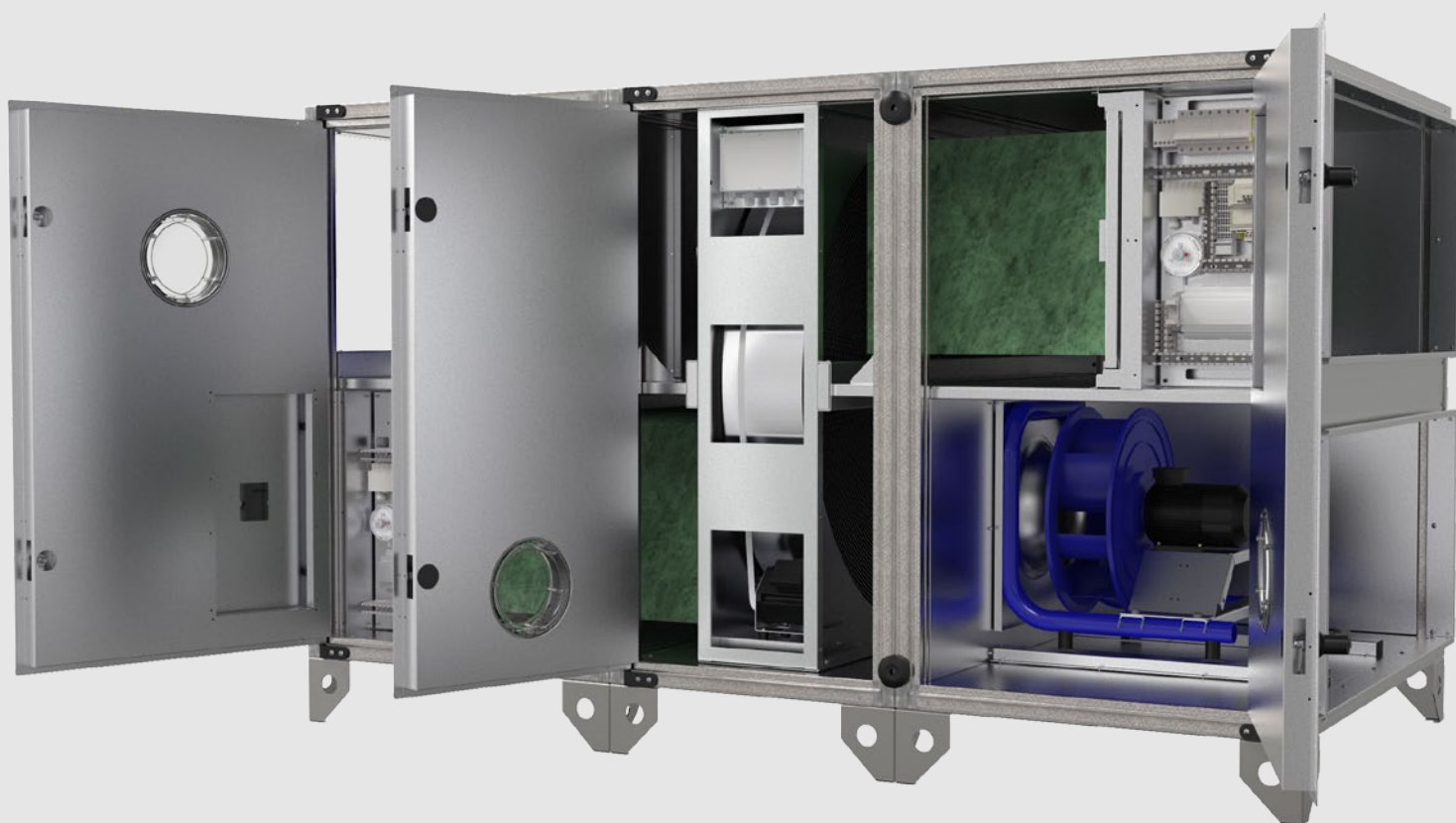


ÅRSREDOVISNING 2012/13



Enkla Effektiva Pålitliga

Systemair har verksamhet
i 44 länder

44

Koncernen har 19 fabriker

19



Systemair är ett ledande ventilationsföretag med verksamhet i 44 länder. Vi tillverkar och marknadsför ventilationsprodukter av hög kvalitet. Produktprogrammet omfattar ett brett sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, kylmaskiner, lufttridåer och värme produkter. Produkterna är robusta, enkla att välja, installera och använda.

Våra styrkor

Pålitlighet, "Trust", är vårt viktigaste ledord

Våra kunder kan lita på att de får rätt produkter, med rätt prestanda och med leverans i rätt tid.

Hög kvalitet till bästa möjliga pris

Systemair är ett välkänt varumärke inom ventilationsbranschen. Vi har produkterna marknaden efterfrågar – alltid med hög kvalitet till bästa möjliga pris.

Tillväxt är en del av vår kultur

Vi ska fortsätta att växa organiskt och genom förvärv. Pålitlighet och ständig produktutveckling ger grunden för stabil tillväxt.

Fakta

Omsättning för verksamhetsåret 2012/13 uppgick till 4,55 miljarder kronor.

Grundat 1974 av bland andra koncernchef Gerald Engström.

Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Verksamhet i 44 länder i Europa, Nord- och Sydamerika, Mellanöstern, Asien och Sydafrika.

Koncernen omfattar 55 rörelsedrivande bolag med totalt 3 600 medarbetare.

19 fabriker med över 200 000 m² i lager- och produktionsyta.

Systemair är noterat på NASDAQ OMX Stockholm (Mid Cap) sedan oktober 2007.

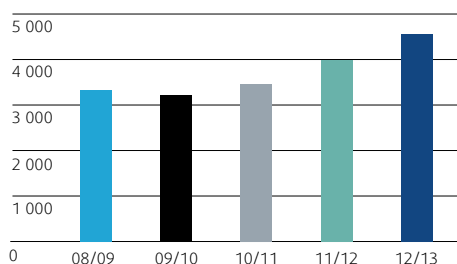
2012/2013 i korthet

- I april 2013 utsågs Pär Johansson till ny VD för moderbolaget Systemair AB. Gerald Engström kvarstår som koncernchef och styrelseledamot.
- I mars 2013 förvärvades Holland Heating en ledande tillverkare av ventilationsaggregat i Nederländerna.
- I mars 2013 deltog vi på ISH-mässan i Frankfurt med en stor monter och presenterade endast nya produkter.
- I februari 2013 etablerades säljbolag i Kroatien.
- I januari 2013 påbörjades flytt till ny fabriksanläggning på 12 000 m² i Istanbul, Turkiet, med toppmoderna och effektiva produktionslinjer.
- I december 2012 etablerades säljbolag i Peru.
- I september 2012 påbörjades byggnation av nytt utvecklingscenter i Windischbuch, Tyskland.
- I augusti 2012 förvärvade Systemair Ratos aktiepost i Lindab och äger därefter 11,6 procent av aktierna.
- I augusti 2012 startade byggnation av utvecklingscenter, produktions- och kontorslokaler omfattande 8 000 m² i Indien.
- I augusti 2012 förvärvade Systemair 70 procent av aktierna i det turkiska bolaget HSK. HSK är Turkiets ledande tillverkare av ventilationsaggregat. I december 2012 förvärvade Systemair ytterligare 20 procent av aktierna i bolaget.
- I juni 2012 förvärvades Change Air i Kanada. Bolaget är en av de ledande tillverkarna av ventilationsaggregat för klassrum i Nordamerika.

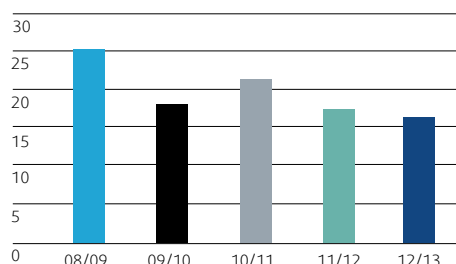
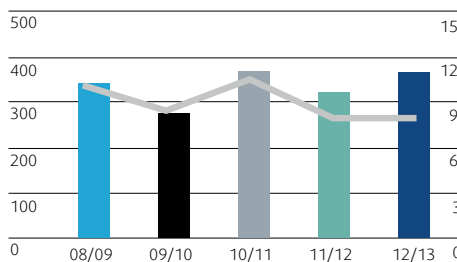
Efter periodens utgång:

- I maj 2013 slutfördes förvärv av Menerga GmbH i Tyskland, en ledande europeisk tillverkare av ventilationsaggregat för simhalls-, komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad.
- I maj 2013 träffades avtal om förvärv av Reftec AS, en leverantör av kommersiell kyla och värmepumpar för den norska marknaden.

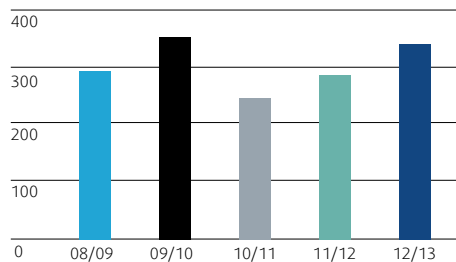
Nettoomsättning, MSEK



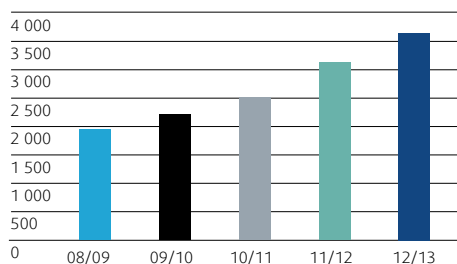
Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat (EBIT), MSEK/
EBIT-marginal, %

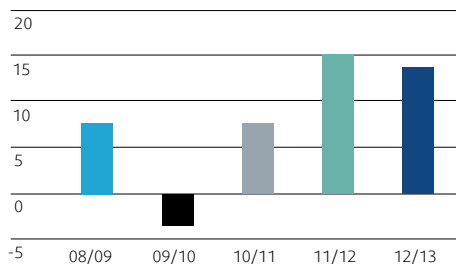
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK



Antal anställda vid periodens slut



Tillväxt försäljning, %



Nyckeltal

	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09
Nettoomsättning, Mkr	4 551,0	3 996,9	3 467,3	3 218,6	3 333,1
Tillväxt, %	13,9	15,3	7,7	-3,4	7,8
Rörelseresultat, Mkr	365,2	319,8	367,0	274,7	341,0
Rörelsemarginal, %	8,0	8,0	10,6	8,5	10,2
Vinstmarginal, %	7,3	7,4	9,8	7,6	9,0
Avkastning sysselsatt kapital, %	13,8	14,7	18,0	15,2	21,3
Resultat per aktie, kr	4,6	4,1	5,3	3,7	4,5
Eget kapital per aktie, kr	30,3	26,9	24,4	22,2	19,7
Soliditet, %	40,7	45,1	48,6	49,0	43,3
Utdelning per aktie, kr	1,50*	1,25	1,75	1,25	0,75
Antal anställda vid årets slut	3 649	3 127	2 506	2 208	1 945

* Styrelsens förslag till utdelning vid årsstämman den 29 augusti 2013 i Skinnskatteberg

Organisk tillväxt 13 kvartal i rad

Tillväxten uppgick till 14 procent under året varav 5 procent var organisk. Vi är nöjda med vår omsättningsökning, men vi hade förväntat oss ett något bättre resultat. Det sämre resultatet beror framför allt på nyförvärvade enheter samt svag konjunktur på flera av våra marknader. Även den starka svenska kronan och den hårda vintern har påverkat oss negativt.

Marknadsutveckling

Vår försäljning i Norden var på samma nivå som föregående år. Omsättningen i Norge ökade med tre procent medan den svenska marknaden minskade med lika mycket.

I Västeuropa har utvecklingen varit delad, med rimlig tillväxt i norr men betydligt svagare i söder. Våra verksamheter i Italien, Spanien och Portugal har haft ett tufft år.

I Östeuropa uppnådde vi god tillväxt i Ryssland och Baltikum. I Nordamerika har den kanadensiska marknaden utvecklats väl medan det har varit tyngre i USA. Mot slutet av perioden har vi kunnat se en positiv trend.

Försäljningen på Övriga marknader visar en mycket god tillväxt med 63 procent över året. En stor del av ökningen kommer från förvärvet av den turkiska aggregattillverkaren HSK. Justerat för valutaeffekter och förvärv ökade omsättningen 22 procent i regionen. De största marknaderna är Turkiet, Indien och Förenade Arabemiraten.

Produktutveckling

Fler än 160 ingenjörer arbetar med att utveckla nya och bättre produkter. Under året har vi introducerat ovanligt många nyheter med fokus på energieffektivitet. Produktsortimentet har breddats och på den stora ISH-mässan i Frankfurt i mars 2013 visade vi bara nya produkter. De flesta av våra nya produkter innehåller energieffektiva EC-motorer som både ger bättre verkningsgrad och förlustfri varvtalsreglering. Tack vare de nya motorerna kan variabla luftflöden enkelt erhållas och därigenom uppnås betydande energibesparing.

Våra satsningar på att integrera kyla och ventilation försätter att utvecklas i rätt riktning.

Vår affärsmodell med att ha en stor del av produkterna på lager för omgående leverans fungerar fortsatt utmärkt. Idag består marknaden ofta av renoveringsprojekt och mindre projekt där snabb leverans är avgörande för att få ordern. Affärsmodellen ger oss också fördelen att kunna producera

större serier vilket ger lägre produktionskostnader.

Bra förvärv ger bas för fortsatt tillväxt

Under året har vi förvärvat den kanadensiska tillverkaren Change'Air som tillverkar ventilationsaggregat för klassrum. Bolaget har en stark ställning inom den nischen i Nordamerika. Vi är också mycket nöjda med att ha lyckats förvärva HSK som är marknadsledande tillverkare av ventilationsaggregat i Turkiet. Förvärvet genomfördes i två steg, 70 procent i augusti och ytterligare 20 procent i december 2012. I mars 2013 förvärvade vi Holland Heating från Carrier. Holland Heating är ledande tillverkare i Nederländerna av ventilationsaggregat och har också en stark ställning och ett välkänt varumärke i Belgien, Frankrike och Storbritannien. I förvärvet ingår också överenskommelse om fortsatta leveranser till Carrier.

Förvärv efter räkenskapens utgång

I början av maj 2013 förvärvade vi Menerga GmbH i Mülheim an der Ruhr strax utanför Düsseldorf. Menerga är en välkänd tillverkare av ventilationsaggregat för simhallar och aggregat med extra hög verkningsgrad. Bolaget har ett mycket gott anseende för hög teknisk nivå och innovativa produkter. Omsättningen 2012 uppgick till 56 miljoner euro. Under maj månad 2013 förvärvade vi även det norska kyl och värmepumpsbolaget Reftec i Trondheim med omsättning på 34 miljoner norska kronor. Bolaget kommer att bli ett bra komplement för Systemair i försäljningen till större projekt där kylmaskiner och värmepumpar ingår.

Investeringar

Vi har under året genomfört stora investeringar i vår anläggning i Indien. Vi har uppfört en ny industribyggnad på 8 000 m² samtidigt renoverar vi den tidigare byggnaden för att bli kontor, produktutställning samt utvecklingscenter för luftdistributionsprodukter. Inflyttning har skett successivt

Försäljningen på Övriga marknader visar en mycket god tillväxt med 63 procent över året.

63%



Fakta

Gerald Engström

Koncernchef

År 2005 utnämndes Gerald Engström till Entrepreneur Of The Year i Sverige. Under 2011 hedrades han med H. M. Konungens medalj den i 12:e storleken i serafimerordens band för framstående insatser för svenskt näringsliv.

under våren 2013 och nu finns tre tidigare verksamheter samlade i moderna lokaler.

Vi har även investerat i omfattande modern produktionsutrustning i vårt nyförvärvade bolag Systemair – HSK. Vi hyr en ny industrifastighet på 12 000 m² som är belägen mellan våra två tidigare produktionsanläggningar. Vi har under våren flyttat in verksamheten i den nya lokalen och alla maskininstallationerna finns nu på plats och inkörning pågår och effektiviteten i produktionen ökar successivt.

Fortsatt god framtid och potential

Vi har under året 2012/13 genomfört stora investeringar samt gjort bra företagsförvärv under året, samt i början av vårt nya verksamhetsår. Resultatet av de gjorda satsningarna har hittills bara till mindre del bidragit till ökad omsättning.

Vi ser med tillförsikt på det kommande året där vi räknar med betydligt stigande omsättning tack vare genomförda förvärv och organisk tillväxt på ett antal marknader.

»Vår affärsmodell med att ha en stor del av produkterna på lager för omgående leverans fungerar fortsatt utmärkt.

Gerald Engström
Koncernchef

1

Våra tre kärnvärden:
#1 KVALITET

Med kvalitet menar vi att erbjuda pålitliga produkter. Kvalitet skall även genomsyra alla delar av verksamheten, från produktutveckling och tillverkning till leverans och kundsupport. Vi vill vara våra kunders förstahandsval och har därför utvecklat en bred och välkomponerad produktportfölj med standardiserade kvalitetsprodukter.



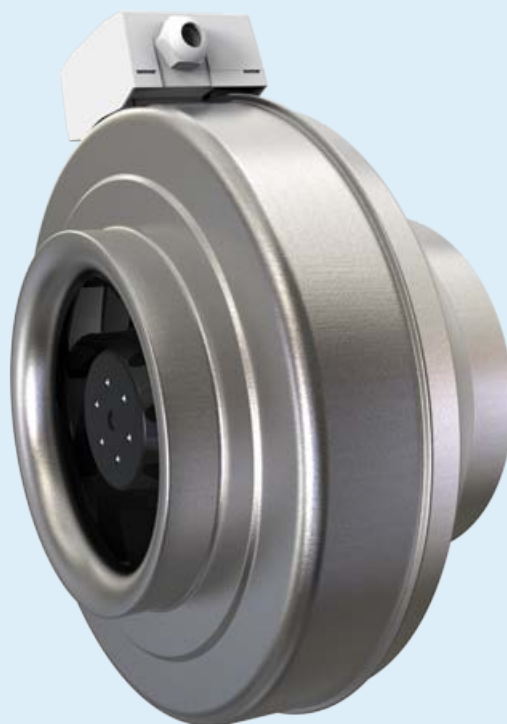
systemair

Vår vision är att bli världsledande

Med vår affärsidé och en offensiv strategi ska vi ta en tydlig position i toppen.

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka, och marknadsföra högkvalitativa ventilationsprodukter. Med våra kunder i fokus ska vi vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Dessutom ska det vara enkelt att vara kund hos Systemair.



ÖVERGRIPANDE MÅL

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin och den mest pålitliga på varje lokal marknad.



Genom att vara en betydande aktör ska vi påverka och bidra till trender samt utveckling på ventilationssidan.



Vi ska ständigt utnyttja stor-driftsfördelarna inom produktion, produktutveckling, logistik och försäljning.



Vår finansiella styrka ger oss möjlighet att gå in på en ny marknad genom förvärv eller etablering. Lokal närvaro på prioriterade marknader är en hörnsten för att nå vårt mål. Dessutom ska verksamheterna utvecklas på prioriterade marknader i Västeuropa och Östeuropa & OSS.

STRATEGI

- Innovativ produktutveckling och brett produktsortiment med fokus på energieffektiva ventilationsprodukter.
- Hög produkttillgänglighet och snabb leverans genom effektiv produktion, logistik och IT-system.
- Utveckling och expansion av den egna säljorganisationen.
- Vi ska vara det mest pålitliga företaget när de gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Genom detta skapar vi goda relationer med installatörer, distributörer samt konsulter och blir förstahandsvalet för våra kunder.
- Väldiversifierad kundbas och stor geografisk spridning gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar.
- Vi har tidig närvaro på tillväxtmarknader.
- Offensiv förvärvs- och etableringsstrategi för fortsatt tillväxt.



Mål

Mål

Tillväxt

Att uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst tolv procent över en konjunkturcykel.

12%

Lönsamhet

Att uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal på lägst tio procent över en konjunkturcykel.

10%

Finansiell ställning

Soliditeten ska inte understiga 30 procent.

30%

Utdelningspolitik

Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

30%

Beskrivning

Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren är 9 procent per år. Den organiska tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar. Etablering på nya geografiska marknader sker genom förvärv eller nystartade bolag.

De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 9,4 procent per år och till 9,1 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att med nuvarande struktur och produktprogram är förutsättningarna goda att uppnå målet.

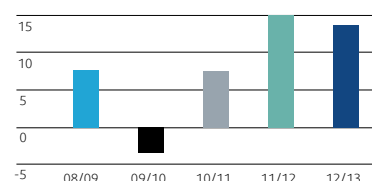
Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 40,7 procent per den 30 april 2013. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till förvärv och investeringar.

Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat.

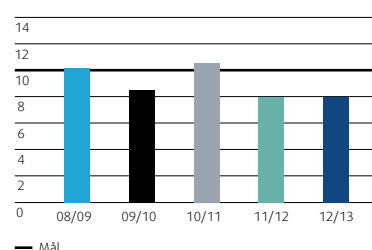
Uppfyllelse

Nettoomsättningen för verksamhetsåret har ökat med 13,9 procent till 4 551 Mkr (3 997).

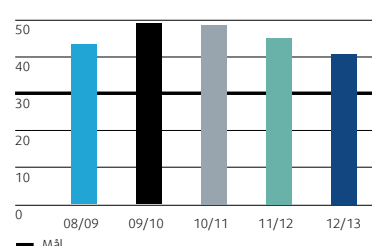
Tillväxt försäljning, %



Rörelsemarginal, %



Soliditet, %

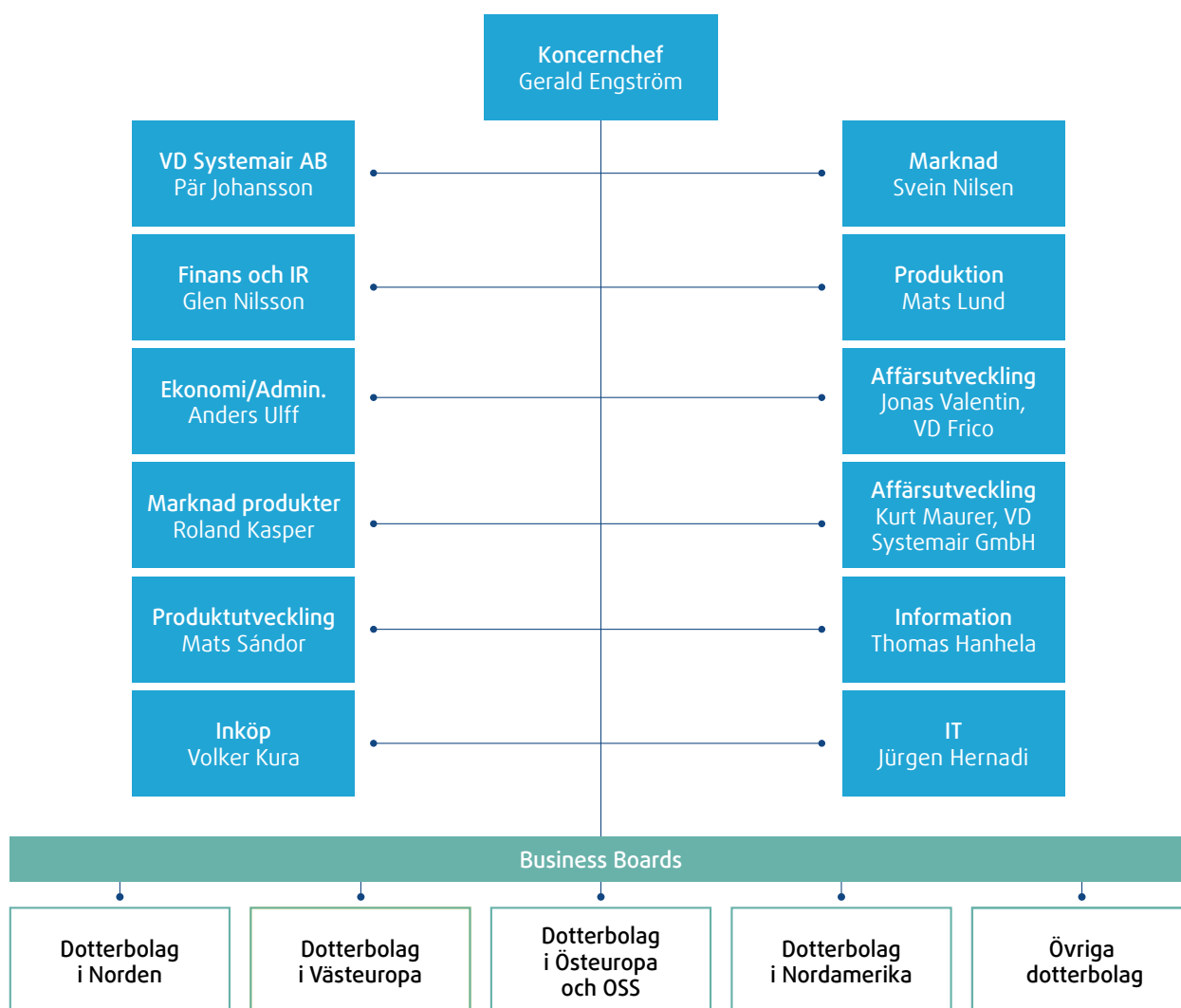


Styrelsen har föreslagit en utdelning på 1,50 kr (1,25 kr) per aktie motsvarande 32,3 procent av resultat efter skatt.

Organisation

Egna säljbolag ger god kontroll och direkt kommunikation med marknaden. Genom våra lokala bolag har vi god kännedom om olika marknaders krav och trender och kan agera snabbt på förändringar. För en smidig informationsöverföring mellan dotterbolagen och huvudkontoret har vi

så kallade Business Boards. Det är informella styrelser som består av den lokala VD:n samt ytterligare en eller två ledande personer från koncernen. Vi har också "Center of Excellence" som är centrum för kunskapsöverföringen mellan produktansvariga och säljare.





2

Våra tre kärnvärden:
#2 TILLGÄNGLIGHET

Tillgänglighet innebär att vi valt att tillverka en betydande del av sortimentet för lagerhållning. I stället för att börja producera när vi får en order kan vi omgående leverera från lokalt eller centralt lager. Strategin att tillverka mot lager i stället för kundorder innebär också en högre produktionseffektivitet och en säker kontroll över hela varuflödet.

Offensiv förvärvsstrategi

» Systemair expanderar genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv.

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin. En offensiv och konsekvent förvärvs- och etableringsstrategi är en hörnsten för att nå målet.

Systemair expanderar genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. I det förvärvade företaget utvärderas ett antal områden, som företagskultur och värdegrund, kunder och leverantörer, organisation samt kostnader och marginaler.

En gemensam företagskultur och värdegrund är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera det nya företaget. Vi avsätter betydande resurser för detta, bland annat har koncernledning genomgångar med personalen i det förvärvade bolaget. Det kan exempelvis vara i form av seminarier och koncerngemensamma aktiviteter under några dagar vid Systemairs huvudkontor.

När det finns möjlighet bjuds samtliga medarbetare till Skinnskatteberg. Vi ser det som ett effektivt sätt att snabbt skapa goda kontakter på olika nivåer i företaget. Vid varje sådant besök, oavsett om det enbart är ledningspersoner eller samtliga

anställda, går vi igenom våra värderingar, eller stentavlor som vi kallar dem. De beskriver hur var och en som är anställd i Systemair ska, kan och får agera i arbetet (se sidan 42).

Integrationen förstärks ytterligare genom Systemair Academy, vår interna utbildning med grundkurser och vidareutbildning inom ventilationsteknik, produkter, ekonomi, IT och försäljning.



Förvärv under 2012/13

Holland Heating

I mars 2013 förvärvades Holland Heating, en ledande tillverkare av ventilationsaggregat i Nederländerna. Holland Heating som grundades redan 1955 har produktionsanläggning och huvudkontor i Waalwijk. Bolaget har ägts av Carrier sedan 1997. Genom förvärvet blir Systemair marknadsledande på ventilationsaggregat i Nederländerna.

Lindab aktier

I augusti 2012 förvärvades en större aktiepost i Lindab och Systemair är därigenom för närvarande största aktieägare i Lindab med totalt 11,6 procent av aktiekapitalet.

Change Air

I juni 2012 förvärvades Change Air i Kanada som är en av de ledande tillverkarna av ventilationsaggregat för klassrum i Nordamerika. Bolaget med 86 anställda har sitt huvudkontor och en produktionsanläggning i Ontario, Kanada. Genom förvärvet har Systemair fått tillgång till 59 försäljningsagenter i 71 städer med tillsammans cirka 300 försäljningsingenjörer i Nordamerika. Dessa täcker 42 delstater i USA samt 6 provinser Kanada.

HSK

I augusti 2012 förvärvades 70 procent av aktierna i det turkiska bolaget HSK. I december 2012 förvärvade Systemair ytterligare 20 procent av aktierna i bolaget. HSK är Turkiets ledande tillverkare av ventilationsaggregat. Vi ser stor potential att öka försäljningen både i Turkiet och omkringliggande länder som Azerbadjan, Georgien, Turkmenistan, Dubai och Irak. Efter förvärvet har bolaget namnändrats till Systemair - HSK.

Förvärv efter bokslutsperioden:

Menerga GmbH

Menerga GmbH i Tyskland, en ledande europeisk tillverkare av ventilationsaggregat för simhalls-, komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Menerga grundades 1981 och har huvudkontor samt produktionsanläggningar i Mülheim an der Ruhr strax utanför Düsseldorf.

Reftec AS

Systemair träffade i maj avtal om förvärv av Reftec AS, en leverantör av kommersiell kyla och värmepumpar för den norska marknaden. Reftec som grundades 2007 har huvudkontor i Trondheim samt försäljningskontor i Oslo och har 14 anställda.

Historik

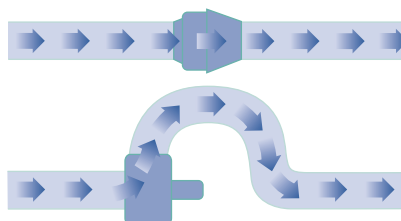
» Systemair
tilldelades
Exportrådets
Stora Exportpris
2007/2008.

Öppnar eget representationskontor
i Moskva, Ryssland.

1997

1970 och 1980-tal

Den runda kanalfälten



Tidigare lösning

1974 Företaget grundades under namnet LHG Kanalfäkt och produktionen startade i Skinnskatteberg. Drygt 50% export till Norge.

1976 Första egna säljbolaget LHG Kanavapuhallin i Finland.

1985 De tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst var leverantörer från start och blev delägare genom sitt svenska dotterbolag Ziehl-ebm, idag ebm-papst AB och numer näst största ägare i Systemair.

1986 Gerald Engström tillträdde som verkställande direktör.

1987 Förvärv av 50% av aktierna i RB Kanalfäkt, USA och resterande 50% 2001/2002.

1989 Förvärv av säljbolag i Danmark.

1989/91 Förvärvades successivt det norska bolaget Jolin Produkter A/S.

1990-tal

1992 Förvärv av då OTC-noterade Frico AB specialiserade på luftfridåer och värmefläktar.

1995 Förvärv av Environment Air i Kanada, tillverkare av ventilationsaggregat för bostäder.

1996 Förvärv av anläggning i Bouctouche i Kanada för produktion för den nordamerikanska marknaden.

1997 Eget representationskontor i Moskva, Ryssland.

Förvärv av SCIE Systemair som var försäljningsagent i Frankrike. Namnet valdes senare som koncernnamn.

1998/99 Förvärv av Europair i Södertälje, tillverkare av luftdon. LTI Lüftungstechnik i Windischbuch, numera näst största produktionsenheten och centrallager. LTIs säljbolag i Storbritannien, Polen och Singapore blev de första bolagen att döpas om till Systemair.

1999/00 Förvärv av säljbolaget APF Group i Estland, med dotterbolag i Lettland.

Etablering av representationskontor i Shanghai, Kina.

2000-tal

2000/01 Nytt distributionscenter i Skinnskatteberg.

Förvärv av Danvent i Danmark, som producerar ventilationsaggregat samt 75% av aktierna i UAB Alitas i Litauen.

Eget säljbolag i Turkiet under namnet Systemair.

2001/02 Systemair blev det gemensamma namnet för hela koncernen.

Förvärv av Veab Heat Tech i Hässleholm, Auranor Aggregater i Eidsvoll, Norge samt säljbolaget Bivent i Österrike.

Säljbolag startades i Hongkong, Ungern och Irland.

2002/03 Förvärv av säljbolaget Mejdijk Ventilatietechnik i Nederländerna, Klockargården i Skinnskatteberg, 26 000 m² byggnader och 30 ha mark.

2003/04 Förvärv av Fans&Spares i Storbritannien, Gelu, tysk luftfridåertillverkare, Antlia, distributör i Schweiz och etablering av nytt säljbolag i Belgien.

2004/2005 Etablering av säljbolag i Rumänien och Sydafrika. Produktionsanläggning i Ukmergė, Litauen startades.

2005/06 Förvärv av Marvent, Slovenien, Multi-ventilacao, säljbolag i Portugal samt etablering av säljbolag i Förenade Arabemiraten, Spanien och Indien.

Gerald Engström, VD Systemair, utsågs till Entrepreneur of the Year i Sverige.

2006/07 Förvärv av Altexa i Österrike och Imos i Slovakien samt tillgångarna i Matthews & Yates i Storbritannien.

2007/08 Förvärv av Koolclima, Spanien, Climaproduct, Italien samt etablering av Systemair Software, Indien.

Systemair tilldelades Exportrådets Stora Exportpris.

Systemair noterades på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen.

2008/09 Förvärv av Megcool Industries i Malaysia samt tillgångarna i Emerson Ventilation Products, USA.

2009/10 Förvärv av Energo Plus, Slovenien, W.C. Wood, div för luftavfuktare, Kanada, Ravistar, Indien.

2010/11 Förvärv av det polska säljbolaget Foko, Polen, säljbolaget VKV, Tjeckien, ventilationsbolaget Rucon, Holland, samt bolagen inom Aaldering Group, med tillverkning och försäljning av luftfridåer i Tyskland samt Nederländerna. Minoritetsförvärv av Systemair AS Estland och IMoS-Systemair, Slovakien

Etablering av säljbolag i Chile.

2011/12 Förvärv av säljbolagen DT Termo, Serbien samt Montenegro och Frivent i Tyskland. Förvärv av det Ryska säljbolaget Ventrade.

Förvärv Airwell i Italien, fabrik med produktion av kylmaskiner samt IAPL, Indien tillverkare av ventilationsaggregat och Kryotherm i Sverige.

Systemair stärker sin ställning i Turkiet. Förvärvet av HSK, som är ledande tillverkare av ventilationsaggregat, betyder ett fastare grepp om den turkiska marknaden. Samtidigt får Systemair en utmärkt plattform för OSS-marknaden med framför allt länderna runt Svarta Havet i sikte.

Turkiet med sina drygt 75 miljoner invånare och med det geostrategiska läget mellan Europa och Asien har funnits i Systemairs intressesfär sedan år 2000 – i form av eget säljbolag och lager. Genom förvärvet av HSK (70 procent i augusti 2012 och ytterligare 20 procent i december) markerar nu Systemair på allvar att man expanderar ytterligare på den turkiska marknaden och i OSS-sfären med sikte inställt på länderna runt Svarta Havet.

Turkiet har under årtusenden varit en central handelsplats mellan öst och väst.

Turkarna är erkänt skickliga i affärer och i spåren av det väldiga ottomanska riket har turkarna både ett kulturellt och ekonomiskt inflytande i flera viktiga grannländer – inte minst i OSS-länderna med stor muslimsk population och många traditionella band med Turkiet.

HSK, som tidigare var ett familjeägt företag, har systematiskt byggt upp en stark position på den turkiska marknaden och är idag ledande på luftbehandlingsaggregat. En kostnadseffektiv organisation i kombination med teknisk kompetens, bland annat inom styrsys-

Systemair stärker sin ställning i Turkiet

»Förvärvet av HSK, som är ledande inom luftbehandling, betyder ett fastare grepp om den turkiska marknaden.

tem och sk "flat packaging", har bidragit till HSK:s ledande ställning inom området. I takt med framgångarna har man expanderat verksamheten både innanför Turkiets gränser och utanför landet. Systemair - HSK finns representerat i de stora städerna Ankara, Istanbul, Izmir och Adana. I Istanbul finns även tillverkningen förlagd och lagom till sommaren 2013 invigs en helt ny och toppmodern produktionsanläggning på 12 000 m² som är värdsunik till vissa delar. Utanför Turkiet har Systemair - HSK säljkontor i Azerbadjan, Georgien, Irak men också Förenade Arabemiraten.

Systemair har också ett gott rykte som byggts upp under tretton års tid. Det viktigaste för Systemair är - precis som på övriga marknader - ordet pålit-

lighet. Just förmågan att uppträda med lokal närvaro i kombination med snabb och pålitlig leveranskapacitet - antingen från eget lager eller från centrala lager i Skinnskatteberg eller Tyskland - och med bra kvalitet i alla delar i kedjan har gjort Systemair till ett respekterat och aktat namn inom branschen.

Genom förvärvet kommer Systemair - HSK att marknadsföra sig i Turkiet i form av co-branding och utnyttja HSK:s starka ställning på marknaden. Det viktigaste produktsortimentet blir även fortsättningsvis luftbehandlingsaggregat, kompletterat med bl.a brandgasfläktar och garageventilation. De viktigaste kunderna är byggherrarna, "contractors", som har totalansvaret för exempelvis en ny flygplats, ett nytt



Exteriör av produktionsanläggningen som ligger belägen strax utanför Istanbul och mitt emellan de två tidigare anläggningarna.

sjukhus, eller ett nytt kontorskomplex.

Marknaden växer samtidigt som medvetenheten om energismarta lösningar växer sig allt starkare. Att finnas i byggherrarnas "top of mind" är avgörande - inte minst för det faktum att byggherrarna också är mycket framgångsrika i grannländerna där turkiska byggföretag har stor verksamhet.

Den stora utmaningen i alla förvärv är att ändra företagskulturen och få in

Systemairtänkandet i alla led. Turkiet är inget undantag. En grundpelare är att göra det enkelt och göra rätt från första stund. Det är i sin tur förutsättning för att kunna bedriva verksamheten effektivare och därmed lönsammare med större volymer och utnyttjande av skalfördelarna inom koncernen.

Systemair har med förvärvet en stark position på den turkiska hemmamarknaden och i grannländerna.

Våra tre kärnvärden:

#3 LEVERANSSÄKERHET

Leveranssäkerhet innebär att vi kan snabbt leverera de produkter som kunden efterfrågar. Standardsortimentet levereras direkt från lager. Ventilationsanläggningen installeras sent i en byggnation och installatören behöver ofta produkterna snabbt. Vi har därför byggt upp en effektiv produktions- och logistikorganisation där de lokala och centrala lagren är integrerade med varandra genom det gemensamma affärssystemet.

3





Tillväxt på flera marknader

Systemair tar ett fastare grepp om den europeiska marknaden och stärker ställningen ytterligare. Trots hård konkurrens och lågkonjunktur har koncernen lyckats bibehålla en god marginal på de viktigaste marknaderna. I Västeropa växer Frankrike och Tyskland i betydelse samtidigt som Norden visar fortsatt stabil utveckling. Den ekonomiska krisen har påverkat marknaderna i Sydeuropa negativt. Ryssland är den största marknaden med nya filialer som tillkommer varje år.

Andel av Systemairs omsättning
i Östeuropa & OSS

25%

Försäljningsökning
i Östeuropa & OSS

20%



» Systemairs framgångsformel är en konsekvent satsning på standardiserade produkter av hög kvalitet som är enkla att välja, installera och underhålla.

Systemairs inställning är orubblig: inga marknadsandelar genom priskrig. I stället stärker man konsekvent sin ställning med hög leveranskapacitet, kvalitet och tillgänglighet som konkurrensvapen. Strategin håller väl - även om lokala konkurrenter dyker upp med lägre priser som lockbete. Koncernens pålitlighet visar sig stå starkt i längden och något som kunderna lärt sig uppskatta. Systemairs framgångsformel med en konsekvent satsning på standardiserade produkter av hög kvalitet som är enkla att välja, installera och underhålla, ger klara konkurrensfördelar i kampen mot både multinationella leverantörer och lokala konkurrenter.

Västeuropa

I Västeuropa växer vi på den franska marknaden medan grannarna Storbritannien och Nederländerna drabbats hårdare av den ekonomiska recessionen. Tyskland visar fortsatt god utveckling vilket även gäller Schweiz och Österrike.

Sydeuropeiska länder som exempelvis Italien, Spanien och Portugal, brottas med ekonomisk nedgång vilket också avspeglas i investeringsviljan i den viktiga byggbranschen. Här har Systemair ändå lyckats behålla marknadsandelarna, även om volymerna har gått ned under det senaste räkenskapsåret.

Norden och Östeuropa

Den nordiska marknaden fortsätter att utvecklas stabilt med Norge i spetsen.

En titt på den östeuropeiska marknaden visar att även den annars starka polska marknaden tyngs av bistrare ekonomiska tider. Ungern, Tjeckien och Slovakien är relativt små, men stabila marknader.

Systemairs produkter är utvecklade med fokus på energieffektivitet. Det betyder att produkterna passar väl in i hela EU-området utan att Systemair behöver göra anpassningar för att tillgodose nationella regler.

Systemair är givetvis beroende av kon-

junktören för byggbranschen på de olika delmarknaderna. En bidragande orsak till Systemairs stabila ställning är en väl diversifierad kundbas med en bra mix av nyproduktionsprojekt och renoveringsprojekt av befintliga byggnader. Det gör Systemair mindre sårbart för konjunktursvängningar. Detta i kombination med kostnadseffektiva logistiklösningar som når ut till 44 länder utspridda på fyra kontinenter ger Systemair en stark ställning.

Europa och OSS är fortsatt prioriterade marknader. Den ryska marknaden (se separat artikel sid. 26-27) är Systemairs största marknad och växer med ett par nya filialer varje år. Samtidigt bygger Systemair vidare på den globala strategin. Turkiet, Indien men även Sydostasien är några av de marknader som växer allt snabbare.

Nordamerika

I Nordamerika ser vi en allt mer stabil marknad för vårt Fantech bolag. Samtidigt ger vårt nya tillskott Change'Air nya impulser samt marknadskontakter i Nordamerika och Kanada. Den kanadensiska marknaden är försiktigt avvaktande sedan årsskiftet.

Sammanfattningsvis är ställningen på ventilationssegmentet god för Systemair. Parallellt växer det nya produktområdet kyla och utgör ett viktigt komplement i Systemairs samlade erbjudande. De ständigt ökade kraven på energisnålare hus tillsammans med ökad efterfrågan på s k passivhus gynnar Systemairs standardiserade produktsortiment med luftbehandlingsaggregat med hög energiåtervinning och energisnåla fläktar.

Miljömedvetenhet i kombination med behoven på energisnåla, effektiva lösningar som också minimerar risken för fukt- och mögelskador efterfrågas inte bara i Europa. Det är en i högsta ökad global trend. Med närvaro på fyra kontinenter och i sammanlagt 44 länder kan Systemair ge lösningarna på kundernas behov.

Marknadsområden

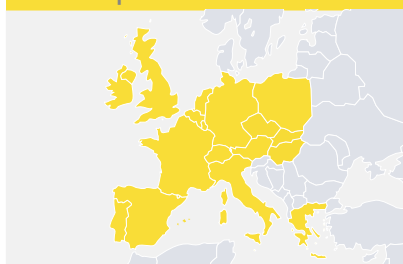
Den breda och geografiskt spridda kundbasen skapar betydande stabilitet och gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader.



Norden



Västeuropa

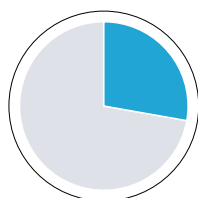


Marknadsbeskrivning

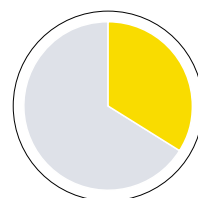
Försäljningen i Norden var under året i samma nivå som föregående år. Den norska marknaden är den största inom regionen och den näst största totalt sett med en försäljning uppgående till 536 Mkr.

I Västeuropa ökade försäljningen med 7 procent. Förvärvade bolag har bidragit med 11 procent. Den största marknaden inom regionen är Tyskland. Den spanska, portugisiska och italienska marknaden är fortsatt dystert och har utvecklats negativt under året.

Andel av Systemairs omsättning



25%



32%

Fokus

- Sälja fler produkter ur vår breda produktportfölj till varje kund.
- Starta försäljning av kylmaskiner.
- Öka projektförsäljningen.
- Öka försäljningen av brandspjäll.

- Den spanska fabriken har byggts om för att tillverka identiska aggregat som vår danska fabrik. Utnyttja den för Sydeuropa samt Nordafrika.
- Öka försäljningen av kylmaskiner på samtliga marknader.
- Öka försäljningen av brandspjäll.



Sluseholmen är ett gammalt industriområde i Köpenhamn, Danmark som har förvandlats till ett exklusivt bostadsområde som påminner om Amsterdam. Systemair har levererat aggregat, spiskåpor, takfläktar och tillbehör till bostadsområdet.



Montabaur slott är ett fyrstjärnigt konferenshotell, i Tyskland med en enastående atmosfär. Systemair har levererat luftbehandlingsaggregat och fläktar till slottet.

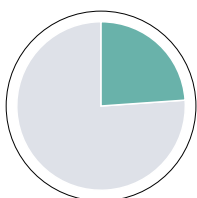
Systemair ökade omsättningen
med 14% under 2012/13

14%

Östeuropa och OSS



Marknaden i Östeuropa & OSS visade en ökning med 20 procent under året. En god utveckling kan noteras i Ryssland och Baltikum. Stora marknader för Systemair inom regionen är Ryssland, Polen, Tjeckien och Slovenien.



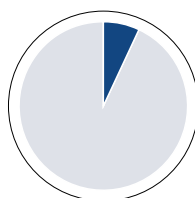
25%

- Öka andelen av egna produkter på den ryska marknaden.
- Starta försäljning av kylmaskiner på övriga östeuropeiska marknader.
- Utnyttja bredden i vårt produktsortiment.

Nordamerika



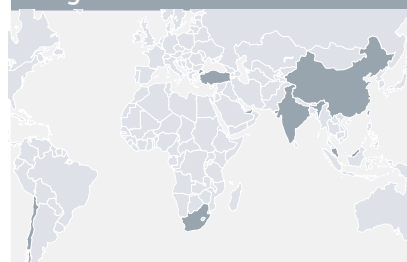
Omsättningen på den nordamerikanska marknaden ökade med 30 procent jämfört med föregående år. En ökning som till stor del förklaras av förvärvet av Change Air i Kanada. Utvecklingen på den nordamerikanska marknaden har varit positiv under slutet av året.



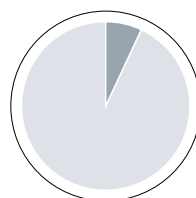
8%

- Öka försäljningen av Systemairs produkter för kommersiell marknad genom utökad samarbete med Change Airs återförsäljare.
- Bygga upp mer produktion av ventilationsaggregat i Nordamerika.
- Samordna produktionen mellan USA och Kanada ytterligare.

Övriga marknader



Försäljningen på Övriga marknader ökade med 63 procent under året, till stor del beroende på förvärvet av HSK i Turkiet. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Turkiet, Indien och Förenade Arabemiraten.



10%

- Utnyttja produktionskapaciteten vid vår nya fabrik i Turkiet och Italien.
- Utöka satsningen på marknaderna norr om Turkiet.
- Öka andelen projektförsäljning i Mellan-östern.



Centrum Černý Most i Tjeckien är ett utbyggt och helrenoverat shoppingcenter och det modernaste i landet. Systemair har levererat luftdistributionsprodukter, brandgasfläktar samt lufttridåer.



Mt. St. Alphonsus Spiritual Retreat Center i Hyde Park, New York har nyligen renoverats och byggts om till en gymnasieskola. Ventilationssystemen har ersatts med miljövänliga och energieffektiva ventilationsaggregat från Fantech.



Dubai Mall är ett av världens största shoppingcenter. Systemair har levererat över 1 800 stycken "jet fans" som ventilerar det enorma parkeringsgaraget för ca 16 000 bilar.

Styrkor och konkurrensfördelar

- Tidig närvaro på tillväxtmarknader har visat sig vara en god plattform för fortsatt tillväxt.
- Hög produkttillgänglighet och snabb leverans genom en effektiv produktions-, logistik- och IT-organisation.
- Fokuserad produktutveckling och brett standardiserat produktsortiment. Vi avsätter betydande resurser för utveckling av energieffektiva och användarvänliga ventilationsprodukter.
- Vi har en strukturerad förvärvsprocess och väsentlig erfarenhet av att integrera företag.
- Väldiversifierad kundbas gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar och vid minskad efterfrågan hos enskilda kunder.
- Goda relationer med ledande leverantörer har bidragit väsentligt till koncernens tillväxt och produktutveckling och därigenom till att Systemair uppfattas som en ledande leverantör av högkvalitativa ventilationsprodukter.

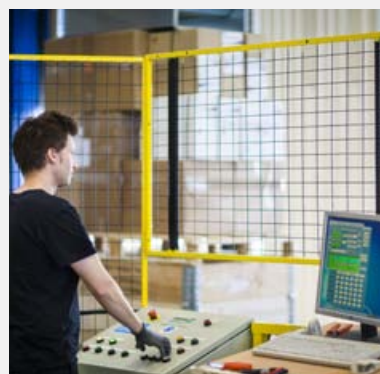
Kunder

Koncernens kunder är ventilationsinstallatörer samt distributörer av ventilations- och elprodukter. Ventilationskonsulterna är en viktig indirekt målgrupp, eftersom de föreskriver vilka produkter som ska installeras. För infrastrukturprojekten är kunderna framför allt stora byggföretag. Systemair har en bred kundbas med kunder av olika storlek på ett stort antal marknader. Vi säljer till fler än 100 länder i världen. De tio största kunderna står tillsammans för endast sju procent av omsättningen. Denna breda och geografiskt spridda kundbas skapar betydande stabilitet och gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader.

Trender

Hälsoaspekten får ökad prioritet vilket ökar behovet av ventilationssystem. Allt fler hus som byggs – framför allt i Europa och Nordamerika – är lågenergi- eller passivhus som byggs täta med höga krav på effektiv ventilation med låg energianvändning. Kraven på låg energianvändning ökar behovet av behovsstyrd ventilation och BMS-system, dvs

kontrollsystem för ventilation och energi i byggnader. Vi kan också räkna med ett mer omfattande regelverk för säkerhetsventilation.



Konkurrenter

Företag	Produktområden								Närvaro på våra tio största marknader i Europa									
	Fläktar	Central-aggregat	Bostads-aggregat	Kompakt-aggregat	Kyl-maskiner	Luftdon	Lufttridåer	Brandgas-ventilation	SE	NO	DK	UK	DE	PL	FR	ES	RU	NL
Systemair	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
FläktWoods, CH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	-
Flexit, NO	(✓)	-	✓	✓	-	✓	-	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
Swegon, SE	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	(✓)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Exhausto, DK	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	-
Östberg, SE	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	✓	✓	✓	-	✓	-	-	-	✓	-
Trox, DE	✓	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓
VTS, PL	-	✓	-	✓	-	-	-	(✓)	-	-	-	-	-	✓	-	-	✓	-
Nuaire, UK	✓	✓	✓	✓	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-
Vent-Axia, UK	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-
GEA, DE	✓	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	-	-	✓
Nicotra-Gebhardt, DE	✓	-	-	-	-	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	✓	-	-	✓
Rosenberg, DE	✓	✓	-	✓	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	-
S&P, ES	✓	-	✓	✓	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓
Wolf, DE	-	✓	(✓)	✓	(✓)	-	-	-	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	-	-	-
CIAT, FR	-	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-	-
Aldes, FR	✓	-	✓	-	-	✓	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	✓	-	✓
Novenco, DK	✓	✓	-	-	-	-	-	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	✓
Zehnder Group, CH	-	-	✓	✓	(✓)	(✓)	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	✓

Starka varumärken med unika lösningar

Koncernens varumärkesstrategi går ut på att samla verksamheten globalt under Systemairhatten. Verksamheter som redan har etablerade, starka varumärken inom specifika områden arbetar vidare under respektive varumärke.

Varumärket **Systemair** omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, kylmaskiner och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Vi har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter på ett flertal geografiska marknader.



Frico är marknadsledande inom luft-ridåer och värmeprodukter i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna komfortabelt inomhusklimat. Frico erbjuder en helhetslösning med produkter för uppvärmning och energibesparing.



Veab Heat Tech AB, Hässleholm är specialiserat på utveckling, tillverkning och marknadsföring av värmeprodukter för ventilationsanläggningar, mobila och stationära värmefläktar samt avfuktningssystem. I utbudet återfinns både elektriska och vattenburna värmare samt kylbatterier för t ex bostäder, industrier och kommersiella lokaler. Här ingår även hygiencertifierade kylbatterier för sjukhus, livsmedels-hallar och storkök.



Fantech utvecklar, konstruerar och marknadsför lösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Parallellt med Fantech har varumärket Systemair etablerats som ny kanal i Nordamerika. Fantech koncentrerar verksamheten till stor del mot bostäder medan Systemair inriktar verksamheten mot kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.



Holland Heating är en ledande tillverkare av ventilationsaggregat i Nederländerna. Produkterna marknadsförs främst i Nederländerna men även omkringliggande länder i Europa. Holland Heating grundades redan 1955 och levererar lösningar till exempelvis sjukhus, idrottsarenor, flygplatser och offshore-plattformar i sortimentet finns även specialanpassade aggregat för stora kryssningsfartyg.



Menerga är marknadsledande varumärke i Europa inom ventilationsaggregat för simhalls-, komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Menerga är grundat 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad. Produkterna är toppmoderna och av högsta kvalitet som används i applikationer som exempelvis simhallar, museer, gallerior, flygplatser samt processindustri.



Den ryska marknaden, som är Systemairs enskilt största marknad, fortsätter att växa. Den konsekventa bearbetningen av entreprenörer i kombination med starka distributörer och lokal närvaro ger Systemair ett klart försprång. Under varumärket Systemair för man samtidigt ut ledordet Trust som ska genomsyra hela organisationen i detta megaland med 142 miljoner invånare, femtiotal språk och nio tidszoner.

Den ryska marknaden fortsätter att växa

Systemair kan se tillbaka på ett starkt år med både ökade marknadsandelar och ökad försäljning. Förvärvet 2011 av den tidigare samarbetspartnern och kunden Ventrade, med tolv filialer spridda över landet, har utvecklats mycket väl. Systemair arbetar ständigt med att utveckla produktsortimentet med större andel av egentillverkade produkter i fokus. Produkterna lagerförs på ett 8 000 kvadratmeter stort lager i Moskva och distribueras ut till filialerna samt till byggarbetsplatser runt om i

Ryssland. Systemair har i dag ingen egen produktion i Ryssland utan förlitar sig på effektiv logistik från koncernens fabriker i Europa.

Den ryska ekonomin har åkt berg- och dalbana under ett par årtionden, men de senaste åren har den stabiliserats med en växande ekonomi som följd. Den ryska regeringen driver på utvecklingen av infrastrukturen i form av vägar, skolor, sjukhus, flygplatser och kommersiella byggnader. För Systemair betyder det stora affärsmöjligheter då man kan

Pulkovo flygplats belägen ca 15 km söder om Sankt Petersburg i Ryssland. Systemair har levererat luftbehandlingsaggregat samt fläktkonvektorer till den nya terminalen.

erbjuda ett brett sortiment som täcker in de flesta behoven.

Systemair som haft representation sedan 1997 i Moskva med över tretton miljoner invånare, har sakta men säkert byggt upp ett starkt rykte. Man uppfattas som en trovärdig, pålitlig leverantör med produkter som håller vad de lovar. I och med detta har det blivit naturligt att under de senaste åren enbart arbeta under varumärket Systemair. Samtidigt för man ut begreppet Trust – pålitlighet – som Systemairs viktiga kännetecken. Genom att undvika priskrig och i stället föra fram värden som leveranssäkerhet, tillgänglighet och kvalitet har Systemair lyckats väl i den tuffa konkurrensen.

Internt jobbar ledningen hårt med att föra ut Systemairtänket. Det handlar om att göra rätt från början, gör det enkelt och fokusera på standardiserade egentillverkade produkter som är enkla att installera och underhålla. Samtidigt vill man föra ut det svenska managementtänkandet som uppmuntrar till att involvera medarbetarna i en lärande process. Det är en nog så utmanande uppgift i ett hierarkiskt uppbyggt land där pendeln tidigare slagit hårt i riktning mot mer materialistiska och bonusorienterade värderingar.

Marknadsbearbetning har högsta prioritet och det gäller att inte tappa fokus. Entreprenörer och konsulter bearbetas

kontinuerligt i form av kundseminarier och säljbesök. De är nyckelpersoner och avgörande för att skapa förtroende och relationer – både i den dagliga verksamheten och i de stora komplexa projekten.

Strukturen i industrin är inte lika välutvecklad som i västvärlden. Systemair kan möta företag som visar sig ha flera roller och kan skapa en viss förvirring för en västerlänning. Systemair är övertygad om att värdekedjan kommer att renodlas efter hand och där onödiga mellanhänder kommer att försvinna. Genom en rak och tydlig hållning redan från start har Systemair tydligt markerat vilka etiska regler som gäller – oavsett spelplan, marknad eller världsdel.

Ryssland kan ses mer som en världsdel än ett land och rymmer etniska grupper, olika religioner, olika språk. Det tar tid med andra ord att lära sig de olika kulturerna. Därför är rekryteringen av nyckelpersoner oerhört viktig – inte minst för dem som ska leda en filial som kanske ligger hundratals mil bort från huvudkontoret. Systemair har målet att bygga ut verksamheten med minst två filialer varje år. Under maj månad i år har vi öppnat filialer i Irkutsk, Vologda och Vladivostok.

Utvecklingen av den ryska ekonomin fortsätter och för Systemair finns det all anledning att se fram emot fortsatt tillväxt och ökade marknadsandelar.

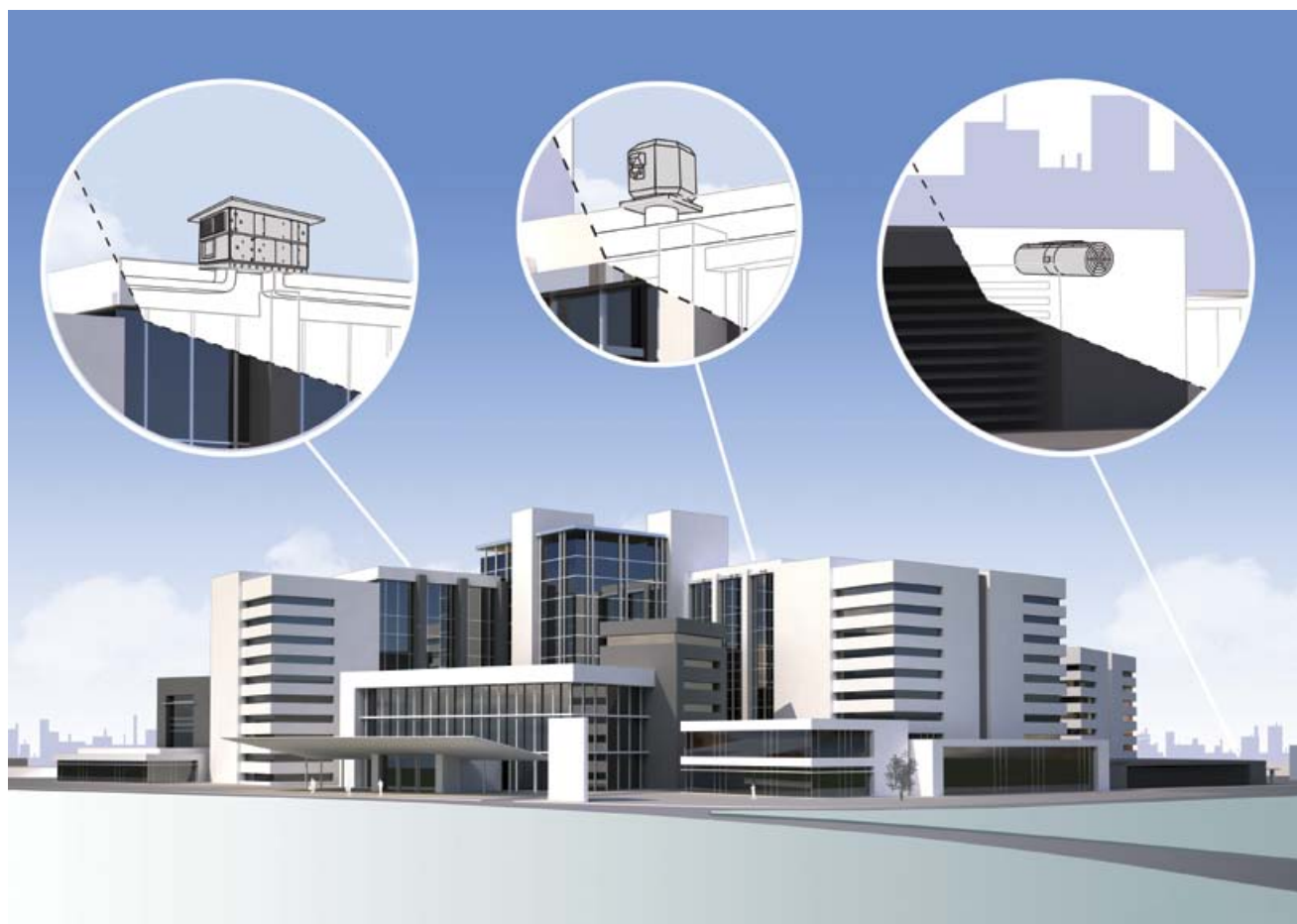
» Produkterna lagerförs på ett 8 000 kvm stort lager i Moskva och distribueras ut till filialerna och byggarbetsplatserna runt om i Ryssland



Systematisk kundberedning genom kundbesök, seminarier och aktivt mässdeltagande visar sig vara ett vinnande koncept för den ryska marknaden.

En omfattande portfölj av energieffektiva produkter

Fokus inom produktområdet är optimering i syfte att få fram produkter med högre effektivitet och lägre energibehov. En rad nya produkter bidrar till att stärka Systemairs erbjudande som totalleverantör.



Att förenkla var huvudsyftet när Systemair startade 1974 med den runda kanalfläkten, som gjorde installationen betydligt enklare. "Den raka vägen" blev snart ett begrepp för arbetet i koncernen och utgångspunkten för våra värderingar. Denna har sedan dess utvecklats till en affärsfilosofi. Drivkraften är att ständigt hitta nya

vägar för att göra våra produkter ännu mer attraktiva för våra kunder. Produktsortimentet har utvecklats i snabbt tempo från 1974 när den runda kanalfläkten såg dagens ljus. Idag är inriktningen att utveckla energieffektiva ventilationsprodukter med energiåtervinning och EC-teknologi, som är enkla att installera och använda.

Produktöversikt

Fläktar och tillbehör



Fläktar och tillbehör är ett av Systemairs största produktområden och inkluderar bland annat runda och rektangulära kanalfläktar, takfläktar och boxfläktar samt axialfläktar.

Ventilationsaggregat



Produktområdet Ventilationsaggregat är brett, från mindre aggregat för lägenheter och småhus, till stora aggregat i containerstorlek avsedda för industri och handel.

Kyla



Produktområdet kyla omfattar ett brett sortiment av både vätske- och luftkylda kylmaskiner samt värmepumpar för komfortkyla.

Produkter för luftdistribution



Produkter för luftdistribution är bland annat till- och frånluftsdon, irisspjäll och galler. Deras funktion är att tillföra och fördela friskluft till rum eller föra bort använd luft från rum.

Luftridåer och värme produkter



Luftridåer, värmeflăktar och strålvärme produkter marknadsförs under varumärket Frico.

Brandsäkerhet



Brandsäkerhet omfattar produkter som är provade och certifierade för att klara höga temperaturer under en längre tid.

Garageventilation



Inom Garageventilation erbjuder vi heltäckande systemlösningar för parkeringsgarage.

Tunnelventilation



Tunnelventilation omfattar flăktar och system för ventilation av alla typer av tunnlar för vägar, järnvăgar och tunnelbanor.

Från produktleverantör till totalleverantör



Roland Kasper
Marknadsdirektör Produkter

Intervju

Från produktleverantör till totalleverantör. Den rollen blir allt tydligare för Systemair när man går in i nya marknader med ett vidareutvecklat sortiment. Det nya affärsområdet kyla ger koncernen nya affärsmöjligheter när det totala erbjudandet breddas till att omfatta både värme- och kyllosningar. Det totala produktbudandet har aldrig varit starkare än nu. Så sammanfattar Roland Kasper, marknadsdirektör Produkter läget på produktsidan.

Fjolårets förvärv av Systemair AC i Italien utgör basen i affärsområde kyla som utgör en viktig pusselbit i erbjudandet som totalleverantör där både värmepumps- och kyllosningar ingår. Med ett förnyat sortiment är man nu redo att på allvar ta på sig totalleverantörsrollen.

Systemair har samtidigt börjat bearbeta nya affärsmöjligheter, bland annat inom fastighetsmarknaden för bostadsventilation utanför Skandinavien. Här öppnas en jättemarknad – inte minst mot bakgrund av EUs direktiv om energideklarering där kraven på energisnåla lösningar för både nya och befintliga byggnader skärps successivt. Förutom EU-kraven ställer länderna olika krav vid renovering och nybyggnation.

Enligt den nya energisparförordningen i Tyskland ska mer än 300 000 lägenheter renoveras i närtid med betydligt tuffare krav på energisnål luftbehandling än tidigare. Utvecklingen går åt samma håll i Österrike, Schweiz, Italien, Beneluxländerna, Frankrike.

Men också i länderna i Östeuropa med Polen, Tjeckien och Slovakien i spetsen.

Konkurrensen är hård men här försöker Systemair differentiera sig genom att erbjuda mervärden som till exempel ett egenutvecklat dimensioneringsprogram som erbjuds fritt för installatörer och fastighetsägare. Det räcker i princip med en inskannad ritning på fastigheten så kan man med programets hjälp få den optimala lösningen.

Förutom fastighetssidan har Systemair tagit ett kliv in på marinsidan genom förvärvet av Holland Heating, med en stark marknadspenetration när

det gäller ventilationssystem för större fartyg.

Frico har lanserat en helt ny serie luftridåer (PA) som prestanda- och designmässigt står i en egen klass.

Systemair har aldrig haft ett så starkt produktsortiment som nu. Samtidigt utsätts varje enskild produkt för en livscykelanalys. Varje enskild del i ett produktområde analyseras i jakten på den optimala produktmixen. Detta i kombination med en mycket hög automatiseringsgrad vid tillverkningen gör att man inte är så arbetskraftsberoende och slipper jaga låglöneländer för tillverkningen. Med andra ord står sig produktionen i exempelvis Skinnskatteberg stark i jämförelse med alternativ i exempelvis Kina.

Roland Kasper betonar vikten att ha produktutveckling nära den strategiska marknaden. Där problemen uppstår ska man också hitta lösningen vilket sparar både tid och pengar. Därför har Systemair elva teknikcentra utspridda över världen (se även avsnitt om Produktutveckling) som ger ett mycket bra stöd. Minst lika viktigt är givetvis att behålla unik kompetens i förvärvade bolag oavsett om det handlar om kompetens inom marknad, teknik eller produktion.

Fläktar

Fläktar är produktområdet vi har haft som startpunkt för Systemair. Därför är det glädjande för oss att komma med en helt ny lösning på ett för oss så viktigt område som kanalläktar.

Vi lanserade officiellt på ISH Mässan i Frankfurt i mars 2013 den nya AirOne fläkten som med helt nya lösningar tar oss ett stort steg framåt. Ur energi och effektivitets synvinkel är produkten unik med prestanda som är likvärdig eller bättre än jämfört med dagens produkt.

Parallellt är de nya ERP kraven väldigt drivande och vi har anpassat produktsortimentet samt dokumentation och urval till detta.

Vårt fokus är fortsatt inriktat på att optimera för högre effektivitet.

Bostadsventilation

Vi har lanserat ett antal nya enheter med motströmsväxlare samt roterande värmewäxlare. Dessa hjälper oss att ta ett stort steg in på den europeiska marknaden med avsikt att ta marknadsandelar där vi tidigare har haft ett mer begränsat sortiment. Förutom själva aggregatet har vi jobbat hårt på mervärde för installatör samt slutkund, samt startat upp ett eget affärsområde för att kunna fokusera och möta kundens behov.

Kompaktaggregat

Vi har delvis kompletterat våra befintliga serier med reversibla värmepumpslösningar som ger oss en ny position samt nya applikationsområden där vi nu kan erbjuda värme eller kyla allt efter behov. På de större modellerna jobbar vi kontinuerligt med införandet av mer lättanvända urvalsprogram samt mer energieffektiva detaljlösningar på styr och motorsidan.

Centralaggregat

Vår satsning i Litauen med ett anpassat sortiment för Östeuropa har lyckats väl. Vi fortsätter därför med att bygga ut sortimentet och erbjuda fler kundvärden. I Turkiet har vårt förvärv av HSK visat sig framgångsrikt. Det flexibla konceptet med smarta produkt- och logistiklösningar har blivit en succé. I Spanien har vi implementerat ett nytt aggregat som vi har introducerat till den lokala och internationella marknaden, samt att vi med vårt tillskott i Holland kommer in på nya applikationer inom den marina sidan. Alla dessa linjer kompletteras av vidarutvecklade styrlösningar med integrerade webserver eller cloud lösningar för övervakning och effektiv driftoptimering.

Luftdon – produkter för luftdistribution

Under året har vi mestadels fokuserat på marknadsbearbetning samt lansering av nya produkter. Med vårt breda sortiment och de lättanvända produktvalsprogrammen har vi skapat en bas för att kunna rulla ut dessa produkter till fler marknader och kunder. Samtidigt har vi investerat i nya maskiner och verktyg för bibehållen kvalitet och ökande volymer.

Luftfridåer

För närvarande pågår lansering av en ny luftfridågeneration. Produkterna är utrustade med ett unikt styrsystem som tillsammans med Thermozone-teknologin bidrar till marknadens energisnålaste luftfridåer. I utvecklingen var användarvänlighet, design och driftsekonomi våra ledord.

Kyla

Systemair AC i Italien gav oss ett strategiskt tillskott för att kunna tillhandahålla ett komplett paketerbudande för fastighetsägare. Under det gångna året har vi jobbat hårt med en ny plattform av produkter, anpassade till två olika geografiska applikationsområden med rätt olika krav på teknikinhåll. Vi kan nu erbjuda hela systemet i alla kapacitetsområden för integrerade och fristående lösningar som täcker de flesta behov.

Brandsäkerhet

Brandgasfläktar används för att evakuera brandgas och rök från byggnader vid brand. Vi arbetar mycket med standardiseringar som är viktiga för den typen av ventilation.

Vi lägger mycket tid på certifiering av våra produkter på olika marknader. Varje land har sina bestämmelser och krav på särskilda certifieringstester. Produkterna testas avseende funktion och hållbarhet vid olika temperatur- och tidsintervaller.

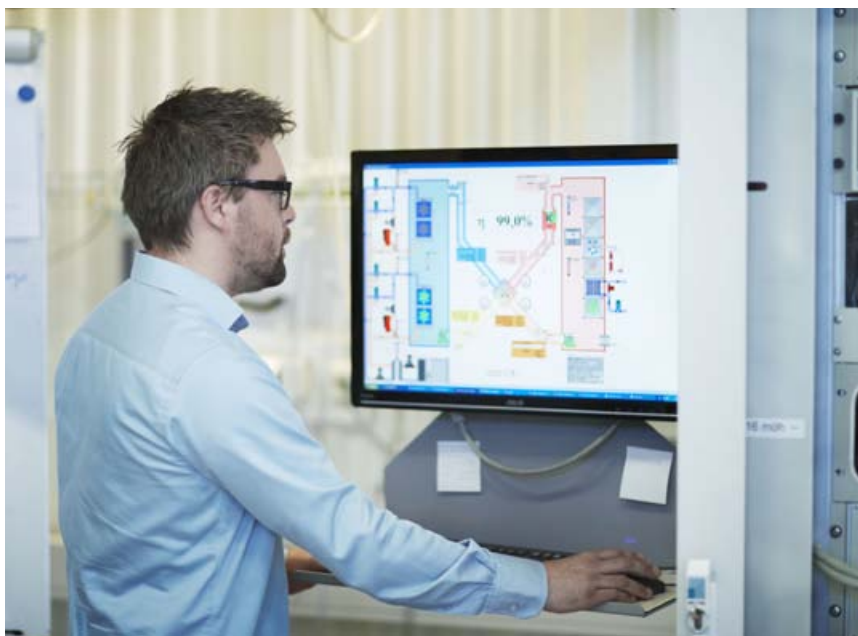
Garage- och tunnelventilation

Vid fabriken i Tyskland har vi utvecklat nya mindre utrymmeskrävande tunnelfläktar med aerodynamiska egenskaper som ger förbättrad energieffektivitet samt ett nytt sortiment garagefläktar. Vi tillhandahåller kompletta systemlösningar för garageventilation.

Vi har också introducerat ett fläktvalsprogram, AXC Selection software, för axialfläktar.

Produktutvecklarna flyttar fram gränser

Med drygt 160 ingenjörer i 15 länder och med 11 teknikcentra på tre kontinenter går Systemair i fronten för att leda produktutvecklingen inom ventilation. Produktutvecklare på Systemair har en mission att hålla sig till, nämligen att förbättra inomhusklimatet för oss alla. Med hjälp av de tre pelarna kunskap, verktyg och systematiskt processtänkande strävar man att ständigt flytta fram gränserna.



Med tanke på att människan tillbringar 90 procent av sin tid inomhus ställer det givetvis höga krav på förmågan att ventileras både mer energieffektivt med renare luft.

Hjärtat som förenar all produktutveckling är elva teknikcentra i sammanlagt 15 länder. Utvecklingscentret i Skinnkatteberg är ett av Europas modernaste för mätning av luftflöde, ljudnivå, tryck och energianvändning.

Ett center är under uppbyggnad i Indien samtidigt som det tyska centret genomgår en omfattande utbyggnad där ingenjörer och mätutrustning nu kan samlas under samma tak.

Forskning och utveckling pågår dygnet runt i de olika tidszonerna runt om i världen. Produkternas kapacitet, verktningsgrad dokumenteras noggrant för att ge utvecklarna ett bättre underlag för förbättringar. Dokumentation är samtidigt viktig för kunden som får svar på viktiga frågor om produkterna verkligen håller vad de lovar.

Navet som binder samman 160 pro-

duktvecklare utspridda över världen är en gemensam teknisk plattform, gemensam databas och samma rutiner och programvaror för projektstyrning. Harmoniseringen och standardiseringen gör det dessutom lättare att dela med sig och ta till sig av forskningsresultat och nygenererad kunskap.

Koncernens honnörsord att göra det enkelt och göra rätt från början är högst påtagligt även inom produktutvecklingen. Genom att använda sig av en sk lean-baserad modell som fokuserar på kundvärdet kan man eliminera onödiga tidsjuvar som annars tenderar att dra ut, försena och fördyra produktutvecklingen.

Koncernledningens övergripande strategiska planering för respektive produktområde styr ingenjörerna. Man hämtar också impulser från omvärlden i form av kundsynpunkter, men också ifrån den akademiska forskningsvärlden. Samarbetet med högskolor och universitet bidrar till värdefulla forskningsrön.

» 160 ingenjörer i 15 länder och 11 teknikcentra på tre kontinenter.

Fakta

Ekodesign

Ekodesign innebär att en produkt måste ha en viss energieffektivitet för att få användas inom EU.

Direktivet om Ekodesign togs av EU 2005. Syftet är att minska miljöpåverkan av energianvändande produkter och därmed bidra till en mer hållbar utveckling. Det är ett ramdirektiv som omfattar i princip alla energianvändande produkter förutom transportmedel. Luftkonditionering, luftfridåer och fläktprodukter är en av sammanlagt 13 produktgrupper som genomlysas. I övriga grupper ingår bl.a. belysning, tvätt- och diskmaskiner, elektriska motorer, kylskåp, TV-apparater med mera.

» Direktivet om Ekodesign togs av EU 2005.

Energideklaration

EU:s regler om energideklaration innebär att byggnader ska åtföljas av en beskrivning över hur mycket energi som huset förbrukar för uppvärmning, eventuell luftkonditionering och fastighetsel som behövs för att driva till exempel fläktar och hissar. Alla byggnader med så kallad nyttjanderätt, t.ex. hus med bostads- och hyresrätter ska ha en energideklaration.

För att nå målen skärps kraven kontinuerligt på både befintliga byggnader och nybyggnationer. Det kommer med andra ord att bli nödvändigt att bygga allt mer klimatsmart. Klimatsmarta byggnader är dels energibesparande och som huvudsakligen använder förnyelsebar energi, dels så kallade passivhus utan traditionella värmesystem. Dessa lufttäta hus ställer stora krav på effektiv ventilation för att bland annat undvika mögel och fukt.

Produktutvecklarens arbete

Viktigt att få inflytande i nya regelverk

Att alltid ligga steget före, att alltid driva på utvecklingen och att aldrig slå sig till ro är ledorden för Systemairs produktutvecklare. Det ger samtidigt Systemair en trovärdighet och legitimitet som gör att beslutsfattare lyssnar – innan beslut fattas.

Produktutvecklingen är i högsta grad beroende av den politiska agendan där nya regler och lagar påverkar branschen på både kort och lång sikt. För Systemair är det självklart att inte bara följa omvärlden – utan att även påverka den. Tack vare en bred geografisk spridning i fyra världsdelar kan Systemair på nära håll följa aktuella trender och när nya standarder införs på det nationella planet.

Den europeiska marknaden är viktig för Systemair ur flera aspekter. Utvecklingen här kommer med stor sannolikhet både påverka och bli normbildande för utomeuropeiska marknader. Inom EU pågår sedan ett par år tillbaka ett omfattande arbete med nya direktiv som kommer att påverka EU-medlemsstaterna högst påtagligt. Direktiven är samlade under arbetsnamnen Ekodesign samt Energideklaration (se faktarutor).

För Systemair är det viktigt att påverka arbetet med standardisering av produkterna, men också den övergripande utformningen av själva direktiven.

Direktiven för Ekodesign- och Energideklaration är viktiga verktyg för EU:s mål att uppnå 20 procents minskad energianvändning till 2020. Det finns flera etappmål under den här resan. Förra året infördes direktiv som berör komponenter i produkter och år 2016 kommer direktivet för hur effektiva fläktarna måste vara. Man kan konstatera att EU:s krav på effektivare energianvändning harmonierar väl med Systemairs affärsidé att erbjuda energieffektiva kvalitetsprodukter som möter

morgondagens behov. Men det betyder inte att man därmed kan slå sig till ro. Det handlar om att träffa EU:s representanter och andra viktiga beslutsfattare för att påverka utformningen av kommande lagar och regleringar. Det handlar också om att samarbeta med andra intressenter där nationella och internationella standarder sätts. Några viktiga organisationer är SIS (Swedish Standard Institute) och CEN (European Committee for Standardization) och ISO (International Standards Organization).

Eurovent är en annan viktig europeisk organisation som bland annat certifierar produkter inom ventilationsbranschen. Eurovent certifierar produkten genom att kontrollera att prestanda överensstämmer med det som tillverkaren redovisar för kunden.



Asien blir allt hetare för Systemair. Jättemarknaden Indien växer samtidigt som Sydostasien med Malaysia i spetsen får allt större betydelse. I Indien har Systemair blivit en av de största aktörerna inom ventilationsindustrin. Med en nybyggd anläggning och ett brett produktsortiment står Systemair redo att ta för sig av den växande marknaden nu när den indiska regeringen prioriterar infrastrukturen i världens näst folkrikaste land.

En av de stora aktörerna i Indien

På knappt tretton år har Systemair klättrat upp och blivit en nyckelspelare i det enorma landet som är sju gånger så stort som Sverige och rymmer drygt 1,2 miljarder invånare. Systemair är en väletablerad och respekterad aktör inom premiumsegmentet. Till skillnad mot andra marknader är inhemsk produktion en förutsättning för framgång – inte minst på grund av de införselavgifter som fördyrar all import.

Med de två förvärv som genomförts

under de senaste åren kan Systemair räkna in en styrka på 380 medarbetare och två produktionsenheter i Greater Noida i norra Indien och Hyderabad i södra Indien. Med nio försäljningskontor och 35 säljingenjörer täcker Systemair in de viktigaste storstäderna och bearbetar respektive lokalmarknad.

Beslutet att slå samman tre produktionsenheter till en enda i Greater Noida har varit ett lyckokast och som kommer att effektivisera produktionen



Interiör från vår nya moderna produktionsanläggning i Greater Noida, New Dehli.

kraftigt. En del av fläktproduktionen som tidigare låg i Malaysia har flyttat in i den moderna anläggningen och skall täcka efterfrågan i Indien. Byggnaden på sammanlagt 10 000 m² (inklusive laboratorium och kontor) är byggd för att klara US Green Building LEEDs hårda normer med energisnål konstruktion samt har eget vattenreningsverk och avloppssystem.

Här finns också ett nytt utvecklingscentrum som ska svara för mätningarna av Systemairs samlade produktion av produkter för luftdistribution. Laboratoriet kommer också att certifieras enligt den amerikanska AMCA-standard (The Air Movement and Control Association International) som borgar för högsta tänkbara kvalitet.

Trots ett stort fokus på sammanläggningen av produktionsenheterna har Systemair vuxit det senaste året. Tillströmningen av nya kunder är god och man har tagit flera stora ordrar i tuff konkurrens.

Systemair har också tack vare närvaron i Malaysia kunnat bistå indiska kunder som etablerat sig utanför landet. Ett färskt exempel är medicinteknikföretaget Biocon som har etablerat ny verksamhet i Malaysia. Tack vare ett intensivt samarbete mellan Systemair i Indien, Malaysia respektive Singapore har man kunnat tillgodose kundens höga krav. Det har sporrat Systemair ytterligare att se över exportmöjligheterna till andra länder i regionen, såsom Dubai, Oman och övriga Asien.

Marknadsutsikterna är goda med en växande medelklass och ett ständigt ökande behov av upprustning av infrastrukturen i form av tunnelbanor, kraftverk, flygplatser, sjukhus, skolor och bostadsbyggen. Marknaden för ventilationsprodukter växer.

Efterfrågan av innovativa lågenergi-produkter ökar i takt med ökad medvetenhet om behovet av att hushålla med energin. Den indiska marknaden är i högsta grad utsatt för priskonkurrens, men det finns plats för energisnåla högkvalitativa produkter som håller vad de lovar - även om utvecklingen här inte går lika snabbt som exempelvis i Västeuropa. Samtidigt genomgår hela ventilationsbranschen i Indien stora förändringar. Lokala tillverkare som

slåss med pris som enda vapen kommer givetvis att finnas kvar, men de får det svårare i takt med att internationella aktörer med kostnadseffektiv produktion och brett utbud av kvalitetsprodukter söker sig till den marknaden.

Trots den globala ekonomiska inbromsningen visade Indien en BNP-tillväxt på 6,9 procent föregående år. Den indiska ekonomin förväntas växa kraftigt de närmaste fem åren. Regeringen har aviserat att man vill utveckla infrastrukturen till ett värde av en trillion USD (motsvarande drygt sex tusen miljarder SEK). Den stora utmaningen för regeringen är den höga inflationen på framför allt bränsle och livsmedel. Höga utlåningsräntor hos bankerna påverkar också investeringsviljan negativt.

Systemair har ett starkt utgångsläge med ett komplett produktsortiment inom fläktar, aggregat och don. Produktsortimentet passar väl in i regeringens planer för infrastrukturen.

Systemair har dessutom en stark och kompetent lokal ledning som lyckats stabilisera bolaget och vänt en förlust till positivt resultat.

Systemair är aktiv på flera andra marknader. Förutom Malaysia och Singapore har man verksamhet även i Taiwan, Vietnam, Filippinerna, Indonesien och i Thailand. Systemairs distributionsstrategi går ut på att utnyttja produktionsenheterna i Indien och Malaysia för att förse närliggande marknader med produkter.

Med två förvärv kan Systemair räkna in en styrka på 380 medarbetare i Indien

380

Modern och effektiv produktion

Produktionen bedrivs i 19 produktionsanläggningar i Europa, Nordamerika och Asien. Det är välinvesterade moderna anläggningar som vi kontinuerligt uppdaterar och kompletterar för att behålla den höga nivån på maskiner och utrustning.



Produktionsanläggningar

Vi har valt att äga de flesta av våra produktionsanläggningar något som ger oss lägre kostnader och bättre lönsamhet över tiden. De anläggningar vi hyr är markerade nedan.

Anläggning	Land	Yta	Antal anställda	Produktion	Aktiviteter 2012/13
Skinnskatteberg	Sverige	50 000 m ²	459	Fläktar och tillbehör, kompakt-aggregat, luftfridåer och värme-produkter.	
Hässleholm, VEAB	Sverige	10 000 m ²	91	Värmeprodukter för ventilations-anläggningar, mobila och stationära värmefläktar samt avfuktungs-aggregat.	
Eidsvoll	Norge	5 800 m ²	30 (115)	Ventilationsaggregat.	
Århus	Danmark	15 600 m ²	142	Större ventilationsaggregat, s k centralaggregat.	
Windischbuch	Tyskland	19 700 m ²	220	Brett sortiment av axial- och takfläktar samt tunnel och garage-ventilation.	
Ukmergé	Litauen	15 000 m ²	165	Bostadsaggregat och större ventila-tionsaggregat.	
Maribor	Slovenien	3 600 m ²	69	Högtemperaturfläktar för brandgas-ventilation.	
Bratislava	Slovakien	6 000 m ²	166	Produkter för luftdistribution samt brandspjäll.	
Madrid (Hyrd)	Spanien	6 000 m ²	51	Större ventilationsaggregat och boxfläktar för marknader i Sydeu-ropa, Mellanöstern och Nordafrika.	
Bouc-touche	Kanada	13 000 m ²	147	Ventilationsaggregat för bostäder i Nordamerika samt luftavfuktare.	
Lenexa, Kansas	USA	16 000 m ²	90	Kanal, axial- och takfläktar för framför allt den nordamerikanska marknaden. Distributionscenter för USA-marknaden.	
Kuala Lumpur (Hyrd)	Malaysia	4 000 m ²	61	Kanalfläktar och axialfläktar.	• Ny fastighet omfattande 10 000 m ² tillträde september 2013.
Hyderabad (Hyrd)	Indien	3 200 m ²	80	Luftdistributionsprodukter.	
Greater Noida, New Dehli	Indien	10 000 m ²	250	Tillverkning av kanal-, axial- och boxfläktar, ventilationsaggregat samt produkter för luftdistribution.	
Langenfeld (Hyrd)	Tyskland	4 300 m ²	26	Luftfridåer.	
Milano (Hyrd)	Italien	19 400 m ²	165	Produktion av ett brett sortiment av både vätske- och luftkylda kyl-maskiner samt värmepumpar.	
Istanbul (Hyrd)	Turkiet	12 000 m ²	150	Produktion av ett brett sortiment av ventilationsaggregat samt fan coils	• Ny multicoilanläggning, stans- och nibblingsmaskiner samt kantpressar.
Waalwijk	Nederlän-dera	7 800 m ²	141	Produktion av ventilationsaggregat	• Förvärvades mars 2013.
Mülheim an der Ruhr, Düsseldorf	Tyskland	19 000 m ²	400	Produktion av ventilationsag-gregat för simhalls-, komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad	• Förvärvades maj 2013.

Kontroll över varuflödet förbättrar tillgängligheten

Tillgänglighet en viktig parameter för vår konkurrenskraft. För oss innebär det att ha bra kontroll över varuflödet mellan våra produktionsenheter, centrala och lokala lager samt våra kunder.

En ansenlig del av vårt produktsortiment finns i lager och kan levereras inom 24 timmar från lokalt lager i Europa eller inom 72 timmar från något av våra tre centrallager.

Effektiv organisation

Koncernen har byggt upp en effektiv organisation för produktion och logistik. Både lokala lager och centrallager är integrerade med varandra genom ett gemensamt

ERP-system. Våra fabriker är specialiserade inom olika produktområden och vi producerar mot lager. Detta gör att vi kan producera större serier och som ger högre effektivitet.

När ett dotterbolag säljer en artikel man själv har på lager fylls det automatiskt på när den är på väg att ta slut. Om det inte är en lagerförd artikel kommer den med nästa leverans från något av våra centrallager.



Snabbt och smidigt med e-handel

Det ska vara enkelt, snabbt, smidigt att göra affärer med Systemair. Med e-handel blir det ännu enklare. Under våren 2013 har en helt ny e-handel lanserats för Systemairs kunder i Sverige. Det är en ren win-win-situation. Kunderna gör beställningar när det passar dem. Samtidigt kan Systemair frigöra resurser för mer komplexa affärer.

En smart, enkel registrering och inloggning gör att man är i gång väldigt snabbt.

Kunderna kan nu ta beslut och göra sina beställningar när det passar dem och vi kan frigöra resurser på ett helt annat sätt. I stället för ordermottagning så kan vi fokusera mer på tillväxt, hitta nya kunder och frigöra resurser för mer komplexa affärer och ge kunderna ännu bättre support under hela resan.

E-handelsplatsen är uppbyggd på samma plattform som hemsidan vilket gör att kunderna känner igen sig. Det är enkelt att både hitta, navigera och se vad som finns i lager och det är enkelt att göra avslut. Logiken är tydlig: desto enklare du gör det för kunden, och desto tillgängligare du gör både produkter, information och priser desto fler affärer blir det.

Först ut är den svenska marknaden. Sedan väntar andra marknader i Europa som Tyskland, Norge, Finland, Schweiz, Nederländerna, Belgien, England.

Den globala e-handeln ökar i en snabb takt. Med tillförlitliga betalningssystem och säkra webbplatser har tilliten till denna form av handel blivit allt större bland privat-

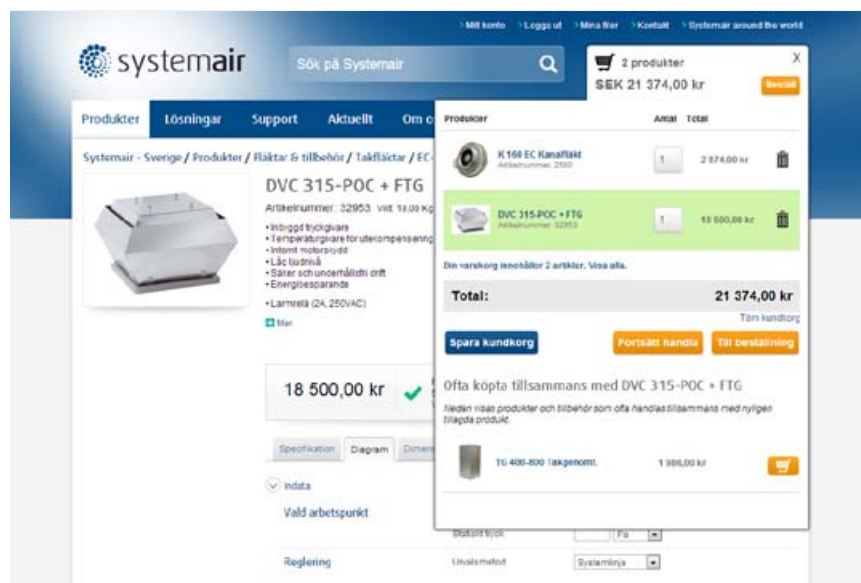
personer och företag. Fler och fler kunder förväntar sig att vi kan erbjuda möjlighet att handla dygnet runt. Systemair har satsat mycket på att säkra en stabil lösning som alltid ska vara tillgänglig för affärer när kunden behöver det.

Desto fler unika värden du knyter upp i en lösning, desto svårare att ta efter. Systemair är unikt eftersom vi har brett sortimentet av standardiserade produkter, vi kontrollerar all produktion och vi har eget gemensamt affärssystem och lager över hela världen. Bygger du in sådana värden i systemet så är det svårt att slå oss på fingrarna.

För Systemair är e-handeln en viktig parallell säljkanal som riktar sig direkt mot kunderna. Kunden kan direkt välja produkter utifrån pris, prestanda och tillgänglighet beroende på vad man värdesätter högst för det specifika projektet. Eftersom vi kan erbjuda ett brett sortiment blir det också betydligt lättare med merförsäljning.

E-handelsplatsen stödjer också andra strategier. Marknaden får tillgång till ett vårt sortiment av standardiserade produkter direkt från lager vilket resulterar i skalfördelar för produktion och logistik.

» För Systemair är e-handeln en viktig parallell säljkanal som riktar sig direkt mot kunderna.



Genom att logga in på "Mitt konto" får kunden en bra överblick över alla beställningar som gjorts både manuellt och via nätet. Kunden har koll på aktuell orderstatus, om den beställda produkten är registrerad, packad eller på väg. Affären är öppen dygnet runt, året runt.

Kompetensen avgörande i kampen om kunderna



För Systemair som ledande aktör inom ventilationsbranschen är det en självklarhet att alltid ligga steget före, att alltid driva på och att alltid hitta nya vägar med smartare, effektivare lösningar. Därför satsar vi mycket på att kompetensutveckla medarbetarna och samtidigt se till att Systemairs värderingar ständigt hålls levande.

Vi är extra stolta över vår satsning på den interna trainee-utbildningen (se separat artikel sid 43). Det har gett Systemair mycket goodwill internt men också externt i ventilationsbranschen för att man valt att utveckla egna medarbetarna.

Kompetensutveckling är inte förbehållen en speciell yrkesgrupp inom Systemair utan genomsyrar alla delar av verksamheten. Vi ger utbildningar i såväl egen regi som med hjälp av externa utbildare. Systemair Academy har som uppgift att anordna utbildningar för koncernens anställda. Här får alla våra medarbetare träffas och lära känna både varandra och företaget. Genom Systemair Academy förmedlas samtidigt företagskulturen med värderingar och vårt Trustkoncept som står för pålitlighet och som bidrar till en "vi-känsla". Vi har knutit till oss ledande forskningsexpertis för att ge grund- och vidareutbildning när det gäller ventilationsteori, produkter och säljteknik. Även ekonomipersonalen i dotterbolagen får årlig vidareutbildning. Förutom specialkurser beroende på yrkesutövning finns en grundkurs i ventilation som är öppen för alla medarbetare i koncernen.

Vässa kunskaperna

En central del i utbildningen för säljande medarbetare är att besitta en gedigen kompetens om Systemairs produkter. Det kan låta som en självklarhet att kunna företagets standardsortiment (BPR, Basic Product Range), men just den kompetensen har visat sig vara avgörande i kampen om kunderna. I takt med att allt fler produkter introduceras måste samtidigt medarbetarna ständigt vässa kunskaperna för att kunna förstå kundens behov bättre och i slutändan givetvis kunna erbjuda rätt lösning. Det här märks väldigt tydligt hos dotterbolag med kompetens inom projektförsäljning. De är framgångsrika och får en allt viktigare roll som bollplank åt kunderna – oavsett om man möter en ventilationskonsult eller installatör.

Navet i utbildningen är Systemair Academy som finns på olika håll inom koncernen. I Skinnkatteberg finns till exempel Systemair Academy för fläktar, i Tyskland för tunnelventilation och för kyla i Italien. På

Systemair Academy gnuggas medarbetarna för att höja sin kompetens beroende på vilken yrkesroll man har och samtidigt vässa sig för att kunna jobba på ett mer systematiskt sätt. Utbildningen genomförs i olika steg och varje steg avslutas med prov och examination.

Centre of Excellence är det gemensamma begreppet för de olika kunskapscentra som byggts upp vid produktionsanläggningarna och som besitter specialkompetenser inom exempelvis kyla, ventilation, luftridåer etc. Här får tekniker och specialister möjligheter att fördjupa sina kunskaper inom ett visst område samtidigt som produktutveckling och forskning pågår parallellt.

Selling the Straight Way

För att vässa alla dotterbolagen introducerades under hösten 2011 ett specialprogram, "Systemair Selling the Straight Way – Train the Trainer". Den riktar sig till dotterbolagens vd:ar som tillsammans med säljchef eller en mycket erfaren säljare deltar i programmet. Poängen är att den lokala vd:n eller säljchefen i sin tur utbildar säljarna på hemmaplan. För att bli en riktigt framgångsrik säljare räcker det inte bara med kunskap utan man måste också tolka och förstå kundens behov och kunna skapa och vårda goda kundrelationer. Du ska kunna guida kunden rätt i processen och samtidigt vässa din teknik i förhandlingsspelet.

Återkopplar

Utbildningen leds alltid av Systemairs egna affärsutvecklare som hämtar övningsexempel från vardagen (experience based learning). Programmet återkopplar hela tiden till vårt företag, våra värderingar och våra styrkor.

Ledordet är givetvis Trust – vi håller vad vi lovar och vi lovar vad vi kan hålla. Pålitlighet är vår viktigaste konkurrensfaktor som innefattar leveranssäkerhet, uppföljning, global närvaro och löpande kundservice.

För kunden är det lika viktigt att kunna lita på sin leverantör och veta att man köper trygghet när man väljer Systemair.

KONCERNEN

3 127

Antalet anställda
1 maj 2012

3 649

Antalet anställda
vid årets slut 2013

MODERBOLAGET 2012/2013

45 år

Medelålder
tjänstemän

42 år

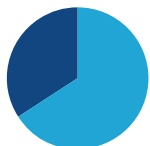
Medelålder
kollektivanställda

2,17

Sjukfrånvaro, kort
(procent)

1,31

Sjukfrånvaro, lång
(procent)



● Män 66%

● Kvinnor 34%

Anställda könsfördelning



Medarbetarintervju

Evgeny Gorelkov

Produktchef
Skinnskatteberg

När jag var yngre läste jag svenska som en ren hobby. Men om någon hade sagt att jag skulle ha nytta av språket, börja på ett svenskt företag och till och med flytta till Sverige hade jag förmodligen bara skrattat åt det.

Det är verkligen en omställning att komma från 13-miljonersstaden Moskva till lilla Skinnskatteberg. Men jag trivs på företaget och med mina arbetsuppgifter.

Jag är en 33-årig ryss som alltid jobbat inom branschen. Jag tog en examen inom ventilation, gas- och värmeförsörjning vid Kharkovs universitet och började karriären som konsult inom ventilation och värme.

Efter fyra år hamnade jag på Systemairs representationskontor i Moskva.

Där hade jag ansvaret för ventilations-sortimentet för ryska marknaden och de kringliggande OSS-länderna med ganska mycket resande.

Vi har ju vuxit kraftigt de senaste åren. Men för mig har representationskontoret i Moskva alltid känts som en liten del av Sverige. Runt mig fanns svenska kollegor som dagligen gav influenser om svensk kultur och en bra inblick och förståelse för svensk managementstil.

När jag då fick frågan om jag kunde tänka mig ta jobbet som produktansvarig för ventilationsaggregat med Skinnskatteberg som bas så såg jag det som en naturlig del av min egen utveckling. Nu har jag jobbat i Sverige från den 1 februari i år. Även om det känns lite märkligt att lämna en pulserande storstad så uppskattar både jag och hustrun det lugna och avspända livet här.



Medarbetarintervju

Hossein Mohrsazha

Exportchef
Systemair Dubai

Från krigets Iran till gruvsamhället Svappavaara i Norrland. Det blev min första kontakt med Europa och Sverige som femårigt flyktningbarn.

Via födelsestaden Teheran, Svappavaara, Gävle, Chalmers och Frico i Göteborg har resan nu gått till Dubai.

Tidigt i livet växte intresset för teknik. Jag fick förmånen att gå en helt ny linje på gymnasiet i Gävle dit vi flyttade bara efter några år och som jag räknar som min hemstad. Det var en blandning av teknik och naturvetenskap som i sin tur sporrade mig att plugga vidare på Chalmers med inriktning på Automation & Mekatronik.

Från Chalmers är det inte så långt till Göteborgsbaserade Frico. Här fick jag jobb som teknisk supportingenjör efter

examen. Så småningom fick jag erbjudandet att jobba som exportsäljare och det var så jag också kom i kontakt med Dubai.

Som exportchef för Systemair Middle East blir det givetvis en hel del resande i tjänsten. Jag har ansvaret för sammanlagt 17 länder inklusive Iran, Irak, men också länder i norra Afrika så det finns en hel del att göra. Samtidigt gäller det att inte glömma bort att vårda de befintliga kunderna som också behöver uppmärksamhet.

Jag och min hustru Nina som även hon har rötterna i Iran gifte oss strax innan avfärd. Livet blir så mycket enklare om man är gift här.

Utbudet i Dubai är enormt, så jag saknar verkligen ingenting. Okay då – lösviktgodiset är ett skämt. Jag som Gävleson är mer eller mindre uppvuxen med Ahlgrens Bilars så det här kan bli tufft.



Systemairs företagskultur

Systemair har en företagskultur där värdenormer och månatliga resultatrapporteringar styr och leder organisationen. Inom Systemair är organisationen platt, pragmatisk, direkt och effektiv. För att förstärka de normativa krafterna i positiv riktning har Systemair samlat och skrivit ner de värdenormer som organisationen själv anser skall råda. Dessa värderingar består av sju centrala normer.

→ Vi förenklar för ventilationsinstallation

Detta står för den centrala visionen och innebär att konsekvent arbeta för det enkla och direkta.

→ Vi gör det enkelt – den raka vägen

Devisen har länge varit grundfilosofin hos Systemair. Att ständigt ifrågasätta om beslut och aktiviteter verkligen är den raka vägen, säkerställer att den enklaste och mest ekonomiska lösningen blir vald. Det enklaste är ofta det bästa och Systemair har en god tradition när det gäller att åstadkomma sådana lösningar. Var och en är själv skyldig att se till att arbetsuppgifter och de dagliga göromålen kan utföras enkelt och bra. Att hålla ordning och reda har för många visat sig vara väsentligt när det gäller att förenkla vardagen. "Enkelt och robust" genomsyrar också produktutvecklingen. Produkterna är och skall vara enkla att välja, installera, underhålla och använda.

→ Vi är att lita på

Att ta ett kollektivt ansvar för att hålla vad som är lovat har hög status inom Systemairs organisation. Produktkunskap, både möjligheter och begränsningar för produkterna, är kompetens inom organisationen. Genom praktisk handling, som att ha korta svarstider och korrekta återkopplingar, bygger Systemair förtroende kring sina varumärken.

→ Vi sitter inte och väntar

Systemair har en offensiv grundhållning. Målet är att vara proaktiv genom att söka nya möjligheter, använda befintlig information till att ta beslut och sedan handla raskt. Tillväxt är djupt nedärvt i Systemairkulturen,

något som medför att tempot alltid är högt och att man måste ha fokus på det som verkligen är viktigt. Detta gör organisationen pragmatisk och offensiv. Att ta initiativ och ansvar premieras i vardagen och alla uppmuntras att söka information och hjälp när det behövs.

→ Vi stärks genom förändring

Systemair vågar gå egna vägar – en organisation som har lärt av stora förändringar och har allt större arbetsuppgifter ser inte förändring som ett problem utan som en del av vardagen. Med stora omvälvningar och snabb tillväxt har organisationen också lärt sig att en del beslut kan bli fel och måste ändras. Då är det viktigt att prestige inte kommer i första rummet. Därför är det legio inom Systemair att inte återropa sin status.

→ Vi talar klarspråk

Hos Systemair är det både en rättighet och en skyldighet att säga ifrån när det är något man inte håller med om, ser fel i, eller tycker något borde ändras. En öppen kommunikation är central med klarspråk mellan inblandade parter och där lösningar prioriteras i stället för personangrepp. Goda insatser premieras i vardagen och alla är lojala mot fattade beslut.

→ Vi tror på vårt koncept

Systemair har ett produktsortiment som alla är överens om och som marknadsförs. Det är viktigt för koncernen att ta ut de skalfördelar som ligger i ett brett säljnätverk och att man enas om vilka produkter som ingår i standardsortimentet. Alla transaktioner hos Systemair ska ha som utgångspunkt att bidra till företagets lönsamhet.

Ventilationsbranschen har under många år brottats med rekryteringsproblem på framför allt sälj- och marknadssidan samtidigt som allt färre väljer att studera inom bygg- och teknikområdet. Trainee-utbildning kan vara ett sätt att lösa problemet. Men i stället för att starta en traditionell trainee-utbildning med externa sökande gjorde Systemair tvärtom och sökte enbart interna kandidater. I höst utexaminerades sex förväntansfulla trainees som fått chansen att byta ut den ordinarie arbetsplatsen mot skolbänken.

» Systemair både vill, kan och tar vara på de egna medarbetarna, deras kompetens och vilja till att förändra sina yrkesliv.

Utbildning



Deltagare i trainee-utbildningen f.v. Anna Söderling, Marie Persson, Johan Ringström, Emelie Andersson, David Eriksson och Ulrika Karlsson

Trainee-utbildning med interna kandidater

Pär Johansson, i dag vd för Systemair AB och tidigare ansvarig för marknad och säljutveckling, tröttnade på kräftgången i branschen där folk hoppar runt mellan företagen och där nyrekryteringen är nästintill obefintlig. I stället för att locka till sig externa kandidater, vilket är den normala gången när man drar i gång en traineeutbildning, valde han en helt annan väg och annonserade internt efter kandidater som var beredda att gå vidare i karriären. Ett unikt upplägg där den interna kompetensen verkligen tas till vara. Samtidigt slipper man nyrekrytera "osäkra kort" utan några som helst kopplingar till Systemair.

Gensvaret blev stort och till slut återstod sex kandidater som Systemair valde att ta in i utbildningen. Det har inte funnits några begränsningar i form av kön, lämplig ålder, skolutbildning eller tidigare meriter. Den viktigaste utgångspunkten har helt enkelt varit individens vilja att lära sig mer och att vara villig att om-sätta det praktiskt. Förmågan att kunna kommunicera och göra ett bra intryck har också varit en viktig parameter - en inte helt oviktig egenskap i ett säljrelaterat yrke.

Traineeutbildningen startade i september 2012 och avslutas ett år senare.

Konceptet för programmet har tagits fram internt - mycket för att säkerställa Systemairs tanke- och sällsätt. De sex eleverna, fyra kvinnor och två män i åldrarna 25-40 år, har då gnuggats 65-70 utbildningsdagar i ämnen som ventilationsteknik, ekonomi, support och försäljning. I programmet ingår även fem praktikperioder där eleverna bland annat fått följa med säljarna ute på fältet och möta kunderna. Efteråt har eleven fått reflektera över och ge feedback varför man agerar på ett visst sätt, vilket i sin tur också blivit en nyttig erfarenhet för säljaren som fått nya infallsvinklar om hur säljarbetet kan bli ännu effektivare. En fördelaktig situation för alla parter med andra ord.

Efter examinationen i höst väntar en utvärdering av traineeprogrammet. Därefter avgörs det om man fortsätter i Sverige eller tar det vidare till andra länder med större verksamhet, som exempelvis Tyskland och USA. Klart är dock att initiativet tagits emot väldigt positivt av såväl medarbetare som fack.

Samtidigt är det en tydlig signal både internt och externt om att Systemair både vill, kan och tar vara på de egna medarbetarna, deras kompetens och vilja till att förändra sina yrkesliv.

Hållbarhet – en naturlig del i vår affär

Företagskultur

Affärsetik styr

Systemair har en företagskultur där värdenormer leder organisationen. De kompletteras med en affärsetik för hur vi uppträder på marknaden.

Marknadsföring och försäljning av Systemairs produkter och tjänster ska ske på ett affärsmässigt och etiskt försvarbart sätt, dvs baserat på faktorer som kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska alltid följa respektive lands lagar.

Systemairs medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär.

Systemairs leverantörer ska utvärderas och väljas utifrån förmåga att leverera på affärsmässigt riktiga grunder samt förmåga att leva upp till Systemairs uppförandekod. Vi godtar inte produkter från leverantörer som använder barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer.

Socialt ansvar

Samhällsansvar

Socialt ansvar är sedan länge en del av företagskulturen och vi är medvetna om vilken roll företaget spelar i samhället. Oavsett var i världen vi har verksamhet, är goda relationer med omvärlden avgörande för långsiktig framgång.

Vi strävar efter att förstå det samhälle och den kultur vi lever och verkar i, engagerar oss i lokala samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling och gynnar det lokala näringslivet. Sport- och kulturaktiviteter för ungdomar är prioriterade. Vi sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer.

Systemair följer alltid de lagar och förordningar som gäller i de länder där vi är verksamma.

Systemairs affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra högkvalitativa ventilationsprodukter. Med våra kunder i fokus ska vi uppfattas som det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Vi strävar alltid efter att få fram högkvalitativa produkter med lång livslängd och som bidrar till minskad energianvändning. På så vis bidrar vi samtidigt till en långsiktigt hållbar, miljövänlig och lönsam utveckling för våra kunder och för samhället.

Kontinuerliga förbättringar av vår egen arbetsmiljö bidrar till ökad arbetstrivsel och engagemang.

Genom att engagera oss i samhället genom aktiviteter som bidrar till ortens utveckling och gynnar det lokala näringslivet tar vi ett aktivt samhällsansvar.

Mer systematiskt

Produkter med hög kvalitet, lång livslängd och låg energianvändning minskar över tiden miljöpåverkan. Våra utvecklingsresurser fokuseras därför på att ta fram produkter med hög verkningsgrad och låg energianvändning.

Vi har ett processinriktat verksamhetssystem och kvalitetstänkandet är inbyggt i vår affärsidé och våra värderingar. ISO-certifieringen är en bidragande orsak till ett mer systematiskt arbetssätt. ISO handlar i mångt och mycket om rutiner som skapar ordning och reda. Nio av Systemairs produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 9001. Målet är att samtliga produktionsanläggningar inom en nära framtid ska vara ISO 9001-certifierade. Ett viktigt led i certifieringen är att kontinuerligt arbeta med förbättringar – oavsett om det handlar om produkter eller produktionsmetoder. Ideer och tankar kan komma från både kunder och egna medarbetare. Under samlingsnamnet "Ständiga förbättringar", som enkelt uttryckt är ett verktyg för att följa upp och förbättra verksamheten, pågår på

varje anläggning ett systematiskt förbättringsarbete. Enkla förslag kan realiseras omgående av den egna avdelningen medan mer komplicerade förslag som kräver både tid och resurser går vidare till en styrgrupp som prioriterar förslagen.

Testas alltid

Produkternas verkningsgrad och effektivitet dokumenteras noggrant för att ge kunderna ett så allsidigt beslutsunderlag som möjligt inför valet av de mest klimatsmarta och energieffektivaste alternativen. Varje enskild produkt testas dessutom alltid före leverans och med ett eget testlaboratorium, som ackrediterats av Air Movement and Control Association (AMCA), kan vi garantera att alla katalogdata är korrekta.

Fokus är helt inriktat på de olika processerna i anläggningarna och på vilket sätt som vi med förbättringar kan bidra till att ge kunderna mervärde i form av effektivare, energisnålare produkter som bidrar till en bättre miljö och en långsiktigt hållbar utveckling.

Gemensamt språk

Navet som binder samman alla processer och all produktutveckling är en gemensam teknisk plattform och ett gemensamt affärssystem med ett språk som alla förstår – oavsett om man sitter i New Delhi i Indien, i Kansas i USA eller i Skinnskatteberg i Sverige.



Green ventilation

På Systemair tar vi vårt ansvar på fullt allvar. Vårt bidrag till modern miljöhänsyn är effektiv energianvändning. Symbolen "Green Ventilation" är ett bevis på att vår intelligenta teknik är i harmoni med miljön och att våra produkter är skapade för framtiden. Det betyder att vi kan erbjuda våra kunder en kombination av hållbarhet och ekonomi, och att skörda nytan med enkla och smidiga installationer.

Produktion

Miljöarbetet

Systemair utvecklar energieffektiva produkter som skapar en bra inomhusmiljö. Vår produktion har ingen miljöpåverkan på luft eller vatten och vi är inte heller tillståndspliktiga utan har rent strikt bara anmälningsskyldighet. Miljöfrågor och miljöarbete är ändå ett prioriterat område. Vi förbättrar ständigt produkter, metoder och arbetssätt för att minimera belastningen på miljön. Våra produkter går att återvinna och komponenterna är miljövänliga. Produktionsanläggningarna i Sverige, Tyskland och Slovakien är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Byggnader

Vi sätter en ära i att ha hög standard på de byggnader vi äger eller hyr. De byggnader vi själva uppför, har en hög standard från början. De är välisolerade och har energieffektiva ventilationssystem. På förvärvade byggnader är ofta vår första åtgärd att tilläggsisolera taket. Det ökar komforten, minskar energianvändningen och är en lönsam investering. De flesta byggnader vi förvärvat är renoverade till god "Systemairstandard".

Logistikflöden

Vi har samordnat vår produktion till våra huvudanläggningar och slagit samman eller stängt mindre produktionsanläggningar. Detta ger högre kapacitetsutnyttjande i befintliga anläggningar samt effektivare logistik. Något som i sin tur ger minskad miljöpåverkan.

Grön IT

Systemair bedriver ett konsekvent arbete med Grön IT, dvs utvecklar strategier och riktlinjer för energieffektiva lösningar, för att minimera negativ miljöpåverkan. Vi säkerställer ett optimalt utnyttjande av hårdvara och infrastruktur, genom att ha energieffektiva serverparker och att effektivt utnyttja all befintlig datakapacitet, s k virtualisering.

Arbeta på Systemair

Arbetsmiljö

Genom ständiga förbättringar av arbetsmiljön, yttre miljön och energianvändningen bidrar Systemair till en långsiktigt hållbar och lönsam utveckling. Ny teknik och produktutveckling och nya rön värderas med hänsyn till arbetsmiljö, miljöskydd och energioptimering.

Vi utnyttjar modern teknik, exempelvis videokonferenser, vilket minskar resandet och samtidigt ökar kommunikationen mellan våra anläggningar.

Våra medarbetare ska ha en stimulerande och hälsosam arbetsmiljö, som förhindrar olycksfall och som stimulerar till att arbeta målinriktat och effektivt, att ta ansvar för sitt arbete och att utveckla sin kompetens.

Ingen särbehandling får ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter på grund av ålder, etnisk tillhörighet, nationalitet, kön, religion eller funktionshinder. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för förnedrande eller kränkande behandling.

Systemairs medarbetare tar själva ställning till huruvida man vill organisera sig fackligt, enligt de lagar som gäller i det land där de arbetar. Våld eller hot om våld på arbetsplatsen, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte.

Systemairs medarbetare får inte sprida, ha, använda eller arbeta under inverkan av droger på någon av Systemairs arbetsplatser.

Case

Sjövärmepumpar

En smart investering i förnyelsebar energi som både sparar pengar och på miljön. Det handlar om sex sjövärmepumpar i sjön Övre Vättern vid huvudanläggningen i Skinnskatteberg.

Den senaste oljenotan talar sitt tydliga språk: 160 kubikmeter olja per år har minskat till tre kubikmeter och resterande del har ersatts av förnyelsebar energi.

Sjön Övre Vättern fungerar som en stor ackumulator som värms upp av solen under de varma årstiderna. Den lagrade värmen tas tillvara via sammanlagt tolv kilometer slang som ligger på botten av sjön. Den tar upp energi ifrån sjövattnet som transporteras till de sex sjövärmepumparna. Pumparna höjer temperaturen och överför därefter värmen till vårt interna uppvärmningssystem. De traditionella oljepannorna finns kvar som back up men istället levereras nu förnyelsebar energi som sparar både pengar och på miljön till Systemairs stora anläggning.

Fakta talar sitt tydliga språk: energiförbrukningen för uppvärmning av produktions- och kontorslokalerna har

reducerats med hela 70 procent den senaste säsongen. Samtidigt har utsläppen av koldioxid för uppvärmning minskat – från 383 till 33 ton.

Investeringen i uppvärmningssystemet uppgick till tre miljoner kronor. Det räknar man med att ha tjänat in redan efter tre år.

Satsningen är i linje med vår miljöpolicy om effektiva och hållbara processer och stödjer vårt arbete för en bättre miljö.



Anders Westling, chef underhåll
Skinnskatteberg

Stark utveckling under året för Systemairaktien

Aktiemarknaden fluktuerade under Systemairs räkenskapsår men tog fart mot slutet av året. Året präglades av de ekonomiska problemen främst inom EU-området.

Systemairs aktie är sedan den 12 oktober 2007 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap-lista. Introduktionspriset var 78 kronor per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2013 var drygt 5,4 mdr kronor. Kortnamnet på börsen är SYSR.

Stark kursutveckling

Vid utgången av räkenskapsåret 2012/13 var slutkursen 104,75 kronor en uppgång med 22,5 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Under nämnda period ökade OMX Stockholm index med 13,4 procent, således har Systemairaktien hävdat sig mycket väl på marknaden.

Vid utgången av räkenskapsåret uppgick Systemairs börsvärde till 5,45 (4,45) mdr kronor, en ökning med en miljard. Antalet omsatta Systemairaktier på OMX Stockholm uppgick till 5 138 280 (4 657 561) vilket motsvarar en omsättningshastighet på 10 (9) procent under räkenskapsåret.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier av med samma rösträtt. Kvotvärde är 1,00 kr per aktie.

Optionsprogrammet som bolaget införde i samband med börsnoteringen 2007 löpte ut i september 2011 utan att någon teckning skett på grund av ogynnsam kursutveckling. Något nytt optionsprogram har Systemair

inte infört. Vid utgången av räkenskapsåret fanns inga konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet.

Aktieägare

De två huvudägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,3 procent respektive ebm-papst AB med 21,27 procent, har ej förändrat sina innehav under året.

Övriga större aktieägare är Nordea Fonder som ökat sitt innehav till 6,20 (4,44) procent, Alecta Pensionsförsäkring 4,81 (4,29) procent och Lannebo Fonder 3,39 (6,21) procent.

Antalet aktieägare per bokslutsdagen den 30 april 2013 uppgick till 3 209 (3 519).

Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdela 1,50 (1,25) kronor per aktie eller totalt 78 Mkr, till aktieägarna för räkenskapsåret 2012/13.

Utdelningen motsvarar 32,3 procent av koncernens resultat efter full skatt och är i linje med bolagets utdelningspolicy.

Aktieägarinformation

Ledningen deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt.

Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse

inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007.

Bokslutskommunikéer publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Delårsrapporter och årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2005. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktiedata sedan börsnoteringen 2007.

Analytiker

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande:

Handelsbanken Capital Markets

Marcela Kozak, 08-701 51 18

Nordea Markets

Andreas Brock, 08-534 917 68

Swedbank Markets

Mats Liss, 08-585 900 65

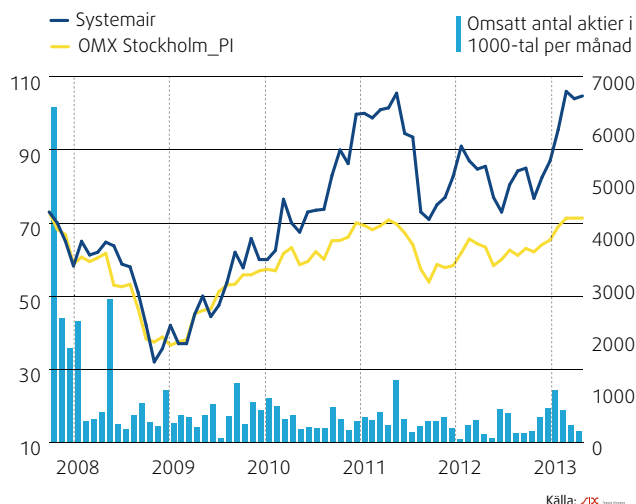
Redeye

Henrik Alveskog, 08- 545 013 45

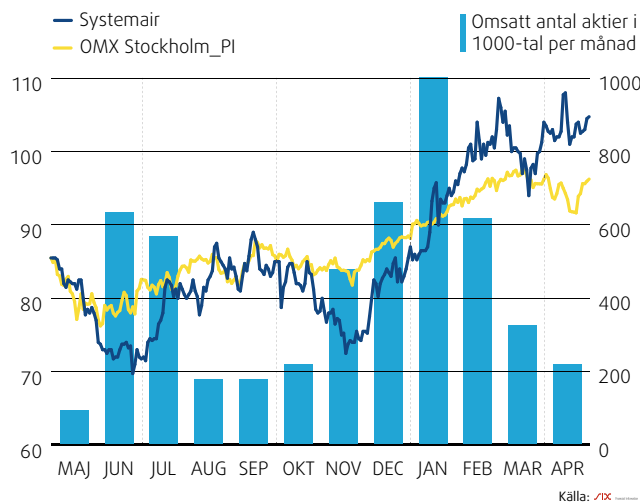
Erik Penser Bank

Olof Larshammar, 08- 463 80 27

Kursutveckling sex år



Kursutveckling 12 månader



Aktieägarstruktur

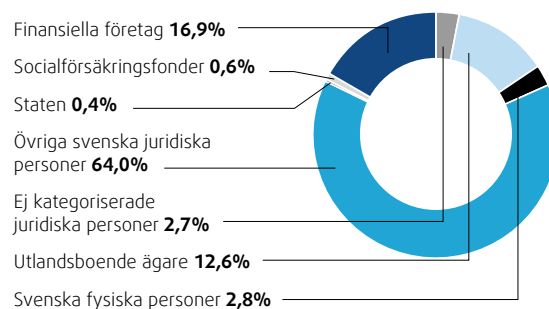
Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknadsvärde (KSEK)
1-500	2 498	433 781	0,83%	45 439
501-1 000	389	312 754	0,60%	32 761
1 001-5 000	216	496 750	0,96%	52 035
5 001-10 000	30	233 374	0,45%	24 446
10 001-15 000	8	105 291	0,20%	11 029
15 001-20 000	5	94 679	0,18%	9 918
20 001-	63	50 323 371	96,78%	5 271 373
Summa	3 209	52 000 000	100,00%	5 447 001

De tio största ägarna

Ägargrupperat enligt Euroclear	Procent	Antal aktier
Färna Invest AB ¹	42,30%	21 997 752
ebm-papst AB	21,27%	11 059 770
Nordea Investment Funds	6,24%	3 246 155
Alecta Pensionsförsäkring	4,81%	2 500 000
Lannebo Fonder	3,39%	1 761 123
Handelsbanken Fonder	3,38%	1 759 164
Odin Fonder	2,48%	1 287 109
SEB Investment Management	2,31%	1 198 976
Fondita Nordic Micro Cap	1,57%	818 000
Fidelity Funds	0,83%	433 604
	88,58%	46 061 653
Övriga	11,42%	5 938 347
Totalt	100,00%	52 000 000

1) Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs koncernchef Gerald Engström.

Ägarkategorier



Aktiedata

	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09
Antal aktier per 30/4	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, (SEK)	4,63	4,14	5,29	3,66	4,53
Kassaflöde per aktie, (SEK)	6,61	5,58	4,79	6,86	5,71
Eget kapital per aktie, (SEK)	30,31	26,90	24,39	22,46	20,00
Aktiekurs, bokslutsdagen	104,75	85,50	101,50	70,00	45,00
Högst betalt under året, (SEK)	108,00	110,00	109,00	77,75	67,00
Lägst betalt under året, (SEK)	69,75	65,25	59,00	43,00	27,40
Utdelning per aktie, (SEK)	1,50*	1,25	1,75	1,25	0,75
P/E-tal efter skatt	23,07	20,65	19,20	19,13	9,90
Direktavkastning, (%)	1,43	1,50	1,72	1,79	1,70
Utdelningsandel, (%)	32,37	30,20	33,10	33,90	16,40
Antal omsatta aktier	5 138 280	4 657 561	4 655 718	7 228 918	7 950 838
Omsättningshastighet (%)	10,00	9,00	9,00	13,90	15,30

* Styrelsens förslag till utdelning vid årsstämman den 29 augusti 2013 i Skinnskatteberg

Aktiekapital

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt aktier	Totalt antal aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000

Innehåll

Förvaltningsberättelse	49
Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information	49
Förslag till vinstdisposition	52
Bolagsstyrningsrapport	53
Styrelse	59
Koncernledning	60
Koncernens resultatrapport	61
Koncernens rapport över totalresultatet	61
Koncernens balansrapport	62
Koncernens förändring av eget kapital	64
Koncernens kassaflödesanalys	65
Moderbolagets resultaträkning	66
Moderbolagets rapport över totalresultatet	66
Moderbolagets balansräkning	67
Moderbolagets förändring av eget kapital	69
Moderbolagets kassaflödesanalys	70
Redovisningsprinciper och noter	71
Revisionsberättelse	92
Nyckeltal och definitioner	93
Koncernens bolag	94
Årsstämman	95

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETSBEKRIVNING OCH EKONOMISK INFORMATION

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (Publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2012/13, bolagets fjortonde verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnkatteberg.

Systemair, Frico, Fantech, VEAB, Holland Heating och Menerga är koncernens varumärken.

Systemair står för ett standardiserat sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon, ventilations- och kylaggregat med fokus på att förenkla för ventilationsinstallatören.

Frico är specialiserade på uppvärmningssystem av typen luftridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar kanalfläktar och andra ventilationsprodukter samt värmeåtervinningsaggregat för enfamiljshus. Genom förvärvet av Emerson Ventilation Products, i maj 2008, tillfördes även axialfläktar och takfläktar för den kommersiella fastighetsmarknaden.

VEAB marknadsför värmeprodukter som kanalbatterier, värmefläktar och luftavfuktare.

Holland Heating är ett väletablerat varumärke på den europeiska marknaden för högkvalitativa luftbehandlingsaggregat.

Varumärket **Menerga** omfattar luftbehandlingsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Varumärket har tillkommit genom ett förvärv som slutfördes i maj 2013.

Med produktionsanläggningar i 15 länder (Sverige, Norge, Danmark, Litauen, Holland, Tyskland, Slovakien, Slovenien, Italien, Spanien, Turkiet, Kanada, USA, Indien och Malaysia) och totalt över 200 000 m² produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden.

Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i 44 länder samt via

agenter och distributörer i ytterligare cirka 60 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Börsnotering

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm på listan för medelstora bolag. Antalet aktieägare uppgår till cirka 3 200 stycken.

Koncernen

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 4 551 Mkr (3 997), vilket är en ökning med 13,9 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Den organiska tillväxten uppgick till 5,1 procent. Förvärvade bolag bidrog med 12,2 procent eller 487,0 Mkr. Valutakurseffekten vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningsutvecklingen negativt med -3,4 procent.

Omsättning - geografisk fördelning

Försäljningen i Norden var under året på samma nivå som föregående år. Förvärv hade ingen väsentlig påverkan på försäljningen. Den norska marknaden är den största inom regionen och den näst största totalt sett med en försäljning uppgående till 536 Mkr. Försäljningen i Norge ökade under året med 3 procent. Försäljningen på den svenska marknaden minskade med 3 procent. I Danmark minskade försäljningen med 1 procent men vår danska fabrik har ändå haft ett rekordår tack vare en stark exportförsäljning.

I Västeuropa ökade försäljningen med 7 procent. Förvärvade bolag har bidragit med 149 Mkr eller 11 procent. Justerat för både förvärv och valutapåverkan var försäljningen i samma nivå som föregående år vilket innebär att förändrade valutakurser, främst euro, påverkade negativt med 4 procent. Den största marknaden inom regionen är Tyskland. Andra stora marknader för Systemair är Frankrike, England, Holland och Italien. De spanska, portugisiska och italienska marknaderna är fortsatt dystra och har utvecklats negativt under året.

	2012/13			2011/12		
	maj-apr	% av total	förändring	maj-apr	% av total	
Norden	1 130,2	25%	0%	1 126,1	28%	
Västeuropa	1 436,0	32%	7%	1 346,3	34%	
Östeuropa & OSS	1 144,7	25%	20%	951,2	24%	
Nordamerika	365,5	8%	30%	282,1	7%	
Övriga marknader	474,6	10%	63%	291,2	7%	
Totalt	4 551,0	100%	14%	3 996,9	100%	

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en ökning med 20 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 1 145 Mkr (951). Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen inom Östeuropa & OSS med 12 procent under året. En god utveckling kan noteras i Ryssland och Baltikum. Stora marknader för Systemair inom regionen är Ryssland, Polen, Tjeckien och Slovenien. Fortsatt god utveckling förväntas i Ryssland i och med öppnandet av tre nya regionkontor.

Omsättningen på den nordamerikanska marknaden ökade med 30 procent jämfört med föregående år. Försäljningen uppgick till 366 Mkr (282), en ökning som till stor del förklaras av förvärvet av Change Air i Kanada. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen med 4 procent. Efterfrågeutvecklingen på den nordamerikanska marknaden har varit positiv under slutet av året.

Försäljningen på Övriga marknader ökade med 63 procent under året, till stor del beroende på förvärvet av Turkiska HSK. Förvärven påverkade omsättningsutvecklingen med 45 procent. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade omsättningen med 22 procent. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Turkiet, Indien och Förenade Arabemiraten.

Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret från maj 2012 till april 2013 uppgick till 365,2 Mkr (319,8). Föregående år belastades rörelseresultatet med engångsposter om -39,6 Mkr, se not 29. Engångsposterna avsåg nedskrivning av goodwill avseende det spanska dotterbolaget Systemair HVAC om -18,7 Mkr samt åtgärder för att sänka kostnadsmassan i nyförvärvade bolag om -20,9 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 8,0 procent (8,0).

Försäljningskostnaderna för helåret har belastats med 20,2 Mkr (10,8) avseende befarade och konstaterade kundförluster. Förvärvade bolag har medfört att försäljnings- och administrationskostnaderna har ökat med 91,2 Mkr (107,5) för året. Förvärvsrelaterade kostnader under året uppgår till 7,4 Mkr (4,4).

De finansiella intäkterna uppgår till 1,2 Mkr (2,7) därav utgör ränteintäkter 1,2 Mkr (2,5). Finansiella kostnader för året uppgår till -35,8 Mkr (-25,9) varav räntekostnader utgör 30,7 Mkr (-24,7). De ökade räntekostnaderna är en följd av ökad upplåning under året för att finansiera företagsförvärv samt förvärvet av aktierna i Lindab.

Årets skattekostnad uppgår till -89,6 Mkr

(-81,1), vilket motsvarar en skattebelastning om 27,1 procent (27,4).

Investeringar

Koncernens investeringar under året uppgick till 692,5 Mkr (265,4) varav den finansiella investeringen i Lindabaktier uppgick till 406,6 Mkr. På balansdagen uppgick värdet på Lindabaktierna till 464,4 Mkr. Bruttoinvesteringar, exklusive avyttringar, i nybyggnationer och maskiner uppgick till 123,9 Mkr (85,8). Större investeringar avser en nybyggd fabrik med tillhörande kontor i Greater Noida i Indien, ett nytt utvecklingscenter samt utökad lageryta i Tyskland, produktionsutrustning för ny fabrik i Turkiet och slutförandet av kapacitets- och ersättningsinvesteringar i fabriker i Danmark, Sverige och Litauen. Förvärv och tidigare innehållna köpeskillingar för räkenskapsåret uppgick till 164,4 Mkr (184,2). Årets avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 116,6 Mkr (100,2).

Företagsförvärv

I mars 2013 förvärvade Systemair Holland Heating, en ledande tillverkare av ventilationsaggregat i Nederländerna. Holland Heating, som grundades redan 1955, har produktionsanläggning och huvudkontor i Waalwijk. Bolaget har ägts av Carrier sedan 1977 och omsatte 32,5 MEUR under 2012. I överenskommelsen ingår även fortsatta leveranser av ventilationsaggregat till Carrierkoncernen i Europa. Genom förvärvet blir Systemair marknadsledande på ventilationsaggregat i Nederländerna.

Systemair förvärvade den 20 augusti 2012 Ratons aktiepost i Lindab, omfattande 11,2 procent av aktiekapitalet motsvarande 8 849 157 aktier. Samtidigt förvärvades ytterligare 300 000 aktier på marknaden och Systemair är därigenom största aktieägare i Lindab med totalt 11,6 procent av aktiekapitalet.

Systemair förvärvade i juni 2012 Change Air i Kanada. Bolaget är en av de ledande tillverkarna av ventilationsaggregat för klassrum i Nordamerika. Change Air omsatte under 2011 motsvarande 84 Mkr med ett rörelseresultat på 11,9 Mkr. Bolaget med 86 anställda har sitt huvudkontor och en produktionsanläggning i Ontario, Kanada. Genom förvärvet har Systemair fått tillgång till 59 försäljningsagenter i 71 städer med tillsammans cirka 300 försäljningsingenjörer i Nordamerika. Dessa täcker 42 delstater i USA samt 6 provinser Kanada.

Systemair förvärvade i augusti 2012 70 procent av aktierna i det turkiska bolaget HSK med en option om att förvärva

ytterligare 30 procent. I december 2012 förvärvade Systemair ytterligare 20 procent av aktierna i bolaget. HSK är Turkiets ledande tillverkare av ventilationsaggregat och under 2011 omsatte bolaget 160 Mkr. Efter förvärvet har en ny industrifastighet på drygt 12 000 m² hyrts där två tidigare produktionsanläggningar flyttat in och stora investeringar genomförts i modern plåtbe- arbetsutrustning. Investeringarna leder till att vi får regionens modernaste produktionsanläggning för ventilationsaggregat. Vi ser också stor potential att öka försäljningen både i Turkiet och omkringliggande länder som Azerbadjan, Georgien, Turkmenistan, Dubai och Irak samt marknadssynergier med vår italienska fabrik för kylmaskiner. Efter förvärvet har bolaget namnändrats till Systemair HSK. HSK är konsoliderat med Systemair med start från och med augusti 2012.

Om Holland Heating, Change Air och HSK hade konsoliderats från och med den 1 maj 2012 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2012 till och med april 2013 ha uppgått till cirka 4 833 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 356 Mkr.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 3 394 (2 839). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 3 649 (3 127), en ökning med 522 anställda jämfört med föregående år. Nyanställningar har främst skett i Ryssland (38), Malaysia (22), Slovakien (16), Tyskland (15) och Sverige (11). Förvärv har tillfört 404 anställda varav Systemair HSK i Turkiet 177, Holland Heating 141 och Change Air i Kanada 86 personer.

I april meddelades att Pär Johansson utses till VD för moderbolaget Systemair AB med ansvar för Systemairs svenska verksamhet. Gerald Engström kvarstår i sin roll som koncernchef och ledamot av styrelsen.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 408,2 Mkr (337,5) där ökningen främst beror på ett förbättrat rörelseresultat. Minskade leverantörsskulder och ökade kundfordringar har medfört att -64,3 Mkr (-47,6) har bundits upp i rörelsekapital. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto 364,5 Mkr (-11,1) på grund av ökad upplåning. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 310,3 Mkr (866,8) och nettoskuldssättningen vid årets utgång uppgick till 1 238,1 Mkr (785,0).

Koncernens soliditet uppgick till 40,7 procent (45,1) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

Transaktioner i utländsk valuta

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 44 länder och i 15 av dessa har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i ett 100-tal länder över världen. Systemair AB har beviljat långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 64,5 Mkr (391,3).

Finansverksamheten för koncernen i form av risk- och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinn-skatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem.

Kreditvärderingsinstitutet Soliditet AB har behållit betyget AAA för Systemair AB för 18:e året i rad.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för operativa och finansiella risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens internationella karaktär, hög konkurrens och konjunkturkänslig byggbransch. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar bland annat valutarisk, belånings- och ränterisk, kredit- och likviditetsrisk. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste fem åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 8 procent. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 9 procent. Koncernens målsättning är att soliditeten ska uppgå till minst 30 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste fem åren har upp-

gått till 45 procent. Av koncernens totala omsättning är 92 procent (91) till kunder utanför Sverige.

Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltals-sammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna.

Framtidsutsikter

På de flesta marknader är Systemair fortfarande en relativt liten aktör och vi ser goda möjligheter att, med vår breda produktportfölj och goda leveransförmåga, kunna ta större marknadsandelar. I september 2011 presenterades en delrapport i EU-direktivet om Eco-Design. I denna förespråkas från- och tilluftsventilation med energiåtervinning som den bästa lösningen för energieffektiva byggnader. Ett huvudområde inom Systemairs produktutveckling är att ta fram just energieffektiva ventilationsprodukter med lång livslängd. Vi ser också stor framtida potential genom att utveckla kombinationen av ventilation och kyla i våra produkter.

Under året har produktutveckling och marknadsbearbetning fortsatt i ökande omfattning, något som kommer att stärka koncernen långsiktigt. Vi ser med tillförsikt på det kommande året och kommer att fortsätta integrationsarbetet av förvärvade bolag i syfte att uppnå förväntade synergier och förbättrad lönsamhet.

Säsongeffekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av kall väderlek. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Finansiella mål

Styrelsen för Systemair fastställde i april 2007 tre finansiella måltal samt en utdelningspolicy.

Försäljningstillväxt 12%

Över en konjunkturcykel, både organisk och förvärvad

EBIT >10%

Över en konjunkturcykel

Soliditet >30%

Utdelning

Cirka 30% av resultat efter skatt

Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2013 föreslås utformas enligt nedan, vilket också överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram beslutade av årsstämman förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och skall ha ett fastställt tak som i det normala fallet uppgår till två månadslöner. Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd. Pensionsinbetalningar skall baseras på marknads-mässiga villkor för branschen i respektive land och baseras på den fasta lönen.

Styrelsen skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Femårsöversikt	2012/13	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09
Nettoomsättning	4 551	3 997	3 467	3 219	3 333
EBIT	365	320	367	275	341
Rörelsemarginal	8,0%	8,0%	10,6%	8,5%	10,2%
Soliditet	41%	45%	49%	49%	43%
Avkastning på sysselsatt kapital	14%	15%	18%	15%	21%
Medeltalet anställda	3 394	2 839	2 430	2 013	1 925

Produktutveckling

Systemair har valt en strategi där en av grundpelarna är produktutveckling och bolaget strävar efter att ligga i framkant vad gäller teknisk nivå och design på sina produkter. Ett huvudområde är utveckling av energieffektiva ventilationsprodukter med lång livslängd.

Produktutveckling sker i huvudsak vid de större tillverkande enheterna. Produktutvecklingsorganisationen omfattade under 2012/13, exklusive Menerga GmbH, cirka 140 anställda varav den största utvecklingsenheten finns i Skinnskatteberg med ett 20-tal anställda. Kostnaden för produktutveckling uppgick till cirka 114 Mkr under 2012/13 och 68 Mkr under 2011/12. I koncernen finns tio utvecklingscentra med utrustning för mätning av ventilationsprodukter enligt standardiserade mätmetoder. Laboratorierna är belägna i Sverige, Tyskland, Kanada, Slovakien, Italien, Holland, Turkiet och USA. Laboratoriet i Skinnskatteberg är ett av Europas modernaste för mätning av ventilationsprodukter.

Kvalitetssystem

Systemair AB är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1993. Förutom Systemair AB är även dotterbolagen Systemair GmbH i Tyskland, Systemair Ltd i Kanada, VEAB Heat Tech i Hässleholm, Systemair HVAC i Spanien, Systemair i Slovenien, Imos-Systemair i Slovakien, Systemair i Malaysia, Systemair AC i Italien, Holland Heating i Holland, Systemair i Indien samt Systemair i Danmark certifierade. Certifieringsarbete pågår även vid Systemair i Litauen och beräknas vara färdigt under kommande höst.

Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen.

Systemairs produktionsanläggningar i Sverige samt i Tyskland är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Moderbolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skinnskattebergs Kommun ansvarar för miljötillsynen.

Moderbolaget

Moderbolaget i Skinnskatteberg bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Där finns också koncernens största utvecklingscenter samt koncernledningsfunktioner.

Omsättningen under räkenskapsåret uppgick till 947 Mkr (939) och rörelseresultatet till 35 Mkr (45).

Andelen försäljning och inköp i euro är fortsatt hög. Försäljningen från moderbolaget till dotterbolag i Europa sker huvudsakligen i euro. Det har medfört att bruttomarginalen under året har sjunkit med cirka 1 procentenhet.

Exportandelen från Skinnskatteberg uppgår till 63 procent (63) av försäljningen.

Exportandelen för Systemair ABs försäljning till dotterbolaget Frico AB är betydande. Justerat för den vidareexport som görs från Frico AB blir exportandelen 72 procent (73) från Skinnskatteberg.

Investeringarna i byggnader, tekniska anläggningar, inventarier och pågående nyanläggningar uppgår till cirka 6,6 Mkr (16,3). Investeringarna avser bland annat en modern sjövärmearläggning till fabriken i Skinnskatteberg samt maskininvesteringar i produktionen.

Kassaflödet från den löpande verksamheten i moderbolaget uppgick till 310,3 Mkr (75,2). Ökningen beror till stor del på en minskning av kortfristiga fordringar.

Balansräkningen uppvisar en stark soliditet på 33 procent (36).

Händelser efter bokslutsårets utgång

Systemair slutförde i maj förvärvet av Menerga GmbH i Tyskland, en ledande europeisk tillverkare av ventilationsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Menerga grundades 1981 och har huvudkontor samt produktionsanläggningar i Mülheim an der Ruhr strax utanför Düsseldorf. Omsättningen 2012 uppgick till 56,7 MEUR varav 53 procent i Tyskland. Bolaget har för närvarande cirka 400 anställda. Preliminärt beräknad köpeskilling uppgår 111 Mkr inklusive transaktionskostnader.

Systemair träffade i maj avtal om förvärv av Reftec AS, en leverantör av kommersiell kyla och värmepumpar för den norska marknaden. Reftec som grundades 2007 har huvudkontor i Trondheim samt försäljningskontor i Oslo och har 14 anställda. Bolaget omsatte 34 MNOK under 2012 med en omsättningstillväxt på över 30 procent. Förvärvet förutsätter godkännande från den norska konkurrensmyndigheten. Reftec är sedan tidigare återförsäljare på norsk marknad av Systemairs kylprodukter.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	47 984 247 kr
Balanserad vinst	585 390 608 kr
Årets vinst	161 854 738 kr
	830 436 344 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 29 augusti 2013 beslutar om en utdelning på 1,50 kr (1,25) per aktie, vilket totalt ger en utdelning om 78,0 Mkr (65,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 32 procent (30) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen, koncernchefen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholm regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagna till handel på en reglerad marknad att tillämpa Koden. Systemair tillämpar Koden med följande undantag:

Stämman har utsett en valberedning som utgörs av de tre största aktieägarna. Ordförande i valberedningen är bolagets huvudägare Gerald Engström som via det helägda bolaget Färna Invest AB äger 42,3 procent av aktiekapital och röster. Engström är även ledamot av styrelsen och koncernchef. Den näst störste ägaren ebm-papst AB äger 21,3 procent av kapital och röster och representeras i valberedningen av Gerhard Sturm.

Koden anger bland annat att majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och

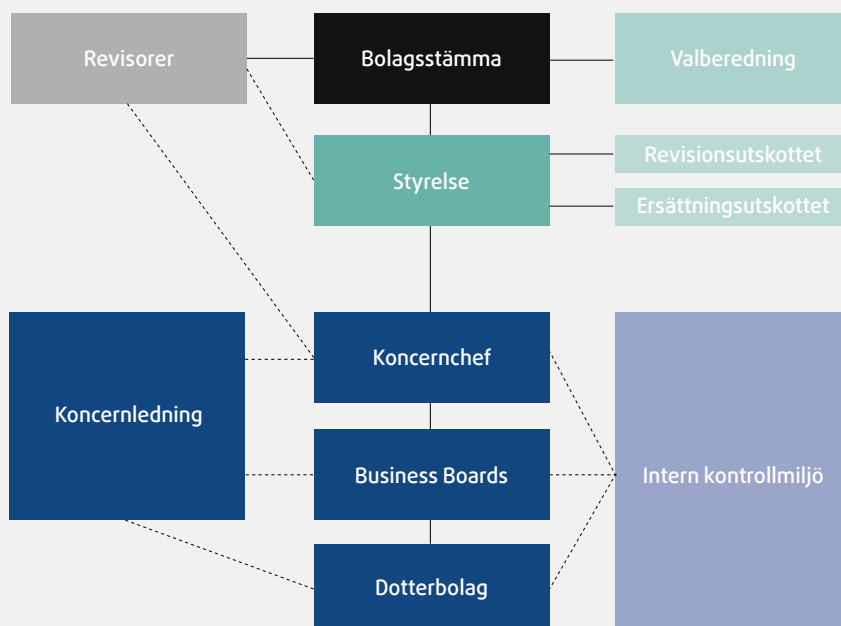
bolagsledningen. Vidare ska inte styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

Majoriteten av ledamöterna i Systemairs valberedning är dock inte oberoende, vilket är en avvikelse från Koden. Bolagets bedömning är att ovan nämnda sammansättning är till bolagets och övriga aktieägars intresse och gagn.

Aktieägare och aktiekapital

Systemair (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnkatteberg, Västmanlands län, och är sedan den 12 oktober 2007 noterad på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap-listan. Kortnamnet är SYSR. Systemair AB hade per bokslutsdagen 3 209 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,3 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av koncernchefen och tillika styrelseledamoten Gerald Engström. Övriga större aktieägare är

Så här styrs Systemair



Fakta

Årsstämman 2012

Vid årsstämman den 29 augusti 2012 i Skinnskatteberg deltog 63 aktieägare som representerade 85,8 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Lars Hansson, ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Lars Hansson informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i ersättningsutskottet samt revisionsutskottet. Vidare höll dåvarande verkställande direktören och koncernchefen Gerald Engström ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2011/12. Ansvarige revisorn Thomas Forslund föredrog delar ur revisionsberättelsen.

Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret
- Att till styrelseledamöter omvälja Elisabeth Westberg, Lars Hansson, Gerald Engström, Jürgen Zilling, Göran Robertsson och Hannu Paitula
- Att omvälja Lars Hansson till styrelsens ordförande
- Att styrelsearvodet ska utgå med 400 000 kronor till ordföranden och med 200 000 kr till varje ledamot som inte är anställd i bolaget. Till respektive arbetstagarrepresentant ska utgå 25 000 kronor
- Att till ordföranden i revisionsutskottet ska utgå ett arvode om 50 000 kronor och med 25 000 kronor till övriga ledamöter i revisionsutskottet
- Att aktieutdelning ska utgå med 1,25 kronor per aktie
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2013 samt styrelsens ordförande
- Att fram till årsstämman 2013 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget

Protokollet från årsstämman 2012 finns publicerat på webbplatsen: www.systemair.com, Investera & Media.

ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebmpapst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 21,3 procent av kapital och röster samt Nordea Fonder med 6,2 procent. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1 SEK. Per bokslutsdagen 30 april 2013 uppgick totalt antal utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag.

Se i övrigt avsnittet om Aktien, sid 46.

Bolagsordningen

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj – 30 april.

För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs webbplats: www.systemair.com, Investera & Media

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Systemairs högsta beslutande organ. Den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Kallelse sker via Systemairs hemsida och att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken fem vardagar före stämman och som anmält deltagande till Bolaget senast klockan 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman, har rätt att närvara och rösta enligt sitt totala innehav. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av ombud.

På årsstämman behandlas ett antal centrala ärenden, såsom utdelning, eventuella ändringar i bolagsordningen, revisorsval, ansvarsfrihet för styrelsen, ersättning till styrelse och revisor samt beslut om styrelsens sammansättning intill nästa årsstämma.

Valberedningen

Årsstämman 2012 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2013. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande,

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2013

Ledamot	Representant för	Kontakt (e-post)
Gerald Engström, ordförande i valberedningen	Färna Invest AB, samt koncernchef för Systemair	gerald.engstrom@systemair.se
Gerhard Sturm	ebmpapst AB	gerhard.sturm@de.ebmpapst.com
Björn Henriksson	Nordea Fonder	bjorn.henriksson@nordea.com
Lars Hansson	Styrelsens ordförande	lars.hansson@systemair.se

Styrelseledamöternas närvaro och beroendeställning

	Styrelse	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Invald år	Ber/Ober Bolag	Ber/Ober Ägare
Antal möten	9	4	1			
Lars Hansson, ordf	9	4	1	2006	Ober.	Ober.
Gerald Engström	9	-	-	1974	Ber.	Ber.
Elisabeth Westberg	9	4	1	2006	Ober.	Ober.
Jürgen Zilling	9	-	-	2008	Ober.	Ober.
Göran Robertsson	9	4	1	2006	Ober.	Ober.
Hannu Paitula	9	-	-	2011	Ober.	Ober.
Kevin Rowland ¹⁾	9	-	-	2002	-	-
Åke Henningsson ¹⁾	9	-	-	2010	-	-

¹⁾ Arbetstagarrepresentant

val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska presenteras vid årsstämman.

Valberedningen har under 2012 haft två möten. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen.

Valberedningens förslag inför årsstämman 2013 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats www.systemair.se. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Systemairs styrelse består av sex stämvalda ledamöter; Lars Hansson (ordförande), Gerald Engström (Systemairs koncernchef), Elisabeth Westberg, Göran Robertsson, Jürgen Zilling och Hannu Paitula. De anställda har utsett två representanter, Kevin Rowland, Unionen och Åke Henningson, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sid 59 i årsredovisningen.

Som styrelsens sekreterare fungerar CFO Glen Nilsson.

Som framgår av tabellen på föregående sida är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2012/13 hade styrelsen åtta sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret.

I samband med att årsbokslutet behandlades har bolagets revisor närvarat och framlagt sin rapport varvid styrelsen fått möjlighet att ställa frågor. Samtliga beslut styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda.

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning.

Styrelsen erhåller varje månad bolagets rapportpaket över resultat och ställning konsoliderat på koncernnivå samt för samtliga dotterbolag. Vidare har verkställande direktören kontinuerlig kontakt med styrelsens ordförande.

Styrelsens arbete under året



Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

Styrelsen har under året behandlat och beslutat om följande policies; Finanspolicy, Insiderpolicy, IT-policy, Informationspolicy och Uppförandepolicy. På bolagets hemsida www.systemair.com redogörs för respektive policy.

Styrelsens närvaro och ersättningar

Som framgår av tabell har samtliga ledamöter närvarat vid samtliga möten. Ersättningen till styrelsen framgår av not 9.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Lars Hansson (utskottets ordförande), Elisabeth Westberg och Göran Robertsson. Utskottets uppgift är;

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i utskottet. Utskottet har haft ett protokollfört möte och samtliga ledamöter har varit närvarande.

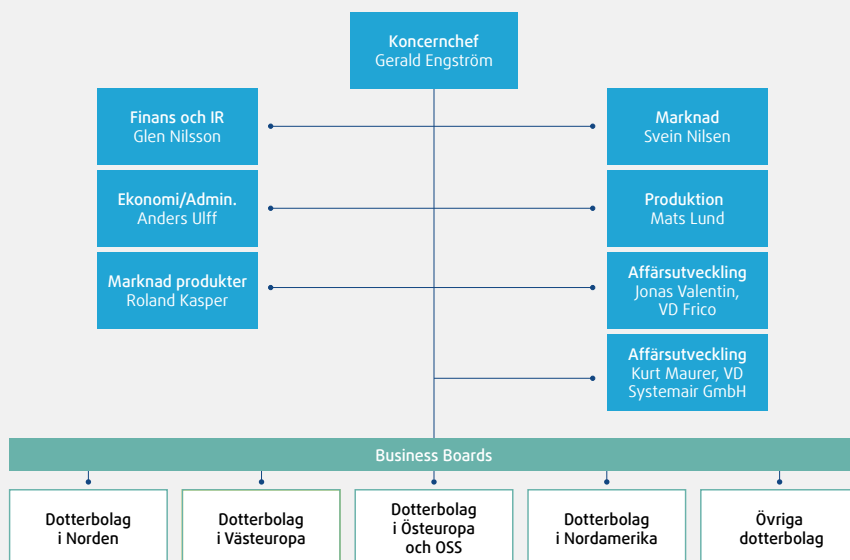
Revisionsutskott

Styrelsen har under räkenskapsåret haft ett revisionsutskott som bestått av styrelseledamöterna Elisabeth Westberg (utskottets ordförande), Lars Hansson och Göran Robertsson.

- Utskottet har bland annat i uppgift att;
- övervaka bolagets interna kontroll, riskhantering samt internrevisioner
 - hålla sig informerad om den externa revisionen
 - granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
 - biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval
 - övervaka den finansiella rapporteringen
 - diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov

Utskottet har haft fyra protokollförda möten där bolagets CFO, ekonomi- och administrationsdirektör samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Rapportering från utförda internrevisioner

Organisation



har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

VD och koncernchef

I april 2013 utsågs Pär Johansson till ny VD för moderbolaget Systemair AB. Han var tidigare marknadschef i Sverige med ett övergripande ansvar för försäljning, kundservice och teknisk support. Gerald Engström, som fram till i april 2013 var både VD och koncernchef, kvarstår som koncernchef och styrelseledamot. Pär Johansson har det operativa ansvaret i moderbolaget Systemair AB med säte i Skinnskatteberg och för den svenska verksamheten. Koncernchef Gerald Engström hanterar den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamheter och till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp.

Koncernledning

Koncernens ledningsgrupp består av; marknadsdirektör Svein Nilsen, finansdirektör Glen Nilsson, produktionsdirektör Mats Lund, marknadsdirektör Produkter Roland Kasper, administrativ direktör Anders Ulff, verkställande direktören i Frico AB Jonas Valentin, verkställande direktören i Systemair GmbH, Tyskland, Kurt Maurer. Koncernchef

Gerald Engström leder arbetet i koncernens ledningsgrupp.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsplaner samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar för koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för koncernfinansiering, koncernekonomi, affärsutveckling, produktutveckling, produktion, inköp, kommunikation och IT.

Business boards och dotterbolagens styrning

Systemairkoncernen omfattar totalt 64 bolag. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger samtliga dotterbolag direkt. Några andra legala understrukturer finns inte. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Systemair-HSK i Turkiet som ägs till 90 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade Business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje Business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktiga marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

Ersättning till ledande befattningshavare Riktlinjer

Årsstämman 2012 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget.

Ersättningssystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan normalt uppgå till maximalt två månadslöner. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Ersättning till verkställande direktör, koncernchef och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 9.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktören respektive koncernchefen gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens respektive koncernchefens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida

och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för koncernchefen, verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. För koncernchefen Gerald Engström erlaggs en avgiftsbestämd pensionsförsäkring, övriga ledande befattningshavare omfattas av pensionsplan enligt ITP. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Under 2012/13 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 3,0 Mkr.

Revisor och revision

Årsstämman 2012 beslutade utse Ernst & Young med auktoriserade revisorn Thomas Forslund som huvudansvarig till och med stämman 2013. Thomas Forslund har varit huvudrevisor sedan 2006 och kommer därmed att lämna uppdraget i samband med årsstämman 2013. Förslag till ny revisor kommer att lämnas i Kallelsen till årsstämman 2013.

Den externa revisionen är utförd enligt god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Arbetet med koncernens revision följer en revisionsplan som är anpassad efter bolagens storlek och utgör riktlinjer för revisorernas arbete i respektive bolag. Revisionsbolaget har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revisionen, vilka främst har avsett rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor. Revisorerna har lämnat såväl muntliga som skriftliga rapporter till revisionsutskottet och styrelsen gällande såväl revisionsuppdraget som granskningen av den interna kontrollen.

Systemairs halvårsrapport under verksamhetsåret 2012/13 har granskats av bolagets revisor.

Ersättningen till revisorerna framgår av not 5.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2012/13

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimåttal. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation.

Inom styrelsen finns ett revisionsutskott inrättat. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisor.

Riskbedömning

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse och revisionsutskott samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där

jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärvsaktiviteter.

Kontrollaktiviteter

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 60-tal dotterbolag som ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, Business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från Business boards och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande.

Information och kommunikation

Koncernchefen tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytikermöten, är korrekta och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal

nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policies och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens Intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

Uppföljning

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsens revisions- och ersättningsutskott samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policies och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och Business board medlemmar går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och rap-

porterar även direkt till styrelsen.

Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen och med hjälp av bolagets revisorer. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policies går igenom.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av revisionsutskottet.

Intern revision

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också Business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även revisionsutskottets och de externa revisorernas kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämna instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en godtagbar nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel.

Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2013/14.

Styrelse



GERALD ENGSTRÖM

Koncernchef, styrelseledamot

Styrelseledamot i Lindab AB och Styrelseordf. i Bluefish Pharmaceuticals AB

Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet

Tidigare: BI a vd i Ziehl-ebm AB,

Innehav: 21 997 752 aktier (aktierna ägs av Färna Invest AB)

Född: 1948

Invald: 1974

Oberoende: Nej



LARS HANSSON

Styrelseordförande

Styrelseordförande i S-Group Holding AB och Styrelseledamot i Starkraft AB

Utbildning: Civilingenjör

Innehav: 50 000 aktier

Född: 1942

Invald: 2006

Oberoende: Ja



GÖRAN ROBERTSSON

Styrelseledamot

Styrelseordf. i Eurovent Certification Company

Utbildning: Ingenjörsexamen samt Ledarskap IFL

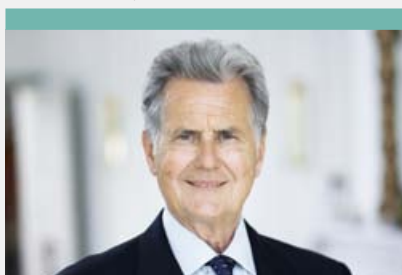
Tidigare: BI a VD i Stifab Farex AB

Innehav: 15 000 aktier

Född: 1943

Invald: 2006

Oberoende: Ja



JÜRGEN ZILLING

Styrelseledamot

Försäljningschef Ziehl-Abegg, Kuenzelsau 1967-1980. Vice President Sales & Marketing ebm, Mulfingen 1980-2002

Innehav: 10 500 aktier

Född: 1938

Invald: 2008

Oberoende: Ja



ELISABETH WESTBERG

Styrelseledamot

Styrelseledamot i Jämtkraft AB och Scandem AB, AB Fr Ramström.

Utbildning: Fil kand

Tidigare: BI a vice president Handelsbanken Capital Markets

Innehav: 21 357 aktier

Född: 1948

Invald: 2006

Oberoende: Ja



HANNU PAITULA

Styrelseledamot

Styrelseordförande i WinGroup AG, Schweiz samt styrelseledamot i Oras Ltd, Finland, Kährs Holding AB, Sverige och Karelia-Upofloor Oy, Finland.

Utbildning: Ingenjör

Innehav: –

Född: 1948

Invald: 2011

Oberoende: Ja



KEVIN ROWLAND

Arbetstagarrepresentant

Utbildning: BA History, La Salle Univ., Philadelphia, USA Personaladm, Org.utveckling, Göteborgs univ.

Nuvarande tjänst: Driftansvarig/IT

Innehav: 500 aktier

Född: 1954

Invald: 2002



ÅKE HENNINGSSON

Arbetstagarrepresentant

Nuvarande tjänst: Industrielektriker

Innehav: –

Född: 1957

Invald: 2010

Koncernledning



GERALD ENGSTRÖM

Koncernchef, styrelseledamot

Styrelseledamot i Lindab AB och Styrelseordf. i Bluefish Pharmaceuticals AB

Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet

Tidigare: Bl a vd i Ziehl-ebm AB

Innehav: 21 997 752 aktier (aktierna ägs av Färna Invest)

Född: 1948

Anställd i nuv. befattning: 1986



SVEIN NILSEN

Försäljnings- och marknadsdirektör

Utbildning: Ingenjör VVS-teknik, Trondheims Tekniska Högskola

Tidigare: VD Pyrox Jolin, Trondheim Norge (förvärvades 1988)

Innehav: 100 000 aktier

Född: 1947

Anställd i nuv. befattning: 2000



GLEN NILSSON

Finansdirektör

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet

Tidigare: Ekonomidirektör Transwede Airways AB, Adm. chef ICA Detaljhandel AB

Innehav: 27 667 aktier

Född: 1952

Anställd i nuv. befattning: 1999



MATS LUND

Produktionsdirektör

Utbildning: Dataprogrammering, IT-studier

Tidigare: IT-, inköps- och logistikchef

Systemair, dataprogrammerare ASEA

Innehav: 103 000 aktier

Född: 1957

Anställd i nuv. befattning: 2003



ROLAND KASPER

Marknadsdirektör Produkter

Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik, Fachhochschule Giessen, Tyskland

Tidigare: Produktchef på FläktWoods Group

och ABB Ventilation Products GmbH

Innehav: 1 000 aktier

Född: 1969

Anställd i nuv. befattning: 2011



KURT MAURER

VD Systemair GmbH, Tyskland

Utbildning: Fachhochschule Heilbronn

Tidigare: Teknisk direktör Lti Lüftungstechnik;

Produktutveckling, Rosenberg; Produkt-

utveckling ebm-papst

Innehav: 70 925 aktier

Född: 1959

Anställd i nuv. befattning: 1998



ANDERS ULFF

Ekonomi- och administrativ direktör

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen

Uppsala universitet

Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair.

Innehav: 60 600 aktier

Född: 1967

Anställd i nuv. befattning: 2009



JONAS VALENTIN

VD Frico AB

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekn. högskola

Tidigare: Produkt- och KAM-ansv. Frico AB; Project man, Volvo och Saab

Innehav: 85 000 aktier

Född: 1958

Anställd i nuv. befattning: 2001

Koncernens reusultatrapport

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2012/13	2011/12
Nettoomsättning	3	4 551,0	3 996,9
Kostnad för sålda varor	4	-2 923,6	-2 505,2
Bruttoresultat		1 627,4	1 491,7
Övriga rörelseintäkter	7	61,5	55,9
Försäljningskostnader	4	-1 041,4	-961,6
Administrationskostnader	4, 5	-226,1	-208,0
Övriga rörelsekostnader	8	-56,2	-58,2
Rörelseresultat	4, 6, 9, 10	365,2	319,8
Finansiella intäkter	11	1,2	2,7
Finansiella kostnader	12	-35,8	-25,9
Resultat efter finansiella poster		330,6	296,6
Skatt	13	-89,6	-81,1
Årets resultat		241,0	215,5
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		241,0	215,4
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,1
Resultat per aktie ¹⁾	36	4,63	4,14
Genomsnittligt antal aktier under perioden 1)		52 000 000	52 000 000

¹⁾ Systemair har för närvarande inga pågående optionsprogram varför någon utspädningsseffekt ej föreligger.

Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr, 1 maj - 30 april	2012/13	2011/12
Periodens resultat	241,0	215,5
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter	-56,1	10,5
Säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet, brutto före skatt	-0,8	-5,6
Skatt för säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet	0,2	1,5
Förändring verkligt värde, värdepapper tillgängliga till försäljning	57,7	-
Realisering värdepapper tillgängliga till försäljning	-	-
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	1,0	6,4
Summa totalresultat för perioden	242,0	221,9
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	242,0	221,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0

Koncernens balansrapport

Mkr, 30 april	Not	2013-04-30	2012-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	3, 14		
Goodwill		457,7	367,3
Varumärken, kundrelationer m.m.		163,6	118,1
Övriga immateriella tillgångar		8,1	8,1
		629,4	493,5
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	3, 14		
Byggnader och mark		530,3	553,5
Maskiner och andra tekniska anläggningar		134,3	154,0
Inventarier och verktyg		82,8	74,5
Pågående nyanläggningar		66,0	10,0
		813,4	792,0
<i>Finansiella och övriga anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	464,7	0,4
Uppskjuten skattefordran	13	78,4	99,3
Andra långfristiga fordringar	16	7,8	7,3
		550,9	107,0
Summa anläggningstillgångar		1 993,7	1 392,5
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>	18		
Råvaror och förnödenheter		310,9	282,5
Varor under tillverkning		39,5	32,5
Färdiga varor		439,6	452,3
		790,0	767,3
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	19	875,7	764,5
Övriga fordringar		60,6	33,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	49,1	43,4
Övriga kortfristiga placeringar		7,2	6,6
		992,6	848,4
<i>Kassa och bank</i>		98,4	91,6
Summa omsättningstillgångar		1 881,0	1 707,3
SUMMA TILLGÅNGAR		3 874,7	3 099,8

Koncernens balansrapport

Mkr, 30 april	Not	2013-04-30	2012-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		2,2	2,2
Andra reserver		-29,6	-30,6
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 551,4	1 375,4
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 576,0	1 399,0
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,1
Summa eget kapital		1 576,0	1 399,1
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	586,3	185,4
Avsättningar för pensioner	25	29,6	15,3
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	13	75,5	80,6
Övriga avsättningar		49,4	36,3
Summa långfristiga skulder		740,8	317,6
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	724,0	681,4
Leverantörsskulder		410,4	354,5
Skatteskulder		61,0	54,0
Övriga skulder		160,1	116,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	202,4	177,2
Summa kortfristiga skulder		1 557,9	1 383,1
Summa skulder		2 298,7	1 700,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
		3 874,7	3 099,8
Ställda säkerheter	32	263,4	347,2
Ansvarsförbindelser	33	80,4	30,0

Förändring av eget kapital - Koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Verkligt värde reserv			
Eget kapital 30 april 2011	52,0	2,2	4,6	-41,6	0,0	1 250,9	0,1	1 268,2
Utdelningar						-91,0		-91,0
Årets resultat						215,5	0,0	215,5
Övrigt totalresultat			-4,1	10,5				6,4
Eget kapital 30 april 2012	52,0	2,2	0,5	-31,1	0,0	1 375,4	0,1	1 399,1
Utdelningar						-65,0		-65,0
Årets resultat						241,0	-0,1	240,9
Övrigt totalresultat			-0,6	-56,1	57,7			1,0
Eget kapital 30 april 2013	52,0	2,2	-0,1	-87,2	57,7	1 551,4	0,0	1 576,0

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj - 30 april	Not	2012/13	2011/12
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		365,2	319,8
Erhållen ränta		1,2	2,5
Erlagd ränta		-28,7	-25,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	34	147,4	98,0
Betald skatt		-76,9	-57,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		408,2	337,5
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-3,0	-26,8
Kortfristiga fordringar		-57,5	54,7
Leverantörsskulder		-17,7	-96,3
Kortfristiga skulder		13,9	20,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		343,9	289,9
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag	30	-164,4	-172,5
Förvärv av underskottsbolag		-	-11,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2,0	-5,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-123,9	-85,8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		4,4	9,4
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-406,6	-
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	0,3
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-692,5	-265,4
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån		618,0	221,0
Amortering av lån		-188,5	-141,1
Utdelning till aktieägare		-65,0	-91,0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		364,5	-11,1
Ökning/Minskning av likvida medel		15,9	13,4
Likvida medel vid årets början		91,6	76,8
Kursdifferens i likvida medel		-9,1	1,4
Likvida medel vid årets slut		98,4	91,6

Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2012/13	2011/12
Nettoomsättning	3	946,8	939,2
Kostnad för sålda varor		-716,9	-701,5
Bruttoresultat		229,9	237,7
Övriga rörelseintäkter	7	47,7	31,8
Försäljningskostnader		-165,3	-158,8
Administrationskostnader	5, 6	-62,3	-59,9
Övriga rörelsekostnader	8	-15,5	-5,6
Rörelseresultat	9,10	34,5	45,2
Resultat från andelar i koncernföretag	26	176,0	141,1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	18,9	28,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-46,7	-36,5
Resultat efter finansiella poster		182,7	178,2
Bokslutsdispositioner	23	-20,7	-51,6
Resultat före skatt		162,0	126,6
Skatt på årets resultat	13	-0,1	1,7
Årets resultat		161,9	128,3

Moderbolagets rapport över totalresultatet

	2012/13	2011/12
Periodens resultat	161,9	128,3
Övrigt totalresultat		
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag utan planerad reglering	-7,6	6,5
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag	2,0	-1,7
Fusionsresultat	-0,1	-
Förändring verkligt värde, värdepapper tillgängliga till försäljning	57,7	-
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	52,0	4,8
Summa totalresultat för perioden	213,9	133,1

Moderbolagets balansräkning

Mkr, 30 april	Not	2013-04-30	2012-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	14		
Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar		4,8	5,6
		4,8	5,6
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	14		
Byggnader och mark		79,4	49,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar		34,1	41,7
Inventarier och verktyg		13,5	8,7
Pågående nyanläggningar		2,9	6,9
		129,9	106,7
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	27	1 471,9	1 030,1
Fordringar hos koncernföretag	31	64,5	391,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	464,3	-
Uppskjuten skattefordran	13	0,2	-
Övriga långfristiga fordringar	16	3,8	3,8
		2 004,7	1 425,2
Summa anläggningstillgångar		2 139,4	1 537,5
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		52,2	48,1
Varor under tillverkning		4,5	4,5
Färdiga varor		71,1	69,8
		127,8	122,4
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	19	55,4	49,1
Fordringar hos koncernföretag		490,9	536,9
Skattefordringar		10,9	-
Övriga fordringar		1,2	2,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	13,4	12,5
		571,8	600,9
<i>Kassa och bank</i>		-	-
Summa omsättningstillgångar		699,6	723,3
SUMMA TILLGÅNGAR		2 839,0	2 260,8

Moderbolagets balansräkning

Mkr, 30 April	Not	2013-04-30	2012-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	20	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
		62,0	62,0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		47,9	-4,1
Balanserat resultat		585,4	522,1
Årets resultat		161,9	128,3
		830,4	681,5
Summa eget kapital		892,4	743,5
Obeskattade reserver	24	63,3	92,7
Avsättningar		2,8	1,4
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	446,3	68,7
Uppskjuten skatteskuld	13	0,2	0,1
Skulder till koncernföretag		296,8	502,5
		743,3	571,3
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	21	547,2	555,1
Skulder till kreditinstitut	21	117,4	82,1
Leverantörsskulder		57,9	71,7
Skatteskulder		-	1,8
Skulder till koncernföretag		353,5	79,8
Övriga skulder		12,3	15,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	48,9	45,5
		1 137,2	851,9
Summa eget kapital och skulder		2 839,0	2 260,8
Ställda säkerheter	32	550,1	225,1
Ansvarsförbindelser	33	247,8	151,5

Förändring av eget kapital - Moderbolaget

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fritt eget kapital		Summa eget Kapital
				Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Eget kapital 30 april 2011	52,0	10,0	35,2	-8,9	613,1	701,4
Utdelning					-91,0	-91,0
Årets resultat					128,3	128,3
Övrigt totalresultat				4,8		4,8
Eget kapital 30 april 2012	52,0	10,0	35,2	-4,1	650,4	743,5
Utdelning					-65,0	-65,0
Årets resultat					161,9	161,9
Övrigt totalresultat				52,1	-0,1	52,0
Eget kapital 30 april 2013	52,0	10,0	35,2	48,0	747,2	892,4

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2012/13	2011/12
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		34,5	45,2
Erhållen ränta		18,8	28,4
Erlagd ränta		-30,4	-26,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	34	18,3	14,7
Betald inkomstskatt		-16,5	14,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		24,7	76,1
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-5,4	5,4
Kortfristiga fordringar		320,9	13,6
Leverantörsskulder		-29,0	-20,0
Kortfristiga skulder		-0,9	0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		310,4	75,2
Investeringsverksamhet			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, netto		-6,6	-16,3
Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag		-153,0	-374,3
Utdelning på aktier i dotterföretag		176,0	207,3
Lämnade koncernbidrag		-50,2	-57,0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1,8	-5,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-406,6	-
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-442,2	-245,4
Finansieringsverksamhet			
Utdelning till aktieägare		-65,0	-91,0
Upptagna lån		494,0	364,1
Amortering av lån		-297,1	-102,9
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		131,9	170,2
Ökning/Minskning av likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

Notförteckning

Not		Sida
1	Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	72
2	Risker och riskhantering	75
3	Upplysning för geografiska områden	76
4	Kostnadsslagsindelning	77
5	Arvoden till revisorer	77
6	Leasing	77
7	Övriga rörelseintäkter	77
8	Övriga rörelsekostnader	77
9	Anställda och personalkostnader	78
10	Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	79
11	Finansiella intäkter	79
12	Finansiella kostnader	79
13	Skatt på årets resultat	80
14	Immateriella och materiella anläggningstillgångar	81
15	Andra långfristiga värdepappersinnehav	82
16	Andra långfristiga fordringar	82
17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	82
18	Varulager	83
19	Kundfordringar	83
20	Aktiekapital och förslag på utdelning	83
21	Upplåning och finansiella instrument	84
22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	86
23	Bokslutsdispositioner, övriga	86
24	Obeskattade reserver	86
25	Avsättningar för pensioner	86
26	Resultat från andelar i koncernföretag	87
27	Andelar i koncernföretag	87
28	Fusion av helägt dotterbolag	88
29	Engångsposter	88
30	Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv	89
31	Fordringar hos koncernföretag	89
32	Ställda säkerheter	89
33	Ansvarsförbindelser	89
34	Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	90
35	Uppgifter om moderbolaget	90
36	Resultat per aktie	90
37	Transaktioner med närstående	90
38	Händelser efter bokslutsårets utgång	90

Noter

NOT 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2013 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 5 juli 2013 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2013 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Finansiella tillgångar som kan säljas. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

Under 2012/13 har inga nya standarder trätt i kraft som haft någon påverkan på koncernen.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 maj 2013 och senare har inte förtidstillämpats. Nedanstående nya standarder och ändringar har ännu ej börjat tillämpas.

IAS 1 Presentation av övrigt totalresultat – ändring (Godkänd av EU i juni 2012)

IAS 1 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2012 eller senare. Förändringen innebär att grupperingen av transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat förändras. Poster som skall återföras resultatet skall redovisas separat skilt från de poster som ej skall återföras till resultatet. Förslaget ändrar inte på det faktiska innehållet i övrigt totalresultat utan enbart uppställningsformen.

IFRS 9, Financial Instruments: Recognition and Measurement (Ännu ej godkänd av EU och tidplan för godkännande saknas f.n.)

Denna standard är en del i en fullständig omarbetsning av den nuvarande standarden IAS 39. Standarden innebär en minskning av antalet värderingskategorier för finansiella tillgångar och innebär att huvudkategorierna för redovisning av finansiella tillgångar och skulder är till anskaffningsvärde (upplupet anskaffningsvärde) respektive verkligt värde via resultatet. För vissa investeringar i eget kapitalinstrument finns möjligheten att redovisa till verkligt värde i balansräkningen med värdeförändringen redovisad direkt i övrigt totalresultat, där ingen överföring sker till periodens resultat vid avyttring. Vidare har nya regler införts för hur förändringar i egen kreditspread skall presenteras när skulder redovisas till verkligt värde.

Standarden kommer att kompletteras med regler om nedskrivningar och säkringsredovisning.

IFRS 10 Koncernredovisning – standarden ersätter IAS 27 och SIC-12 om konsolidering och innehåller en modell för att bedöma om bestämmande inflytande föreligger eller ej. Ett företag eller investering ska omfattas av koncernredovisningen om bestämmande inflytande före ligger baserat på ett kontrollbegrepp. Standarden träder i kraft 1 januari 2013, men företag inom EU kan vänta med att tillämpa standarden till räkenskapsår som påbörjas efter 1 januari 2014, vilket Systemair kommer att välja. Standarden bedöms inte få någon väsentlig påverkan på Systemairs finansiella rapporter.

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag – innehåller nya upplysningskrav för alla typer av innehav i andra företag oavsett om innehavet konsolideras eller inte. Standarden träder i kraft 1 januari 2013, men företag inom EU kan vänta med att tillämpa standarden till räkenskapsår som inleds efter 1 januari 2014, vilket Systemair kommer att välja.

IAS 19 Ersättning till anställda – ändring

IAS 19 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare.

Ändringarna innebär betydande förändringar avseende redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner. Exempelvis försvinner möjligheten att periodisera aktuariella vinster och förluster som en del av "korridoren", dessa skall löpande redovisas i övrigt totalresultat. I resultaträkningen redovisas de poster hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionsskuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen. Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionsskulden. Systemair kommer att tillämpa förändringarna i IAS 19 från med räkenskapsåret som inleds 1 maj 2013. För 2012/13 skulle förändringarna ha ökat pensionsskulden, netto med cirka 7,7 Mkr och reducerat eget kapital med cirka 5,6 Mkr (efter avdrag för en uppskjuten skattefordran).

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av Moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

Koncernredovisning

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

Omräkning av utländska verksamheter

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övervärden, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i eget kapital. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtida avyttring av den utländska verksamheten. Från den första november 2008 valde koncernen att säkringsredovisa nettotillgångarna i Koolclima-Systemair i Spanien samt i Imos i Slovakien mot EUR lån. Valutasäkringen

reducerar valutakurseffekterna i resultaträkningen och har för räkenskapsåret medfört att -0,6 Mkr (-4,1), netto efter skatt, i valutakursförlust förts direkt mot eget kapital. Samtidigt ombrutrades ett antal lån till dotterföretag till att utgöra nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Under året har valutakursförluster om -5,6 Mkr (4,8) netto efter skatt förts direkt mot eget kapital.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans har skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Nettoomsättning redovisas exklusive mervärdesskatt och netto efter rabatter. Systemairs nettoomsättning avser till övervägande del försäljning av ventilations- och värme produkter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete, service och design.

Segmentsrapportering

Systemairs högste verkställande beslutsfattare styr och leder verksamheten efter legala bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 60 stycken och koncernen har därför, enligt standarden i IFRS8, lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 60 segment föreslår standarden att aggregering sker på lämplig nivå om det finns likartade ekonomiska egenskaper och att segmenten liknar varandra. Systemair kan inte se hur en sådan sammanlagning, i maximalt 10 segment, skulle ske på ett sätt som gör att informationen blir meningsfull. Systemair har därför valt att aggregera samtliga segment till ett huvudsegment som benämns Ventilation.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Varumärken, kundrelationer m.m.	5-10 år
Byggnader	25-50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	3-7 år
Inventarier och verktyg	3-5 år

Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar, det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Några utvecklingsprojekt som uppfyller ovanstående kriterier för aktivering bedöms ej föreligga per balansdagen.

Nedskrivningar

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt aktuellt inköpspris. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet av den finansiella tillgången. Klassificeringen bestäms vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen då de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Tillgångarna värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa till belopp. Fordringarna har koppling till koncernens leveranser av varor och tjänster. Värdering görs till anskaffningsvärde. Fordringarna redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar, som bedömts individuellt. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som är förfallna mellan 180 och 360 dagar ska reserveras till 50 procent och de som varit förfallna längre tid än 360 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn ska dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och liknande. Lånefordringar och kundfordringar har kort förväntad löptid, och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som kommer att innehas till förfall. De redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som antingen hänförs till denna kategori eller inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde för icke-monetära instrument som klassificerats som tillgångar redovisas i övrigt totalresultat. När instrument som klassificerats som tillgångar tillgängliga för försäljning avyttras eller då nedskrivningsbehov föreligger för dessa, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde till resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Värdering görs löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den bedömda framtida utbe-

talningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökning av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningsstillgångarna, justering för ej resultatförda aktuariella vinster och förluster.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningsstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång med beaktande av periodisering av aktuariella vinster och förluster. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuariella antaganden som innefattar bland annat antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Ändringar i och avvikelser från de aktuariella antagandena leder normalt till aktuariella vinster eller förluster.

Aktuariella vinster och förluster redovisas inte så länge de ackumulerade vinsterna eller förlusterna understiger 10 procent av det högsta av förpliktelsernas nuvärde. Om den ackumulerade vinsten eller förlusten överstiger nämnda gränsvärden periodiseras överskjutande vinst eller förlust via resultaträkningen över kvarvarande förväntad genomsnittlig återstående anställningstid för de medarbetare som omfattas av planerna.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till netto av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Aktierelaterade ersättningar

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

Leasing

Leasing nyttjas generellt endast i begränsad omfattning inom Systemair och omfattar normalt endast förmånsbilar och hyresavtal. Leasingavtal, där alla risker och fördelar som förknippas med ägandet i allt väsentligt inte faller på koncernen, klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid. Systemair har klassificerat samtliga nuvarande leasingavtal som operationella.

Länekostnader

Länekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och direkt mot eget kapital då den underliggande transaktionen redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Här i inkluderades även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, det vill säga mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänförs till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredo visas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels en eget kapitalandel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd, statliga bidrag, lån som kan efterskänkas och bidrag relaterade till tillgångar.

Moderbolaget har erhållit lönebidrag från Arbetsmarknadsverket om 0,1 Mkr (0,2). Lönebidraget har reducerat utbetalda löner inom respektive funktion.

I Litauen har Systemair erhållit statliga bidrag för investeringar i maskiner. Totala investeringsbidrag uppgår till 0,3 Mkr. Bidraget har i år reducerat skattekostnaden och föregående år investeringskostnaden.

I Kanada har Systemair erhållit statliga lån för produktutveckling uppgående till 0,2 Mkr. Investeringsbidrag om 0,4 Mkr har också erhållits för maskininvesteringar.

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För att något nedskrivningsbehov inte ska uppstå ska den klara en minskning av antagen tillväxttakt eller en höjning av antagen diskonteringsränta med två procentenheter. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 14.

Avsättningar för pensioner

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i tillhörande not.

Uppskjuten skattefordran

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga under den kommande treårsperioden och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte Bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

NOT 2 Risker och riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. De kan delas in i rörelserelaterade risker, som till exempel marknadsrisken i den cykliska byggbranschen eller en förändrad konkurrenssituation, och finansiella risker, främst valutaexponering. Både rörelserelaterade och finansiella risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar kontinuerligt med att uppdatera koncernens risksituation och detta sker genom en dokumenterad systematisk process i Styrelsen där risker identifieras, värderas, övervakas samt rapporteras. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge mest negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2012/2013 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultat 2012/2013

Mkr	Rörelseresultat
+/- 5% i försäljningspriser	+/-228
+/- 5% i materialkostnader	+/-112
+/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader	+/-63
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+/-17
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/USD	0

Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 17 Mkr (24) för 2012/2013. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Rörelserelaterade risker Konkurrens

Systemairs marknader är fragmenterade och konkurrensutsatta, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Ventilationsbranschen består fortfarande till stor del av ett antal mindre relativt lokala aktörer. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagning. Systemair har hanterat den risken genom att etablera fabriker i lägstakostnadsländer som Indien och Litauen samt etablera nya säljbolag på nya marknader.

Marknadsrisker

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i den så kallade ROT-sektorn. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan ROT-sektorn ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på Bolagets produkter minskar och/eller till att priset på Bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december.

Leverantörer

De två tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst är betydande leverantörer till Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till Bolaget. Leveransproblem från endera av dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt,

varför Bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framdeles. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärken

Systemairs varumärken är av stor betydelse för Bolagets verksamhet. Bland Bolagets viktigare varumärken återfinns bland annat Systemair, Frico och Fantech. Andra mindre etablerade varumärken inom koncernen är VEAB, Matthew&Yates och Holland Heating. Systemair utvärderar kontinuerligt varumärkessituationen och registrerar respektive varumärke i de länder där de används i någon betydande omfattning. Bolaget kan dock inte garantera att dessa åtgärder är tillräckliga för att skydda Systemairs varumärken. Systemair kan inte heller garantera att Bolagets konkurrenter inte försöker använda dess varumärken vid marknadsföring av sina produkter eller på annat sätt gör intrång i dess immateriella rättigheter. Om Bolagets varumärken inte kan skyddas, oavsett orsak, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försvåras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på Bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egen- domsskada och driftavbrott till de belopp som Bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela Bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Företagsförvärv

Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har ofta varit bolag som har haft operativa och finansiella problem, vilket fordrat betydande insatser från Systemair inte minst i form av ledningsresurser. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar Bolagets verksamhet, komma att förvärfvas. Förvärv av företag kan medföra många olika operationella och finansiella risker. Dessa risker inkluderar, förutom mer eller mindre kända specifika bolagsrisker, att leverantörer, kunder eller nyckelpersoner beslutar sig för att lämna det förvärvade företaget. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundförfrågningar och lagervinvar. Svårigheter att underhålla, uppgradera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och Bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot Bolaget. Vidare är Bolaget underkastat lag regler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från Bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av Bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För det fall ersättningskrav med framgång riktas mot Bolaget som inte täcks av Bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Internationell affärsverksamhet

Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 44 länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på Bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa Bolaget.

Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Systemair har en betydande försäljning till bland annat Ryssland, som är en av Systemairs enskilt största exportmarknader. De politiska spänningarna i samhällsutvecklingen och osäkerheten i det juridiska systemet liksom handelspolitisk osäkerhet innebär att förutsättningarna på den ryska marknaden kan förändras snabbt liksom att Systemairs tillgångar i landet kan bli osäkra. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker och övriga risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

Valutarisk – transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolitik. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Svenska koncernbolags fakturering har under 2012/13 skett till 39 procent (39) i SEK, till 51 procent (51) i EUR, till 5 procent (5) i NOK och till 5 procent (5) i övriga valutor.

Ärligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som normalt terminssäkras till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR inom koncernen.

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till eget kapital. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar Koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 982 Mkr (854). Större nettotillgångar utgörs av 439 Mkr (394) i EUR, 107 Mkr (101) i NOK, 105 Mkr (102) i LTL, 75 Mkr (65) i DKK, 69 Mkr (56) i CAD och 65 Mkr (66) i INR.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som så kallad omräkningsdifferens vilken uppgick till -56,1 Mkr (10,5).

Belånings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för Bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på Bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldssättningen uppgick vid årets utgång till 1 238,1 Mkr (785,0), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 310,3 Mkr (866,8). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2012/13 uppgå till 3-12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procent skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 13 Mkr för den kommande 12 månaders perioden.

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för Bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som Bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att Bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på Bolagets likviditet och resultat.

Aktiekursrisk

Systemair hade på balansdagen Andra långfristiga värdepappersinnehav vilket avser aktier i Lindab noterade på OMX Nordiska Börs. Aktierna är rubricerade som en finansiell tillgång tillgänglig till försäljning. Aktierna värderades till verkligt värde och värdejusteringen förs mot övrigt totalresultat och är därmed exponerade för aktiekursrisk. Om värdet på Lindabaktierna skulle sjunka med 10 procent medför det en påverkan om 46 Mkr mot övrigt totalresultat. Samma effekt skulle påverka koncernresultatet vid en eventuell realisering av aktierna.

NOT 3 Upplysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nordamerika och Övriga marknader.

Region **Norden** omfattar länderna Danmark, Finland, Island, Norge, Sverige och Åland.

I region **Västeuropa** ingår Belgien, Cypern, Frankrike, Färöarna, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region **Östeuropa inklusive OSS** består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kirgizistan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland.

Nordamerika avser USA och Kanada.

Övriga marknader avser Afghanistan, Angola, Australien, Bahrain, Bangladesh, Barbados, Bolivia, Botswana, Brasilien, Brunei, Chile, Costa Rica, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Guatemala, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Malaysia, Mauritius, Marocko, Mexico, Mocambique, Mongoliet, Namibia, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Peru, Puerto Rico, Qatar, Saudiarabien, Singapore, Sri Lanka, Surinam, Sydafrika, Sydkorea, Syrien, Taiwan, Thailand, Tunisien, Turkiet, Uganda, Uruguay, Vietnam, Zambia och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter sker baserat på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemair tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemairs största kund står för 1,9 procent av koncernens totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar ¹⁾	
Koncernen	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Norge	536,0	518,8	50,9	52,3
Sverige	362,7	373,1	196,8	217,9
Danmark	154,9	156,6	75,0	82,7
Övriga Norden	76,7	77,6	1,4	1,3
Totalt Norden	1 130,3	1 126,1	324,1	354,2
Tyskland	313,7	295,6	143,6	138,6
Frankrike	296,7	216,5	4,5	4,6
Storbritannien	216,8	206,2	19,1	21,0
Nederländerna	193,1	190,4	131,8	79,3
Italien	143,9	115,5	74,6	84,4
Övriga Västeuropa	271,7	322,1	47,8	50,4
Totalt Västeuropa	1 435,9	1 346,3	421,4	378,3
Ryssland	688,6	514,0	94,4	104,2
Övriga Östeuropa inkl OSS	456,1	437,2	195,7	199,6
Totalt Östeuropa inkl OSS	1 144,7	951,2	290,1	303,8
USA	243,4	200,9	84,5	90,5
Övriga Nordamerika	122,1	81,2	67,8	28,2
Totalt Nordamerika	365,5	282,1	152,3	118,7
Övriga marknader	474,6	291,2	254,9	130,5
	4 551,0	3 996,9	1 442,8	1 285,5

¹⁾ Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Av moderbolagets försäljning har 585,7 MSEK (569,6 Mkr) skett till andra koncernföretag och 2,9 Mkr (2,4 Mkr) till närstående företag (ebmpapst AB).

Fördelning per marknad	Moderbolaget	
	2012/13	2011/12
Nettoomsättning		
Norden	429,4	424,9
Västeuropa	201,3	201,1
Östeuropa inkl OSS	301,5	298,5
Nordamerika	6,6	5,9
Övriga marknader	8,0	8,8
	946,8	939,2

NOT 4 Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnader	Administrativa kostnader	Totalt
2012/13				
Materialkostnader	-2 239,4	-	-	-2 239,4
Personalkostnader	-454,2	-521,6	-139,6	-1 115,4
Avskrivningskostnader	-61,7	-41,1	-9,7	-112,5
Övriga kostnader	-168,3	-478,7	-76,8	-723,8
	-2 923,6	-1 041,4	-226,1	-4 191,1
2011/12				
Materialkostnader	-1 930,6	-	-	-1 930,6
Personalkostnader	-385,8	-480,7	-125,9	-992,4
Avskrivningskostnader	-52,4	-33,1	-9,1	-94,6
Övriga kostnader	-136,4	-447,8	-73,0	-657,2
	-2 505,2	-961,6	-208,0	-3 674,8

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 114 Mkr under 2012/13 och 68 Mkr under 2011/12 och majoriteten avser personalkostnader inom funktionen kostnad sålda varor.

NOT 5 Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Revision				
-Ernst & Young	-3,9	-3,1	-0,8	-0,7
-Övriga	-2,1	-2,1	-	-
	-6,0	-5,2	-0,8	-0,7
Annan revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag:				
-Ernst & Young	-0,5	-0,6	-	-0,3
-Övriga	-2,2	-0,5	-	-
	-2,7	-1,1	-	-0,3

NOT 6 Leasing

Bokförda leasingkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Operationell leasing	38,1	35,5	4,8	6,0

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där återstående löptid överstiger ett år, fördelar sig enligt följande i koncernen och moderbolaget;

Operationell leasing - nominellt värde	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Förfaller till betalning inom 1 år	31,6	31,6	3,8	7,3
Förfaller till betalning inom år 2-5	76,2	57,7	4,6	2,0
Förfaller till betalning år 6-	6,1	39,0	-	-
	113,9	128,3	8,4	9,3

Koncernen har ingen finansiell leasing.

NOT 7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Kursvinster av rörelsekaraktär	28,9	27,3	10,0	10,9
Koncerninterna intäkter	-	-	25,8	14,8
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	2,6	6,7	-	5,5
Diverse övriga intäkter	30,0	21,9	11,9	0,6
	61,5	55,9	47,7	31,8

NOT 8 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Kursförluster av rörelsekaraktär	-37,6	-17,0	-5,5	-0,6
Koncerninterna kostnader	-	-	-8,7	-4,9
Nedskrivning goodwill	-	-18,7	-	-
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-0,9	-0,4	-	-
Diverse övriga kostnader	-17,7	-22,1	-1,3	-0,1
	-56,2	-58,2	-15,5	-5,6

NOT 9 Anställda och personalkostnader

	2012/13		2011/12	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	421	280	399	255
Dotterbolag i:				
Norden	433	357	414	345
Sverige	142	110	141	111
Danmark	151	137	141	129
Finland	14	10	11	8
Norge	126	100	121	97
Västeuropa	781	598	635	481
Belgien	6	4	5	3
England	86	69	90	66
Grekland	5	3	5	3
Frankrike	43	35	41	32
Holland	76	67	54	45
Irland	5	4	5	4
Italien	201	145	93	65
Portugal	28	17	28	17
Schweiz	13	10	13	11
Spanien	46	40	47	41
Tyskland	255	193	238	182
Österrike	17	11	16	12
Östeuropa inkl OSS	776	501	700	442
Bulgarien	5	3	6	3
Estland	13	8	13	8
Kroatien	2	2		
Lettland	8	7	6	6
Litauen	153	90	139	79
Polen	37	31	34	28
Rumänien	6	5	6	5
Ryssland	251	143	206	112
Serbien	8	5	8	4
Slovakien	187	123	183	118
Slovenien	70	60	69	57
Tjeckien	23	16	23	16
Ukraina	9	5	3	2
Ungern	4	3	4	4
Nordamerika	269	189	247	159
Kanada	171	113	157	89
USA	98	76	90	70
Övriga världen	715	648	444	410
Australien	1	1	2	1
Chile	5	4	3	2
Förenade Arabemiraten	12	10	14	12
Indien	379	374	290	287
Kina	4	3	4	3
Malaysia	99	79	88	75
Singapore	10	6	9	6
Sydafrika	10	7	10	7
Taiwan	2	2	2	2
Turkiet	190	159	22	15
Qatar	3	3		
	3 395	2 573	2 839	2 092

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget		
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12	
Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter	-	-	17%	17%	
Koncernledning	-	-	-	11%	
Företagsledningar	7%	5%	-	-	
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader		
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12	
Styrelse och VD					
Moderbolaget	3,9	3,8	1,6	1,6	
Dotterbolag i Norden	8,4	8,5	2,9	2,6	
Västeuropa	15,2	13,3	3,3	2,9	
Östeuropa inkl OSS	8,4	7,9	1,8	1,5	
Nordamerika	2,4	2,3	0,4	0,3	
Övriga världen	8,8	6,8	0,3	0,9	
Summa styrelse och VD	47,1	42,6	10,3	9,8	
Kostnadsförda ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2012/13					
Lars Hansson - Styrelsens ordförande	0,4	-	-	-	0,4
Elisabeth Westberg	0,3	-	-	-	0,3
Göran Robertsson	0,2	-	-	-	0,2
Jürgen Zilling	0,2	-	-	-	0,2
Hannu Paitula	0,2	-	-	-	0,2
Gerald Engström, VD och koncernchef	2,4	0,2	-	0,4	3,0
Andra ledande befattningshavare ^{*)}	9,5	0,5	0,6	2,6	13,2
Summa	13,2	0,7	0,6	3,0	17,5
2011/12					
Lars Hansson - Styrelsens ordförande	0,4	-	-	-	0,4
Elisabeth Westberg	0,3	-	-	-	0,3
Göran Robertsson	0,2	-	-	-	0,2
Jürgen Zilling	0,2	-	-	-	0,2
Hannu Paitula	0,2	-	-	-	0,2
Gerald Engström, VD och koncernchef	2,4	0,2	-	0,4	3,0
Andra ledande befattningshavare ^{*)}	9,7	0,4	0,7	2,7	13,5
Summa	13,4	0,6	0,7	3,1	17,8

^{*)} Koncernledningen bestod under 2012/13 av sju personer förutom koncernchefen.

I april meddelades att Pär Johansson utsetts till ny VD för Systemair AB med ansvar för Systemairs svenska verksamhet. Pär tillträder sin nya tjänst från 1 maj 2013 med en grundlön om 1,2 Mkr.

Styrelsearvodet uppgick 2012/13 till 400 tkr (400) för styrelsens ordförande och till 200 tkr (200) för övriga ledamöter. Utöver ordinarie arvoden kan separat arvode utgå vid särskilda uppdrag. Arvodet till revisionsutskottets ordförande uppgick 2012/13 till 50 tkr (50) och till 25 tkr (25) för övriga ledamöter.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Övriga anställda				
Moderbolaget	153,5	149,3	61,6	57,5
Dotterbolag i Norden	195,7	191,6	37,8	37,8
Västeuropa	246,1	202,7	64,9	51,8
Östeuropa inkl OSS	101,2	87,9	26,0	23,7
Nordamerika	84,9	60,9	13,5	10,2
Övriga världen	45,6	24,7	6,0	4,1
Summa övriga anställda	827,0	717,1	209,8	185,1

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 14,1 Mkr (11,7) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,4 Mkr (0,4). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 19,3 Mkr (17,3), varav till styrelser och VD 1,8 Mkr (1,7).

Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 25 tkr (25) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Lars Hansson, Elisabeth Westberg samt Göran Robertsson. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Andra ledande befattningshavare utgörs förutom VD Gerald Engström (till och med 30 april 2013) av Produktionsdirektör Mats Lund, Marknadsdirektör Svein Nilsen, Finansdirektör Glen Nilsson, Ekonomi- och administrationsdirektören Anders Ulff, Kurt Maurer VD Systemair Tyskland, Jonas Valentin VD Frico AB samt Produktdirektören Roland Kasper. Tidigare Inköpsdirektören Taina Veittikoski slutade sin anställning hos Systemair 30 mars 2012.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, bilförmån samt pension. För VD och andra ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till mellan en och två extra månadslöner. Den rörliga ersättningen baseras normalt på förbättring inom respektive individs ansvar jämfört med föregående år, koncernens resultat efter finansnetto samt utfall av individuella utvecklingsplaner.

Pension

Pensionsålder för VD och övriga ledande befattningshavare är 65 år. För tidigare VD betalas en avgiftsbestämd pensionsförsäkring uppgående till 0,4 Mkr (0,4). Pensionsförmåner för tillträdande VD och andra ledande befattningshavare erlaggs inom ramen för den avtalsenliga kollektivplanen ITP samt alternativ ITP.

Avgångsvederlag

För verkställande direktören, Pär Johansson, samt övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats om för den verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare. Avtal finns med VDar i dotterföretag om att förmåner skall utgå i 6-12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

NOT 10 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Varumärken, kundrelationer m.m.	19,2	13,1	1,5	1,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3,5	1,7	1,1	1,0
Byggnader och markanläggningar	25,1	23,7	6,0	4,5
Maskiner och tekniska anläggningar	39,2	36,0	11,2	10,9
Inventarier och verktyg	29,6	25,7	4,3	3,7
	116,6	100,2	24,1	21,1

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion

Kostnad för sålda varor	61,7	52,4	15,8	13,9
Försäljningskostnader	41,1	33,1	5,1	4,4
Administrationskostnader	9,7	9,1	3,2	2,8
Övriga rörelsekostnader	4,1	5,6	-	-
	116,6	100,2	24,1	21,1

NOT 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Ränteutgifter externa	1,2	2,5	0,2	0,7
Ränteutgifter närstående företag	-	-	18,7	27,7
Övriga finansiella intäkter	-	0,2	-	-
	1,2	2,7	18,9	28,4

NOT 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Räntekostnader externa	-30,7	-24,7	-23,3	-18,1
Räntekostnader närstående företag	-	-	-8,3	-8,7
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-	-0,3	-4,3	-6,5
Övriga finansiella kostnader	-5,1	-0,9	-10,8	-3,2
	-35,8	-25,9	-46,7	-36,5

NOT 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Aktuell skatt	-117,3	-107,7	-0,2	-0,8
Uppskjutna skatt	27,7	26,6	0,1	2,5
	-89,6	-81,1	-0,1	1,7

Koncernens skattekostnad utgör 27,1 procent (27,4) av koncernens resultat före skatt.

I november 2012 fattade Sveriges riksdag beslut om en sänkning av bolagsskatten från 26,3% till 22,0% från och med 1 januari 2013. Till följd av sänkningen har Systemairs uppskjutna skatteskulder och fordringar hänförliga till svenska enheter minskat per 30 april 2013. Förändringen har påverkat nettovärdet av koncernens uppskjutna skatter positivt med totalt 3,6 Mkr.

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 31,0 Mkr (22,1) som ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Resultat före skatt	330,6	296,6	162,0	128,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-87,0	-78,1	-42,6	-33,3
Effekt utländska skattesatser	5,1	0,3	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-8,1	-8,6	-3,4	-18,7
Ej skattepliktiga intäkter	0,3	1,6	-	-
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag, netto	1,5	-2,9	-	-
Justerad bedömning av framtida utnyttjande av underskottsavdrag	-	-13,7	-	-
Uppskjuten skatteintäkt hänförlig till vid förvärv ej aktiverade underskottsavdrag	-	24,4	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	46,3	54,5
Justeringar för skatter tidigare år	-1,0	-1,2	-0,2	-0,4
Förändring av skattesats	3,6	-	0,0	-
Övrigt	-4,0	-2,9	-0,2	-0,4
	-89,6	-81,1	-0,1	1,7

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	0,4	-	-	-
Varulager	12,6	15,1	-	-
Kortfristiga fordringar	5,5	2,6	0,2	-
Pensionsavsättningar	6,3	3,9	-	-
Underskottsavdrag	45,0	69,9	-	-
Övrigt	8,6	7,8	-	-
	78,4	99,3	0,2	-
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella anläggningstillgångar	42,9	30,2	-	-
Materiella anläggningstillgångar	14,5	22,2	-	-
Varulager	0,5	0,8	-	-
Obeskattade reserver	14,2	25,8	-	-
Övrigt	3,4	1,6	0,2	0,1
	75,5	80,6	0,2	0,1

NOT 14 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2012/13	Goodwill	Varumärken, kundrelationer m.m	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	385,8	142,3	12,7	790,6	501,2	280,4	10,0
Anskaffning via företagsförvärv	106,7	69,1	3,8	41,2	18,1	24,7	-
Årets anskaffning	-	2,0	-	5,9	15,6	31,2	71,2
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-5,4	-5,9	-14,7	-
Omklassificering	-	-	-	2,0	3,5	9,6	-15,1
Omräkningsdifferens	-17,1	-7,4	-0,3	-21,8	-11,9	-8,8	-0,1
	475,4	206,0	16,2	812,5	520,6	322,4	66,0
Akkumulerad avskrivning							
Vid årets början	-	-24,2	-4,6	-231,4	-346,7	-205,9	-
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	-	-0,6	-0,1	-25,3	-15,0	-20,2	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	0,1	5,2	12,7	-
Omklassificering	-	-	-	-	2,7	-2,7	-
Omräkningsdifferens	-	1,6	0,1	4,9	7,3	6,1	-
Årets avskrivning	-	-19,2	-3,5	-25,1	-39,2	-29,6	-
	-	-42,4	-8,1	-276,8	-385,7	-239,6	-
Akkumulerad nedskrivning							
Vid årets början	-18,5	-	-	-5,6	-0,5	-	-
Omräkningsdifferens	0,8	-	-	0,2	-0,1	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-
	-17,7	-	-	-5,4	-0,6	-	-
Bokfört värde	457,7	163,6	8,1	530,3	134,3	82,8	66,0

Koncernen 2011/12	Goodwill	Varumärken, kundrelationer m.m	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	263,5	77,8	5,5	709,1	418,2	258,7	37,7
Anskaffning via företagsförvärv	120,0	61,8	5,8	31,6	29,7	6,1	1,5
Årets anskaffning	-	3,7	1,4	18,9	5,3	22,3	39,3
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-	-4,5	-13,9	-0,8
Omklassificering	-	-	-	18,5	46,5	4,2	-69,2
Omräkningsdifferens	2,3	-1,0	-	12,4	6,0	3,0	1,5
	385,8	142,3	12,7	790,5	501,2	280,4	10,0
Akkumulerad avskrivning							
Vid årets början	-	-11,4	-2,9	-205,4	-308,5	-192,0	-
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	-	-	-	-1,8	-0,2	-0,7	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	1,1	3,5	11,6	-
Omklassificering	-	-	-	-	-2,4	2,4	-
Omräkningsdifferens	-	0,3	-	-1,6	-3,1	-1,5	-
Årets avskrivning	-	-13,1	-1,7	-23,7	-36,0	-25,7	-
	-	-24,2	-4,6	-231,4	-346,7	-205,9	-
Akkumulerad nedskrivning							
Vid årets början	-	-	-	-5,5	-0,5	-	-
Omräkningsdifferens	0,2	-	-	-0,1	-	-	-
Årets nedskrivning	-18,7	-	-	-	-	-	-
	-18,5	-	-	-5,6	-0,5	-	-
Bokfört värde	367,3	118,1	8,1	553,5	154,0	74,5	10,0

NOTER

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. Det återvinningsbara värdet för kassagenererande enheter har fastställts baserat på enheternas nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna mellan 10,0–14,0% (10,0%). Beräkningarna av framtida kassaflöde grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från budget för nästa år, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakten har antagits till 2%. Känsligheten i alla beräkningar innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med en procentenhet. Årets prövning av goodwillvärdet påvisar inget nedskrivningsbehov.

Förra årets nedskrivning av goodwill om 18,7 Mkr avsåg det spanska dotterbolaget Systemair HVAC och föranleddes av det dystra marknadsläget i landet och försämrade prognostiserade framtida kassaflöden.

Fördelning av goodwill på kassagenererande enheter för de 10 enskilt största goodwillposterna återfinns nedan.

Koncernen				
Kassagenererande enhet	Land	2012/13	2011/12	
Systemair HSK	Turkiet	66,7	-	
Systemair LLC	Ryssland	63,7	69,0	
Systemair India Pvt. Ltd	Indien	53,0	55,6	
Rucon Systemair Beheer B.V.	Holland	32,8	32,9	
Systemair S.p.A.	Italien	25,3	26,2	
Change Air	Kanada	20,3	-	
Systemair AC	Italien	20,1	20,9	
Holland Heating	Holland	18,9	-	
Tekador GmbH	Tyskland	16,3	16,9	
Fantech Inc.	USA	15,7	16,1	
Övriga	-	124,9	129,7	
		457,7	367,3	

Moderbolaget 2012/13	Licenser m m	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	9,5	120,2	187,5	57,1	6,9
Årets anskaffning	1,8	-	0,3	2,0	4,3
Överföring genom fusion	-	43,4	0,7	2,2	-
Omklassificering	-	-	3,1	5,2	-8,3
	11,3	163,6	191,6	66,5	2,9
Akkumulerad avskrivning					
Vid årets början	-3,9	-70,8	-145,8	-48,4	-
Överföring genom fusion	-	-7,4	-0,5	-0,3	-
Årets avskrivning	-2,6	-6,0	-11,2	-4,3	-
	-6,5	-84,2	-157,5	-53,0	-

Bokfört värde	4,8	79,4	34,1	13,5	2,9
---------------	-----	------	------	------	-----

Moderbolaget 2011/12	Licenser m m	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	4,4	122,0	160,4	52,5	16,8
Årets anskaffning	5,1	0,0	0,8	1,0	20,6
Försäljning/utrangering	-	-1,8	-0,6	-	-
Omklassificering	-	-	26,9	3,6	-30,5
	9,5	120,2	187,5	57,1	6,9

Akkumulerad avskrivning

Vid årets början	-1,9	-67,5	-135,5	-44,7	-
Försäljning/utrangering	-	1,2	0,6	-	-
Årets avskrivning	-2,0	-4,5	-10,9	-3,7	-
	-3,9	-70,8	-145,8	-48,4	-

Bokfört värde	5,6	49,4	41,7	8,7	6,9
---------------	-----	------	------	-----	-----

NOT 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Huvuddelen av balansposten 2012/13 avser aktier i Lindab noterade på OMX Nordiska Börs. Aktierna är rubricerade som en finansiell tillgång tillgänglig till försäljning. Aktierna värderas till verkligt värde och värdejusteringen förs mot övrigt totalresultat.

Koncernen			Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Ingående balans	0,4	0,4	-	-
Anskaffningar	406,6	-	406,6	-
Omvärdering	57,7	-	57,7	-
	464,7	0,4	464,3	-

NOT 16 Andra långfristiga fordringar

Koncernen			Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Ingående balans	7,3	9,7	3,8	6,3
Tillkommande fordran	1,6	0,8	-	-
Reglerade fordringar	-0,7	-3,0	-	-2,5
Omrubriceringar	-0,2	-0,3	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,2	0,1	-	-
Utgående balans	7,8	7,3	3,8	3,8

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen			Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Förutbetalda hyra	10,3	9,2	1,7	1,5
Förutbetalda försäkringspremier	8,8	7,2	0,3	-
Övrigt	30,0	27,0	11,4	11,0
	49,1	43,4	13,4	12,5

Övrigt innehåller sedvanliga poster såsom serviceavtal, licenskostnader, limitavgifter etc.

NOT 18 Varulager

Lagervärdet i koncernen är redovisat till anskaffningsvärdet efter avdrag för inkurans. Direkt materialkostnad under året uppgick till 2 239,4 (1 930,6).

NOT 19 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Ej förfallna	657,2	569,3	53,1	46,7
< 90 dagar	126,7	114,7	2,0	1,9
90-180	34,8	46,0	0,2	0,4
181-360	57,0	34,5	0,1	0,1
>360	-	-	-	-
Totalt	875,7	764,5	55,4	49,1

Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 5,4 procent (5,9) av totala kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag som har upprättad en kreditpolicy enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair är begränsat exponerad av enskilda kunder då den största kunden inom koncernen står för 1,9 procent av koncernens omsättning.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Ingående balans	47,7	51,0	0,2	0,1
Avsättning för befarade förluster	15,8	11,1	0,6	0,2
Återfört outnyttjat belopp	-1,6	-4,1	-	-
Konstaterade förluster	-12,9	-10,3	-0,1	-0,1
Förvärvade avsättningar	3,4	0,2	-	-
Valutaeffekt	-2,1	-0,2	-	-
Utgående balans	50,3	47,7	0,7	0,2

NOT 20 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser Maj 2007		-		52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag ¹⁾	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
Vid årets slut April 2013		1	-	52,0	-	-	52 000 000

¹⁾ Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2013 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 52 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Till årsstämman 2013 föreslår styrelsen en utdelning om 1,50 kr per aktie (1,25), totalt 78,0 Mkr (65,0).

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent samt att utdelningen ska uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

Ägarförteckning

Systemairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2013.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB ¹⁾	21 997 752	42,30%
ebm-papst AB	11 059 770	21,27%
Nordea Investment Funds	3 246 155	6,24%
Alecta Pensionsförsäkring	2 500 000	4,81%
Lannebo Fonder	1 761 123	3,39%
Handelsbanken Fonder	1 759 164	3,38%
Odin Fonder	1 287 109	2,48%
SEB Investment Management	1 198 976	2,31%
Fondita Nordic Micro Cap	818 000	1,57%
Fidelity Funds	433 604	0,83%
Övriga	5 938 347	11,42%
Totalt	52 000 000	100,00%

¹⁾ Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs koncernchef Gerald Engström.**NOT 21** Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Långfristiga skulder				
Banklån mellan ett och fem år	554,7	142,8	446,3	68,7
Banklån mer än fem år	31,6	42,6	-	-
	586,3	185,4	446,3	68,7
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	569,1	565,0	547,2	555,1
Kortfristig del av banklån	154,9	116,4	117,4	82,1
	724,0	681,4	664,6	637,2
Total upplåning	1 310,3	866,8	1 110,9	705,9
Fördelning mellan banker				
Nordea Bank AB	663,7	464,4	537,9	363,2
Svenska Handelsbanken AB	608,9	365,6	570,9	339,0
Övriga banker	37,7	36,8	2,1	3,7
	1 310,3	866,8	1 110,9	705,9

	2012/13		2011/12	
	Låne- belopp	Viktad räntesats	Låne- belopp	Viktad räntesats
Långfristiga lån				
Koncernen	586,3	2,76%	185,4	2,95%
Moderbolag	446,3	2,99%	68,7	3,33%
Kortfristiga lån				
Koncernen	724,0	2,59%	681,4	2,52%
Moderbolag	664,6	1,93%	637,2	2,08%

Beviljade externa kreditlimiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 831,2 Mkr (722,0) och i moderbolaget till 755,0 Mkr (660,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 236,7 Mkr (157,0).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenant. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldssättningsgrad och soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Per den 30 april 2013 så uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer samt amorteringar.

	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	senare
Ränta lån	15,5	9,0	6,2	4,1	1,9	2,1
Ränta och rörelsekredit	13,0					
Total räntekostnad	28,5					
Amorteringar						
Lån	154,9	171,3	126,7	119,2	75,5	93,8
Rörelsekredit	569,1					
Summa	752,5	180,3	132,9	123,3	77,4	95,9

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen

Ett finansiellt instrument definieras som ett avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapital instrument i ett annat företag. Förekomsten av finansiella instrument utöver de som uppkommer i den löpande verksamheten är relativt begränsad inom Systemair.

Valutaderivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen baserat på indata motsvarande nivå 2 enligt IFRS 7. Finansiella tillgångar som kan säljas utgörs av aktier i Lindab och värderas till verkligt värde baserat på indata motsvarande nivå 1 enligt IFRS 7. Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som en följd av förändringar i marknadsräntor. Då Systemairs krediter löper med rörlig ränta eller i vissa fall med kort bindningstid uppgår approximerat marknadsvärde i allt väsentligt till det verkliga värdet. För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet.

Lån, per valuta	SHB		Nordea		Övriga		Totalt	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
EUR	141,3	206,1	60,0	305,6	17,7	17,5	219,0	529,2
SEK	451,8	142,7	525,3	118,3	-	-	977,1	261,0
USD	-	1,1	71,5	60,2	0,3	0,2	71,8	61,5
NOK	-	-	-65,7	-52,6	-	-	-65,7	-52,6
DKK	-	-	22,0	-	6,5	-	28,5	-
Övriga valutor	15,8	15,7	50,6	32,9	13,2	19,1	79,6	67,7
Totalt	608,9	365,6	663,7	464,4	37,7	36,8	1 310,3	866,8

2012/13

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar och Kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	629,4	629,4
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	813,4	813,4
Finansiella placeringar	-	-	464,7	464,7	-	464,7
Långfristiga fordringar	-	-	-	-	7,8	7,8
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	78,4	78,4
Varulager	-	-	-	-	790,0	790,0
Övriga fordringar	0,8	874,9	-	875,7	116,9	992,6
Likvida medel	-	98,4	-	98,4	-	98,4
Summa tillgångar	0,8	973,3	464,7	1 438,8	2 435,9	3 874,7

Eget kapital och skulder	Derivat	Finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	1 576,0	1 576,0
Avsättningar till pensioner	-	-	-	29,6	29,6
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	75,5	75,5
Avsättningar	-	-	-	49,4	49,4
Räntebärande skulder	-	1 310,3	1 310,3	-	1 310,3
Övriga skulder	-	471,4	471,4	362,5	833,9
Summa eget kapital och skulder	-	1 781,7	1 781,7	2 093,0	3 874,7

2011/12

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar och Kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	493,5	493,5
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	792,0	792,0
Finansiella placeringar	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Långfristiga fordringar	-	-	-	-	7,3	7,3
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	99,3	99,3
Varulager	-	-	-	-	767,3	767,3
Övriga fordringar	0,5	764,0	-	764,5	83,9	848,4
Likvida medel	-	91,6	-	91,6	-	91,6
Summa tillgångar	0,5	855,6	0,4	856,5	2 243,3	3 099,8

Eget kapital och skulder	Derivat	Finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	1 399,1	1 399,1
Avsättningar till pensioner	-	-	-	15,3	15,3
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	80,6	80,6
Avsättningar	-	-	-	36,3	36,3
Räntebärande skulder	-	866,8	866,8	-	866,8
Övriga skulder	-	408,5	408,5	293,2	701,7
Summa eget kapital och skulder	-	1 275,3	1 275,3	1 824,5	3 099,8

På balansdagen fanns utelöpande valutaderivat inom koncernen i EUR. Marknadsvärdet på terminerna uppgår till 0,8 Mkr (0,5). Det sammanlagda säkrade värdet var 16,0 MEUR (10,0)

Valutaderivat - säkrade värden	Koncernen MEUR
Förfallodatum	
< 1 år	10,9
maj 2014-juli 2014	2,4
aug 2014-okt. 2014	1,5
nov2014-jän 2015	1,2
totalt utestående	16,0

Systemair har i sin Finanspolicy angivit att 50 procent av det förväntade euroinflödet under maximalt 18 månader kan terminssäkras. Det innebär således att bolaget säljer euro över denna tidsperiod. Terminskontrakten fanns, vid räkenskapsårets slut, endast upptagna i moderbolaget. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Att sälja valuta på termin innebär ett bindande avtal där man på förhand fastställer ett lösenpris (kurs) vid ett visst datum.

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Löne- och semesterskuld	96,7	85,3	29,6	28,8
Skuld arbetsgivaravgifter	26,0	25,5	13,0	12,4
Provisioner och bonus	13,7	13,9	2,3	2,0
Övrigt	66,0	52,5	4,0	2,3
	202,4	177,2	48,9	45,5

NOT 23 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2012/13	2011/12
Lämnade koncernbidrag	-50,2	-57,0
Återföring av periodiseringsfond	27,6	8,5
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	1,9	-3,1
	-20,7	-51,6

NOT 24 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2012/13	2011/12
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	24,5	26,4
Periodiseringsfond avsatt tax 2008		27,5
Periodiseringsfond avsatt tax 2009	22,8	22,8
Periodiseringsfond avsatt tax 2010	0,6	0,6
Periodiseringsfond avsatt tax 2011	15,4	15,4
	63,3	92,7

NOT 25 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej resultatförda aktuariella vinster och förluster.

Förmånsbestämda planer finns i huvudsak i Norge. Huvuddelen av den svenska verksamhetens pensionsåtaganden omfattas av en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Planen är försäkrad i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens proportionella andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Pensionsförpliktelsen beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen görs med hjälp av aktuariella antaganden. Dessa antaganden omfattar bland annat förväntade löne- och pensionsökningar samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Förändringar

i aktuariella antaganden och utfall som avviker från antaganden ger upphov till aktuariella vinster och förluster.

För tjänstemän anställda i Sverige tillämpar Systemair ITP-planen genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp, UFR 3, ska ITP pensioner i Alecta redovisas som avgiftsbestämda enligt punkt 30 i IAS 19. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4,1 Mkr (3,3). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 procent (113). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Systemair kommer att tillämpa förändrade regler i IAS 19 från med räkenskapsåret som inleds 1 maj 2013. För 2012/13 skulle förändringarna ha ökat pensionskulden, netto med cirka 7,7 Mkr och reducerat eget kapital med cirka 5,6 Mkr (efter avdrag för en uppskjuten skattefordran).

Förmånsbestämda pensionsplaner	2012/13	2011/12
Nuvärdet av förpliktelser	92,5	88,9
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-59,0	-55,5
Nuvärdet av nettoförpliktelser	33,5	33,4
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	-5,2	-21,5
Nettoskuld före löneskatt	28,3	11,9
Löneskatteskuld	1,3	3,4
Nettoskuld enligt balansräkningen	29,6	15,3

Förmånsbestämda pensionsplaner	2012/13	2011/12
Förändringar av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 maj	88,9	70,9
Utbetalda ersättningar	-2,8	-2,1
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad	9,6	8,2
Aktuariell vinst eller förlust	-14,1	7,3
Företagsförvärv	-	-
Övertagna pensionsplaner	14,6	3,0
Valutakursdifferenser	-3,7	1,6
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 30 april	92,5	88,9

Förvaltningstillgångarnas förändring		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 maj	55,5	45,9
Inbetalningar	7,1	5,9
Utbetalda ersättningar	-2,6	-1,9
Förväntad avkastning	2,3	2,8
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning (aktuariell vinst eller förlust)	-1,0	-1,2
Övertagna förvaltningstillgångar	-	2,8
Valutakursdifferenser	-2,3	1,2
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 30 april	59,0	55,5

Kostnad redovisad i resultaträkningen	2012/13	2011/12
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	6,9	6,3
Löneskatt	0,9	0,7
Räntekostnader på förpliktelsen	3,4	2,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-2,3	-2,5
Nettokostnad i resultaträkningen	8,9	7,3

Aktuariella antaganden i %	2012/13	2011/12
Diskonteringsränta	4,00	2,60
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,00	4,10
Förväntad löneökning	3,50	3,50
Förväntad inflation	3,00	1,10

NOT 26 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2012/13	2011/12
Nedskrivning	-	-66,2
Utdelning från dotterbolag	176,0	207,3
	176,0	141,1

NOT 27 Andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital-andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Animac AB	556311-3926	Motala, SE	100	2 500	2,7
Frico Engineering AB	556362-9137	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	0,1
Frico AB	556573-3812	Partille, SE	100	50 000	288,5
Kanalfäkt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,6
Matthews & Yates Australia Pty.Ltd.		Australien	100	-	0,0
Systemair NV		Belgien	100	-	3,1
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair Spa		Chile	100	-	0,1
Welmo Trading Ltd		Cypern	100	1 000	94,3
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,1
Systemair Middle East FZE		Dubai, FAE	100	-	2,1
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	-	0,0
Systemair Fans & Spares Ltd		England	100	1 000 000	19,9
Villavent Ltd		England	100	349 999	2,0
Systemair AS		Estland	100	3 128	17,3
Systemair Oy		Finland	100	20	0,3
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair Hellas		Grekland	100	15 000	8,7
L.S.A. Handelsonderneming B.V.		Holland	100	40	11,0
Holland Heating		Holland	100	180	50,8
Rucon Systemair Beheer B.V.		Holland	100	-	69,6
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300	0,2
Systemair India Pvt. Ltd.		Indien	100	320 000	161,3
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,0
Systemair AC		Italien	100	-	55,4
Systemair S.p.A.		Italien	100	2 754	55,2
Systemair Ltd		Kanada	100	44 600	29,6
Systemair Shanghai Co. Ltd.		Kina	100	-	1,3
Systemair SIA		Lettland	100	2 500	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	500	10,9
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	500 000	20,6
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,4
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Middle East LLC.		Qatar	100	-	0,4
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	4,1
Systemair ZAO		Ryssland	100	865	0,5
Systemair d.o.o. Beograd		Serbien	100	-	7,2
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	31,9
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
IMOS-Systemair spol. s.r.o.		Slovakien	100	-	68,2
(forts. på nästa sida)		delsumma			1 181,6

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital-andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Forts. från föregående sida				transport	1 181,6
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	42,9
Systemair HVAC S.L.U.		Spanien	100	-	26,3
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	2,4
Systemair SA		Tjeckien	100	-	21,5
Systemair Co. Ltd.		Taiwan	100	-	0,2
Systemair HSK		Turkiet	90	2 150	77,6
Systemair Hav. Ekip. San.ve Tic. Ltd Sti.		Turkiet	100	649	1,5
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	10,4
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,9
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,3
Systemair TOV		Ukraina	100	-	0,4
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Fantech Inc.		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	0,9
					1 471,9

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag.

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapital-andel i %
Change Air	Systemair Ltd	Kanada	100
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Frico BV	Frico AB	Holland	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100
Kanalfläkt Management Services AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Kanalfläkt Vent AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Repant Production AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Tekadoor Lufttechnische Geräte GmbH	Tekadoor GmbH	Österrike	50
Systemair LLC	Welmo Trading Ltd	Ryssland	100

Specifikation av förändring av koncernföretag	Moderbolaget	
	2012/13	2011/12
Vid årets början	1 030,1	779,8
Årets anskaffningar	128,8	213,0
Årets nyemissioner	313,0	37,3
	1 471,9	1 030,1

NOT 28 Fusion av helägt dotterföretag

Det helägda dotterföretaget Klockargårdens Företagsby AB, org.nr 556632-5774, har under 2012/13 fusionerats med moderbolaget Systemair AB. Fusionsdag är 2013-03-18. Klockargårdens verksamhet har bestått av förvaltning och uthyrning av en kontors- och produktionsfastighet i Skinnskatteberg vilken på fusionsdagen uteslutande hyrs av Systemair.

Klockargårdens nettoomsättning och rörelseresultat uppgick per fusionsdagen till 6,0 respektive 1,2 MSEK.

Balansräkning i sammandrag för Klockargården per 2013-03-18 (MSEK):

Anläggningstillgångar	36,5
Kortfristiga fordringar	0,1
Summa tillgångar	36,6
Eget kapital	0,5
Kortfristiga skulder	36,1
Summa skulder och eget kapital	36,6

NOT 29 Engångsposter

Notering	2012/13				2011/12			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Notering					1)			
Kostnad för sålda varor	-	-	-	-	-5,6	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningskostnader	-	-	-	-	-10,0	-	-	-
Administrationskostnader	-	-	-	-	-5,3	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-18,7	-	-	-
Summa engångsposter	-	-	-	-	39,6	-	-	-
Rörelseresultat inkl. engångsposter	36,0	89,8	140,9	98,5	5,6	97,2	130,2	86,8
Rörelseresultat exkl. engångsposter	36,0	89,8	140,9	98,5	45,2	97,2	130,2	86,8

Notering 1 - Avser nedskrivning av goodwill, -18,7 Mkr, i Spanien inom raden för "Övriga rörelse-kostnader". Resterande del avser åtgärder främst i Italien för att sänka den framtida kostnadsmassan.

NOT 30 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv

Förvärvade bolag

I mars förvärvades Holland Heating, en ledande tillverkare av ventilationsaggregat i Nederländerna. Holland Heating som grundades redan 1955 har produktionsanläggning och huvudkontor i Waalwijk. Bolaget har ägts av Carrier sedan 1997 och omsatte EUR 32,5 miljoner under 2012. I överenskommelsen ingår även fortsatta leveranser av ventilationsaggregat till Carrierkoncernen i Europa. Genom förvärvet blir Systemair marknadsledande på ventilationsaggregat i Nederländerna.

Systemair förvärvade den 20 augusti 2012 Ratos aktiepost i Lindab, omfattande 11,2 procent av aktiekapitalet motsvarande 8 849 157 aktier. Samtidigt förvärvades ytterligare 300 000 aktier på marknaden och Systemair är för närvarande största aktieägare i Lindab med totalt 11,6 procent av aktiekapitalet.

Systemair förvärvade i juni Change Air i Kanada. Bolaget är en av de ledande tillverkarna av ventilationsaggregat för klassrum i Nordamerika. Change Air omsatte under 2011 motsvarande 84 Mkr med ett rörelseresultat på 11,9 Mkr. Bolaget med 86 anställda har sitt huvudkontor och en produktionsanläggning i Ontario, Kanada. Genom förvärvet har Systemair fått tillgång till 59 försäljningsagenter i 71 städer med tillsammans cirka 300 försäljningsingenjörer i Nordamerika. Dessa täcker 42 delstater i USA samt 6 provinser Kanada.

Systemair förvärvade i augusti 2012 70 procent av aktierna i det turkiska bolaget HSK med option om att förvärva ytterligare 30 procent. I december 2012 förvärvade Systemair ytterligare 20 procent av aktierna i bolaget. HSK är Turkiets ledande tillverkare av ventilationsaggregat och under 2011 omsatte bolaget 160 Mkr. Efter förvärvet har en ny industrifastighet på drygt 12 000 m² hyrts där två tidigare produktionsanläggningar flyttat in och stora investeringar genomförts i modern plåtbearbetningsutrustning. Investeringarna leder till att vi får regionens modernaste produktionsanläggning för ventilationsaggregat. Vi ser också stor potential att öka försäljningen både i Turkiet och omkringliggande länder som Azerbajdjan, Georgien, Turkmenistan, Dubai och Irak samt marknadssynergier med vår italienska fabrik för kylmaskiner. Efter förvärvet har bolaget namnändrats till Systemair HSK. HSK är konsoliderat med Systemair med start från och med augusti 2012.

Om Holland Heating, Change Air och HSK hade konsoliderats från och med den 1 maj 2012 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2012 till och med april 2013 ha uppgått till cirka 4 833 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 356 Mkr.

Köpeskillingen för 100 procent av aktierna i HSK, Holland Heating och Change Air kan preliminärt fördelas enligt följande:

Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	196,5 Mkr
Förvärvade tillgångar	
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	88,5 Mkr
Goodwill	108,0 Mkr

	HSK	Holland Heating	Change Air	Totalt
Förvärvade tillgångar och skulder				
Goodwill	67,7	19,0	21,3	108,0
Varumärken och kundrelationer	30,1	22,5	20,9	73,5
Byggnader och mark	-	15,3	-	15,3
Maskiner och inventarier	3,5	1,1	3,5	8,1
Uppskjuten skattefordran	-	-	0,8	0,8
Varulager	16,4	16,9	14,5	47,8
Övriga omsättningstillgångar	52,1	50,5	17,9	120,5
Likvida medel	2,5	3,4	-	5,9
Räntefria skulder (inkl. uppskjuten skatteskuld)	-5,3	-5,0	-5,2	-15,5
Räntebärande skulder	-18,9	-	-15,0	-33,9
Övriga rörelseskulder	-52,6	-74,0	-7,4	-134,0
	95,5	49,7	51,3	196,5

Förvärvens effekt på kassaflödet

Köpeskillning	-196,5
Ej utbetald köpeskillning	42,5
Likvida medel i de förvärvade bolagen	5,9
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	-12,9
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag	-3,4
Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven	-164,4

Varumärke och kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 5-10 år.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens bedömda framtida intjäningsförmåga.

Inga väsentliga förändringar har skett av föregående års preliminära förvärvsanalyser.

Avyttrade bolag

Inga bolag har avyttrats under året.

NOT 31 Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2012/13	2011/12
Vid årets början	391,3	331,0
Utlåning	0,1	88,7
Återbetalningar	-78,6	-5,8
Omklassificeringar	-240,3	-26,2
Valutajusteringar	-8,0	3,6
	64,5	391,3

NOT 32 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	100,4	180,8	97,4	97,4
Fastighetsinteckningar	163,0	166,4	30,0	30,0
Övriga säkerheter	-	-	422,7	97,7
	263,4	347,2	550,1	225,1
Ställda säkerheter fördelade per bank				
Nordea Bank AB	127,0	127,3	286,7	186,7
Svenska Handelsbanken AB	16,0	125,4	238,0	13,0
Övriga banker	120,4	94,5	25,4	25,4
	263,4	347,2	550,1	225,1

NOT 33 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Borgen för dotterföretag	-	-	201,3	142,9
Borgen och övriga ansvarsförbindelser	80,4	30,0	46,5	8,6
	80,4	30,0	247,8	151,5

NOT 34 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

Koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Avskrivningar	116,6	100,2	24,1	21,1
Nedskrivningar	-	18,7	-	-
Förändring i avsättningar	11,9	3,2	1,4	0,1
Kursvinster och kursförluster	1,8	-2,2	-7,2	2,0
Avsättningar till pensioner	14,9	-1,6	-	-
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	-1,3	-6,0	-	-8,5
Övriga poster	3,5	-14,3	-	-
	147,4	98,0	18,3	14,7

NOT 35 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svenskregistrerat publikt aktiebolag med säte i Skinnkatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnkatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2012/13 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

NOT 36 Resultat per aktie

Koncern	2012/13	2011/12
Resultat per aktie före utspädning (kr)	4,63	4,14
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	4,63	4,14
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	241,0	215,4
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	52 000 000	52 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	52 000 000	52 000 000

I samband med börsnoteringen i oktober 2007 ställde Systemair ut totalt 223 500 teckningsoptioner till vissa anställda inom koncernen. Eftersom teckningskursen i förhållande till börskursen på Systemairaktien, vid tillfällena då inlösen kunnat ske, varit ogynnsam så har teckning ej skett. Optionsprogrammet löpte ut under september 2011. Något nytt optionsprogram har inte införts.

NOT 37 Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ.) har under året sålt produkter till ebmpapst AB för 2,8 Mkr (2,4). Inköp av produkter från ebmpapst AB uppgår till 1,1 Mkr (0,7). Koncernens inköp av produkter från ebmpapst AB's moderbolag i Tyskland, ebmpapst GmbH, uppgick under året till 168,9 Mkr (171,8). Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs Gerald och Wenche Engström för 4,0 Mkr (4,2).

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 143,4 Mkr (155,7). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 3.

NOT 38 Händelser efter bokslutsårets utgång

Systemair slutförde i maj förvärvet av Menerga GmbH i Tyskland, en ledande europeisk tillverkare av ventilationsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad. Menerga grundades 1981 och har huvudkontor samt produktionsanläggningar i Mülheim an der Ruhr strax utanför Düsseldorf. Omsättningen 2012 uppgick till 56,7 MEUR varav 53 procent i Tyskland. Bolaget har för närvarande cirka 400 anställda. Preliminärt beräknad köpeskilling uppgår till 111 Mkr inklusive transaktionskostnader.

Systemair träffade i maj avtal om förvärv av Reftec AS, en leverantör av kommersiell kyla och värmepumpar för den norska marknaden. Reftec som grundades 2007 har huvudkontor i Trondheim samt försäljningskontor i Oslo och har 14 anställda. Bolaget omsatte 34 MNOK under 2012 med en omsättningstillväxt på över 30 procent. Förvärvet förutsätter godkännande från den norska konkurrensmyndigheten. Reftec är sedan tidigare återförsäljare på norsk marknad av Systemairs kylprodukter.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg den 5 juli 2013



Lars Hansson
Styrelseordförande



Gerald Engström
Styrelseledamot



Hannu Paitula
Styrelseledamot



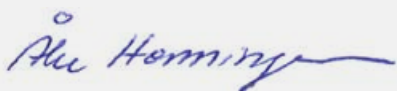
Göran Robertsson
Styrelseledamot



Elisabeth Westberg
Styrelseledamot



Jürgen Zilling
Styrelseledamot



Åke Henningsson
Arbetsagarrepresentant



Kevin Rowland
Arbetsagarrepresentant



Pär Johansson
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 5 juli 2013.

Ernst&Young AB



Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Systemair AB (publ), org.nr. 556160-4108

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2012-05-01 - 2013-04-30 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-60. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 61-91.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53-60. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultatrapporten och balansrapporten för koncernen respektive resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Systemair AB (publ) för 2012-05-01 - 2013-04-30. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53 - 60 är upprättade i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 5 juli 2013
Ernst & Young AB



Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Koncernens nyckeltal

		2012/13 maj-apr	2011/12 maj-apr	2010/11 maj-apr
Nettoomsättning	Mkr	4 551,0	3 996,9	3 467,3
Tillväxt	%	13,9	15,3	7,7
Rörelseresultat	Mkr	365,2	319,8	367,0
Rörelsemarginal	%	8,0	8,0	10,6
Resultat e. fin. Netto	Mkr	330,6	296,6	338,5
Vinstmarginal	%	7,3	7,4	9,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	13,8	14,7	18,0
Soliditet	%	40,7	45,1	48,6
Nyckeltal per aktie				
Resultat per aktie före utspädning	kr	4,63	4,14	5,25
Resultat per aktie efter utspädning	kr	4,63	4,14	5,25
Eget kapital per aktie före utspädning	kr	30,31	26,90	24,39
Eget kapital per aktie efter utspädning	kr	30,31	26,90	24,39
Antal aktier vid periodens utgång	st	52 000 000	52 000 000	52 000 000

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

Tillväxt

Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

Antalet anställda

Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet dividerat med balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Nettoskuld

Nettot av räntebärande skulder (inklusive avsättningar för pensioner) minus summan av räntebärande fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Omsättning per anställd

Periodens nettoomsättning dividerad med genomsnittligt antal anställda.

Koncernens bolag

HUVUDKONTOR:

Systemair AB
Tel 0222 440 00
mailbox@systemair.se

DOTTERBOLAG:

Belgien
Systemair NV

Bulgarien
Systemair EOOD

Chile
Systemair Spa

Danmark
Systemair a/s

Dubai, FAE
Systemair Middle East FZE
Systemair Trading LLC

England
Systemair Fans & Spares Ltd

Estland
Systemair AS

Finland
Systemair Oy

Frankrike
Systemair SAS
Frico SAS

Grekland
Systemair Hellas

Holland
Rucon Systemair Beheer B.V.
L.S.A. Handelonderneming B.V.

Hong Kong
Systemair Hong Kong Ltd

Indien
Systemair India Pvt. Ltd.

Irland
Systemair Ltd

Italien
Systemair AC
Systemair S.p.A.

Kanada
Systemair Ltd

Kina
Systemair Shanghai Co. Ltd.

Kroatien
Systemair d.o.o.

Lettland
Systemair SIA

Litauen
Systemair UAB

Malaysia
Systemair Sdn Bhd

Norge
Systemair AS
Frico AS

Polen
Systemair SA

Portugal
Systemair SA

Qatar
Systemair Middle East LLC.

Rumänien
Systemair Rt

Ryssland
Systemair LLC

Schweiz
Systemair Suisse AG

Serbien
Systemair d.o.o. Beograd

Singapore
Systemair (SEA) Pte Ltd

Slovakien
IMOS-Systemair spol. s.r.o.
Systemair AS

Slovenien
Systemair d.o.o.

Spanien
Systemair HVAC S.L.U.

Sverige
Frico Engineering AB

Sydafrika
Systemair (Pty) Ltd

Taiwan
Systemair Co. Ltd.

Tjeckien
Systemair SA

Turkiet
Systemair Hav. Ekip. San.ve Tic. Ltd Sti.
Systemair - HSK

Tyskland
Systemair GmbH
LGB GmbH
Tekadoor GmbH

Ukraina
Systemair TOV

Ungern
Systemair Rt

Österrike
Systemair GmbH

DOTTERBOLAG MED EGET VARUMÄRKE:

Frico AB, Göteborg
mailbox@frico.se

Fantech Inc, USA
info@fantech.net

Fantech Ltd, Kanada
info@fantech.net

Holland Heating
info@hollandheating.nl

Menerga
info@menerga.com

VEAB Heat Tech AB, Hässleholm
veab@veab.com

KONTAKTUPPGIFTER:

På Systemairs hemsida: www.systemair.com hittar du kontaktuppgifter och adresser till våra bolag världen över.

Årsstämman

Årsstämma i Systemair hålls den 29 augusti 2013, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, i Skinnskatteberg.

Fabriksvisning och produktpresentation, för dem som så önskar, äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.00 vid Systemair Expo, Skinnskatteberg.

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen fredagen den 23 augusti 2013 och har anmält sitt deltagande i stämman till bolaget senast fredagen den 23 augusti 2013 kl. 15.00.

Anmälan görs lämpligast per e-post till agm@systemair.se eller per telefon 0222-440 00, per fax 0222-440 99 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Observera även att eventuellt deltagande i fabriksvisningen måste anmälas samtidigt. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbsida www.systemair.com och kan även begäras under adress enligt ovan.

Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, och bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, vara bolaget tillhanda senast fredagen den 23 augusti 2013. Fullmakt måste uppvisas i original.

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltarens försorg låta inregistrera aktierna i sitt eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken på avstämningsdagen fredagen den 23 augusti 2013. Sådan registrering kan vara tillfällig. Det innebär att aktieägaren måste underrätta sin förvaltare i god tid före nämnda datum.

FULLSTÄNDIG KALLELSE

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats www.systemair.com.

Kalender

29 augusti 2013	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2013/14)
28 november 2013	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2013/14)
6 mars 2014	Delårsrapport Q3 (november-januari 2013/14)
10 juni 2014	Delårsrapport Q4 (februari-april 2013/14)
28 augusti 2014	Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2014/15

FRÅGOR

Frågor angående innehållet i bolagets ekonomiska information kan ställas till:
CFO Glen Nilsson Telefon 0222-440 03.



Systemair AB
Industrivägen 3
739 30 Skinnskatteberg

Tel +46 222 440 00
Fax +46 222 440 99

mailbox@systemair.se
www.systemair.com