

ÅRSREDOVISNING
2016/17



Innehåll

Systemair i korthet	1
2016/17 i korthet	2
Koncernchefens ord	4
Vision, affärsidé, mål och strategi	6
Resultatförbättring	9
Kärnvärden	10
Case: Teknikcenter	12
Marknad	14
Marknadsandelar	16
Case: Digitalisering	18
Varumärken	20
Produkter och lösningar	21
Produktutveckling	24
Här finns vi	28
Logistik	30
Hållbarhet	31
GRI index	38
Systemairs historia	39
Case: Marin	40
Aktien	42

Förvaltningsberättelse	45
Bolagsstyrningsrapport	49
Styrelse	54
Ledningsgrupp	56
Koncernens resultatrapport	58
Koncernens rapport över totalresultatet	58
Koncernens balansrapport	59
Koncernens förändring av eget kapital	61
Koncernens kassaflödesanalys	62
Moderbolagets resultaträkning	63
Moderbolagets rapport över totalresultatet	63
Moderbolagets balansräkning	64
Moderbolagets förändring av eget kapital	66
Moderbolagets kassaflödesanalys	67
Redovisningsprinciper och noter	68
Revisionsberättelse	91
Nyckeltal och definitioner	94
Årsstämman	95

Systemair – ett ledande ventilationsföretag med brett produktsortiment



Systemairs produkter och lösningar skapar ett bekvämt och hälsosamt inomhusklimat oavsett om du är hemma, på jobbet, i affären, i badhuset, på sjukhuset, åker tunnelbana eller är ute på kryssning.

Systemair är en ledande ventilationskoncern med verksamhet i 50 länder i Europa, Nord- och Sydamerika, Mellanöstern, Asien och Sydafrika. Vi utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa ventilationsprodukter och system till kunder i fler än 130 länder.

Systemairs produkter är robusta, enkla att välja, installera och använda. Vi har ett brett sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftkonditionering, luftfridåer och värme produkter – och hjälper våra kunder att kombinera dessa till helhetslösningar anpassade efter de människor som ska bo, jobba eller på annat sätt nyttja lokalerna.

Koncernens produkter och lösningar marknadsförs under varumärkena Systemair, Frico, Fantech och Menerga.

Våra 5 200 medarbetare arbetar tillsammans med målsättningen att Systemair ska vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin. Vi ska vara den mest pålitliga samarbetspartnern på varje lokal marknad.

Våra ledord

Pålitlighet är det viktigaste ledordet för oss

Våra kunder kan lita på att de får rätt produkter, med rätt prestanda och med leverans i rätt tid.

Hög kvalitet och tillgänglighet

Systemair är ett välkänt varumärke inom ventilationsbranschen. Vi har produkterna marknaden efterfrågar alltid med hög kvalitet och tillgänglighet.

Tillväxt är en del av vår kultur

Vi ska fortsätta att växa organiskt och genom förvärv. Att samarbeta inom våra bolag är viktigt och vi arbetar därför mycket med gemensamma värderingar och att sprida vår företagskultur inom koncernen.

Fakta

Verksamhet i 50 länder i Europa, Nord och Sydamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika.

Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnkatteberg.

Grundat 1974 på initiativ av styrelsens ordförande Gerald Engström.

Koncernen omfattar 65 rörelsedrivande bolag med totalt 5 200 medarbetare.

Tre distributionscentraler hanterar cirka 75 000 leveranser per år.

Systemair är noterat på NASDAQ OMX Stockholm (Mid Cap) sedan oktober 2007.

Nettoomsättning 2016/17 mdkr **6,9**



Systemair har 27 produktionsanläggningar i 20 länder.



Systemair gjorde 3 företagsförvärv under 2016/17.



65 rörelsedrivande bolag med totalt 5 200 medarbetare.

2016/17 i korthet

1 maj 2016 – 30 april 2017

I augusti 2016 fick Systemair i Nederländerna en stor order på ventilationsaggregat till ett värde på ca 6 miljoner euro från MAC Hamburg till två nya kryssningsfartyg. De nya kryssningsfartygen kommer att byggas vid Meyer Werft i Papenburg och de väger 165 000 ton och tar 4 200 passagerare vardera. Luftbehandlingsaggregaten kommer att levereras under 2017 och 2018.

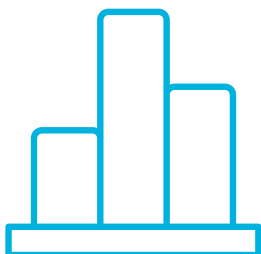
I augusti 2016 förvärfvar Systemair den tjeckiska bolagsgruppen 2VV som är ledande inom utveckling och tillverkning av ventilationsaggregat för industri och bostäder samt luftriddåer för kommersiella applikationer i regionen. Bolaget har 189 anställda och är beläget i Pardubice 120 km öster om Prag. Bolaget omsatte cirka 18 miljoner euro för 2015.

I september 2016 förvärfvar Systemair tillgångarna i det tyska bolaget TTL Tür + Torluftschleier Lufttechnische Geräte GmbH, tillverkare av högkvalitativa kommersiella luftriddåer. TTL är beläget i Winterbach, väster om Stuttgart och omsätter cirka 4 miljoner euro. Systemair tog över 24 anställda samt den hyrda fabriks- och kontorsbyggnaden på 4 000 kvm.

I februari 2017 fick Systemair en stor order på cirka 9,5 miljoner euro till Istanbuls nya flygplats. Systemair ska leverera 531 luftbehandlingsaggregat och 5 630 fläktkonvektorer. Den nya flygplatsen är ett av de största byggprojekten genom tiderna i Turkiet. Projektet kommer pågå en längre period. Den första nya delen kommer att öppnas under 2018.

I april 2017 tecknade Systemair avtal med det österrikiska företaget FRIVENT Luft- & Wärmetechnik GmbH, en tillverkare av ventilationsaggregat av hög kvalitet. Frivent ligger i St. Johann i Tyrolen, Österrike. Företaget säljer produkter för kommersiellt och industriellt bruk för cirka 7 miljoner euro i Österrike, Tyskland, Tjeckien och Ryssland.





6,9

mdkr, nettoomsättning

12,3%

Tillväxt

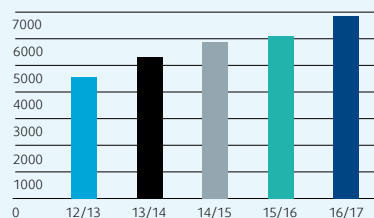
44,6%

Soliditet

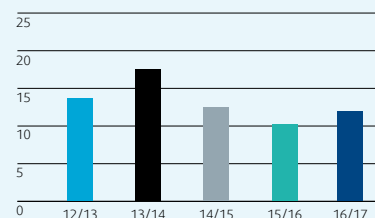
6,4%

Rörelsemarginal

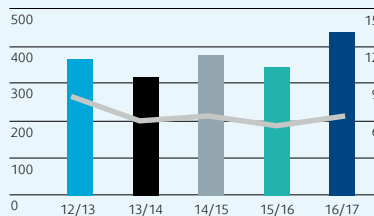
Nettoomsättning, Mkr



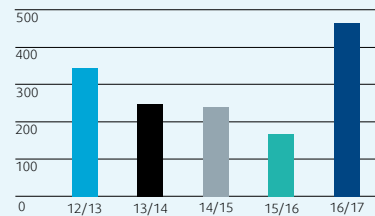
Avkastning på sysselsatt kapital, %



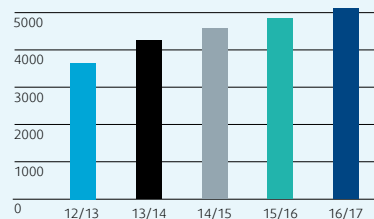
Rörelseresultat (EBIT), Mkr/
EBIT-marginal, %



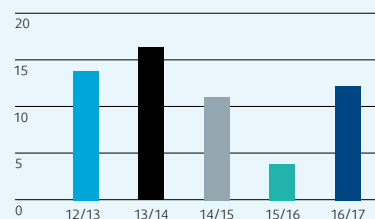
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr



Antal anställda vid periodens slut



Tillväxt försäljning, %



Nyckeltal

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Nettoomsättning, Mkr	6 863,6	6 112,5	5 882,2	5 295,8	4 551,0
Tillväxt, %	12,3	3,9	11,1	16,4	13,9
Rörelseresultat, Mkr	439,0	344,1	376,8	316,9	365,2
Rörelsemarginal, %	6,4	5,6	6,4	6,0	8,0
Vinstmarginal, %	6,0	5,0	6,5	9,6	7,3
Avkastning sysselsatt kapital, %	12,0	10,2	12,5	17,7	13,8
Resultat per aktie, kr	5,7	4,0	6,0	8,4	4,6
Eget kapital per aktie, kr	45,8	40,5	40,0	36,2	30,3
Soliditet, %	44,6	43,9	44,4	47,2	40,7
Utdelning per aktie, kr	2,00*	2,00	2,00	3,00	1,50
Antal anställda vid periodens slut	5 222	4 855	4 584	4 250	3 649

* Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 kr (2,00) per aktie vid årsstämman den 24 augusti 2017 i Skinnskatteberg.

Med fokus på lönsam tillväxt

Vårt fokus under 2016/17 har varit åtgärder för att långsiktigt öka lönsamheten och stå bättre förberedda för nya utmaningar. Vår industri är inne i en tid av förändring. Digitaliseringen och andra tuffare krav om mer effektiva anläggningar påverkar våra produkter och lösningar samt kundernas förväntningar.

Systemair har fortsatt sin väg tillbaka mot högre lönsamhet i enlighet med de åtgärder vi tidigare lanserade, vilket syns i vårt förbättrade resultat. Jag är stolt över alla medarbetare som har jobbat hårt för att ta tillvara på synergier från de förvärv vi har genomfört under de senaste åren. Vi lyckades öka nettoomsättningen och tillväxten blev betydligt bättre jämfört med förra året, 12,3 procent (3,9). Lönsamheten förbättrades och rörelsemarginalen uppgick till 6,4 procent (5,6). Rörelseresultatet ökade med 94 Mkr.

Utvecklingen under året

Marknaden utvecklades väl i många länder under året. Vi genomförde samtidigt nödvändiga prishöjningar för att kompensera för ökade priser på råmaterial.

Tillväxten i Systemairs skandinaviska verksamheter var mycket god. Marknaden i Europa är dock fortsatt splittrad. Ett växande behov av ny- och ombyggnation gynnar branschen, baserat på till exempel nya regler som ECODESIGN. Samtidigt går utvecklingen mer långsamt i länder som Frankrike, Spanien och Portugal. Positivt är det däremot till exempel i Tyskland. I östra Europa såg vi 2016 även början på ett trendbrott på den ryska marknaden, där vi tidigare haft stadigt minskande volymer.

Marknadens och vår utveckling i Nordamerika var positivt. Speciellt glädjande var vår leverans av luftbehandlingsaggregat från Tillsonburg i Kanada till olika större skolprojekt i Amerika. Även det nyetablerade kontoret i Mexiko som säljer till lokal marknad med våra amerikanska fabriker som leverantörer fick en väldigt bra start med många nya projekt.

Mycket glädjande var även en väldigt god tillväxt i Turkiet, Mellanöstern och Indien, bland annat tack vare stora satsningar på infrastrukturprojekt. I februari 2017 blev det till exempel klart att vi ska leverera ventilationsprodukter till ett värde av cirka 9,5 miljoner euro till den nya flygplatsen i Istanbul, som är ett av de största byggprojekten i landet.

Krafttag för ökad lönsamhet

För att förbättra lönsamheten sjösatte vi ett antal olika projekt under 2016/17. Omstruktureringsprojektet syftade till att öka lönsamheten i våra två fabriker inom luftkonditioneringsområdet i Italien och Frankrike samt den tyska fabriken för Menegaprodukter. Vi har bland annat effektiviserat produktionsflöden och bemanning, arbetat med kvalitetssäkring, men också investerat i nya maskiner och satsat på anpassning av produktdokumentation, produktutveckling och design. Vi förväntar oss att se en väsentlig förbättring på dessa tre, relativt nyligen förvärvade, enheter under nästa verksamhetsår.

Optimering av våra processer

Systemairs resultatförbättringsåtgärder har som mål att optimera våra processer när det gäller produktion, logistik och inköp samt att jobba med ständiga förbättringar. Jag kan med glädje konstatera att det finns ett stort engagemang bland våra medarbetare lokalt, som driver och genomför förbättringsaktiviteter inom sina enheter. Arbetet visar redan goda resultat och ska fortsätta även kommande år.

Systemair investerade 183 Mkr i nybyggnationer och maskiner under året, framförallt i en ny fabrik i Turkiet, som ska invigas i höst, och i nya plåtbearbetningsmaskiner i Skinnskatteberg som bidrar till en betydligt effektivare tillverkning. Vi genomförde också en rad energibesparande åtgärder i våra egna anläggningar för att minska vår klimatpåverkan och våra driftskostnader.

Systemair-andan

Det är väldigt viktigt för oss att alla medarbetare känner sig hemma i Systemair-familjen. Vi jobbar därför med gemensamma värderingar och att skapa en familjeanda. Vi arbetar aktivt med rekrytering av rätt ledare, har utbildningsprogram och riktade insatser för våra anställda, både befintliga och nya!

Synlighet mot kunderna

För att säkra att vi uppfyller de krav och önskemål som kunderna ställer på Systemair idag och i framtiden har vi också påbörjat ett Customer journey-projekt. Vi har genomfört kundträffar, där vi tillsammans med kunderna tar fram förbättringsområden för att göra processerna för kundkontakt, försäljning och marknadsföring tydligare, bättre och enklare samt framförallt anpassade utifrån kundernas behov och önskemål. Projektet har redan initierats i Europa, men ska fortsätta även i andra delar av världen. Vi vill utveckla den egna säljorganisationen och bli ännu bättre på synlighet och kommunikation.

Utveckling av framtidens lösningar

Kundernas ändrade förväntningar och samhällsutvecklingen ställer också krav på vilka produkter, lösningar och tjänster vi ska leverera i framtiden. Utvecklingen går mot leveranser av lösningar, där flera produkter och hela system är uppkopplade och konstant kommunicerar via intelligenta styrsystem. Det underlättar drift, service och underhåll. Men det ställer också helt nya krav på oss och vår support.

För att möta framtidens behov måste Systemair fortsätta arbeta aktivt med produktutveckling. Jag kan med glädje berätta att vi i mars 2017 lanserade 16 helt nya produkter på årets största mässa – ISH i Frankfurt, Tyskland. Intresset från besökarna var rekordstort, vilket är mycket inspirerande för alla i Systemair som jobbar med produkter och marknadsföring!

Hållbara produkter och säker arbetsmiljö

Som en global leverantör av ventilationslösningar har vi en viktig roll att spela när det gäller att ge människor ett gott inomhusklimat till minsta möjliga miljöpåverkan. Genom nya innovativa och energieffektiva produkter kan vi bidra till ett bättre klimat. Vi jobbar också med att minska miljöpåverkan från den egna verksamheten.

Som arbetsgivare är det viktigt att vi tar vårt sociala ansvar och främjar en säker arbetsmiljö, ökad jämställdhet och en fungerande kompetensutveckling. Som beställare är det viktigt att vi går i bräschen för en hög affärsetik, med nolltolerans mot korruption och mutor.

Systemair har under året valt att koppla sitt hållbarhetsarbete till FN:s globala hållbarhetsmål. Vi ska genomföra aktiviteter och mäta resultat inom de målområden som har störst relevans för vår verksamhet.

En lönsam framtid

Tillväxt och lönsamhet kommer även framöver att vara två viktiga hörnpelare i Systemair. Vi vill stärka förutsättningarna för fortsatt lönsam tillväxt genom att öka tillväxten på existerande marknader samt att gå in på nya marknader och nya produktområden. Vi ser till exempel stora möjligheter på den afrikanska marknaden, där vi har öppnat ett säljkontor som ska bearbeta ett antal länder i Östafrika.

Jag ser positivt på framtiden tack vare den kompetens och den produktbredd som finns inom koncernen. Med kunden i fokus ska vi fortsätta vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet, synlighet och leveranssäkerhet.

Roland Kasper
VD och koncernchef



Utvecklingen går mot leveranser av lösningar, där flera produkter och hela system är uppkopplade och konstant kommunicerar via intelligenta styrsystem.



Den ledande aktören inom ventilationsbranschen

Vision

Med vår affärsidé och en offensiv strategi ska vi bli den ledande aktören inom ventilationsbranschen, globalt.

Affärsidé

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra högkvalitativa ventilationsprodukter. Med våra kunder i fokus ska vi vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Det ska vara enkelt att vara kund hos Systemair.



Övergripande mål

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin och den mest pålitliga samarbetspartnern på varje lokal marknad.

- Genom att vara en betydande aktör ska vi påverka och bidra till trender samt utveckling på ventilationssidan.
- Vi ska ständigt utnyttja stordriftsfördelar inom produktion, produktutveckling, logistik och försäljning.
- Vår finansiella styrka ger oss möjlighet att gå in på nya marknader genom förvärv eller etablering.
- Lokal närvaro på prioriterade marknader är en hörnsten för att nå våra mål.

Strategi

- Vi ska vara det mest pålitliga företaget när de gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Genom detta skapar vi goda relationer med installatörer, distributörer samt konsulter och blir förstahandsvalet för våra kunder.
- Hög produkttillgänglighet och snabb leverans genom effektiv produktion, logistik och IT-system. Utveckling och expansion av den egna säljorganisationen.
- Innovativ produktutveckling och brett produktsortiment med fokus på energieffektiva ventilationsprodukter.
- Väldiversifierad kundbas och stor geografisk spridning gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar.
- Tidig närvaro på tillväxtmarknader.
- Offensiv förvärvs- och etableringsstrategi för fortsatt tillväxt.

Mål

Mål

Måluppfyllelse 2016/17

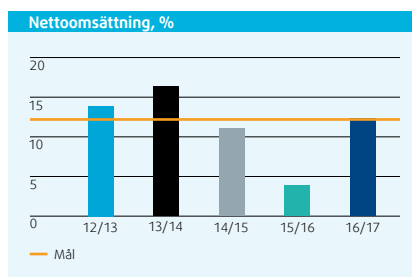
Kommentar

Tillväxt

Att uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst tolv procent över en konjunkturcykel.

12%

Nettoomsättningen för verksamhetsåret har ökat med 12,3 procent till 6 863,6 Mkr (6 112,5).

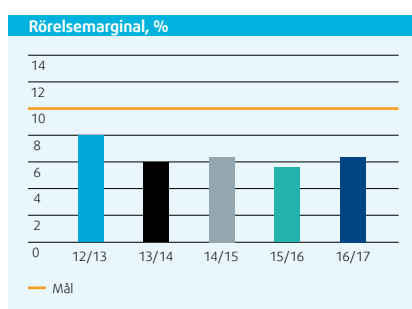


Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren har varit 10,1 procent per år. Den organiska tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar samt breddat produktsortiment genom förvärv eller nystartade bolag. Under 2014/15 och 2015/16 ändrade vi vårt fokus från tillväxtorienterade till lönsam tillväxt. Under den tiden var nyförvärv ej prioriterade, samtidigt som Ryssland tyngde den organiska tillväxten.

Lönsamhet

Att uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal på lägst tio procent över en konjunkturcykel.

10%

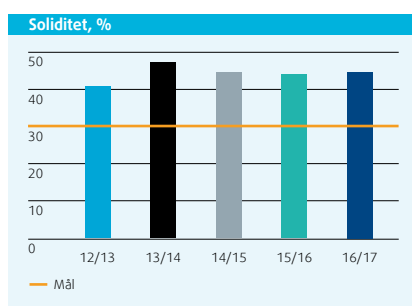


De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 8,3 procent och till 6,5 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att med planerade omstruktureringsåtgärder, befintlig struktur och produktprogram i övrigt, är förutsättningarna goda att uppnå målet. Efter avslut av vårt omstruktureringsprogram ska vi kunna nyttja våra förvärvade och geografiska synergier för att åter uppnå vårt mål om 10 procent lönsamhet.

Finansiell ställning

Soliditeten ska inte understiga 30 procent.

30%



Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 44,6 procent per den 30 april 2017. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till fortsatta förvärv och investeringar.

Utdelningspolitik

Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

30%

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 kr (2,00) per aktie vid årsstämman den 24 augusti 2017 i Skinnskatteberg. Detta motsvarar 35 procent av resultatet efter skatt.

Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat.

Effektivisering för tillväxt

Systemair har under året förvärvat två verksamheter i Tjeckien och Tyskland samt skrivit avtal om förvärv av bolag i Österrike. Vi fortsätter med vår offensiva förvärvsstrategi men fokuserar nu även på effektiviseringar och förbättringar av verksamheten för att ta tillvara på synergieffekter inom koncernen. En gemensam företagskultur och värdegrund är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera nya förvärv. Målet är att hitta rätt plats för företagets produkter inom koncernen där även samverkan med andra bolag kan skapa större nytta för våra kunder.

För att nå än bättre resultat med integrationen av nya bolag inom koncernen optimerar vi löpande våra processer. Vi jobbar med ständiga förbättringar och genomför nu ett större omtag gällande produktion, logistik och digitalisering. Genom ett stort engagemang bland våra medarbetare både lokalt men också i övergripande positioner har arbetet redan gett mycket goda resultat och ska fortsätta även kommande år.

Det är viktigt att vi vid förvärv av verksamheter ser till att våra nya medarbetare känner sig välkomna i Systemairfamiljen. Vi jobbar därför hårt med gemensamma

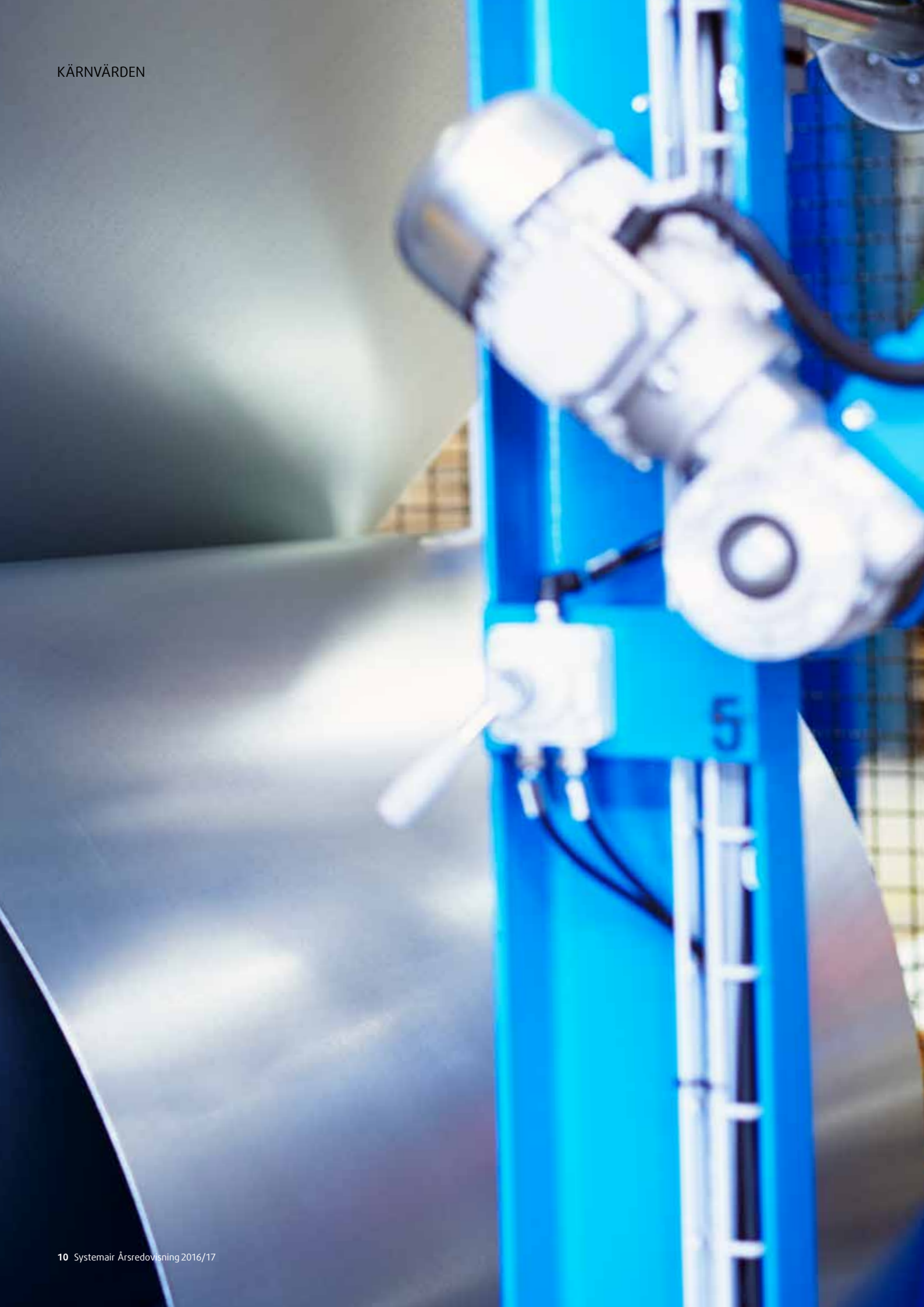
värderingar så vi alla har samma plattform att utgå ifrån när det gäller både interna som externa möten.

Vi har kunden i fokus i alla sammanhang och vill säkerställa att vi uppfyller de krav och önskemål som kunderna ställer på Systemair, både idag och i framtiden. I vårt Customer journey-projekt arbetar vi tillsammans med några av våra kunder och tar fram förbättringsområden. Målsättningen är att göra processerna för våra kundkontakter tydligare, bättre och enklare samt framförallt anpassade utifrån kundernas önskemål.



Det är viktigt att vi vid förvärv av verksamheter ser till att våra nya medarbetare känner sig välkomna.





Kärnvärden

Våra kärnvärden visar hur vi genom vår verksamhet, våra produkter och lösningar skapar mervärde för våra kunder.

1 Kvalitet

Kvalitet skall genomsyra alla delar av verksamheten, från produktutveckling och tillverkning av produkter med hög standard, till leverans och kundsupport. Vi vill vara våra kunders förstahandsval och har därför utvecklat en bred och välkomponerad produktportfölj med standardiserade kvalitetsprodukter.

2 Tillgänglighet

Tillgänglighet innebär att vi valt att ha en betydande del av sortimentet på lager. I stället för att börja producera när vi får en order kan vi omgående leverera från lokalt eller centralt lager. Strategin att tillverka mot lager i stället för kundorder innebär också en högre produktions-effektivitet och en säker kontroll över varuflödet.

3 Leveranssäkerhet

Leveranssäkerhet innebär att vi snabbt kan leverera de produkter som kunden efterfrågar. Standardsortimentet levereras direkt från lager. Ventilationsanläggningen installeras sent i en byggnation och installatören behöver ofta produkterna snabbt. Vi har därför byggt upp en effektiv produktions- och logistikorganisation där de lokala och centrala lagren är integrerade med varandra genom det gemensamma affärssystemet. Vi lägger stor vikt på punktliga leveranser när vi producerar direkt mot order.



Vi skapar förståelse för våra produkter och lösningar, den teknik vi använder och dess betydelse för att skapa en hälsosam inomhusmiljö.

Sofia Rask
Teknisk chef



Nytt teknikcenter

I Skinnskatteberg kommer ett modernt teknikcenter med laboratorium, prototypverkstad, upplevelserum samt utbildnings- och kontorslokaler att stå klart under hösten 2017. Syftet är att kunder och nyfikna besökare ska få kunskap och förståelse för den teknik som används i Systemairs produkter.

Sofia Rask, projektledare för teknikcentret i Skinnskatteberg, berättar mer om det nya teknikcentret:

Varför gör ni denna satsning?

– Vi vill öka effektiviteten och förståelsen för vår produktutveckling. Samtidigt moderniserar vi laboratorieverksamheten och ger våra kunder en plats där vi kan skapa förståelse och tillit för tekniken som används i våra produkter och lösningar. Våra medarbetare får också en bättre arbetsmiljö, med den senaste tekniken och utrustningen, som inspirerar till kreativitet och arbetsglädje.

Vad kan kunderna göra i teknikcentret?

– De får ta del av den senaste tekniken, både rent fysiskt på plats, men framöver också med hjälp av interaktiva digitala verktyg, Virtual reality (VR) och Augmented reality (AR). Vi vill kunna skapa en upplevelse som de kanske inte varit med om förut. Med utgångspunkt i vilka produktval som kunden gör, kanske de till exempel kan se ventilationssystemet sättas ihop framför ögonen på dem på plats i en bostad? Vi ska jobba med olika teman som sedan byts ut efter en tid för att skapa nya upplevelser, som gör att kunderna kommer tillbaka.

Vilka nyheter kommer vi att hitta i laboratoriet?

– Det nya labbet, som blir helt klart i slutet av 2017, ska ha ett stort ljudrum, där vi ska kunna mäta större objekt än i dag, men även lägre frekvenser. Ljud på låga frekvenser är ett växande problem i samhället idag och vi tror att utförlig teknisk data på detta kommer att efterfrågas i framtiden. För att samtidigt kunna mäta luftflöde och ljud ska en kammare för mätning av luftflöde byggas ihop med

ljudrummet. I labbet kommer det också att finnas en stor klimatkammare för mätning av temperaturverkningsgrad och fukt på luftbehandlingsaggregat. Helt nytt är även en anläggning för provning av skydd mot vatten. Där ska vi dels testa IP-klasser, men även skydd mot regn, i till exempel takfläktar. Det kommer även att finnas utrustning för energimätning, elsäkerhet och lindningstemperatur i labbet. Vi har också en prototypverkstad där vi monterar nyutvecklade produkter och gör mätningar på dem. Den kommer att få en större yta än tidigare och det ger oss fler möjligheter.

Vad tycker du är det mest spännande med teknikcentret?

– Jag tycker att det är helheten som gör att teknikcentret ska upplevas som en imponerande plats att besöka. Modern produktutveckling som sker på en samlad plats med alla tekniker under samma tak i ett modernt laboratorium. I närheten av teknikcentret finns också en konferensanläggning med aula samt en utställningslokal där vi visar upp våra produkter. Det blir också roligt att ge våra kunder helt nya upplevelser med hjälp av VR- och ARteknik!

Vilket värde ska centret ge besökarna?

– Vi vill skapa en plats som attraherar både kunder och våra besökare från dotterbolagen. De ska få förståelse för Systemairs produkter och lösningar, den teknik vi använder och dess betydelse för att skapa en hälsosam inomhusmiljö. De ska veta efter besöket att vi har kapacitet att utveckla de bästa produkterna samt mäta och ta fram alla tekniska underlag som kunden efterfrågar. Framförallt vill vi att de känner tillit och förtroende för Systemair.

Fakta om teknikcentret

Plats: Skinnskatteberg, Sverige

Projektstart: September 2016

Totalyta: 2 800 m², varav

• Laboratorium: 1 200 m²

• Prototypverkstad: 800 m²

• Utbildningslokal: 400 m²

• Kontor: 400 m²

Medarbetare: Cirka 40 tekniker (mättekniker, konstruktörer och FoU-personal)

Antal besökare: Fler än 1 000 besökare per år, från ett 30-tal länder

En marknad i tillväxt

Systemair är en global aktör med försäljning i 136 länder. Ventilationsmarknaden har generellt sett utvecklats positivt under året med tillväxt i de flesta länderna. Kundernas krav är under förändring och efterfrågan påverkas av globala drivkrafter.

Efterfrågan på ventilationsprodukter fortsätter att öka runt om i världen. Kraven på energieffektivitet och minskad klimatpåverkan, som började i Europa sprids nu över hela världen och driver utvecklingen inom branschen. Städerna växer och behovet av att bygga nytt men också renovera befintliga bostäder, lokaler och infrastruktur ökar. Ett bra och hälsosamt inomhusklimat är en självklarhet för de flesta människor idag. Även digitaliseringen påverkar branschen, såväl när det gäller styrning och kontroll av ventilationsanläggningar, men också i ett större behov av ventilation och kyla i datorhallar.

Positivt och negativt

De nordamerikanska och skandinaviska marknaderna har en fortsatt stabil tillväxt. Den norska marknaden är fortsatt stark och en av Systemairs viktigaste marknader. I Europa är Tyskland exempel på en marknad med fortsatt god efterfrågan, medan några av de östeuropeiska länderna präglas

av osäkerhet. På den ryska marknaden, som varit svag under några års tid, ser vi nu ett trendbrott med svag tillväxt. Ventilationsmarknaden i södra Europa, framförallt i Portugal och Grekland, är fortsatt svag på grund av den allmänna konjunkturen i dessa länder. I Spanien ser vi dock en ljusning. Turkiet satsar på att stärka sin infrastruktur vilket påverkar efterfrågan på ventilationsprodukter positivt. Marknaderna i Asien utvecklades också positivt under året.

Förändrad efterfrågan

Vi ser också en förändring i vad kunderna efterfrågar. Tack vare digitaliseringen och intelligenta styrsystem, vill kunderna i större utsträckning ha hjälp med förslag på systemlösningar, där produkter och styrsystem fungerar effektivt tillsammans. Behovet av uppkopplade produkter som går att mäta och följa upp ökar. Eftermarknaden utvecklas också positivt. Kunderna vill ha mer hjälp med service och underhåll när ventilationssystemen blir mer avancerade.

Ökande marknadspriser

Marknadspriset på ventilationsprodukter ökade något under 2016/17, vilket framförallt berodde på ökande råmaterialpriser i produktionen. Prissättningen påverkades också av den ekonomiska utvecklingen och konkurrenssituationen på de olika marknaderna. Systemair har märkt av en något ökad konkurrens, men tack vare en hög servicenivå till kunderna, bra produktvalsprogram, hög tillgänglighet och snabba leveranser har koncernen lyckats öka sina marknadsandelar på ett flertal marknader.

Fakta

Globala drivkrafter

- Världsekonomin utveckling
- Befolkningstillväxten
- Urbanisering och migration
- Miljö- och klimatutvecklingen
- Energibesparing
- Digitaliseringen



Fakta

Systemairs kunder

- Ventilationsinstallatörer
- Distributörer av ventilations- och elprodukter
- Ventilationskonsulter
- Stora byggföretag med infrastrukturprojekt
- Fastighetsägare

Systemair är en global aktör med försäljning i 136 länder i världen. Kundbasen är bred, med ett stort antal kunder på olika geografiska marknader. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 2% av företagets totala omsättning. Detta gör Systemair mindre sårbara för konjunkturförändringar på enskilda marknader eller utvecklingen hos viktiga kunder.



Systemairs marknadsaktiviteter under 2016/17

859

anställda försäljare

1395

lokala kundevent per år, t ex
seminarier och utbildningar

85400

kundbesök per år

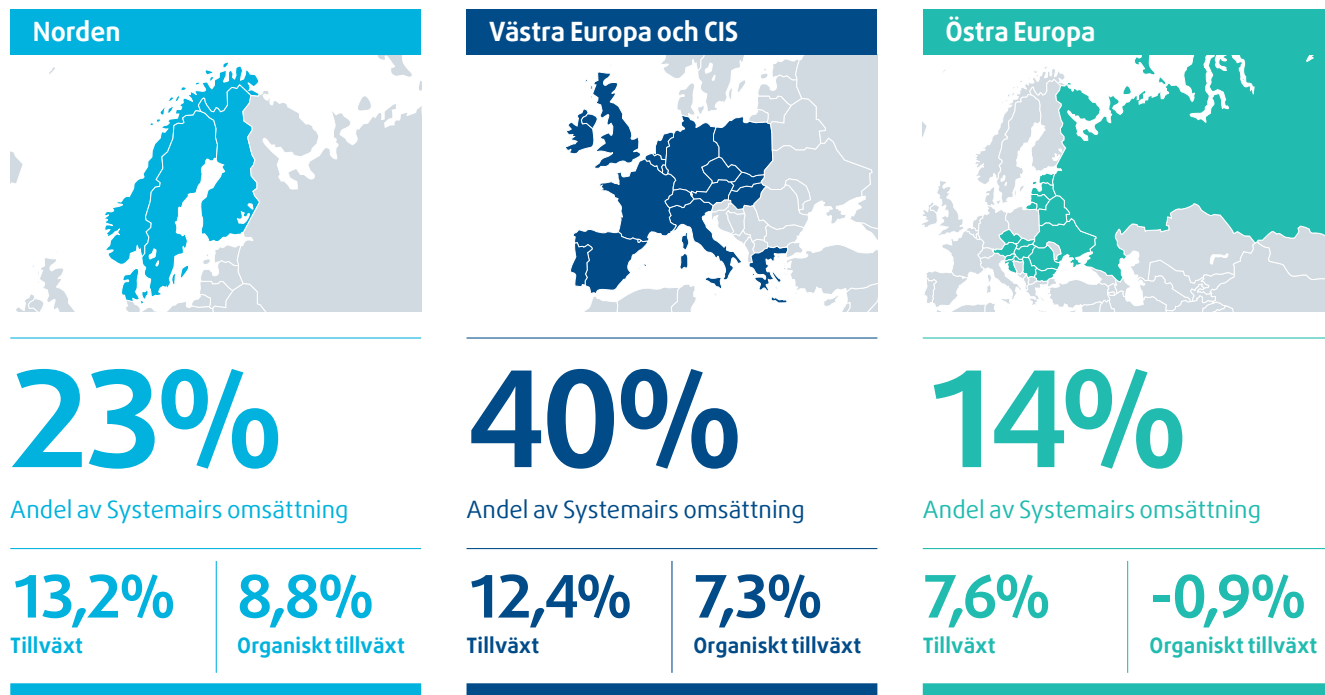
Konkurrenter

Företag	Produktområden								Närvaro på Systemairs 10 största marknader i Europa										Närvaro på övriga marknader	
	Fläktar	Ventilations- aggregat Central	Bostads- ventilation	Ventilations- aggregat Kompakt	Luft- konditio- nering	Luft- distribution	Luft- ridåer	Brand- skydd	SE	NO	DK	UK	DE	PL	FR	ES	RU	NL	Mellanöstern och Asien	
Systemair, SE	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Fläkt Group, CH	●	●	●	●	●	●	○	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●		●
Flexit, NO	●	○	●	●	○	●	○	○	●	●										
Swegon, SE	○	●	●	●	●	●	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Exhausto, DK	●	●	●	●	○	○	○	●	●	●	●	●	●					●		●
Östberg, SE	●	●	●	●	○	○	○	○	●	●	●		●				●			●
Trox, DE	●	●	●	●	○	●	○	●		●		●	●	●	●	●		●		●
VTS, PL	○	●	●	●	○	○	○	●				●	●	●	●	●				
Nuair, UK	●	●	●	●	○	○	○	●				●								●
Vent-Axia, UK	●	○	●	●	○	○	○	●				●								
Nicotra-Gebhardt, DE	●	○	○	○	○	○	○	●	●	●			●	●	●			●		●
Rosenberg, DE	●	●	○	●	○	○	●	●			●	●	●	●	●		●	●		●
S&P, ES	●	●	●	●	○	○	●	●		●		●	●	●	●	●		●		●
Wolf, DE	○	●	●	●	●	○	○	○	●			●	●	●	●		●			
CIAT, FR	○	●	○	●	●	○	○	○				●		●	●	●	●			
Aldes, FR	●	○	●	●	○	●	○	●							●	●			●	
Zehnder Group, CH	○	○	●	●	●	●	○	○			●	●	●	●	●			●		
Petra, JO		●																		●
AL-KO, DE		●																		●
Zamil, SA		●																		●
Dynair, IT	●																			●

● Ett komplett sortiment ● Ett begränsat sortiment ○ Tillhandahåller inte produktområdet

Marknadsområden

Att vara en internationell aktör på en global marknad skapar stabilitet och mindre känslighet för konjunkturförändringar.



Istanbuls nya flygplats

Systemair i Turkiet har en order till ett värde på cirka 9,5 miljoner euro till Istanbuls nya flygplats. Systemair kommer att leverera 531 luftbehandlingsaggregat och 5 630 fläktkonvektorer. Flygplatsen är ett av de största byggprojekten genom tiderna i Turkiet. Från den nya flygplatsen kommer flyg till mer än 350 destinationer att lyfta.

Projektet kommer hållas i fyra faser och den första nya delen kommer att öppnas under 2018.

– Vi är stolta över att bli utvalda att få leverera till detta genom tidernas största byggprojekt i Turkiet. Det bekräftar att våra kunder har förtroende för vår kvalitet och tillförlitlighet, säger Ayça Eroglu, VD Systemair Turkiet.



Nord- och Sydamerika



9%

Andel av Systemairs omsättning

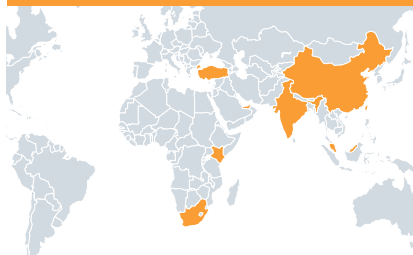
16,7%

Tillväxt

10,9%

Organiskt tillväxt

Övriga marknader



14%

Andel av Systemairs omsättning

12,8%

Tillväxt

14,1%

Organiskt tillväxt

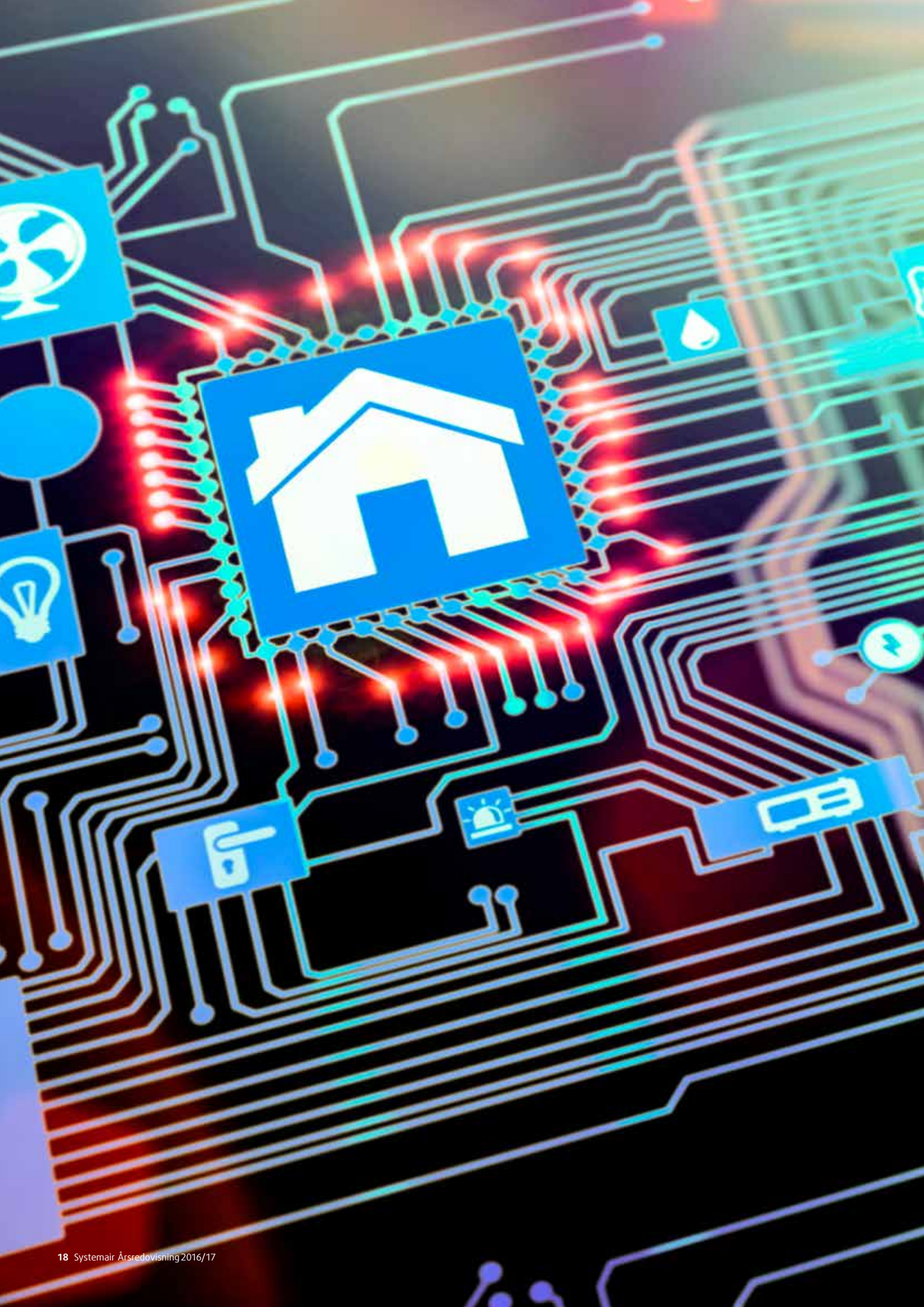


FOTO: COPYRIGHT: MEYER YARD

Stor order till kryssningsfartyg från MAC Hamburg

Systemairs dotterbolag i Nederländerna har fått en order på ventilationsaggregat, till ett värde på cirka 6 miljoner euro, från MAC Hamburg till två nya fartyg. Kryssningsfartygen kommer att byggas vid Meyer Werft i Papenburg och de väger 165 000 ton och tar 4 200 passagerare vardera. Luftbehandlingsaggregaten kommer att levereras under 2017 och 2018. Systemair i Nederländerna kommer att leverera 88 aggregat av rostfritt stål till varje fartyg.

– Vår fabrik i Nederländerna har mer än 15 års erfarenhet av utveckling och produktion av ventilationsaggregat för marin- och offshoreapplikationer. Denna nya order bekräftar att våra kunder har förtroende för vår kvalitet och tillförlitlighet, säger Gert Mulderij, VD Systemair Nederländerna.



Intelligenta ventilationssystem och digitala hjälpmedel

Digitaliseringen skapar helt nya möjligheter för Systemair, både för de styr- och övervakningssystem som används för att optimera driften av ventilationssystemet, men också för olika digitala hjälpmedel som hjälper kunderna att välja rätt produkter och lösningar.

Ralf Bergne, Produktdirektör Styr & Reglersystem på Systemair, berättar mer om den digitala utvecklingen och vad den innebär för Systemair:

Hur har digitaliseringen påverkat Systemairs produkter och lösningar?

– I alla ventilationssystem finns idag elektroniska styrsystem som är till för att styra, reglera och övervaka. I takt med digitaliseringen tas allt fler mjukvarubaserade funktioner in i de digitala styrsystem, där man via sin dator, surfplatta eller smartphone kan fjärrstyra, övervaka samt upptäcka och diagnostisera fel. Vi jobbar aktivt med att utveckla konkurrenskraftig mjukvara och system i våra produkter.

Hur påverkar Internet of Things (IoT) ventilationsbranschen?

– Antalet enheter i samhället som är anslutna till internet ökar kraftigt och så kallade intelligenta fastigheter blir alltmer vanligt. Ventilationssystem som bygger på IoT kommer i framtiden att kunna samla in data från olika källor och göra egna intelligenta val baserade på närvaron i olika rum, temperatur, luftfuktighet, solinstrålning, luftkvalitet et cetera för att optimera inomhusklimatet ner till rumsnivå. Baserat på insamlad data skickar systemen automatiskt till exempel larm och andra händelser för att underlätta för service och underhåll. Det som behövs är uppkoppling via fasta eller trådlösa nätverk, sensorer för detektering av händelser i produkter och i byggnaderna samt smart mjukvara.

Vad är fördelarna med denna utveckling?

– Det finns många fördelar. Service och underhåll blir enklare att sköta. Övervakningen av anläggningen kan skötas på distans varierat med rondering på plats. Driften kan optimeras och därmed medföra kostnadsbesparingar och en effektivare energianvändning. Ventilationssystemets beteende går enkelt att följa upp, till exempel inomhusklimatet, energianvändningen et cetera. Dessutom kan data från systemet samlas in och användas vid utveckling av nya ventilationsprodukter.

Är det något spännande på gång inom koncernen inom området Controls?

– Tidigare har Systemairs olika bolag jobbat var för sig med utveckling av styr- och övervakningssystem, mjukvara och digitala verktyg av olika slag. Nu pågår ett samordningsprojekt inom Europa där vi ska ta fram gemensamma strategier för utveckling av elektroniska och digitala styr- och övervakningssystem och mjukvara. För att vara konkurrenskraftiga är det viktigt att vi samverkar och effektivt nyttjar den kompetens som finns i koncernen. Vi ska också skapa ett kompetenscenter i Skinnskatteberg. Vi vidareutvecklar även våra mjukvaror och produktvalsprogram, så att de täcker in alla våra produktgrupper.

Vad hoppas ni att samverkan inom koncernen ska leda till?

– Att vi i framtiden jobbar på gemensamma tekniska och digitala plattformar. Då kan vi även öka samverkan mellan våra olika produkter i en ventilationslösning och skapa förutsättningar för ett automatiskt utbyte av data mellan de ingående produkterna.

Hur använder Systemair digitaliseringens möjligheter för att underlätta för kunderna?

– Vi är ett företag som tidigare levt mycket på produktkataloger. Med cirka 9 000 olika produkter, kan det ibland vara svårt för kunderna att välja. Vi har därför utvecklat mer användarvänliga digitala hjälpmedel för produktval och det ska vi fortsätta med. Vi har också börjat använda Virtual reality och Augmented reality för att öka förståelsen för våra produkter och olika tekniska lösningar. Digitaliseringen skapar många nya, spännande möjligheter för oss och våra kunder!



Vi har också börjat använda Virtual reality och Augmented reality för att öka förståelsen för våra produkter och olika tekniska lösningar.

Systemairs digitala verktyg

Digitala produktvalsprogram Vi har ett stort antal produktvalsprogram för olika produktgrupper. De hjälper kunderna att göra ett snabbt urval ur vårt produktutbud och enkelt hitta rätt produkt för jobbet.

Systemair CAD Är vår nuvarande programvara för ventilationsaggregat som hjälper kunden att välja rätt produkt för det aktuella projektet eller byggnaden. När ventilationssystemet har utformats, förbereder CAD-programmet automatiskt all teknisk dokumentation.

Systemair Energikalkyl En mjukvara för beräkning av energibesparing, energikostnader, CO₂ och återbetalningstid för motorer i jämförelse med energibesparande motorer.



*Ralf Bergne
Produktdirektör,
Styr & Reglersystem*

Starka varumärken inom en koncern

Systemair är vårt huvudsakliga varumärke men förvärvade verksamheter inom koncernen som redan har etablerade, starka varumärken inom specifika områden arbetar vidare under respektive varumärke.



Varumärket **Systemair** omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, produkter för luftkonditionering och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Systemair har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter på ett flertal geografiska marknader.



Frico är marknadsledande inom luftridåer och värmeprodukter i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna komfortabelt inomhusklimat. Frico erbjuder en helhetslösning med produkter för luftburen uppvärmning.



Fantech utvecklar, konstruerar och marknadsför ventilationslösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Parallellt med Fantech har varumärket Systemair etablerats i Nordamerika. Fantech koncentrerar verksamheten till stor del mot bostäder medan Systemair inriktar verksamheten mot kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.



Menerga är ett marknadsledande varumärke i Europa inom ventilationsaggregat för simhalls-, komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Menerga grundades 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad. Produkterna är toppmoderna och av högsta kvalitet som används i applikationer som exempelvis simhallar, museer, gallerier, flygplatser samt datacenterkyla.



Ventilationslösningar för alla behov

Systemairs produkter hjälper till att skapa ett bekvämt och hälsosamt inomhusklimat, med frisk luft, rätt temperatur och luftfuktighet. Samtidigt är produkterna energieffektiva och uppfyller gällande miljö- och energikrav.

Produktprogrammet omfattar ett brett sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftkonditionering, luftfridåer och värme produkter. Produkterna är robusta, enkla att välja, installera och använda. Systemair kan leverera allt från enstaka produkter till specialanpassade helhetslösningar med intelligenta styr- och övervakningssystem.

Produkterna och systemen används i alla olika typer av fastigheter och anläggningar, till exempel bostäder, kontor, industrier, datahallar, sjukhus, simhallar, parkeringshus, tunnelbanor och andra tunnlar.

Systemair ska vara det mest pålitliga

företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Vi tillverkar de flesta av våra produkter mot lager för att snabbt kunna leverera till våra kunder.

För Systemair är det viktigt att medarbetarna har hög kompetens och detaljerade kunskaper om tekniken och de krav som ställs på ventilationssystem. Vi kan då hjälpa våra kunder att omvandla komplexa system till smarta, hållbara ventilationslösningar. Vi satsar också på digitala hjälpmedel som gör det enklare för kunden att välja rätt. Det är viktigt att kunden får rätt produkt, vid rätt tillfälle och till rätt pris. På så sätt kan vi vara en effektiv partner till våra kunder.

Systemair ska vara en pålitlig, effektiv och serviceinriktad partner till sina kunder, en partner som kan hantera både dagens och morgondagens utmaningar.

Innovationer lanserades på ISH-mässan



ISH-mässan i Frankfurt am Main ses som en av världens ledande mässor för branschen. I mars 2017 kunde kunderna besöka Systemair och dotterbolaget Menerga som sida vid sida lanserade några av de senaste innovationerna.

Geniox

Nästa generations ventilationsaggregat

Det energieffektiva ventilationsaggregatet Geniox använder spetsteknik och motsvarar de högsta förväntningarna. Med sin flexibla design kan Geniox användas på de flesta marknader och i olika typer av miljöer. Ett enkelt och snabbt produktval görs i ett effektivt beräkningsprogram; SystemairCAD.

> Läs mer om hur aggregatet utvecklades på sidan 25

Adconair

Koldioxidneutral kylteknik i värmeväxlaren Adconair

Menerga har lanserat två koldioxidneutrala lösningar genom att kombinera värmeåtervinningssystemet Adconair med nya kyltekniker. De fungerar utan fluorkolväten (FC) som kylmedel och med bibehållen hög prestanda.

> Läs mer om Menerga på sidan 26

Systemairs produkter finns överallt i samhället

Systemairs produkter och ventilationslösningar finns överallt i samhället och bidrar till ett behagligt och hälsosamt inomhusklimat i såväl bostäder, kontor, industrier, sjukhus, simhallar, parkeringshus, datorhallar, tunnlar med mera. Välkommen in i vår värld och några av alla de lösningar och system som kan skapas med våra produkter.



Kontor

Den luft du andas påverkar dig. I kontorsmiljö är behovet av ren och fräsch luft stort då den påverkar hur du mår och hur bra du presterar.

Vi har erfarenheten och produkterna som krävs för att åstadkomma ett bra inomhusklimat med god energihushållning.



Industri

Industriella applikationer har ofta höga takhöjder och stora volymer. Våra aggregat med recirkulationsluft och styrning av CO₂ garanterar att förorenad luft evakeras och arbetsytor blir rätt tempererade. Det bidrar till att personalen som arbetar i produktionen mår bra. Det visar sig i produktiviteten.



Bostadsventilation

Frisk luft är viktigt för vårt välbefinnande. Vår serie med balanserad ventilation med värmeåtervinning är idealisk för bostäder, mindre kontor och liknande lokaler. I våra aggregat är det standard med fukt- och temperaturstyrning. Vi har även brandgasfläktar och evakueringsfläktar och samtliga aggregat är Euroventcertifierade.



Skolor och offentliga byggnader

Skolor och offentliga byggnader kräver ett ventilationssystem som passar till en viss design. Andra byggnader kräver ett system som integreras sömlöst med en befintlig arkitektur eller ett befintligt system. Ett variabelflödessystem är viktigt i skolor då man har stora värmelaster som förflyttar sig i lokalerna. Oavsett applikation bidrar vårt breda produktsortiment till en optimal systemlösning.



Marin, olja och gas

Att skapa ett bra klimat är en fråga om förtroende. Än mer än på land är detta giltigt för ventilation och luftkonditionering till havs och på fartyg, där förhållandena ofta är hårda, tillgängligt utrymme är begränsat och klimatförhållandena kan skifta kraftigt. Våra aggregat i rostfri syrafast plåt uppfyller alla krav med marincertifikat.



Simhallar

Simhallsventilation anses vara ett extremt krävande område. Våra aggregat säkerställer kundanpassad och helt automatiserad ventilation, avfuktning och uppvärmning optimalt efter behov – på det mest ekonomiska sättet.



Datacenter

Kylning representerar den högsta kostnaden i ett datacenter. Mer lagringskapacitet med högre densitet ger ett ökat behov av energieffektiv kylning av IT-utrustningen. Vi kan leverera både ventilationsaggregat och close-control units.



Parkeringshus

Det ställs höga krav på säkerhet och energieffektivitet för att ett parkeringshus ska fungera utan kompromisser. Vårt system med brandgasfläktar uppfyller marknadens krav på CO-styrning och uppnår 80 procent energibesparing i grönt ventilationsläge med fungerande säkerhetsventilation.



Läkemedelsindustri och Sjukhus

Hälsövården är en krävande miljö med användning och aktiviteter som varierar från dag till dag. Rätt design med våra produkter och lösningar skapar ett optimalt inomhusklimat som uppfyller renhetskraven genom hygiencertifierade aggregat och höga krav på filter.



Tunnlar

Använd ett säkert ventilationssystem redan i byggfasen av tunnelprojektet och känn dig sedan trygg under hela driften. Under byggfasen och driften av en tunnel bidrar ventilationssystemet till att säkerställa bra luftkvalitet och rökevakuering. Våra produkter uppfyller kraven gällande brand och enkelt underhåll tack vare rostfritt utförande.

Systemairs produktutveckling

Systemair lanserar varje år cirka 200 nya och vidareutvecklade produkter i sitt sortiment. Produktutveckling sker i 23 teknikgrupper och 13 tekniska center i 18 olika länder.



Idéer och förslag är en viktig del av produktutvecklingsprocessen

230

ingenjörer

23

utvecklingsgrupper

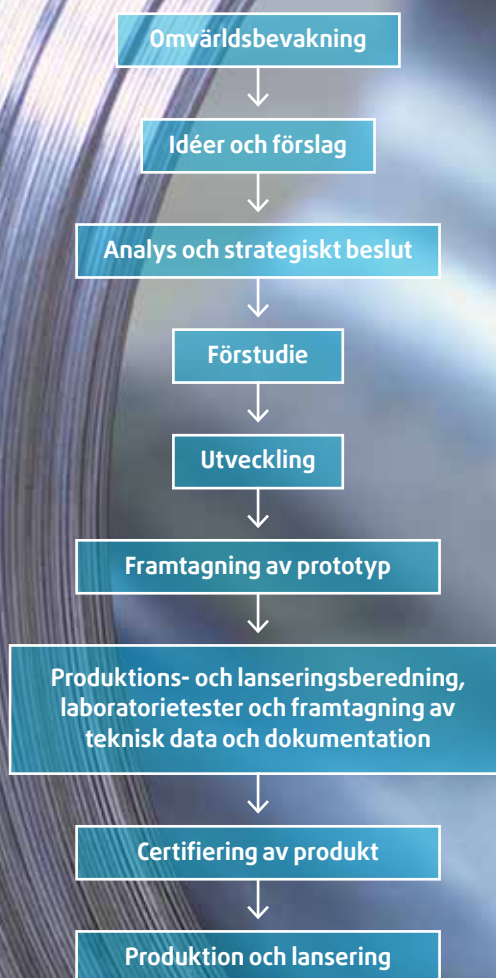
18

länder

13

tekniska center utför laboratorietester i enlighet med ISO och AMCA-standarderna

Systemairs process för produktutveckling – steg för steg



Samordnad produktutveckling för framtiden

För att bli ännu bättre på produktutveckling, effektivisera produktion och inköp samt öka marknadsandelarna har koncernen drivit ett samordningsprojekt som resulterat i det nya ventilationsaggregatet Geniox. Målsättningen var att utveckla morgondagens aggregat redan idag.

Vi har under samtliga år sedan starten 1974 uppvisat tillväxt, med undantag för ett år under finanskrisen. Tillväxten förklaras delvis av förvärv av verksamheter som har genomförts men även genom att konsekvent ta nya marknadsandelar genom strategisk marknadsföring, hög servicegrad samt tillgänglighet och smarta och pålitliga produkter. I syfte att ytterligare utveckla produktutvecklingsprocessen så sjösatte koncernen ett samordningsprojekt för utveckling av nästa generations ventilationsaggregat i mars 2014. Man samlade ingenjörer från åtta olika produktionsanläggningar inom koncernen, för att påbörja det gemensamma projektet. Gruppen började med att analysera vilka krav och premisser som aggregatet skulle klara.

– Vi fokuserade på att ta fram en koncerngemensam produkt, som kan produceras i många olika produktionsanläggningar, istället för att som vi tidigare har gjort – utveckla produkter för den egna marknaden. Vi har utvecklat en produkt i basutförande som genom smarta lokala anpassningar kan användas på alla marknader och som effektivt kan produceras i flera produktionsanläggningar. Då kan vi öka volymer och marginaler genom synergier, berättar Robert Johansson, affärsutvecklingsdirektör på Systemair.

Med framtidens krav som standard redan nu

Vi har skapat en produkt som inte bara klarar dagens krav utan även framtida krav. Istället för att erbjuda en uppsjö av olika tillval, skulle Geniox uppfylla kraven redan i sitt standardutförande. Aggregatet ska också användas globalt, men med möjlighet att göra lokala anpassningar på en gemensam plattform.

– Vi har även skapat en modern och fräsch design på aggregatet, som skulle andas Systemair. Redan när man kliver in i rummet ska man förstå att det är ett Systemair-aggregat man tittar på, menar Robert Johansson.

Prototyp och noggranna tester

Efter den inledande fasen bildades utvecklingsgrupper, under ledning av en central projektledare, som fortsatte utvecklingen av produkten. På så sätt kunde spetskompetensen på de olika produktionsanläggningarna nyttjas till fullo. Den första prototypen stod klar 2015. Efter tester och presentation till kundreferensgrupper slutfördes produktutvecklingen och är nu certifierad enligt Eurovent och VDI 6022 Hygienutförande.

Lanseringen av Geniox skedde på ISH-mässan i mars 2017, där den fick stor uppmärksamhet.

Kostnadseffektiv produktion och försäljning

– Geniox ger flera stordriftsfördelar för Systemair. Vi kommer att effektivisera produktionen genom att använda samma konstruktion, komponenter, ritningar och en gemensam konfigurator, konstaterar Robert Johansson.

Geniox skapar också möjlighet att koordinera inköpsvolymer, vilket ger lägre kostnader och bygger långsiktiga partnerskap med leverantörer. I Geniox används dessutom ett gemensamt styr- och regler-system på en gemensam digital plattform, vilket gör det möjligt att jobba långsiktigt med utvecklingen av systemen.

– Vi kan dela på marknadsföringskostnader och göra gemensamma utbildningsinsatser inom koncernen, avslutar Robert Johansson.

Inledningsvis ska Geniox tillverkas i fyra av Systemairs produktionsanläggningar i Litauen, Norge, Danmark och Spanien. Leverans till kund påbörjas under hösten 2017.

> Läs mer om Geniox på sidan 21.



Energieffektivitet ända in i själen

Systemair-koncernen fokuserar på att utveckla energieffektiva, miljövänliga och användarvänliga produkter och lösningar. Ett av koncernens bolag som har jobbat med energieffektiv och klimatsmart ventilation och luftkonditionering ända sedan starten 1980 är det tyska dotterbolaget Menerga.



Namnet Menerga står för **Minimal ENERGI**-Användning och bolaget bildades av engagerade tyska ingenjörer vars vision var att utveckla energieffektiva ventilationsprodukter för miljöer som simhallar och pooler. De ville fylla ett behov på marknaden, eftersom det då inte fanns några kompletta lösningar med effektiv värmeåtervinning, integrerad kylteknik och kontrollsystem tillgängliga på marknaden.

Idag har företaget över 400 medarbetare i Tyskland och representeras av säljkontor runt om i Europa. Menerga tillhandahåller inte bara ventilationslösningar och luftkonditionering för simbassänger, utan även för marknadssegmenten datacenter, industri, hygien och precision. Precision är ett segment där det ställs stora krav på att temperatur och luftfuktighet hålls på exakta värden med mycket små toleranser som till exempel i ett museum, tryckeri eller en bilindustri med lackering. Utöver detta arbetar Menerga med teknisk service under produkternas hela livscykel, till exempel genom underhåll, uppgraderingar och eftermontering.

Minimal energianvändning

Menergas styrkor finns idag inom applikationsteknik, produktion av egna energiåtervinningssystem, kylteknik och adiabatisk kylning samt kontroll- och övervakningssystem. Tack vare dessa kompetenser kan de skapa individuellt behovsanpassade ventilationssystem för

mycket svåra miljöer till en minimal energianvändning. Två exempel på projekt där Menerga levererat skräddarsydda anläggningar är teleskopfältet ALMA i Atacama-öknen i Chile och polarstationen Princess Elisabeth Station vid Sydpolen, som båda är byggda i passivhus-standard. Ett passivhus är ett hus som bland annat använder minimalt med energi och bidrar till att minska koldioxidutsläppen. Den köpta värmeenergin uppgår enbart till en femtedel av dagens byggnadskrav.

Nya produktidéer föds

För att kunna utveckla nya produkter och lösningar är det viktigt för Menerga att följa samhälls- och teknikutvecklingen. Detta görs i huvudsak på tre olika sätt. Menerga lyssnar på marknaden och kunderna för att i takt med ändrade önskemål och behov tidigt kunna leverera nya produkter och lösningar. Bolaget följer också noga förändringar i normer, standarder och lagar för att tidigt kunna anpassa sina lösningar utifrån detta. De är medlemmar i ett antal organisationer som jobbar med framtagning av normer och regler i branschen. Sist men inte minst; nya idéer som föds hos Menergas egna medarbetare tas tillvara. Detta har varit en av drivkrafterna i företaget ända sedan det bildades 1980.

> Läs mer om en av Menergas senaste innovationer på sidan 21.

Menerga har levererat ett specialanpassat luftkonditioneringssystem till teleskopfältet ALMA i Atacama-öknen i Chile. Systemets uppgift är att skydda den känsliga teknologin i teleskoperna mot de stora temperaturskillnaderna i öknen, samtidigt som systemet ska dra så lite energi som möjligt.



Individuellt behovs-
anpassade ventilations-
system för mycket svåra
miljöer till en minimal
energianvändning.

Energieffektiva produkter minskar koldioxidutsläppen

Ventilation är en av de viktigaste komponenterna för ett bra inomhusklimat i bostäder och lokaler. Samtidigt står byggnader för 40 procent av EU:s totala energianvändning. Därför är det viktigt att Systemairs produkter och lösningar kännetecknas av låg energiförbrukning, hög kvalitet och lång livslängd. Systemair utvecklar också produkter som drivs av solenergi. På så sätt kan vi genom vår produktutveckling bidra till minskade koldioxidutsläpp.

De modulaggregat som Systemair säljer i Europa under ett år bidrar till...

Detta motsvarar ungefär

Lägre koldioxidutsläpp

170 000
ton CO₂-besparingar



Koldioxidutsläpp från i snitt 95 000 bilar per år¹⁾

Lägre energianvändning

1,7
TWh



Hushållsel för 345 000 villor²⁾

Ett bättre inomhusklimat

95
miljoner m³ ren luft per timme



Räcker till 100 m³ frisk luft per år för varje människa på jorden³⁾

¹⁾ Enligt nordisk elproduktion, 0,1 kg CO₂ per kWh. Exemplet motsvarar en bil som körs 1 500 mil/år och släpper ut 120g CO₂/km.

²⁾ Genomsnittlig årsförbrukning av hushållsel i Sverige 2016 var 5 000 kWh per hushåll enligt Vattenfall.

³⁾ Räknat på 7,5 miljarder människor i världen.



Här finns vi

För att nå kunden på det mest effektiva sätt både vad gäller tid och miljöaspekter lagerhåller vi ett brett sortiment av standardprodukter för omgående leverans i våra tre distributionscentraler. Därifrån levereras de till lokala lager i olika länder både till dotterbolag och externa kunder.

DISTRIBUTIONSCENTRA (DC) I VÄRLDEN

- 1 Skinnskatteberg, Sverige
- 2 Windischbuch, Tyskland
- 3 Kuala Lumpur, Malaysia

PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR I VÄRLDEN

- 4 Kansas City, USA A
- 5 Tillsonburg, Kanada D
- 6 Bouctouche, Kanada B, D
- 7 São Paulo, Brasilien D
- 8 Eidsvoll, Norge D
- 9 Skinnskatteberg, Sverige A, D, F
- 10 Hässleholm, Sverige F
- 11 Århus, Danmark D

- 12 Waalwijk, Nederländerna D
- 13 Mülheim An Der Ruhr, Tyskland C
- 14 Langenfeld, Tyskland F
- 15 Windischbuch, Tyskland A, H, I
- 16 Winterbach, Tyskland F
- 17 Helmstadt, Tyskland D
- 18 Tillières, Frankrike E
- 19 Milano, Italien E
- 20 Madrid, Spanien D
- 21 Ukmerge, Litauen B, C, D
- 22 Pardubice, Tjeckien B, D, F
- 23 Bratislava, Slovakien G, H
- 24 Maribor, Slovenien D, H
- 25 Istanbul, Turkiet D
- 26 Johannesburg, Sydafrika A

- 27 New Delhi, Indien A, D, G, H
- 28 Hyderabad, Indien G, H
- 29 Kuala Lumpur, Malaysia A, H, I
- 30 Wuijiang, Kina D

PRODUKTOMRÅDEN

- A. Fläktar
- B. Bostadsventilation
- C. Simhallsventilation
- D. Ventilationsaggregat
- E. Luftkonditionering
- F. Luftridåer och värmeprodukter
- G. Produkter för luftdistribution
- H. Brandskydd
- I. Garage- och tunnelventilation



5 200
Anställda



85 400
Kundbesök per år



50
Länder med egen säljorganisation



>100
Export till över 100 länder

Global logistik för snabba leveranser

Systemairs globala logistikfunktion har en central roll i verksamheten. Merparten av standardsortimentet finns på lager och kan levereras inom 24 timmar från lokalt lager och inom 72 timmar från någon av våra tre distributionscentraler.

En av de viktiga hörnpelarna i Systemairs affärsidé är att vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Därför jobbar vi aktivt för att minska ledtider, öka effektiviteten och sänka kostnaderna i vårt logistiksystem, samtidigt som transporterna ska ske på ett hållbart sätt.

Global logistikapparat

Systemair har 27 produktionsanläggningar i 20 olika länder som tillverkar mot lager. Produktion sker när det finns behov av att fylla på lager med standardsortimentet.

Systemair har tre internationella distributionscentraler – i Skinnskatteberg i Sverige, i Windischbuch i Tyskland och i Kuala Lumpur, Malaysia. Här lagerhålls produkter för vidare transport ut till lokala lager i olika länder. Den svenska och tyska distributionscentralen är ISO-certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Därutöver

finns nationella centrallager samt lokala försäljningsställen med lager. Tack vare denna logistikapparat kan vi ha hög tillgänglighet och leverera snabbt till kund.

Logistik handlar i hög grad om effektiva transporter. Det är viktigt att välja den bästa transportlösningen – ur ekonomisk och miljömässig synvinkel. Systemair ställer höga krav på sina underleverantörer genom att samtliga utvalda transportörer till exempel ska vara ISO-certifierade.

Affärssystemet

Hjärtat i Systemairs logistikapparat är vårt affärssystem ERP (Enterprise Resources Planning). I systemet ingår order- och lagerbehandling, produktionsplanering, projektplanering, resursplanering, inköp och redovisning. En order som matas in i systemet, genererar ett distributionsförslag på ett av våra lager. När transporten går iväg uppdateras lagersaldo och lagervärde automatiskt.

Ur systemet går det också att få ut prognoser baserat på order och beräkna behov av lagerpåfyllnad. Det går snabbt att se var i världen produkter finns i lager.

Det är viktigt att informationen i systemet är korrekt. Därför jobbar vi aktivt med artikelvård.



Produkttillgänglighet och korta leveranstider från lager ger oss en fördel på marknaden.



Nytt lager i Birmingham

Systemair har flyttat in i ett nytt nationellt centrallager i Birmingham som fungerar som ett distributionsnav för Storbritannien.

Det nya centrallagret är 4 080 kvadratmeter och innehåller större lagerlokaler, huvudkontor för Systemair i Storbritannien samt utställnings- och utbildningslokaler. De cirka 30 medarbetarna i Birmingham flyttade in i byggnaden i januari 2017.

– Centrallagret fungerar som ett nav för hela Storbritannien. Det gör det möjligt att öka lagerhållningen och att serva

våra lokala försäljningsenheter och kunder snabbare. Det nya lagret tillåter oss också att lagra större föremål, upp till mellanstora luftbehandlingsaggregat, säger Neil Rapley, VD, Systemair Ltd.

Korta leveranstider

Centrallagret tar varje vecka emot leveranser från Systemairs största produktions-

anläggningar i Sverige och Tyskland, samt ibland från övriga produktionsanläggningar i Europa. Lagernivåerna i centrallagret upprätthålls för att säkra god tillgänglighet och snabba leveranser.

Systemair i Storbritannien har tretton lokala försäljningsställen med lokala lager, och de planerar att öppna ett fjortonde senare i år. Totalt arbetar 90 medarbetare för Systemair i Storbritannien.

– Det är viktigt för våra kunder att snabbt kunna hämta ut ventilationsprodukter på våra lokala lager. Produkttillgänglighet och korta leveranstider från lager ger oss en fördel på marknaden, säger Neil Rapley.

Energieffektiv byggnad

Den nya byggnaden har en Breeam-certifiering, vilket innebär att hållbarheten har certifierats. Byggnaden drar nytta av effektiva ventilationsaggregat med integrerade värmepumpar, solpaneler på taket och LED-belysning för att göra den till en riktigt energieffektiv byggnad.

Med fokus på hållbarhet

Systemairs ambition är att vara ett modernt och hållbart ventilationsföretag. Arbete pågår runt om i koncernen för att minska våra produkters och vår verksamhets miljöpåverkan, säkerställa att vi har en säker arbetsmiljö och en god affärsetik samt tar samhällsansvar.

Systemair har valt att koppla sitt hållbarhetsarbete till FN:s globala hållbarhetsmål. FN:s 17 mål ska uppnås till 2030 och syftar till att utrota fattigdom, säkerställa mänskliga rättigheter och ett värdigt liv för alla, samt skydda vår planet och dess naturresurser.

Systemair har identifierat vilka globala hållbarhetsmål som har störst relevans för den egna verksamheten. Valet av dessa mål stämmer väl överens med vad våra intressenter anser är viktiga frågor samt den väsentlighetsanalys som genomfördes för Systemair under 2015. Genom att aktivt arbeta med dessa fokusområden kan vi bli ett mer framgångsrikt företag, skapa fler innovativa produkter och smartare arbetsätt, samt bidra till en hållbar samhällsutveckling.

Mätning och rapportering

Systemair redovisar sitt hållbarhetsarbete enligt de internationella riktlinjerna Global Reporting Initiative (GRI). Ambitionen är att vidareutveckla vår uppföljning och rapportering inom hållbarhetsområdet. Under 2016/17 gjorde Systemair en översyn över vilka nyckeltal som ska mätas och följas upp. Mätningen påbörjas under 2017/18 och därefter kan mål och strategier tas fram.



FN:s globala hållbarhetsmål som är mest relevanta för Systemair

Jämställdhet mellan könen

- Ökad jämställdhet och mångfald

Goda arbeten och ekonomisk tillväxt

- Goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser
- Utbildning och karriärmöjligheter för våra medarbetare
- God ekonomisk avkastning för Systemair

Hållbara städer och samhällen

- Framtagning av energieffektiva produkter
- Säkra materialval och lagefterlevnad i våra produkter
- Bättre inomhusklimat för människor i bostäder, lokaler och andra utrymmen
- Lokal närvaro och bidra till samhällsutvecklingen på våra marknader

Ansvarsfull konsumtion

- Minskad resursförbrukning i vår produktion genom metallåtervinning och minimering av avfall
- Motverka mutor och korruption
- Utvärdering av leverantörer

Värdeskapande

Vi skapar ekonomiskt värde som distribueras till våra intressenter i form av aktieutdelning och betalningar till ägare och investerare, löner och förmåner till våra medarbetare, betalningar till våra underleverantörer samt skatt till samhället. Dessutom skapar vi värde för våra kunder och brukarna av lokaler med våra ventilationslösningar i form av ett bra inomhusklimat och ren luft.

SKAPAT OCH DISTRIBUTUERAT EKONOMISKT VÄRDE (MSEK), G4-EC1

	2016/17	2015/16
Direkt skapat ekonomiskt värde		
Intäkter	6 984	6 193
Distribuerat ekonomiskt värde		
Driftkostnader	4 847	4 352
Löner och förmåner till anställda	1 591	1 390
Skatt	136	144
Betalningar till finansörer	116	100
Bibehållet ekonomiskt värde	294	207

Tabellen visar Systemairs skapade och distribuerade ekonomiska värde till bolagets intressenter enligt GRI-indikatorn G4-EC1.

Kompetenta medarbetare – en framgångsfaktor

Att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare är mycket viktigt för vår långsiktiga framgång. Som arbetsgivare är det viktigt att vi främjar en säker arbetsmiljö, kompetensutveckling samt ökad jämställdhet och mångfald.

Säker arbetsmiljö

Goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser är ett av Systemairs fokusområden. Vi vill skapa arbetsplatser där medarbetarna mår bra både fysiskt och psykiskt. Vi vill förhindra att olycksfall sker och minimera sjukfrånvaron. Våld, hot, trakasserier, mobbing eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte. Systemairs medarbetare tar själva ställning till om de vill organisera sig fackligt enligt de lagar i det land där de arbetar.

Arbetsmiljöarbetet är något som även engagerar våra medarbetare lokalt i våra anläggningar. Medarbetarna deltar aktivt i att ta fram förbättringsförslag som sedan genomförs. Två produktionsanläggningar, en i Turkiet och en i Tjeckien, har arbetsmiljöcertifierat sina ledningssystem i enlighet med OHSAS 18001.

I Systemairs produktionsmodell är arbetsmiljö en viktig del. Koncernen genomför interna revisioner där vi kontrollerar förhållanden som ergonomi, maskinsäkerhet, säkra arbetsmetoder och arbetsplatser. Vi har även påbörjat införandet av ett koncerngemensamt webbaserat rapporteringssystem för skador, olyckor och tillbud, som än så länge utvärderas i Sverige och Tyskland.

Kompetensutveckling

Att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare är mycket viktigt för Systemairs långsiktiga framgång. Kompetensutveckling är ett viktigt fokusområde för att ständigt förbättra verksamheten och produkterna, öka medarbetarnas kompetens inför mötet med kunden och behålla försprånget mot konkurrenterna. Läs mer om utbildningsprogrammen i Systemair Academy på sid 34. Det finns goda karriärmöjligheter för medarbetare som vill få internationell erfarenhet och snabbt ta stort ansvar inom Systemair-koncernen.

Mångfald och jämlikhet

Vi anser att mångfald och jämställdhet bidrar till ett mer framgångsrikt företag, fler innovativa produkter, smartare arbetsätt, ökad tryvsel på arbetsplatserna och en långsiktigt hållbar samhällsutveckling. Vid rekryteringar försöker vi aktivt medverka till en ökad mångfald och jämlikhet. På Systemair vill vi att alla ska känna sig välkomna, oavsett bakgrund. Det är kunskap, erfarenhet och egenskaper som är avgörande och ingen särbehandling får ske vad gäller sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet, hudfärg eller religion. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och

ingen ska utsättas för förnedrande eller kränkande behandling.

Systemair är ett globalt företag med medarbetare i 50 länder. Mångfalden är helt naturlig för oss och märks tydligt i de koncerngemensamma projekt där representanter från olika delar av världen medverkar. Läs mer om ett av koncernens projekt på sidan 25.

Av koncernens 5 222 medarbetare är 23 procent kvinnor och både styrelsen och koncernledningen har idag en kvinnlig ledamot/medlem. Under 2017/18 ska vi börja mäta andelen kvinnor i ledande positioner på olika nivåer i koncernen för att på sikt öka denna andel. I Sverige har vi en Likabehandlingsplan med analyser och aktiviteter för att säkra likabehandlingen gällande kön, ålder, ursprung, religion, sexuell läggning och funktionsnedsättning.



Intervju med Bo Sterner,
Säljdirektör för Systemair i Danmark:

Utbildning – vägen till framgång

Bo Sterner och hans team med fem utsäljare och åtta innesäljare i Danmark har under de senaste fem åren lyckats öka försäljningen av ventilationsaggregat med cirka 70 procent och produkter i standard-sortimentet med 23 procent. Vi bad Bo berätta hur de har arbetat för att uppnå detta:



Mångfald och jämställdhet bidrar till ett mer framgångsrikt företag, fler innovativa produkter, smartare arbetssätt, ökad trivsel på arbetsplatserna och en långsiktigt hållbar samhällsutveckling.

TOTALT ANTAL ANSTÄLLDA PÅ SYSTEMAIR PER DEN 30/4 2017, G4-10

	2016/17		2015/16	
	Anställda (st)	Andel kvinnor	Anställda (st)	Andel kvinnor
Antal tillsvidareanställda	4 746	24%	4 425	25%
- Varav heltid	4 602	23%	4 285	23%
- Varav deltid	144	75%	140	73%
Antal visstidsanställda	259	15%	269	16%
Totalt antal anställda	5 005	24%	4 694	24%
Inhyrd personal	217	13%	161	10%
Total arbetsstyrka	5 222	23%	4 855	24%

Tabellen visar antalet anställda samt inhyrd personal på Systemair vid periodens slut, uppdelat på olika typer av anställningskontrakt och kön.

GEOGRAFISK FÖRDELNING AV ANSTÄLLDA, PER 30/4 2017, G4-10

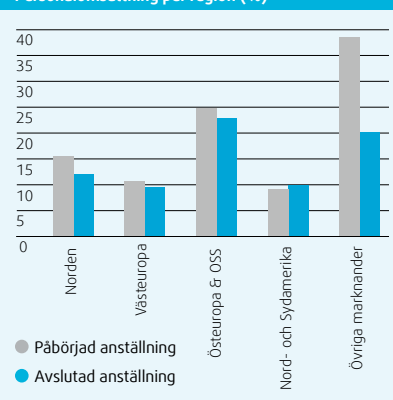
	2016/17		2015/16	
	Anställda (st)	Andel kvinnor	Anställda (st)	Andel kvinnor
Norden	969	26%	938	27%
Västeuropa	1 739	19%	1 713	20%
Östeuropa & OSS	1 151	33%	943	36%
Nord- & Sydamerika	424	32%	340	31%
Övriga marknader	722	14%	760	15%
Totalt antal anställda	5 005	24%	4 694	24%
Inhyrd personal	217	13%	161	10%
Total arbetsstyrka	5 222	23%	4 855	24%

Tabellen visar antalet anställda samt inhyrd personal på Systemair vid periodens slut, uppdelat per region och kön.

ANDEL ANSTÄLLDA MED KOLLEKTIVAVTAL (%), G4-G11

	2016/17	2015/16
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal	34%	38%

Personalomsättning per region (%)



Diagrammet visar andelen nyanställda, samt andelen som avslutat sin anställning för olika regioner. Systemairs kraftiga tillväxt gör att många nyanställda kommer in i organisationen varje år.

Vi ändrade inriktning och började presentera hela ventilationslösningar istället för att bara sälja enstaka produkter. Den stora utmaningen var att ändra vårt sätt att tänka, från att vara produktorienterade till att vara inriktade på hela ventilationslösningar. Vägen dit gick genom utbildning och kompetensutveckling av säljteamet samt framtagning av nya säljmaterial, som också innehåller fakta om byggnormer och tekniska krav som ställs på ventilationen. Vi samarbetade med Systemairs produktchefer som utbildade säljarna och hjälpte till att ta fram nya säljmaterial. Idag har våra säljare mer kunskap och känner sig

säkra i säljsituationen även när det gäller ventilationslösningar, konstaterar Bo Sterner.

Min erfarenhet är att ju mer kunskap säljarna har, desto mer köper kunderna och då gärna hela lösningar. Därför är det viktigt vid nyrekrytering till teamet, att de har erfarenhet och då gärna från kundsidan, berättar Bo Sterner, som själv har jobbat 32 år i branschen.

Det är också viktigt att planera och följa upp försäljningsarbetet noga. Vi sätter upp säljplaner och följer upp dem på våra månadsmöten. Vi arrangerar också minst två större seminarier per månad där vi

bjuder in kunderna, samt ordnar kundbesök i fabriken, säger Bo Sterner innan han avslutningsvis konstaterar:

Vi har lyckats öka försäljningen på fler än ett område, samtidigt som vi har lyckats introducera Menergas produkter och lösningar på den danska marknaden. Jag är mycket stolt över vad vårt säljteam har uppnått!

HÅLLBARHET

PERSONALRÖRELSE, G4-LA1

	2016/17		2015/16	
	Anställda (st)	Andel kvinnor	Anställda (st)	Andel kvinnor
Nyanställningar under året				
Under 30 år	399	20%	332	21%
30 - 50 år	480	24%	312	29%
Över 50 år	63	37%	47	21%
Totalt antal nyanställningar	942	23%	691	25%
Andel nyanställda	19%		15%	

Personer som slutat under året

Under 30 år	267	22%	197	24%
30 - 50 år	354	25%	237	26%
Över 50 år	112	27%	82	23%
Totalt antal avgångar	733	24%	516	25%

Andel som avslutat anställning 15% 11%

Tabellen visar antal personer som nyanställts och personer som slutat uppdelat på kön och ålderskategori. Det är fortfarande fler som anställs än de som slutar.

SJUKFRÅNVARO* OCH ARBETSRELATERADE SKADOR, G4-LA6

	2016/17		2015/16	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Andel sjukfrånvaro för respektive region (%)				
Norden	5,6%	11,7%	5,2%	9,8%
Västeuropa	8,4%	8,3%	7,8%	8,6%
Östeuropa & OSS	2,3%	12,4%	2,7%	14,9%
Nord- & Sydamerika	0,7%	0,8%	0,4%	0,6%
Övriga marknader	1,2%	2,0%	1,2%	2,3%
Genomsnitt Systemair	5,8%		5,6%	

Tabellen visar genomsnittlig andel frånvarodagar per person under respektive år. Gällande arbetsrelaterade olyckor under 2016/17 hade Systemair inga större incidenter och 164 rapporterade mindre incidenter. Systemair hade 13 rapporterade arbetsrelaterade sjukdomar under 2016/17. Att sjukfrånvaron generellt är högre hos kvinnor beror till stor del på en större andel långtidssjukskrivna och mer frånvaro på grund av vård av barn.

ANDEL ANSTÄLLDA SOM HAFT UTVECKLINGSSAMTAL, G4-LA11

	2016/17	2015/16
Kvinnor	53%	51%
Män	49%	50%
Samtliga anställda	50%	51%

Tabellen visar andelen anställda som haft minst ett strukturerat utvecklingssamtal, uppdelat per kön.

SAMMANSÄTTNING AV FÖRETAGET PER ÅLDERSGRUPP OCH KÖN (ST), G4-LA12

	2016/17		2015/16	
	Antal	Andel kvinnor	Antal	Andel kvinnor
Styrelse				
Under 30 år	0	0%	0	0%
30 - 50 år	1	0%	1	0%
Över 50 år	6	17%	6	33%
Koncernledning				
Under 30 år	0	0%	0	0%
30 - 50 år	5	20%	4	0%
Över 50 år	2	0%	2	0%
Samtliga medarbetare				
Under 30 år	956	23%	931	24%
30 - 50 år	2 756	25%	2 609	25%
Över 50 år	1 293	22%	1 154	23%

Tabellen visar sammansättning av styrelse, koncernledning och övriga anställda fördelat på kön och ålderskategorier. Åldersfördelningen är relativt jämnt fördelad. Såväl styrelsen som koncernledningen har numera varsin kvinnlig ledamot/medlem och cirka en fjärdedel av medarbetarna i koncernen är kvinnor.

Systemair Academy 2016/17

"Selling the straight way"

Säljutbildning riktad till dotterbolagens VD:ar och säljchefer som i sin tur utbildar säljare på de lokala kontoren enligt "Train the trainer"-konceptet. Fokus ligger på säljteknik, förhandling och presentationsteknik.

Systemair Academy

Utbildning för tekniker och säljare uppdelad på 16 olika akademier. Utbildningarna fokuserar på konceptförsäljning - att sätta produkterna i ett sammanhang - samt hur Systemair kan öka försäljningen genom att bättre integrera företagets värderingar i försäljningsprocessen.

3C - Corporate Culture Concept

Utbildning i Systemairs företagskultur för samtliga medarbetare. Utbildningen sker genom "Train the trainer"-konceptet och har implementerats i dotterbolagen under de tre senaste åren. Alla VD:ar på dotterbolagen samt majoriteten av medarbetarna i de större bolagen har hittills gått utbildningen.

Finance Controller Academy

Utbildning som avhandlar ekonomisk redovisning, uppföljning och rapportering.

M3 Academy

Utbildning som går igenom företagskritiska processer och hur de ska hanteras.

Våra värderingar

Systemairs grundläggande värderingar formar vårt företagsklimat och vägleder oss när vi fattar beslut. De genomsyrar vår verksamhet och visar hur vi som medarbetare ska uppträda i vårt dagliga arbete. Värderingarna gäller i alla våra verksamheter, oavsett var i världen vi jobbar.



Prioriterar

Ta initiativ

Vi är proaktiva och tar ansvar. På Systemair uppskattas initiativ även om ett resultat inte alltid uppnås. Det är vårt ansvar att aktivt söka information, leta efter relevanta fakta och bidra där det behövs för att hitta lösningar. Vi svarar alltid snabbt på förfrågningar och vi vågar säga nej till en order när det finns lite eller inget värde.

Ta beslut

Vi tar våra beslut baserat på relevant och tillgänglig fakta. Vi är lojala med de beslut som fattas tills vi beslutar om något annat. Vår organisation är lösningsorienterad och pragmatisk, vi involverar kollegor när vi fattar beslut för bättre resultat – "Tillsammans är vi starka".

Följ strategin

Vår lokala strategi är i linje med koncernens mål och strategi. På Systemair vet vi vilken marknadsposition vi siktar på och vi säljer det valda produktsortimentet till den definierade kundplattformen. Vi letar hela tiden efter tillväxtpotentialer genom att sälja så många produkter som möjligt från våra fabriker. Vi använder de hjälpmedel som valts i koncernen inom marknadsföring, säljstödssystem, statistikuppföljning, affärssystem och produktprogram.



Gör det enkelt

Den raka vägen

I Systemair är det djupt rotat i själen att göra det enkelt och att alltid leta efter "Den raka vägen". Detta var den grundläggande filosofin i koncernen från allra första början och ett sätt att kontinuerligt genomföra förbättringar. Inriktningen för "Den raka vägen" är ett mål och arbetsätt i alla processer inom bolaget, för att förbättra och att vara så effektiv som möjligt. "Den raka vägen" betyder också att vi uttrycker vår åsikt och förblir lojala mot de tagna besluten. Vi har en rak och tydlig kommunikation och pratar med människor – inte om människor.

Ordning och reda

Vi tar oss an uppgifter pragmatiskt och systematiskt, vilket ger oss ett offensivt förhållningssätt till utmaningar. Ordning och reda gör jobbet enklare och av erfarenhet vet vi att en strukturerad miljö bidrar till högre effektivitet och bättre prestanda. God ordning har varit ett betydande värde för Systemair genom åren och har gjort oss till en attraktiv arbetsgivare, leverantör och samarbetspartner. I vårt dagliga arbete följer vi Systemair Sales Model med hjälp av kundplattformen, säljstödssystem, produkt-databas och affärssystem.

Standardiserade produkter

Systemair tillhandahåller standardiserade och robusta produkter som är enkla att välja, installera och underhålla. Vårt bas-sortiment av produkter gör det möjligt för oss att dra nytta av stordriftsfördelar i produktion och förenklar det dagliga arbetet för oss och våra kunder. Idag har vi ett större och mer komplext produktsortimentet men vi fortsätter att sträva efter stordriftsfördelar och standardisering av våra produkter. Det är ett grundläggande krav att vår säljorganisation fokuserar på att sälja de produkter som produceras inom koncernen.



Trust

Rak och tydlig kommunikation

Vi håller det vi lovar genom att ge tydlig och professionell information genom hela affärsprocessen som inkluderar offert, orderbekräftelse, teknisk dokumentation och faktura.

Vi kommunicerar på ett tydligt, koncist och respektfullt sätt både internt och externt. Vi följer denna policy även när det gäller våra konkurrenter. Det är vår rättighet och skyldighet att uttrycka vår åsikt och att förbli lojala till beslut som har tagits.

Vi är ett säkert val

Systemair är en produktleverantör inom ventilationsbranschen som är en del av byggbranschen och vi levererar den bästa kvaliteten för det givna marknadspriset. Våra kunder kommer inte att överraskas negativt när de tar emot en produkt från oss, den kommer att vara lika bra eller bättre än förväntan. Vi är kända för vår professionalism genom hela processen; från design, produktutveckling, inköp, produktion, logistik, försäljning och eftermarknad. Vi har ett stort fokus på energieffektivitet när vi utvecklar våra produkter vilket bidrar till en minskad klimatpåverkan.

Kollektivt ansvar

Vi blir starka och effektiva tillsammans när var och en tar sitt individuella ansvar och strävar mot de gemensamma målen. Det är ett gemensamt ansvar att säkerställa den rätta kompetensen inom företaget. Vi har alla en tydlig roll som vi är ansvariga för.

I Systemair har vi en kultur av att respektera varandra, och vi delar med oss av våra unika färdigheter. Tillsammans kan vi hålla vad vi lovar och göra det lilla extra när det behövs. Kollektivt ansvar börjar med dig som individ.

Minskad miljöpåverkan

Systemair arbetar för att minska den belastning som våra produkter och vår verksamhet har på miljön. Minskad resursförbrukning av energi och material är koncernens viktigaste fokusområde inom hållbarhetsområdet. På så sätt kan vi påverka avfallsmängder och mängden koldioxid i atmosfären.

Avfall och metallåtervinning

Systemair genomför åtgärder för att minska mängden avfall i produktionen och göra säkra materialval. Stora mängder plåt och aluminium används för att tillverka Systemairs produkter. Systemair fortsätter därför att öka mängden återvunnet stål som används i produktionen.

För att bland annat minska spillet vid stansning av plåt detaljer, har koncernen investerat i en ny coilanläggning i Sverige under året, till vilken plåten levereras på rulle istället för i skivor. Liknande anläggningar finns även i Litauen, Danmark och Turkiet. Investeringen i den svenska coilanläggningen uppgick totalt till cirka 20 Mkr och spillet minskar med cirka 15 procent.

Spill i form av stål, aluminium och förpackningsmaterial källsorteras och återvinns. I våra lackanläggningar återvinns överblivet pulver.

Minskad energianvändning

Det är viktigt för oss att de lokaler vi äger eller hyr är välisolerade, har energieffektiva ventilationssystem och belysning, energisnåla serverparker för vår digitala infrastruktur, och ger ett gott inomhusklimat för våra medarbetare. Runt om i koncernen pågår kartläggningar av energianvändningen i våra lokaler, åtgärder genomförs och ett antal nyckeltal mäts och följs upp.

Ett exempel är i produktionsanläggningen och distributionscentret i tyska Windischbuch

där energikartläggningen har resulterat i att lampor, kompressorer och annan utrustning har bytts ut mot mer energieffektiva lösningar. I Tyskland har Systemair även tagit in högskoletrainees som ansvarat för att hitta nya sätt för att minska energianvändningen.

Vi uppmuntrar certifieringen av lokalerna som miljöbyggnader, till exempel av US Green Building Council eller motsvarande, men också att ledningssystemen på våra anläggningar är miljöcertifierade enligt ISO-standard 14001.

Onödiga transporter och resor

Transporter av våra produkter från produktionsanläggningar till olika lager och försäljningsställen och ut till kund bidrar till koldioxidutsläpp. För oss är det viktigt att analysera flöden, planera och styra transporter för att undvika onödiga transporter.

På grund av Systemairs globala närvaro har en del av koncernens miljöpåverkan tidigare kommit från flygresor. En stor satsning har gjorts på virtuella möten med hjälp av webbkonferens- och videokonferensutrustning och detta har fått stor genomslagskraft i koncernen.

Energieffektiva produkter

> Läs mer om hur Systemair utvecklar energieffektiva produkter och lösningar på sidorna 24-27.

Certifierade produktionsanläggningar

7

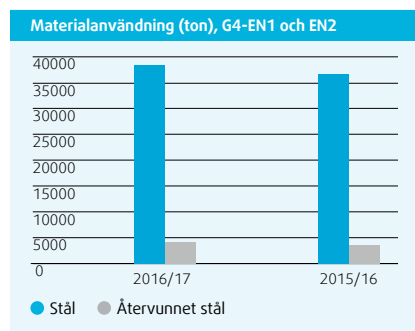
miljöcertifierade enligt ISO 14001

24

kvalitetscertifierade enligt ISO 9001

2

arbetsmiljöcertifierade enligt OHSAS 18001



Diagrammet visar total inköpt mängd stål och återvunnet stål som Systemair använder i produktionen.

ENERGIFÖRBRUKNING (MWH), G4-EN3

	2016/17	2015/16
Olja	803	5 845
Naturgas	17 554	15 104
Diesel	366	395
El	30 479	28 245
Värme	6 981	6 608
Kyla	9	7
Total energiförbrukning	56 193	56 203

Tabellen visar Systemairs totala energiförbrukning fördelad på olika energislag. Naturgas och el ökar, samtidigt som olja fortsätter att minska.

Affärsetik och samhällsansvar

Som beställare och stor inköpare av produkter och material är det viktigt att vi går i bräschen för en hög affärsetik, med nolltolerans mot korruption och mutor. Som ett led i detta genomför vi leverantörskontroller. Vi tar också samhällsansvar på de orter vi är verksamma.

Ansvarsfulla affärer

På Systemair driver vi vår marknadsföring och försäljning på ett etiskt och ansvarsfullt sätt baserat på kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska alltid följa respektive lands lagar och våra affärsbeslut ska alltid fattas med företagets bästa i åtanke. Vi har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär. Detta sammanfattas i vår uppförandekod, våra värderingar och kärnvärden, som gäller i hela vår verksamhet, oavsett land.

Leverantörskontroller

Systemair använder cirka 4 300 leverantörer och underleverantörer. Majoriteten av dessa är europeiska eller nordamerikanska leverantörer, vilket innebär att de omfattas av nationella lagar och förordningar som tillser acceptabla arbetsvillkor. Det är vår målsättning att arbeta med speciellt utvalda "preferred suppliers" som vi kan ha ett långsiktigt strategiskt samarbete med. Systemairs leverantörer utvärderas och väljs utifrån förmågan att leverera på affärsmässigt riktiga grunder samt förmågan att leva upp till Systemairs etiska riktlinjer för leverantörer.

Nya leverantörer måste fylla i ett självuppskattningsformulär innan de blir kvalificerade att arbeta med Systemair. Formuläret omfattar bland annat frågor om finansiell styrka, arbetsvillkor, barnarbete, hälsa och säkerhet, miljö och etik. Samtliga nya leverantörer ska bekräfta att de inte accepterar barnarbete i sin verksamhet eller accepterar produkter från leverantörer som utnyttjar barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer. Självuppskattningsformuläret förnyas återkommande.

Systemair genomför också revisioner på plats hos leverantörerna, i första hand vid uppstart av ett nytt samarbete, hos leverantörer av hälso- och säkerhetskritisk utrustning, samt hos leverantörer där vi ser ett behov av att förbättra deras service. Systemair har också speciella kvalitets-säkringsavtal för leverantörer av hälso- och säkerhetskritiska komponenter.

Samhällsansvar

Vår koncern spelar en viktig roll i de samhällen vi verkar. Goda relationer med omvärlden är avgörande för långsiktig framgång, oavsett var i världen vi är verksamma. Vi engagerar oss i aktiviteter som bidrar till det lokala samhällets utveckling, stödjer olika skolor och utbildningar samt det lokala näringslivet. Vi sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer.

Samhällsprojekt som Systemair stödjer

- I Nordamerika stödjer Systemair organisationer som ser till att skolbarn får skolverktyg och material för att kunna delta i undervisningen från första skoldagen.
- I Lettland, Polen, Slovenien, Nordamerika och Turkiet stödjer Systemair högskolor och universitet för att främja ingenjörsutbildningar inom ventilationsteknologi.
- I Tyskland erbjuder Systemair tjejer i låg- och mellanstadiet att få ta del av vad ett tekniskt yrke kan handla om, bland annat på en speciell Girls' Day. Det stödjer arbetet med att få fler kvinnor till tekniska yrkesområden.
- Systemair i Tyskland sponsrar Pro-children Project för att öka medvetenheten redan i låg ålder om vikten av att äta rätt.
- I Sverige stöttar Systemair en satsning från arbetsgivare för att minska glappet mellan arbetsmarknaden och skolan. Idén är helt enkelt att sätta arbetsmarknaden på schemat.
- Systemair i Sverige stöttar även Navigator-centrum som är en stödorganisation för ungdomar som inte vet vilket arbete de ska välja, om de ska börja studera, eller hitta något annat alternativ som är bra för just dem.

KORRUPTIONSINCIDENTER (ST), G4-S05

	2016/17	2015/16
Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0
Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelse	0	0

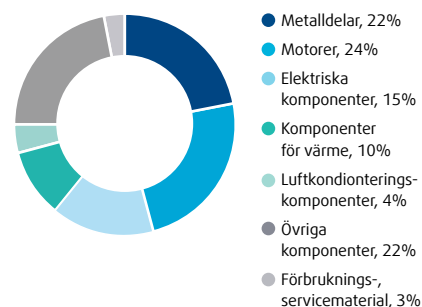
Tabellen visar antal korruptionsincidenter. Under 2016/17 och 2015/16 hade vi inga fall av korruption.

ANDEL NYA LEVERANTÖRER SOM GRANSKATS AVSEENDE NEDAN (%), G4-EN32, LA14, HR10

	2016/17	2015/16
Miljöfaktorer, EN32	92	96
Anställningsvillkor, LA14	92	94
Mänskliga rättigheter, HR10	90	96

Tabellen visar andelen nya leverantörer som granskats avseende miljöfaktorer, anställningsvillkor respektive mänskliga rättigheter. Det totala antalet nya leverantörer under 2016/17 var 143.

PROCENTUELL FÖRDELNING AV SYSTEMAIRS EXTERNA INKÖP AV KOMPONENTER 2016



Cirkeldiagrammet visar Systemairs externa inköp av komponenter under kalenderåret 2016 fördelat procentuellt per produktgrupp. De största produktgrupperna är motorer och metalldelar, men även elektriska komponenter, värme- samt luftkonditioneringskomponenter etc köps in för att användas som delar i Systemairs produkter och lösningar.

GRI-index

I nedanstående GRI-index presenteras de GRI-indikatorer som Systemair valt att redovisa med utgångspunkt i våra väsentliga hållbarhetsaspekter. Ingen av våra indikatorer inom ramen för GRI-redovisningen har genomgått extern granskning. Hållbarhetsredovisningen är självdeklarerad på nivå Core i GRI G4.

GENERELLA STANDARDINDIKATORER	SID
G4-1 Uttalande från VD om organisationens hållbarhetsstrategi.	4-5 (ÅR)
G4-3 Organisationens namn.	45 (ÅR)
G4-4 Viktigaste produkterna och tjänsterna.	20 (ÅR)
G4-5 Lokalisering av organisationens huvudkontor.	45 (ÅR)
G4-6 Länder där verksamhet bedrivs.	28-29 (ÅR)
G4-7 Ägarstruktur och företagsform.	42-43 (ÅR)
G4-8 Marknader som organisationen är verksam inom.	16-17 (ÅR)
G4-9 Organisationens storlek.	28-29 (ÅR)
G4-10 Totalt antal anställda.	33 (ÅR)
G4-11 Andel anställda som omfattas av kollektivavtal.	33 (ÅR)
G4-12 Beskriv organisationens värdekedja.	30, 37 (ÅR)
G4-13 Väsentliga förändringar under redovisningsperioden.	2 (ÅR)
G4-14 Följer organisationen försiktighetsprincipen.	36 (ÅR)
G4-15 Externt utvecklade initiativ som organisationen följer.	36-37 (ÅR)
G4-16 Sammanslutningar som organisationen är medlem i.	-
G4-17 Entiteter som ingår i redovisningen.	2 (GRIB)
G4-18 Process för definition av innehållet i redovisningen.	1-2 (GRIB)
G4-19 Identifierade väsentliga hållbarhetsaspekter.	2 (GRIB)
G4-20 Interna avgränsningar för respektive hållbarhetsaspekt.	2 (GRIB)
G4-21 Externa avgränsningar för respektive hållbarhetsaspekt.	2 (GRIB)
G4-22 Effekter av förändringar i tidigare redovisad information.	-
G4-23 Väsentliga förändringar från föregående redovisning.	-
G4-24 Intressegrupper som organisationen har kontakt med.	1 (GRIB)
G4-25 Princip för identifiering och urval av intressenter.	1 (GRIB)
G4-26 Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter.	1 (GRIB)
G4-27 Viktiga frågor som har lyfts via kommunikation med intressenter och hur organisationen har hanterat dessa frågor.	1 (GRIB)
G4-28 Redovisningsperiod.	1 (GRIB)
G4-29 Publicering av senaste redovisningen.	Augusti 2016
G4-30 Redovisningscykel.	1 (GRIB)
G4-31 Kontaktperson för frågor angående redovisningen.	3 (GRIB)
G4-32 Redovisningsnivå & GRI-index.	38 (ÅR)
G4-33 Extern granskning.	1 (GRIB)
G4-34 Redogörelse för företagets bolagsstyrning.	49-53 (ÅR)
G4-56 Beskriv organisationens värderingar, uppförandekoder etc.	11, 35, 37 (ÅR)

SPECIFIKA STANDARDINDIKATORER	SID
DMA Ekonomisk prestanda	4-5 (ÅR)
G4-EC1 Skapat och distribuerat ekonomiskt värde	31 (ÅR)
DMA Anställning	34-35 (ÅR)
G4-LA1 Personalomsättning	33-34 (ÅR)
DMA Hälsa & säkerhet	32 (ÅR)
G4-LA6 Sjukfrånvaro & arbetsrelaterade skador	34 (ÅR)
DMA Träning & utbildning	32, 34 (ÅR)
G4-LA11 Utvecklingssamtal	34 (ÅR)
DMA Jämlikhet	32 (ÅR)
G4-LA12 Sammansättning av företaget	33-34 (ÅR)
DMA Icke-diskriminering	32 (ÅR)
G4-HR3 Antal fall av diskriminering	3 (GRIB)
DMA Anti-korruption	37 (ÅR)
G4-S05 Antal fall av korruption	37 (ÅR)
DMA Produktansvar - lagefterlevnad	3 (GRIB)
G4-PR9 Efterlevnad av lagar gällande tillhandahållandet och användningen av våra produkter	3 (GRIB)
DMA Material	36 (ÅR)
G4-EN1 Materialanvändning	36 (ÅR)
G4-EN2 Återvunnet material	36 (ÅR)
DMA Energi	36 (ÅR)
G4-EN3 Organisationens energiförbrukning	36 (ÅR)
DMA Produkter & tjänster	26-27 (ÅR)
G4-EN27 Åtgärder för att minska miljöpåverkan från produkter och tjänster	26-27 (ÅR)
DMA Märkning av produkter & tjänster	3 (GRIB)
G4-PR5 Resultat från kundundersökningar	3 (GRIB)
DMA Leverantörsutvärdering avseende arbetsvillkor, miljö & mänskliga rättigheter	37 (ÅR)
G4-LA14 Andel nya leverantörer som utvärderats avseende arbetsförhållanden	37 (ÅR)
G4-EN32 Andel nya leverantörer som utvärderats med miljökriterier	37 (ÅR)
G4-HR5 Risk för barnarbete i leverantörskedjan	37 (ÅR)
G4-HR10 Andel nya leverantörer som utvärderats avseende mänskliga rättigheter	37 (ÅR)

Mer än 40 år av utveckling

Att förenkla var huvudsyftet när Systemair startade 1974 med den runda kanalfläkten, som gjorde installationen betydligt enklare. "Den raka vägen" blev snart ett begrepp för arbetet i koncernen och utgångspunkten för våra värderingar. Denna har sedan dess utvecklats till en affärsfilosofi. Drivkraften är att ständigt hitta nya vägar för att göra våra produkter och lösningar ännu mer attraktiva för våra kunder. Produktsortimentet har utvecklats i snabbt tempo från 1974. Idag, mer än 40 år senare är Systemair en av de största aktörerna i ventilationsindustrin.

Internationalisering

1974 bildades företaget under namnet LHG Kanalfläkt och produktionen startade i Skinnkatteberg. Under den första fasen av Systemairs historia fokuserades det till stor del på att sälja kanalfläkten och på att hitta marknader för att växa internationellt. Flera av bolagets utländska distributörer förvärvades i syfte att öka lönsamheten och ta kontroll över marknadsledet

Breddat produktsortiment

Från tidigt 90-tal förvärvades flertalet bolag för att bredda produktsortimentet och skapa möjligheten att nå fler kunder inom ventilationsbranschen. Detta fortsatte även under 2000-talet. 2001 ändrade koncernen namn till Systemair.

Konsolideringsfas

Sedan cirka två år tillbaka har en period av konsolidering och resultatförbättring pågått. Alla de bolag som nu finns inom koncernen ska finna en naturlig plats för att nå bästa möjliga resultat i samarbete och samverkan med de övriga bolagen. Samtidigt som detta arbete pågår, fortsätter Systemair att utvärdera nya förvärv, med möjlighet att ta in fler bolag under Systemairs koncernhatt.



Systemair skrev just innan året avslutades ett avtal om förvärv av det österrikiska företaget FRIVENT Luft- & Wärmetechnik GmbH, en tillverkare av ventilationsaggregat av hög kvalitet. Företaget säljer produkter för kommersiellt och industriellt bruk för cirka 7 miljoner euro i Österrike, Tyskland, Tjeckien och Ryssland. Företaget tillverkar ventilationsaggregat, system för värmeåtervinning och takmonterade aggregat för nischapplikationer.



Förstklassigt inomhusklimat till sjöss



Tonnage: 146 600 ton
Längd: 325 meter
Antal gäster: 3 963
Besättning: 1 657

FOTO: COPYRIGHT: MEYER YARD

Systemair erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar för ventilation, luftkonditionering och uppvärmning på kryssningsfartyg och andra marina miljöer. Ett bekvämt och säkert inomhusklimat ombord måste säkerställas för både passagerare och fartygsbesättning. Oavsett om det är luftkonditionering av hytter på ett lyxigt kryssningsfartyg, lastrumsventilation på ett fraktfartyg eller frånluftsventilation i maskinrummet på en färja – Systemair kan tillhandahålla den rätta lösningen.

Wim Kampen, försäljningsdirektör på Systemair i Nederländerna, ger oss en inblick i sin värld av ventilation på kryssningsfartyg:

Vilka krav ställs på ventilationen ombord på ett kryssningsfartyg?

– För passagerarna är det viktigt att ha ett perfekt inomhusklimat ombord på kryssningsfartyget. Rätt temperatur och luftfuktighet måste uppnås oavsett vilken klimatzon fartyget seglar i. Det är också mycket viktigt att våra produkter är korrosionsbeständiga för att klara tuffa klimatförhållanden till sjöss, med hög luftfuktighet, salt och föränderliga temperaturer. Vi använder hållbara material som rostfritt stål, specialbeläggningar och andra korrosionsbeständiga lösningar. Det tillgängliga utrymmet är också mycket begränsat ombord. Därför behövs kompakta enheter, men som är lätta att serva och underhålla. Konstruktionerna måste vara robusta och av hög kvalitet.

Vilken typ av kunder beställer era produkter och lösningar inom detta område?

– Under lång tid var det mest specialiserade leverantörer för marinområdena som köpte våra produkter. En ny trend är att de stora varven själva köper de nödvändiga ventilationsprodukterna. Alla våra kunder är specialister och har en mycket god kunskap och erfarenhet inom detta område. De gillar att välja tillförlitliga och pålitliga partners för långsiktiga samarbeten.

Hur har efterfrågan på marknaden utvecklats under de senaste åren?

– Intresset för våra produkter, vår kompetens och service ökar. Kryssningsfartyg brukade förr mestadels resa i varma delar av världen, som Medelhavet eller Karibiska havet. Idag växer kryssningsmarknaden över hela världen och blir mer tillgänglig för alla människor. Speciellt den asiatiska marknaden växer snabbt och vi kan också se en trend med mindre, mer exklusiva expeditionsfartyg som reser till speciella platser som Arktis och Antarktis.

Vilka produkter och lösningar ingår i Systemairs erbjudande för kryssningsfartyg?

– Systemairs fabrik i Nederländerna har under 15 år producerat och levererat olika typer av luftbehandlingsaggregat för marina applikationer som till exempel kryssningsfartyg. Under de senaste åren har vi sett ett ökat intresse för våra fläktkonvektorer för offentliga ytor och tekniska områden på kryssningsfartyg. Vi ser också växande möjligheter till försäljning från Systemairs övriga sortiment, som fläktar, brandspjäll och andra luftdistributionsprodukter.

Har ni fått några intressanta nya order under 2016/17?

– 2016 var ett bra år för oss. Ett exempel är ordern från MAC Hamburg av luftbehandlingsaggregat för två nya kryssningsfartyg. Fartygen kommer att byggas på Meyer varvet i Papenburg, Tyskland, och

ska ta 4 200 passagerare vardera. Systemair ska leverera 88 aggregat till varje fartyg under 2017 och 2018. De två fartygen är nummer fem och sex i en serie av mycket lyxiga fartyg som byggts exklusivt för kinesiska resenärer. Systemair har levererat till samtliga fartyg. Fartyg nummer fyra seglade under våren 2017 ut på sin första resa, med siktet inställt på Kina.



Idag växer kryssningsmarknaden över hela världen och blir mer tillgänglig för alla människor.

Wim Kampen, försäljningsdirektör på Systemair i Nederländerna.



Aktie och aktieägare

Systemairs aktie

Systemairs aktie är sedan den 12 oktober 2007 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap-lista. Introduktionspriset var 78 kronor per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2017 var cirka 8,2 (5,3) mdr kronor. Kortnamnet på börsen är SYSR.

Kursutveckling

Vid utgången av räkenskapsåret 2016/17 var slutkursen 157,50 kronor en uppgång med 53,7 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Under nämnda period ökade OMX Stockholm_PI index med 20,9 procent.

Antalet omsatta Systemairaktier på NASDAQ OMX Stockholm uppgick till 4 723 445 (4 879 431) vilket motsvarar en omsättningshastighet på 9 (9) procent under räkenskapsåret.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier av med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 kr per aktie.

Under räkenskapsåret 2014/15 ställde Systemairs huvudägare Färna Invest AB ut totalt 520 000 köpoptioner avseende Systemairaktier till 19 personer i ledande befattningar inom Systemair. Färna Invest AB ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström. Programmet löper över tre år från och med 24 oktober 2014. Någon utspädnings effekt eller kostnad uppkommer inte för Systemair AB, eftersom att det är Färna Invest AB som ställer ut optionerna.

Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2016 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Med stöd av bemyndigandet får bolaget emittera upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget, vid tidpunkten för årsstämman 2016 Emission ska ske på marknadsmässiga villkor med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall.

Aktieägare

De två huvudägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,30 procent respektive ebm-papst AB med 21,27 procent, har ej förändrat sina innehav under året.

Övriga större aktieägare är Nordea Investment Funds med 5,09 (4,70) procent, Alecta Pensionsförsäkring vars innehav var 4,15 (4,81) procent och Swedbank Robur Fonder med 3,05 (4,78) procent.

Antalet aktieägare per bokslutsdagen den 30 april 2017 uppgick till 3 949 (3 503).

Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdela 2,00 (2,00) kronor per aktie. Totalt ger det en utdelning om 104 Mkr, till aktieägarna för räkenskapsåret 2016/17.

Utdelningen motsvarar 35 procent av koncernens resultat efter skatt och överstiger bolagets utdelningspolicy att cirka 30 procent ska delas ut.

Aktieägarinformation

Ledningen deltar aktivt vid träffar med

analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt.

Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2005. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktie-data sedan börsnoteringen 2007.

Analytiker

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande;

Handelsbanken Capital Markets

Jon Hyltner, 08-701 12 75

Nordea Markets

Henrik Nilsson, 08-534 917 70

Swedbank Markets

Mats Liss, 08-585 900 65

Redeye

Henrik Alveskog, 08-545 013 45

Erik Penser Bank

Karl-Fredrik Johannesson, 08-463 84 64

SEB

Johan Dahl, 08-5222 96 18

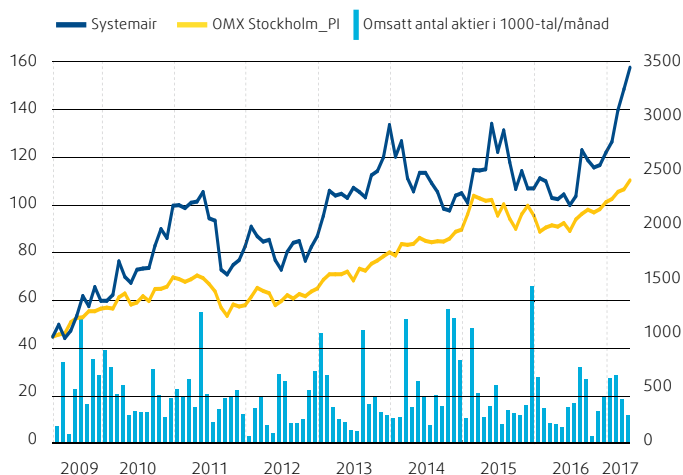
Pareto Securities AB

Erik Paulsson, 08-402 50 00

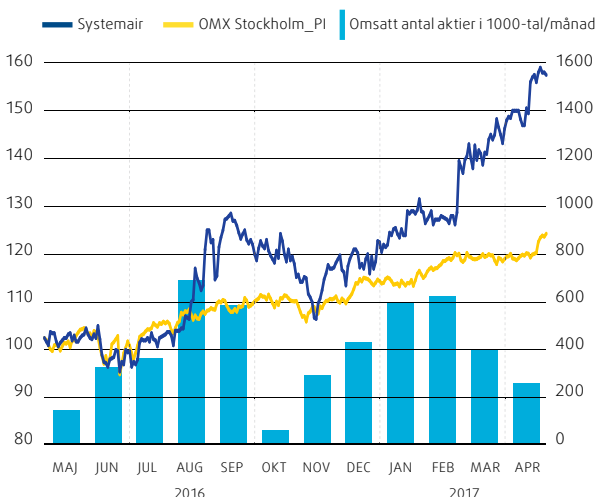
AGB Sundal Collier

Daniel Lindkvist, 08-566 286 13

Kursutveckling åtta år



Kursutveckling 12 månader



Aktieägarstruktur

Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknadsvärde (KKR)
1-500	3 251	465 370	0,89%	73 296
501-1 000	352	288 563	0,55%	45 449
1 001- 5000	224	507 230	0,98%	79 889
5 001-10 000	30	219 852	0,42%	34 627
10 001-15 000	13	156 737	0,30%	24 686
15 001-20 000	12	213 744	0,41%	33 665
20 001-	67	50 148 504	96,44%	7 898 389
Summa	3 949	52 000 000	100,00%	8 190 000

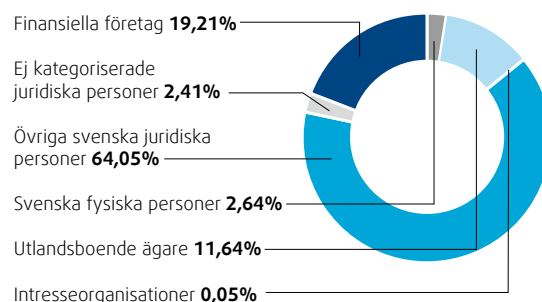
De tio största ägarna

Ägargrupperat enligt Euroclear	Procent	Antal aktier
Färna Invest AB ¹⁾	42,30%	21 997 752
ebm-papst AB	21,27%	11 059 770
Nordea Investment Funds	5,09%	2 647 396
Alecta Pensionsförsäkring, Omsesidigt	4,15%	2 156 200
Swedbank Robur fonder	3,05%	1 586 280
Handelsbanken Fonder	2,95%	1 535 901
Didner & Gerge Fonder	2,54%	1 323 342
Lannebo Fonder	2,19%	1 138 446
Findelity Funds - Nordic Fund	1,78%	924 190
Fondita Nordic Micro Cap	1,35%	700 000
	86,67%	45 069 277
Övriga	13,33%	6 930 723
Totalt	100,00%	52 000 000

1) Styrelseordförande Gerald Engströms helägda privata bolag

Källa: Euroclear AB Aktiebok den 28 april 2017.

Ägarkategorier



Aktiedata

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Antal aktier per 30/4	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, (SEK)	5,66	3,98	5,96	8,44	4,63
Kassaflöde per aktie, (SEK)	8,93	3,25	4,64	4,83	6,61
Eget kapital per aktie, (SEK)	45,79	40,54	40,04	36,17	30,31
Aktiekurs, bokslutsdagen	157,50	102,50	115,00	105,75	104,75
Högst betalt under året, (SEK)	160,50	143,50	125,75	136,75	108,00
Lägst betalt under året, (SEK)	95,25	96,25	89,00	97,00	69,75
Utdelning per aktie, (SEK)	2,00*	2,00	2,00	3,00	1,50
P/E-tal efter skatt	27,83	25,75	19,30	12,53	22,62
Direktavkastning, (%)	1,27	1,95	1,74	2,84	1,43
Utdelningsandel, (%)	35,34	50,25	33,57	35,56	32,37
Antal omsatta aktier	4 723 445	4 879 431	6 989 140	4 632 443	5 138 280
Omsättningshastighet (%)	9,08	9,38	13,44	9,00	10,00

* Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 kr (2,00) per aktie vid årsstämman den 24 augusti 2017 i Skinnskatteberg.

Aktiekapital

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt aktier	Totalt antal aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000

Innehåll

Förvaltningsberättelse	45
Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information	45
Förslag till vinstdisposition	48
Bolagsstyrningsrapport	49
Styrelse	54
Ledningsgrupp	56
Koncernens resultatrapport	58
Koncernens rapport över totalresultatet	58
Koncernens balansrapport	59
Koncernens förändring av eget kapital	61
Koncernens kassaflödesanalys	62
Moderbolagets resultaträkning	63
Moderbolagets rapport över totalresultatet	63
Moderbolagets balansräkning	64
Moderbolagets förändring av eget kapital	66
Moderbolagets kassaflödesanalys	67
Redovisningsprinciper och noter	68
Revisionsberättelse	91
Nyckeltal och definitioner	94

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETSBEKRIVNING OCH EKONOMISK INFORMATION

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (Publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016/17, bolagets fyrtiofjärde verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, Frico, Fantech och Menerga är koncernens varumärken.

Systemair står för ett standardiserat energieffektivt sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon, ventilations- och kylaggregat med fokus på att förenkla för ventilationsinstallatören.

Frico är specialiserade på luftburna uppvärmningssystem av typen lufridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar fläktar och andra ventilationsprodukter samt värmeartervinningsaggregat för enfamiljshus.

Menerga omfattar luftbehandlingsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad.

Med produktionsanläggningar i 20 länder (Sverige, Danmark, Norge, Frankrike, Italien, Nederländerna, Spanien, Tyskland, Litauen, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Brasilien, Kanada, USA, Indien, Kina, Malaysia, Sydafrika och Turkiet) och totalt över 280 000 m² produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden.

Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i 44 länder samt via agenter och distributörer i ytterligare cirka 80 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Aktien

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 kr per aktie.

Börsnotering

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm på listan för medelstora bolag. Antalet aktieägare uppgår till cirka 3 900 stycken.

Ändringar av organisation, styrelse och koncernledning

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2016 av fem stämموvalda ledamöter; Gerald Engström (ordförande), Elisabeth Westberg, Hannu Paitula, Carina Andersson och Per-Erik Sandlund. Vid årsstämman 2016 omvaldes Gerald Engström, Carina Andersson och Per-Erik Sandlund. Elisabeth Westberg och Hannu Paitula avböjde omval. Till nya ledamöter valdes Svein Nilsen och Patrik Nollåker. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande.

Vid räkenskapsårets ingång fullgjorde Styrelsen i sin helhet de uppgifter som normalt åligger ett revisionsutskott, sedan utskottet avskaffades under 2013/14. Under pågående räkenskapsår beslutade styrelsen att återinföra revisionsutskottet. Utskottet består av styrelseledamöterna Carina Andersson (utskottets ordförande) och Per-Erik Sandlund.

I december 2016 utökade Systemair koncernledningen med produktionsdirektör Ulrika Molander. Ulrika Molander började på Systemair AB i februari 2016 och är globalt ansvarig för produktionsområdet inom Systemair. Vidare har Ulrika också det övergripande ansvaret för kvalitet, miljö och logistik inom gruppen. Ulrika har lång erfarenhet av att arbeta med produktionsrelaterade frågor. Hon kommer närmast från BDx företagen AB där hon har varit VD. Ulrika har tidigare arbetat vid Sapa profiler AB under 15 år där hon bland annat har varit planeringschef, fabrikschef, Supply Chain Director och Operations Director.

Koncernen

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 6 864 Mkr (6 113), vilket är en ökning med 12,3

procent jämfört med föregående verksamhetsår. Den organiska tillväxten uppgick till 7,7 procent. Förvärvade bolag bidrog med 3,1 procent eller 187 Mkr. Valutakurseffekten vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningsutvecklingen positivt med 1,5 procent.

Omsättning – geografisk fördelning

Försäljningen i Norden ökade under året med 13 procent. Justerat för både valutapåverkan och förvärv var försäljningsökningen 9 procent. Den norska marknaden är den största inom regionen och den näst största totalt sett med en försäljning om 746 Mkr. Försäljningen i Norge ökade under året med 15 procent. Försäljningen i Danmark ökade med 27 procent, i Finland med 30 procent medan den svenska försäljningen minskade med 1 procent.

I Västeuropa ökade försäljningen med 12 procent. Förvärvade bolag har bidragit med 99 Mkr eller 4 procent. Justerat för både förvärv och valutapåverkan ökade försäljningen med 7 procent, vilket innebär att förändrade valutakurser, främst euro, påverkade positivt med 1 procent. Den största marknaden inom regionen, och också totalt sett för hela koncernen, är Tyskland. Andra stora marknader inom Västeuropa för Systemair är Frankrike, Nederländerna, England och Italien.

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en ökning med 8 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 987 Mkr (918). Justerat för valutakurseffekter och förvärv minskade försäljningen inom Östeuropa & OSS med 1 procent under året. Den under räkenskapsåret förvärvade företagsgruppen 2VV har bidragit med 40 Mkr, eller 4 procent, till omsättningen inom regionen sedan förvärvet i augusti. Den ryska marknaden har visat fortsatt svag utveckling under året med en minskning på 3 procent räknat i svenska kronor men under senare delen av året har en återhämtning kunnat skönjas. Stora marknader för Systemair inom regionen är Ryssland, Polen, Tjeckien och Slovenien.

Omsättning – geografisk fördelning	2016/17			2015/16	
	maj-apr	% av total	förändring	maj-apr	% av total
Norden	1 611,4	23%	13%	1 424,0	23%
Västeuropa	2 713,4	40%	12%	2 413,2	40%
Östeuropa & OSS	987,3	14%	8%	917,9	15%
Nord- och Sydamerika	586,6	9%	17%	502,4	8%
Övriga marknader	964,9	14%	13%	855,0	14%
Totalt	6 863,6	100%	12%	6 112,5	100%

Omsättningen på den nord- och syd-amerikanska marknaden ökade med 17 procent jämfört med föregående år. Försäljningen uppgick till 587 Mkr (502). Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen med 11 procent.

Försäljningen på Övriga marknader ökade med 13 procent under året. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade omsättningen med 14 procent. Det är framförallt större projekt i Turkiet och Mellanöstern som drivit försäljningsökningen. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Turkiet, Indien och Förenade Arabemiraten.

Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret från maj 2016 till april 2017 uppgick till 439,0 Mkr (344,1). Rörelsemarginalen uppgick till 6,4 procent (5,6). Justerat för omstruktureringprogrammet som lanserades för ett år sedan så uppgick rörelseresultatet för helåret till 483,8 Mkr och rörelsemarginalen till 7,0 procent. Omstruktureringprogrammet har avsett, det under senare år förvärvade, luftkonditioneringssegmentet och utvalda förlustbringande enheter. Programmet är i sitt slutskede och kostnadsbesparingar om cirka 45 Mkr beräknas få full effekt inom ett år. Omstruktureringkostnaderna uppgick under räkenskapsåret till 44,8 Mkr och har belastat kostnad såld vara med 9,4 Mkr, försäljningskostnader 19,4 Mkr, administrationskostnader 10,7 Mkr och övriga rörelsekostnader 5,3 Mkr.

Under året har beslut fattats om att avveckla produktionsanläggningen i Kina. Fortsatta omstruktureringsåtgärder inom koncernen kan idag inte uteslutas. Ett antal resultatförbättrande åtgärder pågår fortsatt inom produktion, logistik och försäljning.

Försäljningskostnaderna för helåret har belastats med 34,2 Mkr (19,7) avseende osäkra kundfordringar och konstaterade kundförluster. Förvärvade bolag har medfört att försäljnings- och administrationskostnaderna har ökat med 47,8 Mkr (77,8) för året. Förvärvsrelaterade kostnader under året uppgår till 0,3 Mkr (0,9).

De finansiella intäkterna uppgår till 3,2 Mkr (3,1) därav utgör ränteintäkter 3,2 Mkr (3,1). Finansiella kostnader för året uppgår till -32,0 Mkr (-39,9). Räntekostnader utgör -24,6 Mkr (-22,8).

Årets skattekostnad uppgår till -116,0 Mkr (-100,1), vilket motsvarar en effektiv skatt om 28,3 procent (32,6).

Investeringar

Koncernens totala investeringar under året, exklusive avyttringar, uppgick till 316,4 Mkr (224,7). Bruttoinvesteringar i nybyggnationer och maskiner uppgick till 182,7 Mkr (159,7). Större investeringar avser produk-

tionsanläggningarna i Sverige, Turkiet och Danmark. Förvärv och tidigare innehållna köpeskillingar för räkenskapsåret uppgick till 119,9 Mkr (50,0). Årets avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 186,7 Mkr (178,2).

Företagsförvärv

I augusti förvärvades den tjeckiska bolagsgruppen ZVV som är ledande inom utveckling och tillverkning av ventilationsaggregat för industri och bostäder samt lufttridåer för kommersiella applikationer i regionen. Bolaget hade vid förvärvstidpunkten 189 anställda och är beläget i Pardubice 120 km öster om Prag. Bolaget omsatte cirka 18 MEUR för 2015.

I september förvärvades tillgångarna i det tyska bolaget TTL Tür + Torluftschleier Lufttechnische Geräte GmbH, tillverkare av högkvalitativa kommersiella lufttridåer. TTL är beläget i Winterbach, väster om Stuttgart och omsätter cirka 4 MEUR. Systemair tog över tillgångarna, 24 anställda samt den hyrda fabriks- och kontorsbyggnaden på 4 000 m².

Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2016 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2016 till och med april 2017 ha uppgått till cirka 6 938,5 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 442,9 Mkr.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 4 907 (4 613). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 5 222 (4 855), en ökning med 367 anställda jämfört med föregående år. Nyanställningar har främst skett vid Systemair i Sverige (36), Turkiet (34), Indien (31), Danmark (15), Tyskland (12), Norge (12), Spanien (11) och Litauen (10). Neddragningar av personal har skett i Ryssland (-30) och Brasilien (-14). Förvärvade bolag har tillfört 258 anställda varav ZVV-gruppen i Tjeckien 189 samt TTL i Tyskland 24.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 446,3 Mkr (330,2) där ökningen jämfört med året före främst beror på ett förbättrat rörelseresultat. Ökningar av leverantörsskulder och övriga rörelseskulder gör att rörelsekapitalet påverkar kassaflödet positivt med 18,2 Mkr (-161,3). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto -134,5 Mkr (53,5) till följd av minskad nettoupplåning. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 555,4 Mkr (1 505,7) och nettoskuldssättningen vid årets utgång uppgick till 1 400,8 Mkr (1 387,4).

Koncernens soliditet uppgick till 44,6 pro-

cent (43,9) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

Transaktioner i utländsk valuta

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 44 länder och i 20 av dessa har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i ett 100-tal länder över världen. Systemair AB har beviljat kort- och långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 1 330,2 Mkr (1 285,4).

Finansverksamheten för koncernen i form av risk- och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinn-skatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem.

Kreditvärderingsinstitutet Soliditet AB har behållit betyget AAA för Systemair AB för 23:e året i rad.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för operativa och finansiella risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens internationella karaktär, hög konkurrens och konjunkturkänslig byggbransch. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar bland annat valutarisk, belånings- och ränterisk, kredit- och likviditetsrisk. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste fem åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 11,5 procent. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 6,5 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste fem åren har uppgått till 44,2 procent. Av koncernens totala omsättning är 94 procent (93) till kunder utanför Sverige.

Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltals-sammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna.

Framtidsutsikter

På flera marknader är Systemair fortfarande en relativt liten aktör och vi ser goda möjligheter att kunna ta större marknadsandelar med vår allt bredare produktportfölj och goda leveransförmåga. Det bekräftas av att vi konsekvent uppvisar en stark organisk tillväxt och vi får fortsatt stora och spännande order. Utvecklingen är positiv på flera av våra större marknader. Den ryska marknaden visar tecken på försiktig

återhämtning även om försäljningen idag är mer än halverad jämfört med när marknaden var på topp för tre år sedan. Vi arbetar konsekvent med produktutveckling och under 2016/17 lade vi stora resurser på att utveckla vår nya aggregatsserie Geniox som bygger på en koncerngemensam plattform. Stora utvecklingsresurser läggs vidare inom styr- och kontrollsystem samt produktvalsprogram.

Vi fortsätter att fokusera vårt arbete mot att nå lönsamhetsmålet om 10 procent. Som stöd har vi en god underliggande organisk tillväxt. På vägen dit fortsätter vi att se över områden och enheter som inte är lönsamma. Vi fortsätter att kontinuerligt investera i produktionsutrustning, produktutveckling och marknadsföring för att bli en än bättre partner för våra kunder.

Säsongs effekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmissiga svängningar till följd av kall väderlek. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värme produkter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Finansiella mål

Styrelsen för Systemair fastställde i april 2007 tre finansiella måltal samt en utdelningspolicy.

Försäljnings-tillväxt	>12%	Över en konjunkturcykel, både organisk och förvärvad
EBIT	>10%	Över en konjunkturcykel
Soliditet	>30%	
Utdelning	cirka 30%	av resultat efter skatt

Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2017 föreslås utformas enligt nedan, vilket också överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram beslutade av årsstämman förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och skall ha ett fastställt tak som i det normala fallet uppgår till två månadslöner. Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd. Pensionsinbetalningar skall baseras på marknads-mässiga villkor för branschen i respektive land och baseras på den fasta lönen.

Styrelsen skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Produktutveckling

För Systemair är det avgörande att kontinuerligt utveckla nya ventilationsprodukter och lösningar som uppfyller marknadens framtida behov. Det gäller att ligga steget före konkurrenterna, välja "rätt" idéer att utveckla som passar Systemairs kunskap och resurser och till sist göra det snabbt.

I Systemairs affärsidé har produktutveckling en framträdande roll. Koncernen ska utveckla högkvalitativa och pålitliga produkter

med lång livslängd, som är energieffektiva och förbättrar inomhusklimatet. De ska vara enkla att använda, installera och underhålla.

För att klara detta har Systemair skapat en effektiv produktutvecklingsprocess och en organisation bestående av cirka 230 ingenjörer och tekniker med spetskompetens inom olika teknikområden. Tjugotre teknikgrupper och tretton tekniska center jobbar med produktutveckling runt om i världen.

Kvalitetssystem

Systemair Sverige AB är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1993. Förutom Systemair Sverige AB är även dotterbolagen Systemair GmbH i Tyskland, Systemair a/s i Danmark, Systemair HVAC i Spanien, IMOS-Systemair i Slovakien, Systemair d.o.o. i Slovenien, Recutech s.r.o i Tjeckien, Systemair Ltd i Kanada, Systemair Sdn Bhd i Malaysia, VEAB Heat Tech AB i Hässleholm, Systemair BV i Nederländerna, Systemair HSK i Turkiet, Systemair S.r.l. i Italien, Systemair UAB i Litauen, Systemair Pvt Ltd i Indien, Systemair Mfg. Inc i USA, Menerga GmbH i Tyskland, Systemair AC SAS i Frankrike samt Systemair i Kina certifierade.

Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen.

Systemairs produktionsanläggningar i Sverige, Litauen, Slovakien, Spanien, Tjeckien och Tyskland är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Systemair Sverige AB bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skattemyndighetens Kommun ansvarar för miljötillsynen.

Femårsöversikt	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Nettoomsättning	6 864	6 113	5 882	5 296	4 551
EBIT	439	344	377	317	365
Rörelsemarginal	6,4%	5,6%	6,4%	6,0%	8,0%
Soliditet	45%	44%	44%	47%	41%
Avkastning på sysselsatt kapital	12%	10%	12%	18%	14%
Medeltalet anställda	4 907	4 613	4 385	4 142	3 394

Moderbolaget

Systemair AB är ett holdingbolag med koncernstab och koncernfunktioner. Moderbolagets huvudsakliga verksamhet består i koncerninterna tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret var 96,1 Mkr (87,3). Resultatet efter skatt uppgick till 195,3 Mkr (529,1). Antalet anställda uppgick till 45 personer (44).

Balansräkningen uppvisar en stark soliditet på 54 procent (55).

Händelser efter bokslutsårets utgång

Systemair AB slutförde i maj förvärvet av det österrikiska företaget FRIVENT Luft- & Wärmetechnik GmbH, en tillverkare av ventilationsaggregat av hög kvalitet. Frivent ligger i St. Johann i Tyrolen, Österrike. Företaget säljer produkter för kommersiellt och industriellt bruk för cirka 7 MEUR i Österrike, Tyskland, Tjeckien och Ryssland. Företaget tillverkar ventilationsaggregat, system för värmeåtervinning och takmonterade aggregat för nischapplikationer.

I juni 2017 förvärvade det sydafrikanska dotterbolaget Systemair (Pty) Ltd tillgångarna i det sydafrikanska företaget Viking Air Conditioning, en marknadsledande tillverkare av ventilationsaggregat med integrerad kyla. Viking ligger i Spartan, Johannesburg i Sydafrika. Företaget tillverkar och säljer kundanpassade ventilationsaggregat med integrerad kyla för kommersiellt bruk för cirka 40 Mkr per år i Sydafrika och angränsande länder. Viking har i mer än 25 år sålt marknadsanpassade ventilationsaggregat av hög kvalitet med och utan integrerad kyla. Produkterna återfinns bland annat hos de marknadsledande supermarknads-kedjorna inom regionen. Bolaget har 45 anställda i hyrda lokaler om 3 000 m².

Systemairs dotterbolag, Menerga GmbH, i Tyskland har, i juni 2017, fått en stor order till ett värde på cirka 15 MEUR till det tyska företaget Linde AG, München Tyskland. Ordern består av 226 specialkonstruerade luftbehandlingsaggregat för en processventilationsanläggning med väldigt hög teknisk standard och krav på explosions-säkerhet. De kommer att installeras tillsammans med 27 kylmaskiner och 23 dry coolers.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	- 5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 649 513 714 kr
Årets vinst	195 307 730 kr
	<hr/>
	1 874 860 950 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 24 augusti 2017 beslutar om en utdelning på 2,00 kr (2,00). Totalt ger det en utdelning om 104,0 Mkr (104,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Förslagen utdelning motsvarar 35 procent (50) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholm regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagna till handel på en reglerad marknad att tillämpa Koden. Systemair tillämpar Koden med följande undantag:

Stämman har utsett en valberedning som utgörs av de tre största aktieägarna. Ordförande i valberedningen är bolagets huvudägare Gerald Engström som via det helägda bolaget Färna Invest AB äger 42,3 procent av aktiekapital och röster. Engström är även styrelseordförande. Den näst störste ägaren ebm-papst AB äger 21,3 procent av kapital och röster och representeras i valberedningen av Gerhard Sturm.

Koden anger bland annat att majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare ska inte styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

Majoriteten av ledamöterna i Systemairs valberedning är dock inte oberoende, vilket är en avvikelse från Koden. Bolagets be-

dömning är att ovan nämnda sammansättning är till bolagets och övriga aktieägares intresse och gagn.

Aktieägare och aktiekapital

Systemair AB (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnskatteberg, Västmanlands län, och är sedan den 12 oktober 2007 noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Caplistan. Kortnamnet är SYSR. Systemair AB hade per bokslutsdagen 3 949 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,3 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av styrelseordförande Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 21,3 procent av kapital och röster samt Nordea Investment Funds med 5,1 procent. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 kr. Per bokslutsdagen 30 april 2017 uppgick totalt antal utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag. Se i övrigt avsnittet om Aktien, sid 42.

Fakta

Årsstämman 2016

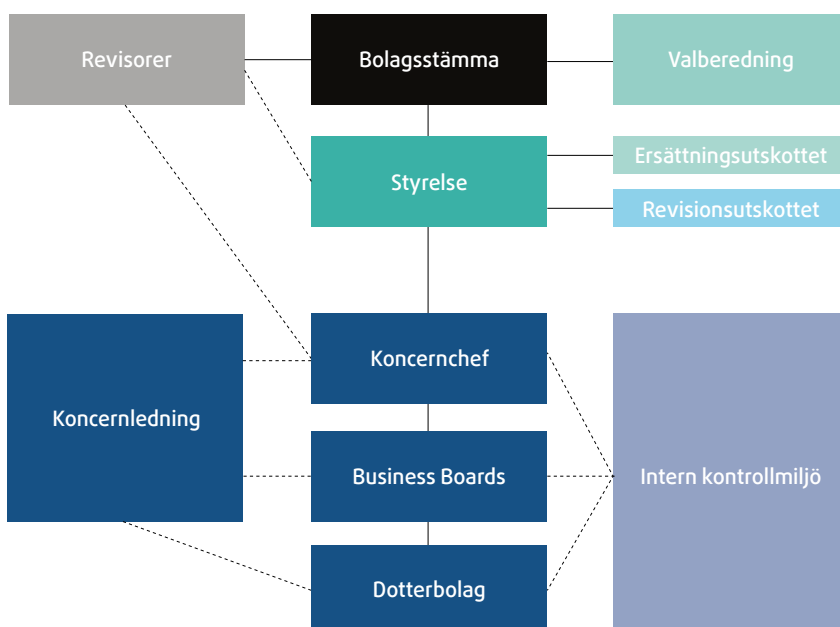
Vid årsstämman den 25 augusti 2016 i Skinnskatteberg deltog 85 aktieägare som representerade 85 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Gerald Engström, ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Gerald Engström informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll koncernchefen Roland Kasper ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2015/16. Ansvarige revisorn Åsa Lundvall föredrog delar ur revisionsberättelsen.

Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter omvälja Gerald Engström, Carina Andersson och Per-Erik Sandlund.
- Till nya ledamöter välja Svein Nilsen och Patrik Nolåker.
- Att välja Gerald Engström till styrelsens ordförande.
- Att styrelsearvodet ska utgå med 550 000 kronor till ordföranden och med 275 000 kr till varje ledamot som inte är anställd i bolaget, samt ett extra arvode för styrelsens ordförande om 600 000 kr för arbete med förvärv. Till respektive arbetstagarrepresentant ska utgå 27 500 kronor.
- Att aktieutdelning ska utgå med 2,00 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2017.
- Att fram till årsstämman 2017 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokollet från årsstämman 2016 finns publicerat på webbplatsen: www.systemair.com, Investerares & Media.

Så här styrs Systemair



Bolagsordningen

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj – 30 april.

För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs webbplats: www.systemair.com, Investerares & Media.

Valberedningen

Årsstämman 2016 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2017. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid

stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska presenteras vid årsstämman.

Valberedningen har under 2016/17 haft ett möte. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen.

Valberedningens förslag inför årsstämman 2017 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats www.systemair.com. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

Styrelsen

Mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning
Systemairs styrelse antog under räkenskapsåret en mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning. I policyn anges att Systemairs Styrelse ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och

effektivitet. Sammansättningen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas. Majoriteten av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelseledamoten ska inte utses för längre tid än till slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning under räkenskapsåret

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2016 av fem stämموvalda ledamöter; Gerald Engström (ordförande), Elisabeth Westberg, Hannu Paitula, Carina Andersson och Per-Erik Sandlund. Vid årsstämman 2016 omvaldes Gerald Engström, Carina Andersson och Per-Erik Sandlund. Elisabeth Westberg och Hannu Paitula avböjde omval. Till nya ledamöter valdes Svein Nilsen och Patrik Nolåker. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande. De anställda har utsett två representanter, Åke Henningsson, Unionen och Ricky Sten, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sid 54 i årsredovisningen.

Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, Anders Ulff. Som framgår av tabellen är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2016/17 hade styrelsen sex sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret.

Samtliga beslut styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda.

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning. Vidare har verkställande direktören regelbunden kontakt med styrelsens ordförande.

Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

Styrelsens närvaro och ersättningar

Som framgår av tabell har samtliga ledamöter närvarat vid samtliga möten. Ersättningen till styrelsen framgår av not 10.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2017

Ledamot	Representant för	Kontakt (e-post)
Gerald Engström, ordförande i valberedningen	Färna Invest AB, samt styrelsensordförande	gerald.engstrom@systemair.se
Gerhard Sturm	ebm-papst AB	gerhard.sturm@de.ebmpapst.com
Björn Henriksson	Nordea Fonder	bjorn.henriksson@nordea.com

Styrelseledamöternas närvaro och beroendeställning

	Styrelse	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Invald år	Ber./Ober.	
					Bolag	Ägare
Antal möten	7	1	2			
Gerald Engström, ordf	7	1	-	1974	Ber.	Ber.
Elisabeth Westberg ¹⁾	4	-	-	2006	Ober.	Ober.
Hannu Paitula ¹⁾	4	-	-	2011	Ober.	Ober.
Carina Andersson	7	1	2	2015	Ober.	Ober.
Per-Erik Sandlund	7	1	2	2015	Ober.	Ober.
Svein Nilsen ²⁾	3	-	-	2016	Ober.	Ober.
Patrik Nolåker ²⁾	3	-	-	2016	Ober.	Ober.
Ricky Sten ³⁾	7	-	-	2014	-	-
Åke Henningsson ³⁾	7	-	-	2015	-	-

¹⁾ Elisabeth Westberg och Hannu Paitula avgick som styrelseledamöter den 25 augusti 2016.

²⁾ Svein Nilsen och Patrik Nolåker valdes in i styrelsen den 25 augusti 2016. Mandatperioden omfattar 3 möten.

³⁾ Arbetstagarrepresentant

Styrelsens arbete under året

**Ersättningsutskott**

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Gerald Engström (utskottets ordförande), Carina Andersson och Per-Erik Sandlund. Utskottets uppgift är;

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i utskottet. Utskottet har haft ett protokollfört möte under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande.

Revisionsutskott

Vid räkenskapsårets ingång fullgjorde Styrelsen i sin helhet de uppgifter som normalt åligger ett revisionsutskott, sedan utskottet avskaffades under 2013/14. Under pågående räkenskapsår beslutade styrelsen att återinföra revisionsutskottet.

Utskottet består av styrelseledamöterna Carina Andersson (utskottets ordförande) och Per-Erik Sandlund. Utskottet har bland annat i uppgift att;

- övervaka bolagets interna kontroll, riskhantering samt internrevisioner
- hålla sig informerad om den externa revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval
- övervaka den finansiella rapporteringen
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov

Innan utskottets införande avhandlades ärenden avseende redovisning och revision på styrelsemöten som sammanföll med kvartalsrapporteringen. Föredragande var Carina Andersson. Utskottet har, efter sitt införande, haft två protokollförda möten där bolagets CFO, en koncerntroller samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, upphandling av revisionstjänster och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internrevisioner har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

Koncernledning

Koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, ansvarar för den löpande kontrollen av kon-

cernen. Till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp bestående av; marknadsdirektör för Östeuropa Fredrik Andersson, finansdirektör Anders Ulf, försäljnings- och marknadsdirektör Olle Glassel, marknadsdirektör Mellanöstern och Asien Håkan Lenjesson, marknadsdirektör – produkter/ verkställande direktören i Systemair GmbH, Tyskland, Kurt Maurer samt produktionsdirektör Ulrika Molander. Verkställande direktören och koncernchefen Roland Kasper leder arbetet i koncernens ledningsgrupp.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsläge samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för koncernfinansiering, koncernekonomi, affärsutveckling, produktutveckling, produktion, inköp, kommunikation och IT.

Business boards och dotterbolagens styrning

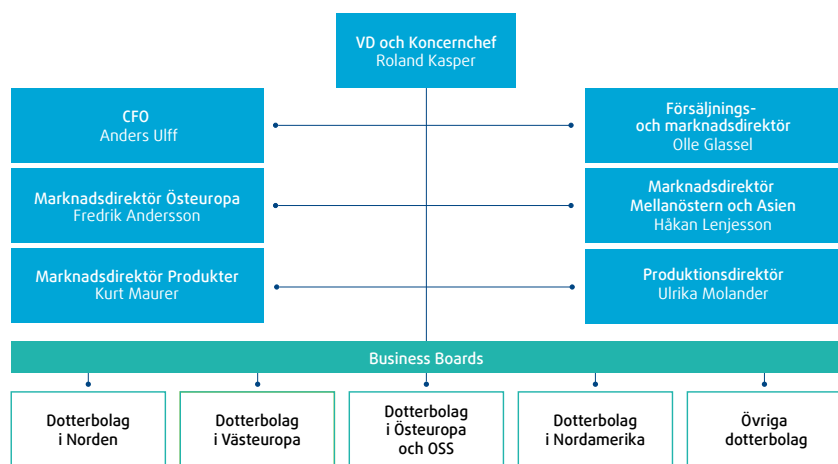
Systemairkoncernen omfattar totalt 74 bolag varav 65 är rörelsedrivande. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger flertalet dotterbolag direkt. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Systemair-HSK i Turkiet som ägs till 90 procent, Systemair-Traydus i Brasilien som ägs till 75 procent och Tekadoor i Österrike som ägs till 50 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/ eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktigare marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

Ersättning till ledande befattningshavare Riktlinjer

Årsstämman 2016 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är

Organisation



verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Ersättningsystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan normalt uppgå till maximalt två månadslöner. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 10.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande

direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Under 2016/17 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 3,1 Mkr.

Revisor och revision

Årsstämman 2016 beslutade utse EY med auktoriserade revisorn Åsa Lundvall som huvudansvarig till och med stämman 2017.

Den externa revisionen är utförd enligt god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadda krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Arbetet med koncernens revision följer en revisionsplan som är anpassad efter bolagens storlek och utgör riktlinjer för revisorernas arbete i respektive bolag. Revisionsbolaget har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revisionen, vilka främst har avsett rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor. Revisorerna har lämnat såväl muntliga som skriftliga rapporter till styrelsen gällande såväl revisionsuppdraget som granskningen av den interna kontrollen.

Systemairs halvårsrapport under verksamhetsåret 2016/17 har granskats av bolagets revisor.

Ersättningen till revisorerna framgår av not 6.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2016/17

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Systemairs styrelse har beslutat att under året återinföra ett särskilt revisionsutskott. Tidigare fullgjorde hela styrelsen de uppgifterna som normalt åligger revisionsutskottet.

Styrelsen och Revisionsutskottet har därmed en väsentlig uppgift i att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation.

Inom styrelsen finns ett revisionsutskott inrättat. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisor. Revisionsutskottet och styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra möten då kvartalsrapporterna behandlas. Uppgiften är att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas.

Riskbedömning

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse och revisionsutskott samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärsaktiviteter.

Kontrollaktiviteter

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 70-tal dotterbolag som ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande.

Information och kommunikation

Verkställande Direktör tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytiker möten, är korrekta och av god

kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policies och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens Intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

Uppföljning

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policies och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och business board medlemmar går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt och rapporterar direkt till styrelsen.

Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen och med hjälp av bolagets revisorer. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policies går igenom.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

Intern revision

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare

finns även styrelsens och de externa revisorernas kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämna instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel.

Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2017/18.

Styrelse



GERALD ENGSTRÖM

Styrelseordförande

Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals AB.

Styrelsemedlem i Hanza Holding.

Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet

Tidigare: Bl a VD och Koncernchef i Systemair AB och VD i Ziehl-ebm AB

Innehav: 21 997 752 aktier (aktierna ägs av Färna Invest AB)

Född: 1948

Invald: 1974

Oberoende: Nej

SVEIN NILSEN

Styrelseledamot

Utbildning: Ingenjör i VVS teknik från Trondheims tekniska högskola

Tidigare: Bl a marknadsdirektör för Systemair AB

Innehav: 49 261 aktier

Född: 1947

Invald: 2016

Oberoende: Ja

PATRIK NOLÅKER

Styrelseledamot

Styrelseledamot i Dywidag-Systems International S.a.r.l, Outotec Oy och AQ Group AB.

Utbildning: Gymnasieingenjör, Civilekonom, MBA från Maastricht School of Management

Tidigare: Bl a koncernchef på Dywidag- Systems International S.a.r.l. och Alimak Hek Group samt ledande befattningar inom bl a Atlas Copco och ABB

Innehav: 1500 aktier

Född: 1963

Invald: 2016

Oberoende: Ja



CARINA ANDERSSON

Styrelseledamot

Styrelseledamot i Beijer Alma AB, SinterCast AB och Gränges AB.

Utbildning: Bergsingenjör från KTH

Tidigare: Ledande befattning på Sandvik AB, VD för Ramnäs Bruk AB och Scana Ramnäs AB

Innehav: 1000 aktier

Född: 1964

Invald: 2015

Oberoende: Ja

PER-ERIK SANDLUND

Styrelseledamot

Ordförande för CiIR vid Luleå tekniska universitet samt Pesab AB.

Utbildning: Fil. Kand. i företagsekonomi och handelsrätt från Umeå universitet

Tidigare: Bl a Generaldirektör för Invest Sweden samt vid Utrikesdepartementet i Stockholm, VD för SwedenBio

Innehav: 1500 aktier

Född: 1952

Invald: 2015

Oberoende: Ja

ÅKE HENNINGSSON

Arbetsgarerepresentant

Nuvarande tjänst: Teknisk rådgivare

Innehav: 400 aktier

Född: 1957

Invald: 2015

RICKY STEN

Arbetsgarerepresentant

Nuvarande tjänst: Materialhanterare

Innehav: -

Född: 1968

Invald: 2014

Ledningsgrupp



ROLAND KASPER

VD och Koncernchef

Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik, Fachhochschule Giessen, Tyskland

Tidigare: Produktchef på FläktWoods Group och ABB Ventilation Products GmbH

Innehav: 1 500

Född: 1969

Anställd sedan: 2007

ANDERS ULFF

CFO

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen Uppsala universitet

Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomi- och koncernchef Systemair

Innehav: 40 600

Född: 1967

Anställd sedan: 1999

OLLE GLASSEL

Försäljnings- och marknadsdirektör

Utbildning: Ventilationsingenjör, diplomerad marknadsekonom.

Tidigare: VD Systemair Ltd, Storbritannien, säljchef för Systemair i Sverige

Innehav: 700

Född: 1966

Anställd sedan: 2002

FREDRIK ANDERSSON

Marknadsdirektör Östeuropa

Utbildning: Magisterexamen i internationell ekonomi med ryska och tyska, Uppsala universitet

Tidigare: Exportchef och rysslandschef Systemair, VD Fläkt Woods Ryssland

Innehav: 6 000

Född: 1967

Anställd sedan: 2014



HÅKAN LENJESSON

Marknadsdirektör Mellanöstern och Asien

Utbildning: Gymnasieingenjör, maskin- & gymnasieekonom

Tidigare: VD Munters Pty, Australien, VD Munters Thailand Co. Ltd., VD Hawa-Munters, Saudi Arabien

Innehav: -
Född: 1956

Anställd sedan: 2012

KURT MAURER

Marknadsdirektör Produkter och VD Systemair GmbH, Tyskland

Utbildning: Fachhochschule Heilbronn

Tidigare: Teknisk direktör Lti Lüftungstechnik; Produktutveckling, Rosenberg; Produktutveckling ebm-papst

Innehav: 67 308
Född: 1959

Anställd sedan: 1994

ULRIKA MOLANDER

Produktionsdirektör

Utbildning: Högskoleingenjör, Högskolan i Borås

Tidigare: VD, BDX Företagen AB. Operations Director, Sapa Profiler AB

Innehav: -

Född: 1966

Anställd sedan: 2016

Koncernens resultatrapport

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2016/17	2015/16
Nettoomsättning	4	6 863,6	6 112,5
Kostnad för sålda varor	5	-4 502,4	-4 010,4
Bruttoresultat		2 361,2	2 102,1
Övriga rörelseintäkter	8	119,6	80,3
Försäljningskostnader	5	-1 548,1	-1 399,8
Administrationskostnader	5, 6	-365,1	-337,1
Övriga rörelsekostnader	9	-128,6	-101,4
Rörelseresultat	5, 7, 10, 11	439,0	344,1
Finansiella intäkter	12	3,2	3,1
Finansiella kostnader	13	-32,0	-39,9
Resultat efter finansiella poster		410,2	307,3
Skatt	14	-116,0	-100,1
Årets resultat		294,2	207,2
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		294,2	207,2
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie ¹⁾	36	5,66	3,98
Genomsnittligt antal aktier under perioden ¹⁾		52 000 000	52 000 000

¹⁾ Någon utspädningseffekt föreligger ej då pågående optionsprogram är utställt av Färna Invest.

Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj – 30 april	2016/17	2015/16
Årets resultat	294,2	207,2
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		
<i>Poster som har omförts eller senare kan omföras till årets resultat</i>		
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter	82,7	-83,5
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterföretag utan planerad reglering	2,1	-2,4
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterföretag utan planerad reglering	-0,5	0,5
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>		
Förändring av förmånsbaserade pensioner, brutto före skatt	-1,7	11,9
Skatt på förändring förmånsbeskattade pensioner	0,3	-3,7
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	82,9	-77,2
Summa totalresultat för året	377,1	130,0
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	377,1	130,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2017-04-30	2016-04-30
TILLGÅNGAR	22		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	4, 15		
Goodwill		691,4	621,8
Varumärken, kundrelationer m.m.		181,4	176,3
Övriga immateriella tillgångar		11,9	13,0
		884,7	811,1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	4, 15		
Byggnader och mark		965,8	925,2
Maskiner och andra tekniska anläggningar		245,5	206,0
Inventarier och verktyg		134,7	106,4
Pågående nyanläggningar		67,4	36,0
		1 413,4	1 273,6
<i>Finansiella och övriga anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	1,5	1,8
Uppskjuten skattefordran	14	178,3	158,8
Andra långfristiga fordringar	17	20,8	19,9
		200,6	180,5
Summa anläggningstillgångar		2 498,7	2 265,2
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	19		
Råvaror och förnödenheter		534,1	506,7
Varor under tillverkning		100,8	93,8
Färdiga varor		535,5	504,6
		1 170,4	1 105,1
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20	1 251,8	1 122,9
Skattefordringar		23,2	20,3
Övriga fordringar		94,3	64,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	77,8	62,7
Övriga kortfristiga placeringar		3,2	5,4
		1 450,3	1 275,5
<i>Kassa och bank</i>		241,8	176,9
Summa omsättningstillgångar		2 862,5	2 557,5
SUMMA TILLGÅNGAR		5 361,2	4 822,7

Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2017-04-30	2016-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
<i>Aktiekapital</i>	21	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		2,2	2,2
Andra reserver		-7,4	-91,7
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		2 334,5	2 145,7
Summa eget kapital		2 381,3	2 108,2
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	319,3	196,7
Avsättningar för pensioner	26	61,9	58,5
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	14	86,8	81,9
Övriga avsättningar	27	81,9	92,8
Övriga långfristiga skulder		28,5	5,5
Summa långfristiga skulder		578,4	435,4
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	1 236,1	1 309,0
Leverantörsskulder		574,4	491,7
Skatteskulder		81,9	70,1
Övriga skulder		235,7	189,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	273,4	219,3
Summa kortfristiga skulder		2 401,5	2 279,1
Summa skulder		2 979,9	2 714,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 361,2	4 822,7

Koncernens förändring av eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Eget kapital 30 april 2015	52,0	2,2	-6,3	2 034,3	2 082,2
Utdelningar				-104,0	-104,0
Årets resultat				207,2	207,2
Övrigt totalresultat			-85,4	8,2	-77,2
Eget kapital 30 april 2016	52,0	2,2	-91,7	2 145,7	2 108,2
Utdelningar				-104,0	-104,0
Årets resultat				294,2	294,2
Övrigt totalresultat			84,3	-1,4	82,9
Eget kapital 30 april 2017	52,0	2,2	-7,4	2 334,5	2 381,3

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2016/17	2015/16
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		439,0	344,1
Erhållen ränta		3,2	3,1
Erlagd ränta		-25,6	-22,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	34	158,4	143,8
Betald skatt		-128,7	-138,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		446,3	330,2
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		22,8	-112,6
Kortfristiga fordringar		-110,0	-99,1
Leverantörsskulder		33,4	54,0
Kortfristiga skulder		72,0	-3,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		464,5	168,9
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag	30	-119,9	-50,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-13,8	-15,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-182,7	-159,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		35,1	12,6
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-281,3	-212,1
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån		259,0	261,1
Amortering av lån		-289,5	-103,6
Utdelning till aktieägare		-104,0	-104,0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-134,5	53,5
Ökning/Minskning av likvida medel		48,7	10,3
Likvida medel vid årets början		176,9	187,8
Kursdifferens i likvida medel		16,2	-21,2
Likvida medel vid årets slut		241,8	176,9

Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 Maj – 30 April	Not	2016/17	2015/16
Nettoomsättning	4	96,1	87,3
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		96,1	87,3
Övriga rörelseintäkter	8	2,6	14,9
Försäljningskostnader		-42,9	-54,9
Administrationskostnader	6, 7	-85,5	-68,8
Övriga rörelsekostnader	9	-60,3	-32,9
Rörelseresultat	10, 11	-90,0	-54,4
Resultat från andelar i koncernföretag	28	214,1	520,5
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	30,8	22,7
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-11,4	-14,1
Resultat efter finansiella poster		143,5	474,7
Bokslutsdispositioner	24	50,2	58,0
Resultat före skatt		193,7	532,7
Skatt på årets resultat	14	1,6	-3,6
Årets resultat		195,3	529,1

Moderbolagets rapport över totalresultatet

Mkr, 1 Maj – 30 April	2016/17	2015/16
Årets resultat	195,3	529,1
Övrigt totalresultat		
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag utan planerad reglering	2,1	-2,4
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag	-0,5	0,5
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	1,6	-1,9
Summa totalresultat för året	196,9	527,2

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2017-04-30	2016-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	0,2	0,4
Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar		6,1	2,0
		6,3	2,4
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och verktyg	15	3,8	3,2
Pågående nyanläggningar		21,4	5,6
		25,2	8,8
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	29	2 177,8	2 045,6
Fordringar hos koncernföretag	31	125,3	74,2
Uppskjuten skattefordran	14	1,2	-
Andra långfristiga fordringar	17	15,8	15,4
		2 320,1	2 135,2
Summa anläggningstillgångar		2 351,6	2 146,4
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20	-	8,6
Fordringar hos koncernföretag		1 204,9	1 211,2
Skattefordringar		7,9	10,5
Övriga fordringar		35,4	18,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	16,9	15,1
		1 265,1	1 264,3
<i>Kassa och bank</i>		-	-
Summa omsättningstillgångar		1 265,1	1 264,3
SUMMA TILLGÅNGAR		3 616,7	3 410,7

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2017-04-30	2016-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
Fond för utvecklingsutgifter		5,6	-
		67,6	62,0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		-5,2	-6,8
Balanserat resultat		1 649,6	1 230,1
Årets resultat		195,3	529,1
		1 874,9	1 787,6
Summa eget kapital		1 942,5	1 849,6
Obeskattade reserver	25	5,5	5,7
Avsättningar		-	1,9
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	124,9	50,5
Skulder till koncernföretag		401,3	284,1
		526,2	334,6
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	22	1 003,0	1 049,3
Skulder till kreditinstitut	22	65,3	113,3
Leverantörsskulder		10,2	5,9
Skulder till koncernföretag		24,3	29,0
Övriga skulder		26,5	8,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	13,2	13,3
		1 142,5	1 218,9
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		3 616,7	3 410,7

Moderbolagets förändring av eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utvecklings- utgifter	Fritt eget kapital		Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
				Överkurs- fond	Fond för verkligt värde		
Eget kapital 30 april 2015	52,0	10,0	-	35,2	-4,9	1 334,1	1 426,4
Utdelning						-104,0	-104,0
Årets resultat						529,1	529,1
Övrigt totalresultat					-1,9		-1,9
Eget kapital 30 april 2016	52,0	10,0	-	35,2	-6,8	1 759,2	1 849,6
Utdelning						-104,0	-104,0
Årets resultat						195,3	195,3
Övrigt totalresultat			5,6		1,6	-5,6	1,6
Eget kapital 30 april 2017	52,0	10,0	5,6	35,2	-5,2	1 844,9	1 942,5

Utbetald utdelning 2016 uppgick till 104 Mkr motsvarande 2,00 kr per aktie.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 Maj – 30 April	Not	2016/17	2015/16
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-90,0	-54,4
Erhållen ränta		19,5	22,7
Erlagd ränta		-10,7	-10,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	34	18,3	-3,3
Betald inkomstskatt		0,7	-6,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-62,2	-52,3
Förändring av rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		2,5	-498,2
Leverantörsskulder		-0,4	-258,1
Kortfristiga skulder		7,3	-5,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-52,8	-813,9
Investeringsverksamhet			
Överlåtelse av verksamhet		-	-1,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-18,0	-6,0
Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag		-183,2	-122,0
Utdelning på aktier i dotterföretag		268,0	520,5
Erhållna kocernbidrag		-	25,4
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6,5	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	0,1
Kassaflöde från investeringsverksamhet		60,3	417,0
Finansieringsverksamhet			
Utdelning till aktieägare		-104,0	-104,0
Upptagna lån		219,3	557,9
Amortering av lån		-122,8	-57,0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-7,5	396,9
Ökning/Minskning av likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

Notförteckning

Not		Sida
1	Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	69
2	Risker och riskhantering	72
3	Rapportering per segment	73
4	Upplysning för geografiska områden	74
5	Kostnadsslagsindelning	75
6	Arvoden till revisorer	75
7	Leasing	75
8	Övriga rörelseintäkter	75
9	Övriga rörelsekostnader	75
10	Anställda och personalkostnader	76
11	Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	77
12	Finansiella intäkter	77
13	Finansiella kostnader	77
14	Skatt på årets resultat	77
15	Immateriella och materiella anläggningstillgångar	78
16	Andra långfristiga värdepappersinnehav	80
17	Andra långfristiga fordringar	80
18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	80
19	Varulager	80
20	Kundfordringar	80
21	Aktiekapital och förslag på utdelning	81
22	Upplåning och finansiella instrument	81
23	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	84
24	Bokslutsdispositioner, övriga	84
25	Obeskattade reserver	84
26	Avsättningar för pensioner	84
27	Övriga avsättningar	86
28	Resultat från andelar i koncernföretag	86
29	Andelar i koncernföretag	86
30	Förändringar i koncernens sammansättning - rörelseförvärv	88
31	Fordringar hos koncernföretag	88
32	Ställda säkerheter	88
33	Eventualförpliktelser	89
34	Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	89
35	Uppgifter om moderbolaget	89
36	Resultat per aktie	89
37	Transaktioner med närstående	89
38	Händelser efter bokslutsårets utgång	89

Noter

NOT 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2017 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 6 juli 2017 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2017 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnkatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument, Finansiella tillgångar som kan säljas och Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget följer IFRS så långt det är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen klassificeras denna post som uppskjuten skatt respektive eget kapital. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen i moderbolaget. Samtliga erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

Inga nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC har under året trätt i kraft, som skulle kunna ha någon effekt på Systemairs finansiella rapporter från och med den 1 januari 2016.

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft har inte tillämpats i förtid i Systemairs finansiella rapporter. Följande standarder träder i kraft den 1 januari 2017 eller senare.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft under kommande räkenskapsår eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som väntas ha en påverkan eller kan komma att ha en påverkan på koncernens finansiella rapporter. Utöver de IFRS som beskrivs nedan väntas övriga nyheter som IASB har publicerat per den 30 april 2017 inte ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument träder i kraft den 1 januari 2018 och ersätter då IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Standarden är utgiven i faser där den version som gavs ut i juli 2014 ersätter alla de tidigare versionerna. IFRS 9 innehåller nya principer för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och värderas. Avgörande för i vilken värderingskategori en finansiell tillgång hänförs sig till avgörs av dels företagets syfte med innehavet av tillgången, dels den finansiella tillgångens kontraktensliga kassaflöden. Den nya standarden innehåller även nya regler för nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar som innebär att den tidigare "incurred lossmetoden" ersätts av en ny så kallad "expected loss-metod". Syftet med de nya reglerna för säkringsredovisning är att företagets riskhantering ska avspelas i redovisningen. Standarden innebär utökade möjligheter att säkra riskkomponenter i icke-finansiella poster samt att fler typer av instrument kan ingå i en säkringsrelation. Vidare finns det kvantitativa kravet på effektivitet inte längre kvar. IFRS 9 är tillämplig på räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller därefter. IFRS 9 förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder kommer att ersätta IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. Standarden bygger på en femstegsmodell för intäktsredovisning avseende kundkontrakt. Enligt nu gällande regler redovisas intäkterna när de väsentliga riskerna och förmånerna som är förknippade med varan eller tjänsten har överförts till köparen. Den nya modellen fastställer istället att intäkter ska redovisas när kontrollen över varan eller tjänsten har övergått till kunden till ett belopp motsvarande den förväntade ersättningen. Beroende på huruvida vissa kriterier sedan kan anses uppfyllda, kan intäkter redovisas. Standarden är tillämplig på räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller därefter. Standarden kommer att få en viss påverkan på en liten del av försäljningen som förväntas bli redovisad några dagar senare enligt den nya standarden, men effekten i slutet av en period kompenseras av en liknande effekt vid årets början som leder till en obetydlig nettopåverkan på koncernnivå. Systemair har ännu inte slutfört sin analys av effekter på redovisningen, men den nuvarande bedömningen är att den nya standarden inte kommer att ge upphov till några betydande effekter.

IFRS 16 Leasing kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal. Den nuvarande standarden bygger på att leasetagaren klassificerar sina leasingavtal som antingen finansiella eller operationella, vilka redovisas olika. De operationella avtalen medför att leasetagarens tillgångar och skulder enligt avtalet redovisas utanför balansräkningen. Det tillsammans med bristande informationskrav har medfört en inkonsekvent finansiell rapportering. I den nya standarden ska leasetagaren redovisa sina tillgångar och skulder enligt leasingavtalet i balansräkningen, förutom kortfristiga avtal (mindre än 12 månader) och/eller leasing av tillgångar av ett mindre värde. Standarden medför även ett utökad informationskrav om båda parter leasingavtal. Standarden är tillämplig på räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 eller därefter. Systemair har ännu inte slutfört analysen på eventuella effekter på den finansiella rapporteringen.

Övriga ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2017 bedöms inte ha någon påverkan på Systemairs finansiella rapporter.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av Moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

Koncernredovisning

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet.

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av rösttalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

Omräkning av utländska verksamheter

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övervärden, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser på förs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtidig avyttring av den utländska verksamheten. Under året har valutakursförluster avseende lån som ses som nettoinvestering i dotterbolag om 1,6 Mkr (-1,9) netto efter skatt redovisas i övrigt totalresultat.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans har skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Nettoomsättning redovisas exklusive mervärdesskatt och netto efter rabatter. Systemairs nettoomsättning avser till övervägande del försäljning av ventilations- och värme produkter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete, service och design.

Segmentsrapportering

Koncernen tillverkar och säljer ventilationsprodukter. Systemairs högste verkställande beslutsfattare, det vill säga respektive VD, styr och leder verksamheten per legalt bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 70 stycken och koncernen har därför, enligt IFRS 8 lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 70 segment föreslår standarden att aggregering sker om de ekonomiska egenskaperna är likartade och segmenten liknar varandra även gällande andra faktorer såsom typen av produkter och typen av kunder. Från och med räkenskapsåret 2016/17 aggregerar Systemair i de geografiska områdena Europa och Övriga världen. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanlagning av de legala enheterna inom området skett. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten Europa och Övriga världen dessutom blir mer överskådlig. Nettoomsättning, Rörelseresultat, Tillgångar, Investeringar och Avskrivningar redovisas per sammanslaget segment. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Varumärken, kundrelationer m.m.	5-10 år
Byggnader	25-50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	3-7 år
Inventarier och verktyg	3-5 år

Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till

framtida ekonomiska fördelar, det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Utvecklingsutgifter uppgående till 5,6 Mkr har aktiverats under räkenskapsåret. Avskrivningstiden bedöms till 3-5 år.

Nedskrivningar

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Anskaffningsvärdet beräknas enligt senaste inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och råvaror under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättning vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager eliminerar i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet av den finansiella tillgången. Klassificeringen bestäms vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen då de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Tillgångarna värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa till belopp. Fordringarna har koppling till koncernens leveranser av varor och tjänster. Värdering görs till anskaffningsvärde. Fordringarna redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar, som bedöms individuellt. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som är förfallna mellan 180 och 360 dagar ska reserveras till 50 procent och de som varit förfallna längre tid än 360 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn ska dock tas till marknadsmässiga bedömningar, förekomst av kreditför-

säkringar och liknande. Lånefordringar och kundfordringar har kort förväntad löptid, och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som kommer att innehas till förfall. De redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som antingen hänförs till denna kategori eller inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Realiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde för icke-monetära instrument som klassificerats som tillgångar redovisas i övrigt totalresultat. När instrument som klassificerats som tillgångar tillgängliga för försäljning avyttras eller då nedskrivningsbehov föreligger för dessa, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde till resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Värdering görs löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

I Systemairs balansräkning finns också en skuld avseende en köption på resterande 25 procent av aktierna i Traydus, Brasilien. Skulden är beroende av förväntat resultat efter skatt för räkenskapsåren 2019/20 och 2020/21. Skulden förfaller den 31 maj 2021. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld redovisas i resultaträkning. För räkenskapsåret 2016/17 har skulden värderats ner med en resultatteffekt på 5,9 Mkr som följd. Justeringen påverkar Övriga rörelseintäkter.

Andra finansiella skulder

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den bedömda framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökningen av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida

pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuariella antaganden som innefattar bland annat antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

Aktierelaterade ersättningar

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

Leasing

Leasing nyttjas generellt endast i begränsad omfattning inom Systemair och omfattar normalt endast förmånsbilar och hyresavtal. Leasingavtal, där alla risker och fördelar som förknippas med ägandet i allt väsentligt inte faller på koncernen, klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid. Systemair har klassificerat majoriteten av nuvarande leasingavtal som operationella. Untantaget finns i den nyförvärvade bolagsgruppen ZVV i Tjeckien där finansiell leasing förekommer avseende maskiner använda i produktionen. Upplysningar avseende operationell och finansiell leasing återfinns i not 7.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och i övrigt totalresultat då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Häri inkluderas även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, det vill säga mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänförs till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller utnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredo visas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels eget kapitalandel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd, statliga bidrag, lån som kan efterskänkas och bidrag relaterade till tillgångar.

Systemair Sverige AB har erhållit lönebidrag från Arbetsmarknadsverket om 0,3 Mkr (0,1). Lönebidraget har reducerat utbetalda löner inom respektive funktion.

I Kanada har Systemair erhållit lönebidrag om 0,2 Mkr (0,1). Lönebidraget har reducerat utbetalda löner inom respektive funktion.

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 15.

Avsättningar för pensioner

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i not 26.

Uppskjuten skattefordran

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan Bolagets redovisade uppskjutna skattefordring bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte Bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

NOT 2 Risker och riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. De kan delas in i rörelserelaterade risker, som till exempel marknadsrisken i den cykliska byggbranschen eller en förändrad konkurrenssituation, och finansiella risker, främst valutaexponering. Både rörelserelaterade och finansiella risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar kontinuerligt med att uppdatera koncernens risksituation och detta sker genom en dokumenterad systematisk process i Styrelsen där risker identifieras, värderas, övervakas samt rapporteras. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge mest negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2016/17 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultat 2016/17

Mkr	Rörelseresultat
+/- 5% i försäljningspriser	+/- 343
+/- 5% i materialkostnader	+/- 276
+/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader	+/- 96
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+/- 21
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/NOK	+/- 7
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/RUB	+/- 2
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/USD	+/- 2

Av tabellen framgår att en förändring av kursen på EUR med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 21 Mkr (21) för 2016/17. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Rörelserelaterade risker

Konkurrens

Systemairs marknader är fragmenterade och konkurrensutsatta, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Ventilationsbranschen består fortfarande till stor del av ett antal mindre relativt lokala aktörer. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagning. Systemair har hanterat den risken genom att etablera fabriker i lågkostnadsländer som Indien och Litauen samt etablerat nya säljbolag på nya marknader.

Marknadsrisker

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i den så kallade ROT-sektorn. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan ROT-sektorn ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på Bolagets produkter minskar och/eller till att priset på Bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december.

Leverantörer

De två tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst är betydande leverantörer till Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till Bolaget. Leveransproblem från endera av dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför Bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framledes. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärken

Systemairs varumärken är av stor betydelse för Bolagets verksamhet. Bland Bolagets viktigare varumärken återfinns bland annat Systemair, Frico, Fantech och Menerga. Systemair utvärderar kontinuerligt varumärkesituationen och registrerar respektive varumärke i de länder där de används i någon betydande omfattning. Bolaget kan dock inte garantera att dessa åtgärder är tillräckliga för att skydda Systemairs varumärken. Systemair kan inte heller garantera att Bolagets konkurrenter inte försöker använda dess varumärken vid marknadsföring av sina produkter eller på annat sätt gör intrång i dess immateriella rättigheter. Om Bolagets varumärken inte kan skyddas, oavsett orsak, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försvåras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på Bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som Bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela Bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Företagsförvärv

Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har ofta varit bolag som har haft operativa och finansiella problem, vilket fordrat betydande insatser från Systemair inte minst i form av ledningsresurser. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar Bolagets verksamhet, komma att förvärvas. Förvärv av företag kan medföra många olika operationella och finansiella risker. Dessa risker inkluderar, förutom mer eller mindre kända specifika bolagsrisker, att leverantörer, kunder eller nyckelpersoner beslutar sig för att lämna det förvärvade företaget. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, uppgradera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och Bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot Bolaget. Vidare är Bolaget underkastat lagregler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakkada, berättiga en skadelidande till ersättning från Bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av Bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För det fall ersättningskrav med framgång riktas mot Bolaget som inte täcks av Bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Internationell affärsverksamhet

Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 50 länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på Bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa Bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Systemair har en betydande försäljning till bland annat Ryssland, som är en av Systemairs enskilt största exportmarknader. De politiska spänningarna i samhällsutvecklingen och osäkerheten i det juridiska systemet liksom handelspolitisk osäkerhet innebär att förutsättningarna på den ryska marknaden kan förändras snabbt liksom att Systemairs tillgångar i landet kan bli osäkra. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker och övriga risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar

i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

Valutarisk – transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolicy. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Svenska koncernbolags fakturering har under 2016/17 skett till 41 procent (41) i SEK, till 56 procent (49) i EUR, till 2 procent (3) i PLN och till 1 procent (6) i övriga valutor.

Årligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som normalt terminssäkras till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR/SEK inom koncernen.

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar Koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 1 574 Mkr (1 380). Större nettotillgångar utgörs av 769 Mkr (727) i EUR, 122 Mkr (108) i DKK, 121 Mkr (98) i NOK, 101 Mkr (23) i CZK, 75 Mkr (67) i CAD, 75 Mkr (59) i INR, 72 Mkr (47) i USD, 68 Mkr (71) i TRY och 62 Mkr (98) i RUB.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens, vilken uppgick till 84,2 Mkr (-85,4).

Belänings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna beläning innebär vissa risker för Bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på Bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldssättningen uppgick vid årets utgång till 1 400,8 Mkr (1 387,4), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 555,4 Mkr (1 505,7). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2016/17 uppgå till 3-12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procentenhet skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 16 Mkr (15) för den kommande 12 månaders perioden.

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för Bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som Bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att Bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderar på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbinding samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på Bolagets likviditet och resultat.

NOT 3 Rapportering per segment

Koncernens verksamhet består i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter. Den interna uppföljningen av verksamheten sker per legalt bolag av Systemairs högsta verkställande beslutsfattare. Varje legalt bolag är därmed

NOTER

ett rörelsesegment. Om flera länder och marknader har likartade ekonomiska egenskaper kan dessa slås samman i segmentsredovisningen. Systemair gör sammanslagningar till segmenten Europa och Övriga världen. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området är motiverat. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten Europa och Övriga världen dessutom blir mer överskådlig. Moderbolaget redovisas i ett separat segment, Koncerngemensamt. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Mkr	Koncernen	
	2016/17	2015/16
Europa		
Nettoomsättning, extern	5 472,3	4 978,7
Nettoomsättning, intern	167,0	154,5
Rörelseresultat	437,9	342,7
Rörelsemarginal, %	8,0	6,9
Tillgångar	2 678,7	2 368,6
Investeringar	122,5	131,8
Avskrivningar	158,8	153,9
Övriga världen		
Nettoomsättning, extern	1 391,3	1 133,8
Nettoomsättning, intern	12,5	23,5
Rörelseresultat	91,1	55,8
Rörelsemarginal, %	6,5	4,9
Tillgångar	873,8	692,2
Investeringar	14,3	28,4
Avskrivningar	23,8	21,3
Koncerngemensamt		
Nettoomsättning, intern	96,1	87,3
Rörelseresultat	-90,0	-54,4
Tillgångar	3 608,9	3 405,8
Investeringar	144,5	51,9
Avskrivningar	4,1	3,0
Elimineringar		
Nettoomsättning, intern	-275,6	-265,3
Tillgångar	-1 823,4	-1 664,2
Totalt		
Nettoomsättning, extern	6 863,6	6 112,5
Rörelseresultat	439,0	344,1
Rörelsemarginal, %	6,4	5,6
Tillgångar	5 338,0	4 802,4
Investeringar	281,3	212,1
Avskrivningar	186,7	178,2

NOT 4 Upplysning för geografiska områden

Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter samt service av ventilationsprodukter. Totala intäkter för räkenskapsåret uppgick till 6 863,6 Mkr (6 112,5) varav service av ventilationsprodukter utgjorde 223,2 Mkr (199,9).

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nord- och Sydamerika och Övriga marknader.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Island, Norge, Sverige och Åland.

I region Västeuropa ingår Belgien, Cypern, Frankrike, Färöarna, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, San Marino, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Östeuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Kyr-gyzstan, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tadjikistan, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland.

Nord- och Sydamerika avser Argentina, Barbados, Brasilien, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Jamaica, Kanada, Mexiko, Panama, Peru, Puerto Rico, Uruguay, och USA.

Övriga marknader avser Algeriet, Angola, Australien, Bahrain, Bangladesh, Botswana, Brunei, Burma, Egypten, Elfenbenskusten, Filippinerna, Franska Polynesien, Förenade Arabemiraten, Ghana, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kambodja, Kamerun, Kap Verde, Kina, Kuwait, Libanon, Malaysia, Marocko, Mauritius, Mongoliet, Mozambique, Namibia, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Saudiarabien, Senegal, Singapore, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan, Thailand, Tunisien, Turkiet, Uganda, Vietnam, Zambia och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter nedan baseras på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemairs tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 2 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning Koncernen	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Norge	745,9	648,2	95,3	97,9
Sverige	430,6	435,9	216,0	187,5
Danmark	288,0	226,3	112,0	100,1
Övriga Norden	146,9	113,6	0,9	1,0
Totalt Norden	1 611,4	1 424,0	424,2	386,5
Tyskland	855,0	719,3	384,9	384,4
Frankrike	455,3	375,4	52,5	49,9
Nederländerna	349,4	326,3	125,3	125,7
Storbritannien	310,8	307,5	19,2	26,1
Övriga Västeuropa	742,9	684,7	282,7	265,6
Totalt Västeuropa	2 713,4	2 413,2	864,6	851,7
Ryssland	343,1	351,9	56,0	47,4
Övriga Östeuropa inkl. OSS	644,2	566,0	405,1	269,0
Totalt Östeuropa inkl. OSS	987,3	917,9	461,1	316,4
USA	415,2	342,5	82,1	74,9
Övriga Nord- och Sydamerika	171,4	159,9	96,4	94,2
Totalt Nord- och Sydamerika	586,6	502,4	178,5	169,1
Turkiet	291,1	237,5	127,4	124,5
Övriga marknader	673,8	617,5	242,3	236,5
Totalt övriga marknader	964,9	855,0	369,7	361,0
	6 863,6	6 112,5	2 298,1	2 084,7

1) Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Moderbolagets försäljning omfattar uteslutande koncerninterna tjänster till andra koncernföretag.

Fördelning per marknad Nettoomsättning	Moderbolaget	
	2016/17	2015/16
Norden	30,7	30,6
Västeuropa	36,7	33,7
Östeuropa inkl. OSS	12,0	10,5
Nord- och Sydamerika	7,3	5,8
Övriga marknader	9,4	6,7
	96,1	87,3

NOT 5 Kostnadslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrativa kostnader	Totalt
2016/17				
Materialkostnader	-3 167,4	-	-	-3 167,4
Personalkostnader	-905,2	-851,5	-221,7	-1 978,4
Avskrivningskostnader	-92,4	-70,0	-18,3	-180,7
Övriga kostnader	-337,4	-626,6	-125,1	-1 089,1
	-4 502,4	-1 548,1	-365,1	-6 415,6
2015/16				
Materialkostnader	-2 853,9	-	-	-2 853,9
Personalkostnader	-808,4	-785,3	-205,3	-1 799,0
Avskrivningskostnader	-85,9	-69,7	-16,1	-171,7
Övriga kostnader	-262,2	-544,8	-115,7	-922,7
	-4 010,4	-1 399,8	-337,1	-5 747,3

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 187 Mkr under 2016/17 och 170 Mkr under 2015/16. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

NOT 6 Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
EY				
Revisionsuppdraget	-5,5	-4,6	-1,5	-0,9
Revision utöver revisionsuppdraget	-0,4	-0,7	-0,3	-0,4
Skatterådgivning	-0,1	-	-	-
Övriga tjänster	-0,1	-	-	-
Totalt EY	-6,1	-5,3	-1,8	-1,3
Övriga				
Revisionsuppdraget	-3,1	-2,9	-	-
Revision utöver revisionsuppdraget	-0,8	-1,2	-	-
Skatterådgivning	-1,1	-0,8	-	-
Övriga tjänster	-0,9	-2,7	-	-
Totalt övriga	-5,9	-7,6	-	-
Totalt	-12,0	-13,0	-1,8	-1,3

NOT 7 Leasing

Bokförda leasingkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Operationell leasing	61,8	57,8	1,3	1,1

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där återstående löptid överstiger ett år, fördelar sig enligt följande i koncernen och moderbolaget;

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Operationell leasing – nominellt värde				
Förfaller till betalning inom 1 år	57,6	45,5	0,6	0,8
Förfaller till betalning inom år 2-5	76,9	75,9	0,3	0,5
Förfaller till betalning år 6-	7,3	5,6	-	-
	141,8	127,0	0,9	1,3

Finansiell leasing

En grupp produktionsmaskiner under finansiellt leasingavtal inkluderades i förvärvet av 2VV i Tjeckien. Leasingvillkoren är mellan fyra och fem år och den implicita räntan är mellan 1,57 och 1,66 procent. Företaget har möjlighet att köpa tillgångarna enligt avtalets villkor i slutet av kontraktstiden. Moderbolaget har inga finansiella leasingavtal per den 30 april 2017.

Förvärvad tillgång och ackumulerad avskrivning	2016/17	2015/16		
Kostnadsaktiverad	21,6	-		
Ackumulerade, avskrivningar	-5,4	-		
	16,2	-		
Avskrivningsavgift	-2,1	-		
	Framtida minimileaseavgifter	Nuvärde framtida minimileaseavgifter		
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Inom ett år	4,5	-	4,3	-
Inom 2-5 år	10,0	-	9,4	-
Längre än 5 år	-	-	-	-
	14,5	-	13,7	-
Framtida finansiella avgifter	-0,8	-	-	-
Nuvärde totalt	13,7	-	13,7	-

NOT 8 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Kursvinster av rörelsekaraktär	76,2	58,6	2,5	14,5
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	11,5	2,8	-	-
Omvärdering köpoption Brasilien	5,9	-	-	-
Diverse övriga intäkter	26,1	18,9	0,1	0,4
	119,6	80,3	2,6	14,9

NOT 9 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Kursförluster av rörelsekaraktär	-82,8	-63,8	-16,8	-1,8
Koncerninterna kostnader	-	-	-7,3	-9,1
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-0,4	-0,4	-	-
Diverse övriga kostnader	-45,4	-37,2	-36,2	-22,0
	-128,6	-101,4	-60,3	-32,9

NOT 10 Anställda och personalkostnader

	2016/17		2015/16	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	45	33	42	31
Dotterbolag i:				
Norden	888	671	839	619
Sverige	529	372	493	331
Danmark	179	156	173	154
Finland	15	9	15	8
Norge	165	134	158	126
Västeuropa	1 668	1 337	1 616	1 305
Belgien	36	28	35	29
England	88	70	87	67
Grekland	7	5	6	4
Frankrike	230	157	232	173
Nederländerna	186	167	188	168
Irland	5	4	5	4
Italien	178	132	162	118
Portugal	21	12	23	14
Schweiz	39	31	39	31
Spanien	83	76	73	65
Tyskland	769	636	740	613
Österrike	26	19	26	19
Östeuropa inkl. OSS	1 080	709	951	614
Bulgarien	-	-	5	2
Estland	12	7	11	7
Kroatien	3	3	3	3
Lettland	7	5	8	7
Litauen	222	127	204	127
Polen	55	44	55	44
Rumänien	6	5	6	5
Ryssland	262	152	289	165
Serbien	8	4	6	3
Slovakien	233	145	238	152
Slovenien	92	80	84	73
Tjeckien	163	129	26	19
Ukraina	3	1	5	2
Ungern	5	4	5	4
Vitryssland	9	3	6	1
Nord- och Sydamerika	421	291	390	277
Brasilien	76	58	76	57
Chile	4	4	6	5
Kanada	228	147	203	137
Mexiko	1	1	-	-
Peru	4	3	4	3
USA	108	78	101	75
Övriga världen	805	705	775	686
Förenade Arabemiraten	16	12	15	12
Indien	352	335	369	353
Kina	32	26	29	23
Malaysia	119	91	115	93
Singapore	12	7	11	7
Sydafrika	31	25	29	24
Taiwan	1	1	2	2
Turkiet	236	201	200	167
Qatar	6	7	5	5
	4 907	3 746	4 613	3 532

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter			20%	40%
Koncernledning			14%	0%
Företagsledningar	7%	8%		

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Styrelse och VD				
Moderbolaget	4,5	4,9	2,0	1,9
Dotterbolag i Norden	12,3	12,5	5,2	4,5
Västeuropa	29,8	25,6	6,9	6,2
Östeuropa inkl OSS	14,2	9,8	3,5	2,5
Nord- och Sydamerika	6,0	4,8	1,3	0,9
Övriga världen	9,9	8,8	0,4	0,8
Summa styrelse och VD	76,7	66,4	19,3	16,8

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga för-måner	Pensionskostnad	Summa
2016/17					
Gerald Engström – Styrelsens ordförande	1,2				1,2
Carina Andersson – Ledamot	0,3				0,3
Per-Erik Sandlund – Ledamot	0,3				0,3
Svein Nilsen – Ledamot	0,3				0,3
Patrik Nolåker – Ledamot	0,3				0,3
Roland Kasper – Koncernchef	3,0	0,5	0,1	0,6	4,2
Andra ledande befattningshavare	8,8	0,8	0,4	2,5	12,5
Summa	14,2	1,3	0,5	3,1	19,1

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga för-måner	Pensionskostnad	Summa
2015/16					
Gerald Engström – Styrelsens ordförande ¹⁾	0,8	-	-	-	0,8
Elisabeth Westberg – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Carina Andersson – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Hannu Paitula – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Per-Erik Sandlund – Ledamot	0,3	-	-	-	0,3
Gerald Engström – Koncernchef ¹⁾	1,0	-	-	-	1,0
Roland Kasper – Koncernchef ¹⁾	1,6	0,2	0,0	0,5	2,4
Andra ledande befattningshavare	7,5	0,4	0,3	1,7	9,9
Summa	11,9	0,6	0,4	2,2	15,1

1) Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande 27 augusti 2015. Innan dess var han koncernchef och verkställande direktör. Roland Kasper tillträdde som koncernchef och verkställande direktör den 27 augusti 2015.

Arvodet till styrelsen är sammanlagt 2 250 (2 250) tkr och fördelas med 550 (550) tkr till ordföranden, 275 (275) tkr till var och en av övriga bolagsstämvalda ledamöter samt ett extra arvode för styrelsens ordförande om 600 tkr för arbete med bolagets förvärvsfrågor.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Övriga anställda				
Moderbolaget	31,0	29,8	19,9	15,1
Dotterbolag i Norden	395,1	372,0	113,0	102,7
Västeuropa	716,4	648,9	176,7	169,8
Östeuropa inkl OSS	151,0	104,7	42,7	28,1
Nord- och Sydamerika	126,8	69,4	26,1	19,2
Övriga världen	79,7	86,5	10,3	16,9
Summa övriga anställda	1 500,0	1 311,3	388,7	351,8

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 8,6 Mkr (7,0) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,6 Mkr (0,5). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 46,4 Mkr (41,0), varav till styrelser och VD 3,7 Mkr (2,7).

Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 28 tkr (28) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Gerald Engström, Carina Andersson samt Per-Erik Sandlund. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Ledande befattningshavare utgörs, förutom Koncernchef och Verkställande Direktör Roland Kasper, av Finansdirektör Anders Ulff, Försäljningsdirektör Olle Glassel, Marknadsdirektör Östeuropa Fredrik Andersson, Marknadsdirektör Mellanöstern och Asien Håkan Lenjesson, Produktionsdirektör Ulrika Molander samt Marknadsdirektör Produkter Kurt Maurer.

Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, bilförmån samt pension. För andra ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till mellan en och två extra månadslöner. Den rörliga ersättningen baseras normalt på förbättring inom respektive individs ansvar jämfört med föregående år, koncernens resultat efter finansnetto samt utfall av individuella utvecklingsplaner.

Pension

Pensionsålder för koncernchef och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionsförmåner för ledande befattningshavare erläggs inom ramen för den avtalsenliga kollektivplanen ITP samt alternativt ITP.

Avgångsvederlag

För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats om för ledande befattningshavare. Avtal finns med VD:er i dotterföretag om att förmåner skall utgå i 6-12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

NOT 11 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Goodwill	-	-	0,2	0,1
Varumärken, kundrelationer m.m.	39,6	40,4	2,4	2,5
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4,8	7,0	-	-
Byggnader och markanläggningar	43,8	41,3	-	-
Maskiner och tekniska anläggningar	54,1	51,6	-	-
Inventarier och verktyg	44,4	37,9	1,6	0,5
	186,7	178,2	4,2	3,1
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	92,4	85,9	-	-
Försäljningskostnader	70,0	69,7	1,0	1,2
Administrationskostnader	18,3	16,1	3,0	1,9
Övriga rörelsekostnader	6,0	6,5	0,2	-
	186,7	178,2	4,2	3,1

Samtliga aktiverade utvecklingskostnader är fortfarande under uppbyggnad och ingen avskrivning har därför påbörjats. Prognoserna avseende projekten har heller inte förändrats varför något nedskrivningsbehov inte har ansetts föreligga.

NOT 12 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Ränteintäkter externa	3,2	3,1	-	-
Ränteintäkter närstående företag	-	-	19,5	22,7
Netto valutakursförändring	-	-	11,3	-
	3,2	3,1	30,8	22,7

NOT 13 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Räntekostnader externa	-24,6	-22,8	-11,4	-10,7
Räntekostnader närstående företag	-	-	-	-0,1
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-5,5	-16,6	-	-3,3
Övriga finansiella kostnader	-1,9	-0,5	-	-
	-32,0	-39,9	-11,4	-14,1

NOT 14 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Aktuell skatt	-136,0	-112,1	-1,5	-0,3
Uppskjuten skatt	20,0	12,0	3,1	-3,3
	-116,0	-100,1	1,6	-3,6

Koncernens skattekostnad utgör 28,3 procent (32,6) av koncernens resultat före skatt. Den höga skattebelastningen förklaras av ej aktiverade underskottsavdrag i bolag som gör förluster. Skattesatsen för moderbolaget har för räkenskapsåret varit 22,0 procent (22,0).

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjuten skattefordringar om 105,0 Mkr (73,8) avseende underskottsavdrag vilka ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats. Motsvarande gäller även för de uppskjutna skattefordringar som ej beaktats på 105,0 Mkr.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Resultat före skatt	410,2	307,3	193,7	532,7
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-90,4	-67,4	-42,6	-117,2
Effekt utländska skattesatser	-1,0	4,4	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-5,9	-9,5	-0,3	-0,3
Ej skattepliktiga intäkter	8,1	3,0	-	-
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag, netto	-26,9	-32,6	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	59,0	114,5
Justeringar för skatter tidigare år	-0,6	2,4	-1,8	-0,6
Nedskrivning i dotterbolag	-	-	-11,8	-
Övrigt	0,7	-0,4	-0,9	-
	-116,0	-100,1	1,6	-3,6

NOTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	1,4	1,2	-	-
Varulager	22,0	18,5	-	-
Kortfristiga fordringar	2,6	2,3	-	-
Pensionsavsättningar	9,5	9,0	-	-
Underskottsavdrag	130,7	119,0	-	-
Övrigt	12,1	8,8	1,2	-
	178,3	158,8	1,2	-
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella anläggningstillgångar	45,6	50,6	-	-
Materiella anläggningstillgångar	13,3	13,8	-	-
Varulager	0,6	0,5	-	-
Obeskattade reserver	20,9	12,1	-	-
Övrigt	6,4	4,9	-	1,9
	86,8	81,9	-	1,9

Förändring av uppskjuten skatt, temporära skillnader och underskottsavdrag

	Ingående balans 1 maj 2016	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Utgående balans 30 april 2017
Koncernen 2016/17					
Anläggningstillgångar	-63,2	9,6	-	-3,8	-57,4
Kortfristiga fordringar och skulder	20,3	3,7	-	-	24,0
Avsättningar och långfristiga skulder	9,0	0,2	0,3	-	9,5
Obeskattade reserver	-12,1	-8,8	-	-	-20,9
Underskottsavdrag	119,0	11,8	-	-	130,8
Övriga	3,9	1,6	-	-	5,5
	76,9	18,1	0,3	-3,8	91,5

	Ingående balans 1 maj 2015	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/Avyttring av rörelse	Utgående balans 30 april 2016
Koncernen 2015/16					
Anläggningstillgångar	-71,6	9,2	-	-0,8	-63,2
Kortfristiga fordringar och skulder	18,4	1,9	-	-	20,3
Avsättningar och långfristiga skulder	22,2	-9,5	-3,7	-	9,0
Obeskattade reserver	-17,7	5,6	-	-	-12,1
Underskottsavdrag	115,0	4,0	-	-	119,0
Övriga	8,9	-5,0	-	-	3,9
	75,2	6,2	-3,7	-0,8	76,9

NOT 15 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2016/17	Goodwill	Varumärken ¹⁾ , kundrelationer m.m	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	640,8	355,3	32,4	1 338,7	666,3	413,8	36,0
Anskaffning via företagsförvärv	35,3	22,5	3,2	22,5	44,2	8,9	5,8
Årets anskaffning	-	13,8	-	27,4	30,9	48,0	76,4
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-20,9	-10,6	-16,2	-4,4
Omklassificering	-	8,4	-	18,0	9,1	12,7	-48,2
Omräkningsdifferens	35,2	17,6	0,9	46,6	22,1	16,4	1,8
	711,3	417,6	36,5	1 432,3	762,0	483,6	67,4
Akkumulerad avskrivning							
Vid årets början	-	-179,0	-19,4	-408,3	-459,7	-307,4	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	6,4	9,9	11,3	-
Omklassificering	-	-7,3	-	-0,1	3,0	4,4	-
Omräkningsdifferens	-	-10,3	-0,4	-15,6	-15,0	-12,8	-
Årets avskrivning	-	-39,6	-4,8	-43,8	-54,1	-44,4	-
	-	-236,2	-24,6	-461,4	-515,9	-348,9	-
Akkumulerad nedskrivning							
Vid årets början	-19,0	-	-	-5,2	-0,6	-	-
Omräkningsdifferens	-0,9	-	-	-0,1	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-
	-19,9	-	-	-5,3	-0,6	-	-
Bokfört värde	691,4	181,4	11,9	965,8	245,5	134,7	67,4

1) Till största del Menerga och Holland Heating.

Koncernen 2015/16	Goodwill	Varumärken ¹⁾ , kundrelationer m.m	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	632,9	367,0	22,2	1 316,7	613,5	419,1	51,4
Anskaffning via företagsförvärv	41,9	-	-	6,9	1,5	2,2	8,3
Årets anskaffning	-	3,2	15,0	41,0	41,2	41,1	36,4
Försäljning/Utrangering	-	-0,5	-	-0,8	-3,9	-24,3	-2,7
Omklassificering	-	1,1	-4,4	34,8	26,8	-8,2	-50,1
Omräkningsdifferens	-34,0	-15,5	-0,4	-59,9	-12,8	-16,1	-7,3
	640,8	355,3	32,4	1 338,7	666,3	413,8	36,0
Akkumulerad avskrivning							
Vid årets början	-	-146,3	-17,1	-386,7	-407,9	-311,7	-
Försäljning/Utrangering	-	0,5	-	2,0	0,5	20,6	-
Omklassificering	-	-0,5	4,4	-1,8	-11,7	9,6	-
Omräkningsdifferens	-	7,7	0,3	19,5	11,0	12,0	-
Årets avskrivning	-	-40,4	-7,0	-41,3	-51,6	-37,9	-
	-	-179,0	-19,4	-408,3	-459,7	-307,4	-
Akkumulerad nedskrivning							
Vid årets början	-19,2	-	-	-5,5	-0,6	-	-
Omräkningsdifferens	0,2	-	-	0,3	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-
	-19,0	-	-	-5,2	-0,6	-	-
Bokfört värde	621,8	176,3	13,0	925,2	206,0	106,4	36,0

1) Till största del Menerga och Holland Heating.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en femårsperiod. Ledningen har fastställt de finansiella planerna baserat på tidigare resultat, erfarenheter och förväntningar på marknadsutvecklingen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om produktansättningar, prisutveckling, försäljnings-

volym, konkurrerande produkter och kostnadsutveckling. Kassaflödet bortom femårsperioden har antagits ha en årlig tillväxt motsvarande 2 procent per år. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna från 9 till 14 procent (9-14).

I tabellen nedan framgår fördelning av goodwill per kassagenererande enhet för de 10 enskilda största goodwillposterna, genomsnittligt estimerad tillväxt och bruttomarginal under prognosperioden samt diskonteringsränta före skatt för respektive enhet vilka använts vid beräkningar av nyttjandevärden.

Kassagenererande enhet	Land	2016/17				2015/16			
		Goodwill 30 april	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonterings- ränta före skatt	Goodwill 30 april	Genomsnittligt estimerad tillväxt	Genomsnittligt estimerad bruttomarginal	Diskonterings- ränta före skatt
Menerga GmbH	Tyskland	67,3	2%	26%	10%	64,1	5%	22%	10%
Systemair India Pvt. Ltd	Indien	60,3	14%	19%	14%	53,0	16%	18%	14%
Systemair B.V.	Nederländerna	58,0	-1%	19%	9%	55,3	0%	21%	9%
Systemair s.r.l	Italien	50,8	6%	16%	11%	48,4	7%	18%	13%
OOO Systemair	Ryssland	46,7	8%	28%	13%	37,6	2%	28%	13%
Systemair HSK	Turkiet	46,1	9%	18%	13%	53,3	11%	17%	12%
Recutech s.r.l.o	Tjeckien	26,3	15%	22%	10%	-	-	-	-
Systemair Suisse AG	Schweiz	25,3	2%	46%	9%	23,7	12%	48%	10%
Systemair Mfg. Inc	USA	21,1	8%	33%	11%	19,2	9%	32%	12%
Systemair Inc.	Kanada	20,3	5%	19%	9%	20,1	8%	20%	10%
Övriga		269,2				247,1			
		691,4				621,8			

Återvinningsvärdet för de testade enheterna överstiger deras redovisade värden och därmed har inga nedskrivningar redovisats. Känslighetsanalyser har gjorts avseende estimerad bruttomarginal, tillväxttakt och diskonteringsränta. Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Systemair har konstaterat att det finns goda marginaler i beräkningarna för samtliga enheter med undantag för Systemair i Italien och Systemair i Indien. I Italien överstiger återvinningsvärdet bokfört värde med 3,1 MEUR (0,8) per den 30 april 2017. Vid en förändring av diskonteringsräntan från

11,0 till 12,1 procent före skatt skulle återvinningsvärdet motsvara dess bokförda värde. Systemair Italien genomför för närvarande omstruktureringar för att öka bolagets lönsamhet och baserat på nuvarande affärsplaner är därmed bedömningen att inget nedskrivningsbehov föreligger. I Indien överstiger återvinningsvärdet bokfört värde med 188 MINR (120) per den 30 april 2017. Vid en förändring av diskonteringsräntan från 13,8 till 15,3 procent skulle återvinningsvärdet motsvara bokfört värde. Systemair anser att den indiska marknaden är strategiskt viktig för koncernen som helhet.

NOTER

Moderbolaget 2016/17	Goodwill	Licenser m m	Bygg- nader och mark	Maskiner och andra tekniska anlägg- ningar	Inventa- rier och verktyg	Pågå- ende anlägg- ningar
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	0,7	11,9	-	-	4,7	5,6
Årets anskaffning	-	6,5	-	-	2,2	15,8
	0,7	18,4	-	-	6,9	21,4
Akkumulerad avskrivning						
Vid årets början	-0,3	-9,9	-	-	-1,5	-
Årets avskrivning	-0,2	-2,4	-	-	-1,6	-
	-0,4	-12,4	-	-	-3,1	-
Bokfört värde	0,2	6,1	-	-	3,8	21,4

Moderbolaget 2015/16	Goodwill	Licenser m m	Bygg- nader och mark	Maskiner och andra tekniska anlägg- ningar	Inventa- rier och verktyg	Pågå- ende anlägg- ningar
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	2,6	18,2	163,6	133,3	64,8	6,9
Årets anskaffning	-	-	-	-	-	3,0
Försäljning/ utrangering	-1,9	-6,3	-163,6	-133,3	-60,1	-4,3
	0,7	11,9	-	-	4,7	5,6
Akkumulerad avskrivning						
Vid årets början	-2,1	-12,9	-96,4	-107,1	-51,2	-
Försäljning/ utrangering	1,9	5,5	96,4	107,1	50,2	-
Årets avskrivning	-0,1	-2,5	-	-	-0,5	-
	-0,3	-9,9	-	-	-1,5	-
Bokfört värde	0,4	2,0	-	-	3,2	5,6

NOT 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Innehavet avser till största del aktier i Mechartes Researchers Pvt Ltd i Indien. Aktierna rubriceras som en finansiell tillgång till försäljning. Aktierna värderades till verkligt värde och eventuell värdejusteringen förs mot övrigt totalresultat.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Ingående balans	1,8	2,0	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,3	-0,2	-	-
	1,5	1,8	-	-

NOT 17 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Ingående balans	19,9	7,7	15,4	3,9
Tillkommande fordran	2,4	12,7	-	11,6
Reglerade fordringar	-1,5	-0,6	-	-
Omrubriceringar	0,1	0,2	0,4	-0,1
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,1	-	-
Utgående balans	20,8	19,9	15,8	15,4

NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Förutbetald hyra	7,6	7,8	0,3	0,5
Förutbetalda försäkringspremier	7,7	7,4	-	-
Serviceavtal och programlicenser	23,5	19,3	14,2	12,3
Övrigt	39,0	28,2	2,4	2,3
	77,8	62,7	16,9	15,1

NOT 19 Varulager

Lagervärdet i koncernen är redovisat till anskaffningsvärdet efter avdrag för inkurans. Direkt materialkostnad under året uppgick till 3 167,4 (2 853,9).

NOT 20 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Ej förfallna	974,5	884,7	-	8,6
< 90 dagar	173,8	150,2	-	-
90-180	55,9	33,3	-	-
181-360	37,6	29,7	-	-
> 360	10,0	25,0	-	-
Totalt	1 251,8	1 122,9	-	8,6

Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 6,7 procent (7,0) av totala kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag som har upprättat en kreditpolicy enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 2 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Ingående balans	85,5	83,0	-	-
Avsättning för befarade förluster	33,6	16,2	-	-
Återfört outnyttjat belopp	-6,6	-2,1	-	-
Konstaterade förluster	-24,8	-11,6	-	-
Förvärvade avsättningar	0,2	2,6	-	-
Valutaeffekt	2,7	-2,6	-	-
Utgående balans	90,6	85,5	-	-

Avsatt reserv för osäkra kundfordringar fördelar sig enligt följande per ålderskategori.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Ej förfallna	2,2	1,6	-	-
Förfallna < 90 dagar	2,9	1,1	-	-
Förfallna 90-180	2,1	2,2	-	-
Förfallna 181-360	7,8	7,2	-	-
Förfallna > 360	75,6	73,4	-	-
Avsättning osäkra kundfordringar totalt	90,6	85,5	-	-

Kreditkvaliteten för ej förfallna, ej reserverade kundfordringar bedöms som god.

NOT 21 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser maj 2007		-	-	52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag ¹⁾	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
Vid årets slut april 2017		1	-	52,0	-	-	52 000 000

1) Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2017 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 52 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Styrelsen för Systemair har fastställt att utdelningen ska uppgå till cirka 30 procent av resultat efter skatt. Till årsstämman 2017 föreslår styrelsen en utdelning om 2,00 kr per aktie (2,00), totalt 104,0 Mkr (104,0), vilket motsvarar en utdelning på 35 procent (50) av vinst efter skatt.

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent. För räkenskapsåret 2016/17 uppnåddes en soliditet om 44,6 procent (43,9). Övriga finansiella covenanten som mäts med anledning av befintliga finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB är ränteteckningsgrad och nettoskuldssättningsgrad. Målet för ränteteckningsgraden är lägst 3,50 och under räkenskapsåret mättes ränteteckningsgraden till 29,7 (26,7). Målet för nettoskuldssättningen är högst 3,50 och under räkenskapsåret 2016/17 mättes nettoskuldssättningen till 2,10 (2,54). Därmed kan konstateras att samtliga covenanten uppnåddes under räkenskapsåret.

Omräkningsreserv

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens. Omräkningsdifferensen uppstår i konsolideringen när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen i eget kapital var för räkenskapsåret 2016/17 84,2 Mkr (-85,4).

Fond för utvecklingsutgifter – moderbolaget

Vid aktivering av utvecklingsutgifter ska motsvarande belopp som aktiveras föras över från balanserade vinstmedel till en särskild bunden fond, fond för utvecklingsutgifter. Fonden ska minskas vid avskrivning, nedskrivning eller avyttring. Moderbolaget redovisar en fond för utvecklingsutgifter om 5,6 Mkr för räkenskapsåret 2016/17. Samtliga aktiverade projekt är fortfarande under uppbyggnad och ingen avskrivning har därför påbörjats. Prognoserna avseende projekten har heller inte förändrats varför något nedskrivningsbehov har ansetts föreliggande.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	- 5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 649 513 714 kr
Årets vinst	195 307 730 kr
	1 874 860 950 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 24 augusti 2017 beslutar om en utdelning på 2,00 kr (2,00). Totalt ger det en utdelning om 104,0 Mkr (104,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 35 procent (50) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

Ägarförteckning

Systemairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2017.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB ¹⁾	21 997 752	42,30%
ebm-papst AB	11 059 770	21,27%
Nordea Investment Funds	2 647 396	5,09%
Alecta Pensionsforsäkring, Omsesidigt	2 156 200	4,15%
Swedbank Robur fonder	1 586 280	3,05%
Handelsbanken Fonder	1 535 901	2,95%
Didner & Gerge Fonder	1 323 342	2,54%
Lannebo Fonder	1 138 446	2,19%
Findelity Funds - Nordic Fund	924 190	1,78%
Fondita Nordic Micro Cap	700 000	1,35%
Övriga	6 930 723	13,33%
Totalt	52 000 000	100,00%

1) Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström.

Optionsprogram

Under räkenskapsåret 2014/15 ställde Systemairs huvudägare Färna Invest AB ut totalt 520 000 köpoptioner avseende Systemairaktier till 19 personer i ledande befattningar inom Systemair. Färna Invest AB ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström. Programmet löper över tre år från och med 24 oktober 2014. Någon utspädnings effekt eller kostnad uppkommer inte för Systemair AB, eftersom att det är Färna Invest AB som ställer ut optionerna.

NOT 22 Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Långfristiga skulder				
Banklån mellan ett och fem år	280,0	131,1	124,9	50,5
Banklån mer än fem år	39,3	65,6	-	-
	319,3	196,7	124,9	50,5
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	1 027,5	1 054,6	1 003,0	1 049,3
Kortfristig del av banklån	208,6	254,4	65,3	113,3
	1 236,1	1 309,0	1 068,3	1 162,6
Total upplåning	1 555,4	1 505,7	1 193,1	1 213,1
Fördelning mellan banker				
Nordea Bank AB	760,0	716,8	687,3	632,8
Svenska Handelsbanken AB	626,4	698,8	505,8	580,3
Övriga banker	169,0	90,1	-	-
	1 555,4	1 505,7	1 193,1	1 213,1

NOTER

Lån, per valuta	SHB		Nordea		Övriga		Totalt	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
EUR	335,4	390,3	130,7	102,8	131,0	88,8	597,1	581,9
SEK	155,7	172,0	472,4	394,3	-	-	628,1	566,3
USD	-	-	85,5	87,4	-	-	85,5	87,4
NOK	-	-	-22,9	12,5	-	-	-22,9	12,5
DKK	-	-	38,4	41,8	-	-	38,4	41,8
Övriga valutor	135,3	136,5	55,9	78,0	38,0	1,3	229,2	215,8
Totalt	626,4	698,8	760,0	716,8	169,0	90,1	1 555,4	1 505,7

	2016/17		2015/16	
	Låne-belopp	Viktad räntesats	Låne-belopp	Viktad räntesats
Långfristiga lån				
Koncernen	319,3	1,82%	196,7	2,23%
Moderbolag	124,9	1,24%	50,5	1,48%
Kortfristiga lån				
Koncernen	1 236,1	1,20%	1 309,0	2,01%
Moderbolag	1 068,3	0,91%	1 162,6	0,93%

Beviljade externa kreditlimiterna på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 1 253,9 Mkr (1 244,8) och i moderbolaget till 1 170,0 Mkr (1 185,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 256,5 Mkr (134,7).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenantar. Under året finns även nya finansiella covenantar med EBRD för upplåning hos dotterbolag, Systemair HSK i Turkiet. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldåttningsgrad samt soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Löpande under året uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer, amorteringar samt övriga finansiella skulder.

	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	Senare
Räntebetalningar lån	9,1	4,9	3,1	1,6	1,2	1,1
Ränta checkräkningskredit	12,3					
Total räntekostnad	21,4	4,9	3,1	1,6	1,2	1,1
Amorteringar						
Lån	208,6	88,0	132,5	36,2	23,4	39,3
Rörelsekredit	1 027,5					
Långfristiga skulder					9,2	
Övriga skulder	656,3					
Totalt odiskonterade betalningar	1 913,8	92,9	135,6	37,8	33,8	40,4

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 13 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Systemair har för närvarande inga finansiella tillgångar eller skulder som värderas enligt nivå 1.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar. Terminkontrakt är värderade till marknadsvärde enligt nivå 2, det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt eller indirekt som inte inkluderats i nivå 1 (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument).

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Beräkningen av optionen att köpa resterande 25 procent av aktierna i Traydus, Brasilien är beroende av förväntat resultat efter skatt för räkenskapsåren 2019/20 och 2020/21. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld påverkar koncernens resultaträkning. För räkenskapsåret 2016/17 har skulden värderats ner med en resultatteffekt på 5,9 Mkr som följd. Justeringen påverkar Övriga rörelseintäkter.

För samtliga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Då lån till kreditinstitut löper med rörlig ränta och korta bindningstider bedöms även bokfört värde på lån i allt väsentligt motsvara verkliga värden.

2016/17

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar, skattefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	884,7	884,7
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 413,4	1 413,4
Finansiella placeringar	-	-	1,5	1,5	-	1,5
Långfristiga fordringar	-	15,8	-	15,8	5,0	20,8
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	178,3	178,3
Varulager	-	-	-	-	1 170,4	1 170,4
Övriga fordringar	-5,6	1 280,6	-	1 275,0	175,3	1 450,3
Likvida medel	-	241,8	-	241,8	-	241,8
Summa tillgångar	-5,6	1 538,2	1,5	1 534,1	3 827,1	5 361,2

Eget kapital och skulder	Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	2 381,3	2 381,3
Avsättningar till pensioner	-	-	-	61,9	61,9
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	86,8	86,8
Övriga avsättningar	-	-	-	81,9	81,9
Övriga långfristiga skulder	9,2	-	9,2	19,4	28,5
Räntebärande skulder	-	1 555,4	1 555,4	-	1 555,4
Övriga skulder	-	656,3	656,3	509,1	1 165,3
Summa eget kapital och skulder	9,2	2 211,7	2 220,8	3 140,3	5 361,2

2015/16

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar, skattefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	811,1	811,1
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	1 273,6	1 273,6
Finansiella placeringar	-	-	1,8	1,8	-	1,8
Långfristiga fordringar	-	15,4	-	15,4	4,5	19,9
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	158,8	158,8
Varulager	-	-	-	-	1 105,1	1 105,1
Övriga fordringar	8,6	1 134,6	-	1 143,2	132,3	1 275,5
Likvida medel	-	176,9	-	176,9	-	176,9
Summa tillgångar	8,6	1 326,9	1,8	1 337,3	3 485,4	4 822,7

Eget kapital och skulder	Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	2 108,2	2 108,2
Avsättningar till pensioner	-	-	-	58,5	58,5
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	81,9	81,9
Avsättningar	12,7	-	12,7	80,1	92,8
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	5,5	5,5
Räntebärande skulder	-	1 505,7	1 505,7	-	1 505,7
Övriga skulder	-	561,8	561,8	408,3	970,1
Summa eget kapital och skulder	12,7	2 067,5	2 080,2	2 742,5	4 822,7

På balansdagen fanns utelöpande valutaderivat inom koncernen i EUR. Marknadsvärdet på terminerna uppgår till -5,6 Mkr (8,6) i Moderbolaget och i koncernen till 95 TSEK (0). Det sammanlagda säkrade värdet var i MEUR 38,0 (35,0) och i MCZK 3,6 (-). Omvärderingen av derivaten belastar Övriga rörelsekostnader.

Valutaderivat – säkrade värden Koncernen	MEUR	MCZK
Förfalldatum		
< 1 år	30,0	3,6
maj 2018 – juli 2018	6,5	
aug 2018 – okt 2018	1,5	
nov 2018 – jan 2019	-	
Totalt utestående	38,0	3,6

Systemair har i sin Finanspolicy angivit att 50 procent av det förväntade euroinflödet under maximalt 18 månader kan terminssäkras. Det innebär således att bolaget säljer EUR över denna tidsperiod. Terminskontrakten fanns, vid räkenskapsårets slut, upptagna i moderbolaget och ZVV i Tjeckien. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Att sälja valuta på termin innebär ett bindande avtal där man på förhand fastställer ett lösenpris (kurs) vid ett visst datum.

NOT 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Löne- och semesterskuld	132,1	107,6	6,8	7,1
Skuld arbetsgivaravgifter	30,0	30,2	3,1	3,5
Provisioner och bonus	25,0	14,1	1,2	1,1
Övrigt	86,3	67,4	2,2	1,6
	273,4	219,3	13,2	13,3

NOT 24 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2016/17	2015/16
Lämnade koncernbidrag	-3,5	-
Erhållna koncernbidrag	53,5	25,4
Återföring av periodiseringsfond	0,1	15,4
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,1	17,2
	50,2	58,0

NOT 25 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2016/17	2015/16
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,4	0,5
Periodiseringsfond tax 2012	-	0,1
Periodiseringsfond tax 2013	0,1	0,1
Periodiseringsfond tax 2014	0,2	0,2
Periodiseringsfond tax 2016	4,8	4,8
	5,5	5,7

NOT 26 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av de båda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en premie till separat juridisk enhet och härefter inte har några ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Kostnaden för

förmånsbestämd pensionsplan bryts ner i olika kategorier så som kostnad för intjänning, räntekostnad eller intäkt och omvärderingseffekter. Kostnaden för intjänning rapporteras som en operativ kostnad och klassificeras som Kostnad för sålda varor, försälningskostnader eller administrationskostnader beroende på individens funktion. Räntekostnad eller intäkt redovisas i finansnettot och omvärderingseffekterna redovisas i totalresultatet.

Pensionsförpliktelserna beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier som använder sig av Projected Unit Credit-metoden. Beräkningen grundar sig på aktuariella, demografiska och finansiella antaganden så som diskonteringsränta, förväntad inflation, förväntad löneökning och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Nedan följer en kort beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna.

Sverige

En del av tjänstemännen i Sverige har en förmånsbestämd pensionsplan, ITP 2. Planen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års intjänande. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016/17 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för förmånsbestämda pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 5,5 Mkr (4,8). Avgifterna för 2017/18 bedöms ligga i linje med 2016/17.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 procent (153).

Norge

Förmånsbestämda pensionsplaner i Norge regleras genom norsk lag; "Foretaks-pensjonsloven". Planen omfattar samtliga anställda; betalningarna från det tidigare folkpensionssystemet och förmånsbestämda systemet summeras till cirka 66 procent av den anställdes lön när den anställda uppnår pensionsålder (vanligtvis vid 67 års ålder). I och med att förmånerna i det nya förmånsbestämda systemet är lägre än tidigare kommer pensionsbetalningarna att hamna lägre än 66 procent. Beloppet skiljer sig beroende på när den anställda väljer att gå i pension, vanligtvis mellan 62 och 75 års ålder. Pensionen beräknas utifrån dagen för pensionering dividerat med antal år kvar till statistiskt beräknad medellivslängd. Enligt norsk lag måste alltid förvaltningstillgångarna täcka de pensionsrättigheter som intjänats av de anställda som ingår i pensionsplanen. Förvaltningstillgångarna måste hållas åtskilt från företaget, det är dock inte reglerat hur förvaltningstillgångarna ska investeras. En tillsatt ledningsgrupp som bestämmer var och hur tillgångarna ska placeras och det krävs att en person i ledningsgruppen är medlem i den förmånsbestämda planen. Företaget måste bidra med minst 2 procent av årlig lönekostnad.

Schweiz

Förmånsbestämda planer i Schweiz måste finansieras genom en separat juridisk administrativ förvaltd pensionsfond. I detta avseende definierar schweizisk lag endast en obligatorisk lägstanivå.

Försäkringsplan; företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse. Enligt IAS 19 klassificeras planen som en förmånsbestämd plan men planen har fastställda avgifter. Enligt schweizisk lag garanterar stiftelsen de intjänade förmånsbelopp som årligen fastställs för den anställda. Ränta kan komma att läggas till balansen. Vid pensionstillfället har den anställda rätt att ta ut pensionen som en klumpsumma, en livränta eller en del som klumpsumma och få resterande del omvandlad till fast livränta enligt de taxor som fastställs av den kollektiva stiftelsen. Enligt schweizisk lag ska stiftelsen garantera en lägsta nivå avseende investeringen. I övrigt ansvarar stiftelsen för hur förvaltningstillgångarna investeras.

Italien

Enligt italiensk lag har en anställd, i händelse av uppsägning, rätt till ett avgångsvederlag, så kallad TFR. I korthet beräknas TFR individuellt genom en del av den anställdes årliga bruttolön och en skälig omvärdering av det belopp som tjänats in fram till tiden för uppsägningen. Genom förändringar i italiensk lagstiftning, 1 januari 2007, är alla företag med mer än 50 anställda skyldiga att betala in den beräknade TRF-skulden till en kompletterande pensionsfond eller till INPS statlig fond. Alla ersättningar efter avslutad anställning som ska betalas i framtiden ska betalas via någon av ovannämnda fonder. Därav klassificeras fonden som en avgiftsbestämd plan i och med lagändringen.

Pensionsskulden per den 30 april 2015 avseende förmånsbestämda pensionsplaner baserar sig på intjänade belopp i TFR per den 31 december 2006. Det motsvarar det belopp som företaget måste betala ut när en anställd uppnår pensionsålder eller i händelse av den anställdes uppsägning.

Frankrike

I Frankrike betalas pension ut till de anställda vid pensionstillfället i enlighet med gällande kollektivavtal. Planen är förmånsbestämd och baseras på slutlön. Det finns inga minikrav reglerade.

Information per land, 30 April 2017

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Norge	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	93,0	44,4	22,0	18,1	1,6	179,1
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-85,4	-31,8	-	-	-	-117,2
Pensionsavsättning, netto	7,6	12,6	22,0	18,0	1,6	61,9

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Kostnader avseende tjänstgöring	5,8	2,5	-	1,1	0,3	9,7
Räntekostnad / (vinst)	0,3	0,1	0,4	0,3	-	1,1
Administrationskostnad	0,2	-	-	-	-	0,2
Nettokostnad i resultaträkningen	6,3	2,6	0,4	1,4	0,3	11,0

Förfalloprofil förmånsbestämda förpliktelser

Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	21	19	11	16	9	
--	----	----	----	----	---	--

Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %

Diskonteringsränta	2,60	0,70	2,30	1,90	1,50	
Förväntad löneökning	2,50	0,50	2,00	2,00	0,50	
Förväntad inflation	2,50	0,50	2,00	1,50	0,50	

Information per land, 30 april 2016

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda pensionsplaner	Norge	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	80,5	39,6	20,7	18,0	1,4	160,2
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-74,0	-27,7	-	-	-	-101,7
Pensionsavsättning, netto	6,5	11,9	20,7	18,0	1,4	58,5

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Kostnader avseende tjänstgöring	6,8	2,0	-	1,1	0,2	10,1
Räntekostnad / (vinst)	0,5	0,1	0,4	0,3	-	1,3
(Vinst) / förlust på avveckling	-1,9	-	-	-	-	-1,9
Administrationskostnad	0,3	-	-	-	-	0,3
Nettokostnad i resultaträkningen	5,7	2,1	0,4	1,4	0,2	9,8

Förfalloprofil förmånsbestämda förpliktelser

Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	22	19	12	17	9	
--	----	----	----	----	---	--

Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %

Diskonteringsränta	2,70	0,50	2,74	1,90	1,50	
Förväntad löneökning	2,50	0,50	2,00	1,50	0,50	
Förväntad inflation	2,50	0,50	2,00	0,50	0,50	

Pensionskostnadernas påverkan på resultatet

	2016/17	2015/16
Rörelsens kostnader – förmånsbestämda planer	9,9	8,5
Rörelsens kostnader – avgiftsbestämda planer	51,7	51,1
Summa rörelsens kostnader	61,6	59,6
Räntekostnad – förmånsbestämda planer	1,1	1,3
Kostnad före skatt	62,7	60,9

NOTER

Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar

Förmånsbestämda åtaganden	2016/17	2015/16
Förmånsbestämda planer – förpliktelse per den 1 maj	160,2	177,7
Aktuell kostnad	9,7	8,3
Räntekostnad	3,2	3,3
Utbetalda ersättningar	-2,8	-2,2
Aktuariella vinster/förluster (finansiella antaganden)	4,7	-8,2
Aktuariella vinster/förluster (demografiska antaganden)	-2,1	-0,9
Aktuariella vinster/förluster (erfarenhetsmässiga justeringar)	-0,5	0,4
Avräkning (andra)	-1,3	-5,1
Valutakursdifferenser	8,0	-13,1
Förmånsbestämda planer förpliktelser per den 30 april	179,1	160,2

Förvaltningstillgångarnas förändring	2016/17	2015/16
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 1 maj	101,7	99,9
Medel tillskjutna av arbetsgivare	10,3	10,6
Medel tillskjutna av de anställda	1,4	1,4
Utbetalda ersättningar	-2,6	-1,9
Ränteintäkt	2,1	1,9
Aktuariella vinster/förluster	0,4	3,2
Avräkning (andra)	-1,1	-4,1
Valutakursdifferenser	5,0	-9,3
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 30 april	117,2	101,7

	2016/17	2015/16
Bästa uppskattning av bidrag nästa år	11,5	10,6

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelser baserat på antagna förändringar.

	Förändring av antagande (%)	Effekt Mkr	Förändring av antagande (%)	Effekt Mkr
Diskonteringsränta	+1,0	-25,0	-1,0	24,3
Inflationstakt	+0,5	-2,0	-0,5	7,4
Framtida löneökning	+0,5	12,0	-0,5	-9,3

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Verkligt värde på förvaltningstillgångarna

	2016/17	2015/16
Aktier och liknande finansiella instrument	15,0	13,2
Räntebärande papper m.m.	90,1	74,1
Fastigheter	12,1	14,4
Totalt	117,2	101,7

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2016/17	2015/16
Aktuariella vinster/förluster, brutto	-1,7	11,9
Skatteeffekt	0,3	-3,7
Netto i eget kapital	-1,4	8,2

NOT 27 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Belopp vid årets ingång	92,8	75,8	-	3,2
Avsättningar under året	30,6	39,8	-	-
Förvärvade avsättningar	0,3	2,9	-	-
lanspråktagande under året	-9,8	-23,0	-	-
Återförda avsättningar	-6,9	-4,1	-	-3,2
Omklassificeringar	-29,1	0,2	-	-
Omräkningsdifferenser	4,0	1,2	-	-
Belopp vid årets utgång	81,9	92,8	-	-

Avsättningar om totalt 43,1 Mkr (35,6) avser garantikostnader, 7,8 Mkr (7,1) avser omstruktureringskostnader och 7,5 Mkr (3,7) avser övriga personalrelaterade ärenden. Köpotionen på de resterande 25 procent av aktierna i Systemair Traydus i Brasilien är omklassificerad till Övriga långfristiga skulder. I Tyskland har omklassificering av Övriga avsättningar gjorts till Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

NOT 28 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2016/17	2015/16
Utdelning från dotterföretag	268,0	520,5
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-53,9	-
	214,1	520,5

NOT 29 Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag.

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair Sverige AB	559000-1516	Skinnskatteberg, SE	100	1 000 000	1,0
Animac	556311-3926	Motala, SE	100	2 500	2,7
Frico AB	556573-3812	Partille, SE	100	50 000	288,5
Kanalflykt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
KP Klimat AB	556772-1518	Eskestuna, SE	100	1 000	6,0
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,6
Systemair NV		Belgien	100	-	27,7
Menerga NV		Belgien	100	-	8,6
Systemair Traydus		Brasilien	75	-	10,8
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair Spa		Chile	100	-	7,2
Welmo Trading Ltd		Cypern	100	1 000	0,0
(forts. på nästa sida)		delsumma			419,4

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Forts. från föregående sida				transport	419,4
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,1
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	-	2,1
Systemair Fans & Spares Ltd		England	100	1 000 000	32,0
Systemair AS		Estland	100	3 128	17,3
Systemair Oy		Finland	100	20	0,3
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair AC SAS		Frankrike	100	10 000	10,3
Systemair Hellas		Grekland	100	15 000	8,7
Systemair B.V.		Nederländerna	100	-	119,2
Frico B.V.		Nederländerna	100	40	11,0
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300	0,2
Systemair India Pvt. Ltd		Indien	100	320 000	161,3
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,0
Systemair s.r.l		Italien	100	-	187,5
Systemair Ltd		Kanada	100	44 600	29,6
Systemair (Suzhou) Co.Ltd.		Kina	100	-	17,5
Systemair Shanghai Co. Ltd.		Kina	100	-	1,3
Systemair d.o.o		Kroatien	100	-	0,0
Systemair SIA		Lettland	100	2 500	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	500	10,9
UAB Systemair BK		Litauen	100	-	25,5
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	1 500 000	20,6
Systemair Mexico		Mexiko	100	-	0,4
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,4
Menerga AS		Norge	100	50	20,8
Reftec AS		Norge	100	100	27,0
Systemair Peru SAC.		Peru	100	20 000	3,6
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Middle East LLC.		Qatar	100	-	0,4
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	0,0
OOO Systemair		Ryssland	100	-	95,9
Systemair d.o.o. Beograd		Serbien	100	-	12,4
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	47,0
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
IMOS-Systemair spol. s.r.o.		Slovakien	100	-	68,2
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	42,9
Systemair HVAC S.L.U.		Spanien	100	-	26,3
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	9,1
Systemair SA		Tjeckien	100	-	21,5
2VV s.r.o		Tjeckien	100	-	110,1
Recutech s.r.o		Tjeckien	10	-	4,8
Systemair Co. Ltd.		Taiwan	100	-	0,0
Systemair HSK		Turkiet	90	2 150	138,8
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	10,4
Lautner Enegiesparttechnik GmbH		Tyskland	100	-	10,5
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,9
Menerga GmbH		Tyskland	100	-	238,2
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,3
TTL		Tyskland	100	-	0,2
Systemair TOV		Ukraina	100	-	0,0
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Systemair Mfg. Inc.		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	10,9

2 177,8

NOTER

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag.

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapitalandel i %
Recutech s.r.o	ZVV s.r.o	Tjeckien	90
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Frico GmbH	Frico AB	Tyskland	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100
Kanalfäkt Tekniska AB	Kanalfäkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Menerga AB	Kanalfäkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Menerga Polska	Systemair SA	Polen	100
Tekadooder Lufttechnische Geräte GmbH	Tekadooder GmbH	Österrike	50
Systemair	UAB Systemair BK	Vitryssland	100
Systemair OOO	UAB Systemair BK	Kaliningrad	100

Specifikation av förändring av koncernföretag	Moderbolaget	
	2016/17	2015/16
Vid årets början	2 045,6	1 932,1
Årets anskaffningar	115,5	46,0
Årets nyemissioner	68,8	70,6
Försäljningar	-	-3,1
Årets nedskrivningar	-52,1	-
	2 177,8	2 045,6

NOT 30 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv

Förvärvade bolag

I augusti 2016 förvärvades 100 procent av aktierna i den tjeckiska bolagsgruppen ZVV som är ledande inom utveckling och tillverkning av ventilationsaggregat för industri och bostäder samt lufttridåer för kommersiella applikationer i regionen. Bolaget hade 189 anställda och är beläget i Pardubice 120 km öster om Prag. Bolaget omsatte cirka 18 MEUR för 2015.

I september 2016 förvärvades tillgångarna i det tyska bolaget TTL Tür + Torluftschleier Lufttechnische Geräte GmbH, tillverkare av högkvalitativa kommersiella lufttridåer. TTL är beläget i Winterbach, väster om Stuttgart och omsätter cirka 4 MEUR. Systemair tog, utöver tillgångarna, över 24 anställda samt den hyrda fabriks- och kontorsbyggnaden på 4 000 m².

De förvärvade bolagens nettoomsättning från förvärvstidpunkt till räkenskapsårets utgång uppgår till 20,6 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till 0,1 Mkr. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2016 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2016 till och med april 2017 ha uppgått till cirka 6 938,5 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 442,9 Mkr.

Köpeskillingen för aktierna i ZVV-gruppen i Tjeckien och för tillgångarna i TTL i Tyskland fördelas enligt följande:

Mkr	2016/17	2015/16
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	123,4	59,3
Förvärvade tillgångar		
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	88,4	16,6
Goodwill	35,0	42,7

Förvärvade tillgångar och skulder	Totalt 2016/17	Totalt 2015/16
Goodwill	35,0	42,7
Varumärken och kundrelationer	25,7	-
Byggnader och mark	22,5	5,3
Maskiner och inventarier	58,9	11,8
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	-	0,3
Uppskjuten skattefordran	-	0,1
Varulager	33,8	17,1
Kortfristiga fordringar	25,6	21,5
Övriga omsättningstillgångar	7,2	2,2
Likvida medel	2,6	14,1
Räntefria skulder (inkl. uppskjuten skatteskuld)	-5,2	-15,2
Räntebärande skulder	-30,4	-8,8
Övriga rörelseskulder	-52,3	-31,8
	123,4	59,3

Det föreligger ingen skillnad på verkligt värde och kontraktuellt värde avseende förvärvade tillgångar.

Förvärvens effekt på kassaflödet	2016/17	2015/16
Köpeskillingar	-123,4	-59,3
Ej utbetalad köpeskillning	7,0	7,7
Likvida medel i de förvärvade bolagen	2,6	14,1
Utbetalad köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-5,9	-11,7
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterföretag	-0,2	-0,8
Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven	-119,9	-50,0

Varumärke och kundrelationer värderas till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 5-10 år.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens bedömda framtida intjäningsförmåga.

Inga väsentliga förändringar har skett av föregående års förvärvsanalyser.

Avyttrade bolag

Inga bolag har avyttrats under året.

NOT 31 Fordringar hos koncernföretag

Specifikation av förändring av fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	2016/17	2015/16
Vid årets början	74,2	79,2
Utlåning	38,1	34,8
Återbetalningar	-16,9	-35,9
Omklassificeringar	23,7	-
Valutajusteringar	6,2	-3,9
	125,3	74,2

NOT 32 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	130,9	151,1	-	-
Fastighetsinteckningar	195,1	152,1	-	-
Pantsatta aktier i dotterföretag	91,0	52,3	97,7	97,7
	417,0	355,5	97,7	97,7
Ställda säkerheter fördelade per bank				
Nordea Bank AB	257,0	190,7	97,7	97,7
Svenska Handelsbanken AB	50,1	52,2	-	-
Övriga banker	109,9	112,6	-	-
	417,0	355,5	97,7	97,7

Pantsatta aktier i dotterbolag består av samtliga aktier i Veab AB samt samtliga aktier i Systemair Mfg Inc, USA. Säkrat belopp för moderbolaget består av aktiernas bokförda värde. I koncernen motsvarar värdet eget kapital plus eventuella övervärden. Säkerheterna togs ut i samband med förvärvet av bolagen.

NOT 33 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Borgen för dotterföretag	-	-	513,8	364,0
Borgen och övriga ansvarsförbindelser ¹⁾	112,9	87,1	52,9	44,8
	112,9	87,1	566,7	408,8

1) Består till största delen av Koncerninterna moderbolagsgarantier samt bankgarantier.

Moderbolaget har ställt ut externa bankgarantier samt interna garantier för dotterbolagens räkning till ett belopp av 52,9 Mkr. Dotterbolagen har ställt ut lokala bankgarantier till ett totalt belopp av 60,0 Mkr.

NOT 34 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.				
Avskrivningar	186,7	178,2	4,2	3,1
Förändringar i avsättningar	-14,1	6,3	-	-
Orealiserade kursvinster och kursförluster	-2,2	-31,6	14,1	-6,4
Avsättningar till pensioner	-1,1	-7,6	-	-
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	-11,2	-2,3	-	-
Övriga poster	0,3	0,8	-	-
	158,4	143,8	18,3	-3,3

NOT 35 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svensktregistrerat publikt aktiebolag med säte i Skinnskatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnskatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2016/17 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

NOT 36 Resultat per aktie

Koncern	2016/17	2015/16
Resultat per aktie före utspädning (kr)	5,66	3,98
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	5,66	3,98
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	294,2	207,2
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	52 000 000	52 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	52 000 000	52 000 000

Under räkenskapsåret 2014/15 ställde Systemairs huvudägare Färna Invest AB ut totalt 520 000 köpoptioner avseende Systemairaktier till 19 personer i ledande befattningar inom Systemair. Färna Invest AB ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström. Programmet löper över tre år från och med 24 oktober 2014. Någon utspädningseffekt eller kostnad uppkommer inte för Systemair AB, eftersom att det är Färna Invest AB som ställer ut optionerna.

NOT 37 Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ.) har under året sålt produkter till ebm-papst AB för 1,6 Mkr (1,6). Inköp av produkter från ebm-papst AB uppgår till 1,1 Mkr (0,7). Koncernens inköp av produkter från ebm-papst AB's moderbolag i Tyskland, ebm-papst GmbH, uppgick under året till 209,6 Mkr (201,4). ebm-papst AB äger motsvarande 21,3 procent av aktierna i Systemair AB. Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hoteldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 3,1 Mkr (3,3). Systemair AB hade vid räkenskapsårets utgång en leverantörsskuld till WG Hoteldrift AB på 0,2 Mkr (0,2).

För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 10.

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 47,7 Mkr (35,9). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 4. För moderbolagets fordringar hos koncernföretag hänvisas till not 31. Skulder till koncernföretag uppgår till 425,6 Mkr (313,1).

NOT 38 Händelser efter bokslutsårets utgång

Systemair AB slutförde i maj 2017 förvärvet av det österrikiska företaget FRIVENT Luft- & Wärmetechnik GmbH, en tillverkare av ventilationsaggregat av hög kvalitet. Frivent ligger i St. Johann i Tyrolen, Österrike. Företaget säljer produkter för kommersiellt och industriellt bruk för cirka 7 MEUR per år i Österrike, Tyskland, Tjeckien och Ryssland. Företaget tillverkar ventilationsaggregat, system för värmeåtervinning och takmonterade aggregat för nischapplikationer.

Köpeskillingen för aktierna i Frivent kan preliminärt fördelas enligt följande:

Förvärvade tillgångar och skulder	Frivent
Goodwill	14,3
Varumärken och kundrelationer	14,6
Maskiner och inventarier	5,8
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	3,8
Uppskjuten skattefordran	0,5
Varulager	8,4
Kortfristiga fordringar	1,7
Övriga omsättningstillgångar	1,6
Likvida medel	5,6
Räntefria skulder (inkl. uppskjuten skatteskuld)	-9,9
Räntebärande skulder	-12,3
Övriga rörelseskulder	-5,4
	28,6

I juni 2017 förvärvade det sydafrikanska dotterbolaget Systemair (Pty) Ltd tillgångarna i det sydafrikanska företaget Viking Air Conditioning, en marknadsledande tillverkare av ventilationsaggregat med integrerad kyla. Viking ligger i Spartan, Johannesburg i Sydafrika. Företaget tillverkar och säljer kundanpassade ventilationsaggregat med integrerad kyla för kommersiellt bruk för cirka 40 Mkr per år i Sydafrika och angränsande länder. Viking har i mer än 25 år sålt marknadsanpassade ventilationsaggregat av hög kvalitet med och utan integrerad kyla. Produkterna återfinns bland annat hos de marknadsledande supermarknadskedjorna inom regionen. Bolaget har 45 anställda i hyrda lokaler om 3000 m². Köpeskillingen uppgår till cirka 29 Mkr och i de förvärvade tillgångarna ingår materiella och immateriella anläggningstillgångar, rörelsefordringar och lager. Underlag för en preliminär förvärsanalys har ännu ej inkommit.

Systemairs dotterbolag, Menerga GmbH, i Tyskland har, i juni 2017, fått en stor order till ett värde på cirka 15 MEUR till det tyska företaget Linde AG, München Tyskland. Ordern består av 226 specialkonstruerade luftbehandlingsaggregat för en processventilationsanläggning med väldigt hög teknisk standard och krav på explosionsäkerhet. De kommer att installeras tillsammans med 27 kylmaskiner och 23 dry coolers.

NOTER

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg den 6 juli 2017



Gerald Engström
Styrelseordförande



Carina Andersson
Styrelseledamot



Patrik Nolåker
Styrelseledamot



Svein Nilsen
Styrelseledamot



Per-Erik Sandlund
Styrelseledamot



Ricky Sten
Arbetsgatarrepresentant



Åke Henningsson
Arbetsgatarrepresentant

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 6 juli 2017.

Ernst&Young AB



Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Systemair AB (publ), org nr 556160-4108

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för år räkenskapsåret 1 maj 2016–30 april 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–57. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–90 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–57. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Bolagets intäkter avser till övervägande del försäljning av ventilations- och värmeprodukter och till mindre del tjänster i form av installationsarbeten, service och design. Intäkter uppgår i koncernens resultatrapport till 6 863,6 MSEK för räkenskapsåret och redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster. Intäkten redovisas då leverans har skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Bolagets redovisningsprinciper för intäkter framgår av not 1. Vi har i revisionen ansett att intäktsredovisningen är ett särskilt betydelsefullt område.

För att adressera detta särskilt betydelsefulla område i revisionen har vi utvärderat processen för intäkter samt testat interna kontroller kopplade till processen. Vi har granskat väsentliga och slumpmässiga intäktstransaktioner samt genomfört analytisk granskning. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Värdering av goodwill och aktier i dotterbolag

Goodwill uppgår till 691,4 MSEK i koncernens balansrapport och aktier i dotterbolag uppgår till 2 177,8 MSEK i moderbolagets balansräkning per balansdagen. Som framgår av not 1 och stycket avseende nedskrivningar, prövar bolaget minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden på goodwill inte överstiger beräknade återvinningsvärdet för dessa tillgångar. För aktier i dotterbolag bedöms löpande under året om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärde fastställs med en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet, vilket för bolaget sammanfaller med respektive dotterbolag, genom en nuvärdesberäkning av bedömda framtida kassaflöden. Som framgår av not 15 baseras använda prognoser avseende framtida kassaflöde på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en femårsperiod. Planerna inkluderar bland annat antaganden om produktanseringar, prisutveckling, försäljningsvolymer, konkurrerande produkter och kostnadsutveckling. Vidare krävs antaganden om tillämplig diskonteringsränta samt tillväxt bortom femårsperioden. Nedskrivnings-

testen för räkenskapsåret resulterade inte i någon nedskrivning av goodwill. Av not 14 framgår att ändringar i väsentliga antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på redovisat värde för goodwill då en högre diskonteringsränta skulle ge ett lägre återvinningsvärde. I moderbolaget har nedskrivning av aktier i dotterbolag gjorts under året om 53,9 MSEK sedan återvinningsvärdet understigit bokfört värde.

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest för goodwill. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp goodwill. Vi har utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden och känslighetsanalyser för förändrade antaganden och gjort jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch. Vi har bedömt värderingen av aktier i dotterbolag och bolagets process för att identifiera indikationer på värdenedgång. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

Värdering av färdiga varor och varor under tillverkning

Lager av färdiga varor och varor under tillverkning uppgår till 636,3 MSEK per bokslutsdagen. Som beskrivs i not 1 och not 19 värderas varulagret till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde varvid värdering av färdiga varor och varor under tillverkning sker till tillverkningskostnad med avdrag för eventuellt inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av lagerredovisningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. En felaktig kostnadsallokering påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

I vår revision har vi utvärderat den lagerredovisningsmodell som bolaget tillämpar. Vi har vidare genomfört kontroller av beräkningskalkyler, genomfört stickprovskontroller för prissättning av material, komponenter och bearbetningskostnader samt bedömt rimligheten i använda priser och antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierar.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall,

vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 1 maj 2016–30 april 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation.

Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 6 juli 2017

Ernst & Young AB



Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Koncernens nyckeltal

		2016/17 maj-apr	2015/16 maj-apr	2014/15 maj-apr
Nettoomsättning	Mkr	6 863,6	6 112,5	5 882,2
Tillväxt	%	12,3	3,9	11,1
Rörelseresultat	Mkr	439,0	344,1	376,8
Rörelsemarginal	%	6,4	5,6	6,4
Resultat e. fin. Netto	Mkr	410,2	307,3	380,4
Vinstmarginal	%	6,0	5,0	6,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,0	10,2	12,5
Soliditet	%	44,6	43,9	44,4
Nyckeltal per aktie				
Resultat per aktie	kr	5,66	3,98	5,96
Eget kapital per aktie	kr	45,79	40,54	40,04
Antal aktier vid periodens utgång	st	52 000 000	52 000 000	52 000 000

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Systemair presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt.

Tillväxt

Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.

Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive omstruktureringskostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt före minoritetsandel, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt eget kapital exkl minoritetsandel.

Antalet anställda

Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Operativt kassaflöde per aktie

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Soliditet

Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Organisk tillväxt

Organisk tillväxt är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning rensat för valuta-effekter och förvärv.

Nettoskuld

Nettot av räntebärande skulder (inklusive avsättningar för pensioner) minus summan av räntebärande fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel.

Nettoskulsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Omsättning per anställd

Periodens nettoomsättning dividerad med genomsnittligt antal anställda.

ORDLISTA

Ekodesigndirektivet – ErP

Ekodesigndirektivet sätter minimikrav på energiprestanda hos produkter och förbjuda de mest energi- och resurskrävande produkterna på EU-marknaden.

Eurovent och AMCA

Organisationer som certifierar produkter inom ventilationsbranschen på marknaderna i Europa, Mellanöstern, Asien och Nordamerika baserad på opartisk tredjepartskontroll.

Lågenergi- och passivhus

Lågenergi- och passivhus som är hus byggs täta med höga krav på effektiv ventilation med låg energianvändning.

Applikationer

Tillämpning av produkter för olika typer av byggnader. Exempelvis villor, flerbostadshus, sjukhus, industri och tunnlar.

BMS (Building Management System)

En byggnads datorbaserade system som styr och övervakar exempelvis byggnadens ventilation, belysning, elsystem, brand- och säkerhetssystem.

ERP-system (Enterprise Resource Planning)

Affärssystem - är en IT lösning som hanterar exempelvis processer så som ekonomi, försäljning och service, logistik och distribution och produktion.

CRM-system

Ett IT-system som omfattar styrning, organisering och administration av kunder och kundrelationer i ett företag.

Årsstämman

Årsstämma i Systemair hålls torsdagen den 24 augusti 2017, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, i Skinnskatteberg.

Visning av vårt nya Teknikcenter och vår produktion som ligger i samma byggnad som Systemair Expo, för dem som så önskar, äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.00 vid Systemair Expo på Näsvägen 3, Skinnskatteberg.

Rätt att delta samt anmälan

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen fredagen den 18 augusti 2017 och har anmält sitt deltagande i stämman till bolaget senast fredagen den 18 augusti 2017 kl. 15.00.

Anmälan ska ske antingen via formulär på: www.systemair.com, per telefon 0222-440 00 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Observera även att eventuellt deltagande i fabriksvisningen bör anmälas samtidigt. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktens formulär finns tillgängligt på bolagets webbsida www.systemair.com och kan även beställas genom att kontakta receptionen.

Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, och bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, vara bolaget tillhanda senast fredagen den 18 augusti 2017. Fullmakt måste uppvisas i original.

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltarens försorg låta inregistrera aktierna i sitt eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken på avstämningsdagen fredagen den 18 augusti 2017. Sådan registrering kan vara tillfällig. Det innebär att aktieägaren måste underrätta sin förvaltare i god tid före nämnda datum.

FULLSTÄNDIG KALLELSE

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats www.systemair.com.

Kalender

24 augusti 2017	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2017/18)
7 december 2017	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2017/18)
15 mars 2018	Delårsrapport Q3 (november-januari 2017/18)
14 juni 2018	Delårsrapport Q4 (februari-april 2017/18)
30 augusti 2018	Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2018/19

FRÅGOR

Frågor angående innehållet i bolagets ekonomiska information kan ställas till: CFO Anders Ulf Telefon 0222-440 09.

KONTAKTUPPGIFTER:

På Systemairs hemsida: www.systemair.com
hittar du kontaktuppgifter och adresser till
våra bolag världen över.

Kontaktuppgifter för dotterbolag med eget
varumärke hittas ni på respektive hemsida.

Frico

www.frico.se

Fantech

www.fantech.net

Menerga

www.menerga.com



Systemair AB
Industrivägen 3
739 30 Skinnkatteberg

Tel +46 222 440 00
Fax +46 222 440 99
mailto:mailbox@systemair.se
www.systemair.com