

Årsredovisning 2018/19



01.

Systemair i korthet

02.

Året i korthet

04.

Vd har ordet

06.

Produkter och lösningar

08.

Trender och drivkrafter

10.

Strategi och värdeskapande

16.

Marknadsöversikt

22.

Produktion och distribution

26.

Produktutveckling och innovation

28.

Hållbarhet

37.

Riskhantering

38.

Aktien

40.

Bolagsstyrning

50.

Förvaltningsberättelse

54.

Finansiella rapporter

90.

Revisionsberättelse

94.

Nyckeltal och definitioner

98.

GRI-index

100.

Årsstämman



DET HÄR ÄR SYSTEMAIR

Systemair är en ledande ventilationskoncern med verksamhet i 50 länder i Europa, Nord- och Sydamerika, Mellanöstern, Asien och Sydafrika. Vi utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa ventilationsprodukter och -system. Företaget grundades 1974 på initiativ av styrelsens ordförande Gerald Engström och är noterat på Nasdaq Stockholm (Mid Cap) sedan oktober 2007. Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

DET HÄR GÖR VI

Systemair erbjuder ett brett sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftkonditionering och luftridåer för alla typer av lokaler. Vi hjälper också våra kunder att kombinera dessa till helhetslösningar anpassade efter de behov som finns. Våra produkter är robusta, enkla att välja, installera och använda.

Koncernens produkter och lösningar marknadsförs under varumärkena Systemair, Frico, Fantech och Menerga.

PRODUKTION OCH TEKNIK

Koncernen omfattar 75 rörelsedrivande bolag med 6 000 medarbetare som tillsammans arbetar för att Systemair ska vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin. Vi har 27 moderna och välinvesterade produktionsanläggningar i 19 länder. Systemairs produktutvecklingsorganisation består av 250 ingenjörer och tekniker med spetskompetens inom olika teknikområden.

ETT LEDANDE VENTILATIONSFÖRETAG

Systemairs produkter och lösningar skapar ett bekvämt och hälsosamt inomhusklimat i bostäder, på arbetsplatser, offentliga miljöer och fartyg.

VÅRA VARUMÄRKEN

Systemair är vårt huvudsakliga varumärke. Förvärvade företag med egna starka varumärken marknadsför fortsatt sina produkter under respektive varumärke.



Varumärket **Systemair** omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, produkter för luftkonditionering och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Systemair har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter.



Under vårt varumärke **Fantech** utvecklar, konstruerar och marknadsför vi ventilationslösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Varumärket Fantech använder vi för bostadsmarknaden medan varumärket Systemair används för kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.



Med varumärket **Frico** erbjuder Systemair helhetslösningar med produkter för luftburen uppvärmning och vi är marknadsledande inom luftridåer och luftburen värme i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna behagligt inomhusklimat.



Menerga är ett marknadsledande varumärke i Europa för ventilationsaggregat inom segmenten simhallar, precisionsventilation och industri. Bolaget grundades 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad.

ÅRET I KORTHET

Vi har under 2018/19 arbetat med att nå de eftersträlvade synergieffekterna från tidigare genomförda förvärv. Bland annat har vi samlokalisert produktionsenheter i Kanada, Tyskland och från Österrike till Slovenien. Vidare har vi arbetat intensivt med de åtgärder vi initierat tidigare för att öka vår lönsamhet och uppfylla våra mål. Nettoomsättningen ökade med 14 procent jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter och förvärv var ökningen 7,6 procent.

KVARTAL 1

Under det första kvartalet uppgick tillväxten till 9,6 procent, varav 5,4 procent organiskt. Tillväxten var särskilt positiv i regionerna Väst- och Östeuropa men även i Norden var efterfrågan fortsatt god.

49,9 procent av Burda WTG i Tyskland förvärvades. Burda säljer och utvecklar infravärmare för utomhusbruk med en omsättning på 2,8 miljoner euro.

KVARTAL 2

Under det andra kvartalet uppgick tillväxten till 15,4 procent, varav 9,1 procent organiskt. Samtliga regioner uppvisade god tillväxt, i synnerhet Nordamerika och Asien.

Det kanadensiska företaget Greentek förvärvades. Företaget är en betydande tillverkare av bostadsventilationsaggregat för amerikansk och kanadensisk marknad. Bolaget omsätter cirka 70 Mkr. Systemair Configurator lanserades. Det är ett helt nytt produktvals-koncept som är utvecklat på en framtidssäkrad plattform.

KVARTAL 3

Under det tredje kvartalet uppgick tillväxten till 13,8 procent, varav 6,2 procent organiskt. De flesta regioner uppvisade god tillväxt, i synnerhet Östeuropa, Nordamerika och flera delar av Asien.

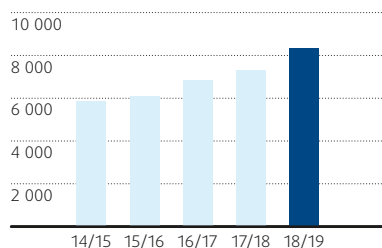
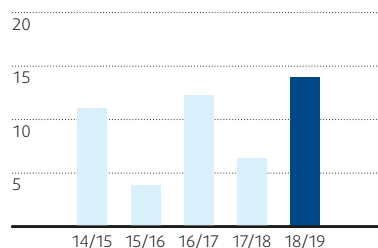
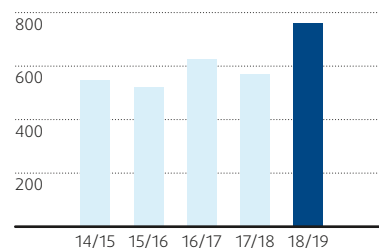
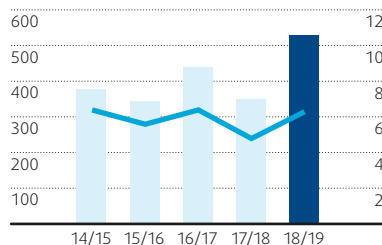
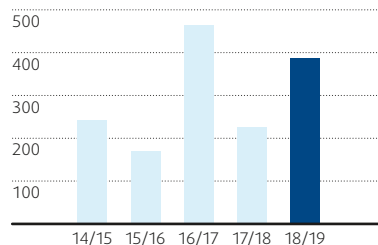
Under kvartalet förvärvades det spanska bolaget Koolair, en ledande tillverkare av luftdistributionsprodukter med en exportandel om cirka 50 procent. Omsättningen uppgår till cirka 32 MEUR.

KVARTAL 4

Under det fjärde kvartalet uppgick tillväxten till 17,3 procent, varav 9,3 procent organiskt. Framför allt Västeuropa och Nordamerika uppvisade god tillväxt i perioden.

Ett samarbetsavtal inleddes med Panasonic inom ventilations- och kylteknik.

»Systemair har uppvisat organisk tillväxt 37 av 38 kvartal sedan Q1 2010«

NETTOOMSÄTTNING, MKR

TILLVÄXT OMSÄTTNING, %

EBITDA, MKR

**RÖRELSERESULTAT (EBIT), MKR/
EBIT-MARGINAL, %**

**KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE
VERKSAMHETEN, MKR**


Nyckeltal	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Nettoomsättning, Mkr	8 326,5	7 301,2	6 863,6	6 112,5	5 882,2
Tillväxt, %	14,0	6,4	12,3	3,9	11,1
Rörelseresultat, Mkr	528,1	349,6	439,0	344,1	376,8
Rörelsemarginal, %	6,3	4,8	6,4	5,6	6,4
Vinstmarginal, %	5,5	4,6	6,0	5,0	6,5
Avkastning sysselsatt kapital, %	11,3	9,1	12,0	10,2	12,5
Resultat per aktie, kr	6,2	4,4	5,7	4,0	6,0
Eget kapital per aktie, kr	54,6	50,4	45,8	40,5	40,0
Soliditet, %	41,7	42,5	44,6	43,9	44,4
Utdelning per aktie, kr	2,00 ¹⁾	2,00	2,00	2,00	2,00
Antal anställda vid periodens slut	6 016	5 465	5 222	4 855	4 584

¹⁾ Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 kr (2,00) per aktie vid årsstämman den 29 augusti 2019 i Skinnskatteberg.

VD HAR ORDET

Under 2018/19 har Systemair dragit nytta av fortsatt goda marknadsförutsättningar och genererat det högsta ekonomiska resultatet historiskt. Systemair har med detta uppnått organisk tillväxt 37 av 38 kvartal sedan 2010. Samtidigt fortskrider utvecklingen i branschen mot högre krav på energieffektivitet och luftkvalitet, vilket skapar möjligheter för Systemair i framtiden.

STARK OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Marknadsförutsättningarna och efterfrågan har överlag varit goda på de flesta av våra marknader under räkenskapsåret. Vi hade omsättningstillväxt i samtliga regioner där vi är närvarande. Nettoomsättningen för koncernen som helhet ökade med 14 procent till 8 326 Mkr. Vi är särskilt nöjda med den organiska tillväxten som uppgick till 7,6 procent. Därmed har Systemair kunnat generera organisk tillväxt 37 av 38 kvartal sedan 2010. Det ser vi som ett kvitto dels på aktivitetsnivån i vårt försäljningsarbete och på styrkan i vårt produkterbjudande.

Rörelseresultat för året uppgick till 528 Mkr, vilket innebar en rörelsemarginal på 6,3 procent. Vi har under året tagit steg mot lönsamhetsmålet på 10 procents rörelsemarginal över en konjunkturcykel.

HÅLLBARHET

Energibesparing har varit ett centralt tema i vår produktutveckling under lång tid. Vi ser att frågan alltmer hamnar i fokus och att kraven på energieffektivitet ökar ytterligare. I Europa drivs det av EU-direktiv som både ställer krav på energismarta produkter och energieffektiva byggnader. Trenden är global och övriga regioner i världen inspireras av den europeiska utvecklingen. Det är inom detta område Systemair kan göra störst skillnad ur ett hållbarhetsperspektiv. Vi arbetar kontinuerligt för att minska energianvändningen i produkter och system. De ventilationsaggregat som vi säljer i Europa under ett år bidrar till minskat koldioxidutsläpp motsvarande utsläppen från cirka 120 000 bilar.¹⁾

¹⁾ Se sidan 27 för detaljer och beräkningsmodell.

DIGITAL TEKNIK GER NYA MÖJLIGHETER

Digitaliseringen påverkar vår bransch på många sätt. Utvecklingen går mot lösningar där flera produkter och system är uppkopplade och kommunicerar via intelligenta styrsystem. Det ger ökade möjligheter att behovsstyra ventilationen för att optimera energianvändningen och förbättra drift, service och underhåll. Vi investerar i utvecklingen för att vara redo för framtiden.

Vi använder digital teknik för att förbättra för våra kunder. Som exempel utvecklar vi hjälpmedel där kunderna kan visualisera systemlösningar och simulera funktionalitet i systemen samt digitala produktvalsprogram. Våra produkter finns också i en BIM-databank (Building Information Modelling). Det innebär att konsulterna som konstruerar ventilationssystem kan ladda ner dynamiska 3D-modeller med all tillhörande teknisk data direkt i sina arbetsverktyg. Allt för att göra det så enkelt som möjligt för dem att välja rätt produkter för sina applikationer och snabba på deras arbetsprocess. Jag är övertygad om att våra satsningar inom de här områdena kommer bli allt viktigare eftersom utvecklingen går mot ökad digitalisering av hela byggprocessen.

SPÄNNANDE SAMARBETE MED PANASONIC

I februari startade vi ett spännande samarbete med Panasonic. I ett första steg kommer Panasonic att introducera en ny serie kylvärmepumpar med mycket god miljöprestanda för den europeiska marknaden. Produkterna innehåller tekniska lösningar från Systemair och tillverkas vid vår fabrik i Frankrike. Vi kommer också att ha ett brett utvecklingssamarbete som omfattar såväl teknik som funktionalitet för kyltekniska produkter. Målet är att skapa

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra högkvalitativa ventilationsprodukter. Med våra kunder i fokus ska vi vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Det ska vara enkelt att vara kund hos Systemair.

MÅL

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin och den mest pålitliga samarbetspartnern på varje lokal marknad.

STRATEGI

Vi ska vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Genom detta skapar vi goda relationer med installatörer, distributörer samt konsulter och blir förstahandsvalet för våra kunder.

moderna, effektiva och miljövänliga kyl- och värmepumpar anpassade för europeiska förhållanden. Samarbetet är strategiskt viktigt för oss. Vi får tillgång till Panasonics erfarenhet och teknik, och samtidigt ökad produktionsvolym i våra fabriker.

STRATEGISKT VIKTIGA FÖRVÄRV OCH SAMLOKALISERINGAR

Förvärv är en fortsatt viktig del av vår strategi för att skapa tillväxt och stärka Systemairs marknadsposition. Vi är dock noggranna när vi gör förvärv. Det ska finnas en tydlig industriell logik och vi vill att förvärvskandidaterna ska kunna bidra positivt till verksamheten från dag ett.

Under räkenskapsåret förvärvade vi kanadensiska Greentek som tillverkar ventilationsaggregat för den nordamerikanska marknaden. Förvärvet stärkte vår position i Nordamerika tydligt och skapade ytterligare värde genom synergier eftersom vi har flyttat hela deras produktion till vår egen fabrik i Kanada.

Vi förvärvade också Koolair, en spansk tillverkare av luftdistributionsprodukter. Koolair, som är marknadsledare på sin hemmamarknad, har 50 procent exportandel. De största exportmarknaderna är Frankrike, England och Nordafrika, marknader där Systemair tidigare inte har varit starkt med liknande produkter.

Vi utvärderar kontinuerligt behov av såväl kapacitetsanpassningar som omstruktureringsåtgärder vid alla produktionsanläggningar. Under året har vi därför flyttat ihop produktionsenheter i Kanada och Tyskland. Produktionen för Frivent har flyttats från Österrike till Slovenien. Dessa åtgärder kommer att bidra till framtida bättre lönsamhet.

TILLFÖRSIKT INFÖR FRAMTIDEN

Utvecklingen i vår bransch går mot än mer skärpta krav på energianvändning och ökad medvetenhet om betydelsen av hälsosam inomhusluft. Vi märker det tydligt i möten med både kunder och andra intressenter. Det ger oss styrka och tillförsikt inför framtiden, inte minst eftersom det är områden som varit integrerade delar av vår produktutveckling under många år. Vi kommer att fortsätta investera i ny teknik och nya produkter för att vara kundernas främsta partner i arbetet med att möta dessa viktiga utmaningar i framtiden.

Roland Kasper
Vd och koncernchef



DU MÖTER SYSTEMAIR ÖVERALLT

Systemair bidrar till ett hälsosamt inomhusklimat på de flesta platser där människor befinner sig dagligen – i bostäder, kontor, industrier, sjukhus, simhallar, parkeringshus och flygplatser med mera. Vi gör det med kunskap om att god luftkvalitet bidrar till ökad livskvalitet. Vi gör det också på ett allt mer energieffektivt sätt för att bidra till en god energihushållning.

BOSTAD

Filtrerad luft i bostaden är viktigt för att vi ska må bra. Systemair erbjuder kompletta system för bostadsventilation. Våra ventilationsaggregat med balanserad ventilation har värmeåtervinning och är idealiska för bostäder och mindre kontor. I våra aggregat är fukt- och temperaturstyrning standard.

INDUSTRI

På industrier ska stora ytor både ventileras och värmas upp eller kylas ner. Våra aggregat evakuerar förorenad luft och ser till att arbetsytorna och produktionsprocesserna blir rätt tempererade. Våra lösningar bidrar till en god arbetsmiljö som i sin tur skapar förutsättningar för ökad produktivitet.

DATACENTER

Med allt större lagringskapacitet och mer kompakt utrustning skapas ett ökat behov av kylning i datacenter. Vi levererar både ventilationsaggregat och precisionskyla som ger en energi- och kostnadseffektiv kylning av datacenter.

MARIN, OLJA OCH GAS

Bra ventilation är centralt för både komfort och säkerhet på fartyg. Det kan röra ventilation och luftkonditionering på kryssningsfartyg, lastrumsventilation på fraktfartyg eller frånluftsventilation i fartygens maskinrum. Det ställs höga kvalitetskrav eftersom förhållandena är utmanande. Våra aggregat uppfyller alla krav och har marincertifikat.

PARKERINGSHUS

I parkeringshus är bra ventilation en säkerhetsfråga. Vårt system med brandgasfläktar möter höga krav på koldioxidstyrning och på evakuering av farliga rökgaser i händelse av brand. Det kan dessutom ge en minskad energianvändning på upp till 80 procent i daglig drift.

KONTOR

Ren luft och behaglig temperatur på kontoret gör att vi mår och presterar bättre. Systemair skapar ett bra inomhusklimat och hjälper kunderna att minska energianvändningen. Våra ventilationsaggregat är självklart Eurovent-certifierade. Vi erbjuder även brandgasfläktar och evakueringsfläktar, samt andra systemlösningar för att möta specifika kundbehov.

OFFENTLIGA MILJÖER

Offentliga byggnader som exempelvis köpcentrum och skolor kräver anpassade ventilationssystem. Med ett brett produktsortiment skapar vi en optimal lösning som bidrar till ett bra inomhusklimat i offentliga miljöer och till att barnen mår bra i skolan hela dagen.

SJUKHUS OCH LÄKEMEDELSINDUSTRI

Sjukhus är krävande miljöer avseende luftens renhet och temperatur. Rätt ventilationssystem i kombination med våra produkter och lösningar skapar ett optimalt inomhusklimat. Renhetskraven uppfylls genom hygiencertifierade aggregat och effektiva filter.

TUNNLAR

God ventilation är en säkerhetsfråga både under byggfasen av ett tunnelprojekt och när tunneln är i drift. Systemairs tunnelfläktar säkerställer både bra luftkvalitet och rökevakivering. Våra produkter uppfyller alla krav gällande brandsäkerhet och är enkla att underhålla.

SIMHALLAR

Kraven på simhallsventilation är höga. Inomhusklimatet ska vara behagligt för gästerna samtidigt som kontinuerlig avfuktning skyddar byggnaden från skadlig fukt påverkan över tid. Våra aggregat ger driftsäker helautomatiserad ventilation, avfuktning och uppvärmning efter behov – på det mest ekonomiska sättet.

GLOBALA TRENDER PÅVERKAR MARKNADEN

Trender som energieffektivisering, urbanisering, ökat ekonomiskt välbästand, digitalisering och hållbar utveckling är starka drivkrafter för Systemairs affär – idag och imorgon. Det innebär konkret en växande efterfrågan på lösningar för ett hälsosamt inomhusklimat med minsta möjliga miljöpåverkan.

ENERGIEFFektivISERING

Det har länge funnits ett starkt fokus på att minska energianvändningen i samhället, inte minst för att bidra till minskade utsläpp av växthusgaser och därigenom begränsa klimatförändringarna. Trenden är global men tydligast i Europa där olika EU-direktiv ställer krav på energibesparingar både i samhället som helhet och inom specifika tillämpningsområden. Ett tydligt exempel är EU:s energieffektiviseringsdirektiv som antogs 2012 och ändrades i slutet av 2018. Där sätts målet om en besparing på 32,5 procent för 2030 i såväl primäre energi som slutlig energianvändning.

Systemairs produkter omfattas av myndighetskrav, dels på EU-nivå och dels på nationell nivå. Två exempel på detta är EU:s Ecodesign-direktiv som ställer krav på energiprestanda för en mängd produkter, samt direktivet om byggnaders energiprestanda. Enligt det sistnämnda ska EU:s medlemsländer utveckla långsiktiga strategier för att säkerställa att byggnader inom EU blir mer energieffektiva fram till 2050.

Utvecklingen mot striktare energikrav är positiv för Systemair eftersom den gynnar företag som investerar i utveckling av produkter med hög kvalitet, lång livslängd och låg energianvändning. Det skapar konkurrensfördelar och möjligheter att ta nya marknadsandelar. I ett tillväxtperspektiv är utvecklingen också positiv. Allt striktare krav på energieffektivitet i byggnader ökar efterfrågan på energieffektiva ventilationssystem vid nybyggnation, samtidigt som ventilationssystemen i befintliga byggnader behöver bytas mot nya och mer effektiva system.

Systemair vidareutvecklar befintliga produkter och utvecklar nya energieffektiva produkter för att möta de ökade kraven på energiprestanda. Systemair är representerat i de flesta stora bransch- och certifieringsorganisationer som Eurovent, EVIA (European Ventilation Industry Association) och AMCA (Air Movement and Control Association International). Det gör att vi löpande håller oss uppdaterade om nya krav och vi bidrar aktivt till att branschen utvecklas i positiv riktning med allt effektivare produkter.

URBANISERING

Urbaniseringen är en långsiktig global megatrend som innebär att över hälften av jordens invånare idag bor i städer – en andel som förväntas öka till 68 procent fram till 2050¹⁾. Den största delen av tillväxten beräknas att ske i Asien och Afrika.

Det faktum att allt fler människor bosätter sig i städer leder till nybyggnation i form av exempelvis bostäder, kontor, skolor och sjukhus. Det ger också upphov till infrastrukturprojekt som flygplatser och tunnlar. God ventilation och ett bra inomhusklimat är en viktig del i dessa projekt, vilket ger ökad efterfrågan på de produkter vi erbjuder.

Systemair har egna säljbolag i 50 länder, bland annat på snabbväxande marknader i Asien, och kan leverera energieffektiva ventilationsprodukter till kundernas projekt i alla delar av världen.

DIGITALISERING

Digitaliseringen är en av de faktorer som skapar störst förändring i dagens samhälle. Den påverkar alla delar av samhället och företaget i alla branscher. Digitaliseringen öppnar för såväl nya affärsmodeller som nya lösningar och kräver samtidigt en anpassning till snabbt förändrade förväntningar.

I alla moderna ventilationsanläggningar finns elektroniska styr- och reglersystem. De allt fler mjukvarubaserade funktionerna som integreras i dessa system kommer att utgöra en viktig del i de digitala ekosystemen för utbyte av information som skapas på internet, där man via sin dator, surfplatta eller smartphone kan säkerställa optimerad funktion samt förenklat förebyggande underhåll av sina ventilationsanläggningar. Fördelarna är många. Service och underhåll underlättas exempelvis vilket medför kostnadsbesparingar. I takt med ökade krav på byggnaders energiprestanda krävs intelligenta funktioner som behovsanpassar inomhusklimatet för att därigenom minska energianvändningen. Det i sin tur ställer krav på smart mjukvara, att produkterna är uppkopplingsbara samt på



Energieffektivisering



Urbanisering



Digitalisering

¹⁾ (FN) World Urbanization Prospects: The 2018 revision.

»Systemair vidareutvecklar befintliga produkter och utvecklar nya energieffektiva produkter för att möta de ökade kraven på energiprestanda«

bra sensorteknik som mäter temperatur, fukt, luftkvalitet samt partikelhalter i byggnaderna.

Digitalisering skapar också ökade krav och ger nya möjligheter i relationen med användarna. De ställer idag allt högre krav på lättillgänglig produktinformation via digitala kanaler.

För att dra nytta av möjligheter och möta framtida krav från konsulter, kunder och användare investerar vi idag kraftfullt i ny digital teknik i vår produktutveckling. Genom att ha löpande tillgång till data från produkterna under drift möjliggörs nya affärsmodeller, exempelvis kring service och support.

Systemair utnyttjar digitaliseringens möjligheter för att underlätta för användarna. Vi har ett flertal digitala produktvalsprogram som hjälper konsulter och kunder att snabbt välja rätt produkter och lösningar för deras applikationsområde.

ÖKAT EKONOMISKT VÄLSTÅND

Det senaste kvartsseket av snabb ekonomisk utveckling, bland annat i stora delar av Asien, har inneburit att en ökande del av jordens befolkning fått det bättre ekonomiskt. Det senaste decenniet har också många länder i Afrika sällat sig till skaran av ekonomier som växer snabbt.

I takt med att människor får det bättre ekonomiskt, med en snabbt växande medelklass på många marknader, ökar deras krav och vilja att investera i en högre inomhuskomfort. Utvecklingen drivs också på av det faktum att en stor del av befolkningen bor i städer där kvaliteten på utomhusluften försämrats under senare decennier. En ökad medvetenhet om vikten av en bra inomhusmiljö och ökade krav på ett komfortabelt inomhusklimat bidrar till en ökad efterfrågan på ventilationssystem av hög kvalitet.

Systemair utvecklar produkter med det övergripande syftet att skapa en hälsosam och behaglig inomhusmiljö, både avseende luftens kvalitet och temperatur. Det gagnar människors välbefinnande och gör att vi exempelvis kan prestera bättre i arbetet och

skapar bättre förutsättningar för barnens inläring i skolan. Med vår globala närvaro kan vi också dra nytta av den snabba utvecklingen på tillväxtmarknader.

HÅLLBAR UTVECKLING

Kraven på hållbara affärsmodeller ökar. Det innefattar allt från att säkerställa goda arbetsvillkor och minska belastningen på vårt ekosystem till att bedriva antikorrupsionsarbete och ta socialt ansvar. Agenda 2030 och de 17 globala målen är ett tydligt exempel på att dessa krav också börjar formaliseras. De globala målen innebär att både stater och företag förväntas bidra till en hållbar utveckling. Det är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som antagits med syftet att avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor, främja fred och rättvisa och att lösa klimatkrisen.

Systemair skapar ekonomiskt värde som distribueras till våra intressenter i form av aktieutdelning till ägare, löner och förmåner till våra medarbetare, betalningar till våra underleverantörer samt skatt till samhället.

Som en global leverantör av ventilationslösningar har vi en viktig roll att spela när det gäller att ge människor ett gott inomhusklimat till minsta möjliga miljöpåverkan. Genom nya innovativa och energieffektiva produkter kan vi bidra till ett bättre klimat. Vi jobbar också med att minska miljöpåverkan från den egna verksamheten.

Som arbetsgivare är det viktigt att vi tar vårt sociala ansvar och främjar en säker arbetsmiljö, ökad jämställdhet och en fungerande kompetensutveckling. Som beställare är det viktigt att vi går i bräschen för en hög affärsetik, med nolltolerans mot korruption och mutor.



Ökat ekonomiskt välstånd



Hållbar utveckling



VÅR VÄRDESKAPANDEMODELL

VÅRA RESURSER

Finansiellt kapital

Eget och upplånat kapital

Tillverkat kapital

27 fabriker, 9 tekniska center, kontor i 50 länder, samt maskiner, inventarier och varulager

Intellektuellt kapital

Varumärken, produktutvecklingsprocess, lednings- och verksamhetssystem, logistiksystem

Humankapital

6 000 medarbetare

Socialt kapital

Goda relationer med kunder, leverantörer och samarbetspartners

Naturkapital

Energi, metallråvara

VERKSAMHET

Systemairs produkter och lösningar skapar ett optimalt och hälsosamt inomhusklimat för bostäder, arbetsplatser, offentlig miljö, idrottsanläggningar, sjukhus, transportsystem och sjöfart.



Produktområden

- Fläktar
- Ventilationsaggregat
- Luftkonditionering
- Luftridåer och värmeprodukter
- Produkter för luftdistribution
- Brandskyddsprodukter
- Bostadsventilation
- Simhallsventilation
- Garage- och tunnelventilation

GLOBALA DRIVKRAFTER

Energieffektivisering

Energibesparande lösningar i tillverkning och drift

Digitalisering

Höga krav på tillgänglighet, smarta system

Urbanisering och ökat ekonomiskt välbefinnande

Krav på hälsosamt inomhusklimat

Hållbar utveckling

Krav på hållbara affärsmodeller

DET VI SKAPADE 2018

160 nya produkter
och lösningar

450 000 utvecklingstimmar för
250 ingenjörer och tekniker

92 000 kundbesök

Vi finns nära våra kunder på
den lokala marknaden

VÄRDE FÖR INTRESSETER

För ägare

- Årets resultat på 321 Mkr
- Aktieutdelning på 104 Mkr

För kunder

- Energieffektiva och högkvalitativa produkter och lösningar
- Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet
- Etisk och ansvarsfull partner

För medarbetare

- 13 900 utbildningstimmar inom produktkunskap, hälsa och säkerhet
- Goda arbetsförhållanden och en säker arbetsmiljö

För leverantörer och finansiärer

- Punktliga leverantörsbetalningar
- Stabil affärsmodell med växande volymer

För samhället

- Skatteintäkter och arbetstillfällen
- Energieffektiva produkter som bidrar till lägre koldioxidutsläpp motsvarande 220 000 ton
- Produkter som bidrar till ett komfortabelt och hälsosamt inomhusklimat

STRATEGISKA MÅL

Finansiella mål

Mål

Måluppfyllelse 2018/19

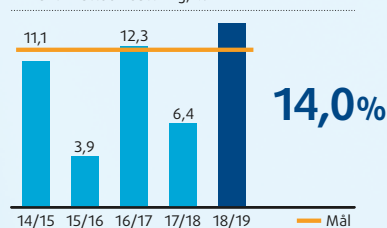
Kommentar

TILLVÄXT

12%

Att uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst tolv procent över en konjunkturcykel.

Tillväxt i nettoomsättning, %



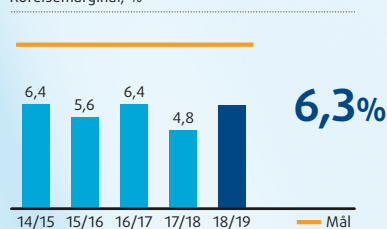
Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren har varit 9,8 procent per år. Tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar samt breddat produktsortiment genom förvärv eller nystartade bolag. Vi har förstärkt vårt fokus mot lönsam tillväxt. Förvärvade verksamheter ska ge positivt bidrag från start.

LÖNSAMHET

10%

Att uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal på lägst tio procent över en konjunkturcykel.

Rörelsemarginal, %



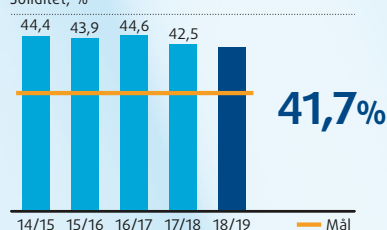
De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 7,1 procent och till 5,9 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att pågående omstruktureringsåtgärder, befintlig struktur och produktprogram i övrigt ger goda förutsättningar att uppnå målet. Vi fokuserar på att nyttja våra förvärvade och geografiska synergier för att uppnå vårt mål om 10 procent lönsamhet.

FINANSIELL STÄLLNING

30%

Soliditeten ska inte understiga 30 procent.

Soliditet, %



Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 41,7 procent per den 30 april 2019. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska gynnsamma förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till fortsatta förvärv och investeringar.

UTDELNINGSPOLITIK

30%

Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 kr (2,00) per aktie vid årsstämman den 29 augusti 2019 i Skinnskatteberg. Detta motsvarar 32 (45) procent av resultatet efter skatt.

Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat.

Hållbarhetsmål

Mål

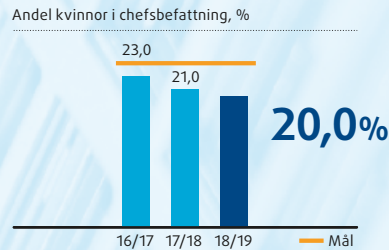
Måluppfyllelse 2018/19

Kommentar

MÅNGFALD OCH JÄMLIKHET

25%

Att andelen kvinnor i chefsbefattning uppgår till 25 procent år 2025.



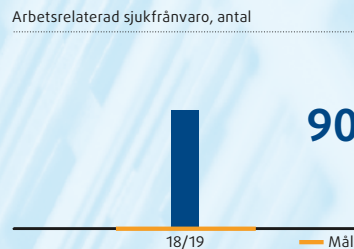
Systemair har under lång tid arbetat för jämlikhet och har satt ett mål gällande andelen kvinnor i chefsbefattning.

För att uppnå målet krävs ett engagemang inte bara vid nyanställningar utan att vi också fortsätter stödja intern karriärsutveckling för våra kvinnliga anställda på alla nivåer i företaget. Det gör vi bland annat under de kommande 2 åren då vi startar vi ett program för att utveckla unga talanger där jämlikhet bland deltagarna är en viktig aspekt.

SÄKER ARBETSMILJÖ

0

Att antalet arbetsskador helt elimineras.



Målet för arbetsskador kan aldrig vara något annat än 0. Under året introducerade vi en ny process och nya verktyg för effektiv rapportering av arbetsskador, tillbud och risker. Det ger oss viktig information för ett systematiskt och proaktivt arbete mot målet att eliminera arbetsskadorna. Det nya sättet att arbeta har hittills introducerats på 23 av 27 produktionsenheter. Det innebär att antalet rapporterade arbetsskador och arbetsrelaterad sjukfrånvaro tidigare år inte är jämförbara med årets siffror. I takt med att förbättrad rapportering införs vid samtliga produktionsenheter är det också sannolikt att vi i det korta perspektivet kommer att se en ökning av antalet rapporterade arbetsskador och arbetsrelaterad sjukfrånvaro.

NYA MÖJLIGHETER MED DIGITAL TEKNIK

Intervju med Ralf Bergne,
Produktdirektör, Styr & Reglersystem



KAN DU BERÄTTA OM ERT ARBETE FÖR ATT UNDERLÄTTA KUNDERNAS BESLUTSPROCESS MED DIGITAL TEKNIK?

”Vi vill göra det enkelt för kunden att välja rätt produkt för sin specifika applikation. Vi förfinar hela tiden våra digitala produktvalsprogram för att göra dem så användarvänliga som möjligt. Ett exempel är Systemair Configurator som är ett helt nytt produktvals-koncept som lanserats under 2019. Det är utvecklat på en framtidssäkrad plattform där vi adderar ytterligare funktionalitet löpande, exempelvis ännu mer avancerade integrationer med olika CAD-verktyg och vidareutvecklad funktion för kund Anpassad dokumentation. Med Systemair Configurator vill vi underlätta kundernas arbete avsevärt, både när de ska hitta rätt produkter och konfigurera dem efter sina behov.”

HUR VIKTIG ÄR DIGITAL TEKNIK I KUNDERNAS ARBETSPROCESSER?

”Den är redan idag helt central i deras arbete. Vi har under flera år lagt ned mycket omsorg och tid på att ha en välutvecklad så kallad

Systemair
CONFIGURATOR

BIM

BIM-databas (Building Information Modelling) över våra produkter, med 3D-modeller och tekniska data. När konsulterna beräknar ventilationssystem kan de enkelt ladda ner och lägga in våra produkter direkt i sina CAD-ritningar.

Vi ser att virtual reality (VR) eller virtuell verklighet på allvar börjar göra sitt intåg i byggbranschen som ett sätt att visualisera konstruktioner och byggnader innan de byggs. Och utvecklingen går snabbt. På Systemair har vi under flera år arbetat med både virtuell verklighet och förstärkt verklighet (AR – augmented reality). Vi vill ligga långt framme i användandet av den nya teknik som kan skapa spännande möjligheter både för oss och våra kunder.”

HUR PÅVERKAR DIGITALISERINGEN ERA PRODUKTER OCH LÖSNINGAR?

”I alla ventilationssystem har det sedan länge funnits elektroniska styr- och reglersystem. I takt med ny teknik vidareutvecklar vi dessa och de får allt mer avancerad funktionalitet och uppkopplingsbarhet. Ett bra exempel är vårt nya styrsystem

Med digital teknik skapar Systemair nya möjligheter för sina kunder. Det underlättar kundernas arbete – från att välja rätt produkter och lösningar till att installera, styra och övervaka dessa för att uppnå optimal prestanda.

Systemair ACCESS

INTERNET OF THINGS

Systemair Access där vi använder den senaste tekniken för att säkerställa funktionalitet, integration till Building Management-system och koppling till molnlösningen Systemair Connect.

Vi lägger stor vikt vid användargränssnittet. Vi vill göra det så enkelt som möjligt att dra nytta av den avancerade funktionalitet som finns i våra ventilationsaggregat. Access Navipad är ett exempel. Det är en robust pekplatta inspirerad av enkelheten i en smartphone som underlättar styrningen och övervakningen av våra Geniox- och Topvexaggregat. Ett annat exempel är vårt styrsystem för bostadsventilation som kan styras både via pekskärm och en mobilapp.”

VILKA MÖJLIGHETER SER DU FRAMÖVER?

”Utvecklingen går mot allt mer uppkopplade produkter och system, det som brukar benämnas Internet of Things (IoT). Där ser jag att mycket kommer att hända framöver. Många av de komponenter som krävs finns redan, exempelvis de sensorer som behövs för att säkerställa ett behagligt och hälsosamt inomhus-

klimat, samt avancerade styrsystem och uppkopplingsbarhet. Ventilationssystem som bygger på IoT kommer i framtiden att automatiskt kunna göra smarta val baserade på närvaron i olika rum, temperatur, luftfuktighet, luftkvalitet, partikelhalter samt solinstrålning. Det ger ett konstant optimalt inomhusklimat och optimerad drift, vilket minskar energianvändningen och driftkostnaderna. Baserat på insamlad data kan systemen också automatiskt skicka information som möjliggör förebyggande underhåll.

IoT kommer att skapa många spännande möjligheter och vi har påbörjat arbetet med lösningar inom det här området. Ett par exempel är våra molntjänster Systemair Connect och ACloud där kunderna kan koppla upp sina ventilationsaggregat, kylmaskiner och värmepumpar för att få en total överblick och tillgänglighet. Och det är bara början.”

STARK POSITION PÅ EN VÄXANDE MARKNAD

Efterfrågan på ventilationslösningar fortsätter att öka globalt, drivet av ekonomisk tillväxt och tydliga omvärldstrender. Med en stark marknadsposition och försäljning till fler än 130 länder runt om i världen kan Systemair dra fördel av den växande marknaden.

EN VÄXANDE MARKNAD

Världsekonomin växer och vår ökade levnadsstandard gör att vi alltmer efterfrågar ett komfortabelt klimat i våra hem och skolor, på våra arbetsplatser och i andra inomhusmiljöer. Med ökad förståelse för hur kvaliteten på inomhusluften påverkar oss blir också ett hälsosamt inomhusklimat allt viktigare. Kraven på energi-effektivitet sprids över hela världen och driver utvecklingen mot allt mer energieffektiva byggnader och, som ett resultat, energi-effektivare ventilationssystem. Städerna växer och behovet av att bygga nytt men också att renovera befintliga bostäder, lokaler och infrastruktur ökar. Även digitaliseringen påverkar branschen, såväl när det gäller styrning och kontroll av ventilationsanläggningar som i ett ökat behov av ventilation och kyla i datorhallar.

Alla dessa faktorer medverkar till att marknaden för ventilationsprodukter utvecklas och växer. Nya och effektivare ventilationssystem efterfrågas i såväl nya som befintliga byggnader.

SYSTEMAIR – EN GLOBAL AKTÖR MED STARK POSITION

Systemair är en global aktör inom ventilationsbranschen. Genom en stark regional och lokal närvaro på viktiga marknader kan vi hjälpa kunderna oavsett var i världen de befinner sig. Systemair strävar kontinuerligt efter att stärka marknadspositionen och vara den bästa samarbetspartnern för kunderna. Det görs genom att:

1. **utveckla och erbjuda** ett brett sortiment av kvalitetsprodukter med hög prestanda avseende energieffektivitet och uppkopplingsbarhet. Certifieringar, exempelvis genom Eurovent är ett viktigt sätt för att skapa förtroende för våra produkters prestanda och kvalitet.

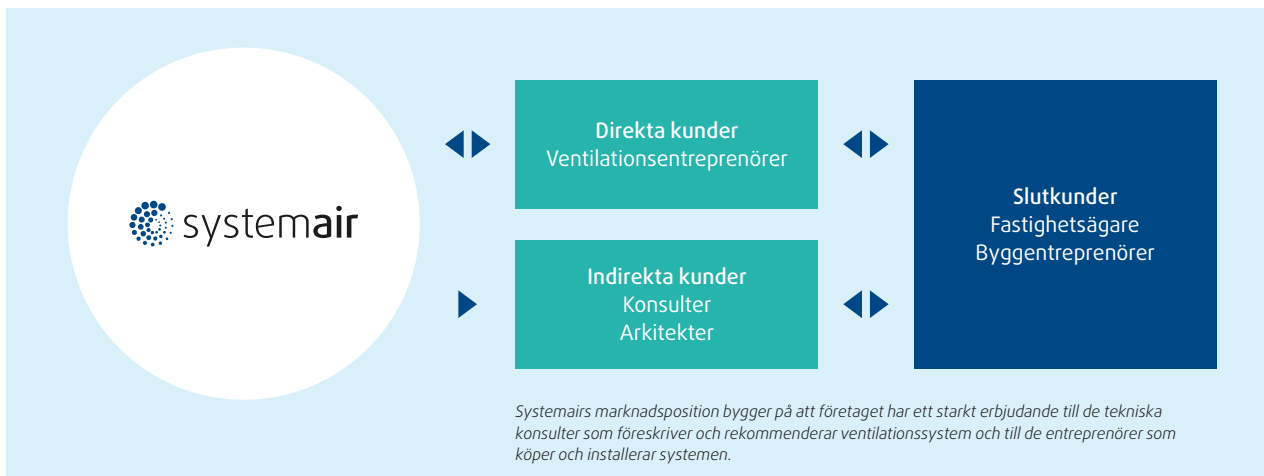
2. **erbjuda hög tillgänglighet** på produkter och hög leveranssäkerhet. Det skapar trygghet för ventilationsentreprenörerna som följer ett byggprojekts precisa tidsschema. Systemair producerar standardprodukter mot lager för att kunna erbjuda korta leveranstider. Med 3 centrala distributionscentraler och över 75 lokala lager möter vi kundernas höga krav på leveranssäkerhet.

3. **erbjuda marknadsledande support** och digitala verktyg. Systemair har en hög teknisk kompetens och kan erbjuda ventilationskonsulterna komplett stöd – inklusive tester i våra tekniska center – när det gäller att välja rätt produkter till den aktuella applikationen i projektet. Detta kompletteras med digitala verktyg, exempelvis produktvalsprogram som underlättar konsulternas dagliga arbete. Genom en stark supportfunktion får ventilationsentreprenörer stöd av Systemairs breda kompetens genom hela installationsfasen.

KONKURRENSSITUATION

Konkurrenssituationen på marknaden för ventilationsprodukter förstärks kontinuerligt, vilket är naturligt eftersom det är en attraktiv marknad med en historiskt god utveckling. Systemair har ett fåtal globala konkurrenter med liknande geografisk närvaro och ett brett produktsortiment. Det största antalet konkurrenter är regionala och lokala aktörer som konkurrerar med Systemair på enstaka marknader och inom enstaka produktområden. För Systemair är det centralt att kontinuerligt dra nytta av och vidareutveckla våra konkurrensfördelar för att stärka vår position och ta nya marknadsandelar.

SYSTEMAIRS KUNDER



Konkurrenter

Per produktområde

Företag	Fläktar	Ventilations- aggregat Central	Bostads- ventilation	Ventilations- aggregat Kompakt	Luft- konditionering	Luft- distribution	Luftridåer	Brandskydd
Systemair, Sverige	●	●	●	●	●	●	●	●
Fläkt Group, Tyskland	●	●	●	●		●		●
Flexit, Norge	●		●	●		●		
Swegon, Sverige		●	●	●	●	●		●
Exhausto, Danmark	●	●	●	●				●
Östberg, Sverige	●		●	●				
Trox, Tyskland	●	●	●	●		●		●
VTS, Polen		●	●	●				●
Nuaire, Storbritannien	●	●	●	●				●
Vent-Axia, Storbritannien	●		●	●				●
Nicotra-Gebhardt, Tyskland	●							●
Rosenberg, Tyskland	●	●		●			●	●
S&P, Spanien	●	●	●	●			●	●
Wolf, Tyskland		●	●	●	●			
CIAT, Frankrike		●		●	●			
Aldes, Frankrike	●		●	●		●		●
Zehnder Group, Schweiz			●	●	●	●		
Petra, Jordanien		●			●			
AL-KO, Tyskland		●						
Zamil, Saudiarabien		●						
Dynair, Italien	●							
Greenheck, Nordamerika	●	●		●	●	●		●
Johnson Control, Nordamerika		●		●	●			
Nortek, Nordamerika	●		●	●	●			
Titus, Nordamerika				●		●		

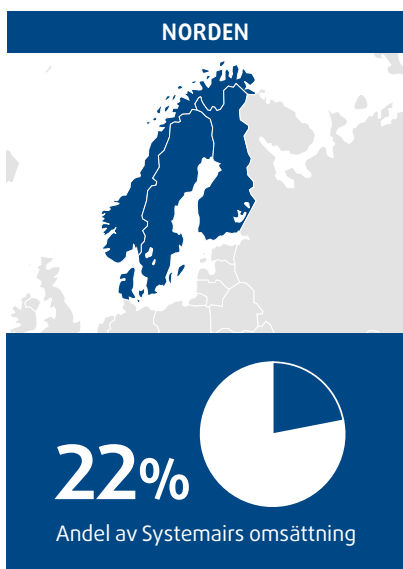
● Ett komplett sortiment ● Ett begränsat sortiment

Närvaro på Systemairs marknader

Företag	Norden	Stor- britannien	Tyskland	Polen	Frankrike	Spanien	Ryssland	Neder- länderna	Nord- amerika	Mellanöstern och Asien
Systemair, Sverige	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Fläkt Group, Tyskland	●	●	●	●	●		●	●	●	
Flexit, Norge	●									
Swegon, Sverige	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Exhausto, Danmark	●	●	●		●			●		
Östberg, Sverige	●		●				●		●	●
Trox, Tyskland	●	●	●	●	●	●	●	●		●
VTS, Polen		●		●		●	●		●	
Nuaire, Storbritannien		●								●
Vent-Axia, Storbritannien		●								
Nicotra-Gebhardt, Tyskland	●		●	●	●		●	●		●
Rosenberg, Tyskland	●	●	●	●	●		●	●	●	●
S&P, Spanien	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Wolf, Tyskland	●	●	●	●	●		●	●		
CIAT, Frankrike		●		●	●	●	●			
Aldes, Frankrike					●	●		●		
Zehnder Group, Schweiz	●	●	●	●	●			●	●	
Petra, Jordanien									●	●
AL-KO, Tyskland	●		●	●	●		●	●		●
Zamil, Saudiarabien										●
Dynair, Italien		●	●	●	●	●		●		●
Greenheck, Nordamerika									●	
Johnson Control, Nordamerika									●	
Nortek, Nordamerika									●	
Titus, Nordamerika									●	

● Närvaro på geografisk marknad

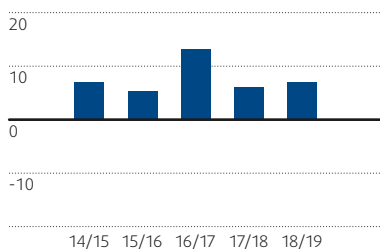
SYSTEMAIRS MARKNADSOMRÅDEN



7%
Tillväxt

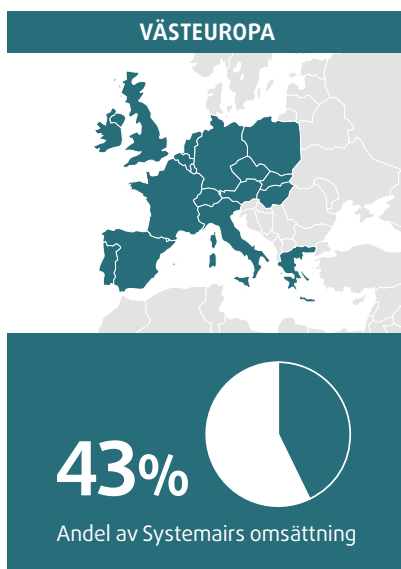
5%
Organisk tillväxt

Tillväxt i nettoomsättning, %



NORDEN

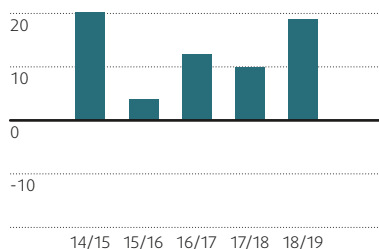
Goda marknadsförutsättningar har kännetecknat regionen som helhet och vi hade tillväxt i samtliga länder. Den svenska marknaden i synnerhet har präglats av stabil och god efterfrågan under året. I Norge har en allt större del av försäljningen under senare år gått till infrastrukturprojekt. Vi kunde dock se en tydlig återhämtning i antalet startade byggprojekt under året, såväl bostäder som kontor.



19%
Tillväxt

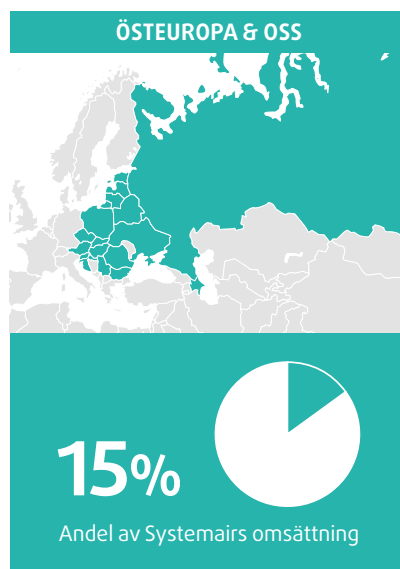
6%
Organisk tillväxt

Tillväxt i nettoomsättning, %



VÄSTEUROPA

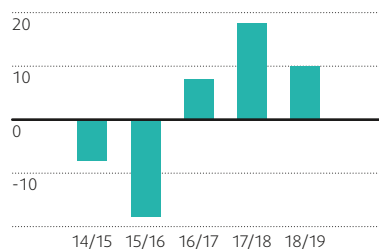
Regionen som helhet har präglats av god ekonomisk utveckling med fortsatt goda marknadsförutsättningar för Systemair som ett resultat. I de norra delarna av regionen, med länder som exempelvis Tyskland, Holland och Belgien har utvecklingen varit särskilt stark i likhet med tidigare år. Vi ser en fortsatt återhämtning i södra Europa, inte minst i Spanien. Trots osäkerheten kring Brexit har verksamheten i Storbritannien utvecklats väl både sett till omsättning och lönsamhet.



10%
Tillväxt

7%
Organisk tillväxt

Tillväxt i nettoomsättning, %



ÖSTEUROPA & OSS

Systemair har en stark marknadsposition på de flesta marknader i regionen och utvecklingen har generellt kännetecknats av stabil tillväxt. Vi ser en särskilt stark utveckling på marknader som Tjeckien, Slovakien, Ungern och i de baltiska länderna. Ryssland är den största och för oss viktigaste marknaden i regionen och vi fortsätter att ha både god tillväxt och lönsamhet i landet. Systemair ökade närvaron i Azerbajdzjan och Ukraina med egna säljbolag, istället för som tidigare representationskontor.

NORD- OCH SYDAMERIKA



9%

Andel av Systemairs omsättning

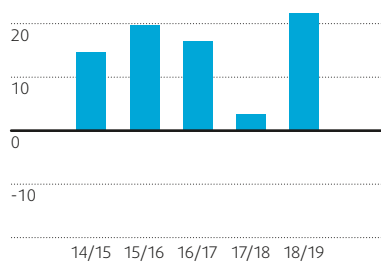
22%

Tillväxt

8%

Organisk tillväxt

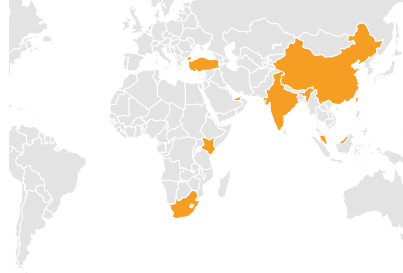
Tillväxt i nettoomsättning, %



NORD- OCH SYDAMERIKA

Den nordamerikanska marknaden har under året kännetecknats av god tillväxt i efterfrågan och försäljning. Våra utökade satsningar på infrastrukturprojekt och ventilation för tunnlar och parkeringsgarage samt luftfridåer från Frico är viktiga bakomliggande orsaker. I Sydamerika visar Brasilien tecken på stabilisering efter valet som hölls där i år. Vi får positiva signaler från marknaden och ser en förbättrad ordergång.

MELLANÖSTERN, ASIEN OCH AFRIKA



11%

Andel av Systemairs omsättning

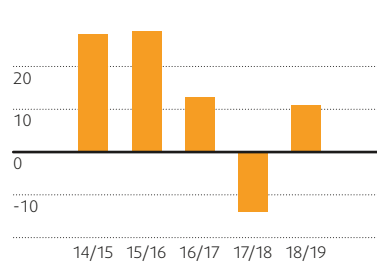
11%

Tillväxt

17%

Organisk tillväxt

Tillväxt i nettoomsättning, %



MELLANÖSTERN, ASIEN OCH AFRIKA

Systemair har under året haft god försäljningstillväxt i regionen som helhet. Marknadsläget varierar dock mellan marknaderna, inte sällan beroende på politiska orsaker. Vi ser god potential i utvecklingen i Indien och Sydostasien med fortsatt urbanisering och ekonomisk utveckling, vilket ger förutsättningar för tillväxt. Också flera marknader i Nordafrika, exempelvis Marocko, har utvecklats väl under året. Vår nybyggda fabrik i Turkiet har under året givit oss ökade möjligheter att bearbeta marknaderna i Mellanöstern.

HÄR FINNS VI

Våra standardprodukter levereras inom 24 timmar från lokalt lager och inom 72 timmar från någon av våra tre distributionscentraler. För kundanpassade ventilationsprodukter arbetar vi med lagerhållning av ingående komponenter och flexibel produktion.

DISTRIBUTIONSCENTER

- ① Skinnskatteberg, Sverige
- ② Windischbuch, Tyskland
- ③ Kuala Lumpur, Malaysia

PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

- ④ Kansas City, USA
- ⑤ Tillsonburg, Kanada
- ⑥ Bouctouche, Kanada
- ⑦ São Paulo, Brasilien
- ⑧ Eidsvoll, Norge
- ⑨ Skinnskatteberg, Sverige
- ⑩ Hässleholm, Sverige
- ⑪ Århus, Danmark
- ⑫ Waalwijk, Nederländerna
- ⑬ Mülheim An Der Ruhr, Tyskland
- ⑭ Langenfeld, Tyskland
- ⑮ Windischbuch, Tyskland
- ⑯ Helmstadt, Tyskland
- ⑰ Tillières, Frankrike
- ⑱ Milano, Italien
- ⑲ Fuenlabrada, Madrid, Spanien
- ⑳ Móstoles, Madrid, Spanien
- ㉑ Ukmerge, Litauen
- ㉒ Pardubice, Tjeckien (2 fabriker)
- ㉓ Bratislava, Slovakien
- ㉔ Maribor, Slovenien
- ㉕ Istanbul, Turkiet
- ㉖ Johannesburg, Sydafrika
- ㉗ New Delhi, Indien
- ㉘ Hyderabad, Indien
- ㉙ Kuala Lumpur, Malaysia

PRODUKTOMRÅDEN

- Fläktar
- Bostadsventilation
- Simhallsventilation
- Ventilationsaggregat
- Luftkonditionering
- Luftridåer och värmeprodukter
- Produkter för luftdistribution
- Brandskydd
- Garage- och tunnelventilation
- ★ Teknikcenter



27

Produktionsanläggningar

9

Tekniska center

»Systemair är en global aktör inom ventilationsbranschen. Stark lokal närvaro på viktiga marknader lägger grunden för en stark marknadsposition«

**3**

Distributionscenter

50

Länder med egen säljorganisation

>130

Export till över 130 länder

PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR I 19 LÄNDER

Systemair äger de flesta av sina fastigheter. Det gör att vi kan påverka utformning och säkerställa produktionsmiljöer som möter högt ställda krav.

Översikt, fastigheter

Ort	Yta, kvm
Nord- och Sydamerika	
Bouctouche, Kanada (ägd)	12 300
Tillsonburg, Kanada (hyrd)	3 900
Kansas City, USA (ägd)	16 000
São Paulo, Brasilien (hyrd)	1 900
Norden	
Århus, Danmark (ägd)	23 000
Eidsvoll, Norge (ägd)	5 800
Hässleholm, Sverige (ägd)	10 000
Skinnskatteberg, Sverige (ägd)	50 000
Västeuropa	
Tillières, Frankrike (ägd)	38 000
Milano, Italien (ägd)	19 400
Waalwijk, Nederländerna (ägd)	10 000
Fuenlabrada, Madrid, Spanien (hyrd)	6 000
Móstoles, Madrid, Spanien (hyrd)	13 900
Helmstadt, Tyskland (hyrd)	1 550
Langenfeld, Tyskland (hyrd)	4 300
Mülheim An Der Ruhr, Tyskland (ägd)	19 000
Windischbuch, Tyskland (ägd)	20 000
Östeuropa & OSS	
Ukmerge, Litauen (ägd)	15 000
Bratislava, Slovakien (ägd)	12 000
Maribor, Slovenien (ägd)	5 400
Pardubice, Tjeckien (hyrd)	5 900
Dilovasi, Turkiet (ägd)	28 000
Mellanöstern, Asien och Afrika	
Hyderabad, Indien (hyrd)	3 200
New Delhi, Indien (ägd)	12 000
Kuala Lumpur, Malaysia (ägd)	16 000
Johannesburg, Sydafrika (hyrd)	3 000



Bouctouche, Kanada



Skinnskatteberg, Sverige
Två produktionsanläggningar

»Vi äger idag fastigheter med en yta på 320 000 kvm till ett sammanlagt bokfört värde om 1,2 Mdkr«



Windischbuch, Tyskland



New Delhi, Indien



Ukmerge, Litauen



Kuala Lumpur, Malaysia

PRODUKTION I VÄRLDSKLASS

Kvalitet och snabba leveranser är synonymt med Systemair. Bakom detta finns en stolthet över företagets produktionsanläggningar och en övertygelse om att ett löpande kvalitets- och produktivetsarbete skapar ökat värde för kunderna.

Att ha en produktion i världsklass är av stor strategisk betydelse för Systemair. Det skapar förutsättningar för god lönsamhet och är centralt för att fullfölja strategin om att vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, produkttillgänglighet och leveranssäkerhet.

UTGÅNGSPUNKT I KUND OCH MARKNAD

Systemair är ett globalt företag och den strategiska produktionsplaneringen görs därför ur ett marknadsperspektiv. Det är naturligt eftersom kraven avseende funktion och pris skiljer sig åt mellan marknader, exempelvis mellan Europa och Nordamerika. Vi ska erbjuda de rätta produkterna för varje marknad, i rätt kvalitet och till rätt kostnad.

KONTINUERLIGT ARBETE MED EFFEKTIVITET OCH KVALITET

Alla produktionsanläggningar i koncernen arbetar på ett standardiserat sätt enligt Systemair Production Model. Därigenom kan vi säkerställa hög produktivitet, kvalitet och säkerhet i produktionen.

Produktionsmodellen fokuserar på fyra delar:

1. **5S** – att skapa ordning och reda i fabrikena.
2. **Standardiserade arbetsätt** – att arbeta enligt de just nu bästa metoderna.
3. **Daglig styrning** – att det finns en tydlig struktur för daglig planering och arbetsledning.
4. **Ständiga förbättringar** – att förbättringsprojekt drivs kontinuerligt som en del av det dagliga arbetet.

Det pågår ett ständigt lokalt förbättringsarbete vid koncernens 27 produktionsanläggningar. Samtidigt är det viktigt att skapa goda förutsättningar för att dela erfarenheter och dra nytta av best practice inom koncernen. Under 2018 har vi därför startat ett koncerngemensamt SPM-råd (Systemair Production Model) och ett logistikråd i tillägg till det redan befintliga kvalitetsrådet. SPM-rådet består av produktionschefer från olika regioner och är ett stöd för fabrikena i implementeringen av produktionsmodellen. Logistikrådet består, i sin tur, av ett antal logistikchefer och har som huvuduppgift att främja lageroptimering och logistiksamordning. Kvalitetsrådet ansvarar för att utveckla koncernens kvalitetssystem och har exempelvis etablerat standardiserade processer för hantering av reklamationer och kvalitetsavvikelser.

VÄLINVESTERADE PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

Systemair investerar löpande i sina produktionsanläggningar för att säkerställa en produktion i världsklass. Under ett normalt år motsvarar de produktionsrelaterade investeringarna årets avskrivningar, vilket innebär årliga investeringar på cirka 200 Mkr.

Investeringar görs exempelvis för att utöka kapaciteten, dra nytta av ny teknologi samt att öka automationsgraden och därigenom skapa förutsättningar för optimal produktionseffektivitet.

Systemair arbetar löpande med att reducera spill i produktionen. Genom att investera i nya maskiner har vi exempelvis minskat metallspill från flera produktionsprocesser vilket ger positiva effekter såväl ur ett kostnads- som miljöperspektiv.





TOPPMODERN OCH MILJÖCERTIFIERAD FABRIK I TURKIET

I september 2018 invigde Systemair sin nya fabrik i Turkiet. Den nybyggda och toppmoderna fabriken är belägen i Dilovasi (Dilovasi Machinery Specialised Organised Industrial Zone). Med en yta på 28 000 kvadratmeter är den dubbelt så stor som Systemairs tidigare fabrik i Turkiet. Tack vare Industry 4.0-kompatibel produktionsteknik säkerställs mycket hög produktionseffektivitet. Produktionskapaciteten är cirka 4 500 luftbehandlingsaggregat om året och fabriken förväntas utgöra Systemairs produktionsbas framför allt för den lokala marknaden, men även export till Mellanöstern och Balkan.

Fabriken är den första produktionsanläggningen för luftbehandlingsaggregat i Turkiet som certifierats enligt LEED Gold. LEED är det globalt mest använda klassificeringssystemet för gröna byggnader. Fabriken har planerats och byggts för att minimera miljöpåverkan genom hela produktionskedjan. Några exempel på lösningar är högeffektiv luftkonditionering med Systemairs egna produkter, uppsamling och användning av regnvatten samt vatten- och energieffektiva produktionsutrustningar.



FOKUSERAD PRODUKTUTVECKLING

Systemairs produktutvecklingsorganisation består av 250 ingenjörer och tekniker med spetskompetens inom olika teknikområden. 24 teknikgrupper i 18 länder utför laborietester och mätningar under utvecklingsarbetet samt mätningar för teknisk dokumentation och certifiering enligt gällande standarder.

Syftet med våra produkter är att skapa ett komfortabelt, hälsosamt och säkert inomhusklimat. Det kan handla om allt från att ha ren luft med rätt temperatur i en skola till effektiv evakuering av avgaser i en tunnel. Vi utvecklar produkter som möjliggör detta till så låg energianvändning som möjligt. Det minskar både livscykelkostnaderna för kunderna och belastningen på miljön. Att de är enkla att installera, använda och underhålla skapar ytterligare värde åt våra kunder.

STANDARDISERAD UTVECKLINGSPROCESS

Systemair arbetar efter en standardiserad produktutvecklingsprocess – från idégenerering och utveckling till certifiering, produktförberedelser och lansering – för att maximera nyttan av den tid vi investerar. Det handlar dels om att ha hög effektivitet i arbetet, dels om att göra rätt prioriteringar. Urval och prioritering av utvecklingsprojekten görs för varje enskilt produktområde via vårt system för strategisk produktplanering. Besluten baseras på vad som har mest värde för Systemair med utgångspunkt i strategisk betydelse och kundbehov, potentiell lönsamhet och de förutsättningar som finns utifrån kompetens och resurser.

BREDA INSIKTER EN FÖRUTSÄTTNING

En framgångsrik produktutveckling ska möta framtida behov på marknaden. Det förutsätter breda insikter om kundbehov, myndighetskrav och de möjligheter som skapas genom den senaste teknikutvecklingen. Systemairs säljorganisation runt om i världen har daglig kontakt med kunderna och därmed djup insikt i hur deras behov förändras. Vi är engagerade i certifierings-, standardiserings- och branschorganisationer, exempelvis Eurovent, EVIA (European Ventilation Industry Association) och AMCA (Air Movement and Control Association International), samt har kontakt med forskningsinstitut och myndigheter på nationell och europeisk nivå. Våra teknikcenter följer kontinuerligt den tekniska utvecklingen inom sitt specifika teknikområde. Detta ger oss sammantaget goda förutsättningar att bedriva ett produktutvecklingsarbete som både är innovativt och relevant för framtiden.

FYRA HUVUDOMRÅDEN

På ett övergripande plan påverkas utvecklingen inom ventilationsbranschen av fyra trender:

- 1. Ökade krav på inomhusluften.** Det finns idag en ökad medvetenhet om hur inomhusluften påverkar vår hälsa, komfort och hur vi presterar på arbetet och i skolan. Systemair utvecklar produkter som säkerställer optimal ventilation och temperatur samt att inomhusluften är filtrerad och ren.
- 2. Energieffektivitet.** Nya myndighetskrav – såväl EU-krav som nationella krav i och utanför Europa – innebär allt högre fokus på energianvändningen i ventilationsprodukter som ventilationsaggregat och fläktar. Energieffektivitet är därför helt centralt i Systemairs produktutveckling och företaget tittar hela tiden på nya lösningar för att minska energianvändningen i komponenter och produkter.
- 3. Systemlösningar.** När energikraven på byggnaderna ökar, exempelvis som ett resultat av ny lagstiftning, ställs ökade krav på energieffektivitet i hela ventilationssystemet. Behovsstyrd ventilation, värme och kyla gör det möjligt att uppnå ett bra inomhusklimat på ett energieffektivt sätt. Systemair utvecklar produkter som är enkla att installera och, ihopkopplade i system, bidrar till hög effektivitet i stora och små anläggningar.
- 4. Uppkopplade lösningar.** Digitaliseringen skapar nya uppkopplingsmöjligheter och antalet enheter som blir anslutna till internet och kommunicerar med överordnade system ökar kraftigt. Så kallade intelligenta fastigheter kommer att bli allt vanligare i framtiden.

De allt fler mjukvarubaserade funktionerna som integreras i styr- och reglersystemen kommer att utgöra en viktig del i de digitala ekosystemen för utbyte av information som skapas på internet, där man via sin dator, surfplatta eller smartphone kan säkerställa optimerad funktion samt förenklat förebyggande underhåll av sitt ventilationssystem. Systemair arbetar aktivt med att utveckla konkurrenskraftiga produkter som är fullt ut uppkopplingsbara via de integrerade styr- och reglersystemen.

DE MODULAGGREGAT SOM SYSTEMAIR SÄLJER I EUROPA UNDER ETT ÅR BIDRAR TILL

Lägre energianvändning

2,2

TWh

**Motsvarar hushållsel
för 450 000 villor¹⁾**

Lägre koldioxidutsläpp

220 000

 ton CO₂-besparingar

**Motsvarar koldioxidutsläpp från
i snitt 120 000 bilar per år²⁾**

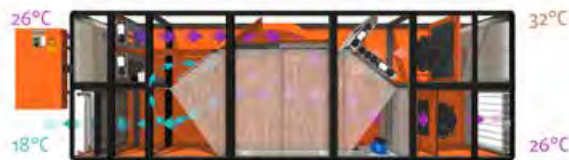
¹⁾ Genomsnittlig årsförbrukning av hushållsel i Sverige 2016 var 5 000 kWh per hushåll enligt Vattenfall.

²⁾ Enligt nordisk elproduktion, 0,1 kg CO₂ per kWh. Exemplet motsvarar en bil som körs 1 500 mil/år och släpper ut 120g CO₂/km.


SYSTEMAIR ACCESS GÖR DET ENKELT ATT FÅ ETT PERFEKT INOMHUSKLIMAT

Systemair Access är ett komplett styr- och reglersystem som gör den avancerade tekniken i luftbehandlingsaggregaten Geniox och Topvex tillgänglig för alla användare. Systemair Access innehåller en nyutvecklad styrenhet med den senaste tekniken för fjärrstyrning via mobila enheter, BMS-integration och uppkoppling till molnlösningen Systemair Connect.

Du övervakar och kontrollerar ventilationsaggregatet via Access Navipad – en robust styrplatta inspirerad av enkelheten i en smartphone. Genom det intuitiva användargränssnittet i NaviPad är alla funktioner lätt tillgängliga. Du behöver alltså inte vara en ventilationsexpert för att utnyttja ventilationsaggregatets möjligheter fullt ut. Resultatet är ett bättre inomhusklimat för människor – i hemmet, på jobbet och i offentliga byggnader.


HÅLLBAR LUFTKONDITIONERING GENOM NY TEKNIK

Menerga har ambitionen att vara teknikledande inom innovativ luftbehandlingsteknik med höga krav på energieffektivitet och verkningsgrad. Under året har företaget tagit ytterligare steg genom luftkonditioneringstekniken i Adconair Adiabatic DXcarbonfree.

Vatten används som kylmedel vilket gör tekniken helt fri från de klimatpåverkande traditionella köldmedierna. Vatten har också fördelar framför andra nyutvecklade naturliga köldmedier som ofta är antingen giftiga eller brandfarliga.

Den kylteknik som gör allt detta möjligt har Menerga tagit fram i samarbete med tyska Efficient Energy GmbH. Kylningen sker genom en integrerad sluten adsorptionskylkrets i luftbehandlingsaggregatet. Den försörjer det värmebatteri som används för uppvärmning av tilluften på vintern med kallvatten för kylning på sommaren. Till skillnad från en kompressor driven kylanläggning behövs ingen el för detta. Istället utnyttjas värmen från den värmeförsörjning som används för vinterdrift. Genom hög kylåtervinning garanteras en hög kyleffekt och, som ett resultat, låg energiförbrukning.

Adconair Adiabatic DXcarbonfree är med andra ord ett framtidssäkrat luftbehandlingsaggregat som både är bra för miljön och bidrar till lägre energikostnader för kunden.

FOKUS PÅ HÅLLBARHET

Systemair vill bli mer hållbara och bidra till ett hållbart samhälle. Det gör vi främst genom att utveckla energieffektiva produkter och genom att arbeta kontinuerligt med förbättring av våra processer, exempelvis när det gäller energianvändning, säker arbetsmiljö och rättvisa arbetsvillkor.

FN:s globala hållbarhetsmål står i fokus för vårt hållbarhetsarbete. De 17 målen ska uppnås till 2030 och i begreppet hållbar utveckling integreras de tre dimensionerna av hållbarhet: social, ekonomisk och miljömässig.

Systemair har utifrån hur vi påverkar omvärlden identifierat vilka globala hållbarhetsmål som är viktigast för verksamheten. Genom att aktivt arbeta med de globala målen kan vi bli ett mer framgångsrikt företag samtidigt som vi bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

MÄTNING OCH RAPPORTERING

Systemair redovisar sitt hållbarhetsarbete enligt de internationella riktlinjerna Global Reporting Initiative (GRI) Standards: nivå Core. Vi har en ambition att vidareutveckla vår uppföljning och rapportering inom hållbarhetsområdet. Den utökade mätningen som påbörjats under 2017/18 fortgick även under 2018/19. Våra mål och strategier för hållbarhetsarbetet kommer framöver att fokusera på våra produkter och dess livscykel.



SYSTEMAIRS VIKTIGASTE HÅLLBARHETSMÅL

Jämställdhet

- Ökad jämställdhet och mångfald

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

- Goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser
- Utbildning och karriärmöjligheter för våra medarbetare
- God ekonomisk avkastning för Systemair

Hållbara städer och samhällen

- Framtagning av energieffektiva produkter
- Säkra materialval och lagerförvaring i våra produkter
- Bättre inomhusklimat för människor i bostäder, lokaler och andra utrymmen
- Lokalt närvaro och bidra till samhällsutvecklingen på våra marknader

Hållbar konsumtion och produktion

- Minskad resursförbrukning i vår produktion genom metallåtervinning och minimering av avfall
- Nolltolerans mot mutor och korruption
- Utvärdering av leverantörer

VÄRDESKAPANDE

Vikten av en hälsosam inomhusmiljö är stor då vi, enligt forskning ägnar cirka 90 procent av vår tid inomhus. Systemair skapar värde för kunder och brukarna av lokaler med våra ventilationslösningar i form av ett bra inomhusklimat och låg energianvändning. Vi skapar även ekonomiskt värde som distribueras till våra intressenter i form av aktieutdelning till ägare, löner och förmåner till våra medarbetare, betalningar till våra underleverantörer samt skatt till samhället.

STYRNING

Som bas för vårt hållbarhetsarbete finns en uppförandekod som är ett uttryck för Systemairs ställning i frågor som rör socialt ansvar, affärsetik, miljö och hälsa och säkerhet. Inom Systemair finns även miljöledningssystem som är certifierade enligt ISO 14001:2015.

Vår interna kontrollmiljö för hållbarhetsområdet innefattar både ekonomisk uppföljning och kontroll från Production Board, koncernens centrala produktionsutvecklingsorganisation. Granskningar innefattar både hälsa och säkerhet, energianvändning genom våra KPI:er samt genomlysning av möjlig effektiviseringsprocess. Granskningen genomförs efter Systemair Production Model och baseras i ett tänk utifrån leanprocesser. Vid varje granskning skapas en rapport som sedan följs upp i bolaget av Business Board och slutligen av koncernledningen. Denna styrning och uppföljning gäller för såväl miljöavtryck och antikorrupcion som samhällsansvar.

FOKUS

Vi har i vårt hållbarhetsarbete valt att fokusera på våra produkter, både hur de belastar miljön men också hur de bidrar positivt till det inomhusklimat som de flesta av oss tillbringar mer och mer tid i. Det hållbarhetsarbete vi påbörjat startar redan i produktutvecklingen och går sedan genom hela produktions- och försörjningskedjan, genomlyser logistiklösningar för att minska transporter, för att slutligen titta på hur den uttjänta produkten ska kunna tas om hand på ett bra sätt. Materialval, tillverkningsmetoder och logistik hänger ihop.

Systemair kommer fortsätta att utveckla och tydliggöra hur företaget kopplar nuvarande och framtida aktiviteter till de mätningar och uppföljningar vi nu sätter på plats.

Hållbarhetsarbetet ska vara en integrerad del av hela företaget och handlar om socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvarsstagande. Jämställdhet, god arbetsmiljö, energi- och materialevektivitet är områden vi kommer fördjupa oss ytterligare i, med målet att ta fram styrmedel som kan visa på att de satsningar vi gör också ger mätbara effekter.

MILJÖAVTRYCK

Systemair arbetar kontinuerligt och metodiskt med att minska den belastning som verksamheten och våra produkter har på miljön. Det gör vi genom att minska vår resursförbrukning av energi och material. Att ligga i framkant i nyttjandet av smart tillverkningsteknik är ett ständigt pågående arbete.

AVFALL OCH METALLÅTERVINNING

Systemair fortsätter att investera i tillverkningsteknik som kan minska spillet av plåt och aluminium vilket utgör en stor materialandel i våra produkter. Vi har exempelvis investerat i coilanläggningar i flera av våra fabriker, där vi gått från formatplåt till plåt på rulle, vilket minskar materialanvändningen med i genomsnitt 12 procent. Förutom att minska spillet så ser vi också till att sortera och återvinna avfall i produktionen. Exempel på avfall som återvinns är stål, aluminium, förpackningsmaterial och lackpulver.

MINSKAD ENERGIANVÄNDNING

I samband med maskininvesteringar är energieffektivitet en självklar parameter, liksom att se över de lokaler vi verkar i. Energi-användningen i våra fabrikslokaler följs upp månadsvis, och både intern och extern benchmarking sker för att hitta bra lösningar för att uppnå våra mål.

TRANSPORTER OCH RESOR

Transporter av våra produkter från produktionsanläggningar till olika lager och försäljningsställen och ut till kund bidrar till koldioxidutsläpp. För oss är det viktigt att analysera flöden, planera och styra transporterna för att undvika onödiga transporter och hantering.

Då Systemair är ett globalt företag så sker resor med bil, tåg och flyg. Många resor är oundvikliga eftersom vi behöver träffa våra kunder och andra intressenter. Vår satsning på virtuella möten, exempelvis videokonferenser, har hjälpt oss att minska behovet av resande och därmed också vårt koldioxidavtryck. Användandet av denna teknik har också gjort oss mer tidseffektiva.

201-1: SKAPAT OCH DISTRIBUTUERAT EKONOMISKT VÄRDE (Mkr)

	2018/19	2017/18
Direkt skapat ekonomiskt värde		
Intäkter	8 496	7 459
Distribuerat ekonomiskt värde		
Driftkostnader	6 011	5 298
Löner och förmåner till anställda	1 850	1 667
Skatt	177	161
Betalningar till finansärer	137	103
Bibehållet ekonomiskt värde	321	230

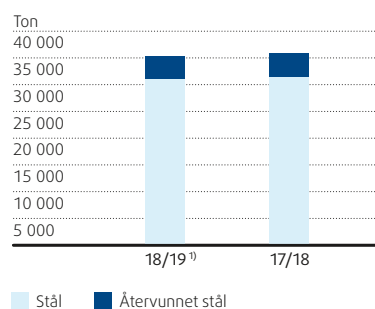
Tabellen visar Systemairs skapade och distribuerade ekonomiska värde till bolagets intressenter.

302-1: ENERGIANVÄNDNING (MWh)

	2018/19	2017/18
Olja	1 138	874
Gas	15 759	14 131
Flytande naturgas (LNG)	1 251	2 242
El	32 312	32 311
Värme	6 828	7 636
Kyla	3	8
Total energianvändning	57 291	57 202

Se GRI-bilaga för omräkningsfaktorer för de olika energislagen.

301-1 & 2: MATERIALANVÄNDNING



¹⁾ Andelen återvunnet material uppgår till 14 procent för 2018/19.

MEDARBETARE FÖR FRAMTIDEN

Systemair vet hur avgörande det är att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare för vår långsiktiga framgång och vi har fortsatt att fokusera på detta under året.

Systemair har en stark företagskultur och våra värderingar – att prioritera, förenkla och skapa tillit – är grundpelarna som styr vårt dagliga arbete. Vi erbjuder marknadsmässiga löner och förmåner, en mångkulturell och inkluderande arbetsplats samt arbetsvillkor som respekterar individens behov. Vi uppmanar våra medarbetare att vara innovativa för att främja enkelheten.

KOMPETENSUTVECKLING

Att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare är mycket viktigt för Systemairs långsiktiga framgång. Kompetensutveckling är ett viktigt fokusområde för att ständigt förbättra verksamheten och produkterna, öka medarbetarnas kompetens inför mötet med kunden och behålla försprånget mot konkurrenterna. Genom att vi breddar utbudet inom Systemair Academy blir det enklare att ta till sig ny kunskap vart du än befinner dig inom Systemair. Det finns goda karriärmöjligheter för medarbetare som vill få internationell erfarenhet och snabbt ta stort ansvar inom Systemair-koncernen.

UTBILDNINGAR INOM SYSTEMAIR ACADEMY 2018/19

”Selling the straight way 2.0”

Säljutbildning riktad till dotterbolagens vd:ar och säljchefer som i sin tur utbildar säljare på de lokala kontoren enligt ”Train the trainer”-konceptet. Fokus ligger på säljteknik, förhandling och presentationsteknik.

Systemair Academy

Utbildning för tekniker och säljare uppdelad på 16 olika akademier. Utbildningarna fokuserar på konceptförsäljning – att sätta produkterna i ett sammanhang – samt hur Systemair kan öka försäljningen genom att bättre integrera företagets värderingar i försäljningsprocessen.

Systemair PolarStar

PolarStar är ett program med 8 moduler över 2 år med syfte att utveckla unga talanger som kan ta framtida uppdrag med ökat ansvar.





3C – Corporate Culture Concept

Utbildning i Systemairs ledarskaps- och företagskultur för samtliga medarbetare. Utbildningen sker genom "Train the trainer"-konceptet och har implementerats i dotterbolagen under de tre senaste åren. Alla vd:ar på dotterbolagen samt majoriteten av medarbetarna i de större bolagen har hittills gått utbildningen.

Finance Controller Academy

Utbildning som avhandlar ekonomisk redovisning, uppföljning och rapportering.

M3 Academy

Utbildning som går igenom vårt ERP-system.

eLearnings

Digitala produktutbildningar som underlättar kunskapsspridningen av vår produktkunskap genom hela företaget.

SÄKER ARBETSMILJÖ

Goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser är viktigt. Ingen ska behöva gå till sin arbetsplats och vara orolig för sin hälsa, vare sig fysiskt eller psykiskt. Vi vill förhindra att olycksfall sker och minimera sjukfrånvaron. Våld, hot, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte. Systemairs medarbetare tar själva ställning till om de vill organisera sig fackligt enligt de lagar i det land där de arbetar.

För oss är det viktigt att arbeta metodiskt och med ett gemensamt system för rapportering, uppföljning och förbättringsarbete gällande hälsa och säkerhet oavsett var i världen vi befinner oss med vår tillverkning. Vi har därför valt att införa IA, ett webbaserat system som ger oss bra stöd i vår utveckling av arbetsmiljön. Vi mäter, följer upp och åtgärdar risker, tillbud och olyckor på ett metodiskt sätt och har också möjlighet att dela med oss av olika lösningar mellan våra fabriker. Riskrapportering är viktigt så att vi kan ha ett bra förebyggande arbete grundat på riskanalyser, för att förhindra att olyckor över huvud taget sker. En säker och trygg arbetsplats är en förutsättning för arbetsglädje, kreativitet och engagemang.

MÅNGFALD OCH JÄMLIKHET

Forskning och erfarenhet visar att mångfald och jämlikhet bidrar till att göra företag mer framgångsrika. Det ger också en mer dynamisk och utvecklande arbetsmiljö. Vid rekryteringar försöker vi aktivt medverka till en ökad mångfald och jämlikhet. På Systemair vill vi att alla ska känna sig välkomna, oavsett bakgrund. Det är kunskap, erfarenhet och egenskaper som är avgörande och ingen särbehandling får ske vad gäller sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet, hudfärg eller religion. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för mobbning eller kränkande behandling.

Systemair strävar efter att samma utvecklingsmöjligheter ska finnas oavsett kön eller etnisk tillhörighet. Vi är ett globalt företag där mångfald är en tillgång i våra affärer och projekt runt om i världen. Att det dessutom gör att vi kan erbjuda internationellt arbete med många kontaktytor gör oss till en attraktiv arbetsgivare.

Av koncernens 5 465 medarbetare är 23 procent kvinnor och styrelsen har en kvinnlig ledamot/medlem och koncernledningen har två kvinnliga ledamöter/medlemmar. Systemairs mål är att andelen kvinnor i chefsbefattning ska uppgå till minst 25 procent år 2025. För 2018/19 var utfallet 20 procent kvinnor i chefsbefattning (2017/18: 21 procent).

UTVECKLINGSSAMTAL

Vi har som mål att alla medarbetare ska ha ett utvecklingssamtal om året. Modellen är prestationsbaserad. Det är alltid närmaste chef tillsammans med medarbetaren som ansvarar för att kompetensutveckling sker i samklang med bolagets riktning och vision.



102-8: INFORMATION OM ANSTÄLLDA

Antal anställda fördelat på kön och anställningsform	Män		Kvinnor		Totalt	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Fast anställning (tillsvidare- och provanställning)	4 088	3 747	1 272	1 218	5 360	4 965
Tidsbegränsad anställning	367	274	87	48	454	322
Totalt	4 455	4 021	1 359	1 266	5 814	5 287
<i>Inhyrd personal</i>	187	164	15	14	202	178

Antal anställda fördelat på region och anställningsform	Norden		Västeuropa		Östeuropa & OSS		Nord- & Sydamerika		Övriga världen	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Fast anställning (tillsvidare- och provanställning)	1 028	988	2 014	1 773	1 288	1 251	432	380	598	573
Tidsbegränsad anställning	24	39	158	38	38	22	46	52	188	171
Totalt	1 052	1 027	2 172	1 811	1 326	1 273	478	432	786	744
<i>Inhyrd personal</i>	0	6	40	26	29	28	13	7	120	111

Antal anställda fördelat på kön och anställningsgrad	Män		Kvinnor		Totalt	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Antal anställda (heltid)	4 029	3 699	1 164	1 105	5 193	4 804
Antal anställda (deltid)	59	48	108	113	167	161
Totalt	4 088	3 747	1 272	1 218	5 360	4 965

102-41: ANDEL ANSTÄLLDA MED KOLLEKTIVAVTAL (%)

	2018/19	2017/18
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal	41%	34%

401-1: PERSONALRÖRELSE

Nyanställningar och personalomsättning per kön	Män		Kvinnor		Totalt	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Antal nya medarbetare	1 006	899	311	282	1 317	1 181
Anställningsomsättning ¹⁾	17,7%	17,1%	5,5%	5,4%	23,2%	22,5%
Antal medarbetare som slutat	709	599	205	168	914	767
Personalomsättning ²⁾	12,5%	11,4%	3,6%	3,2%	16,1%	14,6%

¹⁾ Andel nya medarbetare / genomsnittligt antal anställda

²⁾ Andel medarbetare som slutat / genomsnittligt antal anställda

Nyanställningar och personalomsättning per åldersgrupp	< 30		30-50 ÅR		> 50	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Antal nya medarbetare	545	527	631	535	141	119
Anställningsomsättning ¹⁾	10,8%	10,0%	11,1%	10,2%	2,5%	2,3%
Antal medarbetare som slutat	276	276	458	361	180	130
Personalomsättning ²⁾	4,9%	5,3%	8,1%	6,9%	3,2%	2,5%

¹⁾ Andel nya medarbetare / genomsnittligt antal anställda

²⁾ Andel medarbetare som slutat / genomsnittligt antal anställda

Nyanställningar och personalomsättning per region	Norden		Västeuropa		Östeuropa & OSS		Nord- & Sydamerika		Övriga världen	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Antal nya medarbetare	179	182	407	221	374	286	145	136	212	356
Anställningsomsättning ¹⁾	3,2%	3,5%	7,2%	4,2%	6,6%	5,4%	2,6%	2,6%	3,7%	6,8%
Antal medarbetare som slutat	153	123	317	194	291	186	56	108	97	156
Personalomsättning ²⁾	2,7%	2,3%	5,6%	3,7%	5,1%	3,5%	1,0%	2,1%	1,7%	3,0%

¹⁾ Andel nya medarbetare / genomsnittligt antal anställda

²⁾ Andel medarbetare som slutat / genomsnittligt antal anställda

403-2: SKADOR, ARBETSRELATERAD SJUKFRÅNVARO, SJUKFRÅNVARO SAMT TOTALA ANTALET ARBETSRELATERADE DÖDSOLYCKOR

Kön	Skadefrekvens		Sjukfrånvaro %	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Män	9,71	11,47	4,44%	4,10%
Kvinnor	1,53	2,56	2,40%	2,76%
Totalt	11,24	14,03	6,84%	6,87%

Region	Skadefrekvens		Sjukfrånvaro %	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Norden	11,09	16,19	8,11%	9,57%
Västeuropa	24,56	46,91	8,26%	7,41%
Östeuropa	3,16	3,66	12,26%	15,07%
Nord- & Sydamerika	4,99	4,40	0,12%	0,03%
Övriga världen	4,09	0,97	1,39%	1,17%

Tabellen ovan baseras på antalet inrapporterade incidenter. Dessa uppgick för 2018/19 till 301 (285). Jämförelsesiffran för 2017/18 har under året reviderats från 316 till 285. Av de 301 inrapporterade incidenterna har 188 klassificerats som arbetsrelaterade skador. Inga dödsfall har inträffat.

Antalet inrapporterade fall av arbetsrelaterad sjukfrånvaro under 2018/19 uppgick till 90. Under året introducerade vi en ny process och nya verktyg för effektiv rapportering av arbetsskador, tillbud och risker. Det innebär att antalet rapporterade arbetsskador och arbetsrelaterad sjukfrånvaro tidigare år inte är jämförbara med årets siffror. Det nya sättet att arbeta har hittills introducerats på 23 av 27 produktionsenheter.

Förklaring till tabellen ovan:

Skadefrekvens

Antal skador x 200 000 / total arbetstid i timmar under redovisningsperioden.

Sjukfrånvaro

Frånvaro i timmar / total arbetstid i timmar under redovisningsperioden.

404-3: ANSTÄLLDA SOM FÅR REGELBUNDEN UTVÄRDERING AV SIN PRESTATION OCH KARRIÄRUTVECKLING

	2018/19	2017/18
Kvinnor	44%	49%
Män	46%	47%
Samtliga anställda	45%	47%

Tabellen visar andelen anställda som haft minst ett strukturerat utvecklingssamtal, uppdelat per kön.

405-1: ANSTÄLLDA, ÅLDERSFÖRDELNING OCH KÖN

	2018/19		2017/18	
	Antal	Andel kvinnor	Antal	Andel kvinnor
Styrelse				
30-50 år	1	0%	1	0%
Över 50 år	6	17%	6	17%
Koncernledning				
30-50 år	1	0%	1	0%
Över 50 år	7	29%	6	20%
Övriga medarbetare				
Under 30 år	1 099	21%	1 031	27%
30-50 år	3 160	24%	2 876	25%
Över 50 år	1 547	23%	1 373	24%

Tabellen visar sammansättning av styrelse, koncernledning och övriga anställda fördelat på kön och ålderskategorier. Åldersfördelningen är relativt jämnt fördelad. Såväl styrelsen som koncernledningen har numera kvinnlig ledamot/medlem och cirka en fjärdedel av medarbetarna i koncernen är kvinnor.

VÅRA VÄRDERINGAR

Systemairs grundläggande värderingar formar vårt företagsklimat och vägleder oss alla när vi fattar beslut, oavsett var i världen vi jobbar. De guidar oss i hur vi som medarbetare ska uppträda i vårt dagliga arbete både mot varandra och våra kunder och intressenter.

Att prioritera

TA INITIATIV

Vi är proaktiva och tar ansvar. På Systemair uppskattas initiativ även om ett resultat inte alltid uppnås. Det är vårt ansvar att aktivt söka information, leta efter relevanta fakta och bidra där det behövs för att hitta lösningar.

TA BESLUT

Vi tar våra beslut baserat på relevant och tillgängliga fakta. Vi är lojala med de beslut som fattas tills vi beslutar om något annat. Vår organisation är lösningsorienterad och pragmatisk, vi involverar kollegor när vi fattar beslut för bättre resultat – "Tillsammans är vi starka".

FÖLJ STRATEGIN

Vår lokala strategi är i linje med koncernens mål och strategi. På Systemair vet vi vilken marknadsposition vi siktar på och vi säljer det valda produktsortimentet till den definierade kundplattformen. Vi letar hela tiden efter tillväxtpotentialer genom att sälja så många produkter som möjligt från våra fabriker. Vi använder de hjälpmedel som valts i koncernen inom marknadsföring, säljstödssystem, statistikuppföljning, affärssystem och produktvalsprogram. Vi svarar alltid snabbt på förfrågningar och vi vågar säga nej till en order.

Att förenkla

DEN RAKA VÄGEN

I Systemair är det djupt rotat i själen att göra det enkelt och att alltid leta efter "Den raka vägen". Detta var den grundläggande filosofin i koncernen från allra första början och ett sätt att kontinuerligt genomföra förbättringar. Inriktningen för "Den raka vägen" är ett mål och arbetssätt i alla processer inom bolaget, för att förbättra och att vara så effektiv som möjligt. "Den raka vägen" betyder också att vi uttrycker vår åsikt och förblir lojala mot de tagna besluten. Vi har en rak och tydlig kommunikation och pratar med människor – inte om människor.

ORDNING OCH REDA

Vi tar oss an uppgifter pragmatiskt och systematiskt, vilket ger oss ett offensivt förhållningssätt till utmaningar. Ordning och reda gör jobbet enklare och av erfarenhet vet vi att en strukturerad miljö bidrar till högre effektivitet och bättre prestanda. God ordning har varit ett betydande värde för Systemair genom åren och har gjort oss till en attraktiv arbetsgivare, leverantör och samarbetspartner. I vårt dagliga arbete följer vi Systemair Sales Model med hjälp av kundplattformen, säljstödssystem, produktdatabas och affärssystem.

STANDARDISERADE PRODUKTER

Systemair tillhandahåller standardiserade och robusta produkter som är enkla att välja, installera och underhålla. Vårt bassortiment av produkter gör det möjligt för oss att dra nytta av stordriftsfördelar i produktion och förenklar det dagliga arbetet för oss och våra kunder. Idag har vi ett större och mer komplext produktsortiment men vi fortsätter att sträva efter stordriftsfördelar och standardisering av våra produkter. Det är ett grundläggande krav att vår säljorganisation fokuserar på att sälja de produkter som produceras inom koncernen.

Skapa tillit

RAK OCH TYDLIG KOMMUNIKATION

Vi håller det vi lovar genom att ge tydlig och professionell information genom hela affärsprocessen som inkluderar offert, orderbekräftelse, teknisk dokumentation och faktura.

Vi kommunicerar på ett tydligt, koncist och respektfullt sätt både internt och externt. Vi följer denna policy även när det gäller våra konkurrenter. Det är vår rättighet och skyldighet att uttrycka vår åsikt och att förbli lojala till beslut som har tagits.

VI ÄR ETT SÄKERT VAL

Systemair är en produktleverantör inom ventilationsbranschen som är en del av byggbranschen och vi levererar den bästa kvalitén för det givna marknadspriset. Våra kunder kommer inte att överraskas negativt när de tar emot en produkt från oss, den kommer att vara lika bra eller bättre än förväntat. Vi är kända för vår professionalism genom hela processen; från design, produktutveckling, inköp, produktion, logistik, försäljning och eftermarknad. Vi har ett stort fokus på energieffektivitet när vi utvecklar våra produkter vilket bidrar till en minskad klimatpåverkan.

KOLLEKTIVT ANSVAR

Vi blir starka och effektiva tillsammans när var och en tar sitt individuella ansvar och strävar mot de gemensamma målen. Det är ett gemensamt ansvar att säkerställa den rätta kompetensen inom företaget. Vi har alla en tydlig roll som vi är ansvariga för.

I Systemair har vi en kultur av att respektera varandra, och vi delar med oss av våra unika färdigheter. Tillsammans kan vi hålla vad vi lovar och göra det lilla extra när det behövs. Kollektivt ansvar börjar med dig som individ.

AFFÄRSETIK OCH SAMHÄLLSANSVAR

Systemair har en lång historik av ansvarsfullt företagande och tar ett samhällsansvar på de orter vi är verksamma. Som beställare och stor inköpare av produkter och material är det också viktigt att vi upprätthåller en hög affärsetik, med nolltolerans mot korruption och mutor.

ANSVARSFULLA AFFÄRER

På Systemair driver vi vår marknadsföring och försäljning på ett etiskt och ansvarsfullt sätt baserat på kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska alltid följa respektive länders lagar och våra affärsbeslut ska alltid fattas med företagets bästa i åtanke. Vi har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär. Socialt ansvar är en naturlig del av Systemairs företagskultur och vi är medvetna om att vårt företag spelar en viktig roll i de samhällen vi verkar.

SAMHÄLLSANSVAR

Goda relationer med omvärlden är avgörande för långsiktig framgång, oavsett var i världen vi är verksamma. Vi strävar efter att förstå de samhällen och den kultur vi lever och verkar i, engagerar oss i samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling och gynnar det lokala näringslivet. Vi engagerar oss i aktiviteter som bidrar till det lokala samhällets utveckling, stödjer olika skolor och utbildningar samt det lokala näringslivet.

SAMHÄLLSPROJEKT SOM SYSTEMAIR STÖDGER

- I Nordamerika stödjer Systemair organisationer som ser till att skolbarn får skolverktyg och material för att kunna delta i undervisningen från första skoldagen.
- I Lettland, Polen, Slovenien, Nordamerika och Turkiet stödjer Systemair högskolor och universitet för att främja ingenjörsutbildningar inom ventilationsteknologi.
- I Tyskland erbjuder Systemair flickor i låg- och mellanstadiet att få ta del av vad ett tekniskt yrke kan handla om, bland annat på en speciell Girls' Day. Det stödjer arbetet med att få fler kvinnor till tekniska yrkesområden.
- Systemair i Tyskland sponsrar Pro-children Project för att öka medvetenheten redan i låg ålder om vikten av att äta rätt.
- I Sverige stöttar Systemair en satsning från arbetsgivare för att minska glappet mellan arbetsmarknaden och skolan. Idén är helt enkelt att sätta arbetsmarknaden på schemat.
- Systemair i Sverige stöttar Tekniksprånget som är en satsning där privat och offentlig sektor, regering och arbetsgivarorganisationer samarbetar för att stärka Sveriges framtida kompetensförsörjning. Projektet drivs av Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) på uppdrag av Skolverket.
- Systemair i Sverige stöttar Navigatorcentrum som är en stödorganisation för ungdomar som inte riktigt har hittat sin plats i skolan eller i arbetslivet. Sedan hösten 2009 har vi tagit emot 57 navigatorelever och 15 av dem har fått fast anställning. Under 2018/19 har vi haft 13 elever på praktik.
- I Nordamerika, Italien och Tyskland erbjuder vi praktikplatser som gör det möjligt för skolelever att prova sina teoretiska kunskaper i verkligheten. Vi stöttar med erfarenhet och vägledning.
- I Danmark stöttar vi forskningsprojekt kring inomhusklimat vid DTU, Danmarks Tekniska Universitet.
- I Frankrike stödjer Systemair lokala skolor med överblivna metallplåtar som de använder i undervisningen på sina industriprogram. Systemair skänker också gamla testbäddar till en lokal skola som har ett utbildningsprogram inom kylteknik.
- Systemair i Italien stödjer Banco Alimentare (en organisation som samlar in överskott av livsmedel och distribuerar till välgörenhetsorganisationer runt om i Italien) genom donation av ett kylaggregat till deras anläggning i norra Italien.
- I Turkiet deltar Systemair i trädplanteringsevenemang.
- I Lettland samarbetar Systemair med Lettlands ekonomidepartement i projektet Living Warmer (en kampanj som bland annat syftar till att öka medvetenheten om energieffektivitet i fastigheter och att minska värmeförbrukningen).





LEVERANTÖRSKONTROLLER

Systemair använder cirka 4 300 leverantörer och underleverantörer. Majoriteten av dessa är europeiska eller nordamerikanska leverantörer, vilket innebär att de omfattas av nationella lagar och förordningar som tillser acceptabla arbetsvillkor. Det är vår målsättning att arbeta med speciellt utvalda "preferred suppliers" som vi kan ha ett långsiktigt strategiskt samarbete med. Systemairs leverantörer utvärderas och väljs utifrån förmågan att leverera på affärsmässigt riktiga grunder samt förmågan att leva upp till Systemairs etiska riktlinjer för leverantörer.

Nya leverantörer måste fylla i ett självskattningsformulär innan de blir kvalificerade att arbeta med Systemair. Formuläret omfattar bland annat frågor om finansiell styrka, arbetsvillkor, barnarbete, hälsa och säkerhet, miljö och etik. Samtliga nya leverantörer ska bekräfta att de inte accepterar barnarbete i sin verksamhet eller accepterar produkter från leverantörer som utnyttjar barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer. Självskattningsformuläret förnyas återkommande.

Systemair genomför också revisioner på plats hos leverantörerna, i första hand vid uppstart av ett nytt samarbete, hos leverantörer av hälso- och säkerhetskritisk utrustning, samt hos leverantörer där vi ser ett behov av att förbättra deras service. Systemair har också speciella kvalitetssäkringsavtal för leverantörer av hälso- och säkerhetskritiska komponenter.

205-3: KORRUPTIONSINCIDENTER (ST)

	2018/19	2017/18
Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0
Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser	0	0

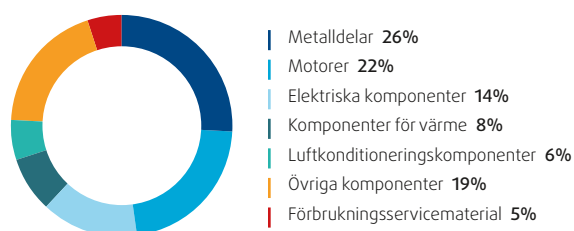
Tabellen visar antal korruptionsincidenter. Under 2018/19 och 2017/18 hade vi inga fall av korruption.

308-1, 414-1: ANDEL NYA LEVERANTÖRER SOM GRANSKATS (%)

	2018/19	2017/18
Miljökriterier	98	98
Sociala kriterier	99	98

Andel nya leverantörer som granskats avseende miljöfaktorer och anställningsvillkor.

PROCENTUELL FÖRDELNING AV SYSTEMAIRS EXTERNA INKÖP AV KOMponentER 2018/19



Cirkeldiagrammet visar Systemairs externa inköp av komponenter under året 2018/19 fördelat procentuellt per produktgrupp. De största produktgrupperna är motorer och metalldelar, men även elektriska komponenter, värme- samt luftkonditioneringskomponenter etc köps in för att användas som delar i Systemairs produkter och lösningar.

RISKHANTERING

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Dessa risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan.

Riskområde	Risk	Beskrivning	Riskenivå	Riskkontrollåtgärder 2018/19
1 MARKNADS-RISKER	Marknads- och konkurrensrisk	En utbredd finansiell kris och ekonomisk nedgång. Aggressiva prissänkingsstrategier från konkurrenter.	●	Månatlig uppföljning av marknads- och försäljningsutveckling möjliggör snabba åtgärder. Väl spridd försäljning med kunder i många länder och branscher.
	Makroekonomisk utveckling	Risk för minskad nybyggnation till följd av räntenivå, aktiemarknadens utveckling, politiska beslut etc.	●	Omstruktureringsprogram har genomförts för att anpassa produktionskapaciteten. Fortsatt satsning på produkter mot renoveringsmarknaden.
	Internationell affärsverksamhet	Risken för negativa handelspolitiska beslut eller tullar. Risken för politisk instabilitet.	●	Systemair är aktiva inom de flesta branschorganisationer där man är etablerad för att få tidig information och påverka beslut.
2 OPERATIONELLA RISKER	Leverantörer	Beroendet av större leverantörer t ex av fläktmotorer samt fluktuationer i råvarupriser som plåt och koppar.	●	Systemair har byggt upp en central inköpsorganisation som ska minimera riskerna och systematiskt utvärdera strategiskt viktiga leverantörer.
	Produktionsanläggningar och distributionscentraler	Risken för att någon viktig anläggning eller utrustning blir allvarligt skadad vid exempelvis brand eller läckage.	●	Försäkringsskydd respektive katastrofplaner såsom krisplan, övningar och kommunikationsplan uppdateras årligen.
	Företagsförvärv	Risken för att kunder, leverantörer eller nyckelpersoner lämnar företaget. Integrationen och synergier tar längre tid än förväntat att realisera.	●	Systemair har under de senaste åren medvetet valt att inte göra förvärv av företag där stora resurser för integration och omställning krävs.
	IT-Infrastruktur	Risken för avbrott i åtkomsten till koncerngemensamma affärssystem.	●	Kontinuerlig förbättring av processer och system för ökad driftsäkerhet. Under senare år har Systemair gjort större investeringar i uppgradering av IT-system. Regelbundna revisioner av IT System genomförs av egen personal samt av externa revisorer.
	Produktansvar	Risken att produkter inte möter specifikationer vilket kan leda till krav från kunder.	●	Bolaget har en global produktansvarsförsäkring om 200 Mkr vilken har uppdaterats under året.
				●
3 FINANSIELLA RISKER	Valutarisk – transaktions-exponering	Betydande handel finns i valutor som bl a EUR vilket innebär en valutaexponering.	●	Valutasäkring sker av cirka 50 procent av EUR/SEK-exponeringen.
	Valutarisk – omräknings-exponering	Utländska tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor vid konsolidering.	●	Finansiering av större investeringar görs ofta genom upplåning i samma valuta.
	Belånings- och ränterisk	Risken att kraftigt förändrade omständigheter på bolags marknader leder till problem att teckna nya lån. Kraftigt försämrat ränteläge kan leda försämrat resultat för koncernen.	●	Finansiell riskhantering diskuteras löpande inom revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiering har till största delen centraliserats till moderbolaget.
	Kredit- och likviditetsrisk	Risken att en kund inte kan fullfölja sitt betalningsåtagande.	●	Strikta kreditpolicyer tillämpas och det förekommer ingen större koncentration av kreditrisk. Systemair arbetar aktivt med att förbättra rutiner och processer för kreditprövning och betalning.
4 ÖVRIGA RISKER	Varumärke	Risken för att produkterna inte lever upp till varumärkeslöftet, hålla hög kvalitet, vara säkra och medföra låg miljöpåverkan.	●	Systemair testar och kvalitetssäkrar samtliga produkter. Kvalitets och produktionsrevisioner genomförs regelbundet av koncernens fabriker.

● Låg ● Medium ● Hög

AKTIE OCH AKTIEÄGARE

SYSTEMAIRS AKTIE

Systemairs aktie är sedan den 12 oktober 2007 noterad på Nasdaq Stockholm (mid cap). Introduktionspriset var 78 kronor per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2019 var cirka 6,0 (6,0) mdr kronor. Kortnamnet på börsen är SYSR.

KURSUTVECKLING

Vid utgången av räkenskapsåret 2018/19 var slutkursen 115,00 kronor en nedgång med 0,7 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Under nämnda period ökade OMX Stockholm_PI index med 7,7 procent.

Antalet omsatta Systemairaktier på Nasdaq Stockholm uppgick till 3 771 714 (7 304 636) vilket motsvarar en omsättningshastighet på 7 (14) procent under räkenskapsåret.

AKTIEKAPITAL OCH RÖSTRÄTT

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier av med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 kr per aktie.

ÅRSSTÄMMANS BEMYNDIGANDE

Årsstämman 2018 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Med stöd av bemyndigandet får bolaget emittera upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget, vid tidpunkten för årsstämman 2018. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall.

AKTIEÄGARE

De två huvudägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,62 procent respektive ebm-papst AB med 21,27 procent, har inte förändrat sina innehav under året.

Övriga större aktieägare är Swedbank Robur Fonder med 7,51 (7,46) procent, Alecta Pensionsförsäkring vars innehav var 5,55 (4,90) procent och Nordea Investment Funds med 3,34 (3,58) procent.

Antalet aktieägare per bokslutsdagen den 30 april 2019 uppgick till 4 224 (3 666).

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att utdela 2,00 (2,00) kronor per aktie. Totalt ger det en utdelning om 104 Mkr, till aktieägarna för räkenskapsåret 2018/19.

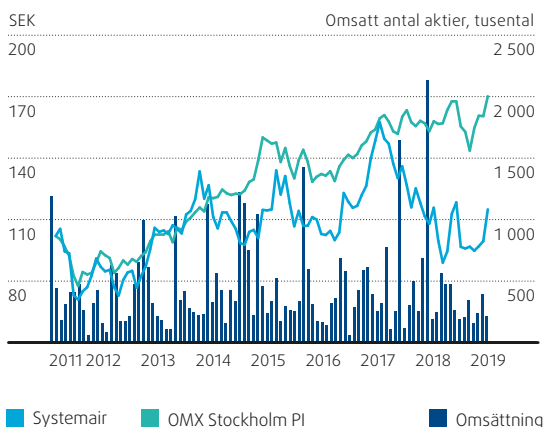
Utdelningen motsvarar 32 procent av koncernens resultat efter skatt och överstiger bolagets utdelningspolicy att cirka 30 procent ska delas ut.

AKTIEÄGARINFORMATION

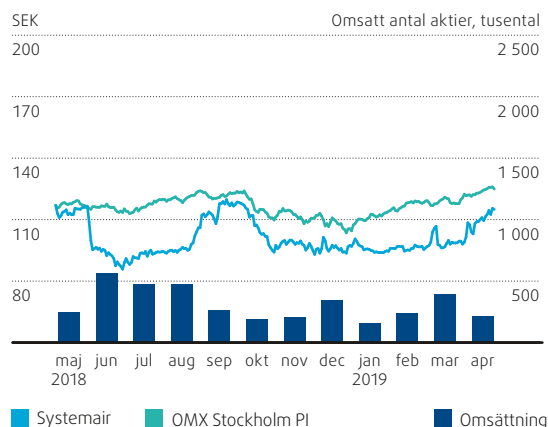
Ledningen deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt.

Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2005. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktiedata sedan börsnoteringen 2007.

KURSUTVECKLING 8 ÅR



KURSUTVECKLING 12 MÅNADER



AKTIEÄGARSTRUKTUR

Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknadsvärde (KSEK)
1-500	3 473	460 529	0,89%	52 961
501-1 000	378	313 177	0,60%	36 015
1 001-5 000	257	570 106	1,10%	65 562
5 001-10 000	30	235 334	0,45%	27 063
10 001-15 000	18	225 129	0,43%	25 890
15 001-20 000	9	165 059	0,32%	18 982
20 001-	59	50 030 666	96,21%	5 753 527
Summa	4 224	52 000 000	100,00%	5 980 000

DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

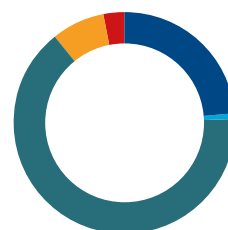
	Procent	Antal aktier
Färna Invest AB ¹⁾	42,62%	22 164 162
ebm-papst AB	21,27%	11 059 770
Swedbank Robur fonder	7,51%	3 904 027
Alecta Pensionsförsäkring, Ömsesidigt	5,55%	2 888 000
Nordea Investment Funds	3,34%	1 737 842
Lannebo Fonder	2,77%	1 439 337
Afa Försäkring	2,74%	1 422 262
Brown Brothers Harriman/Lux, W8IMY WPR	2,24%	1 162 490
JP Morgan Bank Luxembourg S.A.	1,54%	802 146
Tredje AP-fonden	0,82%	426 916
	90,40%	47 006 952
Övriga	9,60%	4 993 048
TOTALT	100%	52 000 000

Ägargrupperat enligt Euroclear

¹⁾ Styrelseordförande Gerald Engströms helägda privata bolag

Källa: Euroclear AB Aktiebok den 30 april 2019.

ÄGARKATEGORIER



- Finansiella företag **23,66%**
- Socialförsäkringsfonder **0,82%**
- Intresseorganisationer **0,12%**
- Övriga svenska juridiska personer **64,70%**
- Ej kategoriserade juridiska personer **0,01%**
- Utlandsboende ägare **7,66%**
- Svenska fysiska personer **3,03%**

AKTIEDATA

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Antal aktier per 30/4	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, (SEK)	6,18	4,43	5,66	3,98	5,96
Kassaflöde per aktie, (SEK)	7,43	4,32	8,93	3,25	4,64
Eget kapital per aktie, (SEK)	54,60	50,39	45,79	40,54	40,04
Aktiekurs, bokslutsdagen	115,00	115,80	157,50	102,50	115,00
Högst betalt under året, (SEK)	120,80	158,50	160,50	143,50	125,75
Lägst betalt under året, (SEK)	84,10	99,20	95,25	96,25	89,00
Utdelning per aktie, föreslagen (SEK)	2,00 ¹⁾	2,00	2,00	2,00	2,00
P/E-tal efter skatt	18,61	26,14	27,83	25,75	19,30
Direktavkastning, (%)	1,74	1,73	1,27	1,95	1,74
Utdelningsandel, (%)	32,36	45,15	35,34	50,25	33,57
Antal omsatta aktier	3 771 714	7 304 636	4 723 445	4 879 431	6 989 140
Omsättningshastighet (%)	7,25	14,05	9,08	9,38	13,44

¹⁾ Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 kr (2,00) per aktie vid årsstämman i Skinnskatteberg den 29 augusti 2019.

AKTIEKAPITAL

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt aktier	Totalt antal aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000

ANALYTIKER

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande;

Handelsbanken Capital Markets
Marcela Klang, 070-603 51 18

Nordea Markets
Carl Ragnerstam, 010-156 28 17

Kepler Cheuvreux
Douglas Lindahl, 08-723 51 73

Redeye
Henrik Alveskog, 08-545 013 45

Erik Penser Bank
Marlon Värnik, 08-463 84 22

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING ("KODEN")

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagen till handel på en reglerad marknad att tillämpa Kodens. Systemair tillämpar Kodens med följande undantag:

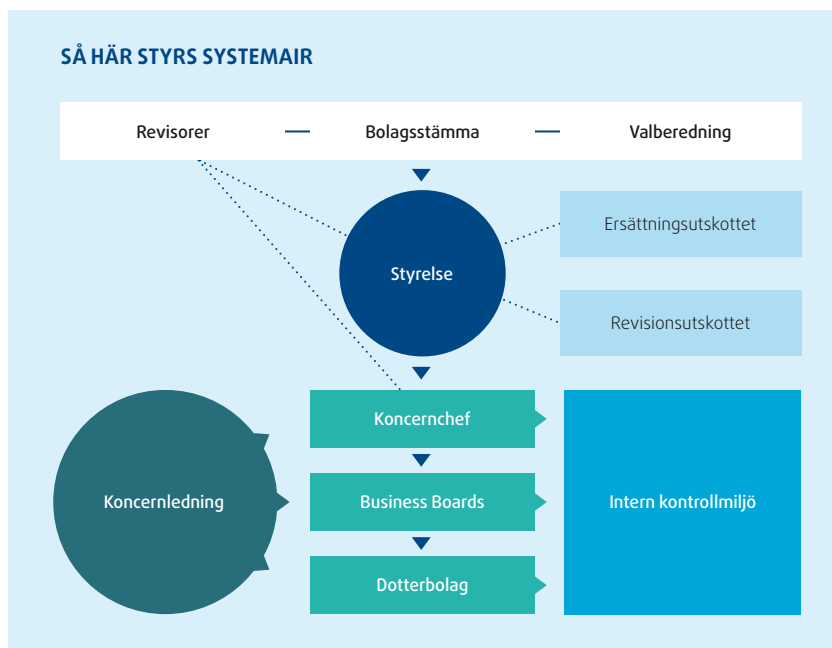
Stämman har utsett en valberedning som utgörs av de tre största aktieägarna. Ordförande i valberedningen är bolagets huvudägare Gerald Engström som via det helägda bolaget Färna Invest AB äger 42,6 procent av aktiekapital och röster. Gerald Engström är även styrelseordförande. Den näst störste ägaren ebm-papst AB äger 21,3 procent av kapital och röster och representeras i valberedningen av Gerhard Sturm.

Koden anger bland annat att majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare ska inte styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

Majoriteten av ledamöterna i Systemairs valberedning är dock inte oberoende, vilket är en avvikelse från Kodens. Bolagets bedömning är att ovan nämnda sammansättning är till bolagets och övriga aktieägares intresse och gagn.

AKTIEÄGARE OCH AKTIEKAPITAL

Systemair AB (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnskatteberg, Västmanlands län, och är sedan den 12 oktober 2007 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Caplistan. Kortnamnet är SYSR. Systemair AB hade per bokslutsdagen 4 224 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,6 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av styrelseordförande Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 21,3 procent av kapital och röster samt Swedbank Robur Fonder med 7,5 procent. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 kr. Per bokslutsdagen 30 april 2019 uppgick totalt antal



utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag. Se i övrigt avsnittet om Aktien, sidan 38.

BOLAGSORDNINGEN

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj – 30 april. För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs webbplats: group.systemair.com/se/Investerare.

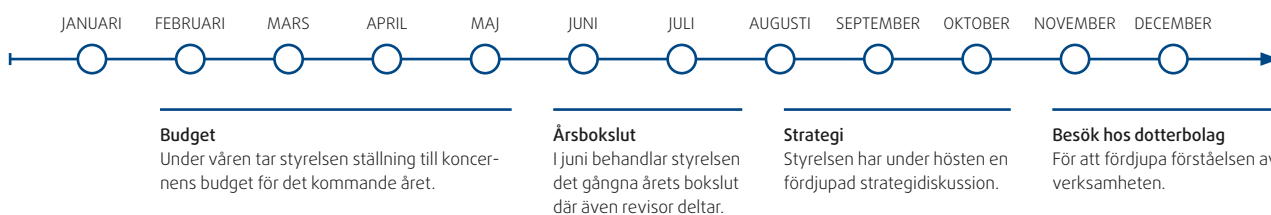
VALBEREDNINGEN

Årsstämman 2018 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2019. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska presenteras vid årsstämman. Valberedningen har under 2018/19 haft ett möte. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen. Valberedningens förslag inför årsstämman 2019 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats group.systemair.com. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

STYRELSENS ARBETE UNDER ÅRET

Återkommande punkter på styrelsens agenda:

- Affärsläget och väsentliga händelser
- Intern ekonomisk uppföljning – resultat, likviditet, valutaläget och finansiering
- Extern finansiell rapportering (kvartalsrapporter)
- Investeringar över 10 Mkr
- Förvärv
- Organisation och personal
- Policies
- Vd:s redogörelse av affärsläget



STYRELSEN

Mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning

Systemairs mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning anger att Systemairs Styrelse ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Sammansättningen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas. Majoriteten av de bolagsstämموالدا styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelseledamot ska inte utses för längre tid än till slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning under räkenskapsåret

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2018 av fem stämموالدا ledamöter; Gerald Engström (ordförande), Carina Andersson, Hans Peter Fuchs, Svein Nilsen och Patrik Nolåker. Vid årsstämman 2018 omvaldes samtliga ledamöter. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande. De anställda har utsett två representanter, Åke Henningsson, Unionen och Ricky Sten, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 46–47 i årsredovisningen. Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, Anders Ulff. Som framgår av tabellen är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström och Hans Peter Fuchs, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2018/19 hade styrelsen elva sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret. Samtliga beslut styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda. Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning. Vidare har verkställande direktören regelbunden kontakt med styrelsens ordförande. Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört syn-

punkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Carina Andersson, Gerald Engström och Patrik Nolåker (utskottets ordförande). Utskottets uppgift är;

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare

VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2019

Ledamot	Representant för	Kontakt (e-post)
Gerald Engström, ordförande i valberedningen	Färna Invest AB, samt styrelseordförande	gerald.engstrom@systemair.se
Gerhard Sturm	ebm-papst AB	gerhard.sturm@de.ebmpapst.com
Lennart Francke	Swedbank Robur Fonder	lennart.francke@gmail.com

STYRELSELEDAMÖTERNAS NÄRVARO OCH BEROENDESTÄLLNING

	Styrelse	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Invald år	Beroende/Oberoende	
					Bolag	Ägare
Antal möten	12	2	5			
Gerald Engström	12	2	–	1974	Ber.	Ber.
Carina Andersson	12	2	5	2015	Ober.	Ober.
Hans Peter Fuchs	12	–	–	2017	Ber.	Ber.
Svein Nilsen	12	–	–	2016	Ober.	Ober.
Patrik Nolåker	12	2	5	2016	Ober.	Ober.
Åke Henningsson ¹⁾	12	–	–	2015	–	–
Ricky Sten ¹⁾	12	–	–	2014	–	–

¹⁾ Arbetstagarrepresentant.

- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Utskottet har haft två protokollförda möten under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av styrelseledamöterna Carina Andersson (utskottets ordförande) och Patrik Nolåker. Utskottet har bland annat i uppgift att;

- övervaka bolagets interna kontroll, riskhantering samt internrevisioner
- hålla sig informerad om den externa revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval

- övervaka den finansiella rapporteringen
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov

Utskottet har haft fem protokollförda möten där även bolagets CFO, en koncerncontroller samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, upphandling av revisionstjänster och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internrevisioner har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

KONCERNLEDNING

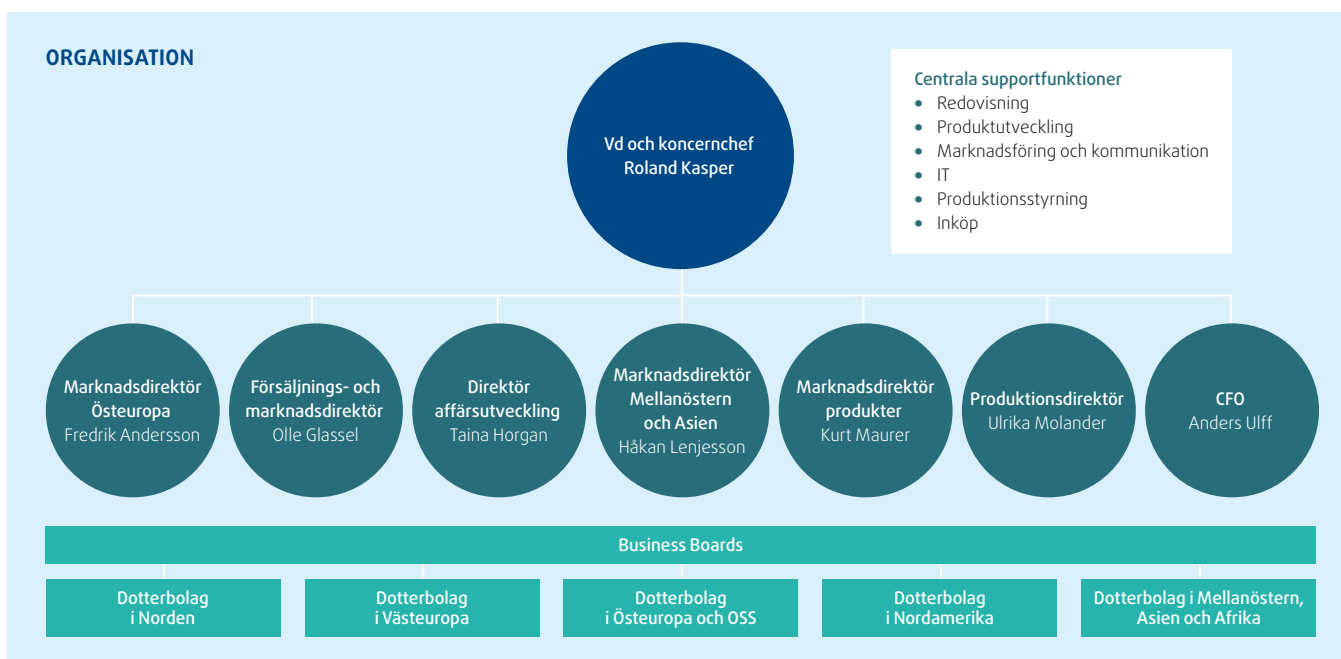
Koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, ansvarar för den löpande kontrollen av koncernen. Till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp bestående av; marknadsdirektör för Östeuropa Fredrik Andersson, försäljnings- och marknadsdirektör Olle Glassel, marknadsdirektör Mellanöstern och Asien Håkan Lenjesson, marknadsdirektör produkter Kurt Maurer, produktionsdirektör Ulrika Molander samt finansdirektör Anders Ulff. I mars rekryte-

rades Taina Horgan till rollen som direktör för affärsutveckling. Verkställande direktören och koncernchefen Roland Kasper leder arbetet i koncernens ledningsgrupp.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsrådgivning samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för finansiering, koncernekonomi, affärsutveckling, produktutveckling, produktion, inköp, marknadsföring och IT.

BUSINESS BOARDS OCH DOTTERBOLAGENS STYRNING

Systemairkoncernen omfattar totalt 85 bolag varav 75 är rörelsedrivande. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger flertalet dotter-



bolag direkt. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Systemair HSK i Turkiet som ägs till 90 procent, Systemair Traydus i Brasilien som ägs till 75 procent och Tekadour i Österrike som ägs till 50 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktigare marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer

Årsstämman 2018 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget

är verksam och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Ersättningssystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Rörlig ersättning kan utgå till respektive person i koncernledningen med maximalt 40 procent av årslönen för koncernchefen och 25 procent för övriga ledande befattningshavare. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 11.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Under 2018/19 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 3,4 Mkr.

ÅRSSTÄMMAN 2018

Vid årsstämman den 30 augusti 2018 i Skinnskatteberg deltog 83 aktieägare som representerade 88 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Gerald Engström, ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Gerald Engström informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll koncernchefen Roland Kasper ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2017/18. Ansvarige revisorn Åsa Lundvall föredrog delar ur revisionsberättelsen.

Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter omvälja Gerald Engström, Carina Andersson, Hans Peter Fuchs, Svein Nilsen och Patrik Nolåker.
- Att välja Gerald Engström till styrelsens ordförande.

- Att styrelsearvodet ska utgå med 550 000 kronor till ordföranden och med 275 000 kr till varje ledamot som inte är anställd i bolaget, samt ett extra arvode för styrelsens ordförande om 600 000 kr för arbete med förvärv. Därutöver ska ersättningen till revisionsutskottet utgå med sammanlagt 75 000 kronor, varav 50 000 kronor till utskottets ordförande och 25 000 kronor till övrig ledamot. Till respektive arbetstagarrepresentant ska utgå 27 500 kronor.
- Att aktieutdelning ska utgå med 2,00 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2019.
- Att fram till årsstämman 2019 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokollet från årsstämman 2018 finns publicerat på webbplatsen: group.systemair.com/Investerare

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

STYRELSENS RAPPORT ÖVER INTERN KONTROLL FÖR RÅKENSKAPSÅRET 2018/19

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

KONTROLLMILJÖ

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott inrättat. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisor. Revisionsutskottet och styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra möten då kvartalsrapporterna behandlas.

RISKBEDÖMNING

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse och revisions-

utskott samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärvsaktiviteter.

KONTROLLAKTIVITETER

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 80-tal dotterbolag som till största delen ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Verkställande Direktör tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytikermöten, är korrekta och av god kvalitet. Bolagets

revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje väsentligt dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policies och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens Intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

UPPFÖLJNING

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och business board går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt och rapporterar direkt till styrelsen.

Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policies följs upp.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

INTERN REVISION

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även styrelsens kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämnda instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel. Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2019/20.

STYRELSE



ÅKE HENNINGSSON

Arbetsgärrrepresentant
Nuvarande tjänst: Service & Eftermarknadschef
Innehav: 400 aktier
Född: 1957
Invald: 2015

RICKY STEN

Arbetsgärrrepresentant
Nuvarande tjänst: Materialhanterare
Innehav: –
Född: 1968
Invald: 2014

HANS PETER FUCHS

Styrelseledamot
Ekonomichef, ebm-papst Mulfingen GmbH & Co. KG.
Utbildning: Universitetsexamen i makroekonomi från Johannes Gutenberg Universität Mainz.
Tidigare: Senior finansiell position vid Atmel Group.
Innehav: –
Född: 1961
Invald: 2017
Oberoende: Nej

CARINA ANDERSSON

Styrelseledamot
Styrelseledamot i Beijer Alma AB, SinterCast AB och Gränges AB.
Utbildning: Bergsingenjör från KTH.
Tidigare: Ledande befattning på Sandvik AB, vd för Ramnäs Bruk AB och Scana Ramnäs AB.
Innehav: 1000 aktier
Född: 1964
Invald: 2015
Oberoende: Ja



GERALD ENGSTRÖM

Styrelseordförande
 Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals AB.
 Styrelsemedlem i Hanza Holding.
 Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier
 Stockholms universitet.
 Tidigare: Bl a vd och Koncernchef i Systemair AB
 och vd i Ziehl-ebm AB.
 Innehav: 22 164 162 aktier
 (aktierna ägs av Färna Invest AB)
 Född: 1948
 Invald: 1974
 Oberoende: Nej

SVEIN NILSEN

Styrelseledamot
 Utbildning: Ingenjör i VVS-teknik från Trondheims
 tekniska högskola.
 Tidigare: Bl a marknadsdirektör för Systemair AB.
 Innehav: 49 261 aktier
 Född: 1947
 Invald: 2016
 Oberoende: Ja

PATRIK NOLÅKER

Styrelseledamot
 Styrelseordförande i AQ Group AB, Velcora Holding AB,
 Saferoad Group AS och Fibo Group AS.
 Styrelseledamot Outotec Oyj.
 Utbildning: Gymnasieingenjör, Civilekonom, MBA
 från Maastricht School of Management.
 Tidigare: Bl a koncernchef på Dywidag Systems
 International S.a.r.l. och Alimak Hek Group samt
 ledande befattningar inom bl a Atlas Copco och ABB.
 Innehav: 4 000 aktier
 Född: 1963
 Invald: 2016
 Oberoende: Ja

LEDNINGSGRUPP



◀ ROLAND KASPER

Vd och Koncernchef
 Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik,
 Fachhochschule Giessen, Tyskland.
 Tidigare: Produktchef på FläktWoods Group
 och ABB Ventilation Products GmbH.
 Innehav: 21 500 aktier
 Född: 1969
 Anställd sedan: 2007



▲ FREDRIK ANDERSSON

Marknadsdirektör Östeuropa och OSS
 Utbildning: Magisterexamen i internationell
 ekonomi med ryska och tyska, Uppsala
 universitet.
 Tidigare: Exportchef och rysslandschef
 Systemair. Vd Fläkt Woods Ryssland.
 Innehav: 24 000 aktier
 Född: 1966
 Anställd sedan: 2014, 1997-2012



▲ HÅKAN LENJESSON

Marknadsdirektör Mellanöstern och Asien
 Utbildning: Gymnasieingenjör, maskin- &
 gymnasieekonom.
 Tidigare: Vd Munters Pty, Australien.
 Vd Munters Thailand Co. Ltd.
 Vd Hawa-Munters, Saudi Arabien.
 Innehav: 10 000 aktier
 Född: 1956
 Anställd sedan: 2012



◀ KURT MAURER

Marknadsdirektör Produkter och
 vd Systemair GmbH, Tyskland
 Utbildning: Dipl. Ing. (FH) Maskinteknik,
 Heilbronn University, Tyskland.
 Tidigare: Teknisk direktör Lti Lüftungstechnik.
 Produktutveckling, Rosenberg.
 Produktutveckling, ebm-papst.
 Innehav: 77 308 aktier
 Född: 1959
 Anställd sedan: 1994



◀ ANDERS ULFF

CFO

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen
Uppsala universitet.
Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young.
Koncernekonomichef Systemair.
Innehav: 42 150 aktier
Född: 1967
Anställd sedan: 1999



▲ OLLE GLASSEL

Försäljnings- och marknadsdirektör
Utbildning: Ventilationsingenjör, diplomerad
marknadsekonom.
Tidigare: Vd Systemair Ltd, Storbritannien.
Säljchef för Systemair i Sverige.
Innehav: 13 200 aktier
Född: 1966
Anställd sedan: 2002



◀ TAINA HORGAN

Affärsutvecklingsdirektör
Utbildning: DIHM Företagsekonomi.
Tidigare: Försäljnings- och marknadsdirektör,
FläktGroup.
Innehav: –
Född: 1965
Anställd sedan: 2019



◀ ULRIKA MOLANDER

Produktionsdirektör
Utbildning: Högskoleingenjör,
Högskolan i Borås.
Tidigare: Vd, BDX Företagen AB.
Operations Director, Sapa Profiler AB.
Innehav: 672 aktier
Född: 1966
Anställd sedan: 2016

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETSBEKRIVNING OCH EKONOMISK INFORMATION

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018/19, bolagets fyrtiosjätte verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, Frico, Fantech och Menerga är koncernens varumärken.

Systemair står för ett standardiserat energieffektivt sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon, ventilations- och kylaggregat med fokus på att förenkla för ventilationsinstallatören.

Frico är specialiserade på luftburna uppvärmningssystem av typen luftridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar fläktar och andra ventilationsprodukter samt värmeåtervinningssaggregat för enfamiljshus.

Menerga omfattar luftbehandlingsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad.

Med produktionsanläggningar i 19 länder (Sverige, Danmark, Norge, Frankrike, Italien, Nederländerna, Spanien, Tyskland, Litauen, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Brasilien, Kanada, USA, Indien, Malaysia, Sydafrika och Turkiet) och totalt över 300 000 m² produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden.

Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i ett 50-tal länder samt via agenter och distributörer i ytterligare cirka 80 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 kr per aktie.

Börsnotering

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm på listan för medelstora bolag. Antalet aktieägare uppgår till drygt 4 200 stycken.

Ändringar av organisation, styrelse och koncernledning

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2018 av fem stämموvalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Patrik Nolåker, Svein Nilsen och Hans Peter Fuchs. Vid årsstämman 2018 omvaldes samtliga sittande ledamöter. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande.

I mars 2019 rekryterades Taina Horgan till rollen som direktör för Systemairs affärsutveckling och blev då även ny medlem av Systemairs koncernledning. Taina kommer närmast från rollen som försäljningsdirektör för FlaktGroup och har mångårig erfarenhet från bland annat försäljning och affärsutveckling. Hennes karriär började inom ventilationsbranschen hos Systemair 1999 fram till 2012 då hon arbetade med bland annat logistik, IT och affärsutveckling.

Koncernen

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 8 326 Mkr (7 301), vilket är en ökning med 14,0 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Den organiska tillväxten uppgick till 7,6 procent. Förvärvade bolag bidrog med 3,0 procent eller 215 Mkr. Valutakurseffekten vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningsutvecklingen positivt med 3,5 procent.

Försäljningen i Norden ökade under året med 7 procent. Justerat för både valutapåverkan och förvärv var försäljningsökningen 5 procent. Den norska marknaden är den största inom regionen och den näst största totalt sett med en försäljning om 777 Mkr. Försäljningen i Norge ökade under året med 6 procent. Även den finska och svenska marknaden ökade under året, i Finland med 13 och i Sverige med 8 procent. Den danska marknaden backade däremot med 3 procent under räkenskapsåret.

I Västeuropa ökade försäljningen med 19 procent. Förvärvade bolag har bidragit med 189 Mkr eller 6 procent, där förvärvet av spanska Koolair har störst påverkan. Justerat för både förvärv och valutapåverkan ökade försäljningen med 6 procent, vilket innebär att förändrade valutakurser, främst euro, påverkade positivt med 7 procent. Den största marknaden inom regionen, och också totalt sett för hela koncernen, är Tyskland. Andra stora marknader inom Västeuropa för Systemair är Frankrike, Nederländerna, England och Italien.

Omsättning – geografisk fördelning	2018/19			2017/18	
	maj-apr	% av total	förändring	maj-apr	% av total
Norden	1 829,7	22%	7%	1 709,5	23%
Västeuropa	3 551,4	43%	19%	2 990,3	41%
Östeuropa & OSS	1 282,1	15%	10%	1 165,5	16%
Nord- och Sydamerika	736,6	9%	22%	602,0	8%
Mellanöstern, Asien och Afrika	926,7	11%	11%	833,9	12%
Totalt	8 326,5	100%	14%	7 301,2	100%

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en ökning med 10 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 1 282 Mkr (1 166). Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen inom Östeuropa & OSS med 7 procent under året. Den ryska marknaden har visat på fortsatt återhämtning under året med en ökning på 2 procent räknat i svenska kronor. Stora marknader för Systemair inom regionen är Ryssland, Tjeckien, Polen och Slovenien.

Omsättningen på den nord- och sydamerikanska marknaden ökade med 22 procent jämfört med föregående år. Försäljningen uppgick till 737 Mkr (602). Förvärvet av Greentek i Kanada har en betydande påverkan. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen med 8 procent.

Försäljningen i Mellanöstern, Asien och Afrika ökade med 11 procent under året. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade omsättningen med 17 procent. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Turkiet, Indien och Sydafrika.

Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret från maj 2018 till april 2019 uppgick till 528,1 Mkr (349,6). Rörelsemarginalen uppgick till 6,3 procent (4,8).

Försäljnings- och administrationskostnaderna för året uppgick till 2 216,1 Mkr (2 013,4), en ökning med 202,7 Mkr. Under året förvärvade företag ingår med 49,6 Mkr (53,0) av kostnaderna för året varför försäljnings- och administrationskostnaderna i jämförbara enheter har ökat med 153,1 Mkr eller 7,6 procent. Förvärvsrelaterade kostnader under året uppgår till 0,8 Mkr (1,9). Försäljningskostnaderna för helåret har belastats med 33,7 Mkr (26,2) avseende bedömda kundförluster.

De finansiella intäkterna uppgår till 2,9 Mkr (4,3) och utgörs av ränteintäkter. Finansiella kostnader för året uppgår till -73,0 Mkr (-20,7). Räntekostnader utgör -33,6 Mkr (-27,1).

Årets skattekostnad uppgår till -136,8 Mkr (-103,1), vilket motsvarar en skattebelastning på 29,9 procent (30,9) beräknat på resultat efter finansnetto.

Investeringar

Räkenskapsårets totala investeringar, exklusive avyttringar, uppgick till 530,9 Mkr (508,3). Bruttoinvesteringar, exklusive avyttringar, i nybyggnationer och maskiner uppgick till 226,3 Mkr (403,7). Större investeringar avser ny kontorsfastighet i Tyskland samt maskininvesteringar främst i Kanada, Tjeckien och Litauen. Förvärv och tidigare innehållna köpeskillningar för räkenskapsåret uppgick till 273,9 Mkr (79,4). Årets avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 233,3 Mkr (204,6).

Förvärv, etableringar och avyttringar

I november förvärvade Systemair det spanska bolaget Koolair. Koolair är en ledande tillverkare av luftdistributionsprodukter. Exportmarknaderna bidrar med 50 procent av bolagets omsättning. Produktionen i Mostoles utanför Madrid är högautomatiserad. Företagets omsättning uppgår till cirka 32 MEUR på årsbasis.

I augusti förvärvades det kanadensiska företaget Greentek, en division inom Imperial Manufacturing Group Inc. Greentek ligger i Moncton cirka fem mil från Systemairs produktionsanläggning

i Bouctouche i New Brunswick provinsen. Företaget utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa ventilationsaggregat med värmeåtervinning för bostäder på den kanadensiska och amerikanska marknaden för cirka 10 MCAD per år. Verksamheten har efter förvärvsdatum samlokaliseras med Systemairs produktionsanläggning i Kanada.

I augusti förvärvades 21 procent av aktierna i Pacific HVAC Engineering i Australien. Företaget är en grossist av ventilationsprodukter på den australiska marknaden. Bolaget genererar en omsättning på cirka 29 MAUD.

I juli förvärvades 49,9 procent av aktierna i tyska Burda WTG GmbH. Burda säljer och utvecklar strålvärmare för utomhusbruk. Bolaget har ett antal patent och smarta tekniska lösningar. Systemair har en option att förvärva resterande aktier i bolaget inom tre år. Bolaget omsätter 2,8 MEUR.

Systemair tecknade i maj 2018 avtal om att avyttra det norska dotterbolaget Reftec A/S. Företaget har förvärvats av den tidigare ledningen och fortsätter att vara exklusiv distributör av Systemairs luftkonditioneringsprodukter på den norska marknaden. Reftec hade för år 2017/18 en nettoomsättning på 28,9 MNOK och ett rörelseresultat på -2,0 MNOK.

Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2018 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2018 till och med april 2019 ha uppgått till cirka 8 506,2 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 539,5 Mkr. För mer detaljerad information om räkenskapsårets förvärv, etableringar och avyttringar se not 32.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 5 672 (5 249). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 6 016 (5 465), en ökning med 551 anställda jämfört med föregående år. Nyanställningar har främst skett vid i Sydafrika (28), Turkiet (27), Danmark (24), Tjeckien (22), Brasilien (21), Spanien (21), USA (16), Slovenien (16), VEAB i Hässleholm (14) och i Ryssland (13). Neddragningar av personal har skett i Frivent Österrike (-26), Slovakien (-17), TTL i Tyskland (-15) och i Sverige (-11). Förvärvet av Greentek i Kanada och Koolair i Spanien har tillfört 407 anställda medan avyttringen av Reftec i Norge har reducerat antalet anställda med 13 stycken.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 536,0 Mkr (398,7) där ökningen jämfört med året före främst beror på ett högre rörelseresultat. Ökningar av kundfordringar och lager gör att rörelsekapitalet påverkar kassaflödet negativt med 149,5 Mkr (-173,9). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto 161,8 Mkr (+218,8) till följd av ökad nettouplåning. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 2 245,9 Mkr (1 978,4) och nettoskuldskattningen vid årets utgång uppgick till 2 080,6 Mkr (1 837,7).

Koncernens soliditet uppgick till 41,7 procent (42,5) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

Koncernens finanspolicy

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 50 länder och i 19 av dessa länder har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i ett 100-tal länder över världen. Koncernens finansiella risktagande styrs av mandat godkända av Systemair ABs styrelse. Finansiell förvaltning på övergripande nivå sker i moderbolaget, som också ansvarar för övervakningen av överensstämmelse med koncernens finanspolicy. Funktionen för finansiell förvaltning ska säkerställa att tillgången på kapital och likviditet är säkrad. Exponeringar mot finansiell risk hålls inom mandat som styrelsen godkänt.

Syftet med koncernens finanspolicy är att ge tydlig ansvarsfördelning och att fastställa riktlinjer och regler för vilka finansiella risker som kan accepteras inom koncernen och hur dessa risker ska hanteras.

All finansverksamheten för koncernen i form av risk- och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem. Systemair AB har beviljat kort- och långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 1 772,6 Mkr (1 470,6).

Kreditvärderingsinstitutet Soliditet AB har behållit betyget AAA för Systemair AB för 26:e året i rad.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för operativa och finansiella risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens internationella karaktär, hög konkurrens och konjunkturkänslig byggbransch. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar bland annat valutarisk, belånings- och ränterisk, kredit- och likviditetsrisk. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste tio åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 9,8 procent. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 7,1 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste tio åren har uppgått till 44,8 procent. Av koncernens totala omsättning är 94 procent (94) till kunder utanför Sverige.

Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltalssammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna.

För fler nyckeltal och beräkning av dessa hänvisas till sidorna 94-95 samt till Systemairs hemsida: group.systemair.com/se/investerare/finansiella-data/

Framtidsutsikter

Marknadsläget och efterfrågan är fortsatt god på de flesta av Systemairs marknader. Den goda organiska tillväxten bedöms fortsätta.

Fortsatt högsta fokus är förbättrad lönsamhet för koncernen. Under 2018/19 har arbetat med att nå de eftersträlvade synergieffekterna från tidigare genomförda förvärv fortsatt. Bland annat har samlokalisering av produktionsenheter i Kanada, Tyskland och från Österrike till Slovenien skett. Vidare har ett intensivt arbete skett med de bolag som haft lönsamhets- eller volymproblem. Under det påbörjade räkenskapsåret 2019/20 kommer detta arbete att förstärkas, allt med syftet att nå rörelsemarginalmålet om 10 procent.

Säsongeffekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongmässiga svängningar till följd av kall väderlek. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter samtidigt som mönstret är tvärtom för luftkonditioneringsprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Finansiella mål

Styrelsen för Systemair fastställde i april 2007 tre finansiella måltal samt en utdelningspolicy.

Försäljningstillväxt	>12%	Över en konjunkturcykel, både organisk och förvärvad
EBIT-marginal	>10%	Över en konjunkturcykel
Soliditet	>30%	
Utdelning	Cirka 30%	av resultat efter skatt

Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2019 föreslås utformas enligt nedan, vilket också överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma förutom vad gäller den rörliga ersättningen.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksam och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram beslutade av årsstämman förekomma. Fast lön och förmåner skall

Femårsöversikt	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Nettoomsättning	8 326	7 301	6 864	6 113	5 882
EBIT	528	350	439	344	377
Rörelsemarginal	6,3%	4,8%	6,4%	5,6%	6,4%
Soliditet	42%	43%	45%	44%	44%
Avkastning på sysselsatt kapital	11%	9%	12%	10%	12%
Medeltalet anställda	5 672	5 249	4 907	4 613	4 385

fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och skall ha ett fastställt tak som uppgår till maximalt 40 procent för koncernchefen och maximalt 25 procent för övriga chefer inom organisationen. Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd. Pensionsinbetalningar skall baseras på marknadsmissiga villkor för branschen i respektive land och baseras på den fasta lönen.

Styrelsen skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Produktutveckling

För Systemair är det avgörande att kontinuerligt utveckla nya energieffektiva ventilationsprodukter och lösningar som uppfyller marknadens framtida behov. Det gäller att förstå marknadens möjligheter och kundens behov och på så sätt ligga steget före konkurrenterna. För oss är det viktigt att utveckla "rätt" produkt på ett korrekt och effektivt sätt på kortast möjliga tid.

I Systemairs affärsidé har produktutveckling en framträdande roll. Koncernen ska utveckla högkvalitativa och pålitliga produkter med lång livslängd, som är energieffektiva och förbättrar inomhusklimatet. De ska vara enkla att förstå, använda, installera och underhålla. För att klara detta har Systemair skapat en effektiv produktutvecklingsprocess och en organisation bestående av cirka 250 ingenjörer och tekniker med spetskompetens inom olika teknikområden. Årligen investerar Systemair genom 24 teknikgrupper med 9 tekniska center i 18 länder cirka 450 000 timmar på att utveckla nya eller förbättrade produkter och tjänster.

Kvalitetssystem

Systemair Sverige AB är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1993. Förutom Systemair Sverige AB är även dotterbolagen Systemair GmbH i Tyskland, Systemair a/s i Danmark, Koolair S.L. i Spanien, Systemair HVAC i Spanien, IMOS-Systemair i Slovakien, Systemair d.o.o. i Slovenien, Recutech s.r.o i Tjeckien, Systemair Ltd i Kanada, Systemair Sdn Bhd i Malaysia, VEAB Heat Tech AB i Hässleholm, Systemair BV i Nederländerna, Systemair HSK i Turkiet, Systemair S.r.l. i Italien, Systemair UAB i Litauen, Systemair Pvt Ltd i Indien, Systemair Mfg. Inc i USA, Menerga GmbH i Tyskland, Systemair AC SAS i Frankrike, LGB i Tyskland samt Systemair Ltd i Sydafrika certifierade.

Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetsätt för att minska miljöbelastningen. Se mer i Systemairs hållbarhetsrapport på sidorna 8–13, 26–37 och 97.

Systemairs produktionsanläggningar i Sverige, Litauen, Slovakien, Spanien och Tyskland är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Systemair Sverige AB bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skinnskattebergs kommun ansvarar för miljötillsynen.

Moderbolaget

Systemair AB är ett holdingbolag med koncernstab och koncernfunktioner. Moderbolagets huvudsakliga verksamhet består av koncerninterna tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret var 131,3 Mkr (106,9). Resultatet efter skatt uppgick till –29,7 Mkr (27,0).

Antalet anställda uppgick till 51 personer (49).

Balansräkningen uppvisar en stark soliditet på 42 procent (48).

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Systemair upprättat en separat hållbarhetsrapport som återfinns på sidorna 8–13, 26–37 och 97 i denna årsredovisning. För GRI-bilaga hänvisas till sidorna 98–99 samt till Systemairs hemsida: group.systemair.com/se/investe-rare/aarsredovisningar/

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	–5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 663 766 806 kr
Årets vinst	–29 666 714 kr
	1 664 139 598 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 29 augusti 2019 beslutar om en utdelning på 2,00 kr per aktie (2,00). Totalt ger det en utdelning om 104,0 Mkr (104,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 32 procent (45) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

FINANSIELLA RAPPORTER

Innehåll

Koncernens resultatrapport	55	Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	65
Koncernens rapport över totalresultatet	55	Not 2 Risker och riskhantering	70
Koncernens balansrapport	56	Not 3 Rapportering per segment	71
Koncernens förändring av eget kapital	58	Not 4 Upplysning för geografiska områden	72
Koncernens kassaflödesanalys	59	Not 5 Intäkternas fördelning	72
Moderbolagets resultaträkning	60	Not 6 Kostnadsslagsindelning	72
Moderbolagets rapport över totalresultatet	60	Not 7 Arvoden till revisorer	72
Moderbolagets balansräkning	61	Not 8 Leasing	73
Moderbolagets förändring av eget kapital	63	Not 9 Övriga rörelseintäkter	73
Moderbolagets kassaflödesanalys	64	Not 10 Övriga rörelsekostnader	73
		Not 11 Anställda och personalkostnader	73
		Not 12 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	74
		Not 13 Finansiella intäkter	74
		Not 14 Finansiella kostnader	75
		Not 15 Skatt på årets resultat	75
		Not 16 Immateriella och materiella anläggningstillgångar	76
		Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav	78
		Not 18 Andra långfristiga fordringar	78
		Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	78
		Not 20 Varulager	78
		Not 21 Kundfordringar	78
		Not 22 Aktiekapital och förslag på utdelning	79
		Not 23 Upplåning och finansiella instrument	79
		Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	82
		Not 25 Bokslutsdispositioner, övriga	82
		Not 26 Obeskattade reserver	82
		Not 27 Avsättningar för pensioner	82
		Not 28 Övriga avsättningar	84
		Not 29 Resultat från andelar i koncernföretag	84
		Not 30 Andelar i koncernföretag	84
		Not 31 Andelar i intresseföretag	86
		Not 32 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar	86
		Not 33 Fordringar hos koncernföretag	87
		Not 34 Ställda säkerheter	87
		Not 35 Eventualförpliktelser	88
		Not 36 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	88
		Not 37 Uppgifter om moderbolaget	88
		Not 38 Resultat per aktie	88
		Not 39 Transaktioner med närstående	88
		Not 40 Händelser efter bokslutsårets utgång	88
		Revisionsberättelse	90
		Nyckeltal och definitioner	94

Koncernens resultatrapport

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	4, 5	8 326,5	7 301,2
Kostnad för sålda varor	6	-5 597,7	-4 887,2
Bruttoresultat		2 728,8	2 414,0
Övriga rörelseintäkter	9	169,6	116,9
Försäljningskostnader	6	-1 826,9	-1 652,7
Administrationskostnader	6, 7	-389,2	-360,7
Övriga rörelsekostnader	10	-154,2	-167,9
Rörelseresultat	6, 8, 11, 12	528,1	349,6
Finansiella intäkter	13	2,9	4,3
Finansiella kostnader	14	-73,0	-20,7
Resultat efter finansiella poster		458,0	333,2
Skatt	15	-136,8	-103,1
Årets resultat		321,2	230,1
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		322,3	230,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,1	-0,4
Resultat per aktie ¹⁾	38	6,18	4,43
Genomsnittligt antal aktier under perioden ¹⁾		52 000 000	52 000 000

¹⁾ Någon utspädningsseffekt föreligger ej.

Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj – 30 april	2018/19	2017/18
Årets resultat	321,2	230,1
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		
<i>Poster som har omförts eller senare kan omföras till årets resultat</i>		
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter	30,6	123,1
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterföretag utan planerad reglering	-1,9	0,8
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterföretag utan planerad reglering	0,4	-0,2
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>		
Förändring av förmånsbaserade pensioner, brutto före skatt	-13,3	-14,7
Skatt på förändring förmånsbeskattade pensioner	2,6	3,0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	18,4	112,0
Summa totalresultat för året	339,6	342,1
<i>Hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	340,7	342,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-1,1	-0,4

Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2019-04-30	2018-04-30
TILLGÅNGAR	23		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	5, 16		
Goodwill		846,8	759,1
Aktiverade utvecklingskostnader		7,5	8,9
Varumärken, kundrelationer		209,7	161,0
Övriga immateriella tillgångar		47,9	47,0
		1 111,9	976,0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	5, 16		
Byggnader och mark		1 161,8	1 156,6
Maskiner och andra tekniska anläggningar		379,1	302,5
Inventarier och verktyg		163,1	140,5
Pågående nyanläggningar		65,4	122,6
		1 769,4	1 722,2
<i>Finansiella och övriga anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	1,5	1,5
Andelar i intresseföretag	31	22,2	-
Uppskjuten skattefordran	15	212,9	213,4
Andra långfristiga fordringar	18	31,0	25,5
		267,6	240,4
Summa anläggningstillgångar		3 148,9	2 938,6
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	20		
Råvaror och förnödenheter		747,7	654,8
Varor under tillverkning		116,0	138,7
Färdiga varor		645,7	605,9
		1 509,4	1 399,4
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21	1 685,0	1 462,2
Skattefordringar		53,0	34,1
Övriga fordringar		80,6	67,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	82,5	66,5
Övriga kortfristiga placeringar		1,0	2,2
		1 902,1	1 632,4
Kassa och bank		250,4	212,8
Summa omsättningstillgångar		3 661,9	3 244,6
Tillgång som innehas för försäljning	32	-	11,8
SUMMA TILLGÅNGAR		6 810,8	6 195,0

Mkr	Not	2019-04-30	2018-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER	23		
Eget kapital			
Aktiekapital	22	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		2,2	2,2
Omräkningsreserv		145,4	116,3
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		2 639,6	2 449,8
Summa eget kapital		2 839,2	2 620,3
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23	1 070,0	690,7
Avsättningar för pensioner	27	86,2	74,8
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	15	93,2	90,1
Övriga avsättningar	28	66,2	73,1
Övriga långfristiga skulder	23	43,0	37,5
Summa långfristiga skulder		1 358,6	966,2
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	23	1 175,9	1 283,2
Leverantörsskulder		746,8	673,6
Skatteskulder		85,3	85,0
Övriga skulder		300,6	239,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	304,4	317,8
Summa kortfristiga skulder		2 613,0	2 599,3
Summa skulder		3 971,6	3 565,5
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	32	-	9,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 810,8	6 195,0
Ställda säkerheter	34		

Koncernens förändring av eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Eget kapital 30 april 2017	52,0	2,2	-7,4	2 334,5	2 381,3
Utdelningar				-104,0	-104,0
Årets resultat				230,1	230,1
Omvärdering förvärsption				0,9	0,9
Övrigt totalresultat			123,7	-11,7	112,0
Eget kapital 30 april 2018	52,0	2,2	116,3	2 449,8	2 620,3
Utdelningar				-104,0	-104,0
Årets resultat				321,2	321,2
Omvärdering förvärsption				-16,7	-16,7
Övrigt totalresultat			29,1	-10,7	18,4
Eget kapital 30 april 2019	52,0	2,2	145,4	2 639,6	2 839,2

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2018/19	2017/18
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		528,1	349,6
Erhållen ränta		2,8	4,3
Erlagd ränta		-35,1	-28,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	36	193,1	220,4
Betald skatt		-152,9	-147,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		536,0	398,7
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-28,3	-159,6
Kortfristiga fordringar		-243,2	-104,4
Leverantörsskulder		107,8	54,0
Kortfristiga skulder		14,2	35,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		386,5	224,3
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag	32	-273,9	-79,4
Avyttringar av dotterföretag	32	2,2	-
Förvärv av bolag med underskott från tidigare bedriven verksamhet		-	-5,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-12,4	-19,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-226,3	-403,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		15,5	26,4
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-20,5	-
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-515,4	-481,9
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån	23	625,7	564,3
Amortering av lån	23	-359,9	-241,5
Utdelning till aktieägare		-104,0	-104,0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		161,8	218,8
Ökning/Minskning av likvida medel		32,9	-38,8
Likvida medel vid årets början		213,3	241,8
Kursdifferens i likvida medel		4,2	9,8
Likvida medel vid årets slut		250,4	212,8

Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	5	131,3	106,9
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		131,3	106,9
Övriga rörelseintäkter	9	4,6	2,4
Försäljningskostnader		-57,4	-59,3
Administrationskostnader	7, 8	-91,2	-100,1
Övriga rörelsekostnader	10	-68,0	-83,6
Rörelseresultat	11, 12	-80,7	-133,7
Resultat från andelar i koncernföretag	29	-29,7	62,5
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	29,8	26,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-32,9	-13,5
Resultat efter finansiella poster		-113,5	-58,7
Bokslutsdispositioner	25	86,6	79,9
Resultat före skatt		-26,9	21,2
Skatt på årets resultat	15	-2,8	5,8
Årets resultat		-29,7	27,0

Moderbolagets rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj – 30 april	2018/19	2017/18
Årets resultat	-29,7	27,0
Övrigt totalresultat		
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag utan planerad reglering	-	-
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag	-	-
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-
Summa totalresultat för året	-29,7	27,0

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2019-04-30	2018-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	16	-	0,1
Aktiverade utvecklingskostnader		7,5	8,9
Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar		21,9	20,5
		29,4	29,5
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	9,9	-
Inventarier och verktyg		2,7	3,8
Pågående nyanläggningar		24,4	22,1
		37,0	25,9
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	30	2 277,7	2 417,0
Andelar i intresseföretag	31	9,8	-
Fordringar hos koncernföretag	33	345,5	158,2
Uppskjuten skattefordran	15	8,2	6,5
Andra långfristiga fordringar	18	19,7	15,6
		2 660,9	2 597,3
Summa anläggningstillgångar		2 727,3	2 652,7
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	21	-	-
Fordringar hos koncernföretag		1 427,1	1 312,4
Skattefordringar		10,5	11,7
Övriga fordringar		2,1	1,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	14,3	12,1
		1 454,0	1 337,8
<i>Kassa och bank</i>		-	-
Summa omsättningstillgångar		1 454,0	1 337,8
SUMMA TILLGÅNGAR		4 181,3	3 990,5

Moderbolagets balansräkning, forts.

Mkr	Not	2019-04-30	2018-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	22	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
Fond för utvecklingsutgifter		5,7	6,7
		67,7	68,7
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		-5,2	-5,2
Balanserat resultat		1 663,8	1 739,8
Årets resultat		-29,7	27,0
		1 664,1	1 796,8
Summa eget kapital		1 731,8	1 865,5
Obeskattade reserver	26	6,0	5,1
Avsättningar			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	856,3	409,2
Skulder till koncernföretag		549,7	550,2
		1 406,0	959,4
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	23	948,5	1 039,8
Skulder till kreditinstitut	23	26,6	30,3
Leverantörsskulder		10,7	9,3
Skatteskulder		2,3	-
Skulder till koncernföretag		13,3	14,0
Övriga skulder		20,3	40,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	15,8	26,5
		1 037,5	1 160,5
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		4 181,3	3 990,5

Moderbolagets förändring av eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utvecklings- utgifter	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
				Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Eget kapital 30 april 2017	52,0	10,0	5,6	35,2	-5,2	1 844,9	1 942,5
Utdelning						-104,0	-104,0
Årets resultat						27,0	27,0
Övrigt totalresultat			1,1			-1,1	0,0
Eget kapital 30 april 2018	52,0	10,0	6,7	35,2	-5,2	1 766,8	1 865,5
Utdelning						-104,0	-104,0
Årets resultat						-29,7	-29,7
Övrigt totalresultat			-1,0			1,0	0,0
Eget kapital 30 april 2019	52,0	10,0	5,7	35,2	-5,2	1 634,1	1 731,8

Utbetald utdelning 2018 uppgick till 104 Mkr motsvarande 2,00 kr per aktie.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2018/19	2017/18
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-80,7	-133,7
Erhållen ränta		29,8	20,6
Erlagd ränta		-21,7	-12,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m. m.	36	17,2	19,1
Betald inkomstskatt		11,4	-3,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-44,0	-110,3
Förändring av rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		-485,1	-149,1
Leverantörsskulder		0,7	-11,3
Kortfristiga skulder		-13,8	5,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-542,2	-265,4
Investeringsverksamhet			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-15,4	-23,6
Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag		-42,0	-293,9
Försäljning av koncernföretag		2,7	-
Utdelning på aktier i dotterföretag		307,3	262,6
Erhållna koncernbidrag		79,4	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6,8	-7,2
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-13,0	-
Kassaflöde från investeringsverksamhet		312,2	-62,1
Finansieringsverksamhet			
Utdelning till aktieägare		-104,0	-104,0
Upptagna lån		460,4	536,9
Amortering av lån		-126,4	-105,4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		230,0	327,5
Ökning/Minskning av likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

Noter

Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2019 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 4 juli 2019 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2019 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget följer IFRS så långt det är möjligt inom ramen för ÄRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen klassificeras denna post som uppskjuten skatt respektive eget kapital. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen i moderbolaget. Samtliga erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. I moderbolaget har fem års avskrivning tillämpats på goodwill. Goodwill har skrivits av fullt under innevarande räkenskapsår.

Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 maj 2018. Ändringarna av IFRS med tillämpning från och med 1 maj 2018 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument har ersatt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Den nya standarden har till skillnad från IAS 39 ändrade principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. Klassificeringen av finansiella tillgångar beror på koncernens affärsmodell (syftet med innehavet) samt den finansiella tillgångens kontraktensliga flöden. De nya kategorierna för klassificering påverkar inte på något väsentligt sätt Systemairs redovisning eller värdering i relation till IAS 39.

Den nya standarden innehåller även ändrade regler för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar, vilket innebär att den tidigare "incurred loss-metoden" ersatts av en ny "expected loss"-metod. Denna förändring har medfört att Systemairs värderingsmetodik vad gäller beräkning av kreditförlustreserver avseende finansiella tillgångar ändrats. Vid varje balansdag värderas nu förlustreserverna för finansiella tillgångar till de belopp som motsvarar förväntade kreditförluster och reserverna reflekterar bedömda förändringar i kreditrisk på underliggande tillgångar. Den förändrade värderingsmetodiken har inte föranlett någon påverkan på redovisade förlustreserver. Övergången till IFRS 9 har inte föranlett någon övergångseffekt.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder har ersatt IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 har introducerat en principbaserad femstegsmodell för intäktsredovisning avseende kundkontrakt. Grundprincipen är att redovisade intäkter direkt ska avspegla förväntad ersättning i samband med fullgörandet av ett kontraktuellt åtagande mot kund och motsvara den ersättning som koncernen är berättigad till vid överlåtelse av kontroll för de produkter och tjänster som levereras till motpart. Tidigare standard hade som utgångspunkt att intäkter skulle redovisas i sin helhet när de väsentliga ekonomiska riskerna och fördelarna som var förknippade med en specifik transaktion hade överförts till motparten.

Under räkenskapsåret 2017/18 utvärderade koncernen effekterna av IFRS 15 för att se om några skillnader mellan tidigare intäktsredovisningsprinciper och de nya kraven enligt IFRS 15 uppstod, likväl för att förbereda implementationen av den nya standarden inom koncernen. Den övergripande slutsatsen var att den nya intäktsstandardens inte har någon väsentlig påverkan på Systemairs historiska finansiella ställning. Systemair rapporterar därmed inte några omräknade tidigare perioder.

Systemairs intäkter genereras i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter samt service av ventilationsprodukter. Majoriteten av försäljningen uppfyller kraven att redovisa intäkt vid en viss tidpunkt, det vill säga när kontroll av utrustning övergår till kunden. Intäkt redovisas enligt den principen och

IFRS 15 har därmed inte inneburit någon förändring på intäktsredovisningen i det här fallet. För kundkontrakt som uppfylls över tid ska intäkt redovisas över tid när kriterierna i IFRS 15 är uppfyllda. Systemairs bedömning är att de kontrakt som uppfyller kriterierna för att redovisas över tid redan redovisas över tid och därmed innebär inte detta någon väsentlig påverkan på koncernens intäktsredovisning.

Systemair tillhandahåller underhållsservice till kunder via separata serviceavtal. Intäkter från serviceaktiviteter redovisas i takt med att kunden erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls och IFRS 15 innebär därmed ingen skillnad mot tidigare principer. Systemair lämnar vid försäljning av produkter garantier som i huvudsak täcker ursprungligt produktfel. I vissa fall förekommer förlängda garantitider men med tanke på vad garantin täcker så ses inte lämnade garantier som en adderad servicegaranti. Därmed är inte lämnade garantier att se som separata prestationsåtaganden utan kommer även fortsättningsvis redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventuelltillgångar. Om en utökad garanti i något fall skulle ses som ett separat prestationsåtagande kommer intäkter kopplade därtill att redovisas över tid.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper

Ett antal nya eller ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillsämpats vid upprättandet av koncernens och moderbolagets finansiella rapporter. Den nya standarden som framåtriktat bedöms få en materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter den period då den för första gången tillämpas är IFRS 16 Leasingavtal. Denna nya standard ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller senare. Övriga standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft bedöms inte ha väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 16 Leasing

IFRS 16 Leasingavtal trädde i kraft den 1 januari 2019 och ersatte då IAS 17 Leasingavtal. Systemair kommer tillämpa standarden från den 1 maj 2019. IFRS 16 innebär för leasetagaren att i princip samtliga hyres- och leasingavtal ska redovisas i balansrapporten. Klassificeringen i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte längre göras. Den underliggande tillgången i leasingavtalet redovisas i balansrapporten. I efterföljande perioder redovisas kontraktets nyttjanderätt till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Leasingkulden redovisas i rapporten över finansiell ställning och redovisas löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med effektuerade leasingbetalningar. Omvärdering av balansposterna kommer ske löpande utifrån förändringar i ränte-/indexkomponenter, leasingperioder, restvärdesgarantier etc. Korta leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader) och leasingavtal där underliggande tillgång uppgår till lagt värde (mindre än 5 000 USD) behöver inte redovisas i balansräkningen. Dessa kommer att redovisas i rörelseresultatet på samma sätt som nuvarande operationella leasingavtal.

Systemair har under räkenskapsåret 2018/19 analyserat och utvärderat den kontraktensliga samt finansiella innebörden i för koncernen förekommande hyres- och leasingavtal. Baserat på den nya redovisningsstandardens kommer från och med den 1 maj 2019 balansmässig aktivering ske av hyresavtal och leasingavtal som för närvarande klassificeras som operationella, vilket får en effekt på koncernens finansiella ställning. Dock kommer den av IFRS delgivna lättnadsregeln tillämpas, vilken innebär att balansräkningen inte kommer återge korttidsleasingavtal (kortare än 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 000 USD). Vad gäller diskontering av beräknade balansvärden har koncernen tillämpat en marginell låneränta för respektive valuta och tillgångsslag.

Vid övergången till IFRS 16 Leasingavtal beräknas koncernens balansomsättning öka med 307 Mkr genom aktivering av hyres- och leasingavtal enligt ovan givna riktlinjer. I den aktiverade leasingportföljen ingår cirka 520 avtal. Flertalet av dessa kontrakt hänför sig till fordon, men merparten av det balanserade värdet är hänförligt till fastighetsrelaterade kontrakt. Vad gäller koncernens resultaträkning kommer en framåtriktad förändring ske genom att nuvarande rörelsekostnader hänförliga till operationella leasingavtal kommer att ersättas med avskrivningar och räntekostnader. Utifrån identifierade kontrakt vid ingången av räkenskapsåret 2019/20 förväntas rörelseresultatet påverkas med 9 Mkr på årsbasis för det kommande räkenskapsåret avseende leasingavgifter, vilket reflekteras i en ökad finansiell kostnad med ungefär motsvarande belopp. Nettoeffekten på resultat efter finansiella poster bedöms bli marginell.

Effekten av övergången till IFRS 16 på koncernens finansiella rapporter är sammanfattade enligt nedan.

>> Not 1, forts.

MSEK	Utgående balans 30 april 2019 före övergång till IFRS 16	Bedömda omklassificeringar av finansiella leasor vid övergången till IFRS 16	Bedömda justeringar vid övergång till IFRS 16	Bedömd justerad ingående balans 1 maj 2019
Anläggningstillgångar	1 769,4	-7,0	-	1 762,4
Nyttjanderätter	-	7,0	307,0	314,0
Övriga skulder	300,6	-7,0	-	293,6
Leasingskulder, räntebärande	-	7,0	307,0	314,0

Systemair kommer inte räkna om jämförelsetalen. Samtliga leasingavtal som berörs av den nya standarden kommer att värderas på den första tillämpningsdagen så som om standarden alltid varit gällande.

IFRIC 23 – Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling

IFRIC 23 – Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling förtydligar tillämpning av kraven på redovisning och värdering i IAS 12 Inkomstskatter när det råder osäkerhet i fråga om inkomstskattebehandling och den ska tillämpas vid fastställande av skattepliktig vinst (förlust), skattemässiga värden, outnyttjade skattemässiga förluster, outnyttjade skatteskatter och skattesatser. Tolkningen är antagen av EU. Den har inte tillämpats av Systemair och den preliminära bedömningen är att den inte kommer att ha någon väsentlig påverkning på koncernens rapportering.

Övriga nyheter bedöms inte ha någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Inga nya eller ändrade IFRS har förtidstillämpats.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av Moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

Koncernredovisning*Grunder för konsolidering*

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet.

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det

i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning, i finansnettot, redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

Omräkning av utländska verksamheter

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övervärden, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtida avyttring av den utländska verksamheten. Under året har valutakursförluster avseende lån som ses som nettoinvestering i dotterbolag om -1,5 Mkr (0,6) netto efter skatt redovisas i övrigt totalresultat.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

Intäktsströmmar

Intäktsströmmarna som finns representerade inom koncernen är relaterade till att försäljning av ventilations- och värme produkter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete och service. Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

Försäljning sker också i vissa fall i projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak över tid, vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet och då kunden fått kontroll över produkten. Eventuella tjänster såsom installation och service intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts.

Garantier

Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som utökade

>> Not 1, forts.

servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, utan redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventultillgångar.

Segmentsrapportering

Koncernen tillverkar och säljer ventilationsprodukter. Systemairs högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD i moderbolaget tillika koncernchef, styr och leder verksamheten per legalt bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 80 stycken och koncernen har därför, enligt IFRS 8 lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 80 segment föreslår standarden att aggregering sker om de ekonomiska egenskaperna är likartade och segmenten liknar varandra även gällande andra faktorer såsom typen av produkter och typen av kunder. Från och med räkenskapsåret 2016/17 aggregerar Systemair i de geografiska områdena Europa och Asien, Afrika, Amerika och Mellanöstern. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området skett. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten dessutom blir mer överskådlig. Nettoomsättning, Rörelseresultat, Tillgångar, Investeringar och Avskrivningar redovisas per sammanslaget segment. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Egenutvecklade tillgångar	3-5 år
Varumärken, kundrelationer m.m.	5-10 år
Byggnader	25-50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5-15 år
Inventarier och verktyg	3-5 år

I de fall beslut inte har fattats om utfasning av varumärken väntas de ha en obestämbar livslängd.

Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar, det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Utvecklingsutgifter uppgående till 0,1 Mkr (3,2) har aktiverats under räkenskapsåret. Avskrivningstiden bedöms till 3-5 år.

Nedskrivningar

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Anskaffningsvärdet beräknas enligt senaste inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa eliminerings påverkar rörelseresultatet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar, långfristiga fordringar, derivat samt övriga fordringar. I Systemairs fall är derivaten inte klassificerade som säkringsinstrument. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder samt köpoption för resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Den finansiella tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut. Vad gäller kundfordringar specifikt tas dessa upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde vid tidpunkten för anskaffning med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de finansiella instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång vilka redovisas till verkligt värde via resultatet där transaktionskostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Efterföljande värdering av instrumentet är beroende på dess karaktär och klassificering.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Klassificering av finansiella tillgångar beror på syftet med innehavet av den finansiella tillgången samt den finansiella tillgångens kontraktensliga kassaflöden. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodisering av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde är instrument som innehas med syfte att inkassera/reglera avtalsenliga kassaflöden, att de avtalade villkoren delger tidpunkt för förväntat kassaflöde från underliggande instrument och betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent. Tillgångarna uppstår som ett led i att likvida medel erläggs till motpart eller som en följd av att koncernen i sin operativa verksamhet förser kund med avtalade varor eller tjänster. Fastställda eller fastställbara betalningsströmmar föreligger för fordringarna, de är inte föremål för handel på en aktiv marknad och syftet med dem är att inneha för att insamla kassaflöden.

>> Not 1, forts.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För Systemair är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisning och därmed redovisas via resultaträkningen till verkligt värde.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar i huvudsak optionsskulden för köp av resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet och resterande 25 procent av aktierna i Systemair Traydus, Brasilien. Resultat från förändring i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori redovisas i resultatet den period de uppstår, antingen i rörelseresultatet eller via övrigt totalresultat beroende på skuldens karaktär.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För redovisade finansiella tillgångar finns bedömda förlustreserver, vilka reducerar respektive tillgångs värde. Förlustreserverna värderas vid varje balansdag och då till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för tillgångarnas återstående löptid. För värdering av kundfordringar, se vidare not 21.

Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Systemair baserar huvudsakligen beräkningen av förväntade kreditförluster på en individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med information om historiska förluster för likartade tillgångar och motparter samt med en framåtriktad justering. Beräkningskriterierna för kreditförluster utvärderas och justeras kontinuerligt för att på bästa möjliga sätt återspegla den aktuella situationen och koncernens förväntan om framtida händelser.

Andra finansiella skulder

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet vilka snabbt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Klassificering och värdering av finansiella instrument före den 1 maj 2018*Finansiella tillgångar*

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet av den finansiella tillgången. Klassificeringen bestäms vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen då de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör.

– Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Tillgångarna värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

– Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa till belopp. Fordringarna har koppling till koncernens leveranser av varor och tjänster. Värdering görs till anskaffningsvärde. Fordringarna redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar, som bedöms individuellt. En avsättning för kreditförluster görs när det finns starka indikationer på att koncernen inte kommer att kunna erhålla de belopp som anges enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Hänsyn tas till marknadsmässiga bedömningar, förekomst av kreditförsäkringar och liknande. Lånefordringar och kundfordringar har kort förväntad löptid, och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

– Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som kommer att innehas till förfall. De redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

– Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som antingen hänförs till denna kategori eller inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom

12 månader efter balansdagen. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde för icke-monetära instrument som klassificerats som tillgångar redovisas i övrigt totalresultat. När instrument som klassificerats som tillgångar tillgängliga för försäljning avyttras eller då nedskrivningsbehov föreligger för dessa, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde till resultaträkningen.

*Finansiella skulder**– Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument och förvärvsoptioner. Värdering görs löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Systemair innehar köpoptioner och har ställt ut säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande, vilka avtalats om i samband med rörelseförvärv. Beroende på villkoren i optionerna samt i aktieägaravtalen klassificeras och redovisas var och en av optionerna utifrån en av de två följande principerna.

I de fall villkoren bedöms innebära att samtliga ekonomiska för- och nackdelar tillfaller Systemair redan vid förvärvstillfället redovisas inget innehav utan bestämmande inflytande men däremot en skuld motsvarande det verkliga värdet på det framtida lösenpriset, värdeförändringar hänförliga till skulden redovisas över resultaträkningen. I de fall villkoren inte bedöms innebära att samtliga ekonomiska för- och nackdelar tillfaller Systemair redan vid förvärvstillfället redovisar Systemair initialt andel utan bestämmande inflytande och tilldelar denna del av resultatet. Koncernen redovisar vidare en skuld motsvarande det diskonterade förväntade lösenpriset för optionerna varvid andelar utan bestämmande inflytande hänförliga till optionerna elimineras. Skillnaden mellan skulderna för optionerna och de andelar utan bestämmande inflytande som optionerna avser redovisas direkt mot eget kapital och särskiljs från övriga förändringar i eget kapital. Även upplösning av diskonteringseffekten redovisas således direkt mot eget kapital.

– Andra finansiella skulder

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde. Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den bedömda framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökning av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda*Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning*

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuella antaganden som innefattar bland annat antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

>> Not 1, forts.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

Aktierelaterade ersättningar

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

Leasing

Leasing nyttjas generellt endast i begränsad omfattning inom Systemair och omfattar normalt endast förmånsbilar och hyresavtal. Leasingavtal, där alla risker och fördelar som förknippas med ägandet i allt väsentligt inte faller på koncernen, klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid. Systemair har klassificerat majoriteten av nuvarande leasingavtal som operationella. Undantaget finns i bolagsgruppen 2VV i Tjeckien där finansiell leasing förekommer avseende maskiner använda i produktionen. Upplysningar avseende operationell och finansiell leasing återfinns i not 8.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och i övrigt totalresultat då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Häri inkluderas även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, det vill säga mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänförs sig till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredo visas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

Systemair har den 30 november 2018 mottagit ett negativt förhandsbesked från Skatterättsnämnden. Ärendet gäller underskottsavdrag motsvarande en uppskjuten skattefordran om totalt 25,9 Mkr avseende räkenskapsåret 2017/18. Systemair har överklagat förhandsbeskedet till Högsta Förvaltningsdomstolen då man anser det som sannolikt att nå framgång. Den sedan tidigare redovisade uppskjutna skattefordran har därför inte justerats.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels eget kapitalandel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd, statliga bidrag, lån som kan efterskänkas och bidrag relaterade till tillgångar.

Systemair har erhållit löne- och utbildningsbidrag om 0,2 Mkr (-) i Tjeckien. Man har också erhållit bidrag för produktutvecklings om 0,4 Mkr (-).

I Litauen har man erhållit investeringsbidrag. Bidraget innebär en skattereduktion på totalt 0,4 Mkr (1,4). Även i Slovenien har man erhållit investeringsbidrag om 0,2 Mkr (0,2).

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 16.

Avsättningar för pensioner

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i not 26.

Uppskjuten skattefordran

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte Bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

Tvister

Systemair är involverat i tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

Not 2 Risker och riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. De kan delas in i rörelserelaterade risker, som till exempel marknadsrisken i den cykliska byggbranschen eller en förändrad konkurrenssituation, och finansiella risker, främst valutaexponering. Både rörelserelaterade och finansiella risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar kontinuerligt med att uppdatera koncernens risksituation och detta sker genom en dokumenterad systematisk process i Styrelsen där risker identifieras, värderas, övervakas samt rapporteras. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge mest negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2018/19 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultatet 2018/19

Mkr	2019-04-30	2018-04-30
+/- 5% i försäljningspriser	+/- 416	+/- 365
+/- 5% i materialkostnader	+/- 194	+/- 170
+/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader	+/- 111	+/- 101
+/- 5% i balanskurser, effekt på nettotillgångar	+/- 47	+/- 27
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+/- 39	+/- 35
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/NOK	+/- 4	+/- 3
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/RUB	+/- 2	+/- 3
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/USD	+/- 2	+/- 2

Av Systemairs totala försäljning sker 92 (91) procent i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Viktiga valutor för Systemair är EUR, USD, RUB och NOK, vilka redovisas ovan. Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 39 Mkr (35) för 2018/19. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Systemairs nettotillgångar i utländsk valuta uppgår till 2 046 Mkr (1 826), där de största tillgångarna återfinns i EUR, CZK och DKK. En förändring om 5 procent skulle påverka nettotillgångarna med 47 Mkr (27).

Rörelserelaterade risker

Konkurrens

Systemairs marknader är fragmenterade och konkurrensetsatta, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Ventilationsbranschen består fortfarande till stor del av ett antal mindre relativt lokala aktörer. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagning. Systemair har hanterat den risken genom att etablera fabriker i lågkostnadsländer som Indien och Litauen samt etablerat nya säljbolag på nya marknader.

Marknadsrisker

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i den så kallade ROT-sektorn. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan ROT-sektorn ofta minskat de cykliska mönstren. Branschen utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på Bolagets produkter minskar och/eller till att priset på Bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december.

Leverantörer

De två tyska fläktmotortillverkarna ebm-papst och Ziehl-Abegg är betydande leverantörer till Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till Bolaget. Leveransproblem från endera av dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför Bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framledes. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärken

Systemairs varumärken är av stor betydelse för Bolagets verksamhet. Bland Bolagets viktigare varumärken återfinns bland annat Systemair, Frico, Fantech och Menerga. Systemair utvärderar kontinuerligt varumärkesituationen och registrerar respektive varumärke i de länder där de används i någon betydande omfattning. Bolaget kan dock inte garantera att dessa åtgärder är tillräckliga för att skydda Systemairs varumärken. Systemair kan inte heller garantera att Bolagets konkurrenter inte försöker använda dess varumärken vid marknadsföring av sina produkter eller på annat sätt gör intrång i dess immateriella rättigheter. Om Bolagets varumärken inte kan skyddas, oavsett orsak, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försäras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på Bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som Bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela Bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Företagsförvärv

Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har ofta varit bolag som har haft operativa och finansiella problem, vilket fordrat betydande insatser från Systemair inte minst i form av ledningsresurser. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar Bolagets verksamhet, komma att förvärfas. Förvärv av företag kan medföra många olika operationella och finansiella risker. Dessa risker inkluderar, förutom mer eller mindre kända specifika bolagsrisker, att leverantörer, kunder eller nyckelpersoner beslutar sig för att lämna det förvärvade företaget. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagervinövar. Svårigheter att underhålla, uppdatera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och Bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot Bolaget. Vidare är Bolaget underkastat lagregler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från

>> Not 2, forts.

Bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av Bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För det fall ersättningskrav med framgång riktas mot Bolaget som inte täcks av Bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Internationell affärsverksamhet

Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 50-talet länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på Bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa Bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Systemair har en betydande försäljning till bland annat Ryssland, som är en av Systemairs enskilt största exportmarknader. De politiska spänningarna i samhällsutvecklingen och osäkerheten i det juridiska systemet liksom handelspolitisk osäkerhet innebär att förutsättningarna på den ryska marknaden kan förändras snabbt liksom att Systemairs tillgångar i landet kan bli osäkra. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker och övriga risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

Valutarisk – transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutarisken exponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolicy. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Den främsta valutaexponeringen inom koncernen finns hos de svenska koncernbolagen. Svenska koncernbolags fakturering har under 2018/19 skett till 45 procent (42) i SEK, till 54 procent (57) i EUR och till 1 procent (1) i övriga valutor. Utöver det finns valutaexponering även i Systemair HSK i Turkiet där 93 (90) procent av faktureringen skett i EUR och 5 (5) procent skett i USD.

Årligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som normalt terminssäkras till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR/SEK inom koncernen.

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar Koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 2 046 Mkr (1 826). Större nettotillgångar utgavs av 1 149 Mkr (963) i EUR, 156 Mkr (135) i CZK, 135 Mkr (138) i DKK, 110 Mkr (81) i USD, 99 Mkr (106) i NOK, 79 Mkr (61) i RUB, 75 Mkr (73) i CAD, 75 Mkr (66) i INR, 67 Mkr (53) i MYR och 56 Mkr (89) i TRY.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens, vilken uppgick till 29,1 Mkr (123,7).

Belånings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för Bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på Bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldssättningen uppgick vid årets utgång till 2 080,6 Mkr (1 837,7), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 2 245,9 Mkr (1 978,4). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2018/19 uppgå till 3–12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procentenhet skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 22 Mkr (20) för den kommande 12 månaders perioden.

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för Bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som Bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för över-skridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att Bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på Bolagets likviditet och resultat.

Not 3 Rapportering per segment

Koncernens verksamhet består i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter. Den interna uppföljningen av verksamheten sker per legalt bolag av Systemairs högsta verkställande beslutsfattare. Varje legalt bolag är därmed ett rörelsesegment. Om flera länder och marknader har likartade ekonomiska egenskaper kan dessa slås samman i segmentsredovisningen. Systemair gör sammanslagningar till segmenten Europa och Asien, Afrika, Amerika och Mellanöstern. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området är motiverat. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten dessutom blir mer överskådlig. Moderbolaget redovisas i ett separat segment, Koncerngemensamt. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Koncernen	Europa	Asien, Afrika, Amerika och Mellanöstern	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Totalt
2018/19					
Nettoomsättning, extern	6 779,5	1 547,0	-	-	8 326,5
Nettoomsättning, intern	134,4	15,5	131,3	-281,2	-
Rörelseresultat	559,0	53,2	-84,1	-	528,1
Rörelsemarginal, %	8,2	3,4	-	-	6,3
Resultat e. fin. netto	548,8	-5,4	-85,4	-	458,0
Vinstmarginal, %	8,1	-0,3	-	-	5,5
Tillgångar	3 988,3	1 070,0	4 168,2	-2 415,7	6 810,8
Investeringar	164,0	113,0	238,4	-	515,4
Avskrivningar	186,0	36,1	11,2	-	233,3
2017/18					
Nettoomsättning, extern	5 959,5	1 341,7	-	-	7 301,2
Nettoomsättning, intern	153,2	11,6	106,9	-271,7	-
Rörelseresultat	459,0	26,0	-135,4	-	349,6
Rörelsemarginal, %	7,7	1,9	-	-	4,8
Resultat e. fin. netto	474,4	-17,5	-123,7	-	332,2
Vinstmarginal, %	8,0	-1,3	-	-	4,6
Tillgångar	3 432,6	905,1	3 953,2	-2 095,9	6 195,0
Investeringar	352,6	22,9	106,4	-	481,9
Avskrivningar	175,6	23,2	5,8	-	204,6

Not 4 Upplysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nord- och Sydamerika och Övriga marknader.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Island, Norge, Sverige och Åland.

I region Västeuropa ingår Andorra, Belgien, Cypern, Frankrike, Färöarna, Grekland, Grönland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Östeuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Kyrgyzstan, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tadjikistan, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland.

Nord- och Sydamerika avser Argentina, Barbados, Brasilien, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Jamaica, Kanada, Kuba, Mexiko, Panama, Paraguay, Peru, Puerto Rico, Surinam, Uruguay, och USA.

Övriga marknader avser Afghanistan, Algeriet, Angola, Australien, Bahrain, Bangladesh, Benin, Botswana, Brunei, Burma, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Gabon, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kambodja, Kamerun, Kap Verde, Kenya, Kina, Kongo, Kuwait, Libanon, Madagaskar, Malaysia, Mali, Marocko, Mauritius, Mongoliet, Mocambique, Namibia, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Saudiarabien, Senegal, Singapore, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Vietnam och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter nedan baseras på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemairs tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Koncernen	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Norge	777,2	733,8	85,9	89,4
Sverige	538,0	496,9	254,6	255,8
Danmark	291,1	299,7	139,7	145,2
Övriga Norden	223,5	179,1	1,0	0,7
Totalt Norden	1 829,8	1 709,5	481,2	491,1
Tyskland	1 090,5	952,2	471,5	460,5
Frankrike	561,0	524,0	97,9	93,6
Nederländerna	391,2	329,7	125,9	129,4
Storbritannien	364,1	307,6	22,9	21,6
Övriga Västeuropa	1 144,6	876,7	487,6	344,9
Totalt Västeuropa	3 551,4	2 990,2	1 205,8	1 050,0
Ryssland	406,6	398,7	52,5	48,2
Övriga Östeuropa inkl. OSS	875,4	766,8	475,9	472,2
Totalt Östeuropa inkl. OSS	1 282,0	1 165,5	528,4	520,4
USA	461,3	398,4	86,7	80,5
Övriga Nord- och Sydamerika	275,3	203,6	162,2	102,9
Totalt Nord- och Sydamerika	736,6	602,0	248,9	183,4
Turkiet	288,6	282,6	149,1	184,4
Övriga marknader	638,1	551,4	267,9	268,9
Totalt övriga marknader	926,7	834,0	417,0	453,3
	8 326,5	7 301,2	2 881,3	2 698,2

¹⁾ Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Moderbolagets försäljning omfattar uteslutande koncerninterna tjänster till andra koncernföretag.

Fördelning per marknad	Moderbolaget	
	2018/19	2017/18
Nettoomsättning		
Norden	43,7	35,3
Västeuropa	49,8	40,0
Östeuropa inkl. OSS	18,7	15,6
Nord- och Sydamerika	8,3	6,9
Övriga marknader	10,8	9,1
	131,3	106,9

Not 5 Intäkternas fördelning

Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter samt service av ventilationsprodukter. Totala intäkter för räkenskapsåret uppgick till 8 326,5 Mkr (7 301,2) varav service av ventilationsprodukter utgjorde 304,7 Mkr (238,8). Tabellen nedan visar intäkternas fördelning per segment.

Koncernen	Europa	Asien, Afrika, Amerika och Mellanöstern	Totalt
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt	6 357,9	1 374,8	7 732,7
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid	124,6	164,5	289,1
Service redovisad vid en viss tidpunkt	154,7	0,0	154,7
Service redovisad över tid	142,3	7,7	150,0
	6 779,5	1 547,0	8 326,5

Kontraktbalanser	Koncernen 2018/19
Avtalstillgångar	56,3
Avtalskulder	2,4

Merparten av koncernens försäljning sker med 30 till 60 dagars betalningsvillkor.

Not 6 Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrativa kostnader	Totalt
2018/19				
Materialkostnader	-3 870,1	-	-	-3 870,1
Personalkostnader	-1 196,4	-985,1	-226,7	-2 408,2
Avskrivningskostnader	-120,1	-86,6	-21,1	-227,8
Övriga kostnader	-411,1	-755,2	-141,4	-1 307,7
	-5 597,7	-1 826,9	-389,2	-7 813,8
2017/18				
Materialkostnader	-3 395,0	-	-	-3 395,0
Personalkostnader	-1 011,8	-941,2	-216,2	-2 169,2
Avskrivningskostnader	-102,1	-77,7	-18,5	-198,3
Övriga kostnader	-378,3	-633,8	-126,0	-1 138,1
	-4 887,2	-1 652,7	-360,7	-6 900,6

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 225 Mkr under 2018/19 och 195 Mkr under 2017/18. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

Not 7 Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
EY				
Revisionsuppdraget	-5,8	-4,7	-1,5	-0,8
Revision utöver revisionsuppdraget	-0,3	-0,6	-0,1	-0,5
Övriga tjänster	-1,2	-0,3	-1,2	-
Totalt EY	-7,3	-5,6	-2,8	-1,3
Övriga				
Revisionsuppdraget	-3,1	-3,5	-	-
Revision utöver revisionsuppdraget	-0,6	-0,9	-	-
Skatterådgivning	-1,8	-1,5	-	-
Övriga tjänster	-0,9	-1,1	-	-
Totalt Övriga	-6,4	-7,0	-	-
Totalt	-13,7	-12,6	-2,8	-1,3

Not 8 Leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Bokförda leasingkostnader				
Operationell leasing	93,1	56,1	1,4	1,5

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där återstående löptid överstiger ett år, fördelar sig enligt följande i koncernen och moderbolaget;

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Operationell leasing – nominellt värde				
Förfaller till betalning inom 1 år	88,3	54,6	1,4	0,6
Förfaller till betalning inom år 2-5	127,6	77,0	1,5	0,7
Förfaller till betalning efter 5 år-	20,7	12,6	-	-
	236,6	144,2	2,9	1,3

Finansiell leasing

Finansiella leasingavtal i koncernen avser en grupp produktionsmaskiner samt företagsbilar. Leasingvillkoren är mellan fyra och fem år och den implicita räntan är mellan 1,13 och 1,66 procent. Företaget har möjlighet att köpa tillgångarna enligt avtalets villkor i slutet av kontraktstiden. Moderbolaget har inga finansiella leasingavtal per den 30 april 2019.

	2018/19	2017/18
Anskaffningsvärde och ackumulerad avskrivning		
Anskaffningsvärde	26,0	29,6
Ackumulerade, avskrivningar	-13,8	-10,1
	12,2	19,5

	Framtida minimileaseavgifter		Nuvärde framtida minimileaseavgifter	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Inom ett år	5,1	6,8	4,9	6,4
Inom 2 - 5 år	1,8	9,6	1,7	9,1
Längre än 5 år	-	-	-	-
	6,9	16,4	6,6	15,5

Not 9 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Kursvinster av rörelsekaraktär	108,2	73,3	3,7	2,4
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	4,6	7,3	-	-
Omvärdering köpooption Brasilien	5,7	2,3	-	-
Diverse övriga intäkter	51,1	34,0	0,9	-
	169,6	116,9	4,6	2,4

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Kursförluster av rörelsekaraktär	-104,1	-101,2	-1,4	-35,0
Koncerninterna kostnader	-	-	-46,2	-7,4
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-1,4	-3,0	-	-
Diverse övriga kostnader	-48,7	-63,7	-20,4	-41,2
	-154,2	-167,9	-68,0	-83,6

Not 11 Anställda och personalkostnader

	2018/19		2017/18	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	51	33	47	35
Dotterbolag i:				
Norden	942	723	938	692
Sverige	560	401	556	371
Danmark	202	181	192	169
Finland	16	11	15	8
Norge	164	130	175	144
Västeuropa	1 979	1 606	1 751	1 418
Belgien	35	30	38	26
England	87	67	92	70
Grekland	8	5	7	5
Frankrike	223	164	222	171
Nederländerna	187	167	181	164
Irland	8	7	6	5
Italien	195	142	171	128
Portugal	22	13	21	12
Schweiz	51	43	56	45
Spanien	333	285	89	80
Tyskland	799	657	808	671
Österrike	31	26	60	41
Östeuropa inkl. OSS	1 345	928	1 229	759
Azerbajdzjan	5	5	-	-
Estland	12	8	12	7
Kroatien	5	5	4	4
Lettland	8	7	7	6
Litauen	262	170	255	96
Polen	55	44	55	43
Rumänien	7	6	6	6
Ryssland	275	157	262	148
Serbien	7	4	7	3
Slovakien	259	163	257	162
Slovenien	147	134	100	88
Tjeckien	289	219	250	190
Ukraina	3	1	3	1
Ungern	5	4	5	4
Vitryssland	6	1	6	1
Nord- och Sydamerika	458	317	442	297
Brasilien	64	60	69	53
Chile	4	3	4	4
Kanada	254	157	249	153
Mexiko	2	2	1	1
Peru	4	4	4	3
USA	130	91	115	83
Övriga världen	897	802	842	753
Förenade Arabemiraten	15	12	15	12
Indien	378	363	384	371
Kina	6	4	6	4
Malaysia	139	115	143	123
Singapore	11	6	11	6
Sydafrika	80	70	68	57
Taiwan	1	1	1	1
Turkiet	256	220	207	172
Qatar	11	11	7	7
	5 672	4 409	5 249	3 954

>> Not 11, forts.

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Styrelse exklusive arbetstagar-representanter			20%	20%
Koncernledning			25%	14%
Företagsledningar	9%	7%		

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Styrelse och VD				
Moderbolaget	6,3	5,5	2,5	2,4
Dotterbolag i Norden	10,1	13,0	4,2	5,1
Västeuropa	39,9	35,5	9,5	8,9
Östeuropa inkl. OSS	17,0	15,7	4,0	3,8
Nord- och Sydamerika	5,5	4,9	0,8	1,1
Övriga värden	9,3	9,5	0,3	0,7
Summa styrelse och VD	88,2	84,1	21,2	22,0

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2018/19					
Gerald Engström – Styrelsens ordförande	1,2				1,2
Carina Andersson – Ledamot	0,3				0,3
Hans Peter Fuchs – Ledamot	0,3				0,3
Svein Nilsen – Ledamot	0,3				0,3
Patrik Nolåker – Ledamot	0,3				0,3
Roland Kasper – Koncernchef	3,6		0,1	0,6	4,3
Andra ledande befattningshavare	10,6	0,2	0,5	2,8	14,1
Summa	16,6	0,2	0,6	3,4	20,8

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2017/18					
Gerald Engström – Styrelsens ordförande	1,2				1,2
Carina Andersson – Ledamot	0,3				0,3
Hans Peter Fuchs – Ledamot ¹⁾	0,3				0,3
Svein Nilsen – Ledamot	0,3				0,3
Patrik Nolåker – Ledamot	0,3				0,3
Roland Kasper – Koncernchef	3,5		0,1	0,6	4,2
Andra ledande befattningshavare	10,1	0,2	0,5	3,0	13,8
Summa	16,0	0,2	0,6	3,6	20,4

¹⁾ Hans Peter Fuchs valdes in i styrelsen den 24 augusti 2017

Arvodet till styrelsen är sammanlagt 2 250 (2 250) tkr och fördelas med 550 (550) tkr till ordföranden, 275 (275) tkr till var och en av övriga bolagsstämvalda ledamöter samt ett extra arvode för styrelsens ordförande om 600 tkr för arbete med bolagets förvävsfrågor.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Övriga anställda				
Moderbolaget	36,0	33,1	20,1	23,0
Dotterbolag i Norden	453,9	428,2	136,8	127,8
Västeuropa	822,6	730,5	205,0	185,4
Östeuropa inkl. OSS	221,3	189,0	60,2	55,1
Nord- och Sydamerika	141,6	119,8	27,7	27,2
Övriga världen	86,1	86,1	10,8	12,3
Summa övriga anställda	1 761,6	1 586,7	460,7	430,8

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 9,4 Mkr (10,2) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,6 Mkr (0,6). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 59,0 Mkr (54,9), varav till styrelser och VD 3,9 Mkr (4,7).

Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 28 tkr (28) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Carina Andersson, Gerald Engström samt Patrik Nolåker. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Ledande befattningshavare utgörs förutom Koncernchef och Verkställande Direktör Roland Kasper av Marknadsdirektör Östeuropa Fredrik Andersson, Försäljningsdirektör Olle Glassel, Affärsutvecklingsdirektör Taina Horgan, Marknadsdirektör Mellanöstern och Asien Håkan Lenjesson, Marknadsdirektör Produkter Kurt Maurer, Produktionsdirektör Ulrika Molander samt Finansdirektör Anders Ulff.

Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, bilförmån samt pension. För andra ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till mellan en och två extra månadslöner. Den rörliga ersättningen baseras normalt på förbättring inom respektive individs ansvar jämfört med föregående år, koncernens resultat efter finansnetto samt utfall av individuella utvecklingsplaner.

Pension

Pensionsålder för koncernchef och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionsförmåner för ledande befattningshavare erlaggs inom ramen för den avtalsenliga kollektivplanen ITP samt alternativ ITP.

Avgångsvederlag

För övriga ledande befattningshavare, inklusive moderbolagets VD tillika koncernchef, gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats om för ledande befattningshavare. Avtal finns med VD:er i dotterföretag om att förmåner skall utgå i 6–12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

Not 12 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Goodwill	-	-	0,1	0,2
Aktiverade utvecklingskostnader	1,5	-	1,5	-
Varumärken, kundrelationer	42,5	37,4	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15,1	12,1	5,9	3,7
Byggnader och markanläggningar	52,2	47,3	-	-
Maskiner och tekniska anläggningar	74,3	62,5	1,7	-
Inventarier och verktyg	47,7	45,5	2,1	1,9
	233,3	204,8	11,3	5,8

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion

Kostnad för sålda varor	120,2	102,3	-	-
Försäljningskostnader	86,6	77,7	6,0	1,7
Administrationskostnader	21,1	18,5	5,0	3,9
Övriga rörelsekostnader	5,4	6,3	0,3	0,2
	233,3	204,8	11,3	5,8

Not 13 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Ränteutgifter externa	2,9	4,3	-	-
Ränteutgifter närstående företag	-	-	29,8	20,7
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterföretag	-	-	-	0,8
Netto valutakursförändring	-	-	-	4,5
	2,9	4,3	29,8	26,0

Not 14 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Räntekostnader externa	-33,6	-27,1	-21,6	-13,4
Räntekostnader närstående företag	-	-	-0,1	-0,1
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag	-	-	-1,9	-
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-39,4	8,0	-10,2	-
Övriga finansiella kostnader	-	-1,6	0,9	-
	-73,0	-20,7	-32,9	-13,5

Not 15 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Aktuell skatt	-129,6	-129,5	-2,4	-1,8
Uppskjuten skatt	-7,2	26,4	-0,4	7,6
	-136,8	-103,1	-2,8	5,8

Koncernens skattekostnad utgör 29,9 procent (31,0) av koncernens resultat före skatt. Den höga skattebelastningen förklaras av ej aktiverade underskottsavdrag i bolag som gör förluster. Skattesatsen för moderbolaget har för räkenskapsåret varit 22,0 procent (22,0).

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 152,3 Mkr (160,8) avseende underskottsavdrag vilka beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats. Motsvarande gäller även för de uppskjutna skattefordringar som ej beaktats på 182,5 Mkr.

Under räkenskapsåret 2018/19 genererade Menerga Tyskland och Systemair Österrike skattemässiga förluster på 65,3 Mkr (63,0 respektive 2,3 Mkr) och den totala uppskjutna skattefordran är 24,3 Mkr (22,9 respektive 1,4 Mkr).

Ledningen anser att båda bolagen kommer att generera vinst under kommande år och därmed kunna kvitta den uppskjutna skattefordran mot framtida vinster. Uppskjuten skatt bokförs enligt fastställda affärsplaner för de kommande fem åren.

För att uppnå ovan nämnda affärsplaner har ett antal åtgärder vidtagits.

Menerga Tyskland:

- Ett större fokus på tillväxt för Menergas enheter inom simhallsventilation
- I juni 2019 introducerades ett nytt chassi vilket ger en minskning av monteringsstiden på 40 procent
- Ett nytt onlinesystem för produktvalsprogram kommer att lanseras i september 2019
- Det ERP system som används av majoriteten inom koncernen har implementerats för att effektivisera våra interna processer
- Förändringar inom företagsledning och ett flertal avdelningar har genomförts

Systemair Österrike:

- Menerga-enheter kommer att säljas direkt från Menerga Tyskland vilket bidrar till minskade personalkostnader
- Fokus inriktas enbart på försäljning av Systemair-produkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Resultat före skatt	458,0	333,2	-26,9	21,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-100,8	-72,9	6,0	-4,7
Effekt utländska skattesatser	-0,9	0,1	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-5,3	-8,9	-0,4	-0,5
Ej skattepliktiga intäkter	4,6	5,9	-	-
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag	-33,5	-28,3	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	67,3	57,8
Justeringar för skatter tidigare år	-1,7	0,9	-	0,1
Skatteeffekt nedskrivning av fordran i dotterbolag	-	-	-73,8	-44,1
Övrigt	0,8	0,1	-1,9	-2,8
	-136,8	-103,1	-2,8	5,8

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	0,9	1,2	-	-
Varulager	27,3	22,5	-	-
Kortfristiga fordringar	3,0	3,0	-	-
Pensionsavsättningar	17,0	13,1	-	-
Underskottsavdrag	152,3	160,1	4,8	-
Övrigt	12,4	13,5	3,4	6,5
	212,9	213,4	8,2	6,5
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella anläggningstillgångar	53,9	57,3	-	-
Materiella anläggningstillgångar	17,1	16,2	-	-
Varulager	0,7	0,9	-	-
Obeskattade reserver	17,4	11,7	-	-
Övrigt	4,1	4,1	-	-
	93,2	90,1	-	-

Förändring av uppskjuten skatt, temporära skillnader och underskottsavdrag

	Ingående balans 1 maj 2018	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Tillgång/skuld som innehålls till försäljning	Omräknings- differens	Utgående balans 30 april 2019
Koncernen 2018/19							
Anläggningstillgångar	-72,3	3,0	-	-	-	-0,8	-70,1
Kortfristiga fordringar och skulder	24,6	4,5	-	-0,1	-	0,5	29,6
Avsättningar och långfristiga skulder	13,1	0,9	2,6	-	-	0,4	17,0
Obeskattade reserver	-11,7	-5,6	-	-	-	-0,1	-17,4
Underskottsavdrag	160,1	-8,7	-	-0,7	-	1,6	152,3
Övrigt	9,5	-0,6	-	-0,2	-	-0,4	8,3
	123,3	-6,6	2,6	-1,0	-	1,3	119,7
Koncernen 2017/18							
Anläggningstillgångar	-57,5	-13,9	-	-	-	-0,9	-72,3
Kortfristiga fordringar och skulder	24,0	1,0	-	-	-0,1	-0,3	24,6
Avsättningar och långfristiga skulder	9,5	0,4	3,0	5,1	-	-4,9	13,1
Obeskattade reserver	-20,9	12,3	-	-	-	-3,1	-11,7
Underskottsavdrag	130,8	26,0	-	-	-0,7	4,0	160,1
Övrigt	5,7	-34,6	-	34,9	-0,2	3,7	9,5
	91,5	-8,8	3,0	40,0	-1,0	-1,4	123,3

Not 16 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2018/19	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Varumärken, kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	795,6	12,8	373,2	161,2	1 695,9	901,6	535,1	122,6
Anskaffning via företagsförvärv	84,4	-	91,2	1,4	-	17,4	3,8	-
Årets anskaffning	-	0,1	-	12,3	29,5	94,6	55,4	49,0
Försäljning/Utrangering	-15,0	-	-14,3	-0,1	-0,9	-16,6	-32,4	-1,2
Omklassificering	-	-	-	2,6	42,4	42,8	17,8	-105,5
Omräkningsdifferens	3,8	-	3,1	0,1	-7,2	9,3	3,9	0,6
	868,8	12,9	453,2	176,6	1 759,7	1 049,3	583,6	65,4
Ackumulerad avskrivning								
Vid årets början	-	-	-212,2	-114,2	-533,8	-598,7	-394,1	-
Försäljning/Utrangering	-	-	14,3	1,0	0,5	11,5	26,3	-
Omräkningsdifferens	-	-	-3,1	-0,4	-6,8	-8,2	-5,1	-
Årets avskrivning	-	-1,5	-42,5	-15,1	-52,2	-74,3	-47,7	-
	-	-1,5	-243,5	-128,7	-592,4	-669,7	-420,5	-
Ackumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-33,5	-3,9	-	-	-5,4	-0,4	-	-
Omräkningsdifferens	-0,4	-	-	-	-0,1	-0,1	-	-
Försäljning/Utrangering	11,9	-	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-
	-22,0	-3,9	-	-	-5,5	-0,5	-	-
Bokfört värde	846,8	7,5	209,7	47,9	1 161,8	379,1	163,1	65,4
Koncernen 2017/18								
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	711,3	9,6	324,4	129,8	1 432,5	762,0	483,6	61,6
Anskaffning via företagsförvärv	57,4	-	30,7	-	0,1	5,3	1,9	-
Årets anskaffning	-	3,2	-	7,2	96,2	102,9	52,8	173,4
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-0,5	-3,4	-12,2	-33,6	-1,2
Omklassificering	-	-	-	15,8	86,3	4,2	1,9	-108,3
Omräkningsdifferens	26,9	-	18,2	8,9	84,2	39,4	28,5	-2,9
	795,6	12,8	373,2	161,2	1 695,9	901,6	535,1	122,6
Ackumulerad avskrivning								
Vid årets början	-	-	-165,1	-95,6	-461,4	-515,9	-348,9	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	0,4	2,9	8,4	22,2	-
Omräkningsdifferens	-	-	-9,7	-6,9	-28,1	-28,7	-21,9	-
Årets avskrivning	-	-	-37,4	-12,1	-47,3	-62,5	-45,5	-
	-	-	-212,2	-114,2	-533,9	-598,7	-394,1	-
Ackumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-19,9	-	-	-	-5,3	-0,5	-	-
Omräkningsdifferens	-2,5	-	-	-	-0,1	0,1	-	-
Årets nedskrivning	-11,1	-3,9	-	-	-	-	-	-
	-33,5	-3,9	-	-	-5,4	-0,4	-	-
Hänförligt till tillgång som innehas för försäljning	-3,0	-	-	-	-	-	-0,5	-
Bokfört värde	759,1	8,9	161,0	47,0	1 156,6	302,5	140,5	122,6

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill samt varumärken med obestämbar livslängd

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en femårsperiod. Ledningen har fastställt de finansiella planerna baserat på tidigare resultat, erfarenheter och förväntningar på marknadsutvecklingen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om produktlanseringar, prisutveckling, försäljningsvolym, konkurrerande

produkter och kostnadsutveckling. Kassaflödet bortom femårsperioden har antagits ha en årlig tillväxt motsvarande 2–4 procent per år. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna från 9 till 14 procent (9–14).

I tabellen nedan framgår fördelning av goodwill per kassagenererande enhet för de 10 enskilt största goodwillposterna samt varumärke med obestämbar livslängd (Koolair), genomsnittligt estimerad tillväxt och bruttomarginal under prognosperioden samt diskonteringsränta före skatt för respektive enhet vilka använts vid beräkningar av nyttjandevärden.

>> Not 16, forts.

Kassagenererande enhet	Land	2018/19					2017/18				
		Goodwill 30 april	Varumärke som omfattas av nedskrivningsprövning	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonteringsränta före skatt	Goodwill 30 april	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonteringsränta före skatt	
Menerga GmbH	Tyskland	74,4	-	2%	21%	10%	73,5	5%	23%	9%	
Systemair B.V.	Nederländerna	64,2	-	2%	22%	9%	63,4	2%	21%	9%	
Koolair	Spanien	60,7	61,8	4%	22%	11%	-	-	-	-	
Systemair India Pvt. Ltd	Indien	59,6	-	11%	18%	12%	57,3	12%	18%	11%	
Systemair Inc.	Kanada	44,8	-	8%	20%	9%	21,2	6%	19%	11%	
OOO Systemair	Ryssland	44,3	-	6%	30%	12%	41,7	5%	30%	12%	
Systemair Italy s.r.l.	Italien	31,4	-	6%	28%	13%	31,0	7%	16%	10%	
Recutech s.r.l.o	Tjeckien	30,5	-	11%	24%	10%	30,4	12%	23%	9%	
Systemair HSK	Turkiet	29,6	-	9%	18%	14%	39,9	11%	17%	12%	
Systemair (Pty) Ltd	Sydafrika	26,6	-	14%	28%	11%	28,2	16%	23%	11%	
Övriga		380,7	-				372,5				
		846,8	61,8				759,1				

Återvinningsvärdet för de testade enheterna överstiger deras redovisade värden och därmed har inga nedskrivningar redovisats. Känslighetsanalyser har gjorts avseende estimerad bruttomarginal, tillväxttakt och diskonteringsränta. Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Systemair har konstaterat att det finns goda marginaler i beräkningarna för samtliga enheter med undantag för Menerga i Tyskland.

I Menerga överstiger återvinningsvärdet bokfört värde med 4,5 MEUR (1,4) per den 30 april 2019. Vid en förändring av diskonteringsräntan från 9,8 till 10,9 procent före skatt skulle återvinningsvärdet motsvara dess bokförda värde. Menerga genomför för närvarande omstruktureringar för att öka bolagets lönsamhet. Baserat på nuvarande affärsplaner är bedömningen att inget nedskrivningsbehov förligger i nuläget för något av de ovan nämnda bolagen.

Moderbolaget 2018/19	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Licenser m.m.	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	0,7	12,8	36,5	-	8,8	22,1
Årets anskaffning	-	0,1	6,8	0,1	-	15,3
Omklassificering	-	-	0,6	11,5	1,0	-13,0
	0,7	12,9	43,9	11,6	9,8	24,4
Akkumulerad avskrivning						
Vid årets början	-0,6	-	-16,1	-	-5,0	-
Årets avskrivning	-0,1	-1,5	-5,9	-1,7	-2,1	-
	-0,7	-1,5	-22,0	-1,7	-7,1	-
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-3,9	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	-	-3,9	-	-	-	-
Bokfört värde	-	7,5	21,9	9,9	2,7	24,4
Moderbolaget 2017/18	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Licenser m.m.	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar	
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	0,7	9,6	18,4	6,9	15,6	
Årets anskaffning	-	3,2	4,0	0,2	23,4	
Försäljning/utrangering	-	-	-	-	-1,1	
Omklassificering	-	-	14,1	1,7	-15,8	
	0,7	12,8	36,5	8,8	22,1	
Akkumulerad avskrivning						
Vid årets början	-0,4	-	-12,4	-3,0	-	
Årets avskrivning	-0,2	-	-3,7	-2,0	-	
	-0,6	-	-16,1	-5,0	-	
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-	-	-	-	
Årets nedskrivning	-	-3,9	-	-	-	
	-	-3,9	-	-	-	
Bokfört värde	0,1	8,9	20,5	3,8	22,1	

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Innehavet avser till största del aktier i Mechartes Researchers Pvt Ltd i Indien. Aktierna värderades till verkligt värde och eventuell värdejusteringen förs mot övrigt totalresultat.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Ingående balans	1,5	1,5	-	-
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-	-
	1,5	1,5	-	-

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Ingående balans	25,5	20,8	15,7	15,8
Tillkommande fordran	7,4	8,6	4,6	-
Reglerade fordringar	-1,1	-1,8	-	-
Nedskrivningar	-1,7	-1,3	-1,6	-1,3
Omrubriceringar	0,8	-1,6	1,0	1,1
Omräkningsdifferenser	0,1	0,8	-	-
Utgående balans	31,0	25,5	19,7	15,6

Avser till största del en fordran på Skanska som förfaller till betalning 2022, ett långfristigt lån till tidigare dotterbolaget Reftec i Norge samt en långfristigt kundfordran i Marocko.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Förutbetald hyra	8,8	7,3	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	8,8	8,0	-	-
Serviceavtal och programlicenser	11,6	14,3	11,6	9,2
Övrigt	53,3	36,9	2,7	2,9
	82,5	66,5	14,3	12,1

Not 20 Varulager

Direkt materialkostnad under året uppgick till 4 112,8 Mkr (3 395,0). Inkursansreserven har minskat med 0,4 Mkr. Total inkursansreserv uppgår till 83,1 Mkr (83,5), vilket motsvarar 5 procent av lagervärdet före avdrag för inkursans.

Not 21 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar, inklusive reserv	Koncernen	
	2018/19	2017/18
Ej förfallna	1 354,0	1 160,8
< 90 dagar	243,2	202,0
90-180	49,9	39,6
181-360	22,9	27,9
> 360	15,0	31,9
Totalt	1 685,0	1 462,2

I enlighet med IFRS 9 tillämpar Systemair från och med räkenskapsår 2018/19 en ny värderingsmetodik vad gäller beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar. Fram till och med räkenskapsår 2017/18 användes en modell vilken innebar en reservationsnivå om 50 procent för fordringar förfallna med mer än 180 dagar och 100 procent för kundfordringar med mer än 360 dagars förfall. Metodiken har nu ersatts med en ny modell, vilken innebär att förväntad kreditförlust under kundfordringens hela löptid beaktas i beräkningen av kreditförlustreserv. Individuell värdering av utestående kundfordringar sker dock alltid när så är mer lämpligt.

Modellen med att beräkna förväntade kreditförluster baseras på fem olika nivåer av förfalldagar, allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall, enligt tabellen ovan. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker om inte en individuell bedömning indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster under en femårsperiod justerat för förlustreserveringar som en individuell framåtblickande bedömning av förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge, kännedom om kund och marknad till exempel. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per 30 april 2019 i intervallet 0,1 - 88,1 procent. Systemair tillämpar som regel inte kreditförsäkring, men om så är fallet undantagsvis, så accepteras en reservering reducerad med försäkrat belopp. En enskild kundfordring skrivs bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan om reglering av motparten.

Övergången till ny värderingsmetodik för kreditförlustreserv avseende kundfordringar har inte haft en betydande effekt på Systemairs redovisning och till följd härav har inte omräkning av tidigare period skett. Under räkenskapsåret 2018/19 har resultatet belastats med 33,7 Mkr (26,2) avseende bedömda kundförluster. Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 6,8 procent (6,5) av totala kundfordringar. Moderbolaget har inga externa kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag enligt lokal kreditpolicy upprättad enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder. Kostnaden för förväntade och konstaterade kundförluster belastar försäljningsomkostnaderna.

	Koncernen	
	2018/19	2017/18
Reserv för osäkra kundfordringar		
Ingående balans	101,7	90,6
Avsättning för förväntade förluster	45,0	24,3
Återfört outnyttjat belopp	-9,1	-6,0
Konstaterade förluster	-13,9	-11,9
Omräkningsdifferens	-0,3	4,7
Utgående balans	123,4	101,7

Avsatt reserv för osäkra kundfordringar fördelar sig enligt följande per ålderskategori.

	Koncernen	
	2018/19	2017/18
Reserv för osäkra kundfordringar		
Ej förfallna	1,4	1,2
Förfallna < 90 dagar	2,6	1,6
Förfallna 90 - 180 dagar	2,8	0,9
Förfallna 181 - 360 dagar	5,3	5,9
Förfallna > 360 dagar	111,3	92,1
Avsättning osäkra kundfordringar totalt	123,4	101,7

Koncernen 2018/19	Bruttobelopp kundfordringar	Förlustreserv	Förväntad förlustrisk, %
Ej förfallna	1 355,4	1,4	0,1%
Förfallna < 90 dagar	245,8	2,6	1,1%
Förfallna 90 - 180 dagar	52,7	2,8	5,3%
Förfallna 181 - 360 dagar	28,2	5,3	18,8%
Förfallna > 360 dagar	126,3	111,3	88,1%
	1 808,4	123,4	6,8%

Not 22 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser maj 2007		-		52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag ¹⁾	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
Vid årets slut april 2019		1	-	52,0	-	-	52 000 000

¹⁾ Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2019 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 52 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Styrelsen för Systemair har fastställt att utdelningen ska uppgå till cirka 30 procent av resultat efter skatt. Till årsstämman 2019 föreslår styrelsen en utdelning om 2,00 kr per aktie (2,00), totalt 104,0 Mkr (104,0), vilket motsvarar en utdelning på 32 procent (45) av vinst efter skatt.

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent. För räkenskapsåret 2018/19 uppnåddes en soliditet om 41,7 procent (42,5). Övriga finansiella covenant som mäts med anledning av befintliga finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB är ränteteckningsgrad och nettoskuld-sättningsgrad. Målet för ränteteckningsgraden är lägst 3,50 och under räkenskapsåret mättes ränteteckningsgraden till 10,9 (33,7). Målet för nettoskuld-sättningsgraden är högst 3,50 och under räkenskapsåret 2018/19 mättes nettoskuld-sättningsgraden till 2,6 (3,2). Därmed kan konstateras att samtliga covenant uppnåddes under räkenskapsåret.

Omräkningsreserv

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens. Omräkningsdifferensen uppstår i konsolideringen när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen i eget kapital var för räkenskapsåret 2018/19 29,1 Mkr (123,7).

Fond för utvecklingsutgifter – moderbolaget

Vid aktivering av utvecklingsutgifter ska motsvarande belopp som aktiveras föras över från balanserade vinstmedel till en särskild bunden fond, fond för utvecklingsutgifter. Fonden ska minska vid avskrivning, nedskrivning eller avyttring. Moderbolaget redovisar en fond för utvecklingsutgifter om 7,7 Mkr (6,7) för räkenskapsåret 2018/19.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	-5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 663 766 806 kr
Årets vinst	-29 666 714 kr
	1 664 139 598 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 29 augusti 2019 beslutar om en utdelning på 2,00 kr (2,00). Totalt ger det en utdelning om 104,0 Mkr (104,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 32 procent (45) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

Ägarförteckning

Systemairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2019.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB ¹⁾	22 164 162	42,62%
ebm-papst AB	11 059 770	21,27%
Swedbank Robur Fonder	3 904 027	7,51%
Alecta Pensionsforsäkring, Omsesidigt	2 888 000	5,55%
Nordea Investment Funds	1 737 842	3,34%
Lannebo Fonder	1 439 337	2,77%
Afa Försäkring	1 422 262	2,74%
Brown Brothers Harriman/Lux, W8IMY WPR	1 162 490	2,24%
JP Morgan Bank Luxembourg S.A.	802 146	1,54%
Tredje AP-fonden	426 916	0,82%
Övriga	4 993 048	9,60%
Totalt	52 000 000	100,00%

¹⁾ Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström.

Not 23 Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Långfristiga skulder				
Banklån mellan ett och fem år	1 019,9	620,6	856,3	409,2
Banklån mer än fem år	50,1	70,1	-	-
	1 070,0	690,7	856,3	409,2
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	959,5	1 076,6	948,5	1 039,8
Kortfristig del av banklån	216,4	206,6	26,6	30,3
	1 175,9	1 283,2	975,1	1 070,1
Total upplåning	2 245,9	1 973,9	1 831,4	1 479,3
Fördelning mellan banker				
Nordea Bank AB	1 005,7	828,0	923,7	718,2
Svenska Handelsbanken AB	1 026,9	877,1	907,7	761,1
Övriga banker	213,3	268,8	-	-
	2 245,9	1 973,9	1 831,4	1 479,3

>> Not 23, forts.

Lån per valuta	SHB		Nordea		Övriga		Totalt	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
EUR	775,1	460,2	124,1	69,8	184,1	223,7	1 083,3	753,7
SEK	223,1	303,1	531,1	562,9	-	4,8	754,2	870,8
USD	-	-	152,7	113,4	-	-	152,7	113,4
NOK	-	-	-14,2	-45,5	-	-	-14,2	-45,5
DKK	-	-	87,7	70,5	-	-	87,7	70,5
Övriga valutor	28,7	113,8	124,3	56,9	29,2	40,3	182,2	211,0
Totalt	1 026,9	877,1	1 005,7	828,0	213,3	268,8	2 245,9	1 973,9

	2018/19		2017/18	
	Lånebelopp	Viktad räntesats	Lånebelopp	Viktad räntesats
Långfristiga lån				
Koncernen	1 070,0	1,18%	690,7	1,38%
Moderbolag	856,3	1,11%	409,2	0,84%
Kortfristiga lån				
Koncernen	1 175,9	1,74%	1 283,2	1,22%
Moderbolag	975,1	1,35%	1 070,2	0,98%

Beviljade externa kreditlimiter på rörelsekrediter uppgick i koncernen till 1 257,8 Mkr (1 293,6) och i moderbolaget till 1 170,0 Mkr (1 170,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 298,3 Mkr (212,4). Checkräkningskrediten löper med rörlig ränta. Beviljade limiter i RCF-facilitet i Nordea och SHB, 1 338,3 Mkr (500,0). Outnyttjad RCF-limit uppgick till 455,4 Mkr (79,5).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenant. Under året finns även nya finansiella covenant med EBRD för upplåning hos dotterbolag, Systemair HSK i Turkiet. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldssättningsgrad samt soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Löpande under året uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	2018-04-30	Kassaflöde	Förvärv/ avyttringar	Övrigt	Omräknings- differenser	2019-04-30
Koncernen						
Långfristiga finansiella skulder	690,7	394,3	-	-	-15,0	1 070,0
Kortfristiga finansiella skulder	206,6	13,6	-	-	-3,8	216,4
Checkräkningskredit	1 076,6	-146,6	-4,5	-	34,0	959,5
Totala finansiella skulder	1 973,9	261,3	-4,5	-	15,2	2 245,9

Moderbolaget

Långfristiga finansiella skulder	409,2	447,1	-	-	-	856,3
Kortfristiga finansiella skulder	30,4	-3,7	-	-	-	26,6
Checkräkningskredit	1 039,8	-91,3	-	-	-	948,5
Totala finansiella skulder	1 479,4	352,1	-	-	-	1 831,4

	2017-04-30	Kassaflöde	Förvärv	Övrigt	Omräknings- differenser	2018-04-30
Koncernen						
Långfristiga finansiella skulder	319,3	351,5	12,3	5,5	2,1	690,7
Kortfristiga finansiella skulder	208,6	-9,5	-	-	7,5	206,6
Checkräkningskredit	1 027,5	-19,1	-	-	68,2	1 076,6
Totala finansiella skulder	1 555,4	322,9	12,3	5,5	77,8	1 973,9

Moderbolaget

Långfristiga finansiella skulder	124,9	280,6	-	3,7	-	409,2
Kortfristiga finansiella skulder	65,3	-34,9	-	-	-	30,4
Checkräkningskredit	1 003,0	36,8	-	-	-	1 039,8
Totala finansiella skulder	1 193,1	282,5	-	3,7	-	1 479,4

Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer, amorteringar och övriga finansiella skulder.

	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	Senare
Räntebetalningar lån	15,2	10,8	7,9	5,9	0,8	1,3
Ränta checkräkningskredit	13,0					
Total räntekostnad	28,2	10,8	7,9	5,9	0,8	1,3
Amorteringar						
Lån	216,4	68,4	890,4	34,1	27,0	50,0
Rörelsekredit	959,5					
Långfristiga skulder	28,6					
Övriga skulder	832,1					
Totalt odiskonterade betalningar	2 064,8	79,2	898,3	40,0	27,8	51,3

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 13 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Systemair har för närvarande inga finansiella tillgångar eller skulder som värderas enligt Nivå 1.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar. Terminkontrakt är värderade till marknadsvärde enligt Nivå 2, det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt eller indirekt som inte inkluderats i Nivå 1 (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument).

>> Not 23, forts.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Beräkningen av optionen att förvärva resterande 25 procent av aktierna i Traydus, Brasilien är beroende av förväntat resultat efter skatt för räkenskapsåren 2019/20 och 2020/21. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld påverkar koncernens resultaträkning. För räkenskapsåret 2018/19 har skulden värderats ner till 0 kr med en resultat effekt på 5,7 Mkr (2,3) som följd. Justeringen påverkar Övriga rörelseintäkter. Beräkningen av optionen att förvärva resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet, är beroende av förväntat resultat före avskrivningar och skatt (EBITDA) för räkenskapsåren fram till 2019/20, samt värdeutvecklingen för marken där den

turkiska produktionsanläggningen är placerad. En ökning av förväntat resultat efter skatt tillsammans med en värdeökning på marken innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. För räkenskapsåret 2018/19 har skulden värderats upp med 16,7 Mkr (0,9) som följd av samt värdeutvecklingen för marken där den turkiska produktionsanläggningen är placerad. En ökning av förväntat resultat efter skatt tillsammans med en värdeökning på marken innebär en högre skuld för optionen. Skulden redovisas som Övriga långfristiga skulder i balansräkningen.

För samtliga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Lån till kreditinstitut löper till största del med rörlig ränta. Bokfört värde på lån bedöms i allt väsentligt motsvara verkligt värde.

2018/19 Tillgångar	Derivat	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 111,9	1 111,9
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 769,4	1 769,4
Andelar i intressebolag	-	-	-	-	22,2	22,2
Finansiella placeringar	-	-	1,5	1,5	-	1,5
Långfristiga fordringar	-	15,7	-	15,7	15,3	31,0
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	212,9	212,9
Varulager	-	-	-	-	1 509,4	1 509,4
Övriga fordringar	-15,6	1 753,6	-	1 738,0	164,1	1 902,1
Likvida medel	-	250,4	-	250,4	-	250,4
Summa tillgångar	-15,6	2 019,7	1,5	2 005,6	4 805,2	6 810,8

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	2 839,2	2 839,2
Avsättningar till pensioner	-	-	-	86,2	86,2
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	93,2	93,2
Övriga avsättningar	-	-	-	66,2	66,2
Övriga långfristiga skulder	-	28,1	28,1	14,9	43,0
Räntebärande skulder	2 245,9	-	2 245,9	-	2 245,9
Övriga skulder	832,1	-	832,1	605,0	1 437,1
Summa eget kapital och skulder	3 078,0	28,1	3 106,1	3 704,7	6 810,8

¹⁾ Avser köpoption för resterande 10 procent i Systemair HSK, Turkiet. Optionen förfaller 2020.

2017/18 Tillgångar	Derivat	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	976,0	976,0
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 722,2	1 722,2
Finansiella placeringar	-	-	1,5	1,5	-	1,5
Långfristiga fordringar	-	15,7	-	15,7	9,8	25,5
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	213,4	213,4
Varulager	-	-	-	-	1 399,4	1 399,4
Övriga fordringar	-29,5	1 525,9	-	1 496,4	136,0	1 632,4
Likvida medel	-	212,8	-	212,8	-	212,8
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	11,8	11,8	-	11,8
Summa tillgångar	-29,5	1 754,4	13,3	1 738,2	4 456,8	6 195,0

Eget kapital och skulder	Skuld värderad till verkligt värde via eget kapital ¹⁾	Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen ²⁾	Övriga finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	-	2 620,3	2 620,3
Avsättningar till pensioner	-	-	-	-	74,8	74,8
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	-	90,1	90,1
Övriga avsättningar	-	-	-	-	73,1	73,1
Övriga långfristiga skulder	15,4	6,0	-	21,4	16,1	37,5
Räntebärande skulder	-	-	1 973,9	1 973,9	-	1 973,9
Övriga skulder	-	-	758,6	758,6	557,5	1 316,1
Skulder hänförliga till tillgång som innehas för försäljning	-	-	9,2	9,2	-	9,2
Summa eget kapital och skulder	15,4	6,0	2 741,7	2 763,1	3 431,9	6 195,0

¹⁾ Avser köpoption för resterande 10 procent i Systemair HSK, Turkiet. Optionen förfaller 2020.

²⁾ Avser köpoption för resterande 25 procent i Systemair Traydus, Brasilien. Optionen förfaller 2021.

På balansdagen fanns utelöpande valutaderivat inom koncernen i EUR. Marknadsvärdet på terminerna uppgår till -15,6 Mkr (-29,5) i Moderbolaget och i koncernen till -32,7 TSEK (-253,0). Det sammanlagda säkrade värdet var i MEUR 49,5 (42,0) och i MCZK 6,6 (16,1). Omvärderingen av derivaten belastar Övriga rörelsekostnader.

>> Not 23, forts.

Valutaderivat – säkrade värden Koncernen	MEUR	MCZK
Förfalldatum		
< 1 år	22,0	6,6
maj 2020 – juli 2020	9,5	–
aug 2020 – okt 2020	15,5	–
nov 2020 – jan 2021	2,5	–
Totalt utestående	49,5	6,6

Systemair har i sin Finanspolicy angivit att 50 procent av det förväntade euro-inflödet under maximalt 18 månader kan terminssäkras. Det innebär således att bolaget säljer euro över denna tidsperiod. Terminskontrakten fanns, vid räkenskapsårets slut, upptagna till 88 procent i moderbolaget och 12 procent i dotterbolag. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Att sälja valuta på termin innebär ett bindande avtal där man på förhand fastställer ett lösenpris (kurs) vid ett visst datum.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Löne- och semesterskuld	147,9	148,0	7,7	8,5
Skuld arbetsgivaravgifter	34,9	37,2	3,4	3,7
Provisioner och bonus	23,7	29,8	–	–
Övrigt	97,9	102,8	4,7	14,3
	304,4	317,8	15,8	26,5

Not 25 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2018/19	2017/18
Lämnade koncernbidrag	–	–
Erhållna koncernbidrag	87,5	79,5
Återföring av periodiseringsfond	0,2	0,1
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	–1,1	0,3
	86,6	79,9

Not 26 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2018/19	2017/18
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	1,2	0,1
Periodiseringsfond tax 2014	–	0,2
Periodiseringsfond tax 2016	4,8	4,8
	6,0	5,1

Not 27 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av de båda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en premie till separat juridisk enhet och herefter inte har några ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Kostnaden för förmånsbestämd pensionsplan bryts ner i olika kategorier så

som kostnad för intjänning, räntekostnad eller intäkt och omvärderingseffekter. Kostnaden för intjänning rapporteras som en operativ kostnad och klassificeras som Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på individens funktion. Räntekostnad eller intäkt redovisas i finansnettot och omvärderingseffekterna redovisas i totalresultatet.

Pensionsförpliktelse beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuariar som använder sig av Projected Unit Credit-metoden. Beräkningen grundar sig på aktuariella, demografiska och finansiella antaganden så som diskonteringsränta, förväntad inflation, förväntad löneökning och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Nedan följer en kort beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna.

Sverige

En del av tjänstemännen i Sverige har en förmånsbestämd pensionsplan, ITP 2. Planen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års intjänande. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplaner ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018/19 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för förmånsbestämda pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 6,8 Mkr (5,7). Avgifterna för 2019/20 bedöms ligga i linje med 2018/19.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 procent (154).

Norge

Förmånsbestämda pensionsplaner i Norge regleras genom norsk lag; "Foretaks-pensjonsloven". Planen omfattar samtliga anställda; betalningarna från det tidigare folkpensionssystemet och förmånsbestämda systemet summerar till cirka 66 procent av den anställdes lön när den anställda uppnår pensionsålder (vanligtvis vid 67 års ålder). I och med att förmånerna i det nya förmånsbestämda systemet är lägre än tidigare kommer pensionsbetalningarna att hamna lägre än 66 procent. Beloppet skiljer sig beroende på när den anställda väljer att gå i pension, vanligtvis mellan 62 och 75 års ålder. Pensionen beräknas utifrån dagen för pensionering dividerat med antal år kvar till statistiskt beräknad medellivslängd. Enligt norsk lag måste alltid förvaltningstillgångarna täcka de pensionsrättigheter som intjänats av de anställda som ingår i pensionsplanen. Förvaltningstillgångarna måste hållas åtskilt från företaget, det är dock inte reglerat hur förvaltningstillgångarna ska investeras. En tillsatt ledningsgrupp som bestämmer var och hur tillgångarna ska placeras och det krävs att en person i ledningsgruppen är medlem i den förmånsbestämda planen. Företaget måste bidra med minst 2 procent av årlig lönekostnad.

Schweiz

Förmånsbestämda planer i Schweiz måste finansieras genom en separat juridisk administrativ förvaltningsfond. I detta avseende definierar schweizisk lag endast en obligatorisk lägstänivå.

Försäkringsplan; företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse. Enligt IAS 19 klassificeras planen som en förmånsbestämd plan men planen har fastställda avgifter. Enligt schweizisk lag garanterar stiftelsen de intjänade förmånsbelopp som årligen fastställs för den anställda. Ränta kan komma att läggas till balansen. Vid pensionstillfället har den anställda rätt att ta ut pensionen som en klumpsumma, en livränta eller en del som klumpsumma och få resterande del omvandlad till fast livränta enligt de taxor som fastställs av den kollektiva stiftelsen. Enligt schweizisk lag ska stiftelsen garantera en lägsta nivå avseende investeringen. I övrigt ansvarar stiftelsen för hur förvaltningstillgångarna investeras.

Italien

Enligt italiensk lag har en anställd, i händelse av uppsägning, rätt till ett avgångsvederlag, så kallad TFR. I korthet beräknas TFR individuellt genom en del av den anställdes årliga bruttolön och en skälig omvärdering av det belopp som tjänats in

>> Not 27, forts.

fram till tiden för uppsägningen. Genom förändringar i italiensk lagstiftning, 1 januari 2007, är alla företag med mer än 50 anställda skyldiga att betala in den beräknade TRF-skulden till en kompletterande pensionsfond eller till INPS statlig fond. Alla ersättningar efter avslutad anställning som ska betalas i framtiden ska betalas via någon av ovan nämnda fonder. Därav klassificeras fonden som en avgiftsbestämd plan i och med lagändringen.

Pensionsskulden per den 30 april 2019 avseende förmånsbestämda pensionsplaner baseras sig på intjänade belopp i TFR per den 31 december 2006. Det mot-

svarar det belopp som företaget måste betala ut när en anställd uppnår pensionsålder eller i händelse av den anställdes uppsägning.

Frankrike

I Frankrike betalas pension ut till de anställda vid pensionstillfället i enlighet med gällande kollektivavtal. Planen är förmånsbestämd och baseras på slutlön. Det finns inga minikrav reglerade.

Information per land, 30 April 2019

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Norge	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	142,8	43,3	20,4	20,7	2,2	229,4
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-111,4	-31,8	-	-	-	-143,2
Pensionsavsättning, netto	31,4	11,5	20,4	20,7	2,2	86,2
Kostnad redovisad i resultaträkningen						
Kostnader avseende tjänstgöring	8,8	1,8	-	1,1	0,5	12,2
Räntekostnad / (vinst)	0,6	0,1	0,3	0,4	-	1,4
Nettokostnad i resultaträkningen	9,4	1,9	0,3	1,5	0,5	13,6
Förfalloprofil förmånsbestämda förpliktelser						
Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	21	19	12	17	8	
Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %						
Diskonteringsränta	2,40	0,60	2,37	2,00	2,00	
Förväntad löneökning	2,50	0,50	2,00	0,50	1,00	
Förväntad inflation	2,25	0,50	2,00	1,50	1,00	

Information per land, 30 april 2018

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Norge	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	118,5	42,7	23,7	20,1	1,8	206,8
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-100,7	-31,3	-	-	-	-132,0
Pensionsavsättning, netto	17,8	11,4	23,7	20,1	1,8	74,8
Kostnad redovisad i resultaträkningen						
Kostnader avseende tjänstgöring	7,3	2,0	-	1,0	0,3	10,6
Räntekostnad / (vinst)	0,3	0,1	0,3	0,4	-	1,1
Nettokostnad i resultaträkningen	7,6	2,1	0,3	1,4	0,3	11,7
Förfalloprofil förmånsbestämda förpliktelser						
Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	22	19	12	17	8	
Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %						
Diskonteringsränta	2,70	0,90	1,93	2,00	1,50	
Förväntad löneökning	2,75	0,50	2,00	1,50	0,50	
Förväntad inflation	1,50	0,50	2,00	0,50	0,50	

Pensionskostnadernas påverkan på resultatet

	2018/19	2017/18
Rörelsens kostnader – förmånsbestämda planer	12,2	10,6
Rörelsens kostnader – avgiftsbestämda planer	63,4	60,1
Summa rörelsens kostnader	75,6	70,7
Räntekostnad – förmånsbestämda planer	1,5	1,1
Kostnad före skatt	77,1	71,8

Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar

Förmånsbestämda åtaganden	2018/19	2017/18
Förmånsbestämda planer – förpliktelse per den 1 maj	206,8	179,1
Aktuell kostnad	12,2	10,6
Räntekostnad	4,0	3,5
Utbetalda ersättningar	-9,2	-7,4
Aktuariella vinster/förluster (finansiella antaganden)	10,9	12,3
Aktuariella vinster/förluster (demografiska antaganden)	-	-0,7
Aktuariella vinster/förluster (erfarenhetsmässiga justeringar)	0,7	1,2
Avräkning (andra)	-0,3	-
Valutakursdifferenser	4,3	8,2
Förmånsbestämda planer förpliktelser per den 30 april	229,4	206,8

>> Not 27, forts.

Förvaltningstillgångarnas förändring	2018/19	2017/18
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 1 maj	132,0	117,2
Medel tillskjutna av arbetsgivare	11,4	15,6
Medel tillskjutna av de anställda	1,1	1,2
Utbetalda ersättningar	-5,7	-6,6
Ränteintäkt	2,6	2,4
Aktuariella vinster/förluster	-1,1	-1,9
Avräkning (andra)	-0,2	-
Valutakursdifferenser	3,1	4,1
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 30 april	143,2	132,0
	2018/19	2017/18
Bästa uppskattning av bidrag nästa år	11,8	10,2

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen baserat på antagna förändringar.

	Förändring av antagande (%)	Effekt, Mkr	Förändring av antagande (%)	Effekt, Mkr
Diskonteringsränta	+1,0	-37,4	-1,0	+42,6
Inflationstakt	+0,5	-3,0	-0,5	+8,3
Framtida löneökning	+0,5	+20,5	-0,5	-15,6

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Verkligt värde på förvaltningstillgångarna

	2018/19	2017/18
Aktier och liknande finansiella instrument	23,5	17,5
Räntebärande papper, m.m.	98,9	94,8
Fastigheter	14,4	13,1
Övriga	6,5	6,6
Totalt	143,2	132,0

Not 30 Andelar i koncernföretag**Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag**

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair Sverige AB	559000-1516	Skinnskatteberg, SE	100	1 000 000	1,0
Animac	556311-3926	Motala, SE	100	2 500	2,7
Frico AB	556573-3812	Partille, SE	100	50 000	288,5
Kanalflykt Design Alliuq AB	556823-9577	Ängelholm, SE	100	500	164,6
Kanalflykt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
KP Klimat AB	556772-1518	Eskilstuna, SE	100	1 000	6,0
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,6
Systemair AZ		Azerbajdzjan	100	-	0,1
Systemair NV		Belgien	100	-	27,7
Menerga NV		Belgien	100	-	8,6
Systemair Traydus		Brasilien	75	-	4,5
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair Spa		Chile	100	-	7,2
Welmo Trading Ltd		Cypern	100	1 000	0,0
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,1
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	-	2,1
Systemair Fans & Spares Ltd		England	100	1 000 000	32,0
Systemair AS		Estland	100	3 128	17,3
Systemair Oy		Finland	100	20	0,3
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair AC SAS		Frankrike	100	10 000	10,3
Systemair Hellas		Grekland	100	15 000	8,7

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2018/19	2017/18
Aktuariella vinster/förluster, brutto	-13,2	-14,7
Skatteeffekt	2,6	3,0
Netto i eget kapital	-10,7	-11,7

Not 28 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Belopp vid årets ingång	73,1	81,9	-	-
Avsättningar under året	14,0	22,0	-	-
Förvärvade avsättningar	1,2	5,5	-	-
Avyttrade avsättningar	0,7	-	-	-
lanspråktagande under året	-21,6	-18,9	-	-
Återförda avsättningar	-8,5	-5,6	-	-
Omklassificeringar	0,0	-15,1	-	-
Omräkningsdifferenser	7,3	3,3	-	-
Belopp vid årets utgång	66,2	73,1	-	-

Avsättningar om totalt 47,3 Mkr (46,1) avser garantikostnader, 0,7 Mkr (1,6) avser omstrukturingskostnader och 7,6 Mkr (9,8) avser övriga personalrelaterade ärenden.

Not 29 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2018/19	2017/18
Utdelning från dotterbolag	307,4	262,6
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-337,0	-200,1
	-29,7	62,5

>> Not 30, forts.

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair B.V.		Nederländerna	100	-	119,2
Frico B.V.		Nederländerna	100	40	11,0
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300	0,2
Systemair India Pvt. Ltd		Indien	100	320 000	161,3
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,0
Systemair Italy s.r.l		Italien	100	-	55,2
Systemair AC		Italien	100	-	49,9
Systemair Ltd		Kanada	100	44 600	29,6
Systemair (Suzhou) Co.Ltd.		Kina	100	-	0,0
Systemair d.o.o		Kroatien	100	-	0,0
Systemair SIA		Lettland	100	2 500	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	500	10,9
UAB Systemair BK		Litauen	100	-	25,5
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	1 500 000	20,6
Systemair Mexico		Mexiko	100	-	0,4
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,4
Menerga AS		Norge	100	50	20,8
Systemair Peru SAC.		Peru	100	20 000	3,6
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Middle East LLC.		Qatar	100	-	0,4
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	0,0
OOO Systemair		Ryssland	100	-	95,9
Systemair d.o.o. Beograd		Serbien	100	-	12,4
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	47,0
Syneco AG		Schweiz	100	210	11,7
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
IMOS-Systemair spol. s.r.o.		Slovakien	100	-	68,2
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	42,9
Systemair HVAC S.L.U.		Spanien	100	-	26,3
Koolair S.L		Spanien	100	-	41,9
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	43,0
Systemair SA		Tjeckien	100	-	21,5
ZVV s.r.o		Tjeckien	100	-	110,1
Recutech s.r.o		Tjeckien	10	-	4,8
Systemair Co. Ltd.		Taiwan	100	-	0,0
Systemair HSK		Turkiet	90	2 150	173,4
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	10,4
Lautner Enegiesparttechnik GmbH		Tyskland	100	-	10,5
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,9
Menerga GmbH		Tyskland	100	-	156,8
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,3
TTL		Tyskland	100	-	0,2
Systemair TOV		Ukraina	100	-	0,0
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Systemair Mfg. Inc.		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	10,9
Frivent GmbH		Österrike	100	-	28,9
					2 277,7

>> Not 30, forts.

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapital-
			andel i %
Kanalflykt Tekniska AB	Kanalflykt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Menerga AB	Kanalflykt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Systemair OOO	UAB Systemair BK	Kaliningrad	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Menerga Polska	Systemair SA	Polen	100
Koolair Fabricacion S.L.U.	Koolair S.L.	Spanien	100
Safeair S.L.	Koolair S.L.	Spanien	100
Metalisteria Medular S.L.	Koolair S.L.	Spanien	100
Frivent CZ s.r.o.	Frivent GmbH	Tjeckien	100
Recutech s.r.o.	2VV s.r.o.	Tjeckien	90
Frico GmbH	Frico AB	Tyskland	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100
Tekadoor Lufttechnische Geräte GmbH	Tekadoor GmbH	Österrike	50
Systemair	UAB Systemair BK	Vitryssland	100

Specifikation av förändring av koncernföretag

	Moderbolaget	
	2018/19	2017/18
Vid årets början	2 417,0	2 177,8
Årets anskaffningar	42,0	239,1
Årets avyttringar	-2,7	-
Årets nyemissioner	158,5	190,6
Årets nedskrivningar	-337,0	-190,5
	2 277,7	2 417,0

Not 31 Andelar i intresseföretag

Koncernens andelar i intresseföretag	Koncernen 2018/19	Moderbolaget 2018/19
Vid årets början	-	-
Årets anskaffningar	20,5	8,9
Årets andel i intresseföretags resultat	1,7	0,9
	22,2	9,8

Specifikation av värden och ägd andel

2018/19	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
Burda Worldwide Technologies GmbH	Tyskland	21,9	0,9	16,9	7,6	9,2	49,9
Pacific HVAC	Australien	137,6	4,3	120,7	109,4	11,3	20,7

Rapportperiodens slut för intresseföretaget Burda Worldwide Technologies GmbH är den 31 december 2018. Andelen i bolaget förvärvades i september 2018. Bolaget redovisas med en månads eftersläpning. Bolaget ägs av Frico AB. Rapportperiodens slut för intresseföretaget Pacific HVAC är den 30 september 2018. Andelen i bolaget förvärvades i augusti 2018. Bolaget redovisas med ett kvartals eftersläpning. Bolaget ägs av Systemair AB. Ingen utdelning har erhållits från något av bolagen under räkenskapsåret.

Not 32 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar

Förvärvade bolag

I november 2018 förvärvade Systemair det spanska bolaget Koolair. Koolair är en ledande tillverkare av luftdistributionsprodukter. Exportmarknaderna bidrar med 50 procent av bolagets omsättning. Produktionen i Mostoles utanför Madrid är högautomatiserad. Företagets omsättning uppgår till cirka 32 MEUR.

I augusti 2018 förvärvades det kanadensiska företaget Greentek, en division inom Imperial Manufacturing Group Inc. Greentek ligger i Moncton cirka fem mil från Systemairs produktionsanläggning i Bouctouche i New Brunswick provinsen. Företaget utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa ventilationsaggregat med värmeåtervinning för bostäder på den kanadensiska och amerikanska marknaden för cirka 10 MCAD per år. Verksamheten har efter förvärvsdatum samlokaliseras med Systemairs produktionsanläggning i Kanada.

I augusti 2018 förvärvades en 21-procentig minoritet av aktierna i Pacific HVAC Engineering i Australien. Företaget är en grossist av ventilationsprodukter på den australiska marknaden. Bolaget genererar en omsättning på cirka 29 MAUD.

I juli 2018 förvärvades 49,9 procent av aktierna i tyska Burda WTG GmbH. Burda säljer och utvecklar strålvärmare för utomhusbruk. Bolaget har ett antal patent och smarta tekniska lösningar. Systemair har en option att förvärva resterande aktier i bolaget inom tre år. Bolaget omsätter 2,8 MEUR.

Systemair tecknade i maj 2018 avtal om att avyttra det norska dotterbolaget Reftec A/S. Företaget har förvärvats av den tidigare ledningen och kommer fortsättningsvis att vara exklusiv distributör av Systemairs luftkonditioneringsprodukter på den norska marknaden. Reftec hade för år 2017/18 en nettoomsättning på 28,9 MNOK och ett rörelseresultat på -2,0 MNOK.

De förvärvade bolagens nettoomsättning från förvärvstidpunkt till räkenskapsårets utgång uppgår till 56,0 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till 4,7 Mkr. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2018 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2018 till och med april 2019 ha uppgått till cirka 8 506,2 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 539,5 Mkr.

>> Not 32, forts.

Köpeskillingen för inkrämsförvärven i Greentek i Kanada och för Koolair i Spanien fördelas enligt följande:

2018/19 Mkr	Greentek	Koolair	Totalt
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	64,5	236,4	300,9
Förvärvade tillgångar			
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	42,0	178,7	220,7
Goodwill	22,5	57,7	80,2
Identifierbara nettotillgångar			
Goodwill	22,5	57,7	80,2
Varumärken och kundrelationer	14,2	75,5	89,7
Maskiner och inventarier	8,8	11,9	20,7
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	-	17,7	17,7
Varulager	19,0	42,7	61,7
Likvida medel	-	30,9	30,9
Anskaffningsvärde	64,5	236,4	300,9

2017/18 Mkr	Totalt
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	81,6
Förvärvade tillgångar	
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	27,3
Goodwill	54,3
Identifierbara nettotillgångar	
Goodwill	54,3
Varumärken och kundrelationer	28,8
Byggnader och mark	0,1
Maskiner och inventarier	7,2
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	4,5
Uppskjuten skattefordran	0,5
Varulager	12,0
Kortfristiga fordringar	4,7
Övriga omsättningstillgångar	2,5
Likvida medel	6,6
Räntefria skulder	-6,4
Uppskjuten skatteskuld	-7,7
Räntebärande skulder	-12,3
Övriga rörelseskulder	-13,3
	81,6

Det föreligger ingen skillnad på verkligt värde och kontraktuellt värde avseende förvärvade tillgångar.

Förvärvens effekt på kassaflödet	2018/19	2017/18
Köpeskillingar	-300,9	-81,6
Ej utbetald köpeskillning	-	8,8
Likvida medel i de förvärvade bolagen	30,9	6,6
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-3,1	-11,4
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag	-0,8	-1,8
Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven	-273,9	-79,4

Varumärken och kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 5–10 år. I de fall beslut inte har fattats om utfasning av varumärken väntas de ha en obestämbar livslängd.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens bedömda framtida intjäningsförmåga. Förvärvad goodwill i Greentek och Koolair är avdragsgill lokalt i respektive land.

Avyttrade bolag

Avyttringen av aktierna i Reftec A/S i Norge fördelas enligt följande:

Totalt transaktionspris 2,7 Mkr

Avyttrade tillgångar och skulder	Totalt
Goodwill	3,0
Maskiner och inventarier	0,5
Uppskjuten skattefordran	1,0
Varulager	1,4
Övriga omsättningstillgångar	5,5
Likvida medel	0,5
Räntefria skulder	-0,7
Räntebärande skulder	-4,5
Övriga rörelseskulder	-4,0
	2,7
Avyttrade bolags effekt på kassaflödet	
	2018/19
Köpeskillingar	2,7
Likvida medel i det sålda bolaget	-0,5
Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven	2,2

Inga bolag har avyttrats under föregående år.

Not 33 Fordringar hos koncernföretag

Specifikation av förändring av fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	2018/19	2017/18
Vid årets början	158,2	125,3
Utlåning	231,4	62,5
Återbetalningar	-50,3	-38,8
Omklassificeringar	0,0	1,0
Valutajusteringar	6,2	8,2
	345,5	158,2

Not 34 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	132,6	149,2	-	-
Fastighetsinteckningar	279,0	307,3	-	-
Pantsatta aktier i dotterbolag	145,8	106,3	97,7	97,7
	557,4	562,8	97,7	97,7
Ställda säkerheter fördelade per bank				
Nordea Bank AB	305,6	264,4	97,7	97,7
Svenska Handelsbanken AB	47,9	47,7	-	-
Övriga banker	203,9	250,7	-	-
	557,4	562,8	97,7	97,7

Pantsatta aktier i dotterbolag består av samtliga aktier i Veab AB samt samtliga aktier i Systemair Mfg Inc, USA. Säkrat belopp för moderbolaget består av aktiernas bokförda värde. I koncernen motsvarar värdet eget kapital plus eventuella övertvärden. Säkerheterna togs ut i samband med förvärven av bolagen.

Not 35 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Borgen för dotterföretag	-	-	684,1	692,6
Borgen och övriga ansvarförbindelser ¹⁾	145,6	156,7	75,9	91,6
	145,6	156,7	760,0	784,2

¹⁾ Består till största delen av Koncerninterna moderbolagsgarantier samt bankgarantier.

Moderbolaget har ställt ut externa bankgarantier samt interna garantier för dotterbolagens räkning till ett belopp av 61,1 Mkr. Dotterbolagen har ställt ut lokala bankgarantier till ett totalt belopp av 69,7 Mkr.

Systemairs dotterbolag i Qatar har blivit stämd på skadestånd av en kund. Tvisten avser huruvida Systemair har ett ansvar att fullfölja två leveranser till kunden ifråga. Systemair hävdar att något avtal inte är ingånget och har därför inte för avsikt att fullfölja leveranserna. I samråd med lokala jurister har den samlade risken för skadestånd bedömts som låg varför det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Not 36 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.				
Avskrivningar	233,3	204,6	11,3	5,8
Nedskrivningar	-	15,0	-	3,9
Förändringar i avsättningar	-8,0	-17,5	-	-
Orealiserade kursvinster och kursförluster	-23,2	25,1	5,9	9,4
Avsättningar till pensioner	-0,8	-4,5	-	-
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	-3,3	-4,2	-	-
Övriga poster	-4,9	1,9	-	-
	193,1	220,4	17,2	19,1

Not 37 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svensktregistrerat publikt aktiebolag med säte i Skinnkatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnkatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2018/19 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

Not 38 Resultat per aktie

Koncern	2018/19	2017/18
Resultat per aktie före utspädning (kr)	6,18	4,43
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	6,18	4,43
Periodens resultat	321,2	230,1
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	322,3	230,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-1,1	-0,4
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	52 000 000	52 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	52 000 000	52 000 000

Någon utspädningseffekt föreligger inte.

Not 39 Transaktioner med närstående

Koncernen har under året sålt produkter till ebm-papst AB för 1,5 Mkr (1,4). Inköp av produkter från ebm-papst AB uppgår till 1,1 Mkr (1,1). Koncernens inköp av produkter från ebm-papst AB's moderbolag i Tyskland, ebm-papst GmbH, uppgick under året till 275,1 Mkr (251,3). ebm-papst AB äger motsvarande 21,3 procent av aktierna i Systemair AB. Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotell-drift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 3,0 Mkr (2,7). Systemair AB hade vid räkenskapsårets utgång en leverantörskuld till WG Hotell-drift AB på 0,4 Mkr (0,3).

För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 11.

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 61,9 Mkr (53,7). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 4. För moderbolagets fordringar hos koncernföretag hänvisas till not 33. Skulder till koncernföretag uppgår till 563,1 Mkr (564,3).

Not 40 Händelser efter bokslutsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen samt hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg den 4 juli 2019

Roland Kasper
VD och Koncernchef

Gerald Engström
Styrelseordförande

Carina Andersson
Styrelseledamot

Patrik Nolåker
Styrelseledamot

Svein Nilsen
Styrelseledamot

Hans Peter Fuchs
Styrelseledamot

Ricky Sten
Arbetstagarrepresentant

Åke Henningsson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 4 juli 2019.

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I SYSTEMAIR AB (PUBL), ORG NR 556160-4108

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2018 – 30 april 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50–88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens balans- och resultatrapport samt moderbolagets resultat- och balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill och andelar i koncernbolag

Beskrivning av området

Goodwill uppgår till 847 MSEK i koncernens balansrapport och andelar i koncernbolag uppgår till 2 278 MSEK i moderbolagets balansräkning per balansdagen. Som framgår av not 1 och stycket avseende nedskrivningar, prövar bolaget minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden på goodwill inte överstiger beräknade återvinningsvärdet för dessa tillgångar. För aktier i dotterbolag bedöms löpande under året om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärde fastställs med en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet, vilket för bolaget sammanfaller med respektive dotterbolag, genom en nuvärdesberäkning av bedömda framtida kassaflöden. Som framgår av not 16 baseras använda prognoser avseende framtida kassaflöde på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en femårsperiod. Planerna inkluderar bland annat antaganden om produktlanseringar, prisutveckling, försäljningsvolymer, konkurrerande produkter och kostnadsutveckling. Vidare krävs antaganden om tillämplig diskonteringsränta samt tillväxt bortom femårsperioden.

I koncernen redovisas för räkenskapsåret ingen nedskrivning av goodwill. I moderbolaget har nedskrivning av andelar i koncernbolag gjorts under räkenskapsåret om 337 MSEK.

Vi har bedömt värdering av goodwill och andelar i koncernbolag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen då de redovisade värdena av goodwill och andelar i koncernbolag är väsentliga och dessutom är beroende av företagsledningens uppskattningar och bedömningar.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest för goodwill. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras, utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller samt bedömt rimligheten i gjorda antaganden. Vi har utfört känslighetsanalyser för förändrade antaganden och gjort jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch. Vi har bedömt värderingen av andelar i koncernbolag och bolagets process för att identifiera indikationer på värdenedgång. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–49. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisionsberättelse, forts.**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2018 – 30 april 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkes-etiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Systemair AB:s revisorer vid årsstämman den 30 augusti 2018 och har varit bolagets revisor sedan räkenskapsåret 2005/2006. Systemair blev ett företag av allmänt intresse räkenskapsåret 2007/2008.

Stockholm den 4 juli 2019
Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Systemair presenterar, i delårsrapporter och årsredovisning, nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner och beräkningar, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

	2018/19 maj-apr	2017/18 maj-apr	2016/17 maj-apr
Antalet anställda			
Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.	6 016	5 465	5 222
Avkastning på eget kapital			
Resultat efter skatt före minoritetsandel, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt eget kapital exkl minoritetsandel.			
Resultat efter skatt före minoritetsandel rullande 12, Mkr	321,2	230,1	294,2
Genomsnittligt eget kapital, Mkr	2 710,7	2 479,9	2 333,0
Avkastning på eget kapital	11,9%	9,3%	12,6%
Avkastning på sysselsatt kapital			
Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.			
Resultat efter finansiella intäkter rullande 12, Mkr	557,4	390,4	464,7
Genomsnittlig sysselsatt kapital, Mkr	4 934,6	4 290,6	3 887,1
Avkastning på sysselsatt kapital	11,3%	9,1%	12,0%
EBITDA			
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar			
Rörelseresultat, Mkr	528,1	349,6	439,0
Avskrivningar, Mkr	233,3	219,6	186,7
EBITDA, Mkr	761,4	569,2	625,7
Eget kapital per aktie			
Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut			
Eget kapital, Mkr	2 839,2	2 620,3	2 381,3
Antal aktier, miljoner st	52,0	52,0	52,0
Eget kapital per aktie, kr	54,60	50,39	45,79
Kassagenerering			
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rullande 12, Mkr	761,4	569,2	625,7
Ej kassaflödespåverkande avsättningar i rörelsekapitalet rullande 12, Mkr	-8,0	-17,5	-14,1
Förändringar i rörelsekapital rullande 12, Mkr	-149,5	-173,9	18,2
Investeringar i maskiner och inventarier rullande 12, Mkr	-226,3	-403,7	-182,7
Summa	377,6	-25,9	447,1
Rörelseresultat rullande 12, Mkr	528,1	349,6	439,0
Kassagenerering	71,5%	-7,4%	101,8%

	2018/19 maj-apr	2017/18 maj-apr	2016/17 maj-apr
Nettoskuld			
Räntebärande skulder + avsättning pensioner reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar			
Räntebärande skulder, Mkr	2 245,8	1 978,5	1 583,9
Avsättningar pensioner, Mkr	86,2	74,7	61,9
Likvidamedel o kortfristiga placeringar, Mkr	251,4	215,5	245,0
Nettoskuld, Mkr	2 080,6	1 837,7	1 400,8
Operativt kassaflöde per aktie			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	386,6	224,8	464,5
Antal aktier, miljoner st	52,0	52,0	52,0
Operativt kassaflöde per aktie, kr	7,43	4,32	8,93
Organisk tillväxt			
Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.			
Nettoomsättning för jämförbara enheter, Mkr	7 853,1	7 107,6	6 580,4
Föregående års nettoomsättning, Mkr	7 301,2	6 863,6	6 112,5
Organisk tillväxt	7,6%	3,6%	7,7%
Resultat per aktie			
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	321,2	230,5	294,2
Antal aktier, miljoner st	52,0	52,0	52,0
Resultat per aktie	6,18	4,43	5,66
Rörelsemarginal			
Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.			
Rörelseresultat, Mkr	528,1	349,6	439,0
Nettoomsättning, Mkr	8 326,5	7 301,2	6 863,6
Rörelsemarginal	6,3%	4,8%	6,4%
Rörelseresultat (EBIT)			
Resultat före finansiella poster och skatt, Mkr	528,1	349,6	439,0

	2018/19 maj-apr	2017/18 maj-apr	2016/17 maj-apr
Soliditet			
Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen.			
Justerat eget kapital, Mkr	2 839,2	2 620,3	2 381,3
Balansomslutning, Mkr	6 810,8	6 161,4	5 338,0
Soliditet	41,7%	42,5%	44,6%
Sysselsatt kapital			
Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.			
Balansomslutning, Mkr	6 810,8	6 161,1	5 338,0
Icke räntebärande skulder, Mkr	1 682,6	1 524,9	1 372,8
Sysselsatt kapital	5 128,2	4 636,2	3 965,2

	2018/19 maj-apr	2017/18 maj-apr	2016/17 maj-apr
Tillväxt			
Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.			
Nettoomsättning, Mkr	8 326,5	7 301,2	6 863,6
Föregående års nettoomsättning, Mkr	7 301,2	6 863,6	6 112,5
Tillväxt	14,0%	6,4%	12,3%
Vinstmarginal			
Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning			
Resultat efter finansiella poster, Mkr	458,0	333,2	410,2
Nettoomsättning, Mkr	8 326,5	7 301,2	6 863,6
Vinstmarginal	5,5%	4,6%	6,0%

ORDLISTA

Ekodesigndirektivet – ErP

Ekodesigndirektivet sätter minimikrav på energiprestanda hos produkter och förbjuda de mest energi- och resurskrävande produkterna på EU-marknaden.

Eurovent och AMCA

Organisationer som certifierar produkter inom ventilationsbranschen på marknaderna i Europa, Mellanöstern, Asien och Nordamerika baserad på opartisk tredjepartskontroll.

Lågenergi- och passivhus

Lågenergi- och passivhus som är hus byggs täta med höga krav på effektiv ventilation med låg energianvändning.

Applikationer

Tillämpning av produkter för olika typer av byggnader. Exempelvis villor, flerbostadshus, sjukhus, industri och tunnlar.

BMS (Building Management System)

En byggnads datorbaserade system som styr och övervakar exempelvis byggnadens ventilation, belysning, elsystem, brand- och säkerhetssystem.

ERP-system (Enterprise Resource Planning)

Affärssystem – är en IT-lösning som hanterar exempelvis processer så som ekonomi, försäljning och service, logistik och distribution och produktion.

CRM-system

Ett IT-system som omfattar styrning, organisering och administration av kunder och kundrelationer i ett företag.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL BOLAGSSTÄMMAN I SYSTEMAIR AB (PUBL), ORG.NR 556160-4108

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 1 maj 2018 – 30 april 2019 på sidorna 8–13, 26–37 och 97 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 4 juli 2019
Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Index ÅRL hållbarhetsrapport

I tabellen nedan finns sidhänvisningar till strategiska komponenter i Systemairs hållbarhetsarbete, vilket även utgör Systemairs lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i ÅRL.

Område	Övergripande	Miljö	Sociala förhållanden och personal	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	Omslagets insida, 1, 10–11, 12–13				
Policy och dess resultat		28, 34, Uppförandekod	28, 34, Uppförandekod	28, 34, Uppförandekod	28, 34, Uppförandekod
Risker och dess hantering		37	37	37	37
Mål och resultat		29	13, 32–33	34–36	34–36

GRI-INDEX

Systemairs årsredovisning redovisar en sammanställning av företagets räkenskaper och förvaltning, och beskriver hur företaget under året har arbetat med de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för verksamheten under året. Systemairs årsredovisning som uppfyller GRI Standards, nivå core, och redogör för Systemairs viktigaste hållbarhetsfrågor och för resultatet av hållbarhetsarbetet. Vid beslut om hållbarhetsredovisningens innehåll har Systemair utgått från GRI:s principer om väsentlighet, kommunikation med intressenterna, hållbarhetssammanhang samt fullständighet. Systemairs väsentlighetsanalys beskrivs i GRI-bilagan.

I årsredovisningen ingår också den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt kraven i årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen utgör också Systemair lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i årsredovisningslagen.

Omfattningen av hållbarhetsredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten framgår av tabellen på sidan 97. Hållbarhetsredovisningen har inte granskats av våra revisorer. På sidan 96 framgår det att revisorerna beaktat att vi upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport.

GRI Standards	Uppllysning	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar
GRI 102: Allmänna upplysningar 2016	Organisationsprofil			
	102-1	Organisationens namn	50	
	102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	Första sidan, 1, 6-7	
	102-3	Lokalisering av huvudkontor	Första sidan	
	102-4	Länder där bolaget är verksamt	20-21	
	102-5	Ägarstruktur och bolagsform	38-39	
	102-6	Marknader där bolaget är verksamt	18-19, 22-23	
	102-7	Organisationens storlek, inklusive antal anställda, verksamheter, omsättning, kapital	Första sidan, 1-3, 18-19, 32	
	102-8	Information om anställda	32	
	102-9	Hållbarhet i leverantörskedjan	35-36	
	102-10	Förändringar i organisationens storlek, struktur, ägarskap eller värdekedja under redovisningsperioden	4, 5	
	102-11	Hantering av försiktighetsprincipen		Systemair följer svensk miljölagstiftning. I syfte att identifiera och förebygga negativa miljökonsekvenser, utför Systemair obligatoriska riskanalyser där försiktighetsprincipen beaktas.
	102-12	Externa hållbarhetsprinciper och initiativ som organisationen stödjer	8, 28	
	102-13	Medlemskap i organisationer	8	
	Strategi och analys			
	102-14	VD-ord	4, 5	
	Etik och integritet			
	102-16	Organisationens värderingar och etiska riktlinjer	28, 34	Se även Systemairs Uppförandekod som finns tillgänglig på www.systemair.com
	Styrning			
	102-18	Struktur för styrning	28	Se även Systemairs Uppförandekod som finns tillgänglig på www.systemair.com
	Intressentrelationer			
	102-40	Intressentgrupper	GRIB1	
	102-41	Andel anställda som omfattas av kollektiva förhandlingar	32	
	102-42	Identifiering och urval av intressenter	GRIB1	
	102-43	Organisationens metod för intressentdialog	GRIB1	
102-44	Frågor som lyfts fram av intressenterna	GRIB1, GRIB 2		
102-45	Affärsenheter som inkluderas i redovisningen	50-51		

GRI Standards	Uppllysning	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar
	102-47	Identifierade väsentliga hållbarhetsfrågor	GRIB2	
	102-48	Förklaringar av korrigeringar från tidigare redovisningar	33	
	102-49	Väsentliga förändringar i redovisningen	Se introduktionstext till detta index	
	102-50	Redovisningsperiod	GRIB1	
	102-51	Datum för senaste redovisning	Augusti, 2018	
	102-52	Redovisningscykel	GRIB1	
	102-53	Kontaktperson för redovisningen	Se introduktionstext till detta index	
	102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	Se introduktionstext till detta index	
	102-55	GRI-index	98-99	
	102-56	Extern bestyrkande	94	
Specifika upplysningar				
Ekonomiskt resultat				
	103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	4-5, 8-9, 28	
GRI 201: Ekonomisk utveckling 2016	201-1	Genererat och distribuerat ekonomiskt värde	29	
Anti-korruption				
	103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	28, 35-36	
GRI 2016: Korruption 2016	205-3	Korruptionsincidenter och åtgärder	36	
Material				
	103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	7-8, 28, 29	
GRI 301: Material 2016	301-1	Materialanvändning	29	
	301-2	Återvunnet material	29	
	301-3	Organisationens energiförbrukning	29	
Leverantörsutvärdering				
	103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	8, 28, 35-36	
GRI 308: Leverantörsuppföljning 2016	308-1	Andel nya leverantörer som utvärderats med miljökriterier (%)	36	
Nyanställning och personalomsättning				
	103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	8, 28, 30-31	
GRI 416: Kundens hälsa och säkerhet 2016	401-1	Nyanställda och personalomsättning	32	
Anställdas hälsa och säkerhet				
	103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	8, 28, 30-31	
GRI 403: Anställdas hälsa och säkerhet 2016	403-2	Sjukfrånvaro & arbetsrelaterade skador	33	
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	33	
Mångfald & jämställdhet				
	103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	8, 28, 31	
GRI 405: Mångfald och jämlikhet 2016	405-1	Sammansättning av företaget uppdelat på kön & åldersgrupp	33	
GRI 406: Anti-diskriminering	406-1	Antal fall av diskriminering och hantering av dessa	GRIB2	
Produkter och tjänster				
	103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	7-8, 24, 26-27, 28	
GRI 405: Mångfald och jämlikhet 2016	416-2	Incidenter av bristande efterlevnad av regler gällande hälsa och säkerhet för produkter och tjänster		Inga incidenter avseende bristande efterlevnad av regler gällande hälsa och säkerhet för produkter och tjänster har skett under året.
Leverantörsutvärdering				
	103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	8, 28, 35-36	
GRI 414: Leverantörsuppföljning 2016	414-1	Andel leverantörer som granskats med sociala kriterier (%)	36	

ÅRSSTÄMMAN

Årsstämma i Systemair hålls torsdagen den 29 augusti 2019, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, i Skinnskatteberg.

Visning av Teknikcenter och Systemair Expo, för dem som så önskar, äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.00 vid Systemair Expo på Näsvägen 3, Skinnskatteberg.

RÄTT ATT DELTA SAMT ANMÄLAN

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen fredagen den 23 augusti 2019 och har anmält sitt deltagande i stämman till bolaget senast fredagen den 23 augusti 2019 kl. 15.00.

Anmälan ska ske antingen via formulär på: group.systemair.com/se/registration/, per telefon 0222-440 00 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Observera även att eventuellt deltagande i fabriksvisningen bör anmälas samtidigt. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbsida group.systemair.com/se/ och kan även beställas genom att kontakta receptionen.

Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, och bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, vara bolaget tillhanda senast fredagen den 23 augusti 2019. Fullmakt måste uppvisas i original.

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltarens försorg låta inregistrera aktierna i sitt eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken på avstämningsdagen fredagen den 23 augusti 2019. Sådan registrering kan vara tillfällig. Det innebär att aktieägaren måste underrätta sin förvaltare i god tid före nämnda datum.

FULLSTÄNDIG KALLELSE

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats group.systemair.com.

KALENDER

29 augusti 2019	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2019/20)
5 december 2019	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2019/20)
11 mars 2020	Delårsrapport Q3 (november-januari 2019/20)
9 juni 2020	Delårsrapport Q4 (februari-april 2019/20)
27 augusti 2020	Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2020/21

Systemair AB
Industrivägen 3
739 30 Skinnskatteberg

Tel 0222-440 00
Fax 0222-440 99
mailbox@systemair.se
www.systemair.com