ÅRSREDOVISNING
2010/11

systemair

INNEHÅLL

1 Året i korthet
2 VD har ordet
4 Systemair i korthet
6 Affärsidé, mål och strategi
8 Verksamhet
13 Marknad
18 Koncernens varumärken
20 Produkter
25 Logistik
26 Produktionsanläggningar
28 Hållbarhet
31 Medarbetare
34 Aktien
37 Förvaltningsberättelse
41 Bolagsstyrningsrapport
46 Styrelse
47 Koncernledning
48 Koncernens resultatrapport
49 Koncernens balansrapport
51 Koncernens förändring av eget kapital
52 Koncernens kassaflödesanalys
53 Moderbolagets resultaträkning
54 Moderbolagets balansräkning
56 Moderbolagets förändring av eget kapital
57 Moderbolagets kassaflödesanalys
59 Redovisningsprinciper och noter
74 Revisionsberättelse
75 Nyckeltal och definitioner
76 Adresser
77 Årsstämman

Form och Produktion Systemair i samarbete med Narva
Foto Mats Lundqvist **Tryck** Elanders, 2011

HISTORIK

1970 OCH 1980-TAL

1974 Företaget grundades under namnet LHG Kanalfläkt och produktionen startade i Skinnskatteberg. Drygt 50% export till Norge.

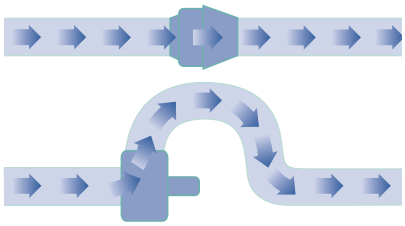
1976 Första egna säljbolaget LHG Kanavapuhallin i Finland.

1985 De tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebmpapst var leverantörer från start och blev delägare genom sitt svenska dotterbolag Ziehl-ebm, idag ebmpapst AB och näst största ägare i Systemair.

1986 Gerald Engström tillträdde som verkställande direktör.

1987 Förvärv av 50% av aktierna i RB Kanalflakt, USA och resterande 50% 2001/2002.

Den runda kanalfläkten



Tidigare lösning

1989 Förvärv av säljbolag i Danmark.

1989/91 Förvärvades successivt det norska bolaget Jolin Produkter A/S.

1990-TAL

1992 Förvärv av då OTC-noterade Frico AB specialiserade på luftridåer och värmefläktar.

1995 Förvärv av Environment Air i Kanada, tillverkare av ventilationsaggregat för bostäder.

1996 Förvärv av anläggning i Bouctouche i Kanada för produktion för den nordamerikanska marknaden.

1997 Eget representationskontor i Moskva, Ryssland.

Förvärv av SCIE Systemair som var försäljningsagent i Frankrike. Namnet valdes senare som koncernnamn.

1998/99 Förvärv av Europair i Södertälje, tillverkare av luftdon. LTI Lüftungstechnik i Windischbuch, numera näst största produktionsenheten och centrallager. LTIs säljbolag i Storbritannien, Polen och Singapore blev de första bolagen att döpas om till Systemair.

1999/00 Förvärv av säljbolaget APF Group i Estland, med dotterbolag i Lettland.

Etablering av representationskontor i Shanghai, Kina.

2000-TAL

2000/01 Nytt distributionscenter i Skinnskatteberg.

Förvärv av Danvent i Danmark, som producerar ventilationsaggregat samt 75% av aktierna i UAB Alitas i Litauen.

Eget säljbolag i Turkiet under namnet Systemair.

2001/02 Systemair blev det gemensamma namnet för hela koncernen.

Förvärv av Veab Heat Tech i Hässleholm, Auranor Aggregater i Eidsvoll, Norge samt säljbolaget Bivent i Österrike.

Säljbolag startades i Hongkong, Ungern och Irland.

2002/03 Förvärv av säljbolaget Meijdijk Ventilatietechnik i Nederländerna, Klockargården i Skinnskatteberg, 26 000 m² byggnader och 30 ha mark.

2003/04 Förvärv av Fans&Spares i Storbritannien, Gelu, tysk luftridåtillverkare, Antlia, distributör i Schweiz och etablering av nytt säljbolag i Belgien.

2004/2005 Etablering av säljbolag i Rumänien och Sydafrika. Produktionsanläggning i Ukmergé, Litauen startades.

2005/06 Förvärv av Marvent, Slovenien, Multiventilacao, säljbolag i Portugal samt etablering av säljbolag i Förenade Arabemiraten, Spanien och Indien.

Gerald Engström, VD Systemair, utsågs till Entrepreneur of the Year i Sverige.

2006/07 Förvärv av Altexa i Österrike och Imos i Slovakien samt tillgångarna i Matthews & Yates i Storbritannien.

2007/08 Förvärv av Koolclima, Spanien, Climaproduct, Italien samt etablering av Systemair Software, Indien.

Systemair tilldelades Exportrådets Stora Exportpris.

Systemair noterades på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen.

2008/09 Förvärv av Megcool Industries i Malaysia samt tillgångarna i Emerson Ventilation Products, USA.

2009/10 Förvärv av Energo Plus, Slovenien, W.C. Wood, div för luftavfuktare, Kanada, Ravistar, Indien.

VD Gerald Engström tilldelades i februari 2011 H.M. Konungens medalj i den 12:e storleken i serafimerordens band för framstående insatser för svenskt näringsliv

2010/2011

- I april förvärvades det polska säljbolaget FOKO.
- Etablering av säljbolag i Chile i mars.
- I februari slutfördes förvärvet av bolagen inom Aaldering Group som har tillverkning och försäljning av luftridåer i Tyskland samt Nederländerna.
- I januari minioritetsförvärv av Systemair AS Estland och IMOS-Systemair i Slovakien.
- I juni förvärvades det holländska ventilationsbolaget Rucon.
- I juni förvärvades säljbolaget VKV i Tjeckien.
- Koncernledningen utökades med Roland Kasper, Marknadsdirektör produkter.
- Ny logotype och grafisk profil presenterades.
- Ny- och ersättningsinvesteringar i produktionsutrustning i Skinnskatteberg.
- Farbriken i Ukmergé, Litauen har utökats till dubbla storleken under året.
- Utsedda till vinnare av Stora Inneklimatpriset 2010.

3,47
miljarder kronor i omsättning 2010/11

+34%
rörelseresultat

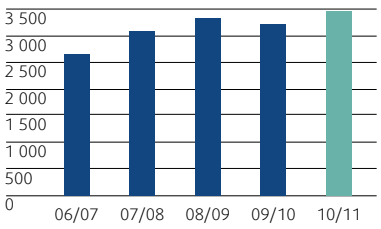
+44%
resultat efter skatt

NYCKELTAL

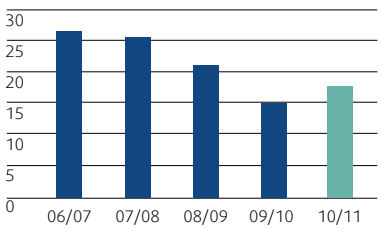
	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08
Nettoomsättning, Mkr	3 467,3	3 218,6	3 333,1	3 091,6
Tillväxt, %	7,7	–3,4	7,8	16,0
Rörelseresultat, Mkr	367,0	274,7	341,0	402,5
Rörelsemarginal, %	10,6	8,5	10,2	13,0
Vinstmarginal, %	9,8	7,6	9,0	11,3
Avkastning sysselsatt kapital, %	18,0	15,2	21,3	25,9
Resultat per aktie, kr	5,3	3,7	4,5	4,7
Eget kapital per aktie, kr	24,4	22,2	19,7	15,3
Soliditet, %	48,6	49,0	43,3	37,3
Utdelning per aktie, kr	1,75*	1,25	0,75	1,50
Antal anställda vid årets slut	2 506	2 208	1 945	1 827

* Styrelsens förslag till utdelning vid årsstämman den 25 augusti i Skinnskatteberg.

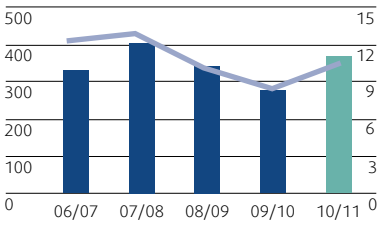
Nettoomsättning, MSEK



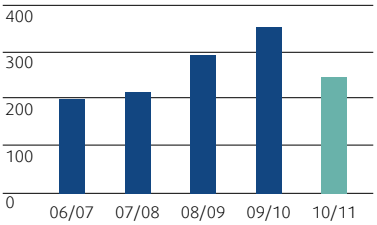
Avkastning på sysselsatt kapital, %



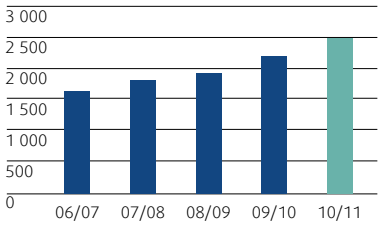
Rörelseresultat (EBIT), MSEK/ EBIT-marginal,%



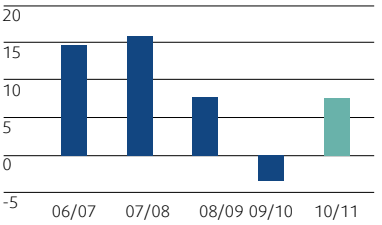
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK



Medeltal anställda



Tillväxt försäljning, %



Vinden har vänt!

Den organiska tillväxten är tillbaka, vilket glädjer oss. Den förstärkta kronkursen har bidragit till att omsättningen i svenska kronor inte visat samma ökning, men vi är nöjda med att ha kunnat förbättra vår bruttovinst under året. Större produktionsvolymer och rationaliseringar i produktionen har bidragit positivt.

» I tider när marknaden består av många små projekt, är leveransförmågan ofta avgörande för att få ordern. «

Fortsatt offensiva

Även om omsättningen inte utvecklats så starkt som vi hade hoppats, har vi utökat våra marknadsandelar i ett antal länder. Vi har fortsatt att satsa offensivt, dels med några bra företagsförvärv bland annat i Holland och Tyskland och vi har gjort kraftfulla marknadssatsningar. Under de fyra första månaderna 2011 deltog vi i elva större branschmässor, flertalet internationella. Vid den största mässan, ISH i Frankfurt där vi hade en stor och mycket välbesökt monter, visade vi enbart nya energieffektiva produkter som rönte mycket stort intresse.

Under våren presenterade vi en ny logotype och grafisk profil. Vår gamla logotype avspeglade tiden då Systemair stod för ett begränsat sortiment av runda och rektangulära kanalfläktar. Den nya logotypen markerar att vi idag är ett dynamiskt, internationellt ventilationsföretag med ett brett produktspektrum.

Besvikelser under året

På många marknader har byggnadsinvesteringarna ännu inte kommit igång i full omfattning. Inte överraskande har verksamheterna i Spanien och Irland fortfarande problem. Tyvärr har även vårt italienska bolag drabbats av krisen och har inte presterat som förväntat. Även i Indien, Sydafrika, Australien och USA har utvecklingen under året varit en besvikelse. I de aktuella bolagen pågår ett intensivt arbete för att förbättra lönsamheten.

Den starkare svenska kronan är svagt negativ för både omsättning och resultat på koncernnivå.

Produktutveckling

Under 2010/11 har vi introducerat fler nya produkter än någonsin tidigare, med starkt fokus på fortsatt utveckling av energieffektiva ventilationsaggregat och fläktar. Produktsortimentet har breddats och marknadsföringen av de nya produkterna har inletts. Vi räknar med att detta kommer att bidra till framtida tillväxt. En viktig del i produktutvecklingen är användningen av energieffektiva EC-motorer. Produkter med låg energianvändning och bättre prestanda fyller en allt större del av vår produktportfölj.

Ett bevis på att vår produktutveckling är i framkant fick vi i april 2011, då vi fick del av branschens utmärkelse Stora Inneklimatpriset för en systemlösning som ger energieffektivisering av befintliga flerbostadshus och säkerställer ett bra inomhusklimat. (Se sid 17)

Vår affärsmodell med att ha en stor del av produkterna på lager för omgående leverans, fungerar fortsatt utmärkt. På de flesta marknaderna saknas fortfarande de stora projekten i hög utsträckning och när marknaden består av många mindre projekt är leveransförmågan oftast avgörande för att få ordern. Det är dessutom en fördel att kunna producera serier, vilket ger lägre kostnader i produktionen.

Vi investerar för framtiden

Vi tror på goda möjligheter för tillväxt inom ventilationsbranschen de närmaste åren. Vår affärsmodell och vår fortsatta internationalisering kommer att ge oss större volymer och vi har därför investerat för framtiden i flera av våra produktionsanläggningar. Den nya fabriken i Litauen har fått en tillbyggnad på ca 8 000 m^2 där vi även kommer att producera större ventilationsaggregat kompletta

med styr- och reglerutrustning för marknaderna i Ryssland, Östeuropa och delar av Norden. Produktionen i Litauen ger oss många fördelar, förutom kostnadseffektivare produktion får vi närmare till våra marknader. Transporterna blir kortare, vilket både är billigare och minskar miljöpåverkan.

I Danmark genomför vi en stor omflyttning. Produktionen i Aarhus har hittills varit uppdelad på fyra olika byggnader och all produktion flyttas till två sammanhängande byggnader som ersätter de tidigare. Samtidigt investerar vi i en ny robotiserad produktionslinje. Genom att samla tillverkningen, räknar vi med att öka effektivitet och produktionskapacitet betydligt.

Även i Sverige har vi genomfört betydande maskininvesteringar vid anläggningarna i Skinnskatteberg. Dels ersättningsinvesteringar på Industrivägen, dels nyinvesteringar i stans- och nibblingsmaskiner samt kantpressar i anläggningen på Klockargården. Där har också ytterligare drygt 5 000 m^2 industrilokaler tagits i bruk, vilket innebär att vi nu fullt ut utnyttjar den befintliga produktionsytan på 50 000 m^2.

Positiv trend för 2011/12

På de flesta marknader är vi fortfarande en liten aktör och vi ser goda möjligheter med vårt breda produktprogram och goda leveransförmåga att fortsätta ta marknadsandelar. De nya energieffektiva produkter som vi har utvecklat de senaste åren, hjälper oss att växa. Vi har också förstärkt säljorganisationerna ytterligare på många marknader, genom att anställa fler försäljningsingenjörer. Vi har känt en positiv trend det senaste året – även om det sista kvartalet var en lätt besvikelse, så är det med optimism som vi tror på både fortsatt tillväxt och förbättrat rörelseresultat för verksamhetsåret 2011/12.

Varmt tack

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare i koncernen som med engagemang och lojalitet ställt upp för företaget under året. Insatserna betyder mycket för att fortsätta den positiva utvecklingen av Systemair. Tack också till alla våra kunder, leverantörer, aktieägare och andra samarbetspartners!

Gerald Engström
VD och koncernchef

» Vi är nöjda med omsättning och resultat under året och upplever att vi i många länder ökat våra marknadsandelar. «

FAKTA GERALD ENGSTRÖM

VD och koncernchef samt en av grundarna till Systemair.

År 2005 utnämndes han till Entrepreneur Of The Year i Sverige. Under 2011 hedrades han med H.M. Konungens medalj den i 12:e storleken i serafimerordens band för framstående insatser för svenskt näringsliv.

Enkla, pålitliga och effektiva

Systemair är ett ledande ventilationsföretag med verksamhet i ett 40-tal länder runt om i världen. Bolaget startade sin verksamhet 1974 med en banbrytande produktidé, den runda kanalfläkten, vilket gjorde att installationen blev betydligt enklare. Vårt motto blev ”Den raka vägen”, som nu har utvecklats från en produktidé till en affärsfilosofi.

KORTA FAKTA

- Omsättning för verksamhetsåret 2010/11 3,47 miljarder kronor.
- Grundat 1974 av bl a VD och koncernchef Gerald Engström.
- Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.
- Verksamhet i 40 länder i Europa, Nord- och Sydamerika, Mellanöstern, Asien, Afrika och Australien.
- Koncernen omfattar ett 60-tal bolag med 2 500 medarbetare.
- 15 fabriker med över 190 000 m² i lager- och produktionsyta.
- Systemair är noterat på NASDAQ OMX Stockholm (Mid Cap) sedan oktober 2007.

3,47 mdkr
i omsättning under 2010/11

40 st
egna säljbolag i 40 länder

Rose-Marie Näslund, chef för kundservice Sverige

HÖG KVALITET TILL BÄSTA MÖJLIGA PRIS

Systemair är ett välkänt varumärke inom ventilationsbranschen på våra lokala marknader. Vi är marknadsledande på några få marknader, men på de flesta är vi ännu relativt små.

Vi ser goda tillväxtmöjligheter för Systemair. Vi har produkterna marknaden efterfrågar i hög kvalitet till bästa möjliga pris. Vi ligger i framkant i produktutveckling och vi har en välutbildad och drivande säljkår runtom i världen.

Vi lyssnar på våra kunder och utvecklar ofta produkter och lösningar i samarbete med dem.

PÅLITLIGHET ÄR VÅRT VIKTIGASTE LEDORD

Pålitlighet, Trust, är ett av våra ledord. Våra kunder kan lita på att de får rätt produkter, med rätt prestanda och som levereras i rätt tid. Vi tar ansvar för vad vi lovar, våra produkter är:

- enkla att välja, installera och underhålla.
- robusta, pålitliga och standardiserade.
- innovativa och energieffektiva produkter tillgängliga från lager (standardprodukter) genom effektiv logistik.

TILLVÄXT ÄR EN DEL AV VÅR KULTUR

Systemair ska vara ett ledande ventilationsföretag internationellt och vara det mest pålitliga på varje lokal marknad.

Vi ska fortsätta att växa organiskt och genom förvärv. Trovärdighet och ständig produktutveckling ger grunden för stabil tillväxt.

Vi sitter inte och väntar, vi är proaktiva och söker ständigt nya möjligheter och agerar. Tillväxt är en del av vårt företagsklimat, vilket gör organisationen pragmatisk och offensiv.

Vi vågar gå egna vägar, förändringar är inte ett problem utan en del av vardagen.

» Att leverera effektiva ventilationsprodukter och lösningar är vår drivkraft liksom att underlätta för installatören. «

Hållbar strategi ger oss fortsatt tillväxt

Vår affärsidé är att med enkelhet och pålitlighet som kärnvärden utveckla, tillverka och marknadsföra ventilationsprodukter av hög kvalitet.

» Vi strävar efter att vara det mest pålitliga företaget när det gäller våra kärnvärden. «

VISION

Med affärsidén som bas ska vi uppfattas som ett företag att lita på, med fokus på leveranssäkerhet, tillgänglighet och kvalitet.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin. Att vara med och påverka trender och utveckling och ha styrka att gå in på nya attraktiva marknader liksom att investera i stordriftsfördelar inom produktion och produktutveckling, logistik och tillgänglighet.

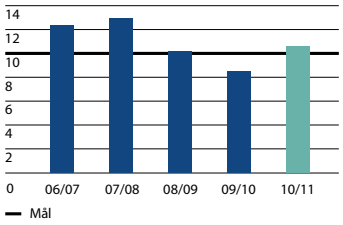
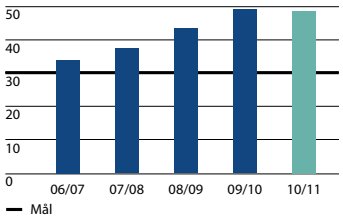
Vi strävar efter att vara det mest pålitliga företaget när det gäller våra kärnvärden.

Vår ambition är att förvärva eller etablera minst två nya säljbolag per år, med målet att ha egna säljbolag i samtliga europeiska länder av betydelse. Dessutom ska verksamheterna utvecklas på utvalda marknader i Asien, Mellanöstern och Sydamerika.

STRATEGI

Följande strategier ger betydande styrkor och konkurrensfördelar som hjälper oss att uppnå våra mål.

- Innovativ produktutveckling och brett produktsortiment med fokus på energieffektiva ventilationsprodukter.
- Hög produkttillgänglighet och snabb leverans genom en effektiv organisation för produktion, logistik och IT.
- Utveckling och expansion av den egna säljorganisationen.
- Goda relationer med installatörer, distributörer och konsulter som bidrar till att Systemair uppfattas som en ledande leverantör av högkvalitativa ventilationsprodukter.
- Väldiversifierad kundbas gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar.
- Tidig närvaro på tillväxtmarknader.
- Förvärvs- och etableringsstrategi för att öka marknadsandelarna.

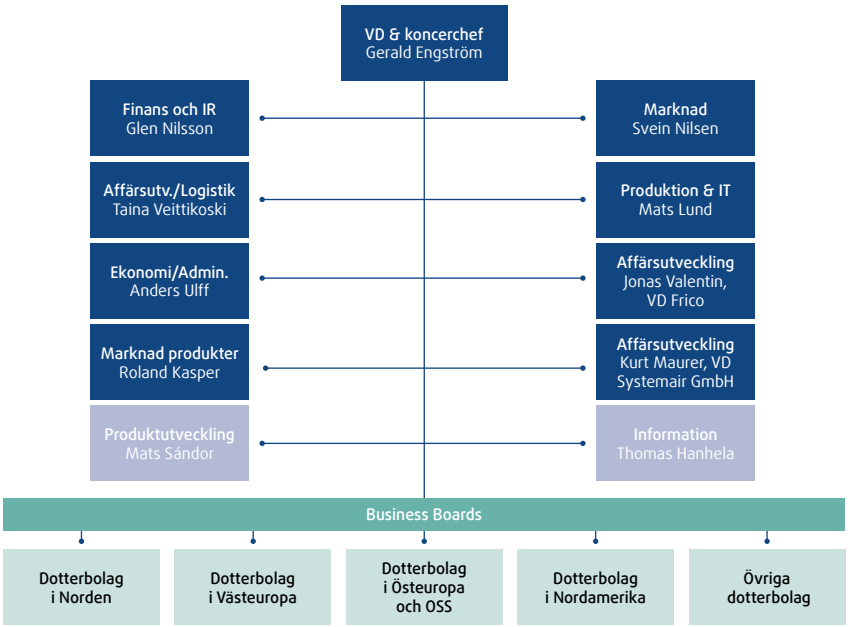
MÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE
Tillväxt Att uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstilllväxt på lägst 12 procent över en konjunkturcykel. **12%**	Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren är 11,2 procent per år. Den organiska tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar. Etablering på nya geografiska marknader sker genom förvärv eller nystartade bolag.	Nettoomsättningen för verksamhetsåret har ökat med 7,7 procent till 3 467 Mkr (3 219).
Lönsamhet Att uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal på lägst 10 procent över en konjunkturcykel. **10%**	De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 8,9 procent per år och till 10,9 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att med nuvarande struktur och produktprogram är förutsättningarna goda att fortsatt uppnå målet.	Rörelsemarginal, % 
Finansiell ställning Soliditeten ska inte understiga 30 procent. **30%**	Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 48,6 procent per den 30 april 2011. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till förvärv och investeringar.	Soliditet % 
Utdelningspolitik Med hänsyn till Systemairs tillväxtsambitioner är målet för utdelningen cirka 30 procent av resultatet efter skatt. **30%**	Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat.	Styrelsen har föreslagit en utdelning på 1,75 kr (1,25 kr) per aktie motsvarande 33 procent av resultat efter skatt.

Det ska vara enkelt att vara kund hos Systemair

Systemair har ett brett sortiment av energieffektiva ventilationsprodukter och lösningar för Komfort- och Säkerhetsventilation. Våra produkter är enkla att installera och använda. En betydande del av våra produkter finns på lager och kan levereras inom 24 timmar från lokala lager och inom 72 timmar från våra tre centrallager.

Carina Hed, lagerarbetare utlastning.

Åke Wikström, montör



ORGANISATION

Egna säljbolag ger god kontroll och direkt kommunikation med marknaden. Genom våra lokala bolag har vi god kännedom om olika marknaders krav och trender och kan agera snabbt på förändringar.

För en smidig informationsöverföring mellan dotterbolagen och huvudkontoret har vi s k Business Boards. Det är informella styrelser som består av den lokala VD:n samt ytterligare en eller två ledande personer från koncernen. Vi har också så kallade Center of Excellence som är centrum för kunskapsöverföringen mellan produktansvariga och säljare.

Systemair inledde sin verksamhet 1974 med att tillverka den runda kanalfläkten som underlättade arbetet för installatören. Sedan dess har produktportföljen utvecklats betydligt och idag är inriktningen att utveckla energieffektiva ventilationsaggregat med energiåtervinning och fläktar med EC-teknologi, som är enkla att installera och använda.

Ventilerar, skyddar och säkrar

Våra produktlösningar har framför allt inriktats på att förbättra inomhusklimatet. Ventilationen står för en ansenlig del av energiåtgången i form av uppvärmning och energiförluster när uppvärmd luft ersätts med kall. Energieffektiva produkter med energiåtervinning är allt viktigare för att minska energiåtgången och samtidigt skapa ett bra inomhusklimat.

På senare år har produktportföljen vuxit till att också omfatta brandskydds-, garage- och tunnelventilation. Dessa områden har en delvis annan inriktning och målgrupp och vi har därför delat in våra produkter i Komfortventilation och Säkerhetsventilation.

Komfortventilation

Komfortventilation omfattar fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftridåer samt värmeprodukter. Produkterna används vid nyproduktion, renovering och ombyggnation av byggnader. Energiåtgången är i fokus, för att spara energi krävs att man isolerar husen mer, installerar 3- eller 4-glas fönster och skapar så lufttäta byggnader som möjligt. Då behövs även balanserad ventilation med energiåtervinning för att både människor och hus skall må bra.

Kunderna är framför allt installatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter samt konsulter i föreskrivande led.

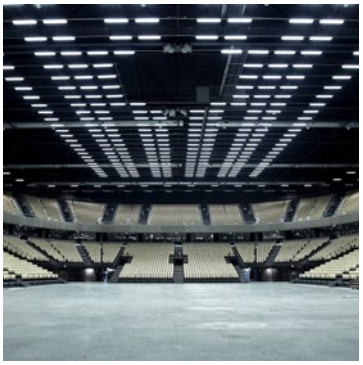
Säkerhetsventilation

Säkerhetsventilation omfattar Brandskydd samt Garage- och tunnelventilation. Brandskydd innebär ventilationsprodukter som snabbt kan få ut de rökgaser som uppkommer vid brand i en byggnad. De ska ventilera ut de farliga gaserna effektivt och måste klara höga temperaturer under lång tid. Rökgaserna medför ofta större risk för personskador än själva branden.

I garage och tunnlar är det viktigt att få ut bilavgaserna, särskilt vid köbildning eller brand. Tunnelfläktar ingår i infrastrukturprojekt och våra kunder är framför allt större byggbolag.

» Fokus ligger på att utveckla effektiva och energisnåla produkter – och de ska fortfarande vara enkla att installera och använda. «

KIPCHAK MOSKÉ, TURKMENISTAN
Systemair har levererat 25 stora ventilationsaggregat till Kipchak Mosque i Turkmenistan. Moskén är en av det största moskéerna i Central Asien. Den är totalt 18.000 m² och höjden är 55 meter, men tillsammans med de fyra minareterna är den 80 meter hög.



JYSKE BANK BOXEN
Den största arenan i Danmark, som ligger i Herning, Danmark, är ritat av Aarstiderne Arkitekter. Arenan är 30.000 m², 29 meter hög och rymmer 15.000 åskådare. Den har 20 barer och 370 toaletter. Systemair Danmark har levererat 17 ventilationsaggregat i olika storlekar, som tillsammans levererar mer än 400.000 m³ väl konditionerad luft / h.

» Produkter av hög kvalitet som är lätta att använda och som finns för snabb leverans är vår viktigaste framgångsfaktor. «

Våra varumärken

Vi har ett standardiserat produktsortiment som till största delen är egenutvecklat. Våra ventilationsprodukter marknadsförs under varumärkena Systemair och Fantech (för den nordamerikanska marknaden), Frico för luftridåer och värmeprodukter samt Veab för kanalbatterier, värmefläktar och luftavfuktare.

Högsta kreditratingen igen

Moderbolaget Systemalir AB har fått den högsta krediteringen (av AAA Soliditet AB) för sextonde året i rad. Vi är ett av endast 432 företag av Sveriges ca 325 000 som fått detta i så många år.

Affärsmodell

Tillgänglighet är en viktig parameter för vår konkurrenskraft och vi säkerställer en bra kontroll över varuflödet med egna produktionsenheter och centrala lager samt ett effektivt gemensamt affärssystem. Vi har moderna produktionsanläggningar och egna säljbolag runt om i världen och når därigenom direkt ut till våra kunder.

Affärsmodellen bidrar till stabilitet och utveckling och vi är idag en ledande producent och leverantör av ventilationsprodukter med produktion i 13 länder och säljbolag i 40 länder.

Vår styrka

Det ska vara enkelt att vara kund hos Systemair. Våra produkter håller hög kvalitet, de är lätta att installera och använda och de finns för snabb leverans. Vi vill vara våra kunders förstahandsval och har utvecklat en bred och välkomponerad produktportfölj med standardiserade kvalitetsprodukter. Vi ligger i framkant när det gäller högeffektiva produkter med låg energianvändning.

Vi levererar de produkter och lösningar som kunden behöver och standardsortimentet levererar vi direkt från lager. Ventilationsanläggningen installeras sent i en byggnation och installatören behöver ofta produkterna snabbt. För oss är leveransförmågan därför en viktig konkurrensfaktor.

De investeringar som vi kontinuerligt genomför i maskinutrustning och utökade produktionsanläggningar, gör oss väl rustade för fortsatt tillväxt.

Kärnvärden

Med kunden i fokus har Systemair kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet som sina kärnvärden.

KVALITET

Systemair tillverkar standardiserade produkter av hög kvalitet. Huvudinriktningen är att utveckla produkter som är enkla och robusta och som tillför, evakuerar, transporterar, värmer eller fördelar luft i en byggnad. Produkterna är enkla att välja, underhålla och använda.

TILLGÄNGLIGHET

Vi har valt att tillverka en betydande del av sortimentet för lagerhållning. Istället för att börja producera när vi får en order, kan vi leverera omgående från lokalt eller centralt lager. Strategin att tillverka mot lager i stället för mot kundorder innebär också en högre produktionseffektivitet. Tillverkningen sker i 15 moderna produktionsanläggningar i Europa, Nordamerika och Asien.

LEVERANSSÄKERHET

Systemairs produkter levereras ofta till en byggarbetsplats och det är synnerligen viktigt att leveranserna kommer exakt när det utlovats, dvs i rätt tid i byggprojektet. Koncernen har byggt upp en effektiv produktions- och logistikorganisation där de lokala och centrala lagren är integrerade med varandra genom det gemensamma affärssystemet.

FÖRVÄRV, ETABLERING OCH INTEGRATION

En konsekvent förvärvs- och etableringsstrategi är en viktig del av Systemairs tillväxt.

Etablering i Sydamerika

Systemair har etablerat sitt första bolag i Sydamerika och valde Chile som första steg i den sydamerikanska satsningen. Chiles klimat liknar det europeiska och nätspänningen är densamma. Landets tillväxt under 2010 har varit god och byggprojekten har kommit igång igen. Det nya bolaget presenterades för marknaden vid en välbesökt mottagning på den svenska ambassaden.

Förvärv framöver

Vår förvärvsstrategi är oförändrad. Vi vill förvärva eller nyetablera minst två bolag per år och vi vill fortsätta att växa i Sydostasien genom förvärv. Vi är också fortsatt intresserade av bra förvärv på Balkan liksom i de länder i Västeuropa där vi har små marknadsandelar.

Integration av nya bolag

Systemair expanderar genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. I det förvärvade företaget utvärderas ett antal områden, som företagskultur och värdegrund, kunder och leverantörer, organisation samt kostnader och marginaler.

En gemensam företagskultur och värdegrund är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera det nya företaget. Vi avsätter betydande resurser för detta, bland annat har koncernledningen genomgångar med ledning och nyckelpersoner i det förvärvade bolaget. Ofta i form av seminarier och koncerngemensamma aktiviteter under några dagar vid Systemairs huvudkontor.

När det finns möjlighet bjuds samtliga anställda in till Skinnskatteberg. Vi ser det som ett effektivt sätt att snabbt skapa goda kontakter på olika nivåer i företaget. Vid varje sådant besök, oavsett om det enbart är ledningspersoner eller samtliga anställda, går vi igenom våra värderingar, eller stentavlor som vi kallar dem. De beskriver hur var och en som är anställd i Systemair ska, kan och får agera i arbetet (se sid 33).

Integrationen förstärks ytterligare genom Systemair Academy, vår interna utbildning med grundkurser och vidareutbildning inom ventilationsteknik, produkter, ekonomi och försäljning.

FÖRVÄRV 2010/11

- **Poliplevro.SA, Grekland.** En ventilationsdistributör som har drabbats hårt av den grekiska krisen, men vi ser en möjlighet att öka försäljningen av Systemairs produktprogram med Poliplevros verksamhet som bas.
- **VKV, Tjeckien** Marknadsledare inom produkter för luftdistribution. Har marknadsfört produkter som kom in i koncernen via tidigare förvärv. Genom förvärvet får Systemair distributionskontroll över alla sina produkter i Tjeckien.
- **Rucon, Holland** En väletablerad leverantör av ventilationsprodukter sedan 40 år. Genom förvärvet kommer den holländska marknaden att vara en av våra enskilt största.
- **Lex, Ryssland**. Förvärvet är tänkt att förstärka Systemairs närvaro på den ryska marknaden och erbjuda distributörerna bättre service genom leverans från lokalt lager.
- **Aldering Group, Tyskland och Nederländerna.** Består av tre bolag; LGB tillverkar luftridåer i Tyskland, försäljningsbolagen Tekadoor, Tyskland och LSA, Holland. Att kombinera våra produkter stärker Fricos position som marknadsledare i Europa.
- **Systemair AS Estland, IMOS-Systemair, Slovakien**. Systemair AB har förvärvat de utestående minoritetsposterna.
- **FOKO, Polen**. Säljer och marknadsför luftridåer samt värmeprodukter med en välutvecklad och rikstäckande säljorganisation. Fusioneras med dotterbolaget Systemair SA och ger oss en starkare marknadsposition.

FÖRVÄRVSPROCESSEN

Sökprocess	Analys	Överenskommelse	Integration	Uppföljning
• Koncernledning • Dotterbolag/representationskontor • Samarbetspartners • Kunder • Leverantörer	• Marknadsposition • Lönsamhet • Kunder • Företagskultur • Konkurrenter • Finansiell ställning • Historik • Ledning • Produktsortiment • Möjliga förbättringar • Integration inom koncernen • Legal granskning	• Pris • Ledningens fortsatta engagemang • Produkter	• Seminarier i koncerngemensamma värderingar • Ledning och Business Board • Införande av: – *Rapporteringsrutiner* – *Gemensamt affärssystem* • Genomgång av: – *Kunder och leverantörer* – *Organisation* – *Kostnader och marginaler*	• Budget • Finansiella nyckeltal • Strategisk utveckling • Utbildning • Försäljningsaktiviteter

FAKTA RUCON

Rucon är en väletablerad leverantör av ventilationsprodukter på den holländska marknaden sedan 40 år. Bolaget har 41 anställda och hade under 2009 en omsättning på 12 MEUR. Bolagets huvudägare och verkställande direktör, Henk van der Zande, stannar kvar på sin position som VD.

12 MEUR
i omsättning under 2009

FÖRVÄRV AV RUCON, HOLLAND

Holland – nu en av Systemairs enskilt största marknader

Rucon är marknadsledare på fläktar i Holland. Företaget är välskött och har funnits på den holländska marknaden i 40 år.

» Rucons inriktning kompletterar oss på ett utmärkt sätt och vi förväntar oss omgående synergieffekter«

I augusti 2010 slutfördes förvärvet av det holländska ventilationsföretaget Rucon.

Marknadsledande i Holland

Rucon är en väletablerad leverantör av ventilationsprodukter, framförallt fläktar, på den holländska marknaden.

Systemairs dotterbolag är specialist på ventilationsaggregat med värmeåtervinning och aggregatförsäljningen har utvecklats positivt. Rucon är marknadsledare på fläktar i Holland och har en marknadsandel på 18 procent.

Företaget står på fyra ben, Underhåll, Shipping, Garageventilation och Komfortventilation.

En intressant produkt är ett egenutvecklat behovsstyrt CO_2 ventilationssystem som är intressant för Systemairs kunder även på andra marknader.

Egen montering

Rucon har ingen egen tillverkning utan köper komponenter från två större tillverkare och monterar själva. De har hög kompetens inom området och känner den holländska marknaden väl.

Kunderna är huvudsakligen ventilationsinstallatörer och liksom Systemair bearbetar man även konsulterna i föreskrivande led.

Inget typiskt Systemairförvärv

Bolagets huvudägare de senaste åren, Henk van der Zande, såg behov av förnyelse för företaget. I produktportföljen saknades aggregat med värmeåtervinning och energisnåla EC-fläktar, där Systemair ligger långt framme.

Förvärvet av Rucon är inget typiskt Systemairförvärv eftersom vi redan var etablerade på den holländska marknaden. Rucon är ett välmående bolag med nya lokaler på 4 500 m^2 och som har visat vinst i många år.

Efter förvärvet beräknas Systemairs totala försäljning i Holland att uppgå till ca 20 MEUR, vilket gör Holland till en av våra enskilt största marknader.

En bred och lojal kundbas på en global marknad

Marknaderna är fortfarande tröga på flera håll. Västeuropa är vår huvudmarknad med framför allt Sverige, Norge och Tyskland som lokomotiv. I Sydeuropa är det fortsatt besvärligt utom för Frankrike, som har utvecklats väl. Asien ökar bra, men från en låg nivå. Trenden går mot energieffektivitet, försäljningen av energieffekiva ventilationsaggegat och fläktar ökar.

Den organiska tillväxten har tagit fart och uppgick till 8,8 procent. Den tidiga och kalla vintern i stora delar av Europa medförde att försäljningen av värmeprodukter ökade. Samtidigt påverkades försäljningen av ventilationsprodukter negativt på grund av försenade byggprojekt och leveransproblem till följd av snö och kyla.

Vi vågar vara uthålliga

Systemair har klarat sig relativt bra trots flera tröga marknader. Det vore inte möjligt utan vår engagerade säljorganisation, och det beror också på att vi vågar hålla fast vid vår strategi. Det innebär bland annat att vi tillverkar standardiserade produkter för lager och avstår från kundanpassade speciallösningar som kostar både tid och pengar. Vi använder istället våra resurser till att utveckla effektiva produkter av hög kvalitet som fyller kundernas behov.

Vi orkar också vara uthålliga och fortsätta till dess att vi lyckas. Därför vågar vi gå in på nya marknader också under en recession.

Ny logotype för att spegla företagets utveckling

Vi satsar betydande resurser på marknadsföring, framför allt genom att delta i de stora mässorna. ISH i Frankfurt är den största branschmässan. Vid årets mässa presenterade vi fler produktnyheter än någonsin tidigare, med betoning framför allt på högeffektiva produkter med EC-motorer med låg energianvändning.

Vi introducerade också vår nya logotype och grafiska profil på mässan. Sedan företaget grundades 1974, har vi steg för steg utvecklats till ett internationellt företag med en synnerigen bred produktportfölj. Med över 2 500 anställda i 40 länder är Systemair ett av de mer betydelsefulla varumärkena i ventilationsbranschen. Detta ville vi skulle avspegla sig även i vår logotype.

Tillväxtområden

Vi ser fortsatt god potential för ökad tillväxt inom bostadsventilation. Genom att efterfrågan på lågenergihus och passivhus ökar, så ökar också efterfrågan på bra ventilation. Våra kompaktaggregat med energiåtervinning och energieffektiva EC-fläktar har mycket god tillväxt och produktprogrammet har utvecklats väsentligt.

Vår bedömning är att ventilationsbranschen kommer att utvecklas väl under de kommade åren. Kraven på minskad energianvändning i byggnader gör att man bygger tätare hus. Då krävs balanserad ventilation med energiåtervinning för att få ett bra inomhusklimat och undvika fukt- och mögelskador. Vi är väl rustade för att möta ökad efterfrågan och fortsätter våra satsningar på produktutveckling och marknadsföring.

SVEIN NILSEN
MARKNADSDIREKTÖR

Det som glatt mig mest är entusiasmen hos säljorganisationen som, trots tröga marknader, har gjort bra insatser.

Jag hade förväntat mig att marknaden skulle ha återhämtat sig mer än vad som skett, men vi har ändå lyckats växa och har ökat marknadsandelarna i flera länder.

Vi har ett väl fungerande nätverk mellan bolagen och det är lätt att få med säljorganisationen på strategier och att jobba enligt planerna.

Vi bröt ny mark under året genom att starta vårt första bolag i Sydamerika, i Chile. Vi hade kickoff med en välbesökt mottagning på den svenska ambassaden. Exportrådets representanter gjorde en god insats och vi kände att vi blev väl mottagna av marknaden.

MARKNADSOMRÅDEN

Frico och Systemair vänder sig delvis till samma kunder och har därför börjat samarbeta i flera länder med gemensamma kontor. Försäljning av garage- och tunnelventilation samordnas via säljteam i Tyskland, Italien och England.

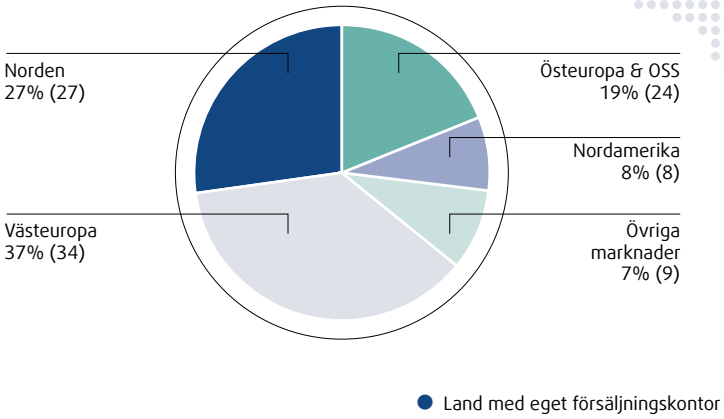
40

Egna säljbolag i 40 länder

100

Export till fler än 100 länder

Andel av marknaden per marknadsområde



Norden

Norden har återhämtat sig väl. I Sverige har vi genom fokuserat arbete och genom att använda oss av hela sortimentet lyckats bra. Norge är vår enskilt största marknad och nådde "all time high". Försäljningen av bostadsventilation ökade med 25 procent. Även Danmark har haft sitt bästa år någonsin och ökat omsättningen med 22 procent varav BPR (Basic Product Range) ökade hela 47 procent. Brandsäkerhetsprodukter introducerades under året och man har redan nått en god marknadsandel.

I Finland har marknaden sakta börjat återhämta sig efter en ganska djup svacka. Systemair Finland har lyckats bra under året. Man har nyanställt och räknar med att ta marknadsandelar inom bostadsventilation.

Västeuropa

I Västeuropa påverkade den stärkta kronkursen mot euron omräkningen av försäljningen i dotterbolagen negativt med 10 procent. Trots att marknaderna fortfarande är tröga ökade intäkterna ändå sammantaget med 3,7 procent. Förvärvet av Rucon i Holland bidrog med 7 procent till försäljningen inom regionen.

Tyskland går bra och är ett av våra lokomotiv tillsammans med Sverige och Norge.

Garage- och tunnelventilation kräver specialistkunskap och har ett annat kundsegment. Från den 1 maj i år går därför den försäljningen via särskilda säljteam i Tyskland, Italien och England.

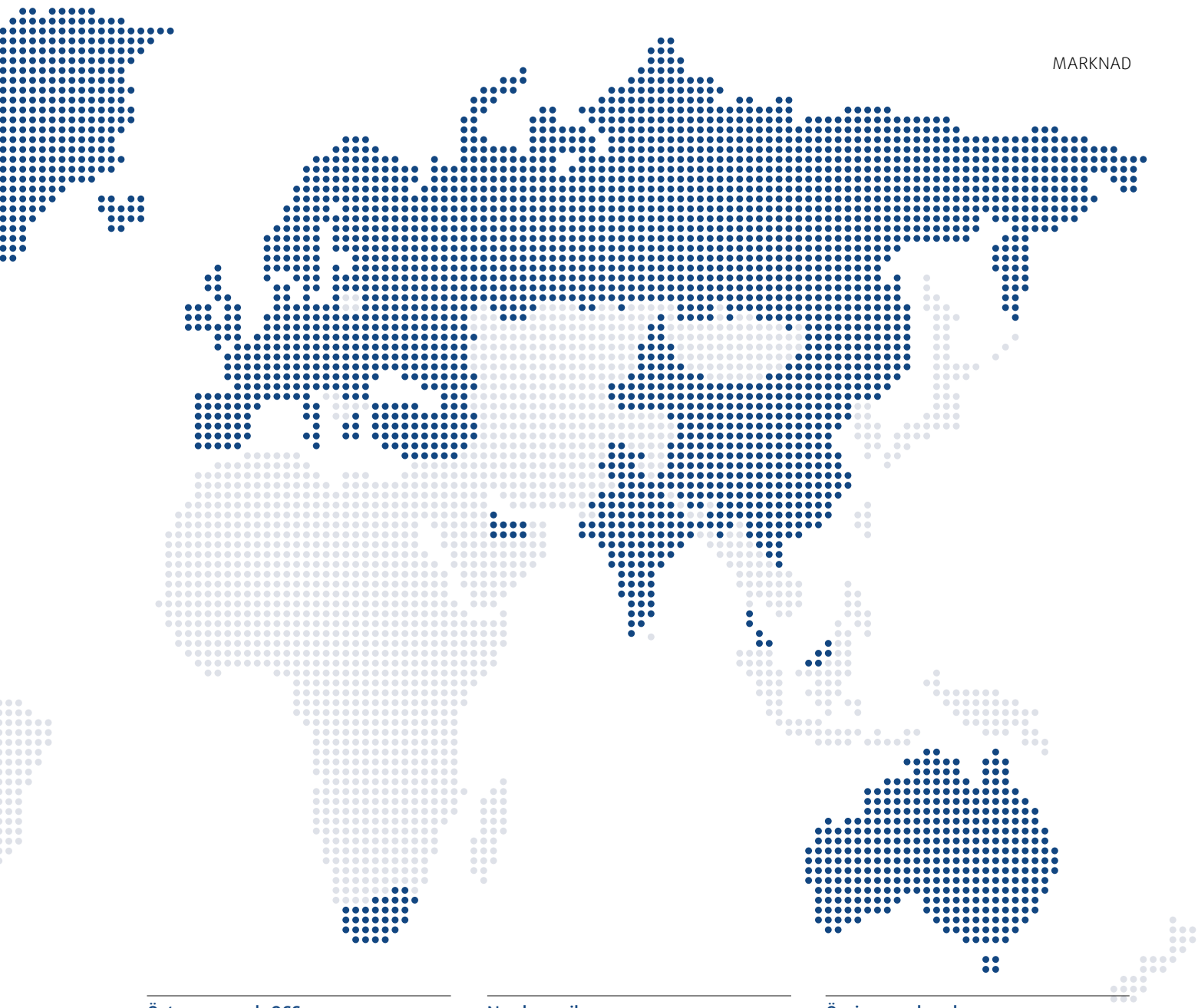
Marknaden i England är fortsatt ansträngd, men Systemair Fans&Spares har arbetat bra i sin nya konstellation som ett bolag med både projektförsäljning mot konsulter och distribution/ försäljning via sina 12 filialer. Trots det kärva ekonomiska klimatet har man lyckats öka försäljningen och har uppnått ett tillfredsställande rörelseresultat.

Vår försäljning på den franska marknaden överträffade våra förväntningar. Ställlningen som en av de ledande leverantörerna av kompaktaggregat har stärkts. Vi ser också en klar försäljningsökning av energieffektiva EC-fläktar.

I Portugal har vi trots svåra tider klarat att upprätthålla bra försäljning och resultat.

Våra bolag i Spanien, Grekland, Italien och Irland har det fortsatt tungt.

Spanien är en kärv och konkurrensutsatt marknad och landets ansträngda ekonomi påverkar investeringsviljan. Bland konsulterna finns ett starkt intresse för våra nya energieffektiva EC-fläktar och aggregat med inbyggt styr, men hålls tillbaka hos investerare och entreprenörer pga det ekonomiska läget.



Östeuropa och OSS

Vi ser åter tillväxt på våra stora marknader Ryssland, Polen och Slovenien. Försäljningen i Östeuropa och OSS har ökat med 14,1 procent under året. Ryssland är på god väg att återhämta sig. Försäljningen ökade med 5,7 procent, men ligger fortfarande långt under de nivåer som rådde före den globala finanskrisen. Ukraina tycks ha återhämtat sig bättre och vi räknar med samma positiva trend i Ryssland framöver.

I Baltikum har vi klarat att komma igenom krisen utan förlust. Det finns ett uppdämt investeringsbehov och vi räknar med en ökning av volymerna kanske redan i slutet av 2011.

Även Balkanländerna är svårt drabbade av krisen. Vi har fortsatt god marknad i Slovenien, Tjeckien, Slovakien och Polen.

Nordamerika

Byggbranschen i USA går fortfarande på lågfart men vi har ökat försäljningen under året.

Den kanadensiska marknaden är fortsatt stark och våra marknadsandeler har ökat. Här finns ett ökande intresse för energieffektiva ventilationsprodukter och vi ser goda möjligheter att öka våra marknadsandelar.

Systemairs produkter har hittills sålts genom Fantech, men nu marknadsförs även Systemair som varumärke för bearbetning av projekt inom kommersiella fastigheter tillsammans med Fantech.

Övriga marknader

Vår omsättning i Asien ökar, men från en relativt låg nivå. Vi ser en god potential för våra produkter på de asiatiska marknaderna och satsar resurser för att utöka våra marknadsandelar.

I Mellanöstern ökar vi distributörsnätet och har startat ett säljbolag i Qatar. Dubai är märkt av den ekonomisk krisen, men vi har klarat oss bra och upprätthållit volymerna.

Under verksamhetsåret tog Systemair sitt första steg i Sydamerika, genom att öppna ett bolag i Chile. Landet har ett klimat som liknar det europeiska och nätspänningen är densamma. Energikostnaderna är relativt höga och vi ser en ökad efterfrågan på energieffektiva produkter, vilket ger vår produktportfölj en god marknadspotential.

STYRKOR OCH KONKURRENSFÖRDELAR

- **Tidig närvaro på tillväxtmarknader** har visat sig vara en god plattform för fortsatt tillväxt.
- **Hög produkttillgänglighet och snabb leverans** genom en effektiv produktions-, logistik- och IT-organisation.
- **Fokuserad produktutveckling och brett produktsortiment.** Vi avsätter betydande resurser för utveckling av energieffektiva och användarvänliga ventilationsprodukter.
- **Förvärv och integrering av företag** har givit betydande erfarenhet och en strukturerad förvärvsprocess.
- **Väldiversifierad kundbas** gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar och vid minskad efterfrågan hos enskilda kunder.
- **Goda relationer med ledande leverantörer** har väsentligt bidragit till koncernens tillväxt och produktutveckling och därigenom till att Systemair uppfattas som en ledande leverantör av högkvalitativa ventilationsprodukter.

Kunder

Koncernens kunder är ventilationsinstallatörer samt distributörer av ventilations- och elprodukter. Ventilationskonsulterna är en viktig indirekt målgrupp, eftersom de föreskriver vilka produkter som ska installeras. För infrastrukturprojekten är kunderna framför allt stora byggföretag.

Systemair har en bred kundbas med kunder av olika storlek på ett stort antal marknader. Vi säljer till fler än 100 länder i världen. De tio största kunderna står tillsammans för endast 7 procent av omsättningen. Denna breda och geografiskt spridda kundbas skapar betydande stabilitet och gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader.

Trender

Hälsoaspekten får ökad prioritet vilket ökar behovet av ventilationssystem. Alltfler hus som byggs är lågenergi- eller passivhus som byggs täta med höga krav på effektiv ventilation med låg energianvändning. Kraven på låg energianvändning ökar behoven av behovsstyrd ventilation och BMS-system, dvs kontrollsystem för ventilation och energi i byggnader. Vi kan också räkna med ett mer omfattande regelverk för Säkerhetsventilation.

ONDREJ NEPELA ARÉNA, BRATISLAVA
Systemair a.s i Slovakien har levererat luftridåer till alla entrér från Frico, kanalfläktar och luftdistributionsprodukter till all ventilation till huvudarenan för VM i ishockey 2011. Arenan invigdes redan 1940 och renoverades 2011, samtidigt ökades kapaciteten till 10 000 åskådare.

» Den breda och geografiskt spridda kundbasen skapar betydande stabilitet och gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader. «

KONKURRENTER

	Produktområden							Närvaro i Europa								
Företag	Fläktar	Central-aggregat	Bostads-aggregat	Kompakt-aggregat	Don	Luftridåer	Brand-skydd	SE	NO	DK	UK	DE	PL	FR	ES	RU
Systemair	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
FläktWoods	✓	✓	✓	✓	✓	–	✓	✓	✓	–	✓	–	✓	✓	–	–
Flexit	(✓)	–	✓	✓	✓	–	–	✓	✓	–	–	–	–	–	–	–
Swegon	–	✓	✓	✓	✓	–	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Exhausto	✓	✓	✓	✓	–	–	–	✓	✓	✓	–	–	–	–	–	–
Östberg	✓	–	✓	✓	–	–	–	✓	✓	–	–	–	–	–	–	✓
Trox	–	✓	–	✓	✓	–	✓	–	✓	–	✓	✓	✓	✓	✓	–
VTS	–	✓	–	✓	–	–	✓	–	–	–	–	–	✓	–	–	✓
Nuaire	✓	✓	✓	✓	–	–	✓	–	–	–	✓	–	–	–	–	–
Vent-Axia	✓	✓	✓	✓	–	–	✓	–	–	–	✓	–	–	–	–	–
GEA	✓	✓	–	✓	–	–	–	✓	–	–	–	✓	✓	✓	–	–
TLT	✓	–	–	–	–	–	✓	–	–	–	–	✓	✓	–	–	–
Gebhardt	✓	–	–	–	–	–	✓	✓	–	–	–	✓	–	✓	–	–
Rosenberg	✓	✓	–	✓	–	–	✓	–	–	✓	–	✓	✓	✓	–	✓
S&P	✓	–	✓	✓	–	✓	✓	–	–	–	✓	✓	✓	✓	✓	–
Wolf	–	✓	(✓)	✓	–	–	–	✓	–	–	✓	✓	✓	✓	–	–
CIAT	–	✓	–	✓	–	–	–	–	–	–	✓	–	✓	✓	✓	–
Aldes	✓	–	✓	–	✓	–	✓	–	–	–	–	–	–	✓	✓	–
Novenco	✓	✓	–	–	–	–	–	–	✓	✓	–	–	–	–	–	–

STORA INNEKLIMATPRISET, SVERIGE

Ett vinnande samarbete gav Stora Inneklimatpriset 2010

Stora Inneklimatpriset 2010 gick till Systemair AB tillsammans med PQR Consult AB och entreprenadföretaget Gösta Schelin AB. Trion får priset för utvecklingen av en smart systemlösning för bättre inneklimat med energiåtervinning.

FAKTA

Stora Inneklimatpriset instiftades 2001 av Slussen Building Services i samarbete med Energi- och Miljötekniska Föreningen, Svensk Ventilation och Svenska Kyltekniska föreningen. Priset syftar till att stärka inneklimatekniken ställning och att öka intresset för densamma.

Juryns motivering i sammandrag: Priset ges för ett luftbehandlingssystem med från- och tilluft samt värmeväxling som företagen utvecklat tillsammans. Många förslag till lösningar finns för att åtgärda "miljonprogrammets" flerbostadshus med enbart frånluftsventilation. En central fråga har varit att lösa tilluftens kanaldragning. Förslaget är innovativt, väl genomtänkt och har en stor marknadspotential. I befintliga flerbostadshus med bristfällig ventilation ger systemet en ny, kostnadseffektiv möjlighet att förbättra inneklimatet med hjälp av ökad mängd filtrerad uteluft. Systemets högeffektiva fläktar och höggradiga värmeåtervinning bidrar också till en långsiktigt begränsad resursanvändning. Den föreslagna lösningen är innovativ, kommersiell och kan bidra till att förbättra inneklimatet samt minska energianvändningen i t ex "miljonprogramshusen".

Det började med en offerttävling

Allmännyttans Sabo och Energimyndighetens beställargrupp för flerbostadshus gjorde en teknikupphandling av värmeåtervinning i flerbostadshus, som en tävling. Systemair, konsultföretaget PQR Consult och ventilationsentreprenören Gösta Schelin tog gemensamt fram en vinnande tekniklösning som offererades för tre fastigheter.

Idén bygger på att det befintliga frånluftssystemet kompletteras med ventilationskanaler i lägenheter för att tillföra friskluft och att de gamla fläktarna ersätts av ventilationsaggregat med högefffektiv värmeväxlare .

Aggregat med 90% verkningsgrad

Systemair utvecklade ett nytt ventilationsaggregat med en motströmsvärmeväxlare med upp till 90% verkningsgrad och utan läckage mellan till-och frånluft. Det innebär att man slipper lukt, t ex matos från andra lägenheter. Den höga verkningsgraden ger en energibesparing på upp till 40 kWh per kvadratmeter och år.

Aggregatet placeras i vindsutrymmet och till lägenheterna dras nya kanaler i trapphusen.

Från 3–4 dagar till 3–4 timmar

Traditionellt tar det 3–4 dagar för den här typen av installation i en lägenhet. De boende brukar evakueras till ersättningsbostäder.

Trion utvecklade också ett nytt kanalsystem för tilluftsdistributionen som är väldigt snabbt och enkelt att montera. Det tar bara 3–4 timmar, ingen behöver evakueras och det behövs inga snickare eller målare för att återställa lägenheten. Ett kostnadseffektivt snabbt system som tar lite plats och ventilationsinstallatören gör hela jobbet.

Samarbetskonsortiet fick ordern för de tre fastigheterna. Installationerna gick helt planenligt och systemet är bevisat effektivt.

"Det fungerade utmärkt, så vi tyckte det passade bra att skicka in till Stora Inneklimatpriset", säger Pär Johansson, försäljningschef för Systemair Sverige "Den här lösningen fyller ett stort uppdämt behov och det känns bra att ligga i framkant på det här sättet Vi ser en stor potential i både Sverige och övriga Europa.".

Framgångsrika varumärken inom koncernen

PRODUCENT AV ENERGIEFFEKTIVA PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Varumärket Systemair omfattar ventilationsprodukter såsom fläktar, luftdon, ventilationsaggregat och tilluftsaggregat av hög kvalitet för såväl Komfortventilation som Säkerhetsventilation. Inom dessa områden har Systemair byggt en position som en ledande producent av energieffektiva produkter.

Produktutveckling med fokus på energibesparing är en viktig förutsättning för vår tillväxt. Vi avsätter betydande resurser för att utveckla nya och bättre produkter med låg energianvändning som en viktig parameter. Under våren har vi lanserat fler produkter än någonsin tidigare. På den stora internationella branschmässan ISH i Frankfurt, Tyskland som gick av stapeln i mars 2011, presenterade vi ett stort antal produkter som alla var nyutvecklade.

Det är idag betydligt mer lönsamt att satsa resurser på att använda energin så effektivt som möjligt, än att satsa på alternativ energiproduktion. Systemair har byggt en position som en ledande producent av energieffektiva produkter, t ex energiåtervinningsaggregat med EC-motorer med mycket hög verkningsgrad. Produktområdet EC-fläktar omfattar tak-, box- och kanalfläktar samt axialfläktar.

Med EC-motorer reduceras elanvändningen avsevärt jämfört med standardmotorer. Vi är väl rustade att möta den ökande efterfrågan på klimatsmarta produkter och ser med tillförsikt på våra fortsatta möjligheter.

Kurt Mauer, VD för Systemair GmbH i Tyskland och ansvarig för koncernens fläktprogram

MARKNADSLEDANDE INOM LUFTRIDÅER OCH VÄRMEPRODUKTER I EUROPA

Varumärket Frico är marknadsledande inom luftridåer och värmeprodukter i Europa. Snart 80 års erfarenhet av att utveckla klimatsmarta produkter för ett komfortabelt inneklimat har givit Frico en stark position.

Systemairkoncernens långsiktiga satsning på två starka varumärken – Systemair för ventilation och Frico för luftridåer och värmeprodukter – innebär att alla luftridåer och värmeprodukter nu säljs under varumärket Frico. Distributionen sker i 85 länder via dotterbolagen inom Fricogruppen i Sverige, Norge och Frankrike och via Systemairs dotterbolag på övriga marknader samt via distributörer.

Frico har tagit marknadsandelar och klarat sig bra genom krisen tack vare kostnadskontroll, dedikerad personal och en målmedveten marknadsbearbetning. Försäljningen i Sverige har haft en fantastisk utveckling under året med en ökning på 25 procent på en mogen marknad. Två kalla vintrar i rad har bidragit till den goda försäljningen av värmeprodukter, liksom en comeback för den ryska marknaden.

Samarbetet med Systemairbolagen har givit synergieffekter inom en rad områden. Frico har fortsatt att utveckla säljkanalerna och introducerat värmesortimentet hos flera Systemairbolag i Europa samt koordinerat detta med befintliga distributörer. Det holländska bolag som ingick i förvärvet av Aldering Holding Group, har blivit ett helägt dotterbolag i Fricogruppen och byter namn till LSA Frico. Vår distributör i Polen, FOKO, har förvärvats och integrerats i Systemair Polen.

Jonas Valentin, VD Frico

LÖSNINGAR FÖR NORDAMERIKANSKA BOSTÄDER OCH KOMMERSIELLA FASTIGHETER

Fantech utvecklar konstruerar och marknadsför lösningar för bostäder och kommersiella fastigheter i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av företagets egna säljare samt agenter.

Såväl kommersiella fastigheter som bostadshus har fortsatt falla i pris och tillväxten i byggsektorn är låg.

Trots den låga aktiviteten inom byggsektorn i USA, har vi haft en ökning av försäljningen under verksamhetsåret. Den kanadensiska marknaden är fortsatt stark och vi har tagit marknadsandelar i både USA och Kanada. Fantech är aktivt involverade i "Green Ventilation" med låg energianvändning och hälsosammare inomhusklimat och vi räknar med att de nya energieffektiva produkterna kommer att ge oss möjligheter att fortsätta expansionen.

Fantech har ett lojalt distributionsnät som fortsätter att växa. Distributörer som söker nya produkter att sälja vänder sig ofta till Fantech i första hand.

Roland Mazerolle, VD Fantech

EUROPAS LEDANDE TILLVERKARE AV KANALVÄRMARE

Veab Heat Tech AB, Hässleholm är specialiserat på utveckling, tillverkning och marknadsföring av värmeprodukter för ventilationsanläggningar, mobila och stationära värmefläktar samt avfuktningsaggregat.

Veabs försäljning har under verksamhetsåret återhämtats kraftigt sedan lågkonjunkturen och man redovisar nu "All time high", trots att personalstyrkan reducerades under konjunkturnedgången. VEAB återanställer nu för att möta den ökande efterfrågan både från svenska marknaden och från exportmarknader.

Veab är ett starkt, internationellt varumärke inom området. Detta bygger på en målmedveten satsning på ett breddat produktprogram med även vattenburna värmare och kylbatterier för bostäder, industrier och kommersiella lokaler. Här ingår hygiencertifierade kylbatterier för t ex sjukhus, livsmedelshallar och storkök med höga krav på en frisk och sund miljö. Kylbatterierna är utformade för att förhindra tillväxt av bakterier som kan spridas med i ventilationsluften.

Försäljningen av de nyutvecklade EX-klassade (explosionklassade) elektriska kanal- och aggregatvärmare uppfyller olje- och gasbranschens krav på produkter, för installationer på oljeplattformar, i oljetankers och liknande med potentiell explosionsrisk. Produkterna ställdes under hösten 2010 ut på Abu Dahbi International Petroleum Exhibition & Conference i Abu Dhabi där de mötte stort intresse.

Produkterna exporteras till ca 35 länder över hela världen. Utsikterna för nästkommande verksamhetsår bedöms som goda.

Björn Walther, VD VEAB

Energieffektiva produkter och lösningar

Under verksamhetsåret 2010/11 gjordes kraftfulla insatser inom produktutveckling med fokus på energismarta produkter. Vid den stora branschmässan ISH i Frankfurt i mars presenterade vi fler nya produkter än någonsin tidigare och mötte stort intresse för våra energieffektiva produkter och lösningar.

Mässmonter ISH, Frankfurt 2011

PRODUKTÖVERSIKT

Komfortventilation omfattar fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftridåer och värmeprodukter.

Säkrhetsventilation omfattar brandsäkerhet och garage- och tunnelventilation.

FLÄKTAR OCH TILLBEHÖR

Fläktar och tillbehör inkluderar bland annat runda och rektangulära kanalfläktar, takfläktar, boxfläktar och axialfläktar. Fläktprogrammet marknadsförs under varumärket Systemair på alla marknader utom i Nordamerika där det säljs under varumärket Fantech.

VENTILATIONSAGGREGAT

Produktområdet Ventilationsaggregat är brett, från mindre aggregat för lägenheter och småhus, till stora aggregat i containerstorlek avsedda för industri och handel. Produkterna säljs under varunamnet Systemair utom i Nordamerika där aggregat för småhusventilation säljs under varumärket Fantech.

PRODUKTER FÖR LUFTDISTRIBUTION

Produkter för luftdistribution är bland annat till- och frånluftsdon, irisspjäll och galler. Deras funktion är att tillföra och fördela friskluft till rum eller föra bort använd luft från rum.

LUFTRIDÅER OCH VÄRMEPRODUKTER

Under varumärket Frico säljs luftridåer, värmefläktar och strålvärmeprodukter. Kanalbatterier och luftavfuktare säljs under namnet Veab och ingår även i Systemairs standardsortiment.

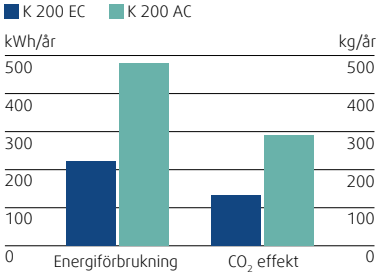
BRANDSÄKERHET

Brandskydd omfattar produkter som är provade och certifierade för att klara höga temperaturer under en längre tid. Sortimentet omfattar tak-, axial- och centrifugalfläktar samt brandspjäll. Varumärket är Systemair.

GARAGE- OCH TUNNELFLÄKTAR

Garage- och tunnelventilation omfattar fläktar i storlekar upp till 2,4 m i diameter för ventilation av alla slags tunnlar. Produkterna säljs under varumärket Systemair.

Jämförelse EC-fläktar/konventionella AC-fläktar



KOMFORTVENTILATION

➔ Fläktar

Fläktar är ett mångsidigt produktområde för olika applikationer och har en varierande målgrupp. Arbetet med att förse fläktar med energieffektiva EC-motorer fortgår och intresset är stort. Det europeiska initiativet EPBD (energy perfomance of buildings directive) gör att efterfrågan på energisparande produkter ökar stadigt och våra fläktar med EC-teknologi passar väl in.

Utvecklingsarbetet är framför allt inriktat på att optimera för högre effektivitet och lägre energibehov. Vi har utvecklat ett nytt styrsystem, EC-Vent, som på ett intelligent sätt kan styra EC-fläktar för att optimera energianvändningen. Vi är först på marknaden med ett sådant system.

För mellansegmentet av EC-fläktar använder vi nya fläkthjul, Sileohjul, dvs fläkthjul med mycket låga ljudnivåer. Ljudnivån är ofta ett problem i tätbebyggda områden, vilket betyder att lågt fläktljud är en viktig fördel. Vi har hittills utvecklat dessa för takfläktar och det ska även implementeras på andra fläktmodeller.

➔ Ventilationsaggregat

Efterfrågan på ventilationsaggregat ökar. Fokus i utvecklingsarbetet är hög verkningsgrad, låg energianvändning och effektiv styr- och reglerteknik. USA har släpat efter Europatrenden något när det gäller energioptimering, men nu ökar intresset vilket gör att vi introducerar aggregat med EC-teknologi och styr- och reglerplattformar för högre energieffektivitet även där.

Bostadsaggregat

Vi har lanserat ett nytt aggregat lämpligt för bostäder och mindre kommersiella anläggningar. Aggregatet har motströmsvärmeväxlare med extremt hög värmeåtervinningsgrad samt nya högeffektiva fläktar med EC-motorer. Aggregatet har låga driftskostnader eftersom energiåtgången är mycket låg, cirka 40 procent lägre jämfört med tidigare. Aggregatet kommer i flera storlekar under året.

Kompaktaggregat

Kompaktaggregaten har fått en ny styr- och reglerplattform som gör att alla aggregat kan tillgodose konstant- och variabelflödesapplikationer för högst möjliga driftsoptimering.

Centralaggregat

Aggregatserien Time har fått ett nytt tillskott, ett aggregat med motströmsvärmeväxlare och EC-motorteknologi även för stora luftflöden. Samtliga Timeaggregat kan nu levereras med EC-teknologi.

➔ Luftdon – produkter för luftdistribution

Vi har kompletterat produktutbudet och fört in en helt ny serie av moderna galler. Vi presenterar också en ny serie VAV, variabla luftflödesregulatorer som heter Optima. Vi har även ett nytt produktvalsprogram för luftdistributionsprodukter.

➔ Värmeprodukter

Ett nytt brett sortiment vattenvärmda fläktluftsvärmare har väckt stort intresse. Sortimentet omfattar produkter med intelligent reglering för effektivare energianvändning och enklare lösningar samt ett brett tillbehörssortiment.

I pipeline nu ligger att genomföra en hel del förändringar i luftridåprogrammet. Vi introducerar ett nytt produktsortiment PA med högre effekt och mer styr- och reglerutrustning.

Förvärvet av Aaldering Group kommer att tillföra en del produkter för olika specifika ändamål, bland annat ett utökat sortiment av luftridåer som kan användas tillsammans med värmepumpar.

BOLSHOI ICE PALACE
Systemair Ryssland, tillsammans med sin distributör Elita, har fått en stor order för Bolshoi Ice Palace i Sochi. Byggnaden är konstruerad för Olympiska spelen 2014. Arenan är utrustad med 75 axialfläktar, tilluftsaggregat och kanalfläktar.

SÄKERHETSVENTILATION

➔ Brandskyddsventilation

Axialfläktar används för att evakuera brandgas och rök från byggnader vid brand. Vi arbetar mycket med standardiseringar som är viktigt för den typen av ventilation.

Vi lägger mycket tid på certifiering av våra produkter på olika marknader. Varje land har sina bestämmelser och har krav på särskilda certifieringstester. Produkterna testas avseende funktion och hållbarhet vid olika temperatur- och tidsintervaller. När alla certifieringar är på plats har vi ett heltäckande sortiment att erbjuda.

Vi har under året haft marknadsframgångar på brandspjäll i Danmark, där den gamla lokala lagstiftningen har ändrats för att motsvara moderna EU-regler.

➔ Garage- och tunnelventilation

Vid fabriken i Tyskland har vi utvecklat nya mindre utrymmeskrävande tunnelfläktar som gör att luften effektivt leds dit den behövs bäst samt ett nytt sortiment garagefläktar. Vi kommer att tillhandahålla kompletta systemlösningar för garageventilation.

Vi har också introducerat ett fläktvalsprogram, AXC Selection software, för axialfläktar.

VNUKOVO FLYGPLATS, MOSKVA
Systemairs produkter har levererats till den nya passagerarterminalen på Vnukovo flygplats i Moskva. Den nya terminalen A har en golvyta på 250 000 m². Systemair har levererat 45 st brandgasfläktar för evakuering av brandgas, 15 st Jet fans, 160 st värmefläktar från Frico och 140 st luftridåer av olika typer från Frico.

KLIMATSMARTA PRODUKTER

Systemair har ett välutvecklat sortiment ventilationsprodukter för energiefffektiv ventilation i byggnader.

Omkring 40 procent av den totala energianvändningen i Europa går åt till byggnader. Ventilationen använder en del av denna energi för drift av fläktar och i form av energiförluster när den uppvärmda luften förs ut och ersätts av kall luft.

Ett av målen i EUs klimat och energipaket är att energieffektiviteten ska öka 20 procent till 2020. För att nå detta mål skärps kraven kontinuerligt på både befintliga byggnader och nybyggnationer. Det kommer att bli nödvändigt att bygga "klimatsmart" och att ta med i beräkningen varje byggnads energianvändning.

Klimatsmarta byggnader är nära-nollenergibyggnader, vilket betyder energisparande byggnader som huvudsakligen använder återvinningsbar energi och så kallade passivhus utan traditionella värmesystem. I båda fallen är byggnaderna så lufttäta som möjligt, vilket ställer krav på effektiv ventilation.

Sedan många år har vår strategi varit att utveckla energieffektiva produkter med inbyggd energiåtervinning och fläktar med EC-teknologi för att kunna erbjuda en produktportfölj som till fullo tillfredsställer dagens och morgondagens krav.

Systemairs bästa produkter ur energihushållningssynpukt är märkta med symbolen för Green Ventilation ovan.

40%
Byggnader står för 40 procent av EU:s primära energianvändning.

20%
EU-direktiv om att minska energianvändning med 20 procent till 2020.

ROLAND KASPER
MARKNADSDIREKTÖR PRODUKTER

Systemair har aldrig presenterat så många nya produkter som under det senaste verksamhetsåret.

Den energieffektiva EC-teknologin kommer i alltfler av våra fläktar och aggregat. På grund av den pågående utvecklingen inom motorteknologin, kan man ännu inte få tag i EC-motorer för stora fläktar, men våra leverantörer arbetar intensivt.

En produkt som jag tror får stor betydelse är ett styr- och reglersystem som vi utvecklat för just EC motorer. Såvitt jag vet är vi först med ett sådant system.

Mårten Svanberg, chef för produktionsteknik

PRODUKTNYHETER
REKORDMÅNGA NYA LANSERINGAR UNDER 2010/11

Vi har aldrig tidigare visat så många nyheter som vi gjorde på årets ISH-mässa i Frankfurt. En av de spännande nyheterna är en App för mobiltelefoner.

Systemair App
Vi är stolta över att kunna erbjuda våra kunder denna applikation för kontroll av luftbehandlingsaggregat via mobiltelefonen. Det är en kraftfull och lättanvänd applikation som vi räknar med är till stor nytta för installationsingenjörer. Kommunikation sker via 3G eller WiFi.

100

över 100 nya produkter lanserades under 2010/11

PRODUKTUTVECKLING

Systemairs produkter ska vara energieffektiva och enkla att installera, använda och underhålla och de ska ge ett bra inneklimat med säker och energieffektiv ventilation.

Vi utvecklar produkter för dagens och morgondagens ventilationssystem
Systemairs produkter ska vara energismarta, enkla att förstå, installera, använda och underhålla. TRUST (pålitlighet) är ett genomgående tema när vi utvecklar nya produkter, därför är delar av vårt sortiment även certifierat av AMCA och Eurovent.

Med vår breda geografiska spridning kan vi både följa och påverka framtidens trender och standarder i de länder där vi är verksamma. Vi deltar också i de arbetsgrupper där internationella och nationella standarder tas fram. Vi utbildar och informerar fortlöpande våra kunder om bra ventilation och ventilationslösningar och driver utvecklingsprojekt i nära samarbete med högskolor och universitet.

Vi lägger stor vikt vid att den tekniska presentationen av våra produkter är korrekt, därför driver vi egna utvecklingscentra där vi genomför utvecklings- och dokumentationsmätningar. I dag har vi fem moderna utvecklingscentra i lika många länder; Sverige, Tyskland, USA, Kanada och Slovakien.

Utvecklingscentret i Skinnskatteberg är ett av Europas modernaste för mätning av luftflöde, ljudnivå, tryck och energianvändning. Det är ackrediterat av AMCA. Navet i koncernens utvecklingscentra är den egenutvecklade programvara som används för registrering av utvecklings- och katalogmätningar. Systemet gör att vägen från mätning av tekniska data till publicering är kort.

Vi har fler än 85 utvecklingsingenjörer i 13 team på tre kontinenter. De har alla en sak gemensamt – att snabbt reagera på våra kunders behov av nya moderna produkter. I utvecklingsprocessen använder vi en Lean-baserad* modell för att optimera projekttider och resultat.

Samarbetsorganisationer
SIS Swedish Standard Institute, **CEN** European Committee for standardization, **ISO** International Standards Organization, **Eurovent** som certifierar ventilationsprodukter, **AMCA** som certifierar ventilationsprodukter för bl a den nordamerikanska marknaden, högskolor och universitet i Sverige, Danmarks Tekniska universitet i Köpenhamn, Norges Teknisk naturvetenskaplige universitet i Trondheim samt SINTEF, norskt oberoende forskningsinstitut.

***Lean Production är en filosofi om hur man hanterar resurser och identifierar och eliminerar alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar kundvärde.**

Kontroll över varuflödet förbättrar tillgängligheten

Tillgänglighet en viktig parameter för vår konkurrenskraft. För oss innebär det att ha bra kontroll över varuflödet mellan våra produktionsenheter och centrallagren.

En ansenlig del av vårt produktsortiment finns i lager och kan levereras inom 24 timmar från lokalt lager i Europa eller från något av våra tre centrallager inom 72 timmar.

98%
tillgänglighet

40 st
lokala lager

Effektiv organisation

Koncernen har byggt upp en effektiv organisation för produktion och logistik. Både lokala lager och centrallager är integrerade med varandra genom ett gemensamt ERP-system. På så sätt kan vi dra nytta av volymfördelarna eftersom våra fabriker är specialiserade inom olika produktområden.

Centre of Excellence

Systemairkoncernen växer – såväl organisationen som geografiskt och även produktportföljen växer och innehåller olika produktområden. Som tillverkande företag har vi också ökat ansvar. Den interna kommunikationen och kunskapsöverföringen blir allt viktigare och samtidigt allt svårare. För att tillgodose detta växande behov av "intern kundsupport" har vi inrättat åtta s k Centre of Excellence inom koncernen, placerade i bolag där vi har produktutveckling. I ett Centre of Excellence samlas och sprids kunskap från teknisk support, säljstöd, marknadskommunikation och säljverktyg samt produktchefer.

Fredrik Pikkuaho, områdesledare utlastning.

Modern och effektiv produktion

Skinskatteberg, Sverige

Ukmergé, Litauen

Windischbuch, Tyskland

Produktionen bedrivs i 15 produktionsanläggningar i Europa, Nordamerika och Asien. Det är välinvesterade moderna anläggningar som vi kontinuerligt uppdaterar och kompletterar för att behålla den höga nivån på maskiner och utrustning.

190 000 m²

Total lager- och produktionsyta

Hasselager, Århus, Danmark

Bouctouche, Kanada

Bratislava, Slovakien

Lenexa, Kansas USA

PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

Vi har valt att äga de flesta av våra produktionsanläggningar något som ger oss lägre kostnader och bättre lönsamhet över tiden. De anläggningar vi hyr är markerade nedan.

Anläggning	Land	Yta	Produktion	Aktiviteter 2010/11
Skinnskatteberg	Sverige	50 000 m²	Fläktar och tillbehör, kompaktaggregat, luftridåer och värmeprodukter.	• Investering i stansmaskiner och kantpress. • Uppgradering av logistikcentra.
Hässleholm, VEAB	Sverige	10 000 m²	Värmeprodukter för ventilationsanläggningar, mobila och stationära värmefläktar samt avfuktningsaggregat.	
Eidsvoll	Norge	5 800 m²	Ventilationsaggregat	
Hasselager, Århus	Danmark	15 600 m²	Större ventilationsaggregat, s k centralaggregat.	• Produktionen samordnas till en byggnad från tidigare fyra. Ny robotiserad produktionslinje med högre kapacitet.
Windischbuch	Tyskland	16 700 m²	Brett sortiment av axial- och takfläktar samt MRT och garageventilation.	
Ukmergé	Litauen	15 000 m²	Bostadsaggregat och större ventilationsaggregat.	• Tillbyggnad klar och maskininstallationer pågår.
Maribor	Slovenien	3 600 m²	Högtemperaturfläktar för brandgasventilation.	
Bratislava	Slovakien	6 000 m²	Produkter för luftdistribution samt brandspjäll.	
Madrid (Hyrd)	Spanien	6 000 m²	Större ventilationsaggregat och boxfläktar för marknader i Sydeuropa, Mellanöstern och Nordafrika.	
Bouctouche	Kanada	13 000 m²	Fantechs kanalfläktar och ventilationsaggregat för bostäder i Nordamerika.	
Lenexa, Kansas	USA	16 000 m²	Axial- och takfläktar för framför allt den amerikanska marknaden. Distributionscenter för USA-marknaden.	• Investering i stans- och nibblingsmaskin samt kantpress.
Kuala Lumpur (Hyrd)	Malaysia	4 000 m²	Kanalfläktar och axialfläktar.	• Här pågår uppbyggnad av centrallager för Sydostasien.
Ravistar (Hyrd)	Indien	4 500 m²	Luftdistributionsprodukter och ventilationsgaller.	• Utökade produktionslokaler med 1000 m².
Langenfeld (Hyrd)	Tyskland	4 300 m²	Luftridåer och värmeprodukter.	

Hållbarhet – en bra affär

Genom ständiga förbättringar av arbetsmiljö, energianvändning och ny teknik, kan vi bidra till en långsiktigt hållbar och lönsam utveckling.

AFFÄRSVERKSAMHETEN

Produkter med hög kvalitet och lång livslängd ger över tiden den minsta miljöpåverkan. Våra utvecklingsresurser satsas på att ta fram produkter med låg energianvändning.

➔ Inbyggt kvalitetstänkande

Vi har ett processinriktat verksamhetssystem och kvalitetstänkandet är inbyggt i vår affärsidé och våra värderingar.

Ett alltid pågående projekt är "Ständiga förbättringar", ett verktyg för att följa upp och förbättra verksamheten. Varje enskild produkt testas alltid före leverans och med ett eget AMCA-ackrediterat testlaboratorium, kan vi garantera att katalogdata är korrekta. Nio av våra produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 9001.

➔ Affärsetik

Marknadsföring och försäljning av Systemairs produkter och tjänster ska ske på ett affärsmässigt och etiskt försvarbart sätt, dvs baserat på faktorer som kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska följa respektive lands kartell- och konkurrenslagar.

Systemairs medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär.

➔ Leverantörer

Systemairs leverantörer ska utvärderas och väljas utifrån förmåga att leverera på affärsmässigt riktiga grunder samt förmåga att leva upp till Systemairs uppförandekod. Vi godtar inte produkter från leverantörer som använder barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer.

➔ Logistikflöden

Vi har samordnat vår produktion till våra huvudanläggningar och har stängt mindre produktionsanläggningar. Detta ger högre kapacitetsutnyttjande i befintliga anläggningar samt effektivare logistik. Något som i sin tur ger minskad miljöpåverkan.

MILJÖARBETET

➔ Ingen miljöpåverkan på luft eller vatten

Systemair utvecklar energieffektiva produkter som skapar en bra inomhusmiljö. Vår produktion har ingen miljöpåverkan på luft eller vatten och vi är inte heller tillståndspliktiga, utan har bara anmälningsskyldighet. Miljöfrågor och miljöarbete är ändå ett prioriterat område. Vi förbättrar ständigt produkter, metoder och arbetssätt för att minimera belastningen på miljön. Våra produkter går att återvinna och komponenterna är miljövänliga. Produktionsanläggningarna i Sverige och Tyskland är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

➔ Byggnader

Vi sätter en ära i att ha hög standard på de byggnader vi äger eller hyr. De byggnader vi själva uppför, har en hög standard från början. De är välisolerade och har energieffektiva ventilationssystem. På förvärvade byggnader är ofta vår första åtgärd att tilläggsisolera taket. Det ökar komforten,minskar energianvändningen och är en lönsam investering.

De flesta byggnader vi förvärvat är renoverade till god "Systemairstandard".

➔ Grön IT

Systemair bedriver ett konsekvent arbete med Grön IT, dvs utvecklar strategier och riktlinjer för energieffektiva lösningar, för att minimera negativ miljöpåverkan. Vi säkerställer ett optimalt utnyttjande av hårdvara och infrastruktur, genom att ha energieffektiva serverparker och att effektivt utnyttja all befintlig datakapacitet, s k virtualisering.

Systemairs bästa produkter ur energihushållningssynpunkt är märkta med den här symbolen.

SAMHÄLLSANSVAR

Socialt ansvar är sedan länge en del av företagskulturen och vi är medvetna om vilken roll företaget spelar i samhället. Oavsett var i världen vi har verksamhet, är goda relationer med omvärlden avgörande för långsiktig framgång.

Vi strävar efter att förstå det samhälle och den kultur vi lever och verkar i, engagerar oss i lokala samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling och gynnar det lokala näringslivet. Sport- och kulturaktiviteter för ungdomar är prioriterade. Vi sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer. Systemair följer de lagar och förordningar som gäller i de länder där vi är verksamma.

ARBETSMILJÖ

Genom ständiga förbättringar av arbetsmiljön, yttre miljön och energianvändningen kan Systemairs verksamhet bidra till en långsiktigt hållbar och lönsam utveckling. Ny teknik och produktutveckling och nya rön värderas med hänsyn till arbetsmiljö, miljöskydd och energioptimering.

Våra medarbetare ska ha en stimulerande och hälsosam arbetsmiljö, som förhindrar olycksfall och som stimulerar till att arbeta målinriktat och effektivt, att ta ansvar för sitt arbete och att utveckla sin kompetens.

Ingen särbehandling får ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter på grund av ålder, etnisk tillhörighet, nationalitet, kön, religion eller funktionshinder. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för förnedrande eller kränkande behandling.

Systemairs medarbetare tar själva ställning till huruvida man vill organisera sig fackligt, enligt de lagar som gäller i det land där de arbetar. Våld eller hot om våld på arbetsplatsen, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte.

Systemairs medarbetare får inte sprida, ha, använda eller arbeta under inverkan av droger på någon av Systemairs arbetsplatser.

NAVIGATOR

Skoltrötta ungdomar får jobb

Som ett led i vårt engagemang för det lokala samhället ser vi det som positivt att kunna vara med och stödja ungdomar när vi har möjlighet.

Projekt för skoltrötta elever

Navigator är ett Corporate Social Responsibilityprojekt som Systemair deltar i. Vi tar hand om skoltrötta elever, som riskerar att sluta gymnasiet utan slutbetyg. Eleverna bjuds istället in att praktisera på Systemair fyra dagar i veckan. På onsdagar går de i skolan och läser kärnämnena.

Eleverna placeras på olika avdelningar i produktionen och ingår i olika arbetsgrupper, som vilken Systemairmedarbetare som helst. De får anställningsnummer och stämplar in och ut precis som övriga medarbetare.

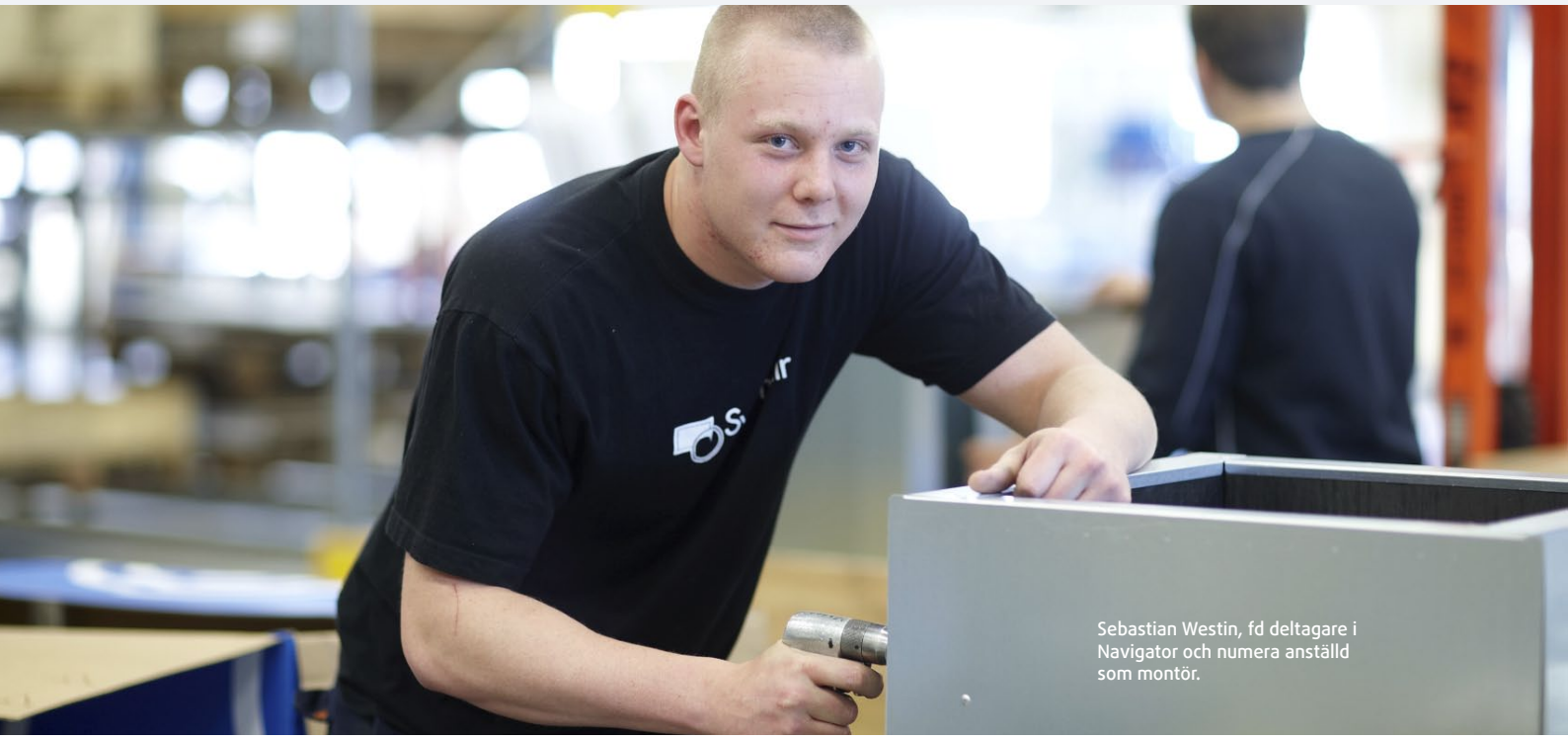
Det handlar mycket om social fostran, hur man förhåller sig till varandra på en arbetsplats, krav och förväntningar. För många kanske också att de för första gången blir uppmärksammade, är behövda och, inte minst, saknade när de inte är på plats.

Lyckosamt projekt

Projektet har fallit väl ut. Förutom några avhopp så har vi anställt ett 10-tal elever. Flera har fortsatt studera eller hittat annat arbete. Merparten av eleverna kommer från grannkommunen Fagersta.

Kommunalrådet i grannkommunen Fagersta, Stig Henriksson, brukar säga med ett leende att det bär honom emot att som kommunalråd i Fagersta alltid behöva framhålla Systemair i Skinnskatteberg som det goda exemplet.

» Systemair tar hand om skoltrötta ungdomar som får varva studier och jobb.«



Sebastian Westin, fd deltagare i Navigator och numera anställd som montör.

Karla Rojas Vasquez, montör aggregat

Våra medarbetares kompetens ger oss konkurrensfördelar

Systemair bedriver ett stort antal vidareutbildningar för såväl tjänstemän som kollektivanställda. Flest utbildningar ges i våra ändamålsenliga lokaler i Skinnskatteberg, men även på andra håll i koncernen, som t ex i våra Centre of Excellence. Förutom specialkurser beroende på yrkesutövning, finns en grundkurs i ventilation som är tillgänglig för alla medarbetare.

» Vi lägger betydande resurser på att skapa goda arbetsmiljöer i alla våra företag och strävar efter att ha välutbildade medarbetare.«

Vi ger utbildningar i såväl egen regi som med externa utbildare. Systemair Academy har som uppgift att anordna utbildningar för koncernens anställda. Här får alla våra medarbetare träffas och lära känna både varandra och företaget. Genom Systemair Academy kan vi också förmedla företagskulturen med värderingar och uppförandekod och vårt Trustkoncept som står för pålitlighet och inte minst en ”vi-känsla”.

Vi har knutit till oss ledande forskningsexpertis för att ge grund- och vidareutbildning när det gäller ventilationsteori, produkter och säljteknik. Även ekonomipersonalen i dotterbolagen får årlig vidareutbildning.

Under verksamhetsåret har vi fortsatt satsningarna på Leanutbildning/Ständiga förbättringar för både tjänstemän och personal i produktionen. Vi har också genomfört Ledarskapsutbildning och så kallade Chefsdagar med tema från idrottsvärlden, som motivation, engagemang & delaktighet, mätbara prestationer/förväntat resultat. Som inspiratör har vi bland annat haft Kent Hultqvist, som varit förbundskapten för bandylandslaget.

SERGE RICHARD
LOGISTIKUTVECKLARE

Jag gillade Europa och fick chansen att jobba på vårt huvudkontor i Skinnskatteberg.

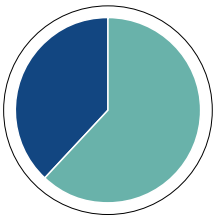
Jag kommer från Bouctoche i Kanada. 2009 var jag, för Fantechs räkning, i Slovenien för att hjälpa till med implementeringen av Systemairs interna affärssystem. Det var ett roligt projekt och jag gillade Europa och ville gärna komma tillbaka. När jag fick chansen att komma till huvudkontoret i Sverige i två år, tvekade jag inte. Nu är jag här sedan februari och stortrivs. Lite svårt med språket, men alla är bra på engelska och i sommar ska jag gå på kurs i svenska. Jag arbetar på IT-avdelningen, det är mycket mer varierat här på huvudkontoret, kontakt med olika länder. Spännande och utmanande och lärorikt!

Framtida kompetensförsörjning
Vi bedriver ett aktivt arbete för att rekrytera kvalificerade medarbetare på ingenjörs- och konstruktörssidan. Under året tog Systemair initiativ till en gemensam monter för Fagerstaregionens större företag vid den stora Rekryteringsmässan i Västerås. I montern deltog Systemair, Seco Tools, Atlas Copco Secoroc och Fagersta Stainless samt kommunerna i Fagersta, Norberg och Skinnskatteberg. Vi är också aktiva inom branschorganisationen Svensk Ventilations styrgrupp för utbildning och rekrytering för att locka yngre medarbetare till branschen. För att lättare rekrytera kvaificerade medarbetare, har vi öppnat ett kontor i Kopparlunden i Västerås. Sedan tidigare har våra medarbetare möjlighet att jobba från vårt Stockholmskontor, vilket har fallit väl ut. För att säkra den framtida försörjningen av kompetenta medarbetare deltar Systemair tillsammans med företagen i Fagersta samt Fagersta kommun för att starta ett nytt industritekniskt gymnasium.

Mångfald och jämställdhet
Uppförandekoden anger att ingen särbehandling får ske, alla kvalificerade medarbetare ska erbjudas samma möjligheter utan urskiljning eller diskriminering p g a ålder, etnisk tillhörighet, nationalitet, kön, religion eller funktionshinder. Inget fall av diskriminering har anmälts.

Friskvård
Vi tror på förebyggande friskvård och satsar på aktiviteter kopplade till egenansvar, dvs vad kan man själv göra för att orka vara en harmonisk människa på jobbet och hemma t ex att äta och träna rätt med coaching och handfasta råd av vår sjukgymnast.

Anställda könsfördelning



- Män 62%
- Kvinnor 38%

Nyckeltal

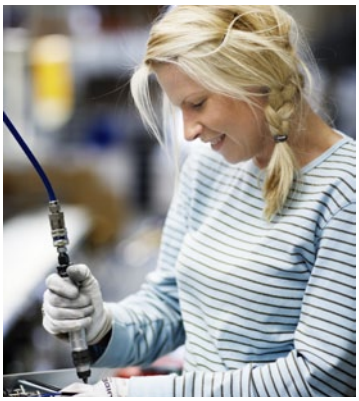
	2010/11
Koncernen	
Antalet anställda 1 maj 2010	2 208
Antalet anställda vid årets slut 1 maj 2011	2 506
Moderbolaget	
Medelålder tjänstemän	41
Medelålder kollektivanställda	40
Sjukfrånvaro – kort	3,27
Sjukfrånvaro – lång	1,60

Birgittta Eriksson, montör ventilation

Harri Jylänki, områdesledare plåtbearbetning

SYSTEMAIRS FÖRETAGSKULTUR

Systemair har en företagskultur där värdenormer och månatliga resultatrapporteringar styr och leder organisationen. Inom Systemair är organisationen platt, pragmatisk, direkt och effektiv. För att förstärka de normativa krafterna i positiv riktning har Systemair samlat och skrivit ner de värdenormer som organisationen själv anser skall råda. Dessa värderingar består av sju centrala normer för interaktion mellan medarbetare.



Minna Seppäla, montör värme/ridåer.

➔ Vi förenklar för ventilationsinstallation
Detta står för den centrala visionen och innebär att konsekvent arbeta för det enkla och direkta.

➔ Vi gör det enkelt – den raka vägen
Devisen har länge varit grundfilosofin hos Systemair. Att ständigt ifrågasätta om beslut och aktiviteter verkligen är den raka vägen, säkerställer att den enklaste och mest ekonomiska lösningen blir vald. Det enklaste är ofta det bästa och Systemair har en god tradition när det gäller att åstadkomma sådana lösningar. Var och en är själv skyldig att se till att arbetsuppgifter och de dagliga göromålen kan utföras enkelt och bra. Att hålla ordning och reda har för många visat sig vara väsentligt när det gäller att förenkla vardagen. ”Enkelt och robust” genomsyrar också produktutvecklingen. Produkterna är och skall vara enkla att välja, installera, underhålla och använda.

➔ Vi är att lita på
Att ta ett kollektivt ansvar för att hålla vad som är lovat har hög status inom Systemairs organisation. Produktkunskap, både möjligheter och begränsningar för produkterna, är kompetens inom organisationen. Genom praktisk handling, som att ha korta svarstider och korrekta återkopplingar, bygger Systemair förtroende kring sina varumärken.

➔ Vi sitter inte och väntar
Systemair har en offensiv grundhållning. Målet är att vara proaktiv genom att söka nya möjligheter, använda befintlig information till att ta beslut och sedan handla raskt. Tillväxt är djupt nedärvt i Systemairkulturen, något som medför att tempot alltid är högt och att man måste ha fokus på det som verkligen är viktigt. Detta gör organisationen pragmatisk och offensiv. Att ta initiativ och ansvar premieras i vardagen och alla uppmuntras att söka information och hjälp när det behövs.

➔ Vi stärks genom förändring
Systemair vågar gå egna vägar – en organisation som har lärt av stora förändringar och har allt större arbetsuppgifter ser inte förändring som ett problem utan som en del av vardagen. Med stora omvälvningar och snabb tillväxt har organisationen också lärt sig att en del beslut kan bli fel och måste ändras. Då är det viktigt att prestige inte kommer i första rummet, därför är det legio inom Systemair att inte åberopa sin status.

➔ Vi talar klarspråk
Hos Systemair är det både en rättighet och en skyldighet att säga ifrån när det är något man inte håller med om, ser fel i, eller tycker borde ändras. En öppen kommunikation är central med klarspråk mellan inblandade parter och där lösningar prioriteras, i stället för personangrepp. Goda insatser premieras i vardagen och alla är lojala mot fattade beslut.

➔ Vi tror på vårt koncept
Systemair har ett produktsortiment som alla är överens om och som marknadsförs. Det är viktigt för koncernen att ta ut de skalfördelar som ligger i ett brett säljnätverk och att man enas om vilka produkter som ingår i standardsortimentet. Alla transaktioner hos Systemair ska ha som utgångspunkt att vara baserade på ekonomisk vinst.

» Genom praktisk handling, som att ha korta svarstider och korrekta återkopplingar, bygger Systemair förtroende kring sina varumärken.«

Systemairaktien – stark utveckling under året

Systemairs aktie noterades den 12 oktober 2007 på Mid cap, Nasdaq OMX Stockholm. Introduktionspriset var 78 SEK per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 miljarder SEK. Kortnamnet på börsen är SYSR. Under räkenskapsåret ökade värdet på aktien med 45 procent.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52,0Mkr fördelat på 52 000 000 aktier av endast en serie. Kvotvärde är 1,00 SEK per aktie. Bolaget har ställt ut 223 500 teckningsoptioner till anställda inom koncernen. Genomsnittskursen för aktien under perioden understiger lösenkursen för teckningsoptionerna varför någon utspädningseffekt ej har beaktats.

Kursutveckling och omsättning

Under räkenskapsåret ökade Systemairs aktiekurs från 70,0 till 101,5 kronor. Under samma period ökade OMX Mid Cap index med 12 procent.

Vid utgången av räkenskapsåret uppgick därmed Systemairs börsvärde till 5,28 (3,64) miljarder kronor. Antalet omsatta Systemair aktier på Nasdaq OMX Stockholm uppgick till 4 655 718 (7 228 918), vilket motsvarar en omsättningshastighet på 9 (14) procent under räkenskapsåret 2010/11.

Ägarförhållanden

Ägarförhållandena under året har varit stabila och de två största aktieägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,3 procent respektive ebmpapst AB med 21,3 procent av rösterna, har ej förändrat sina innehav. Övriga större aktieägare är Lannebo Fonder som har 8 (8) procent, SEB Fonder som har 2,6 (2,5) procent, Alecta som har 4,1 (4,1) procent och Odin Fonder som har 2,6 (2,5) procent. Antalet aktieägare uppgick totalt per bokslutsdagen 30 april 2011 till 3 972 (4 399) st.

Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdela 1,75 (1,25) SEK per aktie eller totalt 91 MSEK, till aktieägarna för räkenskapsåret 2010/11, vilket motsvarar 33,1 procent av koncernens resultat efter full skatt. Systemairs utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara ca 30 procent av resultatet efter skatt. Bakgrunden till förslaget om en något högre utdelning är att Systemair under räkenskapsåret haft ett bra kassaflöde och att soliditeten på 49 procent kraftigt överstiger soliditetsmålet på minst 30 procent.

Aktieägarvärde

Ledningen arbetar kontinuerligt med att utveckla och förbättra den finansiella informationen och deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka omsättningen i Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt. Systemair har ambitionen att informationen till aktiemarknaden och andra intressenter ska vara snabb, vederhäftig och tydlig.

Analytiker

Systemairaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande;

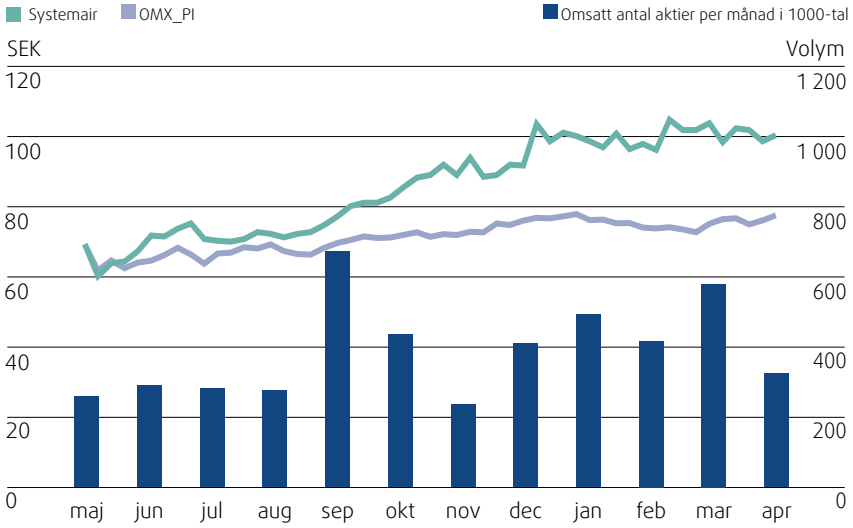
Handelsbanken Capital Markets,
Jon Hyltner, 08-701 12 75.

Nordea Markets,
Olof Krook, 08-534 913 99

Swedbank Markets,
Ola Södermark, 08-585 923 74.

Redeye,
Henrik Alveskog, 08-545 013 45

KURSUTVECKLING 12 MÅNADER



AKTIEÄGARSTRUKTUR

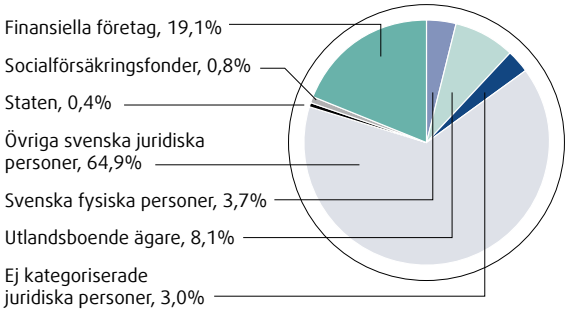
Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknads-värde (KSEK)
1–500	2 993	543 647	10,5%	55 180
501–1 000	548	440 687	8,5%	44 730
1 001– 5000	311	699 133	13,4%	70 962
5 001–10 000	38	290 758	5,6%	29 512
10 001–15 000	9	119 276	2,2%	12 107
15 001–20 000	10	189 476	3,6%	19 232
20 001–	63	49717023	56,2%	5 046 278
Summa	**3 972**	**52 000 000**	**100,0%**	**5 278 001**

DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

Ägargrupperat enligt Euroclear	Procent	Antal aktier
Färna Invest AB[1]	42,3%	21 997 752[1]
Ebmpapst AB	21,3%	11 059 770
Lannebo Fonder	8,0%	4 149 802
Alecta Pensionförs	4,1%	2 123 000
SEB Fonder	2,6%	1 351 700
Odin Fonder	2,4%	1 241 883
Handelsbanken Fonder	2,4%	1 226 294
Fondita Nordic Micro cap	1,5%	770 000
Swedbank Fonder	1,1%	584 996
AMF Fonder	0,8%	420 800
	86,4%	**44 925 997**
Övriga	13,5%	7 074 003
TOTALT	**100%**	**52 000 000**

[1] VD Gerald Engströms helägda privata bolag
Källa: Euroclear AB Aktiebok den 30 april 2011.

ÄGARKATEGORIER



AKTIEDATA

	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08[1]
Antal aktier per 30/4	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, (SEK)	5,29	3,66	4,53	4,69
Kassaflöde per aktie, (SEK)	4,79	6,86	5,71	4,2
Eget kapital per aktie, (SEK)	24,39	22,46	20,00	15,55
Aktiekurs, bokslutsdagen	101,50	70,00	45,00	62,50
Högst betalt under året, (SEK)	109,00	77,75	67,00	78,75[1]
Lägst betalt under året, (SEK)	59,00	43,00	27,40	52,00[1]
Utdelning per aktie, föreslagen (SEK)	1,75	1,25	0,75	1,50
P/E-tal efter skatt	19,20	19,13	9,90	13,30
Direktavkastning, (%)	1,72%	1,79%	1,70%	2,40%
Utdelningsandel, (%)	33,10%	33,90%	16,40%	32,00%
Antal omsatta aktier	4 655 718	7 228 918	7 950 838	14 541 954[1]
Omsättningshastighet (%)	9,00	13,90	15,30	13,90

[1] Sedan börsnoteringen 12 oktober 2007

AKTIEKAPITAL

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt aktier	Totalt antal aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	37
Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information	37
Förslag till vinstdisposition	40
Bolagsstyrningsrapport	41
Styrelse	46
Koncernledning	47
Koncernens resultatrapport	48
Koncernens rapport över totalresultatet	48
Koncernens balansrapport	49
Koncernens förändring av eget kapital	51
Koncernens kassaflödesanalys	52
Moderbolagets resultaträkning	53
Moderbolagets rapport över totalresultatet	53
Moderbolagets balansräkning	54
Moderbolagets förändring av eget kapital	56
Moderbolagets kassaflödesanalys	57
Redovisningsprinciper och noter	59
Revisionsberättelse	74
Nyckeltal och definitioner	75

Förvaltningsberättelse

Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (Publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2010/11, bolagets trettioåttonde verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, Frico, Fantech och VEAB är koncernens varumärken.

Systemair står för ett standardiserat sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon och ventilationsaggregat med fokus på att förenkla för ventilationsinstallatören.

Frico är specialiserade på uppvärmningssystem av typen luftridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är det varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar kanalfläktar och andra ventilationsprodukter samt värmeåtervinningsaggregat för enfamiljshus. Genom förvärvet av Emerson Ventilation Products, i maj 2008, tillfördes även axialfläktar och takfläktar för den kommersiella fastighetsmarknaden.

VEAB marknadsför värmeprodukter som kanalbatterier, värmefläktar och luftavfuktare.

Med produktionsanläggningar i tolv länder och totalt ca 190 000 m^2 produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden.

Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Börsnotering

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm på listan för medelstora bolag. Antalet aktieägare uppgår till ca 4 000 st.

Koncernen

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 3 467 Mkr (3 219), vilket är en ökning med 7,7 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Den organiska tillväxten uppgick till 8,8 procent. Förvärvade bolag bidrog med 5,8 procent eller 185,6 Mkr. Valutakurseffekten vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningsutvecklingen negativt med 6,8 procent.

Omsättning – geografisk fördelning

Försäljningen i Norden ökade med 12 procent. Förvärv bidrog med 1 procent till årets omsättningsutveckling inom regionen. Den norska marknaden är den största inom regionen och även globalt med en försäljning om 424 Mkr. Försäljningen i Norge ökade under året med 5 procent. Utvecklingen på den svenska marknaden kan betecknas som mycket god och försäljningen ökade med 16 procent justerat för förvärv.

I Västeuropa ökade försäljningen med 4 procent. Förvärvade bolag har bidragit med 114 Mkr eller 10 procent. Justerat för både förvärv och valutapåverkan ökade försäljningen med 4 procent vilket innebär att förändrade valutakurser påverkade negativt med 10 procent. Den största marknaden inom regionen är Tyskland. Andra stora marknader är Frankrike, England och Holland.

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en ökning med 9 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 646 Mkr vilket fortfarande är på en relativt låg nivå jämfört med toppåret 2007/08 då försäljningen uppgick till 852 Mkr. I synnerhet i Ryssland, Ukraina och i Baltikum har försäljningen fortsatt legat på historiskt låga nivåer. Försäljningen till Ryssland ökade dock med 6 procent. Förvärvade bolag påverkade omsättningsutvecklingen positivt med 1 procent.

Omsättningen på den nordamerikanska marknaden ökade med 9 procent jämfört med föregående år. Valuta och förvärv hade sammantaget ingen väsentlig påverkan på försäljningen för året.

Försäljningen på Övriga marknader ökade med 8 procent under året. Förvärvade bolag påverkade omsättningsutvecklingen positivt med 12 procent. Justerat för valutakurseffekter och förvärv minskade omsättningen med 1 procent. Försäljningsutvecklingen för året var bra i Kina men gick tillbaka i bl a Malaysia och Singapore.

Resultat

Rörelseresultatet för verksamhetsåret uppgick till 367,0 Mkr (274,7) vilket är en ökning med 33,6 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 10,6 procent (8,5). Under året har fusioner genomförts i Holland, Tyskland, England och

	2010/11		2009/10		
	maj–apr	% av total	förändring	maj-apr	% av total
Norden	986,9	28%	12%	880,4	27%
Västeuropa	1 239,0	36%	4%	1 192,7	37%
Östeuropa & OSS	645,8	19%	9%	594,3	19%
Nordamerika	289,1	8%	9%	266,3	8%
Övriga marknader	306,5	9%	8%	284,9	9%
Totalt	**3 467,3**	**100%**	**8%**	**3 218,6**	**100%**

Österrike mellan Systemairs och Fricos dotterbolag i syfte att ytterligare effektivisera försäljning, administration och logistik inom koncernen. Även i Slovenien har två dotterbolag fusionerats. Engångskostnaderna för fusionerna uppgår till ca 5 Mkr. Försäljningskostnaderna för helåret har belastats med 14,5 Mkr (22,5) avseende förväntade och konstaterade kundförluster. Förvärvade bolag har medfört att försäljnings- och administrationskostnaderna har ökat med 46,4 Mkr för året.

De finansiella intäkterna uppgår till 2,5 Mkr (8,4) därav utgör ränteintäkter 2,5 Mkr (5,6). Finansiella kostnader för året uppgår till –31,0 Mkr (–40,1) varav räntekostnader utgör –16,5 Mkr (–15,8). I de finansiella kostnaderna ingår poster av engångskaraktär avseende en nedskrivning och avyttring av aktieinnehavet i Repant om netto –2,2 Mkr (–15,1). För räkenskapsåret 2009/10 ingick även nedskrivningar av långfristiga fordringar om 5,5 Mkr i de finansiella kostnaderna.

Årets skattekostnad uppgår till –63,6 Mkr (–51,5), vilket motsvarar en skattebelastning om 18,8 procent (21,2). Den låga skattekostnaden för helåret är en effekt av intäktsredovisade underskottsavdrag, vilka tillkommit genom förvärv av bolag med underskott från tidigare bedriven verksamhet. De förvärvade underskotten medförde en skatteintäkt om 33,3 Mkr.

Investeringar
Koncernens investeringar under året uppgick till 266,4 Mkr (218,6) varav företagsförvärv 205,5 Mkr (105,0) och investeringar i materiella anläggningstillångar 83,2 Mkr (124,1) vilket avser främst maskininvesteringar vid de tillverkande enheterna i syfte att rationalisera och effektivisera produktionsprocesserna. Försäljning av anläggningstillgångar bidrog med 22,3 Mkr (10,5). Avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 92,1 Mkr (88,5).

Företagsförvärv
I juni förvärvades säljbolaget VKV, marknadsledande i Tjeckien inom produkter för luftdistribution. Bolaget hade under 2009 en omsättning på ca 30 Mkr och en rörelsemarginal på 15 procent. Eftersom bolaget sedan tidigare var Imos-Systemairs agent för luftdistributionsprodukter i Tjeckien blir omsättningstillskottet för koncernen marginellt.

Systemair förvärvade i juni tillgångarna i den grekiska ventilationsdistributören Poliplevro SA med fem anställda.

I juli förvärvade Systemair det holländska ventilationsbolaget Rucon. Rucon är en väletablerad leverantör av ventilationsprodukter på den holländska marknaden sedan 40 år. Bolaget har 41 anställda och hade under 2009 en omsättning på 12 MEUR.

I september förvärvades verksamheten i den ryska distributören Lex. Lex har idag, efter omstrukturering, 5 anställda och hade under 2010 en omsättning på ca 10 Mkr. Förvärvet är tänkt att förstärka Systemairs närvaro på den ryska marknaden och erbjuda distributörerna bättre service genom leverans från lokalt lager.

I januari förvärvades de utestående minoritetsposterna i Systemair AS i Estland (25 procent) samt Imos-Systemair i Slovakien (20 procent) av respektive bolagschefer. Efter förvärvet är dessa bolag ägda av Systemair AB till 100 procent.

I februari slutfördes förvärvet av bolagen inom Aaldering Group som har tillverkning och försäljning av luftridåer i Tyskland och Nederländerna. Aaldering Group består av tre bolag; LGB som tillverkar luftridåer i Langenfeld, Tyskland samt försäljningsbolagen Tekadoor i Langenfeld, Tyskland samt LSA i Arnhem, Nederländerna. Gruppen har 38 anställda och försäljningen uppgick till 67 Mkr under 2010 med ett rörelseresultat på 13 Mkr. De förvärvade bolagens sortiment kommer att kombineras med Systemairs befintliga sortiment av luftridåer under varumärket Frico och stärka positionen som marknadsledande leverantör av luftridåer i Europa.

I mars etablerades ett säljbolag i Santiago, Chile. Etableringen är den första på den sydamerikanska kontinenten för Systemair. Chile har ett klimat som liknar det europeiska och även nätspänningen är densamma.

I april förvärvades det polska säljbolaget PTH FOKO Sp. z.o.o. FOKO som marknadsför Fricos luftridåer och värmeprodukter i Polen. Omsättningen under 2010 uppgick till 16 Mkr. Bolaget har omgående efter förvärvet fusionerats och samordnats med det polska dotterbolaget Systemair SA. Eftersom bolaget sedan tidigare var Fricos distributör i Polen blir omsättningstillskottet för koncernen marginellt.

Om de under perioden förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2010 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2010 till och med april 2011 ha uppgått till cirka 3 547 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 378 Mkr.

Personal
Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 2 430 (2 013). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 2 506 (2 208), en ökning med 298 anställda jämfört med föregående år. Nyanställningar har skett främst i Skinnskatteberg (49), Kanada (34) och Litauen (30). Förvärv har tillfört 95 anställda.

I mars utökades koncernledningen med Roland Kasper, marknadschef för produkter. Systemairs koncernledning består därefter av Gerald Engström, Mats Lund, Kurt Maurer, Svein Nilsen, Glen Nilsson, Anders Ulff , Jonas Valentin, Taina Veittikoski och Roland Kasper.

Kassaflöde och finansiell ställning
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 369,2 Mkr (273,9) där ökningen främst beror på ett förbättrat rörelseresultat. Rörelsekapitalbindningen har ökat med 120,2 Mkr (–82,6) främst beroende på ökat varulager och kundfordringar. Lagerökningen är en följd av att försäljningsvolymerna under speciellt fjärde kvartalet var lägre än förväntat. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto 17,3 Mkr (–143,8) till följd av att nya lån tecknades om netto 83,0 Mkr (–103,1). Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 702,7 Mkr (662,8) och nettoskuldsättningen vid årets utgång uppgick till 638,1 Mkr (591,6).

Koncernens soliditet uppgick till 48,6 procent (49,0) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

Transaktioner i utländsk valuta
Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 40 länder och i 12 av dessa har vi också produktion. Systemairs produkter säljs i ett 100-tal länder över världen. Systemair AB har beviljat långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 331,0 Mkr (348,4). Från den första

november 2008 valde koncernen att säkringsredovisa nettotillgångarna i Koolclima-Systemair i Spanien samt i Imos i Slovakien mot EUR lån. Valutasäkringen reducerar valutakurseffekterna i resultaträkningen och har för räkenskapsåret medfört att 3,0 Mkr (7,5), netto efter skatt, i valutakursvinst förts direkt mot eget kapital. Samtidigt omrubricerades ett antal lån till dotterföretag till att utgöra nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Omrubriceringen medförde att valutaförluster om –5,7 Mkr (–2,7) netto efter skatt förts direkt mot eget kapital.

Finansverksamheten för koncernen i form av risk- och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns för de nordiska bolagen ett koncernvalutasystem i Sverige, och för övriga europeiska bolag finns en cash-pool i EUR.

Kreditvärderingsinstitutet AAA Soliditet AB har behållit betyget AAA för Systemair AB för 16:e året i rad.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för operativa, finansiella och övriga risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens internationella karaktär, hög konkurrens och konjunkturkänslig byggbransch. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar valutarisk, belånings- och ränterisk, kredit- och likviditetsrisk. Övriga risker är skattemässiga underskottsavdrag. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste fem åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 9 procent. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 11 procent. Koncernens målsättning är att soliditeten ska uppgå till minst 30 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste fem åren har uppgått till 42 procent. Av koncernens totala omsättning är 89 procent (90) till kunder utanför Sverige.

Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltalssammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna.

Framtidsutsikter

På de flesta marknader är Systemair fortfarande en relativt liten aktör och vi ser goda möjligheter att, med vår breda produktportfölj och goda leveransförmåga, kunna ta ökade marknadsandelar. De produkter som tillkommit genom företagsförvärv tillsammans med vår aktiva produktutveckling hjälper oss också att växa. I april 2011 fick Systemair branschens utmärkelse Stora Inneklimatpriset för en systemlösning som ger energieffektivisering av befintliga flerbostadshus. Vi har också på ett antal marknader förstärkt säljorganisationerna genom att anställa fler försäljningsingenjörer.

En ny logotyp och grafisk profil har lanserats. Den nya logotypen markerar att Systemair idag är ett dynamiskt och internationellt företag med ett brett produktspektrum.

Den ryska marknaden har vänt upp men tillväxten är långsammare än väntat. På många marknader har byggaktiviteter och investeringar ännu inte tagit fart. Detta innebär att ett antal bolag i koncernen inte presterar som förväntat. I de aktuella bolagen pågår ett intensivt arbete för att förbättra lönsamheten.

Under året har produktutveckling och marknadsbearbetning fortsatt i ökande omfattning, något som kommer att stärka koncernen långsiktigt. Vi ser med tillförsikt på det kommande året och bedömer att tillväxten kommer tillbaka vilket därmed ger ytterligare förbättrad lönsamhet.

Säsongseffekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av kall väderlek. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Under räkenskapsåret 2010/11 fick den kalla och snörika vintern svagt negativ effekt på försäljningen eftersom både leveranser och byggnationer försvårades samtidigt som försäljningen av värmeprodukter ökade.

Finansiella mål

Styrelsen för Systemair fastställde i april 2007 tre finansiella måltal samt en utdelningspolicy.

– Försäljningstillväxt	>12%	Över en konjunkturcykel, både organisk och förvärvad
– EBIT	>10%	Över en konjunkturcykel
– Soliditet	>30%	
– Utdelning	Cirka 30% av resultat efter skatt	

Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med nästa årsstämma föreslås utformas enligt nedan, vilket också överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma.

Femårsöversikt	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08	2006/07
Nettoomsättning	3 467	3 219	3 333	3 092	2 664
EBIT	367	275	341	403	329
Rörelsemarginal	10,6%	8,5%	10,2%	13,0%	12,4%
Soliditet	49%	49%	43%	37%	34%
Avkastning på sysselsatt kapital	18%	15%	21%	26%	27%
Medeltalet anställda	2 430	2 013	1 925	1 786	1 471

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som t ex förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram beslutade av årsstämman förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och skall ha ett fastställt tak som i det normala fallet uppgår till två månadslöner. Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd. Pensionsinbetalningar skall baseras på marknadsmässiga villkor för branschen i respektive land och baseras på den fasta lönen.

Styrelsen skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Produktutveckling

Systemair har valt en strategi där en av grundpelarna är produktutveckling och bolaget strävar efter att ligga i framkant vad gäller teknisk nivå och design på sina produkter. Ett huvudområde är utveckling av energieffektiva ventilationsprodukter med lång livslängd.

Produktutveckling sker i huvudsak vid de större tillverkande enheterna. Produktutvecklingsorganisationen omfattar ca 85 anställda varav den största utvecklingsenheten finns i Skinnskatteberg med ett 20-tal anställda. Kostnaden för produktutveckling uppgår till ca 58 Mkr under 2010/11 och 55 Mkr under 2009/10. I koncernen finns fem utvecklingscentra med utrustning för mätning av ventilationsprodukter enligt standardiserade mätmetoder. Laboratorierna är belägna i Sverige, Tyskland, Kanada, Slovakien och USA. Laboratoriet i Skinnskatteberg är ett av Europas modernaste för mätning av ventilationsprodukter.

Kvalitetssystem

Systemair AB är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1993. Förutom Systemair AB är även dotterbolagen Systemair GmbH i Tyskland, Fantech Inc i Kanada, VEAB Heat Tech i Hässleholm, Systemair-Koolclima i Spanien, Systemair i Slovenien, Imos-Systemair i Slovakien, Systemair i Malaysia samt Systemair i Danmark certifierade.

Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen.

Systemairs produktionsanläggningar i Sverige samt i Tyskland är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Moderbolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skinnskattebergs Kommun ansvarar för miljötillsynen.

Moderbolaget

Moderbolaget i Skinnskatteberg bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Där finns också koncernens största utvecklingscenter samt koncernledningsfunktioner.

Omsättningen under räkenskapsåret uppgick till 875 Mkr (821) och rörelseresultatet till 53 Mkr (54).

Andelen försäljning och inköp i euro är fortsatt hög. Försäljningen från moderbolaget till dotterbolag i Europa sker huvudsakligen i euro. Det har medfört att bruttomarginalen under året har sjunkit med drygt 1 procentenhet.

Exportandelen från Skinnskatteberg uppgår till 61 procent (64) av försäljningen.

Exportandelen för Systemair ABs försäljning till dotterbolaget Frico AB är betydande. Justerat för den vidareexport som görs från Frico AB blir exportandelen 71 procent (72) från Skinnskatteberg.

Investeringarna i byggnader, tekniska anläggningar, inventarier och pågående nyanläggningar uppgår till cirka 17,3 Mkr (7,5). Investeringarna avser i huvudsak nya plåtbearbetningsmaskiner.

Kassaflödet från den löpande verksamheten i moderbolaget uppgick till 200,6 Mkr (55,2).

De likvida medlen uppgick till 376,4 Mkr vid årets slut och till 310,0 Mkr vid årets början.

Balansräkningen uppvisar en stark soliditet på 40 procent (43).

Händelser efter bokslutsårets utgång

Systemair har i juni 2011 träffat avtal om förvärv av den ryska ventilationsdistributören Ventrade. Ventrade säljer produkter för ventilation och komfortkyla och är sedan många år en av Systemairs största kunder i Ryssland. Bolaget har huvudkontor i Moskva, samt försäljningskontor och lager i ytterligare 11 städer. Under 2010 omsatte bolaget motsvarande cirka 290 Mkr och har för närvarande 200 anställda. Tillträde sker 23 juni 2011 och godkännande från den ryska konkurrensmyndigheten har erhållits. Genom förvärvet får Systemair möjligheter att utöka andelen Systemairprodukter och får en bra täckning i hela Ryssland med stor tillväxtpotential. Det finns också goda synergier med produktionsanläggningen i Litauen där produktionskapaciteten utökas under 2011.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	–8 948 803 kr
Balanserad vinst	423 261 714 kr
Årets vinst	189 839 305 kr
	639 358 967 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 25 augusti 2011 beslutar om en utdelning på 1,75 kr (1,25) per aktie, vilket totalt ger en utdelning om 91,0 Mkr (65,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar drygt 33 procent (34) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 st.

Bolagsstyrningsrapport

Systemair AB är ett svenskt publikt aktiebolag och bolagsstyrningen grundas därför på svenska regler och svensk lagstiftning, huvudsakligen den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholm regelverk, svensk Kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och andra relevanta regelverk.

Tillämpning av svensk Kod för bolagsstyrning

Systemair tillämpar svensk Kod för bolagsstyrning med följande undantag: Stämman har utsett en valberedning bestående av tre av de röstmässigt största ägarna. Ordförande i valberedningen är bolagets huvudägare och tillika verkställande direktör Gerald Engström som via helägda bolaget Färna Invest AB äger 42,3 procent av aktierna i Systemair. Engström är även ledamot av styrelsen.

Den näst största ägaren ebmpapst AB äger 21,3 procent och representeras i valberedningen av Gerhard Sturm.

Koden anger bland annat att majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att verkställande direktören ej ska vara ledamot. Vidare ska ej styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

Majoriteten av valberedningen är ej oberoende samt att verkställande direktören är ordförande i valberedningen ,vilket är en avvikelse från Koden. Bolagets bedömning är att det finns väsentliga fördelar med ovan nämnda sammansättning och att den är till bolagets och övriga aktieägares intresse och gagn.

Aktieägare

Bolagets aktie är sedan den 12 oktober 2007 noterad på Nasdaq OMX , Stockholm, Mid Cap listan. Kortnamnet är SYSR. Systemair AB hade per bokslutsdagen 3 972 aktieägare. Per 30 april 2011 uppgick totalt antal utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,3 procent av kapitalet och kontrolleras till 100 procent av verkställande direktören Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 21,3 procent samt Lannebo Fonder med 8,0 procent. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1 kr.

Se i övrigt avsnittet om Aktien, sid 34–35.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar bland annat att bolagets verksamhet är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning skall utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj – 30 april.

För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs hemsida: www.systemair.se, Investerare &Media

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Systemairs högsta beslutande organ. Den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Kallelse sker via Systemairs hemsida och att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken fem vardagar före stämman och som anmält deltagande till Bolaget senast klockan 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman, har rätt att närvara och rösta enligt sitt totala innehav. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av ombud.

På årsstämman behandlas ett antal centrala ärenden, såsom utdelning, eventuella ändringar i bolagsordningen, revisorsval, ansvarsfrihet för styrelsen, ersättning till styrelse och revisor samt beslut om styrelsens sammansättning intill nästa årsstämma.

Årsstämman 2010

Vid den ordinarie årsstämman, den 26 augusti 2010, valdes Lars Hansson till ordförande. Det beslutades om omval av styrelseledamöterna Lars Hansson (ordförande), Elisabeth Westberg, Göran Robertsson, Jürgen Zilling och Gerald Engström.

Styrelseordföranden Lars Hansson informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till företagsledningen och för arbetet i ersättningsutskottet. Vidare höll verkställande direktören Gerald Engström ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2009/10. Ansvarige revisorn Thomas Forslund föredrog delar ur revisionsberättelsen.

Stämman beslutade:

- Att styrelsearvodet ska utgå med 400 000 kr till ordföranden och med 200 000 kr till envar ledamot som inte är anställd i bolaget. Till respektive arbetstagarrepresentant ska utgå 25 000 kr.
- Att till ordföranden revisionsutskottet utgår ett arvode om 50 000 kr och med 25 000 kr till övriga ledamöter i revisionsutskottet.
- Att aktieutdelning ska utgå med 1,25 kr per aktie.
- Att valberedningen ska bestå av representanter för tre av de röstmässigt största ägarna samt styrelsens ordförande.
- Att fram till årsstämman 2011 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokoll från årsstämman 2010 finns på hemsidan: www.systemair.se

Valberedning

Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode

till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska presenteras vid årsstämman.

Valberedningen inför 2011 årsstämma består av;
Lars Hansson (styrelsens ordförande), Gerald Engström (representerande Färna Invest AB ,ordförande i valberedningen), Gerhard Sturm (representerande ebmpapst AB), Peter Rönström (representerande Lannebo Fonder).

Valberedningen har haft tre möten. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen.

Ledamöternas kontaktinformation finns i årsredovisningen samt på www.systemair.se under Investerare&Media.

Valberedningens förslag inför årsstämman 2011 framgår av kallelsen till stämman och Systemairs hemsida www.systemair.se.

Styrelsens ledamöter

Styrelsen består av fem stämmovalda ledamöter, Lars Hansson (ordf) , Gerald Engström Systemairs VD, Elisabeth Westberg, Göran Robertsson och Jürgen Zilling. De anställda har utsett två representanter, Kevin Rowland, Unionen och Åke Henningsson, IF Metall.

Som styrelsens sekreterare fungerar CFO Glen Nilsson.

Samtliga av stämman valda styrelseledamöter ,utom Gerald Engström, är oberoende i förhållande till Systemair. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2010/11 hade styrelsen sju sammanträden samt ett konstituerande möte. I samband med att årsbokslutet behandlades har bolagets revisor närvarat och framlagt sin rapport ,varvid styrelsen fått möjlighet att ställa frågor. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen och är protokollförda.

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret.

På styrelsens agenda finns ett antal fasta punkter som behandlas kontinuerligt:

- **Affärsläget.** Redogörelse för affärsläget inom koncernen samt att väsentliga händelser för verksamheten behandlas.
- **Ekonomisk rapportering**. Genomgång av resultatutvecklingen på koncernnivå samt för dotterbolagen. Avvikelser mot plan diskuteras och åtgärder beslutas. Likviditets-, valuta- och finansieringssituationen behandlas.
- **Extern rapportering.** I anslutning till respektive kvartalsrapport, går styrelsen igenom det externa bokslutet och kommunikén före publicering.
- **Investeringar.** Rapportering om investeringar samt beslut om investeringar överstigande 10 Mkr baserat på utsänt underlag.
- **Förvärv.** Redogörelse för pågående förvärvsdiskussioner samt beslut om förvärv när så är aktuellt.
- **Organisation och personal.** Viktigare frågor rörande organisatoriska förändringar inom koncernen rapporteras.

Förutom ovanstående så har styrelsen följande fasta punkter som behandlas årligen;

- **Budget**. Under ett möte på våren tar styrelsen ställning till koncernens budget för kommande året.
- **Årsbokslut.** Sammanträdet i juni behandlar det gångna årets bokslut där även bolagets revisor deltar och avrapporterar sina synpunkter till hela styrelsen.
- **Strategi.** Styrelsen har vi ett möte under hösten en fördjupad strategidiskussion.

Vidare har styrelsen under året behandlat och beslutat om följande policies; Finanspolicy, Insiderpolicy, IT-policy, informationspolicy och Uppförandepolicy. På bolagets hemsida www.systemair.se redogörs för respektive policy.

Styrelsen erhåller varje månad bolagets rapportpaket över resultat och ställning konsoliderat på koncernnivå samt för samtliga dotterbolag. Vidare har verkställande direktören kontinuerlig kontakt med styrelsens ordförande.

Samtliga stämmovalda ledamöter har deltagit i samtliga möten ,vilket framgår av tabellen nedan.

Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Ersättning utöver styrelsearvodet har utgått vid särskilda uppdrag under 2010/11. Styrelsens ersättning framgår av not 9, sid 64.

	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Invald år	Bolag	Ägare
Antal möten	8	4	2			
Lars Hansson ,ordförande	8	4	2	2006	Ober.	Ober.
Gerald Engström	8	-	-	1974	Ber.	Ber.
Elisabeth Westberg	8	4	2	2006	Ober.	Ober.
Jürgen Zilling	8	-	-	2008	Ober.	Ober.
Göran Robertsson	8	4	2	2006	Ober.	Ober.
Kevin Rowland [1)]	7	-	-	2002	-	–
Åke Henningsson [2)]	7	-	-	2010	-	–

[1)] Arbetstagarrepresentant
[2)] Ny arbetstagarrepresentant från och med årsstämman 2010. Deltagit i samtliga möten sedan dess.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Lars Hansson (ordf), Elisabeth Westberg och Göran Robertsson. Utskottets uppgift är;

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön ,pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för bolagsledningen
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i utskottet. Utskottet har haft ett protokollfört möte, där samtliga deltagit.

Revisionsutskott

Styrelsen har under räkenskapsåret haft ett revisionsutskott som bestått av styrelseledamöterna Elisabeth Westberg (ordf), Lars Hansson och Göran Robertsson.

Utskottet har bland annat i uppgift att;

- övervaka bolagets interna kontroll, riskhantering samt internrevisioner
- hålla sig informerad om den externa revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval

Utskottet har haft fyra protokollförda möten där bolagets CFO, ekonomi- och administrationsdirektör samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Rapportering från utförda internrevisioner har lämnats. Mötena har avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

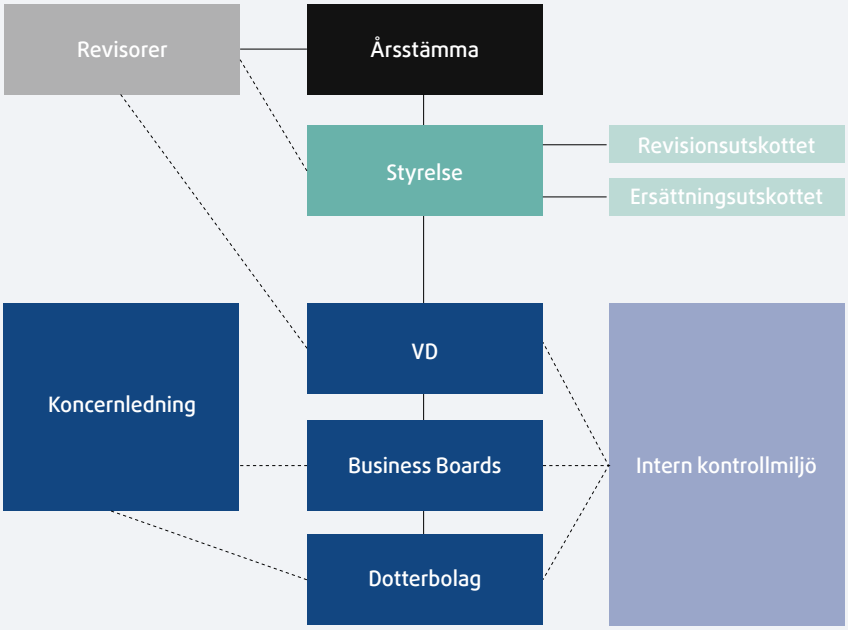
Koncernledning

Koncernchefen Gerald Engström ,som också är verkställande direktör i moderbolaget, ansvarar för den löpande kontrollen av koncernen. Till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp som består av;

Marknadsdirektör Svein Nilsen, finansdirektör Glen Nilsson, produktionsdirektör Mats Lund, inköpsdirektör Taina Veittikoski, ekonomi- och administrationsdirektör Anders Ulff , verkställande direktören i Frico AB Jonas Valentin och verkställande direktören i Systemair GmbH ,Tyskland , Kurt Maurer. Från och med den 1 mars 2011 är också produktdirektören Roland Kasper medlem i koncernledningen.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsläge, samt att beslut fattas i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående samt att målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för koncernrapportering, finansiering, affärsutveckling, produktutveckling, produktion och IT.

Så här styrs Systemair



Business Boards

Verksamheten i dotterbolagen styrs via så kallade Business Boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrgrupp. I denna ingår 1-2 personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Business Board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktigare marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business Board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer

Årsstämman 2010 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Ersättningssystemet ska bestå

av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som t ex förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och resp. befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till två månadslöner. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 9 sid 64.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för den verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner
För verkställande direktören gäller särskild pensionsplan som framgår av not 9 sid 64.

Övriga ledande befattningshavare omfattas av pensionsplan enligt ITP. Under 2010/11 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 2,4 Mkr.

Revisor
Huvudansvarig revisor är Thomas Forslund , Ernst & Young AB. Ernst & Young valdes till revisionsbolag vid årsstämman 2008, för tiden intill årsstämman 2012. Bolaget har inga revisorssuppleanter. Thomas Forslund är medlem i Far. Kontorsadressen till Ernst & Young AB är Jakobsbergsgatan 24, 103 99 Stockholm.

Den externa revisionen är utförd enligt god redovisningssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Arbetet med koncernens revision följer en revisionsplan som är anpassad efter bolagens storlek och utgör riktlinjer för revisors arbete i respektive bolag. Revisionsbolaget har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revisionen, vilka främst har avsett rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor. Revisorerna har lämnat såväl muntliga som skriftliga rapporter till revisionsutskottet och styrelsen gällande såväl revisionsuppdraget som granskningen av den interna kontrollen.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen
Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2010/11
Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i aktiebolagslagen, i årsredovisningslagen samt i Svensk kod för bolagsstyrning. I årsredovisningslagen finns krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av rapporterade värden och bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

Kontrollmiljö
Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerade kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation. Inom styrelsen har det också utsetts ett revisionsutskott. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisorer.

Riskbedömning
Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella resultat och ställning. Styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd.

Kontrollaktiviteter
Verkställande direktören är ansvarig för att det genomförs oberoende och objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för internkontroll och riskhantering.I syfte att minimera riskerna finns styrande dokument etablerade beträffande redovisning, rutiner för bokslut och uppföljning. Samliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Den centrala controllerorganisationen ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs. Koncernen omfattade på bokslutsdagen 60-talet dotterbolag som ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen och koncernledningen.

Koncernen har för 40-talet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut så-

som förvärv, investeringar, väsentligare avtal etc. så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas.

Information och kommunikation

Systemair har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Verkställande direktören ansvarar för att all information som publiceras externt, såsom; kvartalsrapporter, pressmeddelanden, presentationsmaterial etc. i samband med analytikermöten och liknande är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen.

Förutom årsbokslutet så granskar revisorn även halvårsbokslutet. Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policies och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens Intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en Informationspolicy. Se vidare hemsidan www.systemair.se.

Uppföljning

Styrelsens revisions- och ersättningsutskott samt företagsledningen följer upp efterlevnaden av antagna policys och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och Business Board medlemmar går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och rapporterar även direkt till styrelsen.

Systemair präglas av enkelhet i juridisk och operativ struktur samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Under året har flera interna granskningar i dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen och med hjälp av bolagets revisorer. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bl a olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policies gås igenom.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd.

Särskild granskningsfunktion, intern revision

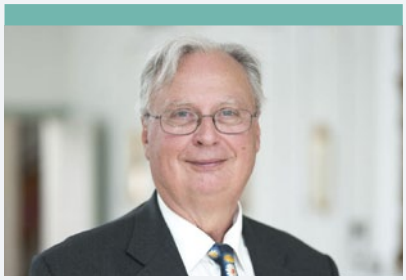
För närvarande finns ej någon särskild granskningsfunktion inom Systemair. Funktionen utövas i stället av koncernledningen, business board, centrala ekonomifunktionen med stöd av revisionsutskottet och externa revisorer. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel.

Den löpande dialogen mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av ovan nämna instanser bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Bedömningen utvärderas löpande och frågan kommer att prövas på nytt under 2011/12.

Styrelse

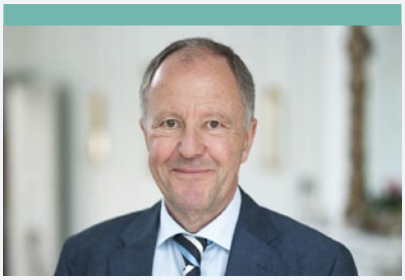
GERALD ENGSTRÖM
VD och Koncernchef

Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet
Tidigare: Bl a VD i Ziehl-ebm AB,
Innehav: 21 997 752 (aktierna ägs av Färna Invest AB)
Född: 1948
Invald: 1974
Oberoende: Nej



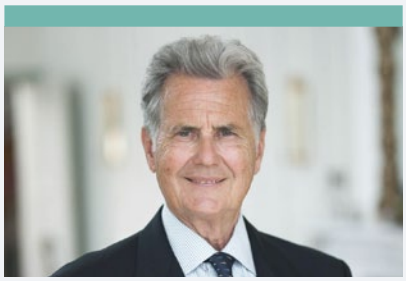
LARS HANSSON
Styrelseordförande

Styrelseordförande i S-Group Holding AB, Svenska Re AB och Styrelseledamot i Starkraft AB
Utbildning: Civilingenjör
Innehav: 50 000 aktier
Född: 1942
Invald: 2006
Oberoende: Ja



GÖRAN ROBERTSSON
Styrelseledamot

Styrelseordförande i IUC Installatörernas Utbildn. centrum och i Eurovent Certifi cation Company
Utbildning: Ingenjörsexamen samt Ledarskap IFL
Tidigare: Bl a VD i Stifab Farex AB
Innehav: 15 000 aktier
Född: 1943
Invald: 2006
Oberoende: Ja

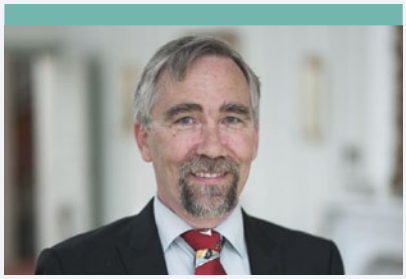


JÜRGEN ZILLING
Styrelseledamot

Försäljningschef Ziehl-Abegg, Kuenzelsau 1967–1980. Vice President Sales & Marketing ebm, Mulfingen 1980–2002
Innehav: 10 000 aktier
Född: 1938
Invald: 2008
Oberoende: Ja

ELISABETH WESTBERG
Styrelseledamot

Styrelseledamot i Swedfund International AB, AB Fr Ramström och Ljusterö Vind e.f.
Utbildning: Fil kand
Tidigare: Bl a vice president Handelsbanken Capital Markets
Innehav: 25 000 aktier
Född: 1948
Invald: 2006
Oberoende: Ja



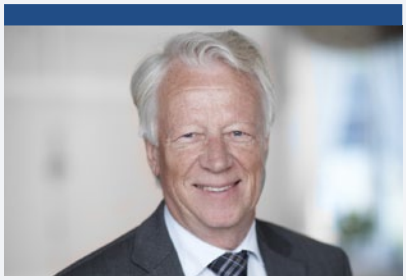
KEVIN ROWLAND
Arbetstagarrepresentant

Utbildning: BA History, La Salle Univ., Philadelphia, USA Personaladm, Org. utveckling, Göteborgs univ.
Nuvarande tjänst: Drift-ansvarig/IT
Innehav: 500 aktier
Född: 1954
Invald: 2002

ÅKE HENNINGSSON
Arbetstagarrepresentant

Nuvarande tjänst: Industrielektriker
Innehav: -
Född: 1957
Invald: 2010

Koncernledning

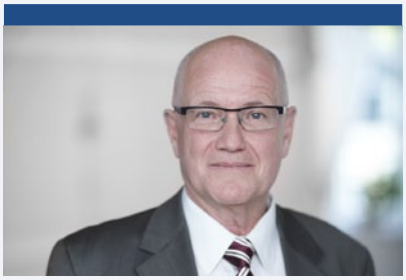


GERALD ENGSTRÖM
VD och Koncernchef

Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet
Tidigare: Bl a VD i Ziehl-ebm AB,
Innehav: 21 997 752 (aktierna ägs av Färna Invest)
Född: 1948
Anställd i nuv. befattning: 1986

SVEIN NILSEN
Försäljnings- och marknadsdirektör

Utbildning: Ingenjör VVS-teknik, Trondheims Tekniska Högskola
Tidigare: VD Pyrox Jolin, Trondheim Norge (förvärvades 1988)
Innehav: 120 000
Född: 1947
Anställd i nuv. befattning: 2000



GLEN NILSSON
Finansdirektör

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet
Tidigare: Ekonomidirektör Transwede Airways AB, Adm. chef ICA Detaljhandel AB
Innehav: 27 667
Född: 1952
Anställd i nuv. befattning: 1999

MATS LUND
Produktionsdirektör

Utbildning: Dataprogrammering, IT-studier
Tidigare: Dataprogrammerare ASEA
Innehav: 120 000
Född: 1957
Anställd i nuv. befattning: 2003

ROLAND KASPER
Marknadsdirektör Produkter

Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik, Fachhochschule Giessen, Tyskland
Tidigare: Produktchef på FläktWoods Group och ABB Ventilation Products GmbH
Innehav: -
Född: 1969
Anställd i nuv. befattning: 2011

TAINA VEITTIKOSKI
Inköps- och logistikdirektör

Utbildning: Marknadsekonom DIHM
Tidigare: Logistikdirektör och Affärsutvecklare Systemairkoncernen, VD Systemair Portugal och Italien.
Innehav: 10 000
Född: 1965
Anställd i nuv. befattning: 2009

ANDERS ULFF
Ekonomi- och administrativ direktör

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen Uppsala universitet
Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair.
Innehav: 60 600
Född: 1967
Anställd i nuv. befattning: 2009

JONAS VALENTIN
VD Frico AB

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekn. högskola
Tidigare: Produkt- och KAM-ansv. Frico AB; Project man, Volvo och Saab
Innehav: 85 000
Född: 1958
Anställd i nuv. befattning: 2001

KURT MAURER
VD Systemair GmbH, Tyskland

Utbildning: Fachhochschule Heilbronn
Tidigare: Teknisk direktör Lti Lüftungstechnik; Produktutveckling, Rosenberg; Produktutveckling Ebm-Papst
Innehav: 92 200
Född: 1959
Anställd i nuv. befattning: 1998

Koncernens resultatrapport

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2010/11	2009/10
Nettoomsättning	3	3 467,3	3 218,6
Kostnad för sålda varor	4	–2 109,5	–2 001,6
Bruttoresultat		**1 357,8**	**1 217,0**
Övriga rörelseintäkter	7	59,2	39,8
Försäljningskostnader	4	–813,8	–749,2
Administrationskostnader	4, 5	–193,0	–196,4
Övriga rörelsekostnader	8	–43,2	–36,5
Rörelseresultat	4, 6, 9, 10	**367,0**	**274,7**
Finansiella intäkter	11	2,5	8,4
Finansiella kostnader	12	–31,0	–40,1
Resultat efter finansiella poster		**338,5**	**243,0**
Skatt	13	–63,6	–51,5
Årets resultat		**274,9**	**191,5**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		273,0	190,5
Innehav utan bestämmande inflytande		1,9	1,0
Resultat per aktie före utspädning	35	5,25	3,66
Resultat per aktie efter utspädning	35	5,25	3,66
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning[1)]		52 000 000	52 000 000
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning[1)]		52 000 000	52 000 000

[1)] Bolaget har ställt ut 223 500 teckningsoptioner till anställda inom koncernen. Genomsnittskursen för aktien under perioden understiger lösenkursen för teckningsoptionerna varför någon utspädningseffekt ej har beaktats. Antalet utestående aktier vid rapportperiodens utgång uppgick till 52 000 000 st.

Koncernens rapport över totalresultatet

	2010/11	2009/10
Periodens resultat	**274,9**	**191,5**
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter	–80,2	–51,2
Säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet, brutto före skatt	4,1	10,2
Skatt för säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet	–1,1	–2,7
Förändring verkligt värde, värdepapper tillgängliga till försäljning	–	15,0
Realisering värdepapper tillgängliga till försäljning	–	5,0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	**–77,2**	**–23,7**
Summa totalresultat för perioden	**197,7**	**167,8**
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	196,4	168,5
Innehav utan bestämmande inflytande	1,3	–0,7

Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2011-04-30	2010-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Goodwill		263,5	204,0
Övriga immateriella tillgångar		69,0	37,2
		332,5	**241,2**
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		498,2	531,8
Maskiner och andra tekniska anläggningar		109,2	134,7
Inventarier och verktyg		66,7	67,0
Pågående nyanläggningar		37,7	6,9
		711,8	**740,4**
Finansiella och övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	0,4	6,3
Andelar i intresseföretag	28	0,1	0,1
Uppskjuten skattefordran	13	96,3	75,9
Andra långfristiga fordringar	16	9,7	11,2
		106,5	**93,5**
Summa anläggningstillgångar		**1 150,8**	**1 075,1**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18		
Råvaror och förnödenheter		227,5	206,6
Varor under tillverkning		29,1	19,4
Färdiga varor		350,4	284,2
		607,0	**510,2**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	678,1	653,8
Övriga fordringar		59,5	29,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	33,7	28,8
Övriga kortfristiga placeringar		5,9	1,6
		777,2	**714,0**
Kassa och bank		76,8	85,9
Summa omsättningstillgångar		**1 461,0**	**1 310,1**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 611,8**	**2 385,2**

Koncernens balansrapport, forts.

Mkr	Not	2011-04-30	2010-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		2,2	2,2
Andra reserver		–37,0	39,6
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 250,9	1 057,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 268,1**	**1 151,6**
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	16,1
Summa eget kapital		**1 268,2**	**1 167,7**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	205,3	295,8
Avsättningar för pensioner	25	16,8	15,0
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	13	68,6	60,8
Övriga avsättningar		14,7	10,5
Summa långfristiga skulder		**305,4**	**382,1**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	497,4	367,0
Leverantörsskulder		299,1	244,0
Skatteskulder		32,0	37,6
Övriga skulder		58,9	41,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	150,8	145,2
Summa kortfristiga skulder		**1 038,2**	**835,4**
Summa skulder		**1 343,6**	**1 217,5**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 611,8**	**2 385,2**
Ställda säkerheter	31	348,6	364,6
Ansvarsförbindelser	32	34,9	30,7

Förändring av eget kapital – Koncernen

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Mkr	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräk-nings-reserv	Verkligt värde reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 30 april 2009	**52,0**	**2,2**	**–5,9**	**87,5**	**–20,0**	**906,3**	**18,5**	**1 040,6**
Utdelning i dotterbolag till inne-havare utan best. inflytande							–1,7	–1,7
Utdelningar						–39,0		–39,0
Årets resultat						190,5	1,0	191,5
Övrigt totalresultat			7,5	–49,5	20,0		–1,7	–23,7
Eget kapital 30 april 2010	**52,0**	**2,2**	**1,6**	**38,0**	**0,0**	**1 057,8**	**16,1**	**1 167,7**
Utdelning i dotterbolag till inne-havare utan best. inflytande							–0,7	–0,7
Förvärv av minoritetsandelar						–14,9	–16,6	–31,5
Utdelningar						–65,0		–65,0
Årets resultat						273,0	1,9	274,9
Övrigt totalresultat			3,0	–79,6			–0,6	–77,2
Eget kapital 30 april 2011	**52,0**	**2,2**	**4,6**	**–41,6**	**0,0**	**1 250,9**	**0,1**	**1 268,2**

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2010/11	2009/10
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		367,0	274,7
Erhållen ränta		2,3	5,6
Erlagd ränta		–15,7	–15,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	33	74,2	85,6
Betald skatt		–58,6	–76,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**369,2**	**273,9**
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		–107,7	53,3
Kortfristiga fordringar		–73,0	34,8
Leverantörsskulder		81,6	–3,1
Kortfristiga skulder		–21,1	–2,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**249,0**	**356,5**
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag	29	–146,6	–105,0
Förvärv av underskottsbolag		–27,4	–
Förvärv från innehavare utan best. inflytande		–31,5	
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–	–0,2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–83,2	–124,1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		21,3	11,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		–	–4,0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		1,0	3,6
Kassaflöde från investeringsverksamhet		**–266,4**	**–218,6**
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån		156,0	125,6
Amortering av lån		–73,0	–228,7
Utdelning till aktieägare		–65,7	–40,7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		**17,3**	**–143,8**
Ökning/Minskning av likvida medel		–0,1	–5,9
Likvida medel vid årets början		85,9	99,7
Kursdifferens i likvida medel		–9,0	–7,9
Likvida medel vid årets slut		76,8	85,9

Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2010/11	2009/10
Nettoomsättning	3	875,1	820,7
Kostnad för sålda varor		–640,4	–590,0
Bruttoresultat		**234,7**	**230,7**
Övriga rörelseintäkter	7	16,1	16,1
Försäljningskostnader		–128,9	–121,5
Administrationskostnader	5, 6	–64,1	–61,7
Övriga rörelsekostnader	8	–4,5	–9,8
Rörelseresultat	9, 10	**53,3**	**53,8**
Resultat från andelar i koncernföretag	26	127,6	254,2
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	33,0	35,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	–20,6	–20,7
Resultat efter finansiella poster		**193,3**	**322,6**
Bokslutsdispositioner	23	23,2	–3,5
Resultat före skatt		**216,5**	**319,1**
Skatt på årets resultat	13	–26,7	–15,5
Årets resultat		**189,8**	**303,6**

Moderbolagets rapport över totalresultatet

	2010/11	2009/10
Periodens resultat	**189,8**	**303,6**
Övrigt totalresultat		
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag utan planerad reglering	–7,7	–3,6
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag	2,0	0,9
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	**–5,7**	**–2,7**
Summa totalresultat för perioden	**184,1**	**300,9**

Moderbolagets balansräkning

Mkr, 30 april	Not	2011-04-30	2010-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Koncessioner		2,5	3,3
		2,5	**3,3**
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		54,5	58,9
Maskiner och andra tekniska anläggningar		24,9	34,5
Inventarier och verktyg		7,8	9,4
Pågående nyanläggningar		16,8	2,2
		104,0	**105,0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	27	779,8	570,6
Fordringar hos koncernföretag	30	331,0	348,4
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	–	5,8
Uppskjuten skattefordran	13	–	0,9
Övriga långfristiga fordringar	16	6,3	0,9
		1 117,1	**926,6**
Summa anläggningstillgångar		**1 223,6**	**1 034,9**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		51,8	44,4
Varor under tillverkning		4,5	3,8
Färdiga varor		71,4	55,4
		127,7	**103,6**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	61,6	83,0
Fordringar hos koncernföretag		149,3	183,9
Skattefordringar		15,6	–
Övriga fordringar		18,5	3,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8,7	7,7
		253,7	**277,8**
Kassa och bank		376,4	310,0
Summa omsättningstillgångar		**757,8**	**691,4**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 981,4**	**1 726,3**

Mkr, 30 april	Not	2011-04-30	2010-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
		62,0	**62,0**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		–8,9	–3,2
Balanserat resultat		423,3	253,5
Årets resultat		189,8	303,6
		639,4	**589,1**
Summa eget kapital		**701,4**	**651,1**
Obeskattade reserver	24	**98,0**	**121,2**
Avsättningar		**1,4**	**1,1**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	105,7	166,1
Uppskjuten skatteskuld	13	2,5	2,7
Skulder till koncernföretag		385,3	357,9
		493,5	**526,7**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	21	394,0	247,1
Skulder till kreditinstitut	21	60,8	55,2
Leverantörsskulder		64,4	49,7
Skatteskulder		–	8,0
Skulder till koncernföretag		107,3	19,1
Övriga skulder		17,8	7,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	42,8	39,3
		687,1	**426,2**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 981,4**	**1 726,3**
Ställda säkerheter	31	225,1	225,1
Ansvarsförbindelser	32	136,1	188,0

Förändring av eget kapital – Moderbolaget

			Fritt eget kapital			
Mkr	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 30 april 2009	**52,0**	**10,0**	**35,2**	**–0,5**	**296,6**	**393,3**
Lämnade koncernbidrag					–5,6	–5,6
Skatteeffekt lämnade koncernbidrag					1,5	1,5
Utdelning					–39,0	–39,0
Årets resultat					303,6	303,6
Övrigt totalresultat				–2,7		–2,7
Eget kapital 30 april 2010	**52,0**	**10,0**	**35,2**	**–3,2**	**557,1**	**651,1**
Lämnade koncernbidrag					–93,4	–93,4
Skatteeffekt lämnade koncernbidrag					24,6	24,6
Utdelning					–65,0	–65,0
Årets resultat					189,8	189,8
Övrigt totalresultat				–5,7		–5,7
Eget kapital 30 april 2011	**52,0**	**10,0**	**35,2**	**–8,9**	**613,1**	**701,4**

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2010/11	2009/10
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		53,3	53,8
Erhållen ränta		19,4	16,5
Erlagd ränta		–17,6	–13,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	33	27,0	33,8
Betald inkomstskatt		–25,0	–10,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**57,1**	**80,6**
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		–24,2	19,0
Kortfristiga fordringar		51,8	21,3
Leverantörsskulder		102,7	–66,7
Kortfristiga skulder		13,2	1,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**200,6**	**55,2**
Investeringsverksamhet			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, netto		–17,3	–7,5
Investeringar i koncernföretag	27	–177,7	–106,4
Förvärv från innehavare utan best. inflytande		–31,5	–
Utdelning på aktier i dotterföretag		127,3	252,8
Lämnade koncernbidrag		–93,5	–5,6
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		3,7	2,5
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		–	–4,0
Kassaflöde från investeringsverksamhet		**–189,0**	**131,8**
Finansieringsverksamhet			
Utdelning till aktieägare		–65,0	–39,0
Upptagna lån		175,4	45,0
Amortering av lån		–55,6	–192,1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		**54,8**	**–186,1**
Ökning/Minskning av likvida medel		66,4	0,9
Likvida medel vid årets början		310,0	309,1
Likvida medel vid årets slut		376,4	310,0

Notförteckning

Not		Sida
1	Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	59
2	Risker och riskhantering	61–62
3	Upplysning för geografiska områden	62–63
4	Kostnadsslagsindelning	63
5	Arvoden till revisorer	63
6	Leasing	63
7	Övriga rörelseintäkter	63
8	Övriga rörelsekostnader	63
9	Anställda och personalkostnader	64–65
10	Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	65
11	Finansiella intäkter	65
12	Finansiella kostnader	65
13	Skatt på årets resultat	65
14	Immateriella och materiella anläggningstillgångar	66–67
15	Andra långfristiga värdepappersinnehav	67
16	Andra långfristiga fordringar	67
17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	67
18	Varulager	67
19	Kundfordringar	67
20	Aktiekapital och förslag på utdelning	68
21	Upplåning och finansiella instrument	68–69
22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	69
23	Bokslutsdispositioner, övriga	69
24	Obeskattade reserver	69
25	Avsättningar för pensioner	70
26	Resultat från andelar i koncernföretag	70
27	Andelar i koncernföretag	71
28	Andelar i intresseföretag	72
29	Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv	72
30	Fordringar hos koncernföretag	72
31	Ställda säkerheter	72
32	Ansvarsförbindelser	72
33	Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	72
34	Uppgifter om moderbolaget	73
35	Resultat per aktie	73
36	Transaktioner med närstående	73
37	Händelser efter bokslutsårets utgång	73

Noter

NOT 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2011 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2011 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Finansiella tillgångar som kan säljas. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Nedan redogörs för de nya och reviderade standarder och uttalanden som antagits av IASB och godkänts av EU med ikraftträdande under 2010/11 och som har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapportering.

IFRS 3 Rörelseförvärv - Den omarbetade standarden föreskriver fortsatt att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Alla betalningar för att köpa en verksamhet ska redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla transaktionsutgifter avseende förvärv ska kostnadsföras. Den omarbetade standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjats från och med den 1 juli 2009. Vid förvärv som genomförts under räkenskapsåret har förändringarna beaktats.

IAS 27R kräver att förändringar i ägarandelar i ett dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar bestämmande inflytande, redovisas som eget kapital-transaktioner. Detta innebär att dessa transaktioner inte längre ger upphov till goodwill, eller leder till några vinster eller förluster. Vidare förändrar IAS 27R redovisningen för förluster som uppstår i delägt dotterbolag och redovisningen när det bestämmande inflytandet över ett dotterbolag upphör.

Framtida redovisningsprinciper

Ändringar som träder i kraft för räkenskapsåret 2011/12 förväntas inte ha någon effekt på koncernens redovisningsprinciper.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av Moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

Koncernredovisning

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt t.ex. genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Minoritetsintresset är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Minoritetens andel av resultatet ingår koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skiljt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

Omräkning av utländska verksamheter

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övervärden, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i eget kapital. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtida avyttring av den utländska verksamheten.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans har skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Nettoomsättning redovisas exklusive mervärdesskatt och netto efter rabatter.

Segmentsrapportering

Systemairs högste verkställande beslutsfattare styr och leder verksamheten efter legala bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 60 stycken och vi har därför enligt standarden lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 60 segment föreslår standarden att man aggregerar dessa på lämplig nivå om det finns likartade ekonomiska egenskaper och att segmenten liknar varandra. Vi kan inte se hur en sådan sammanslagning, i maximalt 10 segment, skulle ske på ett sätt som gör att informationen blir meningsfull. Systemair har därför valt att aggregera samtliga segment till ett huvudsegment som benämns Ventilation.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Koncessioner	5 år
Byggnader	25–50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	3–7 år
Inventarier och verktyg	3–5 år

Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida

ekonomiska fördelar, det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Med beaktande av nyttjandeperioden sker avskrivning över 3–5 år. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Några utvecklingsprojekt som uppfyller ovanstående kriterier för aktivering bedöms ej föreligga per balansdagen.

Nedskrivningar
Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet
Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar
Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt aktuellt inköpspris. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

Finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet av den finansiella tillgången. Klassificeringen bestäms vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen då de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Tillgångarna värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa till belopp. Fordringarna har koppling till koncernens leveranser av varor och tjänster. Värdering görs till anskaffningsvärde. Fordringarna redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar, som bedömts individuellt. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som är förfallna mellan 180 och 360 dagar ska reserveras till 50 procent och de som varit förfallna längre tid än 360 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn ska dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och liknande. Lånefordringar och kundfordringar har kort förväntad löptid, och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Investeringar som hålls till förfall
Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som kommer att innehas till förfall. De redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar som kan säljas
Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som antingen hänförts till denna kategori eller inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde för icke-monetära instrument som klassificerats som tillgångar redovisas i övrigt totalresultat. När instrument som klassificerats som tillgångar tillgängliga för försäljning avyttras eller då nedskrivningsbehov föreligger för dessa, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde till resultaträkningen.

Finansiella skulder
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Värdering görs löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder
I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde. Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar
Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den bedömda framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökning av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda
Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning
Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej resultatförda aktuariella vinster och förluster.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång med beaktande av periodisering av aktuariella vinster och förluster. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuariella antaganden som innefattar bl a antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Ändringar i och avvikelser från de aktuariella antagandena leder normalt till aktuariella vinster eller förluster.

Aktuariella vinster och förluster redovisas inte så länge de ackumulerade vinsterna eller förlusterna understiger 10 procent av det högsta av förpliktelsernas nuvärde. Om den ackumulerade vinsten eller förlusten överstiger nämnda gränsvärden periodiseras överskjutande vinst eller förlust via resultaträkningen över kvarvarande förväntad genomsnittlig återstående anställningstid för de medarbetare som omfattas av planerna.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till netto av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgörning under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Aktierelaterade ersättningar
Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

Leasing
Leasingavtal, där alla risker och fördelar som förknippas med ägandet där i allt väsentligt inte faller på koncernen, klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid. Systemair har klassificerat samtliga nuvarande leasingavtal som operationella.

Lånekostnader
Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Inkomstskatt
Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och direkt mot eget kapital då den underliggande transaktionen redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Häri inkluderas även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, dvs. mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänför sig till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels en egen kapitalandel.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

Statliga stöd
Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd, statliga bidrag, lån som kan efterskänkas och bidrag relaterade till tillgångar.

Moderbolaget har erhållit lönebidrag från Arbetsmarknadsverket om 0,5 Mkr (0,4). Lönebidraget har reducerat utbetalda löner inom respektive funktion.

I Litauen har Systemair erhållit statliga bidrag för investeringar i byggnader och maskiner samt marknadsföringsstöd för uppbyggnad av exportverksamhet. Totala investeringsbidrag uppgår till 4,6 Mkr. Bidraget har reducerat anskaffningskostnader för byggnad och maskiner. Marknadsföringsstödet om 0,3 Mkr har använts för mässdeltagande i Estland, Vitryssland och Kazakstan samt för framtagande av marknadsföringsmaterial. Intäkten har reducerat försäljningskostnaderna.

Väsentliga uppskattningar och antaganden
Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisnings- principer. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisnings- princip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. Varken en minskning av antagen tillväxttakt eller en höjning av antagen diskonteringsränta med två procentenheter skulle medföra att något nedskrivningsbehov uppstår. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 14.

Avsättningar för pensioner
Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i tillhörande not.

Uppskjuten skattefordran
Koncernens uppskjutna skattefordran är till största delen baserad på underskottsavdrag i dotterföretag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga under den kommande treårsperioden och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster.

NOT 2 Risker och riskhantering

Systemairs utveckling påverkas av ett stort antal faktorer. Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2010/2011 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultat 2010/2011

Mkr	Rörelseresultat
±5% i försäljningspriser	±173
±5% i materialkostnader	±80
±5% i försäljnings- och administrationskostnader	±50
+5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+19
–5% i valutakurs mellan SEK/EUR	–19
+5% i valutakurs mellan SEK USD	+3
–5% i valutakurs mellan SEK/USD	-3

Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med ±5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 19 Mkr (21) för 2010/2011. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Operationella risker
Konkurrens
Systemairs marknader är fragmenterade och konkurrensutsatta, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Marknadsrisker
Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i den så kallade ROT-sektorn. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan ROT-sektorn ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på Bolagets produkter minskar och/eller till att priset på Bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december.

Leverantörer
De två tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst är betydande leverantörer till Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till Bolaget. Leveransproblem från endera av dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför Bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Stålmarknaden är mycket konjunkturkänslig, bland annat beroende på en hög exponering gentemot bygg-, bil-, och energibranscherna. Efterfrågan på stålprodukter har ökat kraftigt under senare år med bland annat kraftig tillväxt i Kina och därmed har även prisnivåerna stigit. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framdeles. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärken
Systemairs varumärken är av stor betydelse för Bolagets verksamhet. Bland Bolagets viktigare varumärken återfinns bland annat Systemair, Frico, Fantech och VEAB. Systemair utvärderar kontinuerligt varumärkessituationen och registrerar respektive varumärke i de länder där de används i någon betydande omfattning. Bolaget kan dock inte garantera att dessa åtgärder är tillräckliga för att

skydda Systemairs varumärken. Systemair kan inte heller garantera att Bolagets konkurrenter inte försöker använda dess varumärken vid marknadsföring av sina produkter eller på annat sätt gör intrång i dess immateriella rättigheter. Om Bolagets varumärken inte kan skyddas, oavsett orsak, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler
Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försvåras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på Bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som Bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela Bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Företagsförvärv
Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har ofta varit bolag som har haft operativa och finansiella problem, vilket fordrat betydande insatser från Systemair inte minst i form av ledningsresurser. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar Bolagets verksamhet, komma att förvärvas. Förvärv av företag kan medföra många olika operationella och finansiella risker. Dessa risker inkluderar, förutom mer eller mindre kända specifika bolagsrisker, att leverantörer, kunder eller nyckelpersoner beslutar sig för att lämna det förvärvade företaget. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur
Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, uppgradera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar
Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och Bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot Bolaget. Vidare är Bolaget underkastat lag regler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från Bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av Bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För det fall ersättningskrav med framgång riktas mot Bolaget som inte täcks av Bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Internationell affärsverksamhet
Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 40 länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på Bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa Bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Systemair har en betydande försäljning till bland annat Ryssland, som är en av Systemairs enskilt största exportmarknader. Systemair planerar på sikt att utöka denna verksamhet då Bolaget bedömer att det på längre sikt finns fortsatt goda möjligheter för försäljningstillväxt i Ryssland. De politiska spänningarna i samhällsutvecklingen och osäkerheten i det juridiska systemet liksom handelspolitisk osäkerhet innebär att förutsättningarna på den ryska marknaden kan förändras snabbt liksom att Systemairs tillgångar i landet kan bli osäkra. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker och övriga risker
Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

Valutarisk – transaktionsexponering
Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valuta riskexponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolicy. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Svenska koncernbolags fakturering har under 2010/11 skett till 40 procent (37) i SEK, till 50 procent (48) i EUR, till 1 procent (5) i USD och till 9 procent (10) i övriga valutor.

Årligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som normalt terminssäkras till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR och USD inom koncernen.

Valutarisk – omräkningsexponering
Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till eget kapital. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar Koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 670 Mkr (603). Större nettotillgångar utgörs av 240 Mkr (244) i EUR, 82 Mkr (81) i NOK, 74 Mkr (54) i LTL, 52 Mkr (52) i CAD, 18 Mkr (34) i USD och –22 Mkr (–30) i GBP.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som så kallad omräkningsdifferens vilken uppgick till –80,2 Mkr (–51,2).

Belånings- och ränterisk
Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för Bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på Bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Kredit- och likviditetsrisk
Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för Bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som Bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att Bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på Bolagets likviditet och resultat.

Underskottsavdrag
Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte Bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

NOT 3 Upplysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nordamerika och Övriga marknader.

Region **Norden** omfattar länderna Danmark, Finland, Island, Norge, Sverige och Åland.

I region **Västeuropa** ingår Belgien, Cypern, Frankrike, Färöarna, Grekland, Irland, Italien, Luxemburg, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region **Östeuropa inklusive OSS** består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kirgizistan, Kosovo, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland.

Nordamerika avser USA och Kanada.

Övriga marknader avser Afghanistan, Algeriet, Angola, Argentina, Australien, Bahrain, Bangladesh, Barbados, Botswana, Brasilien, Brunei, Brittiska Jungfruöarna, Chile, Egypten, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Ghana, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen,

Malaysia, Mauritius, Marocko, Namibia, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Peru, Qatar, Saint Vincent och Grenadinerna, Saudiarabien, Singapore, Sudan, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Syrien, Taiwan, Tajikistan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Uganda, Uruguay, Vietnam, Yemen, Zambia och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter sker baserat på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemair tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemairs största kund står för 2,0 procent av koncernens totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning Koncernen	Nettoomsättning 2010/11	Nettoomsättning 2009/10	Anläggningstillgångar[1] 2010/11	Anläggningstillgångar[1] 2009/10
Norge	424,0	402,1	53,0	60,3
Sverige	368,9	310,3	205,5	208,8
Danmark	123,9	107,9	71,8	77,4
Övriga Norden	70,1	60,1	1,5	1,4
Totalt Norden	**986,9**	**880,4**	**331,8**	**347,9**
Tyskland	234,0	232,8	79,5	92,0
Frankrike	204,9	191,3	4,4	4,5
Storbritannien	187,1	200,3	20,4	22,3
Nederländerna	174,0	82,0	27,3	2,2
Italien	116,6	145,7	27,1	29,2
Övriga Västeuropa	322,4	340,6	176,8	73,0
Totalt Västeuropa	**1 239,0**	**1 192,7**	**335,5**	**223,2**
Ryssland	221,0	208,5	5,9	-
Övriga Östeuropa inkl OSS	424,8	385,8	191,2	195,0
Totalt Östeuropa inkl OSS	**645,8**	**594,3**	**197,1**	**195,0**
USA	208,1	190,9	84,6	101,9
Övriga Nordamerika	81,0	75,4	26,3	32,3
Totalt Nordamerika	**289,1**	**266,3**	**110,9**	**134,2**
Övriga marknader	306,5	284,9	69,0	81,3
	3 467,3	**3 218,6**	**1 044,3**	**981,5**

[1] Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillångar.

Av moderbolagets försäljning har 472,9 MSEK (453,2 Mkr) skett till andra koncernföretag och 2,7 Mkr (2,8 Mkr) till närstående företag (ebmpapst AB).

Fördelning per marknad Nettoomsättning	Moderbolaget 2010/11	Moderbolaget 2009/10
Norden	407,9	366,6
Västeuropa	196,0	206,8
Östeuropa inkl OSS	250,7	222,3
Nordamerika	8,0	6,5
Övriga marknader	12,5	18,5
	875,1	**820,7**

NOT 4 Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försälj-nings-kostnader	Adminis-trativa kostnader	Totalt
2010/11				
Materialkostnader	–1 601,9	–	–	–1 601,9
Personalkostnader	–335,5	–420,5	–115,2	–871,1
Avskrivningskostnader	–50,8	–27,8	–8,5	–87,1
Övriga kostnader	–121,3	–365,6	–69,4	–556,2
	–2 109,5	**–813,8**	**–193,0**	**–3 116,4**
2009/10				
Materialkostnader	–1 527,0	–	–	–1 527,0
Personalkostnader	–313,6	–380,9	–117,8	–812,3
Avskrivningskostnader	–50,7	–24,7	–8,6	–84,0
Övriga kostnader	–110,3	–343,6	–70,0	–523,9
	–2 001,6	**–749,3**	**–196,4**	**–2 947,3**

Kostnaden för produktutveckling uppgår till ca 58 Mkr under 2010/11 och 55 Mkr under 2009/10.

NOT 5 Arvoden till revisorer

	Koncernen 2010/11	Koncernen 2009/10	Moderbolaget 2010/11	Moderbolaget 2009/10
Revision				
–Ernst & Young	–2,4	–2,3	–0,8	–0,9
–Övriga	–2,4	–2,8	–	–
	–4,8	**–5,1**	**–0,8**	**–0,9**
Annan revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag:				
–Ernst & Young	–0,7	–0,6	–0,5	–0,5
–Övriga	–0,6	–0,2	–	–
	–1,3	**–0,8**	**–0,5**	**–0,5**

NOT 6 Leasing

Bokförda leasingkostnader	Koncernen 2010/11	Koncernen 2009/10	Moderbolaget 2010/11	Moderbolaget 2009/10
Operationell leasing	21,9	14,8	3,2	3,1

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där återstående löptid överstiger ett år, fördelar sig enligt följande i koncernen och moderbolaget;

	Koncernen 2010/11	Koncernen 2009/10	Moderbolaget 2010/11	Moderbolaget 2009/10
Operationell leasing – nominellt värde				
Förfaller till betalning inom 1 år	20,2	13,8	3,4	3,2
Förfaller till betalning inom år 2–5	31,7	22,8	1,4	1,3
Förfaller till betalning år 6–	–	–	–	–
	51,9	**36,6**	**4,8**	**4,5**

Koncernen har ingen finansiell leasing.

NOT 7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen 2010/11	Koncernen 2009/10	Moderbolaget 2010/11	Moderbolaget 2009/10
Kursvinster av rörelsekaraktär	23,9	16,8	0,5	–
Koncerninterna intäkter	–	–	14,7	14,1
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	11,6	4,8	–	0,6
Diverse övriga intäkter	23,7	18,2	0,9	1,4
	59,2	**39,8**	**16,1**	**16,1**

NOT 8 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen 2010/11	Koncernen 2009/10	Moderbolaget 2010/11	Moderbolaget 2009/10
Kursförluster av rörelsekaraktär	–22,3	–20,9	2,1	–0,9
Koncerninterna kostnader	–	–	–6,0	–6,6
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	–0,3	–1,7	–	–
Diverse övriga kostnader	–20,6	–13,9	–0,6	–2,3
	–43,2	**–36,5**	**–4,5**	**–9,8**

På balansdagen fanns utelöpande terminskontrakt inom koncernen i EUR och USD. Det sammanlagda säkrade värdet var 38,1 MEUR (20,2) och 5,0 MUSD (0).

	Koncernen MEUR	Koncernen MUSD
Förfallodatum – terminer		
< 1 år	36,6	5,0
maj 2012	1,3	–
juni 2012	0,2	–
	38,1	**5,0**

Terminskontrakten fanns upptagna för tre bolag inom koncernen, moderbolaget, Frico AB samt VEAB AB. Terminskontrakten

NOT 9 Anställda och personalkostnader

	2010/11 Medeltal anställda	Varav män	2009/10 Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	386	245	325	203
Dotterbolag i:				
Norden	384	313	361	292
Sverige	139	104	127	98
Danmark	124	112	116	101
Finland	10	8	9	7
Norge	111	89	109	86
Västeuropa	541	412	460	348
Belgien	3	2	3	2
England	89	64	91	68
Grekland	5	3	-	-
Frankrike	37	31	34	28
Holland	46	39	12	9
Irland	4	4	4	4
Italien	39	25	37	23
Portugal	28	17	28	17
Schweiz	10	8	9	8
Spanien	49	43	50	45
Tyskland	215	163	178	133
Österrike	16	13	14	11
Östeuropa inkl OSS	451	300	405	269
Bulgarien	5	3	4	3
Estland	12	8	14	7
Lettland	4	3	7	5
Litauen	104	52	78	40
Polen	27	23	27	22
Rumänien	7	6	8	7
Ryssland	14	7	6	3
Slovakien	178	117	166	106
Slovenien	70	59	77	63
Tjeckien	25	17	11	6
Ukraina	2	2	3	3
Ungern	3	3	4	4
Nordamerika	258	160	204	133
Canada	175	96	132	74
USA	83	64	72	59
Övriga världen	410	379	258	232
Australien	4	3	4	3
Förenade Arabemiraten	13	11	11	9
Indien	285	280	146	143
Kina	3	2	8	6
Malaysia	67	56	53	44
Singapore	9	6	11	9
Sydafrika	12	9	9	7
Turkiet	17	12	16	11
	2 430	1 809	2 013	1 477

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen 2010/11	Koncernen 2009/10	Moderbolaget 2010/11	Moderbolaget 2009/10
Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter	–	–	20%	20%
Koncernledning	–	–	11%	13%
Företagsledningar	5%	5%	–	–

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar 2010/11	Löner och ersättningar 2009/10	Sociala kostnader 2010/11	Sociala kostnader 2009/10
Styrelse och VD				
Moderbolaget	3,5	3,1	1,5	1,4
Dotterbolag i Norden	8,3	7,8	2,7	2,2
Västeuropa	14,3	15,5	3,2	3,9
Östeuropa inkl OSS	6,5	7,5	1,5	1,6
Nordamerika	2,8	2,8	0,4	0,3
Övriga världen	5,3	6,3	0,9	0,5
Summa styrelse och VD	40,7	43,0	10,2	9,9

Kostnadsförda ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/ Arvode	Rörlig ersätt-ning	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Summa
2010/11					
Lars Hansson – Styrelsens ordförande	0,4	–	–	–	0,4
Elisabeth Westberg	0,2	–	–	–	0,2
Göran Robertsson	0,2	–	–	–	0,2
Jürgen Zilling	0,2	–	–	–	0,2
Verkställande direktör	2,3	0,2	–	0,4	2,9
Andra ledande befattningshavare[1]	8,7	0,3	0,6	2,4	12,0
Summa	12,0	0,5	0,6	2,8	15,9
2009/10					
Lars Hansson – Styrelsens ordförande	0,4	–	–	–	0,4
Elisabeth Westberg	0,2	–	–	–	0,2
Göran Robertsson	0,2	–	–	–	0,2
Jürgen Zilling	0,2	0,1	–	–	0,3
Verkställande direktör	2,2	–	–	0,4	2,6
Andra ledande befattningshavare[1]	8,4	0,3	0,7	2,6	12,0
Summa	11,6	0,4	0,7	3,0	15,7

[1] Koncernledningen bestod under 2010/11 av sju personer förutom VD. I mars 2011 tillkom även Roland Kasper.

Styrelsearvodet uppgick 2010/11 till 400 tkr för styrelsens ordförande och till 200 tkr för övriga ledamöter. Utöver ordinarie arvoden kan separat arvode utgå vid särskilda uppdrag. Arvodet till revisionsutskottets ordförande uppgick 2010/11 till 50 tkr och till 25 tkr för övriga ledamöter.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar 2010/11	Löner och ersättningar 2009/10	Sociala kostnader 2010/11	Sociala kostnader 2009/10
Övriga anställda				
Moderbolaget	137,1	120,9	56,2	48,7
Dotterbolag i Norden	169,1	164,4	34,1	32,0
Västeuropa	172,6	166,9	38,6	39,2
Östeuropa inkl OSS	61,0	58,1	16,0	15,0
Nordamerika	64,5	53,1	9,3	9,0
Övriga världen	23,5	19,2	3,1	1,9
Summa övriga anställda	627,8	582,6	157,3	145,8

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 13,8 Mkr (10,5) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,4 Mkr (0,4). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 15,6 Mkr (13,8), varav till styrelser och VD 2,0 Mkr (1,4).

Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 25 tkr (25) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Lars Hansson, Elisabeth Westberg samt Göran Robertsson. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningskommittén.

Andra ledande befattningshavare utgörs förutom VD av Produktionsdirektör Mats Lund, Marknadsdirektör Svein Nilsen, Finansdirektör Glen Nilsson, Ekonomi- och administrationsdirektören Anders Ulff, Inköpsdirektör Taina Veittikoski, Kurt Maurer VD Systemair Tyskland, Jonas Valentin VD Frico AB samt Produktdirektören Roland Kasper.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, bilförmån samt pension. För VD och andra ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till mellan en och två extra månadslöner. Den rörliga ersättningen baseras normalt på förbättring inom respektive individs ansvar jämfört med föregående år, koncernens resultat efter finansnetto samt utfall av individuella utvecklingsplaner.

Pension
Pensionsålder för VD och övriga ledande befattningshavare är 65 år. För VD betalas en avgiftsbestämd pensionsförsäkring uppgående till 0,4 Mkr (0,4). Pensionsförmåner för andra ledande befattningshavare erläggs inom ramen för den avtalsenliga kollektivplanen ITP samt alternativ ITP.

Avgångsvederlag
För verkställande direktören, Gerald Engström, gäller en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats om för den verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare. Avtal finns med VDar i dotterföretag om att förmåner skall utgå i 6–12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

NOT 10 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Övriga immateriella anläggningstillgångar	8,2	4,5	0,9	0,9
Byggnader och markanläggningar	23,4	22,5	4,5	4,5
Maskiner och tekniska anläggningar	35,6	34,8	10,4	11,1
Inventarier och verktyg	24,9	26,7	3,3	3,7
	92,1	88,5	19,1	20,2
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	50,8	50,7	12,8	13,5
Försäljningskostnader	27,8	24,7	4,0	4,1
Administrationskostnader	8,5	8,6	2,3	2,6
Övriga rörelsekostnader	5,0	4,5	–	–
	92,1	88,5	19,1	20,2

NOT 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Ränteintäkter externa	2,5	5,6	0,6	3,9
Ränteintäkter närstående företag	–	–	18,8	12,6
Netto valutakursförändring finansiella instrument	–	2,8	13,6	18,8
Övriga finansiella intäkter	–	–	–	–
	2,5	8,4	33,0	35,3

NOT 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Räntekostnader externa	–16,5	–15,8	–10,2	–9,2
Räntekostnader närstående företag	–	–	–7,9	–4,7
Netto valutakursförändring finansiella instrument	–12,3	–	–	–
Nedskrivning aktier i Repant AS	–3,2	–15,1	–	–1,2
Realisationsresultat finansiella instrument	1,0	–3,7	–2,2	1,4
Värdeförändring finansiella instrument	–	–5,5	–	–5,5
Övriga finansiella kostnader	–	–	–0,3	–1,5
	–31,0	–40,1	–20,6	–20,7

NOT 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Aktuell skatt	–95,6	–70,0	–1,4	–12,2
Skatteeffekt avseende koncernbidrag	–	–	–24,6	–1,5
Uppskjuten skatt	32,0	18,5	–0,7	–1,8
	–63,6	–51,5	–26,7	–15,5

Koncernens skattekostnad utgör 18,8 procent (21,2) av koncernens resultat före skatt.

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 6,5 Mkr (3,0) som ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats.

	Koncernen		Moderbolaget	
Avstämning av effektiv skatt	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Resultat före skatt	338,5	243,0	216,5	319,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–88,7	–63,9	–56,9	–84,0
Effekt utländska skattesatser	0,8	0,5	–	–
Icke avdragsgilla kostnader	–5,6	–5,0	–1,3	–0,6
Icke skattepliktiga intäkter	0,7	3,5	–	0,4
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag, netto	–0,3	0,5	–	–
Justerad bedömning av framtida utnyttjande av underskottsavdrag	–	7,3	–	–
Uppskjuten skatteintäkt hänförlig till vid förvärv ej aktiverade underskottsavdrag	33,5	–	–	–
Utdelningar från dotterbolag	–	–	33,6	66,9
Justeringar för skatter tidigare år	–1,6	6,6	–1,4	2,7
Övrigt	–2,4	–1,0	–0,7	–0,9
	–63,6	–51,5	–26,7	–15,5

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	–	1,1	–	–
Varulager	10,1	11,9	–	–
Kortfristiga fordringar	4,3	5,6	–	0,9
Pensionsavsättningar	3,2	3,4	–	–
Underskottsavdrag	72,4	43,7	–	–
Övrigt	6,3	10,2	–	–
	96,3	75,9	0	0,9
Uppskjutna skatteskulder				
Materiella anläggningstillgångar	38,8	9,3	–	–
Varulager	1,2	0,1	–	–
Obeskattade reserver	24,4	49,0	–	–
Övrigt	4,2	2,4	2,5	2,7
	68,6	60,8	2,5	2,7

NOT 14 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2010/11	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	204,0	44,8	724,4	425,5	252,3	7,0
Anskaffning via företagsförvärv	79,1	41,9	27,5	5,6	6,9	–
Årets anskaffning	–	–	10,8	8,6	25,2	38,6
Försäljning/Utrangering	–	–0,6	–9,9	–4,4	–17,3	–1,9
Omklassificering	–	–	1,6	2,8	0,9	–5,3
Omräkningsdifferens	–19,6	–2,8	–45,3	–19,9	–9,3	–0,7
	263,5	83,3	709,1	418,2	258,7	37,7
Ackumulerad avskrivning						
Vid årets början	–	–7,4	–186,9	–290,2	–185,2	–
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	–	–	–4,0	–2,1	–8,1	–
Försäljning/Utrangering	–	0,6	1,0	5,8	15,0	–
Omklassificering	–	–	–0,7	–	0,8	–
Omräkningsdifferens	–	0,8	8,6	13,7	10,3	–
Årets avskrivning	–	–8,3	–23,4	–35,7	–24,8	–
	–	–14,3	–205,4	–308,5	–192,0	–
Ackumulerad nedskrivning						
Vid årets början	–	–	–5,8	–0,5	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	0,3	–		
Årets nedskrivning	–	–	–	–	–	–
	–	–	–5,5	–0,5	–	–
Bokfört värde	263,5	69,0	498,2	109,2	66,7	37,7

Koncernen 2009/10	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	166,1	9,7	659,1	423,3	246,3	44,3
Anskaffning via företagsförvärv	48,3	35,6	–	4,1	6,2	0,3
Årets anskaffning	–	0,2	41,9	24,6	26,6	31,0
Försäljning/Utrangering	–	–	–3,3	–12,1	–19,9	–
Omklassificering	–	–	58,1	1,8	4,7	–64,6
Omräkningsdifferens	–10,4	–0,7	–31,4	–16,3	–11,6	–4,1
	204,0	44,8	724,4	425,4	252,3	6,9
Ackumulerad avskrivning						
Vid årets början	–	–2,6	–170,8	–275,9	–177,2	–
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	–	–0,8	–	–1,0	–4,3	–
Försäljning/Utrangering	–	–	1,2	10,7	15,6	–
Omklassificering	–	–	–	1,3	–1,3	–
Omräkningsdifferens	–	0,3	5,4	9,5	8,6	–
Årets avskrivning	–	–4,5	–22,5	–34,8	–26,7	–
	–	–7,6	–186,7	–290,2	–185,3	–
Ackumulerad nedskrivning						
Vid årets början	–	–	–5,8	–0,5	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	–0,1	–		
Årets nedskrivning	–	–	–	–	–	–
	–	–	–5,9	–0,5	–	–
Bokfört värde	204,0	37,2	531,8	134,7	67,0	6,9

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. Det återvinningsbara värdet för kassagenererande enheter har fastställts baserat på enheternas nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan i beräkningarna uppgår till 10,0 (10) procent före skatt. Beräkningarna av framtida kassaflöde grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från budget för nästa år, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakten har antagits till 3 procent. Två scenarios där variablerna för tillväxttakt och marginalutveckling varieras används för att ge ett intervall mellan ett lägsta värde och ett förväntat värde på verksamheten. Även det lägsta beräknade värdet visar att återvinningsvärdet på goodwill är högre än bokfört värde i samtliga kassagenererande enheter.

Fördelning av goodwill på kassagenererande enheter för de 10 enskilt största goodwillposterna återfinns nedan.

Kassagenererande enhet	Land	Koncernen 2010/11	2009/10
Rucon Beheer B.V.	Holland	32,9	–
Ravistar India Pvt. Ltd	Indien	31,0	37,2
Systemair Climaproduct S.p.A.	Italien	26,3	28,3
Koolclima-Systemair S.L.U.	Spanien	18,4	19,9
Tekadoor GmbH	Tyskland	16,9	–
VEAB Heat Tech AB	Sverige	15,3	15,3
Systemair Suisse AG	Schweiz	14,9	14,5
LGB GmbH	Tyskland	14,7	–
IMOS-Systemair s.r.o.	Slovakien	14,5	15,6
Fantech Inc.	USA	14,4	17,3
Övriga	–	64,2	55,9
		263,5	204,0

Moderbolaget 2010/11	Koncessioner	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	4,4	121,9	159,6	50,7	2,2
Årets anskaffning	–	0,1	0,5	1,1	15,6
Försäljning/Utrangering	–	–	–	–	–
Omklassificering	–	–	0,3	0,7	–1,0
	4,4	122,0	160,4	52,5	16,8
Ackumulerad avskrivning					
Vid årets början	–1,1	–63,0	–125,1	–41,3	–
Försäljning/Utrangering	–	–	–	–	–
Årets avskrivning	–0,8	–4,5	–10,4	–3,4	–
	–1,9	–67,5	–135,5	–44,7	–
Bokfört värde	2,5	54,5	24,9	7,8	16,8

Moderbolaget 2009/10	Koncessioner	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	4,4	121,9	158,0	47,8	0,3
Årets anskaffning	–	–	0,9	0,2	7,4
Försäljning/Utrangering	–	–	–2,1	–	–
Omklassificering	–	–	2,8	2,7	–5,5
	4,4	121,9	159,6	50,7	2,2
Ackumulerad avskrivning					
Vid årets början	–0,2	–58,5	–115,8	–37,6	–
Försäljning/Utrangering	–	–	1,8	–	–
Årets avskrivning	–0,9	–4,5	–11,1	–3,7	–
	–1,1	–63,0	–125,1	–41,3	–
Bokfört värde	3,3	58,9	34,5	9,4	2,2

NOT 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Huvuddelen av balansposten föregående år avsåg aktier i Repant ASA noterade på Oslobörsen. Aktierna var rubricerade som en finansiell tillgång tillgänglig till försäljning. Aktierna värderas till verkligt värde och värdejusteringen förs mot övrigt totalresultat. Nedskrivningar förs direkt mot resultaträkningen. Samtliga aktier i Repant är sålda under 2010/11.

	Koncernen 2010/11	2009/10	Moderbolaget 2010/11	2009/10
Ingående balans	6,3	4,5	5,8	4,2
Anskaffningar	–	4,1	–	3,9
Försäljningar	–2,6	–1,1	–5,8	–1,1
Nedskrivning	–3,3	–1,2	–	–1,2
Omvärdering	–	–	–	–
	0,4	6,3	0,0	5,8

NOT 16 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen 2010/11	2009/10	Moderbolaget 2010/11	2009/10
Ingående balans	11,2	6,8	0,9	–
Tillkommande fordran	7,8	7,7	7,3	–
Reglerade fordringar	–3,4	–3,7	–1,9	–
Nedskrivningar	–	–5,5	–	–5,5
Omrubriceringar	–4,7	6,3	–	6,4
Omräkningsdifferenser	–1,2	–0,4	–	–
Utgående balans	9,7	11,2	6,3	0,9

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen 2010/11	2009/10	Moderbolaget 2010/11	2009/10
Förutbetald hyra	7,7	6,7	1,0	0,9
Förutbetalda försäkringspremier	5,2	3,6	-	-
Övrigt	20,8	18,5	7,7	6,8
	33,7	28,8	8,7	7,7

Övrigt innehåller sedvanliga poster såsom serviceavtal, licenskostnader, limitavgifter etc.

NOT 18 Varulager

Lagervärdet i koncernen är redovisat till anskaffningsvärdet efter avdrag för inkurans. Direkt materialkostnad under året uppgick till 1 601,9 (1 527,0).

NOT 19 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar	Koncernen 2010/11	2009/10	Moderbolaget 2010/11	2009/10
Ej förfallna	507,5	481,1	56,3	70,1
< 90 dagar	111,5	109,4	5,3	5,4
90–180	35,4	33,9	–	4,4
181–360	23,7	29,4	–	3,1
>360	–	–	–	–
Totalt	678,1	653,8	61,6	83,0

Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 7,0 procent (8,5) av totala kundfordringar.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen 2010/11	2009/10	Moderbolaget 2010/11	2009/10
Ingående balans	60,6	60,1	3,3	1,7
Avsättning för befarade förluster	8,5	16,3	0,1	1,8
Återfört outnyttjat belopp	–0,7	–0,8	–	–
Konstaterade förluster	–14,3	–10,1	–3,3	–0,2
Förvärvade avsättningar	1,7	–	–	–
Valutaeffekt	–4,8	–4,9	–	–
Utgående balans	51,0	60,6	0,1	3,3

NOT 20 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktie-kapital, Mkr	Aktie-kapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser Maj 2007		–		52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	–	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag[1]	1	–	52,0	–50 000 000	–2 000 000	52 000 000
Vid årets slut April 2011		1	–	52,0	–	–	52 000 000

[1] Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2011 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 52 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Årsstämman den 9 augusti 2007 beslutade att införa ett incitamentsprogram. Inom programmet har cirka 70 ledande befattningshavare förvärvat 223 500 teckningsoptioner av de totalt 320 000 emitterade. De som omfattades av programmet har förvärvat teckningsoptioner till marknadspris beräknat enlig värderingsmodellen Black & Scholes. Teckningsoptionerna kan vid maximalt utnyttjande medföra en emission om totalt 320 000 aktier och en utspädning om 0,6 procent. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner kan ske vid tre perioder under verksamhetsåren 2010/11 och 2011/12 till en kurs om 93,60 kr.

Till årsstämman 2011 föreslår styrelsen en utdelning om 1,75 kr per aktie (1,25) , totalt 91,0 Mkr (65,0).

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent samt att utdelningen ska uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

Ägarförteckning

Systemairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2011.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB[1]	21 997 752	42,3%
ebmpapst AB	11 059 770	21,3%
Lannebo Fonder	4 149 802	8,0%
Alecta Pensionsförsäkring	2 123 000	4,1%
SEB Asset Management	1 351 700	2,6%
Odin Fonder	1 241 883	2,4%
Handelsbanken Fonder	1 226 294	2,4%
Fondita Nordic Micro Cap	770 000	1,5%
Swedbank fonder	584 996	1,1%
AMF Aktiefond småbolag	420 800	0,8%
Övriga	7 074 003	13,5%
Totalt	52 000 000	100%

[1] Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs koncernchef Gerald Engström.

NOT 21 Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen 2010/11	Koncernen 2009/10	Moderbolaget 2010/11	Moderbolaget 2009/10
Långfristiga skulder				
Banklån mellan ett och fem år	173,0	226,2	105,7	116,6
Banklån mer än fem år	32,3	69,6	0,0	49,5
	205,3	295,8	105,7	166,1
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	401,7	269,3	394,0	247,1
Kortfristig del av banklån	95,7	97,7	60,8	55,2
	497,4	367,0	454,8	302,3
Total upplåning	702,7	662,8	560,5	468,4
Fördelning mellan banker				
Nordea Bank AB	368,5	377,8	306,8	283,7
Svenska Handelsbanken AB	281,2	218,7	248,9	178,7
Övriga banker	53,0	66,3	4,8	6,0
	702,7	662,8	560,5	468,4

Beviljade externa kreditlimiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 558,8 Mkr (603,8) och i moderbolaget till 510,0 Mkr (496,3).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenanter. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldsättningsgrad och soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Per den 30 april 2011 så uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

Räntebindningstiden på koncernens upplåning uppgår normalt till 3–6 månader. En förändring av upplåningsräntan med ±1 procent skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 7 Mkr för den kommande 12 månaders perioden.

Finansiella instrument

Ett finansiellt instrument definieras som ett avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapital instrument i ett annat företag. Förekomsten av finansiella instrument utöver de som uppkommer i den löpande verksamheten är relativt begränsad inom Systemair.

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som en följd av förändringar i marknadsräntor. Då Systemairs krediter löper med rörlig ränta eller i vissa fall med kort bindningstid uppgår approximerat marknadsvärde i allt väsentligt till det verkliga värdet. För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet.

Lån fördelat per valuta	SHB	Nordea	Övriga	Totalt
SEK	93,5	133,3	–	226,8
EUR	175,0	174,1	19,3	368,4
USD	–	68,7	3,7	72,4
NOK	–	–43,7	1,5	–42,2
Övriga valutor	12,7	36,1	28,5	77,3
Totalt	281,2	368,5	53,0	702,7

	Låne-belopp	Viktad räntesats
Långfristiga lån		
Koncernen	205,3	3,04%
Moderbolag	105,7	2,44%
Kortfristiga lån		
Koncernen	497,4	2,71%
Moderbolag	454,8	2,58%

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen 2010/11

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar och Kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immaterialla anläggningstillgångar	–	–	–	–	332,5	332,5
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	711,8	711,8
Andelar i intresseföretag	–	–	–	–	0,1	0,1
Finansiella placeringar	–	–	0,4	0,4	–	0,4
Långfristiga fordringar	–	–	–	–	9,7	9,7
Uppskjutna skattefordringar	–	–	–	–	96,3	96,3
Varulager	–	–	–	–	607,0	607,0
Övriga fordringar	9,6	668,5	–	678,1	99,1	777,2
Likvida medel	–	76,8	–	76,8	–	76,8
Summa tillgångar	9,6	745,3	0,4	755,3	1 856,5	2 611,8

Eget kapital och skulder	Derivat	Finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	–	–	–	1 268,2	1 268,2
Avsättningar till pensioner	–	–	–	16,8	16,8
Uppskjutna skatteskulder	–	–	–	68,6	68,6
Avsättningar	–	–	–	14,7	14,7
Räntebärande skulder	–	702,7	702,7	–	702,7
Övriga skulder	–	331,1	331,1	209,7	540,8
Summa eget kapital och skulder	–	1 033,7	1 033,7	1 578,1	2 611,8

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen 2009/10

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar och Kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immaterialla anläggningstillgångar	–	–	–	–	241,2	241,2
Materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	740,4	740,4
Andelar i intresseföretag	–	–	–	–	0,1	0,1
Finansiella placeringar	–	–	6,3	6,3	–	6,3
Långfristiga fordringar	–	–	–	–	11,2	11,2
Uppskjutna skattefordringar	–	–	–	–	75,9	75,9
Varulager	–	–	–	–	510,2	510,2
Övriga fordringar	10,1	643,7	–	653,8	60,2	714,0
Likvida medel	–	85,9	–	85,9	–	85,9
Summa tillgångar	10,1	729,6	6,3	746,0	1 639,2	2 385,2

Eget kapital och skulder	Derivat	Finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	1 167,7	1 167,7
Avsättningar till pensioner	-	-	-	15,0	15,0
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	60,8	60,8
Avsättningar	-	-	-	10,5	10,5
Räntebärande skulder	-	662,8	662,8	-	662,8
Övriga skulder	-	281,6	281,6	186,8	468,4
Summa eget kapital och skulder	-	944,4	944,4	1 440,8	2 385,2

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 2010/11	Koncernen 2009/10	Moderbolaget 2010/11	Moderbolaget 2009/10
Löne- och semesterskuld	72,5	68,9	25,8	24,7
Skuld arbetsgivaravgifter	23,3	23,6	11,4	10,7
Provisioner och bonus	13,7	10,9	1,8	1,4
Övrigt	41,3	41,8	3,7	2,5
	150,8	145,2	42,8	39,3

NOT 23 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget 2010/11	Moderbolaget 2009/10
Avsättning till periodiseringsfond	–	–15,4
Återföring av periodiseringsfond	17,3	12,4
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	5,9	–0,5
	23,2	–3,5

NOT 24 Obeskattade reserver

	Moderbolaget 2010/11	Moderbolaget 2009/10
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	23,3	29,3
		–
Periodiseringsfond avsatt tax 2006	–	17,2
Periodiseringsfond avsatt tax 2007	8,4	8,4
Periodiseringsfond avsatt tax 2008	27,5	27,5
Periodiseringsfond avsatt tax 2009	22,8	22,8
Periodiseringsfond avsatt tax 2010	0,6	0,6
Periodiseringsfond avsatt tax 2011	15,4	15,4
	98,0	121,2

NOT 25 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej resultatförda aktuariella vinster och förluster.

Förmånsbestämda planer finns i huvudsak i Norge. Huvuddelen av den svenska verksamhetens pensionsåtaganden omfattas av en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Planen är försäkrad i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens proportionella andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Pensionsförpliktelsen beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen görs med hjälp av aktuariella antaganden. Dessa antaganden omfattar bland annat förväntade löne- och pensionsökningar samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Förändringar i aktuariella antaganden och utfall som avviker från antaganden ger upphov till aktuariella vinster och förluster.

För tjänstemän anställda i Sverige tillämpar Systemair ITP-planen genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp, UFR 3, ska ITP pensioner i Alecta redovisas som avgiftsbestämda enligt punkt 30 i IAS 19.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2010/11	2009/10
Nuvärdet av förpliktelser	70,9	62,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	–45,9	–44,1
Nuvärdet av nettoförpliktelser	25,0	18,4
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	–10,4	–5,0
Nettoskuld före löneskatt	14,6	13,4
Löneskatteskuld	2,2	1,6
Nettoskuld enligt balansräkningen	16,8	15,0

Förmånsbestämda pensionsplaner	2010/11	2009/10
Förändringar av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 maj	62,5	59,0
Utbetalda ersättningar	–0,9	–0,7
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad	7,3	7,8
Aktuariell vinst eller förlust	3,6	–3,7
Företagsförvärv	2,5	0,3
Valutakursdifferenser	–4,1	–0,2
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 30 april	70,9	62,5
Förvaltningstillgångarnas förändring		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 maj	44,1	35,4
Inbetalningar	4,5	4,7
Utbetalda ersättningar	–1,0	–0,7
Förväntad avkastning	2,4	1,8
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning (aktuariell vinst eller förlust)	–1,2	1,7
Valutakursdifferenser	–2,9	1,2
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 30 april	45,9	44,1

Kostnad redovisad i resultaträkningen	2010/11	2009/10
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	5,3	5,6
Löneskatt	0,6	0,7
Räntekostnader på förpliktelsen	2,5	2,2
Amortering av orealiserade aktuariella vinster och förluster	–	0,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–2,5	–1,8
Nettokostnad i resultaträkningen	5,9	7,1

Aktuariella antaganden i %	2010/11	2009/10
Diskonteringsränta	4,00	4,50
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,40	5,70
Förväntad löneökning	4,00	4,50
Förväntad inflation	1,30	1,40

NOT 26 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget 2010/11	2009/10
Resultat från försäljning av dotterbolagsaktier	–	–
Utdelning från dotterbolag	127,6	254,2
	127,6	254,2

NOT 27 Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag.

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Animac AB	556311-3926	Motala, SE	100	2 500	2,7
Frico Engineering AB	556362-9137	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	0,1
Frico Group AB	556439-7700	Partille, SE	100	50 000	0,5
Kanalfläkt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
Klockargårdens Företagsby AB	556632-5774	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	0,1
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,6
Matthews & Yates Australia Pty.Ltd.		Australien	100	-	0,0
Systemair NV		Belgien	100	-	3,1
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,1
Systemair Middle East FZE		Dubai, FAE	100	-	2,1
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	-	0,0
Systemair Fans & Spares Ltd		England	100	1 000 000	19,9
Villavent Ltd		England	100	349 999	2,0
Systemair AS		Estland	100	3 128	17,3
Systemair Oy		Finland	100	20	0,3
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair Hellas		Grekland	100	15 000	8,7
Systemair BV		Holland	100	40	2,4
L.S.A. Handelsonderneming B.V.		Holland	100	40	11,0
Rucon Beheer B.V.		Holland	100	-	67,2
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300	0,2
Systemair Fans Pvt Ltd		Indien	100	-	14,9
Systemair Software Pvt Ltd		Indien	60	-	0,1
Ravistar India Pvt. Ltd.		Indien	100	320 000	62,8
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,0
Systemair Climaproduct S.p.A.		Italien	100	2 754	50,2
Fantech Ltd		Kanada	100	44 600	29,6
Systemair Shanghai Co. Ltd.		Kina	100	-	1,3
Systemair SIA		Lettland	100	2 500	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	500	10,9
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	500 000	17,7
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,4
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	4,1
Systemair ZAO		Ryssland	100	865	0,5
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	31,9
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
IMOS-Systemair spol. s.r.o.		Slovakien	100	-	68,2
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,4
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	42,9
Koolclima-Systemair, S.L.U.		Spanien	100	-	0,1
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	2,4
Systemair SA		Tjeckien	100	-	21,5
Systemair Hav. Ekip. San.ve Tic. Ltd Sti.		Turkiet	100	649	1,5
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	10,4
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,8
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,2
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Fantech Inc		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	0,8
					779,8

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapital-andel i %
Frico AB	Frico Group AB	Partille, Sverige	100
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Frico BV	Frico AB	Holland	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100
Tekadoor Lufttechnische Geräte GmbH	Tekadoor GmbH	Österrike	50
Kanalfläkt Management Services AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Repant Production AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100

Specifikation av förändring av koncernföretag	Moderbolaget 2010/11	2009/10
Vid årets början	570,6	464,1
Årets anskaffningar	205,8	94,7
Årets nyemissioner	3,4	11,8
	779,8	570,6

NOT 28 Andelar i intresseföretag

Intresseföretag	Org.nr	Säte	Kapital-andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Capro Product AB	556109-7055	Malmö, Sverige	40	500	0,1

NOT 29 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv

Förvärvade bolag

I juni förvärvades säljbolaget VKV, marknadsledande i Tjeckien inom produkter för luftdistribution. Bolaget hade under 2009 en omsättning på ca 30 Mkr och en rörelsemarginal på 15 procent. Eftersom bolaget sedan tidigare var Imos-Systemair's agent för luftdistributionsprodukter i Tjeckien blir omsättningstillskottet för koncernen marginellt.

Systemair förvärvade i juni tillgångarna i den grekiska ventilationsdistributören Poliplevro SA med fem anställda.

I juli förvärvade Systemair det holländska ventilationsbolaget Rucon. Rucon är en väletablerad leverantör av ventilationsprodukter på den holländska marknaden sedan 40 år. Bolaget har 41 anställda och hade under 2009 en omsättning på 12 MEUR.

I september förvärvades verksamheten i den ryska distributören Lex. Lex har idag, efter omstrukturering, 5 anställda och hade under 2010 en omsättning på ca 10 Mkr. Förvärvet är tänkt att förstärka Systemairs närvaro på den ryska marknaden och erbjuda distributörerna bättre service genom leverans från lokalt lager.

I januari förvärvades de utestående minoritetsposterna i Systemair AS i Estland (25 procent) samt Imos-Systemair i Slovakien (20 procent) av respektive bolagschefer. Efter förvärvet är dessa bolag ägda av Systemair AB till 100 procent.

I februari slutfördes förvärvet av bolagen inom Aaldering Group som har tillverkning och försäljning av luftridåer i Tyskland och Nederländerna. Aaldering Group består av tre bolag; LGB som tillverkar luftridåer i Langenfeld, Tyskland samt försäljningsbolagen Tekadoor i Langenfeld, Tyskland samt LSA i Arnhem, Nederländerna. Gruppen har 38 anställda och försäljningen uppgick till 67 Mkr under 2010 med ett rörelseresultat på 13 Mkr. De förvärvade bolagens sortiment kommer att kombineras med Systemairs befintliga sortiment av luftridåer under varumärket Frico och stärka positionen som marknadsledande leverantör av luftridåer i Europa.

I april förvärvades det polska säljbolaget PTH FOKO Sp. z.o.o. FOKO säljer och marknadsför Fricos luftridåer och värmeprodukter i Polen. Omsättningen under 2010 uppgick till 16 Mkr. Bolaget har omgående efter förvärvet fusionerats och samordnats med det polska dotterbolaget Systemair SA. Eftersom bolaget sedan tidigare var Frico's distributör i Polen blir omsättningstillskottet för koncernen marginellt.

I mars etablerades ett säljbolag i Santiago, Chile. Etableringen är den första på den sydamerikanska kontinenten för Systemair. Chile har ett klimat som liknar det europeiska och även nätspänningen är densamma.

Om de under perioden förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2010 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2010 till och med april 2011 ha uppgått till cirka 3 547 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 378 Mkr.

Köpeskillingen för förvärvade bolag kan fördelas enligt följande:

Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	187,1 Mkr
Förvärvade tillgångar	
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	105,7 Mkr
Goodwill	81,4 Mkr

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Justering	Verkligt värde
Goodwill	0,1	81,4	81,5
Varumärken, kundrelationer, licenser, agenturer etc	–	41,8	41,8
Byggnader och mark	28,7	3,4	32,1
Maskiner och inventarier	4,3	–	4,3
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	1,3	–	1,3
Varulager	27,8	–	27,8
Övriga omsättningstillgångar	48,1	–	48,1
Likvida medel	28,1	–	28,1
Räntefria skulder (inkl. uppskjuten skatteskuld)	–8,4	–11,8	–20,2
Räntebärande skulder	–17,3	–	–17,3
Övriga rörelseskulder	–40,6	–	–40,6
	72,1	115,0	187,1

Effekt på kassaflödet	
Köpeskilling inkl tilläggsköpeskilling	–187,1
Ej utbetald köpeskilling	14,6
Likvida medel i de förvärvade bolagen	28,1
Utbetald tilläggsköpeskilling avseende tidigare års förvärv	0,0
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag	–2,2
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	–146,5

Varumärke och kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 10 år.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens bedömda framtida intjäningsförmåga.

Avyttrade bolag

Inga bolag har avyttrats under året.

NOT 30 Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget 2010/11	2009/10
Vid årets början	348,4	353,5
Upptagna lån	11,5	9,9
Amorteringar av lån	–2,5	–12,1
Omklassificeringar	–16,5	3,7
Valutajusteringar	–9,9	–6,6
	331,0	348,4

NOT 31 Ställda säkerheter

	Koncernen 2010/11	2009/10	Moderbolaget 2010/11	2009/10
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	186,8	179,3	97,4	97,4
Fastighetsinteckningar	161,8	185,3	30,0	30,0
Övriga säkerheter	-	-	97,7	97,7
	348,6	364,6	225,1	225,1
Ställda säkerheter fördelade per bank				
Nordea Bank AB	129,8	146,5	186,7	186,7
Svenska Handelsbanken AB	125,1	119,3	13,0	13,0
Övriga banker	93,7	98,8	25,4	25,4
	348,6	364,6	225,1	225,1

NOT 32 Ansvarsförbindelser

	Koncernen 2010/11	2009/10	Moderbolaget 2010/11	2009/10
Borgen för dotterföretag	–	–	133,3	188,0
Borgen och övriga ansvarsförbindelser	34,9	30,7	2,8	–
	34,9	30,7	136,1	188,0

NOT 33 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

Koncernen	Koncernen 2010/11	2009/10	Moderbolaget 2010/11	2009/10
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Avskrivningar	92,1	88,5	19,1	20,2
Förändring i avsättningar	4,9	0,1	0,3	–
Kursvinster och kursförluster	–16,6	2,7	7,6	14,2
Avsättningar till pensioner	2,9	1,8	–	–
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	–11,3	–7,5	–	–0,6
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag	2,2	–	–	–
	74,2	85,6	27,0	33,8

NOT 34 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svenskregistrerat publikt aktiebolag med säte i Skinnskatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnskatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2010/11 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

NOT 35 Resultat per aktie

Koncern	2010/11	2009/10
Resultat per aktie före utspädning (kr)	5,25	3,66
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	5,25	3,66
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	273,0	190,5
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	52 000 000	52 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	52 000 000	52 000 000

Bolaget har ställt ut 223 500 teckningsoptioner till anställda inom koncernen. Genomsnittskursen för aktien under perioden understiger lösenkursen för teckningsoptionerna varför någon utspädningseffekt ej har beaktats. Antalet utestående aktier vid rapportperiodens utgång uppgick till 52 000 000 st.

NOT 36 Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ.) har under året sålt produkter till ebmpapst AB för 2,7 Mkr (2,8). Inköp av produkter från ebmpapst AB uppgår till 0,8 Mkr (0,5). Koncernens inköp av produkter från ebmpapst AB's moderbolag i Tyskland, ebmpapst GmbH, uppgick under året till 184,8 Mkr (166,1). Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs Gerald och Wenche Engström för 3,0 Mkr (1,9).

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 128,8 Mkr (118,0). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 3.

NOT 37 Händelser efter bokslutsårets utgång

Systemair har i juni 2011 träffat avtal om förvärv av den ryska ventilationsdistributören Ventrade. Ventrade säljer produkter för ventilation och komfortkyla och är sedan många år en av Systemairs största kunder i Ryssland. Bolaget har huvudkontor i Moskva, samt försäljningskontor och lager i ytterligare 11 städer. Under 2010 omsatte bolaget motsvarande cirka 290 Mkr och har för närvarande 200 anställda. Tillträde sker omgående och godkännande från den ryska konkurrensmyndigheten har erhållits. Genom förvärvet får Systemair möjligheter att utöka andelen Systemairprodukter och får en bra täckning i hela Ryssland med stor tillväxtpotential. Det finns också goda synergier med produktionsanläggningen i Litauen där produktionskapaciteten utökas under 2011.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg den 7 juli 2011

Lars Hansson
Styrelseordförande

Gerald Engström
Verkställande Direktör

Göran Robertsson
Styrelseledamot

Elisabeth Westberg
Styrelseledamot

Jürgen Zilling
Styrelseledamot

Åke Henningsson
Arbetstagarrepresentant

Kevin Rowland
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 7 juli 2011.

Ernst&Young

Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Systemair AB (publ)
Org.nr 556160-4108

Vi har granskat årsredovisningen och koncernredovisningen, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-47, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Systemair AB för räkenskapsåret 2010-05-01 – 2011-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 37–40, 48-73. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaps-handlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredo-visningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sid. 41-47. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Rapport om bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna x-y och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 7 juli 2011

Ernst & Young AB

Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Nyckeltal och definitioner

KONCERNENS NYCKELTAL

		2010/11 maj–apr	2009/10 maj–apr	2008/09 maj–apr
Nettoomsättning	Mkr	3 467,3	3 218,6	3 333,1
Tillväxt	%	7,7	-3,4	7,8
Rörelseresultat	Mkr	367,0	274,7	341,0
Rörelsemarginal	%	10,6	8,5	10,2
Resultat e. fin. Netto	Mkr	338,5	243,0	301,3
Vinstmarginal	%	9,8	7,6	9,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	18,0	15,2	21,3
Soliditet	%	48,6	49,0	43,3
Nyckeltal per aktie				
Resultat per aktie före utspädning	kr	5,25	3,66	4,53
Resultat per aktie efter utspädning	kr	5,25	3,66	4,53
Eget kapital per aktie före utspädning	Kr	24,39	22,15	19,66
Eget kapital per aktie efter utspädning	Kr	24,39	22,15	19,66
Antal aktier vid periodens utgång	st	52 000 000	52 000 000	52 000 000

EBIT
Resultat före finansiella poster och skatt.

Tillväxt
Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

Antalet anställda
Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.

Resultat per aktie
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Soliditet
Eget kapital inklusive minoritet dividerat med balansomslutningen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive minoritetens andel dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Nettoskuld
Nettot av räntebärande skulder (inklusive avsättningar för pensioner) minus summan av räntebärande fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld dividerat med eget kapital vid årets slut.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Omsättning per anställd
Periodens nettoomsättning dividerad med genomsnittligt antal anställda.

Adresser

HUVUDKONTOR:

Systemair AB
Tel 0222 440 00
mailbox@systemair.se

DOTTERBOLAG:

Australien
M&Y Australia Pty Ltd.
ivsm@matthewsandyates.net.au

Belgien
Systemair NV
info@systemair.be

Bulgarien
Systemair EOOD
office@systemair.bg

Chile
Systemair (Chile) SpA
ventas@systemair.de

Danmark
Systemair A/S
mail@systemair.dk

Estland
Systemair AS
systemair@systemair.ee

Finland
Systemair Oy
mailbox@systemair.fi

Frankrike
Systemair S.A.S.
info@systemair.fr

Förenade Arabemiraten
Systemair Middle East FZE
info@systemair.ae

Grekland
Systemair Hellas S.A.
gema@systemair.gr

Hongkong
Systemair (HK) Ltd
sales@systemairhk.com

Indien
Systemair Ravistar India Pvt. Ltd.
gava@systemair.in

Irland
Systemair Ltd.
sales@systemair.ie

Italien
Systemair S.p.A
info@systemair.it

Lettland
Systemair SIA
mailbox@systemair.lv

Litauen
Systemair UAB
info@systemair.lt

Litauen
Systemair UAB Production
mina@systemair-production.lt

Malaysia
Systemair Sdn.Bhd.
eric.tan@systemair.my

Nederländerna
Systemair BV
info@systemair.nl

Norge
Systemair AS
mailbox@systemair.no

Polen
Systemair S.A
info@systemair.pl

Portugal
Systemair S.A.
geral@systemair.pt

Rumänien
Systemair Rt
rami@systemair.se

Ryssland
Systemair Russia
info@systemair.com.ru

Schweiz
Systemair AG
info@systemair.ch

Singapore
Systemair(SEA) Pte.Ltd
sales@systemair.com.sg

Slovakien
IMOS-Systemair s.r.o.
imos@imos.sk

Slovakien
Systemair a.s.
info@systemair.sk

Slovenien
Systemair Energo Plus d.o.o.
info@systemair.si

Spanien
Systemair HVAC Spain, S.L.U
general@systemair.es

Storbritannien
Systemair Fans&Spares Ltd.
mailbox@systemair.co.uk

Sydafrika
Systemair (Pty)Ltd.
mihu@systemair.co.za

Tjeckien
Systemair a.s.
central@systemair.cz

Turkiet
Systemair Ltd.Sti.
mailbox@systemair.com.tr

Tyskland
Systemair GmbH
info@systemair.de

Ukraina
Systemair Ukrain
geso@systemair.com.ru

Ungern
Systemair Zrt.
info@systemair.hu

Österrike
Systemair GmbH
office@systemair.at

DOTTERBOLAG MED EGET VARUMÄRKE:

Frico AB, Göteborg
mailbox@frico.se

Fantech Inc, USA
info@fantech.net

Fantech Ltd, Kanada
info@fantech.net

VEAB Heat Tech AB, Hässleholm
veab@veab.com

Årsstämman

Årsstämma i Systemair hålls den 25 augusti 2011, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, i Skinnskatteberg.

I samband med årsstämman hålls produktpresentation och visning av vår fabriksanläggning som ligger i samma byggnad som Systemair Expo med start kl 13.30.

Deltagande

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 19 augusti 2011 (se nedan angående omregistrering av förvaltarregistrerade aktier), dels anmäla sig till bolaget:

Via e-post:
mailbox@systemair.se

eller per telefon
0222–440 00 vardagar 09.00–11.30 och 13.30–16.00

eller per post under adressen
Systemair AB, 739 30 Skinnskatteberg

Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast den 19 augusti 2011, kl 16.00.

Förvaltaregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att ha rätt att delta i stämman, tillfälligt ha omregistrerat aktierna i eget namn så att vederbörande är registrerad i aktieboken senast den 19 augusti 2011, kl 16.00. Begäran om sådan registrering bör göras hos förvaltaren i god tid före detta datum.

Fullständig kallelse

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats www.systemair.com.

Kalender

25 augusti 2011	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2011)
30 november 2011	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2011)
6 mars 2012	Delårsrapport Q3 (november-januari 2011/12)
8 juni 2012	Delårsrapport Q4 (februari-april 2012)
29 augusti 2012	Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2012

Frågor

Frågor angående innehållet i bolagets ekonomiska information kan ställas till:
CFO Glen Nilsson Telefon 0222–440 03

NARVA

Systemair AB
Industrivägen 3
739 30 Skinnskatteberg

Tel +46 222 440 00
Fax +46 222 440 99

mailbox@systemair.se
www.systemair.com