	-	91,2	1,4	-	17,4	3,8	-
Årets anskaffning	-	0,1	-	12,3	29,5	94,6	55,4	49,0
Försäljning/Utrangering	-15,0	-	-14,3	-0,1	-0,9	-16,6	-32,4	-1,2
Omklassificering	-	-	-	2,6	42,4	42,8	17,8	-105,5
Omräkningsdifferens	3,8	-	3,1	0,1	-7,2	9,3	3,9	0,6
	868,8	12,9	453,2	176,6	1 759,7	1 049,3	583,6	65,4
Ackumulerad avskrivning								
Vid årets början	-	-	-212,2	-114,2	-533,8	-598,7	-394,1	-
Försäljning/Utrangering	-	-	14,3	1,0	0,5	11,5	26,3	-
Omräkningsdifferens	-	-	-3,1	-0,4	-6,8	-8,2	-5,1	-
Årets avskrivning	-	-1,5	-42,5	-15,1	-52,2	-74,3	-47,7	-
	-	-1,5	-243,5	-128,7	-592,4	-669,7	-420,5	-
Ackumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-33,5	-3,9	-	-	-5,4	-0,4	-	-
Omräkningsdifferens	-0,4	-	-	-	-0,1	-0,1	-	-
Försäljning/Utrangering	11,9	-	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-
	-22,0	-3,9	-	-	-5,5	-0,5	-	-
Bokfört värde	846,8	7,5	209,7	47,9	1 161,8	379,1	163,1	65,4

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill samt varumärken med obestämbar livslängd

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en femårsperiod. Ledningen har fastställt de finansiella planerna baserat på tidigare resultat, erfarenheter och förväntningar på marknadsutvecklingen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om produktansättningar, prisutveckling, för-

säljningsvolym, konkurrerande produkter och kostnadsutveckling. Kassaflödet bortom femårsperioden har antagits ha en årlig tillväxt motsvarande 2 procent per år. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna från 9 till 15 procent (9-14).

I tabellen nedan framgår fördelning av goodwill per kassagenererande enhet för de 10 enskilt största goodwillposterna samt varumärke med obestämbar livslängd (Koolair), genomsnittligt estimerad tillväxt och bruttomarginal under prognosperioden samt diskonteringsränta före skatt för respektive enhet vilka använts vid beräkningar av nyttjandevärden.

Kassagenererande enhet	Land	2019/20				
		Goodwill 30 april	Varumärke som omfattas av nedskrivningsprövning	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonteringsränta före skatt
Menerga GmbH	Tyskland	74,9	-	4%	27%	10%
Systemair B.V.	Nederländerna	64,6	-	8%	23%	9%
Koolair	Spanien	61,1	62,2	4%	25%	12%
Systemair India Pvt. Ltd	Indien	57,3	-	15%	20%	13%
Systemair Inc.	Kanada	45,1	-	9%	21%	10%
OOO Systemair	Ryssland	40,8	-	0%	30%	13%
Systemair Italy s.r.l.	Italien	31,6	-	7%	29%	14%
Recutech s.r.l.o	Tjeckien	29,1	-	9%	26%	10%
Systemair Schweiz AG	Schweiz	28,7	-	11%	44%	10%
Systemair HSK	Turkiet	26,2	-	15%	20%	15%
Övriga		360,5	-			
		819,9	62,2			

>> Not 16, forts.

Kassagenererande enhet	Land	2018/19				
		Goodwill 30 april	Varumärke som omfattas av nedskrivningsprövning	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonteringsränta före skatt
Menerga GmbH	Tyskland	74,4	-	2%	21%	10%
Systemair B.V.	Nederländerna	64,2	-	2%	22%	9%
Koolair	Spanien	60,7	61,8	4%	22%	11%
Systemair India Pvt. Ltd	Indien	59,6	-	11%	18%	12%
Systemair Inc.	Kanada	44,8	-	8%	20%	9%
OOO Systemair	Ryssland	44,3	-	6%	30%	12%
Systemair Italy s.r.l.	Italien	31,4	-	6%	28%	13%
Recutech s.r.l.o	Tjeckien	30,5	-	11%	24%	10%
Systemair HSK	Turkiet	29,6	-	9%	18%	14%
Systemair (Pty) Ltd	Sydafrika	26,6	-	14%	28%	11%
Övriga		380,7	-			
		846,8	61,8			

Nedskrivningstesterna har motiverat nedskrivning av goodwill i två av koncernens enheter. I Systemair Sydafrika har nedskrivning av goodwill skett med 12,8 Mkr. Vid utgången av räkenskapsåret var det resterande värdet på goodwill i Systemair Sydafrika 10,9 Mkr. I Systemair AC Italien har nedskrivning av goodwill skett med 25,0 Mkr, vilket motsvarade hela goodwillposten i bolaget. Återvinningsvärdet för övriga testade enheterna överstiger deras redovisade värden och därmed har inga ytterligare nedskrivningar redovisats. Känslighetsanalyser har gjorts avseende estimerad bruttomarginal, tillväxttakt och diskonteringsränta. Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden

hålls konstanta. Systemair har konstaterat att det finns goda marginaler i beräkningarna för samtliga enheter med undantag för Menerga i Tyskland. I Menerga överstiger återvinningsvärdet bokfört värde med 7,6 MEUR (4,5) per den 30 april 2020. Vid en förändring av diskonteringsräntan från 10,5 till 12,9 procent före skatt skulle återvinningsvärdet motsvara dess bokförda värde. Menerga genomför för närvarande omstruktureringar för att öka bolagets lönsamhet. Baserat på nuvarande affärsplaner är bedömningen att inget nedskrivningsbehov föreligger i nuläget för något av de ovan nämnda bolagen.

Moderbolaget 2019/20	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Licenser m.m.	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	0,7	12,9	43,9	11,6	9,8	24,4
Årets anskaffning	-	0,1	0,3	-	1,4	11,6
Omklassificering	-	-	24,5	-	4,5	-29,0
	0,7	13,0	68,7	11,6	15,7	7,0
Ackumulerad avskrivning						
Vid årets början	-0,7	-1,5	-22,0	-1,7	-7,1	-
Årets avskrivning	-	-1,8	-8,8	-2,3	-2,7	-
	-0,7	-3,3	-30,8	-4,0	-9,8	-
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-3,9	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	-	-3,9	-	-	-	-
Bokfört värde	-	5,8	37,9	7,6	5,9	7,0

Moderbolaget 2018/19	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Licenser m.m.	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	0,7	12,8	36,5	-	8,8	22,1
Årets anskaffning	-	0,1	6,8	0,1	-	15,3
Omklassificering	-	-	0,6	11,5	1,0	-13,0
	0,7	12,9	43,9	11,6	9,8	24,4
Ackumulerad avskrivning						
Vid årets början	-0,6	-	-16,1	-	-5,0	-
Årets avskrivning	-0,1	-1,5	-5,9	-1,7	-2,1	-
	-0,7	-1,5	-22,0	-1,7	-7,1	-
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-3,9	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	-	-3,9	-	-	-	-
Bokfört värde	-	7,5	21,9	9,9	2,7	24,4

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Innehavet avser till största del aktier i Mechartes Researchers Pvt Ltd i Indien. Aktierna värderades till verkligt värde och eventuell värdejusteringen förs mot övrigt totalresultat.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Ingående balans	1,5	1,5	-	-
Omräkningsdifferens	-0,1	0,0	-	-
	1,4	1,5	-	-

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Ingående balans	31,0	25,5	19,7	15,7
Tillkommande fordran	4,1	7,4	3,2	4,6
Reglerade fordringar	-8,7	-1,1	-7,1	-
Nedskrivningar	-2,1	-1,7	-2,1	-1,6
Omklassificering	-0,1	0,8	1,2	1,0
Omräkningsdifferenser	0,1	0,1	-	-
Utgående balans	24,3	31,0	14,9	19,7

Avser till största del en fordran på Skanska som förfaller till betalning 2022 om 3,0 Mkr, ett långfristigt lån till tidigare dotterbolaget Reftec i Norge om 1,7 Mkr samt en långfristig kundfordran i Marocko om 7,1 Mkr.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Förutbetald hyra	9,0	8,8	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	8,0	8,8	-	-
Serviceavtal och programlicenser	10,9	11,6	10,9	11,6
Övrigt	52,7	53,3	2,6	2,7
	80,6	82,5	13,5	14,3

Not 20 Varulager

Direkt materialkostnad under året uppgick till 3 830,8 Mkr (4 112,8). Inkuransreserven har minskat med 1,0 Mkr. Total inkuransreserv uppgår till 82,1 Mkr (83,1), vilket motsvarar 5 procent av lagervärdet före avdrag för inkurans.

Not 21 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar, inklusive reserv	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Ej förfallna	1 210,4	1 352,6
< 90 dagar	237,8	240,6
90-180	58,6	47,1
181-360	24,8	17,6
> 360	24,7	27,1
Totalt	1 556,3	1 685,0

Enlighet med IFRS 9 tillämpar Systemair en värderingsmetodik vad gäller beräkning av kreditförlustrereserv för kundfordringar som innebär att förväntad kreditförlust under kundfordringens hela löptid beaktas i beräkningen av kreditförlustrereserv. Individuell värdering av utestående kundfordringar sker dock alltid när så är mer lämpligt.

Modellen med att beräkna förväntade kreditförluster baseras på fem olika nivåer av förfallodagar, allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall, enligt tabellen ovan. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustrereserveringar sker om inte en individuell bedömning indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster under en femårsperiod justerat för förlustrereserveringar som en individuell framåtblickande bedömning av förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge, kännedom om kund och marknad till exempel. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per 30 april 2020 i intervallet 0,1-81,2 procent (0,1-80,4). Systemair tillämpar som regel inte kreditförsäkring, men om så är fallet undantagsvis, så accepteras en reservering reducerad med försäkrat belopp. En enskild kundfordring skrivs bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan om reglering av motparten.

Under räkenskapsåret 2019/20 har resultatet belastats med 26,3 Mkr (33,7) avseende befarade kundförluster. Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 7,5 procent (6,8) av totala kundfordringar. Moderbolaget har inga externa kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag som har upprättad en kreditpolicy enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagens totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder. Kostnaden för förväntade och konstaterade kundförluster belastar försäljningsomkostnaderna.

Reserv för bedömda kreditförluster	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Ingående balans	123,4	101,7
Avsättning för förväntade förluster	27,0	45,0
Återfört outnyttjat belopp	-7,2	-9,1
Konstaterade förluster	-17,0	-13,9
Omräkningsdifferens	-0,2	-0,3
Utgående balans	126,0	123,4

Avsatt reserv för osäkra kundfordringar fördelar sig enligt följande per ålderskategori.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Ej förfallna	1,3	1,4
Förfallna < 90 dagar	4,1	2,6
Förfallna 90-180 dagar	7,3	2,8
Förfallna 181-360 dagar	6,9	5,3
Förfallna > 360 dagar	106,4	111,3
Avsättning osäkra kundfordringar totalt	126,0	123,4

Koncernen 2019/20	Bruttobelopp kundfordringar	Förlustrereserv	Förväntad förlustrisk, %
Ej förfallna	1 211,7	1,2	0,1%
Förfallna < 90 dagar	242,0	4,1	1,7%
Förfallna 90-180 dagar	65,9	7,3	11,1%
Förfallna 181-360 dagar	31,7	6,9	21,9%
Förfallna > 360 dagar	131,0	106,4	81,2%
	1 682,3	126,0	7,5%

Koncernen 2018/19	Bruttobelopp kundfordringar	Förlustrereserv	Förväntad förlustrisk, %
Ej förfallna	1 354,0	1,4	0,1%
Förfallna < 90 dagar	243,2	2,6	1,1%
Förfallna 90-180 dagar	49,9	2,8	5,6%
Förfallna 181-360 dagar	22,9	5,3	23,1%
Förfallna > 360 dagar	138,4	111,3	80,4%
	1 808,4	123,4	6,8%

Not 22 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser maj 2007		-		52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag ¹⁾	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
Vid årets slut april 2020		1	-	52,0	-	-	52 000 000

¹⁾ Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 52 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Styrelsen för Systemair har fastställt att utdelningen ska uppgå till cirka 40 procent av resultat efter skatt. Styrelsen föreslår att årsstämman den 26 augusti 2020 beslutar att ingen utdelning (2,00) lämnas med hänvisning till den rådande osäkerheten kring covid-19-pandemin.

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent. För räkenskapsåret 2019/20 uppnåddes en soliditet om 43,4 procent (41,7). Införandet av IFRS 16 har försämrat soliditeten med 1,7 procentenheter.

Övriga finansiella covenantar som mäts med anledning av befintliga finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB är räntetäckningsgrad och nettoskuldämningsgrad. Målet för räntetäckningsgraden är lägst 3,50 och under räkenskapsåret mättes räntetäckningsgraden till 12,6 (10,9). Införandet av IFRS 16 har försämrat räntetäckningsgraden med 0,3. Målet för nettoskuldämningsgraden är högst 3,50 och under räkenskapsåret 2019/20 mättes nettoskuldämningsgraden till 1,8 (2,6). Införandet av IFRS 16 har ökat nettoskuldämningsgraden med 0,1. Det kan därmed konstateras att samtliga covenantar uppnåddes under räkenskapsåret.

Omräkningsreserv

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens. Omräkningsdifferensen uppstår i konsolideringen när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen i eget kapital var för räkenskapsåret 2019/20 -27,6 Mkr (29,1).

Fond för utvecklingsutgifter - moderbolaget

Vid aktivering av utvecklingsutgifter ska motsvarande belopp som aktiveras föras över från balanserade vinstmedel till en särskild bunden fond i eget kapital, fond för utvecklingsutgifter. Fonden ska minskas vid avskrivning, nedskrivning eller avyttring. Moderbolaget redovisar en fond för utvecklingsutgifter om 5,8 Mkr (7,7) för räkenskapsåret 2019/20.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	-5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 531 400 092 kr
Årets vinst	144 319 599 kr
	1 705 759 197 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 26 augusti 2020 beslutar att ingen utdelning (2,00) lämnas med hänvisning till den rådande osäkerheten kring covid-19-pandemin och att samtliga vinstmedel balanseras i ny räkning. Koncernens utdelningspolicy innebär att utdelningen under normala förutsättningar ska uppgå till cirka 40 procent av resultat efter skatt. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

Ägarförteckning

Systemairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2020.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB ¹⁾	22 164 162	42,62%
ebm-papst AB	11 059 770	21,27%
Nordea Investment Funds	3 604 440	6,93%
Swedbank Robur fonder	2 745 027	5,28%
Alecta Pensionsforsäkring, Omsesidigt	2 263 000	4,35%
Afa Försäkring	943 902	1,82%
Handelsbanken fonder	928 460	1,79%
Lannebo Fonder	904 189	1,74%
JP Morgan Bank Luxembourg S.A.	801 241	1,54%
Fjärde AP-fonden	515 586	0,99%
Övriga	6 070 223	11,67%
Totalt	52 000 000	100,00%

¹⁾ Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström.

Not 23 Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Långfristiga skulder				
Banklån mellan ett och fem år	914,9	1 019,9	779,7	856,3
Banklån mer än fem år	27,4	50,1	-	-
	942,3	1 070,0	779,7	856,3
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	930,4	959,5	886,1	948,5
Kortfristig del av banklån	121,6	216,4	53,5	26,6
	1 052,0	1 175,9	939,6	975,1
Total upplåning	1 994,3	2 245,9	1 719,3	1 831,4
Fördelning mellan banker				
Nordea Bank AB	802,5	1 005,7	757,1	923,7
Svenska Handelsbanken AB	962,2	1 026,9	962,2	907,7
Övriga banker	229,6	213,3	-	-
	1 994,3	2 245,9	1 719,3	1 831,4

>> Not 23, forts.

Lån per valuta	SHB		Nordea		Övriga		Totalt	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
EUR	552,6	775,1	310,3	124,1	179,2	184,1	1 042,1	1 083,3
SEK	410,8	223,1	358,3	531,1	-	-	769,1	754,2
USD	-	-	57,9	152,7	-	-	57,9	152,7
NOK	-	-	-48,3	-14,2	-	-	-48,3	-14,2
DKK	-	-	32,7	87,7	-	-	32,7	87,7
Övriga valutor	-1,2	28,7	91,6	124,3	50,4	29,2	140,8	182,2
Totalt	962,2	1 026,9	802,5	1 005,7	229,6	213,3	1 994,3	2 245,9

	2019/20		2018/19	
	Lånebelopp	Viktad räntesats	Lånebelopp	Viktad räntesats
Långfristiga lån				
Koncernen	942,3	0,82%	1 070,0	1,18%
Moderbolag	779,7	0,73%	856,3	1,11%
Kortfristiga lån				
Koncernen	1 052,0	1,14%	1 175,9	1,74%
Moderbolag	939,6	1,07%	975,1	1,35%

Beviljade externa limiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 1 290,9 Mkr (1 257,8) och i moderbolaget till 1 170,0 Mkr (1 170,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 360,5 Mkr (298,3). Checkräkningskrediten löper med rörlig ränta. Beviljade RCF-facilitet uppgår i moderbolaget till 1 021,2 Mkr (1 019,1). Outnyttjad RCF i moderbolaget uppgick till 455,6 Mkr (455,4).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenantar. Det finns även finansiella covenantar med EBRD för upplåning i dotterbolaget Systemair HSK i Turkiet. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldsettningsgrad samt soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Löpande under året uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	2019-04-30	Ändrad redovisningsprincip IFRS 16	Kassaflöde	Förvärv/avyttringar	Nyupptagen leasing	Omräkningsdifferenser	2020-04-30
	Koncernen						
Långfristiga finansiella skulder	1 070,0	-	-90,8	-	-	-36,9	942,3
Skuld för leasing	-	314,0	-107,9	-	74,7	-1,3	279,5
Kortfristiga finansiella skulder	216,4	-	-90,1	-	-	-4,7	121,6
Checkräkningskredit	959,5	-	-79,5	40,4	-	10,0	930,4
Totala finansiella skulder	2 245,9	314,0	-368,3	40,4	74,7	-32,9	2 273,8
Moderbolaget							
Långfristiga finansiella skulder	856,3	-	-76,6	-	-	-	779,7
Kortfristiga finansiella skulder	26,6	-	26,9	-	-	-	53,5
Checkräkningskredit	948,5	-	-62,4	-	-	-	886,1
Totala finansiella skulder	1 831,4	-	-112,1	-	-	-	1 719,3
	2018-04-30		Kassaflöde	Förvärv/avyttringar	Övrigt	Omräkningsdifferenser	2019-04-30
Koncernen							
Långfristiga finansiella skulder	690,7		394,3	-	-	-15,0	1 070,0
Kortfristiga finansiella skulder	206,6		13,6	-	-	-3,8	216,4
Checkräkningskredit	1 076,6		-146,6	-4,5	-	34,0	959,5
Totala finansiella skulder	1 973,9		261,3	-4,5	-	15,2	2 245,9
Moderbolaget							
Långfristiga finansiella skulder	409,2		447,1	-	-	-	856,3
Kortfristiga finansiella skulder	30,4		-3,7	-	-	-	26,6
Checkräkningskredit	1 039,8		-91,3	-	-	-	948,5
Totala finansiella skulder	1 479,4		352,1	-	-	-	1 831,4

Förfallstruktur

Förfallstruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer, amorteringar och övriga finansiella skulder.

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	Senare
Räntebetalningar lån	8,7	6,8	1,7	1,0	0,5	0,7
Ränta checkräkningskredit	12,0					
Total räntekostnad	20,7	6,8	1,7	1,0	0,5	0,7
Amorteringar						
Lån	121,6	836,3	29,0	26,3	23,2	27,4
Rörelsekredit	930,4					
Leasingskulder	279,5					
Långfristiga skulder	21,8					
Övriga skulder	798,6					
Totalt odiskonterade betalningar	2 172,6	843,1	30,7	27,3	23,7	28,1

>> Not 23, forts.

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen
Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 13 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Systemair har för närvarande inga finansiella tillgångar eller skulder som värderas enligt nivå 1.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntnivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar. Termiskontrakt är värderade till marknadsvärde enligt nivå 2, det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt eller indirekt som inte inkluderats i nivå 1 (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument).

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Beräkningen av optionen att förvärva resterande 25 procent av aktierna i Traydus, Brasilien är beroende av resultat

efter skatt för räkenskapsåret 2019/20 och förväntat resultat efter skatt för räkenskapsåret 2020/21. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld påverkar koncernens resultaträkning. Skulden är värderad till 0 kr och har inte justerats under 2019/20. Beräkningen av optionen att köpa resterande 10 kr och aktierna i Systemair HSK, Turkiet, är beroende av förväntat resultat före avskrivningar och skatt (EBITDA) för räkenskapsåren fram till 2019/20, samt värdeutvecklingen för marken där den turkiska produktionsanläggningen är placerad. En ökning av förväntat resultat efter skatt tillsammans med en värdeökning på marken innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. För delårsperioden maj 2019 – april 2020 har skulden värderats upp med 19,3 Mkr. Skuld för förvärvsoptionerna redovisas som Kortfristiga alternativt Långfristiga skulder, ej räntebärande i balansräkningen beroende på förfallotidpunkt. Skuld som förfaller inom 12 månader redovisas som kortfristig.

För samtliga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Lån till kreditinstitut löper till största del med rörlig ränta. Bokfört värde på lån bedöms i allt väsentligt motsvara verkligt värde.

2019/20 Tillgångar	Derivat	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Totala finansiella tillgångar	Icke finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 067,6	1 067,6
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 711,9	1 711,9
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	276,2	276,2
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	19,6	19,6
Finansiella placeringar	-	-	1,4	1,4	-	1,4
Långfristiga fordringar	-	14,9	-	14,9	9,4	24,3
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	209,6	209,6
Varulager	-	-	-	-	1 571,5	1 571,5
Övriga fordringar	-3,9	1 618,7	-	1 614,8	224,8	1 839,6
Likvida medel	-	378,2	-	378,2	-	378,2
Summa tillgångar	-3,9	2 011,8	1,4	2 009,3	5 090,6	7 099,9

	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totala finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	-	-	-	3 084,7	3 084,7
Avsättningar till pensioner	-	-	-	88,6	88,6
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	85,4	85,4
Övriga avsättningar	-	-	-	66,8	66,8
Övriga långfristiga skulder	-	21,8	21,8	9,3	31,1
Räntebärande skulder	1 994,3	-	1 994,3	-	1 994,3
Leasingskulder	279,5	-	279,5	-	279,5
Övriga skulder	798,6	-	798,6	670,9	1 469,5
Summa eget kapital och skulder	3 072,4	21,8	3 094,2	4 005,7	7 099,9

Köpooption för resterande 10 % i Systemair HSK, Turkiet är fördelad som kortsiktig övrig skuld med 24,6 Mkr och långsiktig övrig skuld med 21,8 Mkr. Den kortsiktiga delen förfaller under 2020.

>> Not 23, forts.

2018/19 Tillgångar	Derivat	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Totala finansiella tillgångar	Icke finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 111,9	1 111,9
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 769,4	1 769,4
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	22,2	22,2
Finansiella placeringar	-	-	1,5	1,5	-	1,5
Långfristiga fordringar	-	15,7	-	15,7	15,3	31,0
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	212,9	212,9
Varulager	-	-	-	-	1 509,4	1 509,4
Övriga fordringar	-15,6	1 753,6	-	1 738,0	164,1	1 902,1
Likvida medel	-	250,4	-	250,4	-	250,4
Summa tillgångar	-15,6	2 019,7	1,5	2 005,6	4 805,2	6 810,8

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totala finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	2 839,2	2 839,2
Avsättningar till pensioner	-	-	-	86,2	86,2
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	93,2	93,2
Övriga avsättningar	-	-	-	66,2	66,2
Övriga långfristiga skulder	-	28,1	28,1	14,9	43,0
Räntebärande skulder	2 245,9	-	2 245,9	-	2 245,9
Övriga skulder	832,1	-	832,1	605,0	1 437,1
Summa eget kapital och skulder	3 078,0	28,1	3 106,1	3 704,7	6 810,8

På balansdagen fanns utelöpande valutaderivat inom koncernen i EUR. Marknadsvärdet på terminerna uppgår till -4,7 Mkr (-15,6) i Moderbolaget och för övriga bolag i koncernen till -5,8 Mkr (-32,7 tkr). Det sammanlagda säkrade värdet var i MEUR 62,6 (49,5). Omvärderingen av derivaten belastar Övriga rörelsekostnader.

Valutaderivat – säkrade värden Koncernen	EUR/CZK MEUR	EUR/SEK MEUR
Förfalldatum		
< 1 år	7,8	40,0
maj 2021 – juli 2021	2,0	7,5
aug 2021 – okt 2021	1,3	3,5
nov 2021 – dec 2021	-	0,5
Totalt utestående	11,1	51,5

Systemair har i sin Finanspolicy angivit att 50 procent av det förväntade euro-inflödet under maximalt 18 månader kan terminssäkras. Det innebär således att bolaget säljer euro över denna tidsperiod. Terminskontrakten fanns, vid räkenskapsårets slut, upptagna till 82 procent i moderbolaget och 18 procent i dotterbolag. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Att sälja valuta på termin innebär ett bindande avtal där man på förhand fastställer ett lösenpris (kurs) vid ett visst datum.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Löne- och semesterskuld	166,5	147,9	8,8	7,7
Skuld arbetsgivaravgifter	34,8	34,9	3,9	3,4
Provisioner och bonus	29,6	23,7	-	-
Övrigt ¹⁾	102,4	97,9	1,0	4,7
	333,4	304,4	13,6	15,8

¹⁾ Avser främst upplupna kostnader för kundbonus, revisionsarvode samt förutbetalda intäkter i form av garanti/servicearbete.

Not 25 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2019/20	2018/19
Erhållna koncernbidrag	-	87,5
Återföring av periodiseringsfond	4,8	0,2
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-0,2	-1,1
	4,6	86,6

Not 26 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2019/20	2018/19
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	1,4	1,2
Periodiseringsfond tax 2016	-	4,8
	1,4	6,0

Not 27 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av de båda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en premie till separat juridisk enhet och herefter inte har några ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Kostnaden för förmånsbestämd pensionsplan bryts ner i olika kategorier så som kostnad för intjänning, räntekostnad eller intäkt och omvärderingseffekter. Kostnaden för intjänning rapporteras som en operativ kostnad och klassificeras som Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på individens funktion. Räntekostnad eller intäkt redovisas i finansnettot och omvärderingseffekterna redovisas i totalresultatet.

Pensionsförpliktelserna beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier som använder sig av Projected Unit Credit-metoden. Beräkningen grundar sig på aktuariella, demografiska och finansiella antaganden så som diskonteringsränta, förväntad inflation, förväntad löneökning och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Nedan följer en kort beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna.

Sverige

En del av tjänstemännen i Sverige har en förmånsbestämd pensionsplan, ITP 2. Planen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års intjänande. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplaner ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019/20 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för förmånsbestämda pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 7,1 Mkr (6,8). Avgifterna för 2020/21 bedöms ligga i linje med 2019/20.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (142).

Norge

Förmånsbestämda pensionsplaner i Norge regleras genom norsk lag; "Foretaks-pensjonsloven". Planen omfattar samtliga anställda; betalningarna från det tidigare folkpensionssystemet och förmånsbestämda systemet summerar till cirka 66 procent av den anställdes lön när den anställda uppnår pensionsålder (vanligtvis vid 67 års ålder). I och med att förmånerna i det nya förmånsbestämda systemet är lägre än tidigare kommer pensionsbetalningarna att hamna lägre än 66 procent. Beloppet skiljer sig beroende på när den anställda väljer att gå i pension, vanligtvis mellan 62 och 75 års ålder. Pensionen beräknas utifrån dagen för pensionering dividerat med antal år kvar till statistiskt beräknad medellivslängd. Enligt norsk lag måste alltid förvaltningstillgångarna täcka de pensionsrättigheter som intjänats av de anställda som ingår i pensionsplanen. Förvaltningstillgångarna måste hållas åtskilt från företaget, det är dock inte reglerat hur förvaltningstillgångarna ska investeras. En tillsatt ledningsgrupp som bestämmer var och hur tillgångarna ska placeras och det krävs att en person i ledningsgruppen är medlem i den förmånsbestämda planen. Företaget måste bidra med minst 2 procent av årlig lönekostnad.

Schweiz

Förmånsbestämda planer i Schweiz måste finansieras genom en separat juridisk administrativ förvaltd pensionsfond. I detta avseende definierar schweizisk lag endast en obligatorisk lägstanivå.

Försäkringsplan; företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse. Enligt IAS 19 klassificeras planen som en förmånsbestämd plan men planen har fastställda avgifter. Enligt schweizisk lag garanterar stiftelsen de intjänade förmånsbelopp som årligen fastställs för den anställda. Ränta kan komma att läggas till balansen. Vid pensionstillfället har den anställda rätt att ta ut pensionen som en klumpsumma, en livränta eller en del som klumpsumma och få resterande del omvandlad till fast livränta enligt de taxor som fastställs av den kollektiva stiftelsen. Enligt schweizisk lag ska stiftelsen garantera en lägsta nivå avseende investeringen. I övrigt ansvarar stiftelsen för hur förvaltningstillgångarna investeras.

Italien

Enligt italiensk lag har en anställd, i händelse av uppsägning, rätt till ett avgångsvederlag, så kallad TFR. I korthet beräknas TFR individuellt genom en del av den anställdes årliga bruttolön och en skälig omvärdering av det belopp som tjänats in fram till tiden för uppsägningen. Genom förändringar i italiensk lagstiftning, 1 januari 2007, är alla företag med mer än 50 anställda skyldiga att betala in den beräknade TRF-skulden till en kompletterande pensionsfond eller till INPS statlig fond. Alla ersättningar efter avslutad anställning ska betalas i framtiden ska betalas via någon av ovannämnda fonder. Därav klassificeras fonden som en avgiftsbestämd plan i och med lagändringen.

Pensionsskulden per den 30 april 2020 avseende förmånsbestämda pensionsplaner baserar sig på intjänade belopp i TFR per den 31 december 2006. Det motsvarar det belopp som företaget måste betala ut när en anställd uppnår pensionsålder eller i händelse av den anställdes uppsägning.

Frankrike

I Frankrike betalas pension ut till de anställda vid pensionstillfället i enlighet med gällande kollektivavtal. Planen är förmånsbestämd och baseras på slutlön. Det finns inga minikrav reglerade.

>> Not 27, forts.

Information per land, 30 April 2020

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Norge	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	139,6	46,9	19,4	21,4	2,6	229,9
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-105,6	-35,7	-	-	-	-141,3
Pensionsavsättning, netto	34,0	11,2	19,4	21,4	2,6	88,6

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Kostnader avseende tjänstgöring	9,0	1,7	-	1,0	0,2	11,9
Räntekostnad / (vinst)	0,8	0,1	0,3	0,5	-	1,7
Administrationskostnad	0,3	-	-	-	-	0,3
Nettokostnad i resultaträkningen	10,1	1,8	0,3	1,5	0,2	13,9

Förfalloprofil förmånsbestämda förpliktelser

Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	22	17	17	9	8	
--	----	----	----	---	---	--

Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %

Diskonteringsränta	1,70	0,60	1,63	1,50	2,00	-
Förväntad avkastning tillgångar	1,70	0,60	-	-	-	-
Förväntad löneökning	2,25	0,50	2,00	0,50	1,00	-
Förväntad inflation	2,00	0,50	2,00	1,50	1,00	-

Information per land, 30 April 2019

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Norge	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	142,8	43,3	20,4	20,7	2,2	229,4
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-111,4	-31,8	-	-	-	-143,2
Pensionsavsättning, netto	31,4	11,5	20,4	20,7	2,2	86,2

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Kostnader avseende tjänstgöring	8,8	1,8	-	1,1	0,5	12,2
Räntekostnad / (vinst)	0,6	0,1	0,3	0,4	-	1,4
Nettokostnad i resultaträkningen	9,4	1,9	0,3	1,5	0,5	13,6

Förfalloprofil förmånsbestämda förpliktelser

Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	21	19	12	17	8	
--	----	----	----	----	---	--

Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %

Diskonteringsränta	2,40	0,60	2,37	2,00	2,00	
Förväntad löneökning	2,50	0,50	2,00	0,50	1,00	
Förväntad inflation	2,25	0,50	2,00	1,50	1,00	

Pensionskostnadernas påverkan på resultatet

	2019/20	2018/19
Rörelsens kostnader – förmånsbestämda planer	12,3	12,2
Rörelsens kostnader – avgiftsbestämda planer	69,4	63,4
Summa rörelsens kostnader	81,7	75,6
Räntekostnad – förmånsbestämda planer	1,7	1,5
Kostnad före skatt	83,4	77,1

Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar

Förmånsbestämda åtaganden	2019/20	2018/19
Förmånsbestämda planer – förpliktelse per den 1 maj	229,4	206,8
Aktuell kostnad	12,0	12,2
Räntekostnad	4,0	4,0
Utbetalda ersättningar	-8,8	-9,2
Aktuariella vinster/förluster (finansiella antaganden)	7,2	10,9
Aktuariella vinster/förluster (demografiska antaganden)	-0,5	-
Aktuariella vinster/förluster (erfarenhetsmässiga justeringar)	1,6	0,7
Avräkning (andra)	-0,1	-0,3
Valutakursdifferenser	-14,9	4,3
Förmånsbestämda planer förpliktelser per den 30 april	229,9	229,4

Förvaltningstillgångarnas förändring

	2019/20	2018/19
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 1 maj	143,2	132,0
Medel tillskjutna av arbetsgivare	11,0	11,4
Medel tillskjutna av de anställda	1,2	1,1
Utbetalda ersättningar	-2,7	-5,7
Ränteintäkt	2,3	2,6
Aktuariella vinster/förluster	-1,6	-1,1
Avräkning (andra)	-0,2	-0,2
Valutakursdifferenser	-11,9	3,1
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 30 april	141,3	143,2

	2019/20	2018/19
Bästa uppskattning av bidrag nästa år	12,4	11,8

>> Not 27, forts.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen baserat på antagna förändringar.

	Förändring av antagande (%)	Effekt, Mkr	Förändring av antagande (%)	Effekt, Mkr
Diskonteringsränta	+1,0	-37,7	-1,0	42,2
Inflationstakt	+0,5	-3,7	-0,5	15,7
Framtida löneökning	+0,5	19,7	-0,5	-15,1
Förväntad livslängd	+1,0	1,0	-1,0	-1,0
Personalomsättning	+0,5	0,0	-0,5	0,0

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Verkligt värde på förvaltningstillgångarna

	2019/20	2018/19
Aktier och liknande finansiella instrument	26,5	23,5
Räntebärande papper, m.m.	89,6	98,9
Fastigheter	17,0	14,4
Övriga	8,2	6,5
Totalt	141,3	143,2

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2019/20	2018/19
Aktuariella vinster/förluster, brutto	-9,9	-13,3
Skatteeffekt	1,9	2,6
Netto i eget kapital	-8,0	-10,7

Not 28 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Belopp vid årets ingång	66,2	73,1	-	-
Avsättningar under året	20,4	14,0	-	-
Förvärvade avsättningar	3,0	1,2	-	-
Avyttrade avsättningar	-	0,7	-	-
lanspråktagande under året	-11,6	-21,6	-	-
Återförda avsättningar	-8,3	-8,5	-	-
Omräkningsdifferenser	-2,9	7,3	-	-
Belopp vid årets utgång	66,8	66,2	-	-

Avsättningar om totalt 39,9 Mkr (47,3) avser garantikostnader, 1,2 Mkr (0,7) avser omstrukturingskostnader och 16,1 Mkr (7,6) avser personalrelaterade ärenden.

Not 29 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2019/20	2018/19
Utdelning från dotterbolag	361,9	307,4
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-156,3	-337,0
	205,6	-29,7

Not 30 Andelar i koncernföretag**Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag**

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair Sverige AB	559000-1516	Skinnskatteberg, SE	100	1 000 000	1,0
Frico AB	556573-3812	Partille, SE	100	50 000	288,5
Kanalflykt Design Alliuq AB	556823-9577	Ängelholm, SE	100	500	164,6
Kanalflykt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
KP Klimat AB	556772-1518	Eskilstuna, SE	100	1 000	6,0
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,6
Pacific Ventilation Pty. Ltd		Australien	100	-	0,0
Systemair LLC		Azerbajdzjan	100	-	0,1
Systemair NV		Belgien	100	-	27,7
Menerga NV		Belgien	100	-	8,6
Systemair Traydus		Brasilien	75	-	4,5
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair Spa		Chile	100	-	7,2
Welmo Trading Ltd		Cypern	100	1 000	0,0
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,1
Frico A/S		Danmark	60	-	4,3
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	-	2,1
Systemair Ltd		England	100	1 000 000	32,0
Systemair AS		Estland	100	3 128	17,3
Systemair Oy		Finland	100	20	0,3
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair AC SAS		Frankrike	100	10 000	10,3
Systemair LLC		Georgien	100	-	0,2
Systemair Hellas S.A.		Grekland	100	15 000	8,7
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300	0,2
Systemair India Pvt. Ltd		Indien	100	320 000	161,3
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,0
Systemair Italy S.r.l		Italien	100	-	55,2
Systemair S.r.l		Italien	100	-	0,0

>> Not 30, forts.

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair Inc.		Kanada	100	44 600	29,6
Systemair (Suzhou) Co.Ltd.		Kina	100	-	0,0
Systemair d.o.o.		Kroatien	100	-	0,0
Poly-Rek d.o.o.		Kroatien	100	-	3,2
Systemair SIA		Lettland	100	2 500	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	500	10,9
UAB Menerga		Litauen	100	-	25,5
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	1 500 000	20,6
Systemair Maroc SARL		Marocko	100	-	36,1
Systemair Mexico		Mexiko	100	-	3,3
Systemair B.V.		Nederländerna	100	-	119,2
Frico B.V.		Nederländerna	100	40	11,0
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,4
Menerga AS		Norge	100	50	20,8
Systemair Peru SAC.		Peru	100	20 000	3,6
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Middle East LLC.		Qatar	100	-	0,4
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	0,0
OOO Systemair		Ryssland	100	-	95,9
Systemair d.o.o. Beograd		Serbien	100	-	12,4
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	47,0
Menerga GmbH		Schweiz	100	210	11,7
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
Systemair Production a.s		Slovakien	100	-	68,2
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	42,9
Systemair HVAC S.L.U.		Spanien	100	-	26,3
Koolair S.L		Spanien	100	-	41,9
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	11,0
Systemair SA		Tjeckien	100	-	21,5
2VV s.r.o		Tjeckien	100	-	110,1
Recutech s.r.l.o		Tjeckien	10	-	4,8
Systemair Co. Ltd.		Taiwan	100	-	0,0
Systemair HSK Hav. Ekip. San. ve Tic. Ltd		Turkiet	90	2 150	173,4
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	10,4
Lautner Enegiesparttechnik GmbH		Tyskland	100	-	10,5
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,9
Menerga GmbH		Tyskland	100	-	156,8
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,3
TTL GmbH		Tyskland	100	-	0,2
Systemair TOV		Ukraina	100	-	0,0
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Systemair Mfg. Inc.		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	39,8
					2 239,8

>> Not 30, forts.

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapital-
			andel i %
Kanalflykt Tekniska AB	Kanalflykt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Menerga AB	Kanalflykt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Systemair OOO	UAB Systemair BK	Kaliningrad	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Menerga Polska	Systemair SA	Polen	100
Koolair Fabricacion S.L.U.	Koolair S.L.	Spanien	100
Safeair S.L.	Koolair S.L.	Spanien	100
Metalisteria Medular S.L.	Koolair S.L.	Spanien	100
Recutech s.r.o	2VV s.r.o	Tjeckien	90
Frico GmbH	Frico AB	Tyskland	100
Systemair IOOO	UAB Menerga	Vitryssland	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100
Frivent CZ s.r.o.	Systemair GmbH	Österrike	100
Tekadoor Lufttechnische Geräte GmbH	Tekadoor GmbH	Österrike	50

Specifikation av förändring av koncernföretag

	Moderbolaget	
	2019/20	2018/19
Vid årets början	2 277,7	2 417,0
Årets anskaffningar	43,8	42,0
Årets avyttringar	-2,7	-2,7
Årets nyemissioner	77,3	158,5
Årets nedskrivningar	-156,3	-337,0
	2 239,8	2 277,7

Not 31 Andelar i intresseföretag

Koncernens andelar i intresseföretag	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Vid årets början	22,2	-	9,8	-
Årets anskaffningar	5,9	20,5	5,9	8,9
Årets nedskrivningar	-9,8	-	-9,8	-
Årets andel i intresseföretags resultat	1,3	1,7	-	0,9
	19,6	22,2	5,9	9,8

Specifikation av värden och ägd andel

2019/20	Land	Intäkter	Totalresultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
Burda Worldwide Technologies GmbH	Tyskland	28,5	2,1	19,4	9,4	10,0	49,9
MR Studios	Tjeckien	0,8	-0,3	3,1	0,5	2,6	40,0
2018/19	Land	Intäkter	Totalresultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
Burda Worldwide Technologies GmbH	Tyskland	21,9	0,9	16,9	7,6	9,2	49,9
Pacific HVAC	Australien	137,6	4,3	120,7	109,4	11,3	20,7

Rapportperiodens slut för intresseföretaget Burda Worldwide Technologies GmbH är den 31 december. Bolaget redovisas med en månads eftersläpning. Bolaget ägs av Frico AB.

Rapportperiodens slut för intresseföretaget MR Studios är den 31 december. Andelen i bolaget förvärvades i augusti 2019. Bolaget redovisas med en månads eftersläpning. Bolaget ägs av Systemair AB.

Intresseföretaget Pacific HVAC likviderades i augusti 2019. Därav har andelen i bolaget skrivit ner till 0 kr. Nedskrivningen har belastat Finansiella kostnader i moderbolaget och Övriga rörelsekostnader i Koncernen. Bolaget ägs av Systemair AB.

Ingen utdelning har erhållits från något av bolagen under räkenskapsåret.

Not 32 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar**Förvärvade bolag**

I augusti 2019 förvärvades ventilationsdelen av det australiensiska bolaget Pacific HVAC Engineering. Bolaget omsätter cirka 130 Mkr och har 60 anställda. Huvudkontoret är beläget i Melbourne men kontor finns även i Sydney, Adelaide, Brisbane, Perth, samt Auckland på Nya Zeeland. Bolaget är distributör av ventilationsprodukter samt tillverkar ett sortiment av fläktar. Företaget har namnändrats till Pacific Ventilation.

I augusti 2019 förvärvades 60 procent av aktierna i Systemair Maroc som säljer Systemairs produkter i Marocko och Västafrika. Bolaget omsatte under 2018 cirka 70 Mkr och har 27 anställda. Säljbolaget som har sitt kontor och lager i Casablanca hade fram till förvärvet ett licensavtal att agera under namnet Systemair.

I mars 2020 förvärvades 60 procent av aktierna i det danska säljbolaget Tempus Heat A/S. Bolaget har sitt huvudkontor i Horsens i Danmark och omsätter cirka 15 Mkr per år. Bolaget är etablerade med ett mindre säljkontor utanför Köpenhamn. Bolaget är distributör av Fricos värmeprodukter samt utför service. Antalet anställda uppgår till 5 personer. Bolaget har namnändrats till Frico A/S.

De förvärvade bolagens nettoomsättning från förvärvstidpunkt till delårsperiodens utgång uppgår till 114,4 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till 0,2 Mkr. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2019 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2019 till och med april 2020 ha uppgått till cirka 8 947,4 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 629,0 Mkr.

Köpeskillingen för förvärven fördelas enligt följande:

2019/20 Mkr	Pacific Ventilation	Systemair Maroc	Poly-Rek	Frico A/S	Totalt
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	21,9	27,4	3,1	4,3	56,7
Förvärvade tillgångar					
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	12,9	19,8	-0,1	-0,3	32,3
Goodwill	9,0	7,6	3,2	4,6	24,4
Identifierbara nettotillgångar					
Goodwill	9,0	7,6	3,2	4,6	24,4
Varumärken och kundrelationer	-	8,3	1,1	1,7	11,1
Övriga immateriella tillgångar	4,4	0,2	0,5	-	5,1
Byggnader och mark	-	8,9	-	-	8,9
Maskiner och inventarier	-	0,3	0,5	0,3	1,1
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	-	-	-	0,1	0,1
Varulager	12,9	18,7	0,2	1,6	33,4
Kundfordringar	-	66,1	-	2,8	68,9
Övriga omsättningstillgångar	2,8	9,5	0,2	0,3	12,8
Likvida medel	-	0,8	-	0,3	1,1
Minoritetsandel	-	-13,3	-	-	-13,3
Räntefria skulder	-	-11,1	-0,4	-	-11,5
Uppskjuten skatteskuld	-	-4,6	-0,2	-2,4	-7,2
Räntebärande skulder	-	-33,5	-	-	-33,5
Övriga rörelseskulder	-7,2	-30,5	-2,0	-5,0	-44,7
	21,9	27,4	3,1	4,3	56,7

2018/19 Mkr	Greentek	Koolair	Totalt
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	64,5	236,4	300,9
Förvärvade tillgångar			
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	42,0	178,7	220,7
Goodwill	22,5	57,7	80,2
Identifierbara nettotillgångar			
Goodwill	22,5	57,7	80,2
Varumärken och kundrelationer	14,2	75,5	89,7
Maskiner och inventarier	8,8	11,9	20,7
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	-	17,7	17,7
Varulager	19,0	42,7	61,7
Likvida medel	-	30,9	30,9
Anskaffningsvärde	64,5	236,4	300,9

Det föreligger ingen skillnad på verkligt värde och kontraktuellt värde avseende förvärvade tillgångar.

Förvärvens effekt på kassaflödet	2019/20	2018/19
Köpeskillingar	-56,7	-300,9
Ej utbetald köpeskillning	-	-
Likvida medel i de förvärvade bolagen	1,1	30,9
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-	-3,1
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag	-0,1	-0,8
Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven	-55,7	-273,9

Varumärken och kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 5–10 år. I de fall beslut inte har fattats om utfasning av varumärken väntas de ha en obestämbar livslängd.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens bedömda framtida intjäningsförmåga. Förvärvad goodwill i Greentek och Koolair är avdragsgill lokalt i respektive land.

>> Not 32, forts.

Avyttrade bolag

Systemair tecknade i februari 2020 avtal om att avyttra det svenska dotterbolaget Animac AB. Animac, som bedriver fastighetsförvaltning och därmed förenlig verksamhet, hade för räkenskapsåret 2019/20 ett rörelseresultat på -0,2 Mkr.

2019/20

Avyttringen av aktierna i Animac AB fördelas enligt följande:

Avyttrade tillgångar och skulder	Totalt
Byggnader och mark	10,4
Övriga omsättningstillgångar	0,1
Räntebärande skulder	-7,1
Övriga rörelseskulder	-0,1
	3,4
Avyttrade bolags effekt på kassaflödet	
Köpeskillning	12,2
Övertagande av interna skulder	-7,3
Förändring av koncernens likvida medel vid försäljning	4,9

2018/19

Avyttringen av aktierna i Reftec A/S i Norge fördelas enligt följande:

Avyttrade tillgångar och skulder	Totalt
Goodwill	3,0
Maskiner och inventarier	0,5
Uppskjuten skattefordran	1,0
Varulager	1,4
Övriga omsättningstillgångar	5,5
Likvida medel	0,5
Räntefria skulder	-0,7
Räntebärande skulder	-4,5
Övriga rörelseskulder	-4,0
	2,7
Avyttrade bolags effekt på kassaflödet	
Köpeskillningar	2,7
Likvida medel i det sålda bolaget	-0,5
Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven	2,2

Not 33 Fordringar hos koncernföretag

Specifikation av förändring av fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	2019/20	2018/19
Vid årets början	345,5	158,2
Utlåning	212,6	231,4
Återbetalningar	-18,6	-50,3
Omklassificeringar	1,7	-
Valutajusteringar	1,6	6,2
	542,8	345,5

Not 34 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	129,5	132,6	-	-
Fastighetsinteckningar	224,3	279,0	-	-
Pantsatta aktier i dotterbolag	173,0	145,8	97,7	97,7
	526,8	557,4	97,7	97,7
Ställda säkerheter fördelade per bank				
Nordea Bank AB	279,6	305,6	97,7	97,7
Svenska Handelsbanken AB	48,0	47,9	-	-
Övriga banker	199,2	203,9	-	-
	526,8	557,4	97,7	97,7

Pantsatta aktier i dotterbolag består av samtliga aktier i Veab AB samt samtliga aktier i Systemair Mfg Inc, USA. Sakrat belopp för moderbolaget består av aktiernas bokförda värde. I koncernen motsvarar värdet eget kapital plus eventuella övervärden. Säkerheterna togs ut i samband med förvärven av bolagen.

Not 35 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Borgen för dotterföretag	-	-	497,9	684,1
Borgen och övriga ansvarsförbindelser ¹⁾	172,8	145,6	93,9	75,9
	172,8	145,5	591,8	760,0

¹⁾ Består till största delen av Koncerninterna moderbolagsgarantier samt bankgarantier.

Moderbolaget har ställt ut externa bankgarantier samt interna garantier för dotterbolagens räkning till ett belopp av 93,9 Mkr. Dotterbolagen har ställt ut lokala bankgarantier till ett totalt belopp av 78,9 Mkr.

Not 36 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.				
Avskrivningar anläggningstillgångar	246,6	233,3	15,6	11,3
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	111,2	-	-	-
Nedskrivningar	47,6	-	-	-
Förändringar i avsättningar	2,6	-8,0	-	-
Orealiserade kursvinster och kursförluster	-48,2	-23,2	15,8	5,9
Avsättningar till pensioner	-1,9	-0,8	-	-
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	-6,6	-3,3	2,3	-
Övriga poster	-1,4	-4,9	-	-
	349,9	193,1	33,7	17,2

Not 37 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svenskt registrerat publikt aktiebolag med säte i Skinnskatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnskatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2019/20 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

Not 38 Resultat per aktie

Koncern	2019/20	2018/19
Resultat per aktie före utspädning (kr)	7,34	6,18
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	7,34	6,18
Periodens resultat	385,3	321,2
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	381,5	322,3
Innehav utan bestämmande inflytande	3,8	-1,1
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	52 000 000	52 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	52 000 000	52 000 000

Någon utspädningseffekt föreligger inte.

Not 39 Transaktioner med närstående

Koncernen har under året sålt produkter till ebm-papst AB för 1,4 Mkr (1,5). Inköp av produkter från ebm-papst AB uppgår till 1,3 Mkr (1,1). Koncernens inköp av produkter från ebm-papst AB's moderbolag i Tyskland, ebm-papst GmbH, uppgick under året till 281,6 Mkr (275,1). ebm-papst AB äger motsvarande 21,3 procent av aktierna i Systemair AB. Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 3,1 Mkr (3,0). Systemair AB hade vid räkenskapsårets utgång en leverantörsskuld till WG Hotell-drift AB på 0 Mkr (0,4).

För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 11.

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 63,5 Mkr (61,9). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 4. För moderbolagets fordringar hos koncernföretag hänvisas till not 33. Skulder till koncernföretag uppgår till 612,3 Mkr (563,1).

Not 40 Händelser efter bokslutsårets utgång

Under inledningen av räkenskapsåret 2020/21 kan vi fortsatt se att covid-19-pandemin negativt påverkar både omsättning och resultat. Det är för närvarande mycket svårt att bedöma effekternas storlek under kommande räkenskapsår.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap 11§, se sidan 104, och hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index sidorna 105-107.

Skinnskatteberg den 1 juli 2020

Roland Kasper
VD och Koncernchef

Gerald Engström
Styrelseordförande

Carina Andersson
Styrelseledamot

Patrik Nolåker
Styrelseledamot

Svein Nilsen
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Ricky Sten
Arbetsstagarrepresentant

Åke Henningsson
Arbetsstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 8 juli 2020.

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I SYSTEMAIR AB (PUBL), ORG NR 556160-4108

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2019–30 april 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56–98 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens balans- och resultatrapport samt moderbolagets resultat- och balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill och andelar i koncernbolag

Beskrivning av området

Goodwill uppgår till 819 MSEK i koncernens balansrapport och andelar i koncernbolag uppgår till 2 240 MSEK i moderbolagets balansräkning per balansdagen. Som framgår av not 1 och stycket avseende nedskrivningar, prövar bolaget minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden på goodwill inte överstiger beräknade återvinningsvärdet för dessa tillgångar. För det fall det uppkommer indikationer på värdenedgång i andelar i koncernbolag prövar bolaget att det redovisade värdet på andelarna inte överstiger andelarnas återvinningsvärde. Återvinningsvärde fastställs med en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet, vilket för bolaget sammanfaller med respektive dotterbolag, genom en nuvärdesberäkning av bedömda framtida kassaflöden. Som framgår av not 16 har kassaflödena för de finansiella planerna godkänts av ledningen och som omfattar en femårsperiod. Planerna inkluderar bland annat antaganden om prisutveckling, försäljningsvolym, och kostnadsutveckling. Vidare har antaganden gjorts om diskonteringsränta samt tillväxt bortom femårsperioden. I koncernen har nedskrivning av goodwill gjorts under räkenskapsåret om 38 MSEK vilket framgår av not 16. I moderbolaget har nedskrivning av andelar i koncernbolag gjorts under räkenskapsåret om 156 MSEK vilket framgår av not 30.

Vi har bedömt värdering av goodwill och andelar i koncernbolag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen då de redovisade värdena av goodwill och andelar i koncernbolag är väsentliga och dessutom är beroende av företagsledningens uppskattningar och bedömningar.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest samt bolagets rutiner för att identifiera indikationer på värdenedgång i andelar för koncernbolag. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras, utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller med stöd från våra värderings specialister samt bedömt rimligheten i gjorda antaganden. Vi har utfört känslighetsanalyser för förändrade antaganden och gjort jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch. Vi har utvärderat bolagets process för att identifiera indikationer på värdenedgång. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

>> Revisionsberättelse, forts.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 56–98. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2019 –30 april 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 8 juli 2020
Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Nyckeltal och definitioner

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Systemair presenterar, i delårsrapporter och årsredovisning, nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner och beräkningar, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

	2019/20 maj-apr	2018/19 maj-apr	2017/18 maj-apr
Antalet anställda			
Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.	6 197	6 016	5 465
Avkastning på eget kapital			
Resultat efter skatt före minoritetsandel, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt eget kapital exkl minoritetsandel.			
Resultat efter skatt före minoritetsandel rullande 12, Mkr	385,3	321,2	230,1
Genomsnittligt eget kapital, Mkr	3 065,1	2 710,7	2 479,9
Avkastning på eget kapital	12,6%	11,9%	9,3%
Avkastning på sysselsatt kapital			
Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.			
Resultat efter finansiella intäkter rullande 12, Mkr	639,8	557,4	390,4
Genomsnittligt sysselsatt kapital, Mkr	5 493,3	4 934,6	4 290,6
Avkastning på sysselsatt kapital	11,6%	11,3%	9,1%
EBITDA			
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar			
Rörelseresultat, Mkr	625,7	528,1	349,6
Av- och nedskrivningar, Mkr	405,4	233,3	219,6
EBITDA, Mkr	1 031,1	761,4	569,2
Eget kapital per aktie			
Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut			
Eget kapital, Mkr	3 084,7	2 839,2	2 620,3
Antal aktier, millioner st	52,0	52,0	52,0
Eget kapital per aktie, kr	59,32	54,60	50,39
Kassagenerering			
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rullande 12, Mkr	1 031,1	761,4	569,2
Ej kassaflödespåverkande avsättningar i rörelsekapitalet rullande 12, Mkr	2,6	-8,0	-17,5
Förändringar i rörelsekapital rullande 12, Mkr	56,7	-149,5	-173,9
Investeringar i maskiner och inventarier rullande 12, Mkr	-204,7	-226,3	-403,7
Summa	885,7	377,6	-25,9
Rörelseresultat rullande 12, Mkr	625,7	528,1	349,6
Kassagenerering	141,6%	71,5%	-7,4%

	2019/20 maj-apr	2018/19 maj-apr	2017/18 maj-apr
Nettoskulsättning			
Räntebärande skulder + avsättning pensioner reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar			
Räntebärande skulder, Mkr	2 273,7	2 245,8	1 978,5
Avsättningar pensioner, Mkr	88,6	86,2	74,7
Likvidamedel o kortfristiga placeringar, Mkr	381,6	251,4	215,5
Nettoskulsättning, Mkr	1 980,7	2 080,6	1 837,7
Operativt kassaflöde per aktie			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	844,3	386,6	224,8
Antal aktier, millioner st	52,0	52,0	52,0
Operativt kassaflöde per aktie, kr	16,24	7,43	4,32
Organisk tillväxt			
Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.			
Nettoomsättning för jämförbara enheter, Mkr	8 428,3	7 853,1	7 107,6
Föregående års nettoomsättning, Mkr	8 326,5	7 301,2	6 863,6
Organisk tillväxt	1,2%	7,6%	3,6%
Resultat per aktie			
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	381,5	321,2	230,5
Antal aktier, millioner st	52,0	52,0	52,0
Resultat per aktie	7,34	6,18	4,43
Rörelsemarginal			
Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.			
Rörelseresultat, Mkr	625,7	528,1	349,6
Nettoomsättning, Mkr	8 914,9	8 326,5	7 301,2
Rörelsemarginal	7,0%	6,3%	4,8%
Rörelseresultat (EBIT)			
Resultat före finansiella poster och skatt, Mkr	625,7	528,1	349,6
Soliditet			
Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen.			
Justerat eget kapital, Mkr	3 084,7	2 839,2	2 620,3
Balansomslutning, Mkr	7 099,9	6 810,8	6 161,1
Soliditet	43,4%	41,7%	42,5%

	2019/20 maj-apr	2018/19 maj-apr	2017/18 maj-apr
Sysselsatt kapital			
Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.			
Balansomslutning, Mkr	7 099,9	6 810,8	6 161,1
Icke räntebärande skulder, Mkr	1 710,4	1 682,6	1 524,9
Sysselsatt kapital	5 389,5	5 128,2	4 636,2
Tillväxt			
Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.			
Nettoomsättning, Mkr	8 914,9	8 326,5	7 301,2
Föregående års nettoomsättning, Mkr	8 326,5	7 301,2	6 863,6
Tillväxt	7,1%	14,0%	6,4%

	2019/20 maj-apr	2018/19 maj-apr	2017/18 maj-apr
Vinstmarginal			
Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning			
Resultat efter finansiella poster, Mkr	543,7	458,0	333,2
Nettoomsättning, Mkr	8 914,9	8 326,5	7 301,2
Vinstmarginal	6,1%	5,5%	4,6%

ORDLISTA

Ekodesigndirektivet – ErP

Ekodesigndirektivet sätter minimikrav på energiprestanda hos produkter och förbjuda de mest energi- och resurskrävande produkterna på EU-marknaden.

Eurovent och AMCA

Organisationer som certifierar produkter inom ventilationsbranschen på marknaderna i Europa, Mellanöstern, Asien och Nordamerika baserad på opartisk tredjepartskontroll.

Lägenergi- och passivhus

Lägenergi- och passivhus som är hus byggs täta med höga krav på effektiv ventilation med låg energianvändning.

Applikationer

Tillämpning av produkter för olika typer av byggnader. Exempelvis villor, flerbostadshus, sjukhus, industri och tunnlar.

BMS (Building Management System)

En byggnads datorbaserade system som styr och övervakar exempelvis byggnadens ventilation, belysning, elsystem, brand- och säkerhetssystem.

ERP-system (Enterprise Resource Planning)

Affärssystem – är en IT lösning som hanterar exempelvis processer så som ekonomi, försäljning och service, logistik och distribution och produktion.

CRM-system

Ett IT-system som omfattar styrning, organisering och administration av kunder och kundrelationer i ett företag.

OM HÅLLBARHETS- REDOVISNINGEN

Systemairs hållbarhetsredovisning publiceras årligen och är en integrerad del av årsredovisningen. Den visar en sammanställning av företagets räkenskaper och förvaltning samt beskriver hur företaget under året har arbetat med de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna. Vid beslut om hållbarhetsredovisningens innehåll har Systemair utgått från GRI:s principer om väsentlighet, kommunikation med intressenterna, hållbarhetssammanhang samt fullständighet. Systemairs väsentlighetsanalys beskrivs på sidan 31. Hållbarhetsredovisningen utgör också Systemairs lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Omfattningen av hållbarhetsredovisningen framgår av GRI-indexet på sidan 106. Omfattningen av den lagstadgade hållbarhetsrapporten framgår av tabellen på sidan 105. Hållbarhetsredovisningen har inte granskats av Systemairs revisorer. Vi utvärderar löpande behovet av denna typ av granskning men har i nuläget inte tagit något beslut om att förändra nuvarande metod. På sidan 108 framgår det att revisorerna beaktat att Systemair upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport. Hållbarhetsredovisningen följer Systemairs räkenskapsår och omfattar därmed perioden 1 maj 2019 – 30 april 2020. Den föregående redovisningen publicerades i augusti 2019.

FÖRUTSÄTTNINGAR OCH AVGRÄNSNINGAR

Den information som redovisas i hållbarhetsredovisningen avser samtliga bolag som redovisas i not 1 på sidorna 71–75, eventuella organisatoriska avgränsningar nämns i anslutning till redovisad information. Många av våra hållbarhetsaspekter har en påverkan utanför Systemairs juridiska ramar, exempelvis hos våra kunder, leverantörer eller lokala samhällen. Vi redovisar löpande i hållbarhetsredovisningen var respektive hållbarhetsaspekt har en direkt påverkan, både innanför och utanför bolagets gränser.

BAKGRUNDSDATA FÖR GRI-INDIKATORER

Nedan redogörs för eventuella antaganden och omvandlingsfaktorer som använts för att ta fram Systemairs GRI-indikatorer.

Märkning av produkter och tjänster

Nöjda kunder är en grundläggande förutsättning för Systemairs fortsatta expansion. Vi har därför bedömt märkning av produkter och tjänster som en väsentlig hållbarhetsaspekt. Vi har idag ingen sammanställning för hela koncernen över kundnöjdhet, men vi ser över möjligheterna att rapportera detta framöver.

Produktansvar

Att ta ansvar för de produkter vi säljer och se till att de följer gällande lagar och regler är en självklarhet för Systemair. Vi har därför bedömt produktansvar som en väsentlig hållbarhetsaspekt. Vi har ej möjlighet att redovisa någon relaterad indikator i år, men vi ser över möjligheten att redovisa detta framöver.

Energi

Vi följer årligen upp energiförbrukningen i vår verksamhet, för bränslen använder vi följande omräkningsfaktorer för energiinnehåll.

Omräkningsfaktorer	kWh/m ³
Olja	10 165
Diesel	10 165
Flytande naturgas	6 654
Naturgas	11

Tabellen visar energiinnehållet i olika bränslen som används inom Systemairs verksamhet. För att räkna om energiförbrukningen från MWh till GJ, används omräkningsfaktorn 3,6. Omräkningsfaktorerna kommer från SEAI (Sustainable Energy Authority of Ireland).

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet

Scope 1

Omfattar utsläpp från inköpt olja och gas. Emissionsfaktorer: IPCC 2006.

Scope 2

Omfattar el, fjärrvärme och fjärrkyla. Emissionsfaktor el: Carbonfootprint, country specific electricity grid greenhouse gas emission factors 2019 samt Ecometrica, Electricity-specific emission factors for grid electricity 2011. Emissionsfaktor fjärrvärme: Miljöfaktaboken 2011. Emissionsfaktor fjärrkyla: SLU 2010.

Scope 3

Data för scope 3 finns inte tillgängligt för närvarande.

Index ÅRL hållbarhetsrapport

I tabellen nedan finns sidhänvisningar till strategiska komponenter i Systemairs hållbarhetsarbete, vilket även utgör Systemairs lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i ÅRL.

Område	Övergripande	Miljö	Sociala förhållanden och personal	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	Omslagets insida, 1, 12–13, 14–15				
Policy och dess resultat		30–33, 38–41, Uppförandekod	30–37, Uppförandekod	30–35, Uppförandekod	30–33, Uppförandekod
Risker och dess hantering		42	42	42	42
Mål och resultat		11, 30–33, 38–41	11, 30–37	11, 30–35	11, 30–33

För Systemairs uppförandekod, se: group.systemair.com/se/investerare/bolagsstyrning/uppfoerandekod/

GRI-index

Systemair redovisar sitt hållbarhetsarbete enligt de internationella riktlinjerna Global Reporting Initiative (GRI) Standards, nivå Core.

GRI Standard / Uppllysning	Avsnitt, sida	Kommentar
GRI 102: GENERELLA UPPLYSNINGAR		
Organisationsprofil		
102-1	Organisationens namn	• Not 1, sid 71
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	• Våra varumärken, insida omslag • Systemair i korthet, sid 1 • Systemairs produkter i samhället, sid 6-7 • Vår värdeskapandemodell, sid 14-15
102-3	Lokalisering av huvudkontor	• Förvaltningsberättelse, sid 56 • Not 37, sid 98
102-4	Länder där organisationen är verksam	• Systemairs marknadsområden, sid 20-23 • Moderna och välinvesterade produktionsanläggningar, sid 26-27 • Förvaltningsberättelse, sid 56 • Not 4, sid 78 • Not 30, sid 93
102-5	Ägarstruktur och juridisk form	• Aktie och aktieägare, sid 44-45
102-6	Marknadsnärvaro	• Systemairs marknadsområden, sid 20-23 • Not 4, sid 78
102-7	Organisationens storlek	• Året i korthet, sid 1, 3 • Vår värdeskapandemodell, sid 14-15 • Systemair – ett globalt företag, sid 22 • 102-8: information om anställda, sid 36 • Förvaltningsberättelse, sid 56 • Not 11, sid 80 • Not 30, sid 93
102-8	Information om anställda och andra arbetare	• 102-8: information om anställda, sid 36
102-9	Leverantörskedjan	• Vår värdeskapandemodell, sid 14-15 • Hållbarhetsramverk, sid 31 • Ansvarsfullt företagande, sid 32
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	• Året i korthet, sid 2 • Förvaltningsberättelse, sid 56-59
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning	Systemair följer svensk miljölagstiftning. I syfte att identifiera och förebygga negativa miljökonsekvenser, utför Systemair obligatoriska riskanalyser där försiktighetsprincipen beaktas.
102-12	Externa stadgor, principer och initiativ	• Nya produkter för ett bättre inomhusklimat, sid 28 • Vårt hållbarhetsarbete, sid 30 • Hållbara produkter, sid 40
102-13	Medlemskap i organisationer	• Intervju med Morten Schmelzer, sid 16-17 • Nya produkter för ett bättre inomhusklimat, sid 28
Strategi och analys		
102-14	Kommentar från senior beslutsfattare	• Vd har ordet, sid 4-5
102-15	Huvudsaklig påverkan, risker, och möjligheter	• Produktion och logistik i världsklass, sid 24-25 • Moderna och välinvesterade produktionsanläggningar, sid 26-27 • Nya produkter för ett bättre inomhusklimat, sid 28-29 • Vårt hållbarhetsarbete, sid 30-31 • Riskhantering, sid 42 • Not 2, sid 75-76
Etik och integritet		
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	• Ansvarsfullt företagande, sid 32-33 Se även Systemairs Uppförandekod som finns tillgänglig på group.systemair.com/se/investerare/bolagsstyrning/uppfoerandekod/
102-17	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter gällande etikfrågor	En visselblåsarfunktion finns upprättad där ärenden kan anmälas anonymt.
Bolagsstyrning		
102-18	Struktur för bolagsstyrning	• Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49
102-19	Delegering av beslutsfattande	• Vårt hållbarhetsarbete, sid 30 • Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49
102-20	Ledningsansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	• Vårt hållbarhetsarbete, sid 30
102-21	Rådfråga intressenter angående ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	• Vårt hållbarhetsarbete, sid 30-31

GRI Standard / Upplysning	Avsnitt, sida	Kommentar
102-22 Sammansättning av det högsta styrande organet och dess kommittéer	• Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-23 Ordförande för det högsta styrande organet	• Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-24 Nominering och val av det högsta styrande organet	• Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-25 Intressekonflikter	• Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-26 Styrelsens roll i att definiera syfte, värderingar och strategi	• Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-27 Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	• Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49 • Styrelse, sid 52-53	
102-28 Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	• Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-29 Identifiering och hantering av ekonomisk, miljömässig och social påverkan	• Vårt hållbarhetsarbete, sid 30-31 • Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-30 Effektiviteten hos processer för riskhantering	• Riskhantering, sid 42 • Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-31 Granskning av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	• Vårt hållbarhetsarbete, sid 30 • Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-32 Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	• Bolagsstyrningsrapport, sid 47-48 • Förvaltningsberättelse, sid 98	
102-33 Kommunikation av kritiska angelägenheter	• Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-34 Typ av och totalt antal kritiska angelägenheter	• 205-3 Korruptionsincidenter, sid 33	
102-35 Ersättningspolicyer	• Ersättningspolicy, sid 81	
102-36 Process för att fastställa ersättningar	• Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-37 Intressenters delaktighet i ersättningar	• Bolagsstyrningsrapport, sid 46-49	
102-38 Årliga totala kompensationsförhållandet	• Not 11, sid 80-81	Systemair har inte fullt ut kartlagt kompensationsförhållandet i koncernen.
102-39 Procentuell ökning av den årliga totala kompensationsförhållandet		Systemair har inte fullt ut kartlagt kompensationsförhållandet i koncernen.
Intressentrelationer		
102-40 Lista på intressentgrupper	• Vår värdeskapandemodell, sid 15	Systemair har identifierat kunder, ägare och investerare samt medarbetare som de viktigaste intressenterna baserat på hur mycket de påverkas av eller påverkar Systemair.
102-41 Överenskommelse om kollektiva förhandlingar	• 102-41 Andel anställda med kollektivavtal, sid 36	
102-42 Identifiering och urval av intressenter	• Vårt hållbarhetsarbete, sid 30-31	I samband med arbetet för att ta fram en väsentlighetsanalys genomfördes under året en enkätundersökning bland Systemairs intressenter. Utöver dessa specifika enkäter finns många andra forum där vi har en löpande dialog med våra intressenter kring hållbarhetsfrågor. Aktieägare har möjlighet att föra fram synpunkter till ledning och styrelse vid bolagsstämman. Systemairs medarbetare kan genom medarbetarundersökning och via vårt intranät kommentera och ställa frågor till ledningen. Medarbetare kan även diskutera och få information om arbetsmiljöfrågor eller företagsrelaterade frågor genom arbetsmiljökommittéer och sin närmaste chef. Vi för även en löpande dialog med våra kunder om hållbarhetsrelaterade frågor, något som blir allt viktigare för många av våra kunder.
102-43 Metod för samarbeten med intressenter		
102-44 Viktiga frågor och angelägenheter som lyfts fram		
Redovisningsmetod		
102-45 Enheter inkluderade i den konsoliderade finansiella redovisningen	• Not 1, sid 71-75	
102-46 Process för att fastställa redovisningens innehåll och frågornas omfattning	• Not 1, sid 71-75	
102-47 Lista på väsentliga frågor	• Väsentlighetsanalys, sid 31	
102-48 Förändringar i tidigare rapporterad information	• Not 1, sid 71-75	
102-49 Redovisningsförändringar	• Not 1, sid 71-75	
102-50 Redovisningsperiod	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 104	
102-51 Datum för senaste redovisning	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 104	
102-52 Redovisningscykel	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 104	
102-53 Kontaktperson för frågor om redovisningen		Anders Ulff, CFO, anders.ulff@systemair.se
102-54 Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 104	
102-55 GRI-index	• Sid 105	
102-56 Externt bestyrkande	• Om hållbarhetsredovisningen, sid 104	Systemairs hållbarhetsredovisning är inte externt granskad.
GRI 103: HÅLLBARHETSSTYRNING 2016		
103-1 Beskrivning av väsentliga frågor och dess avgränsningar	• Vårt hållbarhetsarbete, sid 30-31	
103-2 Hållbarhetsstyrning och dess komponenter	• Vårt hållbarhetsarbete, sid 30-31	
103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	• Vårt hållbarhetsarbete, sid 30-31	

GRI Standard / Upplysning	Avsnitt, sida	Kommentar
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 200: Ekonomi		
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016		
201-1	Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	• Sid 33
201-2	Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter som en följd av klimatförändringar	• Riskhantering, sid 42
201-3	Fastställda förmånsplaner och andra pensionsplaner	• Förvaltningsberättelse, sid 58–59 • Not 1, sid 74 • Not 11, sid 81 • Not 27, sid 91
201-4	Ekonomiskt stöd mottaget från regeringen	• Not 1, sid 75
GRI 205: Anti-korruption 2016		
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	• Sid 33
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016		
206-1	Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning	• Sid 33
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 300: Miljö		
GRI 302: Energi 2016		
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	• Sid 39
302-4	Minskning av energianvändning	• Sid 39
		Energianvändningen har minskat jämfört med föregående period. Anledningen till minskningen är inte kartlagd. Systemair avser framöver arbeta fram rutiner och processer för att följa energianvändningen tydligare.
GRI 305: Utsläpp 2016		
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	• Sid 39
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	• Sid 39
GRI 307: Miljömässig lagefterlevnad 2016		
307-1	Avvikelser gentemot miljölagstiftning och förordningar	• Sid 33
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016		
308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	• Sid 33
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR – GRI 400: Socialt		
GRI 401: Anställning 2016		
401-1	Nyanställningar och personalomsättning	• Sid 36
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018		
403-9	Arbetsrelaterade skador	• Sid 37
403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	• Sid 37
GRI 404: Träning och utbildning 2016		
404-1	Genomsnittlig utbildning i timmar per år och anställd	• Sid 37
404-3	Andel av anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	• Sid 37
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016		
405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	• Sid 37
GRI 406: Icke-diskriminering 2016		
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	• Sid 37
GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016		
414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	• Sid 33
GRI 416: Kundens hälsa och säkerhet 2016		
416-2	Avvikelser gällande produkters och tjänsters hälso- och säkerhetspåverkan	Inga incidenter avseende bristande efterlevnad av regler gällande hälsa och säkerhet för produkter och tjänster har skett under året.
GRI 2019: Samhällsekonomisk efterlevnad 2016		
419-1	Avvikelser mot lagar och förordningar inom det sociala och ekonomiska området	• Sid 33

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL BOLAGSSTÄMMAN I SYSTEMAIR AB (PUBL), ORG.NR 556160-4108

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019/2020 på sidorna 30–41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 8 juli 2020
Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

ÅRSSTÄMMAN

Årsstämma i Systemair hålls onsdagen den 26 augusti 2020, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, i Skinnskatteberg.

Som en försiktighetsåtgärd för att minska risken för spridning av covid-19 har beslutats att ingen dryck eller förtäring kommer att serveras, att sedvanliga anföranden kommer att minimeras samt att vissa begränsningar kommer att införas vad gäller antalet närvarande icke aktieägare. Utöver styrelseordförande och VD kommer styrelseledamöter och personer i ledningsgruppen att närvara vid stämman i begränsad omfattning.

Mot bakgrund av myndigheternas föreskrifter vill Systemair uppmana samtliga aktieägare att noga överväga möjligheten att istället för att närvara fysiskt vid stämman använda sig av poströstning. Om du som är anmäld till stämman upplever sjukdomssymptom såsom förkylning, hosta, halsont eller feber önskar Systemair att du avstår från att närvara. Detta för att undvika ytterligare smittspridning. Systemair följer den fortsatta utvecklingen noga och kommer vid behov att uppdatera informationen på företags webbplats.

RÄTT ATT DELTA SAMT ANMÄLAN

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen torsdagen den 20 augusti 2020 och har anmält sitt deltagande i stämman till bolaget senast torsdagen den 20 augusti 2020 kl. 15.00.

Anmälan ska ske antingen via formulär på: group.systemair.com/se/registration/, per telefon 0222-440 00 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktens formulär finns tillgängligt på bolagets webbsida group.systemair.com/se/registration/ och kan även begäras under adress enligt ovan.

Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, och bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, vara bolaget tillhanda senast torsdagen den 20 augusti 2020. Fullmakt måste uppvisas i original.

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltarens försorg låta inregistrera aktierna i sitt eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken på avstämningsdagen fredagen den 20 augusti 2020. Sådan registrering kan vara tillfällig. Det innebär att aktieägaren måste underrätta sin förvaltare i god tid före nämnda datum.

POSTRÖSTNING

Aktieägare kan utöva sin rösträtt vid stämman genom poströstning. Vid poströstning ska ett särskilt formulär användas, vilket finns tillgängligt på bolagets webbplats, group.systemair.com/se.

Poströstningsformuläret kan också erhållas hos bolaget. För de beslutspunkter på dagordningen där styrelsen eller valberedningen har lämnat förslag finns möjlighet att rösta Ja eller Nej, vilket tydligt framgår i poströstningsformuläret. Det går också att avstå från att rösta i enskild beslutspunkt. Poströsten ska vara bolaget tillhanda senast den 21 augusti 2020.

Komplett formulär, inklusive eventuella bilagor, skickas med e-post till agm@systemair.se alternativt med post i original till Systemair AB, "Årsstämma", Industrivägen 3, 739 30 Skinnskatteberg. Om aktieägaren är en juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen biläggas formuläret. Detsamma gäller om aktieägaren poströstar genom ombud. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar framgår av poströstningsformuläret.

FULLSTÄNDIG KALLELSE

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats group.systemair.com/se.

KALENDER

26 augusti 2020	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2020/21)
10 december 2020	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2020/21)
11 mars 2021	Delårsrapport Q3 (november-januari 2020/21)
10 juni 2021	Delårsrapport Q4 (februari-april 2020/21)
27 augusti 2021	Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2021/22

Systemair AB
Industrivägen 3
739 30 Skinnskatteberg

Tel 0222-440 00
mailbox@systemair.se
www.systemair.com