

**2023
2024**

1 MAJ 2023 – 30 APRIL 2024

Års & hållbarhets- redovisning



2023 2024

Innehåll

01. Introduktion

- Om Systemair 3
- Året i korthet 4
- Vd har ordet 6
- Produkter och lösningar 8

02. Strategi & värdeskapande

- Mega- och branschtrender 10
- Strategiska prioriteringar 12
- Finansiella mål 13
- Hållbarhetsmål 14
- Värdeskapande 16

03. Hållbarhet

- Hållbarhet på Systemair 18
- 10 globala mål 20
- Hållbarhetsstrategi 22
- Ansvarsfullt företagande 24
- Hållbar arbetsplats 26
- Hållbar verksamhet 28
- Hållbara produkter 30

04. Marknad

- Marknadsöversikt 34
- Fem skäl att investera 35
- Marknadsområden 36
- Verksamhetsområden 38

05. Produktion

- Produktion och logistik 40
- Produktutveckling 42
- Produktionsanläggningar 44

06. Aktie & styrning

- Aktien och aktieägare 46
- Bolagsstyrningsrapport 50*)
- Bolagsstyrning 56
- Riskhantering 60
- Förvaltningsberättelse 64

07. Finansiella rapporter

- Ekonomisk redovisning 70
- Finansiella noter 78
- Revisionsberättelse 105
- Nyckeltal & definitioner 108

08. Hållbarhetsredovisning

- Inledning 110
- Styrning hållbarhetsarbete 111
- GRI-rapportering 115
- EU:s taxonomi 126
- Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten 133

09. Årsstämman

- Årsstämma 134

*) Bolagsstyrningsrapporten är en del av koncernens förvaltningsberättelse.



Ren och hälsosam inomhusluft

Systemair erbjuder marknadens bredaste sortiment av energieffektiva fläktar, ventilationsaggregat samt produkter för luftdistribution, luftkonditionering och luftridåer för alla typer av lokaler. Våra lösningar kan anpassas efter behov och är enkla att välja, installera och använda.

Om Systemair

Systemair grundades 1974 av styrelseordföranden Gerald Engström. Bolaget börsnoterades 2007 och tillhör sedan två år tillbaka Large Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm. Systemair har 26 moderna och väl investerade produktionsanläggningar som alla präglas av effektiv, förbättringsinriktad och hållbar produktion. Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg i Sverige.

Koncernens 6 600 medarbetare är den drivande kraften bakom ett 90-tal rörelsedrivande bolag med verksamhet i 51 länder i Europa, Nordamerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Dess produkter och lösningar marknadsförs under varumärkena Systemair, Frico, Fantech och Menerga.

Bättre luft för en bättre värld

Systemairs produkter förbättrar människors välbefinnande genom att skapa hälsosamma inomhusmiljöer med hög luftkvalitet och har en positiv inverkan inom fem områden:

Ekonomi

Ventilationssystem med smart teknik som energiåtervinning ger lägre kostnader för uppvärmning och kylning.

Hälsa

Effektiva ventilationssystem skapar ett hälsosamt inomhusklimat – hemma, på arbetet och i skolan.

Miljö

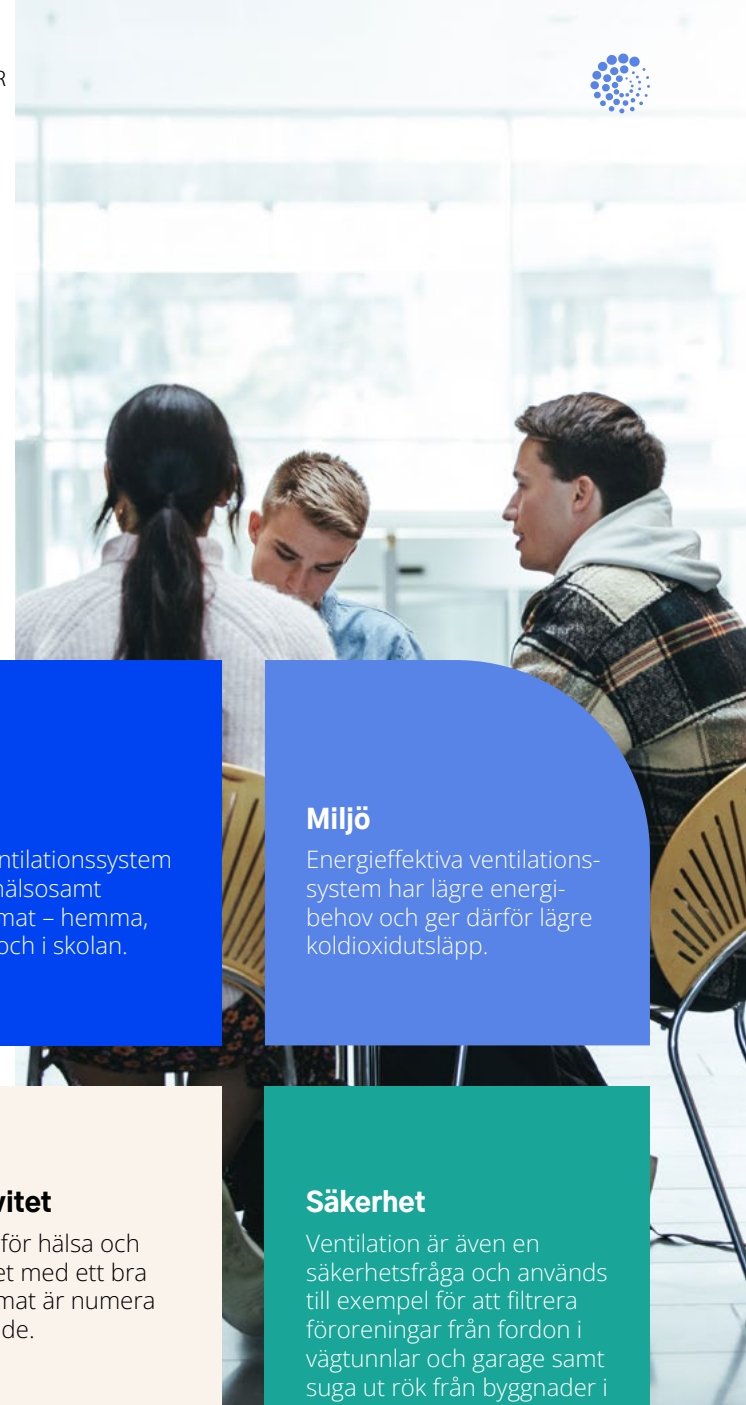
Energieffektiva ventilationssystem har lägre energibehov och ger därför lägre koldioxidutsläpp.

Produktivitet

Fördelarna för hälsa och produktivitet med ett bra inomhusklimat är numera väl etablerade.

Säkerhet

Ventilation är även en säkerhetsfråga och används till exempel för att filtrera föroreningar från fordon i vägtunnlar och garage samt suga ut rök från byggnader i händelse av brand.





Året i korthet

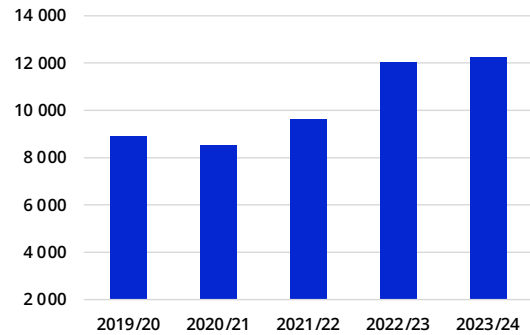
Ett år av ökad tillväxt och en stark soliditet som bäddar för nya utvecklingsmöjligheter medan marknaden i stort fortsätter i en positiv riktning.

| Nyckeltal | | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 |
|--|-----|----------|----------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | % | 12 256,6 | 12 057,9 | 9 634,5 | 8 519,2 | 8 914,9 |
| Tillväxt | % | 1,6 | 25,2 | 13,1 | -4,4 | 7,1 |
| Rörelseresultat | Mkr | 963,0 | 1 401,4 | 769,8 | 676,7 | 625,7 |
| Rörelsemarginal | % | 7,9 | 11,6 | 8,0 | 7,9 | 7,0 |
| Justerad rörelsemarginal | % | 8,8 | 9,2 | 8,5 | 8,5 | 7,4 |
| Vinstmarginal | % | 7,1 | 10,7 | 7,7 | 6,6 | 6,1 |
| Justerad vinstmarginal | % | 8,0 | 8,3 | 8,2 | 7,2 | 6,4 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | % | 14,2 | 20,1 | 14,5 | 13,1 | 11,6 |
| Justerad avkastning på sysselsatt kapital | Kr | 15,6 | 16,2 | 15,4 | 13,2 | 11,6 |
| Resultat per aktie före utspädning | Kr | 3,10 | 5,00 | 2,61 | 1,95 | 1,84 |
| Resultat per aktie efter utspädning | Kr | 3,10 | 5,00 | 2,61 | 1,95 | 1,84 |
| Justerat resultat per aktie före utspädning | Kr | 3,68 | 3,58 | 2,86 | 2,18 | 1,99 |
| Justerat resultat per aktie efter utspädning | Kr | 3,68 | 3,58 | 2,86 | 2,41 | 2,14 |
| Eget kapital per aktie före utspädning | Kr | 27,14 | 25,32 | 18,34 | 15,89 | 14,83 |
| Eget kapital per aktie efter utspädning | % | 27,13 | 25,31 | 18,34 | 15,89 | 14,83 |
| Soliditet | Kr | 57,7 | 54,7 | 45,5 | 47,9 | 43,4 |
| Utdelning per aktie ¹⁾ | | 1,20 | 1,10 | 0,90 | 0,75 | - |
| Antal anställda vid periodens utgång | | 6 616 | 6 587 | 6 660 | 6 380 | 6 197 |

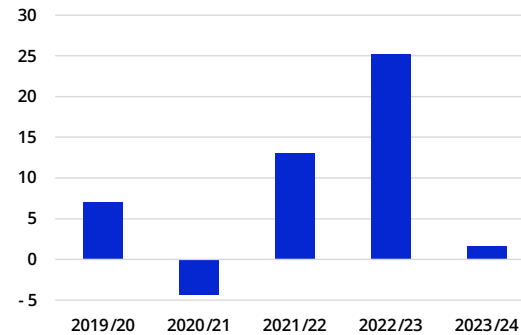
1) Styrelsen föreslår en utdelning om 1,20 kronor (1,10) per aktie vid årsstämman den 29 augusti 2024 i Skinnskatteberg. Under räkenskapsåret 2021/22 har en aktiesplit med relationen 4:1 genomförts. Jämförelsesiffrorna för tidigare år har justerats.



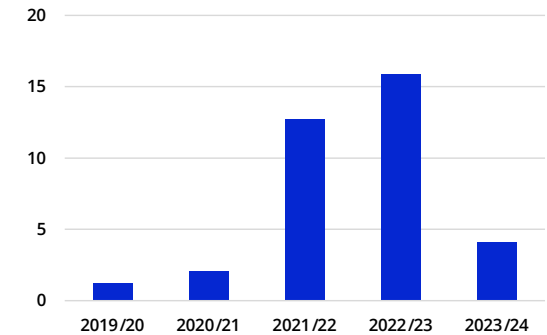
Nettoomsättning, Mkr



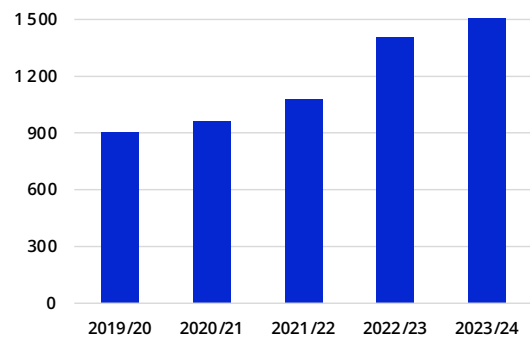
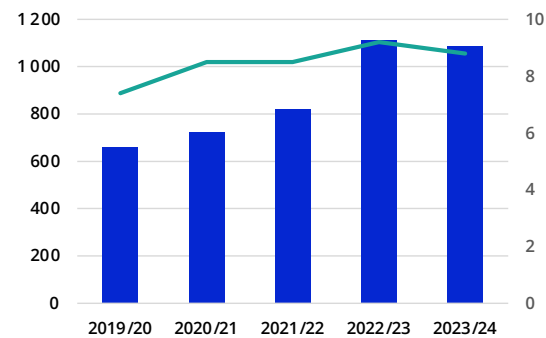
Tillväxt omsättning, %



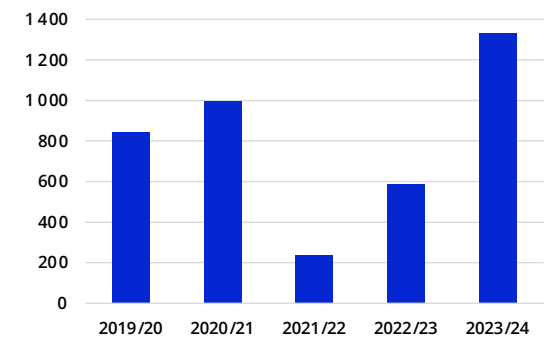
Organisk tillväxt, %



Justerad EBITDA, Mkr

Justerat rörelseresultat Mkr/
Justerad rörelsemarginal, %

Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr





ROLAND KASPER, VD SYSTEMAIR

Stabilare marknad med positiva undertoner

Vi är glada att rapportera ännu ett framgångsrikt år. Årets höjdpunkter omfattar en tydligt växande efterfrågan på energieffektiva ventilationslösningar och intressanta investeringar för framtiden

Systemair fortsatte att erbjuda marknadens bredaste sortiment av energieffektiva lösningar med ett tillskott på fler än 100 produkter. En rad strategiska investeringar – i våra medarbetare, anläggningar och på olika tillväxtmarknader – gjordes också för att stärka vår förmåga att möta framtidens behov, både vad gäller kapacitet, teknisk kompetens och produktutbud.

Finansiella framsteg

Vår omsättning var på 12,3 miljarder SEK, en ökning med 1,6 procent jämfört med föregående år, medan justerat rörelseresultat uppgick till 1 085 miljoner SEK, en minskning med 25 miljoner SEK från året innan.

Under det kommande året ser vi att marknaden fortsatt återhämtar sig, därför planerar vi att fortsätta vår utveckling genom såväl organisk tillväxt som strategiska förvärv. Med ett operativt kassaflöde på 1 333 miljoner SEK, en soliditet som översteg 57 procent och en skuldsättningsgrad som minskade till 0,69 är Systemair redo för nya affärsmöjligheter.

Expanderad och optimerad produktion

Under året har vi inlett en flytt av hela Menergas produktion från Tyskland till vår anläggning i Maribor, Slovenien. Flytten

ger oss tillgång till en helt ny och modern produktplattform och följs av investeringar i vår slovenska maskinpark och personalstyrka.

För att bibehålla en hög servicegrad bygger vi också ut vår anläggning i Windischbuch, Tyskland, med 4 500 kvadratmeter, vilket förväntas vara klart i oktober 2024. Innan årsskiftet kommer även vår anläggning i Ukmerge, Litauen, att bli dubbelt så stor när den expanderas med 16 000 kvadratmeter. Här kan vi framöver, med ökad kapacitet och tillgång till hög teknisk kompetens, leverera på mer tekniskt komplexa aggregatlösningar för den europeiska marknaden. I Indien öppnades i början av året vår tredje anläggning, vilket gett oss möjlighet att vara del av landets snabba och intensiva omställning.

Vår produktutveckling fokuserade på effektiviseringar och vi är stolta över att ha lanserat över 100 nya produkter. Vi har under året även tillsatt rollen som Vice President Products and Technologies för att långsiktigt stärka och kontinuerligt uppdatera våra produkter och utvecklingsprocesser samt ge oss den flexibilitet som krävs för att möta framtiden.

Dagens moderna och framtidssäkrade produkter kommer med vissa utmaningar, då de blir alltmer tekniskt komplexa. Därför fortsätter vi även att utveckla vår serviceorganisation med kunniga tekniker och visuella verktyg som underlättar arbetet för konsulter och andra partner.





En växande värld av möjligheter

Vi arbetade under året aktivt för att normalisera och minska våra lagernivåer. I Europa bidrog en växande efterfrågan på bostadsventilation i renoveringsprojekt och industriventilation till energiomställande verksamheter, så som batteri- och solcellsfabriker och e-mobility, till tillväxt.

Fortsatt goda resultat i Nordamerika, trots en inbromsning på bostadsmarknaden, matchades med investeringar i maskinparken. Vi ser också större potential på en rad andra marknader, till exempel i Indien, där vårt bolag utvecklas väldigt starkt. Energieffektivitet och luftkvalitet kommer att spela en viktig roll i många år framöver.

Energiomställning som global drivkraft

Energiomställningsfrågan kommer att drivas än mer intensivt de närmaste åren. Allt fler människor flyttar till stadsmiljöer, vilket kräver energieffektiva lösningar – och ren luft – i allt från tunnlar och kontor. Denna energiomställning, oavsett om den sker genom uppförande av nya eller renovering av gamla byggnader, kommer att vara en drivkraft för tillväxt globalt.

Mycket arbete återstår med de gröna initiativ som har 2030 och 2050 som slutdatum, till exempel i Europa där miljontals byggnader ska energieffektiveras. Många av dessa direktiv tar tid att omsätta i praktiken, men vi förväntar oss att se ökande aktivitet redan i slutet av 2024. Det är svårt att avgöra i exakt vilken takt denna omställning kommer att ske, men vi är väl förberedda tack vare rätt produkter och rätt kompetens i organisationen.

Vi är framförallt en produktleverantör men det hindrar oss inte från att utforska hur en cirkulär modell – med service, uppgraderingar och ersättningar – kan se ut i framtiden. Det här är bara början på en spännande tillväxtresa.

Roland Kasper
Vd och koncernchef

”

Efter 50 år av tillväxt fortsätter vi vår resa.

1,6 %

i ökad omsättning, totalt
12,3 miljarder SEK



1 085 miljoner SEK

justerat rörelseresultat



PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Bättre luft varje dag

Bra luftkvalitet bidrar till god hälsa och ökad livskvalitet. Därför ger Systemairs produkter ett hälsosamt och säkert inomhusklimat där vi befinner oss i vardagen; i bostäder, kontor, industrier, sjukhus, simhallar, parkeringshus och flygplatser med mera. Dessutom bidrar de till lägre energianvändning och därigenom lägre koldioxidutsläpp – bättre för dig och för miljön.

Kontor och offentliga miljöer

Ren luft och behaglig temperatur är viktigt för att må bra och kunna prestera. I takt med ökad urbanisering försämras utomhusluften och behovet av att behandla luften innan den tas in i inomhusmiljön ökar. Våra luftbehandlingsaggregat skapar ett välavvägt och energieffektivt inomhusklimat i kontor, shoppingcenter och andra offentliga miljöer. Dessutom erbjuder vi brandklassade fläktar, frånluftsfläktar och andra effektiva systemlösningar.

Industri- och verkstadslokaler

En god luftkvalitet och korrekt temperaturkontroll för olika arbetsområden och produktionsprocesser bidrar till en hälsosam arbetsmiljö i både industri- och verkstadslokaler. Våra luftbehandlingsaggregat fungerar väl i tuffa förhållanden, vilket ökar arbetsplatsens säkerhet, trivsel och produktivitet. Under de senaste åren har vi levererat till flera industriprojekt inom bland annat produktion av elbilar, batterier och tillverkning av fossilfritt stål.



Ren och frisk luft för
en ökad livskvalitet
i vardagen

Energieffektiva
lösningar för mindre
koldioxidutsläpp





Infrastruktur och transport

Ventilation är ett viktigt redskap i kampen mot avgaser och andra föroreningar. Systemairs tunnelfläktar är pålitliga, säkra att underhålla och uppfyller alla brand-, säkerhets- och energikrav. Våra brandgasfläktar för parkeringshus reglerar luftens koldioxidhalter och suger ut farliga rökgaser under en brand – och sparar energi i den dagliga driften.

Bostäder

Vi erbjuder kompletta lösningar för bostadsventilation i allt från villor till större lägenhetskomplex. Våra bostadsaggregat med balanserad ventilation och värmeväxlare är tysta, effektiva och tar liten plats. Alla aggregat kan levereras med avancerade och uppkopplingsbara styrenheter för att kontrollera luftflöde och temperatur i olika rum.

Sjukhus

Sjukhus utgör miljöer med extra höga krav på luftkvalitet, temperatur och hygien. Våra produkter och lösningar säkerställer en optimal luftkvalitet inomhus genom en kombination av rätt ventilationssystem, hygiencertifierade enheter och högeffektiva filterlösningar för bland annat operationssalar.

Skolor

Ventilationssystem har blivit allt viktigare i skolor och offentliga byggnader. Med hjälp av vårt omfattande produktsortiment kan vi skapa optimala lösningar för ett hälsosamt inomhusklimat. Bra ventilation bidrar till elevers och lärares prestations- och inlärningsförmåga samt till deras välbefinnande.

Hotell- och nöjesbranschen

Frisk luft och ett perfekt tempererat klimat kan lyfta en upplevelse. Våra tysta, väldesignade och energieffektiva ventilationslösningar varken syns eller hörs, utan ger gästerna en så bra och hälsosam upplevelse av sin vistelse som möjligt.

Datacenter

Luftbehandlingsaggregat och precisionskylningsystem är avgörande för datacenters driftskostnader. I våra labb kan enheterna dessutom testas under värmebelastning och andra utmanande förhållanden. Vårt breda produktutbud gör att vi kan ge kunder en optimal och energieffektiv lösning.



STRATEGI OCH VÄRDESKAPANDE

Drivkrafter som ger oss luft under vingarna

Megatrender som förändrad demografi, hållbarhet och digital omvandling skapar starka drivkrafter för att uppnå energieffektivitet och förbättrad luftkvalitet inomhus genom ventilationslösningar.



Statliga incitament inom energibesparing och inomhusklimat



Fokus på luftkvalitet inomhus



Växande efterfrågan på datalagring



Konvertering av uppvärmningskällor som drivs med fossila bränslen



Efterfrågan på modern hälso- och sjukvård



Smarta byggnader



Trender som formar ventilationsbranschens framtid

Megatrenderna leder även till branschspecifika trender som Systemair tar hänsyn till i strategiska val och prioriteringar.



Transparens i försörjningskedjan

Ett ärligt, öppet agerande och fullständig spårbarhet i hela leveranskedjan blir en nödvändighet för att uppfylla både lagstiftningen och kundernas krav.



Konsolidering av branschen

Produktlösningar, ökade krav på energieffektivitet, enkel installation och tillförlitlig drift driver på konsolideringen av ventilationsbranschen.



Automatisering

Avancerade styrsystem med driftskompatibilitet i större systemlandskap ger ännu större effektivitet och förlänger produkternas livslängd.



Regionalisering

Kundernas varierande behov kräver regionalt anpassade erbjudanden med global närvaro för support och leverans.



Cirkulär ekonomi

Resurseffektivitet och optimering av drift driver en ökande marknad för service och uppgradering av installerade produkter.





Strategiska prioriteringar

Utveckling av medarbetare och starka relationer

Vi är en attraktiv arbetsplats med en inkluderande kultur där medarbetarutveckling och entreprenörsanda främjas. Detta ger oss förutsättningar att bygga starka relationer internt och externt med expertis och tillit som grund.

Attraktivt erbjudande som bygger på standardiserade plattformar

Vi erbjuder ett brett utbud av kvalitetsprodukter, baserade på standardiserade plattformar med energieffektivitet och förbättrad inomhusluftkvalitet som ledstjärnor. Våra produkter möjliggör uppkopplade och smarta lösningar.

Effektivt verksamhetsupplägg med ständiga förbättringar

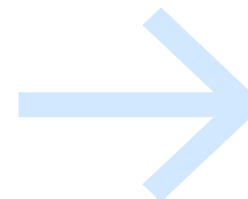
Vi förbättrar vår lönsamhet genom att dra nytta av stordriftsfördelar och effektiv produktutveckling med standardisering som fokus. Vi har en stark lokal närvaro där beslutsfattandet är decentraliserat. Verksamheten stärks av gemensamma värderingar, processer och system.

Hållbar och framtidssäker verksamhet

Vi är framåtblickande för att möta morgondagens krav. Hållbara produkter, där vi tittar på produktens hela livscykel för att förbättra resurseffektiviteten och klimatavtrycket, är en del av detta. Vår serviceverksamhet ska stärkas för att optimera produkten i drift och verka för långsiktighet och hållbarhet.

Stark position som drar nytta av strukturell tillväxt

Vi har en global och diversifierad kundbas. Det ger oss en stabil och motståndskraftig grund för lönsam tillväxt och en aktiv förvärsagenda. Systemair är vårt huvudvarumärke och andra varumärken används endast när det finns en tydlig affärsfördel.





Finansiella mål

| | Tillväxt | Lönsamhet | Finansiell ställning | Aktieutdelning | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|--|--|--|--|-------|-------|-------|------|-----|------|------|------|-----|---|----|-------|-------|-------|-------|-------|------|-----|-----|-----|-----|-----|--|----|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|---|
| Mål | <p>10 %</p> <p>Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.</p> | <p>10 %</p> <p>Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.</p> | <p>30 %</p> <p>Soliditeten ska inte understiga 30 procent.</p> | <p>40 %</p> <p>Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 40 procent av resultat efter skatt.</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Måluppfyllelse | <p>Tillväxt, %</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><td>19/20</td><td>20/21</td><td>21/22</td><td>22/23</td><td>23/24</td></tr> <tr><th>Värd</th><td>7,1</td><td>-4,4</td><td>13,1</td><td>25,2</td><td>1,6</td></tr> </table> <p>1,6 %</p> <p>Mål</p> | År | 19/20 | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 23/24 | Värd | 7,1 | -4,4 | 13,1 | 25,2 | 1,6 | <p>Justerad rörelsemarginal, %</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><td>19/20</td><td>20/21</td><td>21/22</td><td>22/23</td><td>22/23</td></tr> <tr><th>Värd</th><td>7,4</td><td>8,5</td><td>8,5</td><td>9,2</td><td>8,8</td></tr> </table> <p>8,8 %</p> <p>Mål</p> | År | 19/20 | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 22/23 | Värd | 7,4 | 8,5 | 8,5 | 9,2 | 8,8 | <p>Soliditet, %</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><td>19/20</td><td>20/21</td><td>21/22</td><td>22/23</td><td>22/23</td></tr> <tr><th>Värd</th><td>43,4</td><td>47,9</td><td>45,5</td><td>54,7</td><td>57,7</td></tr> </table> <p>57,7 %</p> <p>Mål</p> | År | 19/20 | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 22/23 | Värd | 43,4 | 47,9 | 45,5 | 54,7 | 57,7 | <p>Styrelsen föreslår att årsstämman den 29 augusti 2024 beslutar om en utdelning på 1,20 kr (1,10) per aktie. Totalt ger det en utdelning om 249,6 Mkr (228,8). Den föreslagna utdelningen motsvarar 38 procent av koncernens nettoresultat.</p> |
| År | 19/20 | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 23/24 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Värd | 7,1 | -4,4 | 13,1 | 25,2 | 1,6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| År | 19/20 | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 22/23 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Värd | 7,4 | 8,5 | 8,5 | 9,2 | 8,8 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| År | 19/20 | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 22/23 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Värd | 43,4 | 47,9 | 45,5 | 54,7 | 57,7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Kommentarer | <p>Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren har varit 9,0 procent per år. Tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar samt breddat produktsortiment genom förvärv eller nystartade bolag.</p> | <p>De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 7,2 procent och till 8,5 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att pågående omstruktureringsåtgärder, befintlig struktur och produktprogram i övrigt ger goda förutsättningar att uppnå målet.</p> | <p>Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 57,7 procent per den 30 april 2024. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till fortsatta förvärv och investeringar.</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



Hållbarhetsmål

| <p>Mål</p> <p>100 %</p> <p>av våra största leverantörer följer vår leverantörskod</p> | <p>0</p> <p>incidenter av mutor eller korruption</p> | <p>-15 %</p> <p>arbetsrelaterade skador som leder till sjukfrånvaro</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|---------|---------|-----------------------------|---|---|--|---|---|---|---|---|--|--|---------|---------|---------|-------|-----|------|------|--------------------------------------|-------|-------|-------|
| <p>Måluppfyllelse 2023/24</p> <p>100 (93) procent av Systemairs största leverantörer har bekräftat att de följer Systemairs uppförandekod för leverantörer. Varje år granskas och justeras vilka som är största leverantörer.</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Korruptionsincidenter (antal)</th> <th>2023/24</th> <th>2022/23</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Antal korruptionsincidenter</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelse</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> | Korruptionsincidenter (antal) | 2023/24 | 2022/23 | Antal korruptionsincidenter | 0 | 0 | Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption | 0 | 0 | Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelse | 0 | 0 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro</th> <th>2023/24</th> <th>2022/23</th> <th>2021/22</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>LTIFR</td> <td>8,7</td> <td>14,8</td> <td>17,2</td> </tr> <tr> <td>Minskning gentemot föregående år (%)</td> <td>-41,1</td> <td>-14,2</td> <td>-27,9</td> </tr> </tbody> </table> | Arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | LTIFR | 8,7 | 14,8 | 17,2 | Minskning gentemot föregående år (%) | -41,1 | -14,2 | -27,9 |
| Korruptionsincidenter (antal) | 2023/24 | 2022/23 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Antal korruptionsincidenter | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelse | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| LTIFR | 8,7 | 14,8 | 17,2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Minskning gentemot föregående år (%) | -41,1 | -14,2 | -27,9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Kommentar</p> <p>Systemair strävar efter långsiktiga och goda relationer med leverantörerna. Att säkra att våra leverantörer följer Systemairs leverantörskod är en del av våra rutiner vid ingång av avtal. I förekommande fall utför Systemair även granskningar på plats hos leverantörer.</p> | <p>Systemair har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner. För år 2023/24 rapporterades inga korruptionsincidenter. Samtliga tjänstemän ska genomgå en obligatorisk utbildning på ämnet.</p> | <p>Under året har vi kraftigt minskat antal skador med sjukfrånvaro genom ett fokuserat förbättringsarbete. Systemair har fortsatt nollvision för skador. Målet mäts enligt LTIFR (Lost time injury frequency rate).</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |





Mål

25 %

kvinnliga ledare till 2025/26

50 %

minskade utsläpp inom scope 1 och 2 till 2030/31

25

TWh på 10 år i minskad energianvändning från byggnader till 2030/31

Måluppfyllelse
2023/24

| Kvinnliga ledare (%) | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
|---------------------------------|---------|---------|---------|
| Totalt | 23,8 | 24,4 | 23,5 |
| Skillnad gentemot föregående år | -0,6 | 0,9 | 2,7 |

| Utsläppsintensitet | 2023/24 | 2022/23 | 2019/20 |
|--|---------|---------|---------|
| Totala utsläpp/KSV ¹ (Ton CO ₂ e/MKr) | 2,12 | 2,33 | 3,15 |
| Skillnad gentemot basår (%) | -33 | -26 | 0 |

¹) Kostnad för sålda varor

Våra sålda produkter och lösningar i år minskade energianvändningen från byggnader med 1,9 TWh, vilket motsvarar cirka 500 000 ton undvikna CO₂-utsläpp. På tre år innebär det sammanlagt 5,7 TWh i minskad energianvändning från byggnader.

Kommentar

Andelen kvinnliga ledare har minskat något under året. Systemair fortsätter att arbeta för en ökad andel kvinnliga ledare. Vi ser mångfald och lika möjligheter som en styrka och att det gör oss mer framgångsrika.

Systemair har satt målet att minska utsläpp inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030, med vårt verksamhetsår 2019/20 som bas. Målet baseras på utsläppsintensitet, totala utsläpp delat på kostnad för sålda varor (KSV).

För Systemair är det viktigt att tillhandahålla lösningar som bidrar till minskad energianvändning och växthusgasutsläpp från världens byggnadsbestånd, för att bidra till en mer hållbar framtid. Vårt mål är att år 2030/31 ha bidragit med 25 TWh, ackumulerat under en 10-årsperiod.



Vårt värde- skapande

Systemairs affärsmodell bygger på ett helhetserbjudande centrerat kring hållbara, högkvalitativa ventilationsprodukter, med ett extra fokus på standardisering, leveranssäkerhet och tillgänglighet. Vi sätter kundens behov först och verkar för att vara ett långsiktigt hållbart och ansvarsfullt företag i hela värdekedjan.

Fastighetssektorn står för nästan 40 procent av de globala koldioxidutsläppen. Till största del kommer dessa från fastighetens drift. Samtidigt visar flertalet studier att kvaliteten på inomhusluften påverkar vår hälsa och vårt välmående, inte minst då vi tillbringar i snitt 90 procent av vår tid inomhus. Systemair lägger därför stor vikt vid att tillhandahålla energieffektiva produkter som sänker fastigheters energibehov (kWh) och samtidigt höjer inomhusluftkvaliteten (IAQ) – bra för både människan och miljön!



IAQ



Indoor Air Quality (IAQ) är ett vanligt använt uttryckt för kvaliteten på inomhusluften

kWh



Byggnadens energibehov i kilowattimmar (kWh) har en direkt koppling till koldioxidutsläppen



Design och produktutveckling

Våra produkter är utvecklade med hållbarhet i fokus, vilket innebär att vi väljer rätt material, skapar energieffektiva lösningar och förutsättningar för enkelt underhåll.



Optimerad resursanvändning

Vi verkar för att alla steg i produktens livscykel är så resurseffektiva som möjligt.



Inköp

Ansvarsfulla inköp säkerställs genom att både ställa krav på och ha ett nära samarbete med våra leverantörer.



Service

Våra produkter ska vara enkla att underhålla, uppgradera och reparera för längre livslängd och optimerad drift.



Tillverkning

Systemair fokuserar på säkerhet och optimerar kontinuerligt försörjningskedjan för att den ska vara effektiv och pålitlig.



Drift

Våra produkter är driftsäkra och energieffektiva. De utför ett viktigt arbete i fastigheter för att minska energibehovet och samtidigt förbättra kvaliteten på inomhusluften.



Resurser

Finansiella resurser

- Tillgångar om 9,8 Mdkr
- Produktionsrelaterade investeringar om 386,6 Mkr under året
- Utvecklingskostnader om 240 Mkr under året

Sociala resurser

- Kunder i >135 länder
- 6 600 medarbetare
- 6 000 leverantörer och underleverantörer

Fysiska resurser

- 26 produktionsanläggningar
- 13 tekniska center
- Egna bolag i 51 länder
- Energianvändning, 67,5 GWh
- Inköpt metall, 33 606 ton

Skapat värde

För ägare

- Årets resultat med nettomarginal 5,3 procent

För medarbetare

- Goda arbetsförhållanden och säker arbetsmiljö

För samhället

- Skatteintäkter och arbetstillfällen
- Energieffektiva produkter som bidrar till lägre energianvändning och därigenom minskade koldioxidutsläpp motsvarande cirka 500 000 ton

För kunder

- Energieffektiva och högkvalitativa produkter och lösningar
- Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet
- Etisk och ansvarsfull partner

- 51 200 utbildningstimmar inom produktkunskap, hälsa och säkerhet, IT samt vår uppförandekod

För leverantörer och finansiärer

- Punktliga leverantörsbetalningar
- Stabil affärsmodell med växande volymer

- Produkter som bidrar till ett förbättrat välmående genom ett hälsosamt inomhusklimat



Hållbarhet på Systemair



Systemairs hållbarhetsåtagande inkluderar miljömässiga, sociala och affärsetiska frågor. Vi tror att verkliga framsteg nås genom att varje funktion inom företaget bygger kunskap och förståelse för sina viktigaste hållbarhetsfrågor. Vi är stolta över att våra energieffektiva produkter och lösningar gör verklig skillnad i att minska fastigheters energianvändning och därmed bidrar till minskade växthusgasutsläpp.

Våra ventilationslösningar gör även en viktig skillnad för inomhusluften. En person spenderar i snitt 90 procent av sin tid inomhus och andas mellan 10 och 20 kubikmeter luft per dag. Det är därför viktigt att inomhusluften är bra för vår hälsa och vårt välbefinnande. Detta märks på allt högre krav, understödda av forskning om vikten av god inomhusluft. Ventilationslösningar behöver leverera god luftkvalitet samtidigt som de måste vara energieffektiva.

I EU står byggnader för 40 procent av det totala energibehovet, som i sin tur ger betydande koldioxidutsläpp. Energieffektiv ventilation spelar därför en viktig roll för en fossilfri framtid. Våra produkters energianvändning är låg i relation till den skillnad som de gör för byggnadens totala energibehov, eftersom de återvinner värme och kyla.

Systemair lägger också stor vikt vid miljö- och klimatfrågor i den egna verksamheten och värdekedjan. Till exempel har vi investerat i flera solcellsanläggningar och arbetat med att minska utsläppen från tillverkningen av våra produkter. Under året har vi dessutom tagit fram en standardiserad lösning för att beräkna koldioxidavtrycket för våra produkter och kan med det även skapa EPD:er*.

* EPD = Environmental Product Declaration.



Systemair stödjer UN Global Compact

Systemair respekterar de 10 principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion



26 %

Av vår omsättning klassas som hållbar enligt EU:s taxonomi

Vi ser till hela värdekedjan

Systemairs värdekedja består främst av leverantörer, vår egen verksamhet och de som köper och använder våra produkter. Det ställs allt högre krav på alla delar av värdekedjan när det kommer till miljö såväl som sociala och affärsetiska frågor.

Kraven formar marknads och kundernas framtida behov. Vi arbetar aktivt med att möta behoven för att vara långsiktigt starka och leva upp till morgondagens krav. I det här arbetet är resurseffektivitet en viktig del. Vi utmanar allt från materialval, produktionsmetoder och transportsätt till hur produkten ska användas, underhållas och optimeras i drift för att minska på de resurser som belastar miljön och klimatet.

Sociala och affärsetiska frågor innefattar både ett ansvarstagande inom vår egen verksamhet samt gentemot våra kunder, leverantörer och samhället i stort. Till exempel har vi implementerat en leverantörsportal för att enklare kunna kontrollera att våra leverantörer bedriver en ansvarsfull verksamhet. En attraktiv arbetsplats ser vi också som en framgångsfaktor och verkar därför för mångfald, lika möjligheter och inkludering.

”

Energieffektiv ventilation spelar en viktig roll för en fossilfri framtid

Lee Morgan,
Group Sustainability Director





10 globala mål

Systemair stödjer Agenda 2030 och bidrar till 10 av FN:s totalt 17 globala mål för hållbar utveckling. Hållbar utveckling är en drivkraft för oss och vi bidrar till den genom att fokusera på vår kärnverksamhet och att engagera oss i initiativ som ger en mer hållbar framtid. Målen återfinns i vår hållbarhetsstrategi och stärker den breda hållbarhetsagenda som Systemair har.

3 God hälsa och välbefinnande

Delmål 3.9

Systemair bidrar genom att leverera energieffektiva ventilationssystem som ger ren, hälsosam och säker inomhusluft. Med moderna tekniska lösningar och högkvalitativa filter minskar Systemairs produkter avsevärt luftens möjliga föroreningar. Dålig luftkvalitet är en betydande orsak till förtida dödsfall. Systemair är stolta över att bidra till bättre hälsa och bättre livskvalitet.



Koppling hållbarhetsstrategi
Hållbara produkter

5 Jämställdhet

Delmål 5.1, 5.5

Systemair bidrar genom att sätta interna riktlinjer och arbetar aktivt för att främja jämställdhet.

Vi tror att jämställdhet och mångfald överlag är en nyckelfaktor för att vi ska fortsätta växa framgångsrikt. Ett av Systemairs mål för 2025 är att uppnå minst 25 procent kvinnliga ledare.



Koppling hållbarhetsstrategi
Hållbar arbetsplats

8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Delmål 8.5, 8.7, 8.8

Systemair bidrar genom att säkerställa mänskliga och arbetstagares rättigheter med rutiner och krav på såväl vår egen verksamhet som våra leverantörer och partner. Hälsa och säkerhet har högsta prioritet för Systemair och vi upprätthåller och förbättrar kontinuerligt vårt systematiska arbete för att minska olyckor och skador i vår verksamhet.



Koppling hållbarhetsstrategi
Ansvarsfullt företagande och Hållbar arbetsplats

7 Hållbar energi för alla 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur 11 Hållbara städer och samhällen

Delmål 7.3, 9.4, 11.6

Systemair bidrar med energieffektiva ventilationssystem som använder mer hållbara material, designade för en ökad resurseffektivitet. En betydande del av dagens koldioxidutsläpp är kopplade till befintliga fastigheter, varav det i många fall finns ineffektiv ventilation.

Att även öka vår egen energieffektivitet är ett av våra fokusområden, vilket bidrar till minskade koldioxidutsläpp.



Koppling hållbarhetsstrategi
Hållbara produkter och Hållbar verksamhet



12 Hållbar konsumtion och produktion

Delmål 12.3, 12.4, 12.5

Våra produkter är designade med cirkularitet i åtanke; för att vara hållbara, lätta att underhålla och ge en lång livslängd. Vi strävar efter att använda hållbara material och komponenter som är möjliga att återvinna eller återanvända. Ett systematiskt arbete med att minska och återvinna vårt spill och avfall ökar även vår material-effektivitet. Farligt avfall samt eventuella föroreningar hanteras också på ett ansvarsfullt sätt.



Koppling hållbarhetsstrategi
**Hållbar verksamhet
och Hållbara produkter**

13 Bekämpa klimatförändringarna

Delmål 13.1, 13.2

Systemair bidrar genom att arbeta systematiskt med att identifiera våra direkta och indirekta koldioxidutsläpp och strävar efter att öka energieffektiviteten och minska koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet och våra produkter.

Vi arbetar med att identifiera klimatrisker som kan påverka vår verksamhet och på vilket sätt vi kan hantera dessa för att minimera påverkan.



Koppling hållbarhetsstrategi
**Hållbar verksamhet
och Hållbara produkter**

16 Fredliga och inkluderande samhällen

Delmål 16.5

Systemair bidrar genom att ha noll-tolerans mot mutor och korruption. Systemair arbetar proaktivt för att hantera korruptionsrisker genom en tydlig policy och utbildning i ämnet, samt kravställande gentemot våra leverantörer.



Koppling hållbarhetsstrategi
Ansvarsfullt företagande

17 Genomförande och globalt partnerskap

Delmål 17.16

Systemair bidrar genom att engagera sig i globala partnerskap som UN Global Compact och bransch-organisationer, för att dela kunskap och främja hållbar praxis.



Koppling hållbarhetsstrategi
Ansvarsfullt företagande



Hållbarhetsstrategi



Ansvarsfullt företagande

Mål

- Noll incidenter av korruption.
- Alla våra största leverantörer har åtagit sig att följa vår leverantörskod.

Kärnfrågor

- Systemair ser till att affärsbeslut överensstämmer med gällande lagar och alltid tas på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.
- Systemair har nolltolerans mot mutor och korruption.
- Systemair tillämpar hållbarhetskrav på leverantörer för en ansvarsfull leverantörskedja med låg risk.



Hållbar arbetsplats

Mål

- Allvarliga skador som leder till sjukfrånvaro ska minska med minst 15 procent per år.
- Personalomsättning i nivå med branschsnitt.
- Minst 25 procent kvinnliga ledare senast år 2025/26.

Kärnfrågor

- Systemair har en vision om noll skador och arbetar systematiskt med att minska antalet arbetsrelaterade skador.
- Systemair erbjuder anställda möjlighet att växa genom kompetensutveckling, kompletterande utbildning och årliga utvecklingssamtal.
- Systemair arbetar för en arbetsplats som är fri från trakasserier, som har en inkluderande kultur och som aktivt främjar lika möjligheter och mångfald.

Systemairs övergripande strategi har brutits ner i en mer specifik hållbarhetsstrategi. Som grund finns ett hållbarhetsramverk som definierar Systemairs strategi för att driva rätt utveckling och förändring. Hållbarhetsramverket består av fyra fokusområden med utvalda kärnfrågor som baserats på en väsentlighetsanalys.

För styrning och uppföljning har varje kärnfråga en utvecklingsplan och nyckeltal som rapporteras till ansvarig funktion i ledningen. En viktig bas för vårt hållbarhetsarbete är vår uppförandekod som fastställer Systemairs ställning i frågor som rör socialt ansvar, affäretik, miljö samt hälsa och säkerhet. Varje år ska alla medarbetare även genomgå en utbildning i uppförandekoden.

Nya krav som påverkar Systemair

Kraven på hållbarhet ökar generellt för företag. Systemair förbereder för att rapportera enligt EU:s uppdaterade hållbarhetsrapporteringsramverk, CSRD*. Under året har bland annat en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) genomförts. Systemair följer noggrant utvecklingen för att kunna möta de nya kraven, bland annat genom medverkan i branschorganisationer. Inom Systemair pågår ett kontinuerligt arbete med att medvetandegöra och sprida information om vilka krav och förväntningar som finns för att på bästa sätt kunna möta dem från alla delar av verksamheten.

* CSRD = Corporate Sustainability Reporting Directive.



Verklig skillnad för minskade utsläpp

Produkter levererade under året beräknas bidra till 1,9 TWh lägre energianvändning. Det här motsvarar årligen minskade koldioxidutsläpp på cirka 500 000 ton, vilket är jämförbart med utsläpp från 280 000 bilar.



Beräknat på sålda ventilationsaggregat med energiåtervinning samt snittutsläpp av CO₂ för elproduktion i de regioner som produkterna sålts. Utsläppsfaktorer hämtade från Carbon Footprint (februari 2023). Utsläpp från bil beräknat på årlig körsträcka om 15 000 km och 120g CO₂/km.



Hållbar verksamhet

Mål

- Halverad utsläppsintensitet inom scope 1 och 2 år 2030/31, med 2019/20 som basår.
- Förbättra energieffektiviteten i vår produktion med 5 procent per år.
- Alla våra produktionsanläggningar ska vara ISO 14001-certifierade senast 2030/31.¹

Kärnfrågor

- Systemair strävar efter att minska utsläppen av växthusgaser från den egna verksamheten samt i värdekedjan.
- Systemair strävar efter att förbättra energieffektiviteten i våra anläggningar och verksamheter.
- Systemair värnar om miljön och arbetar för att minimera vår påverkan.



Hållbara produkter

Mål

- 25 TWh minskad energianvändning från byggnader, ackumulerat under en 10-årsperiod.

Kärnfrågor

- Systemair tillhandahåller energieffektiva lösningar som bidrar till lägre energibehov och minskade växthusgasutsläpp från fastigheter.
- Systemair bidrar till en bättre allmänhälsa genom att tillhandahålla produkter som förbättrar luftkvaliteten inomhus.
- Systemair strävar efter att minska produkternas negativa miljöpåverkan genom att använda hållbara material och designa produkter med ett livscykelperspektiv.

¹ Gäller ej de förvärv som görs från 2027



Ansvarsfullt företagande

Systemair har en lång historik av ansvarsfullt företagande och tar samhällsansvar på de orter där vi är verksamma. Som beställare och inköpare av material och komponenter har vi ett ansvar att följa upp vår försörjningskedja såväl som att agera ansvarsfullt i våra egna affärer gentemot våra kunder och partner.

Våra värderingar

Systemairs grundläggande värderingar – att prioritera, förenkla och skapa tillit – formar vårt företagsklimat och vägleder oss när vi fattar beslut, oavsett var i världen vi jobbar. De vägleder oss i hur vi som medarbetare ska uppträda i vårt dagliga arbete, såväl mot varandra och våra kunder som mot våra intressenter.

Ansvarsfulla affärer

Vår verksamhet drivs på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Systemair följer alltid respektive lands lagar och affärsbeslut fattas alltid med företagets och våra anställdas bästa i åtanke. I de fall internationella rättigheter har högre krav än lokala regleringar ska de internationella rättigheterna följas. Vi ser också årligen över och uppdaterar vår uppförandekod.

Uppförandekoden är baserad på internationella ramverk, framförallt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta kärnkonventioner.

Så kallad due diligence på mänskliga rättigheter genomförs inom verksamheten för att minska risken att en rättighet kränks. I värdekedjan arbetar vi aktivt både i leverantörs- och kundled för att upprätthålla ansvarsfulla affärer.

Systemair har en specifik policy gällande nolltolerans mot korruption. Våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller

acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär.

Leverantörsansvar

Systemair använder cirka 6 000 leverantörer. Majoriteten av dessa är europeiska eller nordamerikanska, vilket innebär att de omfattas av nationella lagar och förordningar som tillser acceptabla arbetsvillkor. Våra leverantörer utvärderas och väljs utifrån förmågan att leverera på affärsmässiga grunder samt att de uppfyller Systemairs leverantörskod med riktlinjer om arbetarrättigheter, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, miljökrav samt affärsetik.

För att bli en leverantör till Systemair ska ett självskattningsformulär fyllas i. Detta gäller såväl våra största som våra nya leverantörer. Formuläret omfattar frågor om uppfyllelse av vår leverantörskod, finansiell stabilitet, produktförsäkringar och miljökrav på material. Systemair genomför också kontroller på plats hos leverantörerna, i första hand vid uppstart av ett nytt samarbete, hos leverantörer av kritisk utrustning eller material, samt hos leverantörer där vi ser ett behov av förbättring. Under året har implementeringen av nya processer och system för leverantörskontroll och uppföljning fortsatt. En del av detta arbete innefattar så kallad due diligence av mänskliga rättigheter, där varje leverantör kategoriseras utifrån risk för kränkning, beroende på vilket land de verkar i, samt storleken på våra inköpskostnader gentemot dem.

Vi är med och påverkar

Som en ledande aktör i ventilationsbranschen tar vi vårt ansvar och är med och driver viktiga frågor i flera kanaler. Vi är engagerade och väl positionerade inom branschorganisationer runt om i världen. Vi är även med på nationell nivå i flera länder och bidrar till utvecklingen.

Samhällsansvar

Goda relationer med omvärlden är avgörande för långsiktig framgång, var än i världen vi är verksamma. Vi strävar efter att förstå de samhällen och den kultur vi lever och verkar i och är engagerade i samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling, gynnar det lokala näringslivet samt stödjer skolor och utbildningar.

100 % ✓

av våra största leverantörer har bekräftat att de uppfyller vår leverantörskod

97 % ✨

av nya leverantörer har genomgått vår kvalificeringsprocess för ett ansvarsfullt inköp





Världsomfattande marknad, världsomfattande utmaningar

Händelser runtom i världen, har skapat ovisshet under de senaste åren. Något som fortfarande står säkert är dock att Systemair kontinuerligt och proaktivt arbetar för att se till att företagets produkter inte hamnar i fel händer.

Rätt produkter i rätt händer

Systemair erbjuder produkter vars komponenter – till exempel värmeväxlare och halvledare – även skulle kunna nyttjas för andra ändamål. Därför följer Systemair sanktioner från amerikanska Office of Foreign Assets Control (OFAC), FN, EU och Storbritannien.

- Vårt program för sanktionsscreening flaggar automatiskt eventuella risker baserat på de sanktioner som utfärdats. Sedan görs en samlad bedömning från fall till fall. Våra försäljningsvillkor har även en klausul som säkerställer att våra kunder inte re-exporterar produkter till en sanktionerad tredje part, berättar Lisa Jakobsson, Trade Compliance Officer på Systemair.

- Det gäller att screena alla kunder och leverantörer för att minimera risken att våra produkter hamnar i fel händer. Ansvarsfull försäljning är därför en grundläggande förutsättning för långsiktig framgång, poängter Lisa.

Lisa Jakobsson,
Trade Compliance Officer



Globala lösningar för hållbara affärer

Vi säkerställer att alla samarbetspartners uppfyller ett växande antal kriterier. På Systemair börjar denna kvalitetskontroll med företagets policy för ansvarsfulla inköp, ett dokument med krav som leverantörer måste uppfylla inom allt från arbetsrättigheter till efterlevnad och hållbarhet.

Policyer, portal och en pandemi

Policyn blev startskottet för en ny leverantörportal där information om alla leverantörer förvaras.

- Tidigare skickades uppgifterna på papper som fördes över till vårt system. Sedan upprepades processen vartannat år för att säkerställa att vi hade aktuella uppgifter från alla leverantörer. Under pandemin begränsades våra möjligheter att göra platsbesök, så vi passade på att bygga en lösning som skulle gynna alla. Nu kan olika bedömningar göras direkt i portalen, förklarar Veronika Kavcic från Systemairs Strategic Purchasing Group. Nadine Dötter, hennes medarbetare inom strategiska inköp, fortsätter:

- Lokala, regionala och globala krav finns återspeglade i portalen som även har flera inbyggda funktioner. Till exempel meddelar den oss om en leverantörs ISO-certifikat är på väg att löpa ut. Dessutom kan vi enkelt be våra leverantörer om uppdaterad information om någon ny förordning introduceras på marknaden.

Hållbara inköp

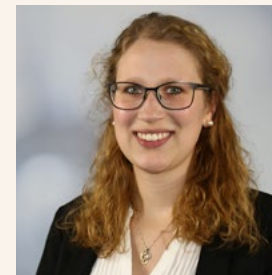
Den nya portalen, där leverantörer fyller i ett självskattningsformulär, spelar en viktig roll i inköpsarbetet och kontrollerar att alla partners uppfyller Systemairs leverantörskod.

Till exempel bekräftar man att leverantörer inte använder sig av konfliktmineraler eller specifika substanser, vilket minskar risken att man gör affärer med oetiska leverantörer – men arbetet slutar inte där.

- Dokumentationen är steg ett. Vi gör även revisioner och följer upp dessa med platsbesök. Nu tar vi hållbarhetsarbetet ett steg längre genom att kräva att våra leverantörer har egna processer för hållbara inköp implementerade, avslutar Veronika.



Nadine Dötter
Strategic Purchasing



Veronika Kavcic,
Strategic Purchasing



Hållbar arbetsplats

För Systemairs långsiktiga framgång är det avgörande att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Vi arbetar ständigt med att vara en attraktiv arbetsgivare. Säkerhet har högsta prioritet på våra arbetsplatser och vi främjar aktivt vikten av mångfald och en inkluderande kultur.

Goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser är viktigt, både för våra anställda och för att vara en attraktiv arbetsgivare. Ingen ska behöva gå till sin arbetsplats och vara orolig för sin hälsa, varken fysiskt eller psykiskt. Våld, hot, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte.

Som en del i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare har vi satt mål att hålla personalomsättningen i nivå med branschsnittet. Utfallet förra året (16,0 procent) var något över branschsnittet och utfallet för i år (16,4 procent) visar att vi fortsatt ligger över till följd av att vi har en geografisk etablering på flera marknader med en högre personalomsättning under 2023/24.

Ett modernt säkerhetsarbete

För att kunna förebygga risker i arbetsmiljön krävs kunskap. Genom att dela med oss av kunskap om inträffade olycksfall, tillbud och risker kan vi förhindra att nya skador inträffar på andra arbetsplatser. Systemair använder därför TiA, ett webbaserat informationssystem för rapportering och analys av riskobservationer, tillbud och arbetsolyckor. Systemet bygger på ett flöde för hela processen, från inrapporterat ärende via utredning med riskbedömning och analys om orsak, till åtgärder och uppföljning.

Prestations- och medarbetarutveckling


Systemairs framgångar har under 50 år byggts på en stark värdegrund och att medarbetare givits frihet att utveckla och utvecklas med företaget. Vår syn är att förmågan att attrahera

och behålla medarbetare är en strategisk fråga för att bibehålla utvecklingstakten. Vi har som mål att alla medarbetare ska ha ett prestations- och utvecklingssamtal om året. Vi tillämpar prestationsbaserade bonusprogram samt långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram på flera roller och nivåer i företaget och för personer i ledande position. I varje land vi är verksamma ser vi till att följa den praxis som finns gällande pension och andra förmåner för att varje anställd ska ha en rättvis kompensation. Systemair ser även fortbildning som en nyckelfråga för en konkurrenskraftig verksamhet. Vi har bland annat ett brett utbud av utbildningar på vår onlineplattform Systemair Academy samt kan erbjuda internationella karriärmöjligheter.

Mångfald och jämlikhet

Mångfald och jämlikhet på arbetsplatsen bidrar till att göra företag mer framgångsrika. Det ger också en mer dynamisk och utvecklande arbetsmiljö. Vi ser rekryteringen som ett viktigt verktyg och arbetar med att förbättra chanserna för ökad mångfald och jämlikhet i den processen. På Systemair vill vi att alla ska känna sig välkomna, oavsett bakgrund. Det är kunskap, erfarenhet och prestation i rollen som är avgörande och ingen särbehandling får ske vad gäller sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet eller religion. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för mobbning eller kränkande behandling. Systemair strävar efter att samma utvecklingsmöjligheter ska finnas oavsett kön eller etnisk tillhörighet. Som ett globalt företag ser vi mångfald som en tillgång i våra affärer och projekt runt om i världen.



 **-41 %**

minskning av antal skador som leder till sjukfrånvaro

 **23,8 %**

av våra ledare är kvinnor

 **51 200 h**

utbildnings- och träningstimmar genomfördes förra året



Ett systematiskt säkerhetsarbete

Hälsa och säkerhet är en grundpelare i Systemairs produktionsmodell och har högsta prioritet för Eystein Mitsem, Group Manufacturing Director på Systemair, då ingen produktion är helt utan risker.

- För att skydda människor från arbetsrelaterade skador behövs både ett systematiskt arbetsmiljöarbete och ett starkt engagemang från ledning och alla medarbetare. Skador, incidenter och riskobservationer rapporteras löpande i vårt globala informationssystem som gör att vi kan agera innan olyckan är framme. Om något inträffar får alla anläggningar en rapport om detta inom 24 timmar. Detta kompletteras sedan med årliga säkerhetsplaner och internutbildningar, förklarar Eystein.

Resultaten talar för sig själva – antalet arbetsskador som lett till sjukfrånvaro gick ner med 40 procent det senaste året – men det viktiga arbetet fortsätter.

Sex steg mot säkerhet

- För att öka säkerheten ytterligare har vi identifierat sex områden som kräver extra insatser, exempelvis information kring så kallad Bryt & Lås – en nödvändig säkerhetsprocedur för att förhindra oavsiktlig aktivering av maskiner och produktionslinjer.

- Målsättningen är att eliminera riskmoment och tillsammans skapa en stark säkerhetskultur, oavsett var man befinner sig i världen, understryker Eystein.



Eystein Mitsem,
Group Manufacturing Director

Ledarskaps- utbildning med en tydlig ambition



- Ledarskap är en avgörande faktor för alla företag och styr i stor utsträckning en organisations förmåga att utvecklas. Problemet som många företag har är att ledarskapet ofta lämnas att tolkas av varje individ, säger Henrik Rosander, HR-chef på Systemair Sverige.

Därför kraftsamlade Systemair Sverige under 2022 för att definiera bolagets grundläggande syn på ledarskap. En referensgrupp bestående av befintliga chefer och fackliga parter bidrog till den så kallade Ledarskapsboken, ett styrdokument om vad ledarskap innebär, men även hur bolagets strategi ska förverkligas.

- Chefer måste dels driva sin verksamhet i linje med leverans- och kvalitetskrav, dels få utveckling att hända. Utbildningsarbetet gör att våra ledare kan identifiera den egna verksamhetens bidrag till att infria företagets ambitioner.

Framtidens ledare

Systemairs ledarskapsutbildning sker på två fronter; dels förbereds dagens ledare för framtiden, dels banar man väg för nästa generation av talanger.

Framtidens Ledare är ett skräddarsytt utvecklingsprogram där chefer får utveckla sin förmåga att leda och är en möjlighet att utbyta lärdomar och omsätta bolagets övergripande strategi i praktiken med kontinuerliga uppföljningar för att mäta programmets inverkan på den dagliga verksamheten.

Dessutom driver Systemair ett globalt talangprogram som heter Polarstar som syftar till att ta vara på och utveckla talanger. Programmet, vars andra upplaga är planerad till slutet av 2024, ger 14 talanger från hela världen möjligheten att accelerera sin utveckling.

- Vi vill vara förberedda på alla tänkbara förändringar. Polarstar har gett personer nya utvecklingsmöjligheter som uppstår vid till exempel förändringsinitiativ, förvärv av andra bolag eller tillfälliga uppdrag, berättar Henrik.

Henrik Rosander,
HR-chef Systemair Sverige



Hållbar verksamhet

Hållbarhet är alltmer integrerat i vår dagliga verksamhet, vi arbetar med ständiga förbättringar för att hela tiden utmana oss själva att bli ännu bättre. Vi har som mål att äga våra produktionsanläggningar eftersom det ger oss större möjligheter att långsiktigt påverka både arbetsmiljö och miljöprestanda.

Vi minskar stegvis vår egen användning av energi, vatten och material. Exempelvis genom energieffektiv ventilation med egna produkter, investeringar i effektiv produktionsutrustning samt i tillverkningsteknik som minskar materialanvändning.

Totalt är 62 procent av våra anläggningar certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 och ambitionen är att fortsatt öka detta där vi ser att det gör störst nytta. Senast 2030 ska alla våra tillverkningsanläggningar vara certifierade, med undantag för dem vi köper från år 2027 då implementeringen tar tid. Flera av våra tillverkningsanläggningar är toppmoderna, till exempel är vår anläggning i Indien certifierad enligt LEED Platinum och den i Turkiet certifierad enligt LEED Gold. LEED är det globalt mest använda klassificeringssystemet för gröna byggnader. Anläggningarna har planerats och byggts för att minimera miljöpåverkan genom hela processen. Några exempel på lösningar är högeffektiv ventilation, uppsamling och användning av regnvatten samt energieffektiva produktionsutrustningar.

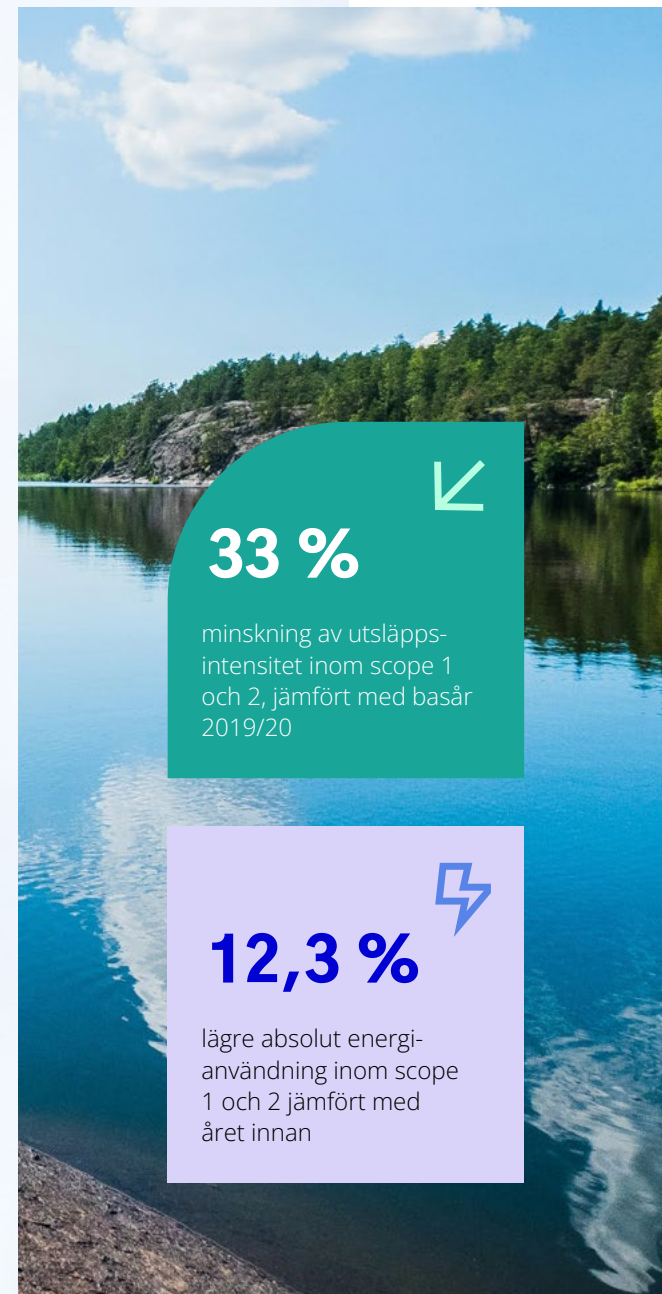
Arbete med att minska utsläpp

Systemair har minskat sina utsläpp från den egna verksamheten (scope 1 och 2) och kommer att arbeta för fortsatta minskningar. Investeringar i solceller har bidragit till detta, såväl som energi-effektiviseringar. Arbetet har under året utökats för att

kvantifiera de utsläpp som finns utanför vår verksamhet i andra delar av värdekedjan (scope 3), för att kunna sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål på både kort (cirka 2030) och lång sikt (så kallat netto-noll-mål). Systemair har åtagit sig att sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål genom Science Based Targets initiative (SBTi).

Scope 3 innehåller totalt 15 kategorier längs värdekedjan. Alla är inte relevanta för Systemair. I den analys som gjorts har det identifierats att kategorierna inköpt material och användning av sålda produkter är de två kategorier som står för en övervägande majoritet av scope 3-utsläppen och där kommer vi också att arbeta mest med att förstå våra utsläpp bättre. Som förväntat är våra scope 3-utsläpp betydligt större än scope 1 och 2 tillsammans. I vår spanska tillverkningsanläggning har vi bytt ut en del av det stål vi köper till ett stål som har ett koldioxidavtryck som är cirka 70 procent lägre. Det är ett exempel på hur mål i scope 3 kommer leda till att vi krävställer på inköpt material, och därmed också på våra leverantörer, för ett lägre koldioxidavtryck.

Den andra scope 3-kategorin är användning av sålda produkter som ständigt står i centrum i vår produktutveckling för att minska energianvändningen från våra produkter. Energianvändningen från våra sålda produkter är relativt stor, då många används dygnet runt. Det är viktigt att produktens egen energianvändning jämförs med hur mycket energi den sparar för en fastighets totala energibehov. Energiåtervinningen i våra produkter gör en stor skillnad och det syns tydligt när fastighetens totala uppvärmning, kylning och ventilation studeras. Utsläpp från elanvändning är högst beroende på hur elen produceras, vilket också påverkar utsläppen från användning av sålda produkter, beroende på var i världen de säljs och vilken typ av elproduktion som finns tillgänglig.





Systemair, ett företag som lever som det lär

- Det kan kännas som ett slitet uttryck, men vi lever verkligen som vi lär och i ett produktionstungt företag som Systemair kan rätt investeringar leda till stora besparingar, säger Johnny Nielsen, Director Production Development.

Nya maskinparken kommer med samma fördelar som Systemairs egna produkter; de minimerar förbrukningen och maximerar effektiviteten. Till exempel kan bolaget nu bättre kalibrera sin stansprocess med skräddarsydda mått, vilket minskar vårt plåtspill avsevärt.

Investeringar i lokaler och miljövänliga lösningar

En stor del av Systemairs strategi går ut på att även äga sina egna produktionsanläggningar – självklart med egentillverkad ventilation, med energiåtervinning.

- När vi äger våra anläggningar kontrollerar vi kostnaden och kan snabbare implementera energieffektiva lösningar, från solceller till automatisk avstängning av tryckluft för att spara på elförbrukningen. Välsolade tak minskar även uppvärmningsbehovet på vintern och skyddar mot solens upphettning under sommaren, vilket gör stor skillnad i varmare länder



- Många bäckar små-principen fungerar, så vi planerar att fortsätta optimera alla anläggningar vi äger med smarta energilösningar och de senaste maskinerna, avslutar Johnny.

Johnny Nielsen,
Director, Production Development



Hållbara produkter

Våra produkter bidrar till en bättre allmänhälsa genom att vara en del av ett ventilationssystem som verkar för bra inomhusklimat. Systemair arbetar aktivt med att minska den belastning som våra produkter har på miljön.

Hälsosam inomhusluft

Med ett brett produktsortiment skapar vi en optimal lösning som bidrar till ett bra inomhusklimat i alla miljöer. Vikten av bra och filtrerad luft inomhus är avgörande för att vi ska må bra. Bra luft och behaglig temperatur hemma, på kontoret och i skolan gör att vi mår och presterar bättre. Systemair tillhandahåller även produkter till mer krävande miljöer som industrier, simhallar och sjukhus där kraven på inomhusluften är höga.

Energieffektiva produkter

Systemair investerar i produktutveckling för att nya produkter ska bidra till bättre inomhusluft samtidigt som energibehovet hålls så lågt som möjligt. Det är flera faktorer som påverkar energieffektiviteten av produkten och viktigast är hur produkten fungerar i samspel med annan utrustning i ett system.

Exempelvis lägger vi fokus på regler- och styrteknik för att våra produkter ska fungera så optimalt som möjligt i en behovsstyrd ventilation. I flera av våra produkter finns även högeffektiv energåtervinning som bidrar till ett kraftigt minskat behov av annan uppvärmning eller kylning, vilket gör att den totala energianvändningen för fastigheten minskar.

Nya krav innebär allt större fokus på energianvändningen i ventilationsprodukter. Vi söker hela tiden nya lösningar för att minska energianvändningen i komponenter och produkter och anpassar produkterna till de regler som gäller på respektive marknad.



>100 000 000 m³/h

Hälsosam luft från våra levererade ventilationsaggregat i år



1,9 TWh

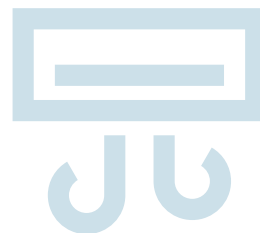
Minskat energibehov från fastigheter tack vare våra levererade ventilationsaggregat i år

AIR FLOW CHAMBER

HÅLLBARHET



HÅLLBARA PRODUKTER



Produktveckling med hållbarhet i fokus

Systemair designar produkter ur ett livscykelperspektiv och vi följer noga utvecklingen av de olika krav och rekommendationer som växer fram på området för hållbara produkter. Ett livscykelperspektiv innebär att ta hänsyn till produktens hela liv genom dess värdekedja med miljö- och klimataspekter i beaktande. Exempelvis genom att förenkla underhåll av produkten för att möjliggöra en ökad livslängd. Vi har en policy för hållbar produktutveckling som specificerar de riktlinjer som gäller för att uppnå en högre resurseffektivitet under hela produktens liv.

Ett viktigt styrmedel i vår produktutveckling är förväntningarna som marknaden har såväl som att möta de krav som ställs i direktiv och förordningar. Vi har ett stort engagemang i Ecodesign och arbetar med kompetensutveckling kring frågor som cirkularitet och kommande krav om en produkts miljö- och klimatavtryck ur ett livscykelperspektiv. I utvecklingen av våra produkter ser vi till att uppfylla krav inom Ecodesign samt relevanta direktiv om materialkrav som REACH och RoHS. Under året har vi arbetat vidare med utvecklingen av LCA och EPD för våra produkter och har nu en process och systemstöd för att skapa EPD:er. LCA är en metod för att räkna fram produktens miljöpåverkan under dess olika livscykelstadier, och EPD är en externt verifierad deklaration för dessa beräkningar. Vi verkar för att det här ska göra verklig skillnad i längden och är därför aktivt engagerade i utvecklingen av hur framtida marknadskrav ska se ut för att ge önskad effekt.

En produkts miljövavtryck påverkas även av spill från produktion. I flera av våra anläggningar, där vi har investerat i coil-anläggningar och gått från formatplåt till plåt på rulle, har materialanvändningen minskat med i snitt 12 procent. Förutom att minska spillet ser vi också till att sortera och återvinna avfall i produktionen.

Systemair verkar för att reducera klimatpåverkan från produkter med värmepumpsteknik genom att välja köldmedel med lägre klimatpåverkan. Vissa köldmedier bidrar betydande till den globala uppvärmningen. Detta gäller de köldmedier som har ett högt GWP-värde (global warming potential). Målet är att utveckla produkter med så lågt GWP som möjligt, utifrån marknads och myndigheternas krav.



”

Det enklaste sättet att skapa en säker produkt är att minska eventuella risker redan på förhand

Säkerställande av produktsäkerheten

Vad är nyckeln till en säker produkt? Full koll på och input från relevanta direktiv och applicerbara standarder är en bra start. Strukturerad produktriskhantering genom utvecklingsfasen och den fortsatta livscykeln är också centralt. Systemair tar tillvara på insikter från tvärfunktionella team som utgångspunkt och tillämpar sitt motto "Simplify", ett fokus på användbarhet i både design och dokumentation. Produktsäkerhet handlar trots allt om att ta fram lättanvända lösningar.

- Om en produkt är svår att använda är det lätt att göra fel, påpekar Lena Eklind, Group Technical Director och en av alla dem som säkerställer att Systemairs produkter är säkra under alla faser i produktens livscykel.

En kontinuerlig process

- Det enklaste sättet att skapa en säker produkt är att väga in alla krav i starten av ett utvecklingsprojekt och utvärdera dessa tillsammans med tvärfunktionella team. På så vis kan vi göra en riskanalys för hela produktens livscykel och minska eventuella risker redan på förhand, fortsätter Lena.

I Systemairs fall handlar detta främst om elektrisk och mekanisk säkerhet i olika miljöer och applikationer, vilket regleras i olika direktiv runtom i världen. Arbetet fortsätter även efter det att en produkt har lanserats med uppföljningar och förebyggande åtgärder, inklusive återkoppling från kunder.

- Säkerhet är en kontinuerlig process och finns med i alla steg i vår produktutveckling, tillägger Lena.

Alla produkter är inte skapta lika

Precis vilka krav som behöver uppfyllas beror på vad man talar om för produkt och dess avsedda användningsområde.



I riskbedömningen tas allt från produktion till transport och installation med i beräkningarna.

Många produkter kräver enbart självcertifiering av kravuppfyllelse medan andra, med högre riskklass, också kräver godkännande av tredje part. Detta gäller till exempel Systemairs brandsäkerhetsprodukter som ska fungera under en viss tid även i 600–700 graders värme.

- Kraven varierar mellan olika produktkategorier och marknader men genom att följa direktiv och de harmoniserade standarderna blir säkerheten en naturlig del av processen, oavsett produkt. På så vis kan vi garantera att våra produkter uppfyller villkoren för sin avsedda användning, avslutar Lena.

Lena Eklind,
Group Technical Director





Minska energiförluster med upp till 80 % med Fricos luftridåer

I strävan efter energieffektivitet och hållbarhet söker företag ständigt efter lösningar för att minska energiförbrukningen. En luftridå skapar en luftbarriär mellan kallt och varmt, vilket skyddar uppvärmda eller luftkonditionerade lokaler och kylrum.

Kristin Törnqvist, tf. produktchef på Frico, berättar att oberoende tester visar att en korrekt installerad luftridå kan minska energiförlusterna vid en öppen dörr med upp till 80 procent tack vare dess förmåga att minimera luftutbytet mellan zoner med olika temperaturer och därigenom minska belastningen på värme-, ventilations- och luftkonditioneringssystem.

Vind, tryckskillnader och obalanserad ventilation är utmaningar som en luftridå måste kunna hantera för att stora energibesparingar ska uppnås, framhåller Jonas Pehrsson, teknisk chef på Frico. Thermozone-teknologin i Fricos luftridåer optimerar prestandan, minimerar ljudnivån och sparar energi samt bidrar till ett behagligare inomhusklimat där ljudnivå och turbulens minskar.

När ett kyl- eller frysrum ska skyddas måste luftridån främst stoppa värmen från att komma in i lokalen. Fricos luftridåer sitter idag hos en av världens största detaljhandelskedjor i Thailand med över 2 000 affärer som ville skydda sina luftkonditionerade lokaler och kylrummen.

- Resultatet i energibesparingar med vår luftridå PAEC överträffade förväntningarna i många fall, med upp mot 90 procent mindre energiförbrukning per månad jämfört med konkurrenter, säger Kristin Törnqvist.

- Du får en stor energibesparing i kWh, men ännu mer intressant blir det när du lägger till andra fördelar som ett minskat behov av avisning, en lägre skaderisk genom minskad isbildning och ett minskat behov av underhåll och service. Den jämnare temperaturkurvan förlänger också hållbarheten på mat och mediciner, vilket bidrar till den totala besparingen som görs, berättar Jonas Pehrsson.

- Hur effektiv en luftridå är och hur mycket energi som kan sparas beror även på våra energieffektiva motorer och vårt smarta styrsystem FC. Den minskade energiförbrukningen bidrar dessutom till lägre utsläpp av växthusgaser, vilket blir allt viktigare för företag världen över, avslutar Kristin.



Kristin Törnqvist,
tf. Produktchef Frico



Jonas Pehrsson,
Teknisk chef Frico





MARKNADSÖVERSIKT

Europas ledande leverantör inom ventilation



Systemair är, tack vare sitt breda produktprogram och starka lokala närvaro, Europas ledande leverantör av ventilationsprodukter. Vi har sett en fortsatt god efterfrågan på våra produkter på de flesta marknader under verksamhetsåret och har dessutom utökat vårt produktutbud med fler än 100 produkter.

Majoriteten av produktförsäljningen fördelar sig mellan kommersiella byggnader och bostadshus, liksom mellan nybyggnationer och renoveringar av befintliga byggnader. Framöver ser vi tecken på en inbromsning av nybyggnationsmarknaden, främst i Europa. Däremot ser vi en tydlig ökning av renoveringsmarknaden, starkt driven av höjda krav på energieffektivitet och hållbarhet.

Brett erbjudande och lokal närvaro

Vi ska alltid vara våra kunders främsta produktleverantör. Genom att ha en stark regional och lokal närvaro på viktiga marknader kan vi hjälpa kunderna oavsett var i världen de befinner sig. Hög tillgänglighet och leveranssäkerhet för våra produkter har alltid prioriterats.

Geniox Tera är speciellt utformad för kylning av datacenter och ger låg energiförbrukning tack vare högeffektiv värmeåtervinning.



Fem skäl att investera i Systemair

Du som väljer att investera i Systemairs aktie investerar i Europas största leverantör av ventilationsprodukter med marknadens mest kompletta produktprogram. Vi har en historia av stark tillväxt och fortsätter att kontinuerligt investera för framtiden. Marknaden är god och drivs av trender som energieffektivisering, hållbarhet, digitalisering och urbanisering. Här är fem skäl att investera i Systemair:

01 Bransch i stark tillväxt

Behovet av bostäder och fastigheter växer globalt och därmed också behovet av god ventilation. Vikten av energieffektivitet och frisk luft blir allt större. I Europa behöver miljontals fastigheter renoveras för att de globala klimatmålen ska kunna uppnås till 2030. EU, USA och även Asien lanserar omfattande program för att förbättra ventilations- och uppvärmningseffektiviteten på ett miljöeffektivt sätt med nya ventilationsaggregat och värmepumpar i bostäder och offentliga byggnader.

02 Stigande omsättning och vinst

Systemair har en välbeprövad affärsidé och affärsmodell, vilket visar sig i en stadigt ökande omsättning och vinst. En stor del av vinsten investeras framåt i utökad produktionskapacitet, hållbarhetssatsningar och strategiska förvärv.

03 Marknadsledande i Europa

Systemair är Europas största leverantör av ventilationsprodukter tack vare sin organiska tillväxt och starka produktutveckling, men även genom förvärv. Marknaden konsoliderar sig och Systemair arbetar efter en uttalad investerings- och förvävsstrategi för fortsatt tillväxt.

04 Hållbarhet driver utvecklingen

Systemairs ventilationslösningar är energi- och kostnads-effektiva och minskar utsläppen av koldioxid. Vi driver ett ansvarsfullt och heltäckande hållbarhetsarbete, stödjer Agenda 2030 och bidrar aktivt till 10 av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Bolaget har även åtagit sig att sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål genom Science Based Targets initiative (SBTi).

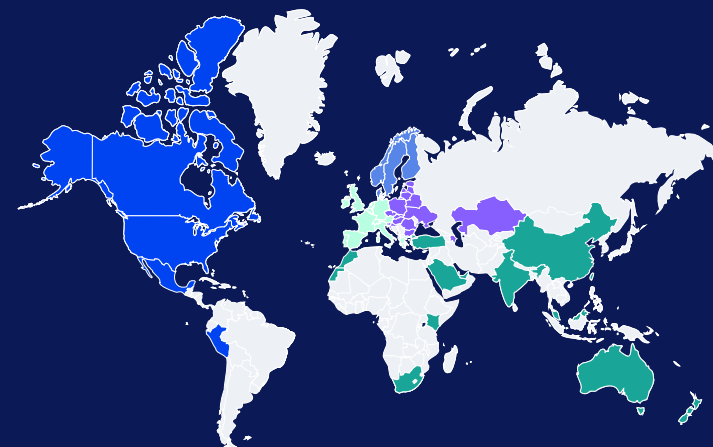
05 Spridd risk

Systemair är ett globalt företag med egna säljbolag i 51 länder, 26 produktionsanläggningar och export till fler än 135 länder. Det gör bolaget mindre utsatt för risker som kan uppstå på specifika platser eller marknader. Koncernens styrning och kontroll bidrar till att identifiera och hantera både risker och möjligheter.





Systemairs marknadsområden



| Område | Norden | Västeuropa | Östeuropa & OSS | Nordamerika | Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika |
|---------------------|--------|------------|-----------------|-------------|--|
| Andel av omsättning | 18% | 56% | 12% | 12% | 15% |
| Tillväxt | -5,7 % | -1,6 % | 5,0 % | 8,6 % | 14,2 % |
| Organisk tillväxt | -5,2 % | -1,5 % | 6,1 % | 7,5 % | 31,8 % |



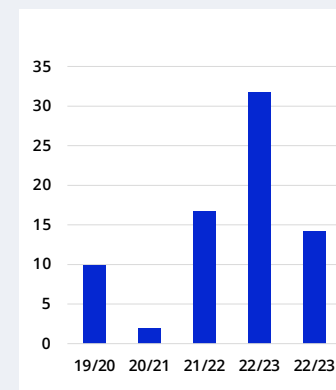
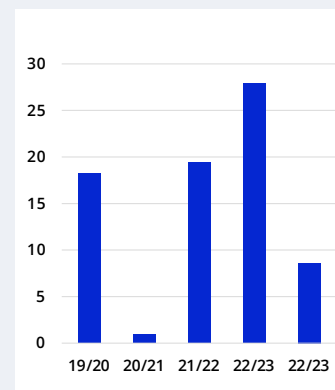
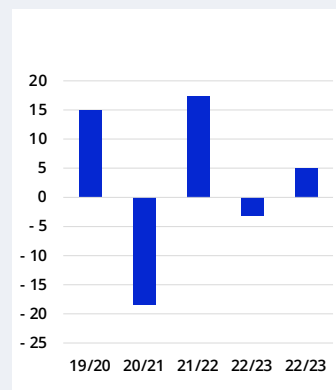
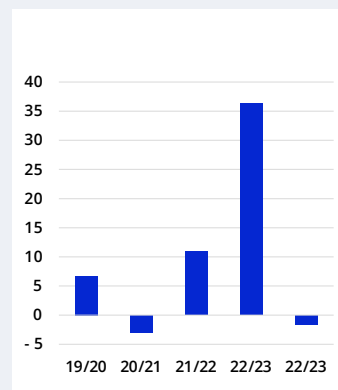
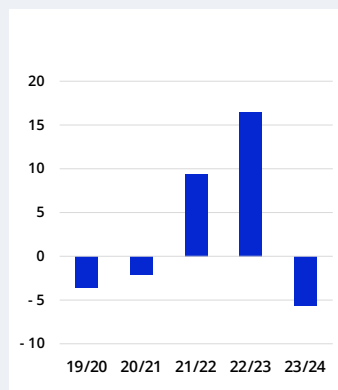


Norden

Västeuropa

Östeuropa & OSS

Nordamerika

Mellanöstern, Asien,
Australien och AfrikaNettoomsättning,
tillväxt %

Kommentar

Norden har under året sett en tydlig inbromsning på marknaden för bostadsventilation, drivet av en sjunkande nybyggnation. Samtidigt har renoveringar startat avaktande men visar ökande trend. Ökade investeringar inom industri, energi och logistik har till viss del kompensert för detta. Mot slutet av året har vi konstaterat tilltagande aktivitet hos våra kunder, troligtvis beroende på tydligare besked om inflation och ränteutveckling.

Västeuropa har påverkats väldigt olika av det rådande läget. Marknaden är segmenterad där södra Europa påverkats något mindre, medan de stora marknaderna Tyskland och till viss del Frankrike har haft utmaningar jämfört med tidigare. Irland har visat stabil tillväxt och Storbritannien har utvecklats bra. Nederländerna har haft en svagare utveckling i jämförelse med sina grannländer, medan Belgien har visat en mer positiv marknad under året.

Östeuropa och OSS samt närliggande länder har drabbats direkt av kriget och så även deras ekonomi och investerarnas vilja att satsa på nya byggprojekt. Vi har därför under året sett en dämpad marknad, med en utveckling mer i linje med föregående år. För Systemair har ändå Slovenien och Tjeckien haft en bättre utveckling, främst inom luftbehandling och bostadsventilation.

Utvecklingen i Nordamerika har varit fortsatt god. Marknaderna i USA och i Kanada har utvecklats väl inom samtliga våra produktsegment, delvis tack vare statliga satsningar på infrastruktur men även på grund av ändrade direktiv och en ökad förståelse om ventilation och dess hälsoaspekter. Inte minst har försäljningen av ventilationsaggregat för bostäder och skolor utvecklats väl. Marknaderna i Centralamerika, där Mexiko är störst, har under året haft en stark utveckling.

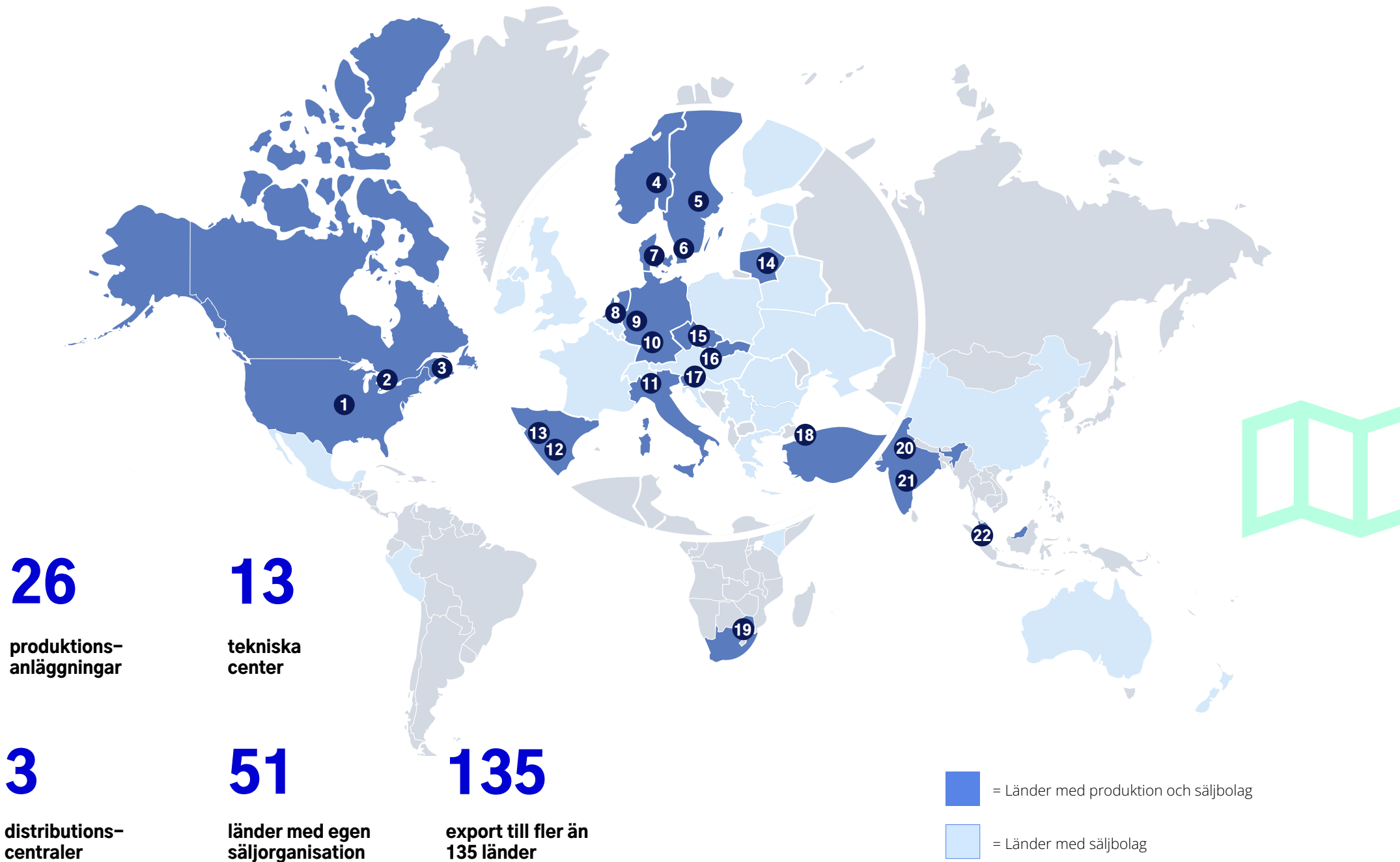
Mellanöstern och Asien har varit starka tillväxtmarknader för Systemair under året. I Mellanöstern investeras intensivt i infrastruktur och framtida städer. Indien är väldigt aktiva i energiomställning och förbättrad infrastruktur. Australien återhämtade sig svagt efter en långsam utveckling under pandemin, medan Nya Zeeland har kunnat stabilisera marknaden och ökat sin försäljning till Systemair. I Sydafrika levererade vi fortsatt till Datacentermarknaden som växer stabilt. Marocco ökade sin försäljning av ventilations- och kylsystem till både den lokala marknaden och till export till andra delar av Afrika.

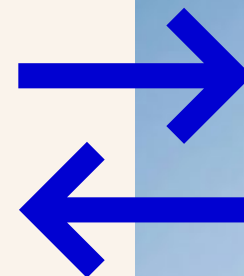


Ett globalt företag

Produktionsanläggningar

| | Fläktar | Bostads- ventilation | Ventilations- aggregat | Luft- konditionering | Luftridåer och värmeprodukter | Produkter för luftdistribution | Brandskydd | Garage- och tunnel- ventilation | Filter |
|-------------------------------------|---------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------|---------------------------------------|--------|
| 1 Kansas City, USA | ● | | ● | | | | | ● | |
| 2 Tillsonburg, Kanada | | | ● | | | | | | |
| 3 Bouctouche, Kanada | | ● | | | | | | | |
| 4 Eidsvoll, Norge | | | ● | | | | | | |
| 5 Skinnskatteberg, Sverige | ● | | ● | | ● | | | | |
| 6 Hässleholm, Sverige | | | | | ● | | | | |
| 7 Århus, Danmark | | | ● | | | | | | |
| 8 Waalwijk, Nederländerna | | | ● | | | | | | |
| 9 Langenfeld, Tyskland | | | | | ● | | | | |
| 10 Windischbuch, Tyskland | ● | | | | ● | | ● | ● | |
| 11 Milano, Italien | | | | | | ● | | | ● |
| 12 Fuenlabrada, Spanien | ● | | ● | | | | | | |
| 13 Móstoles, Spanien (3 fabriker) | | | | | | ● | ● | | |
| 14 Ukmerge, Litauen | | ● | ● | | | | | | |
| 15 Pardubice, Tjeckien (2 fabriker) | | ● | ● | | ● | | | | |
| 16 Bratislava, Slovakien | | | | | | ● | ● | | |
| 17 Maribor, Slovenien | | | ● | | | | ● | | |
| 18 Dilovasi, Turkiet | | | ● | ● | | | | | |
| 19 Johannesburg, Sydafrika | ● | | ● | ● | | | ● | | |
| 20 New Delhi, Indien (2 fabriker) | ● | | ● | | | ● | ● | ● | |
| 21 Hyderabad, Indien | | | ● | | | ● | ● | | |
| 22 Kuala Lumpur, Malaysia | ● | | | | | | ● | ● | |





PRODUKTION OCH LOGISTIK

Utmaningar som leder till utveckling

Ett av Systemairs viktigaste kundlöften är vår höga produkttillgänglighet. Under året har denna gradvis förbättrats i takt med att de tidigare komponentbristerna har klingat av. Idag har vi återigen normala leveranstider inom de flesta produktområden.

Systemair är ett globalt företag med kunder i 135 länder, samtidigt som vi också är ett decentraliserat företag med fokus på närhet till kunder både geografiskt och tillgänglighetsmässigt. Vi har lokala säljbolag och ett stort antal egenägda produktionsanläggningar för att kunna möta de olika marknadernas specifika behov runt om i världen. Denna kundnära produktion innebär att vi kan erbjuda rätt produkter och snabba leveranser med minsta möjliga miljöpåverkan

Geopolitiska utmaningar i försörjningskedjan

Under året har vi aktivt arbetat med att ta ned våra höga komponentlager som var en följd av tidigare års störningar i försörjningskedjan, speciellt inom halvledare och andra elektriska komponenter. Kriget i Ukraina och i Mellanöstern, samt det generellt fortsatt osäkra omvärldsläget, har fått oss att se över våra försörjningskedjor och utvärdera våra leverantörer för att säkerställa att vi har tillgång på komponenter.

Standardisering, automatisering och medarbetarutveckling

Nyckelorden för produktionseffektivisering är standardisering och automation, där vi arbetar efter vårt produktionssystem Systemair Production Model (SPM). Modellen utgår från det välkända Lean-konceptet med ordning och reda, standardiserat arbete, daglig styrning och ständiga förbättringar. Vår produktion handlar främst om plåtbearbetning och montering. Att klippa, skära, stansa och bocka plåtar är något som kan automatiseras i hög grad. De bearbetade plåt detaljerna monteras bland annat i fläktar och ventilationsaggregat. Under året har ett flertal investeringar och projekt för utökad kapacitet och effektivitet genomförts. Vår främsta prioritet är dock att utveckla medarbetare i hela organisationen med hjälp av rekrytering, utbildning och att ge både ledare och medarbetare stort ansvar och befogenheter.



Effektivisering med digitala verktyg

Även monteringen arbetar efter produktionsmodellen SPM med gemensamma, standardiserade, modulbaserade enheter som tillverkas i flera olika produktionsanläggningar. Våra moderna plåtbearbetningsmaskiner och robotceller styrs digitalt så att en ritning kan överföras till maskinen, som i sin tur tillverkar en färdig detalj. I produktionen används också digitala verktyg som till exempel appar för bland annat produktions- och kvalitetsuppföljning och digitala arbetsinstruktioner. I vår anläggning i Skinnskatteberg finns till exempel digitala anslagstavlor som kan visa produktionsdata i realtid. Här visualiseras allt från avvikelser till KPI:er, något som skapar delaktighet och engagemang hos hela personalstyrkan och öppnar upp för förbättringar och uppföljningar.

Hållbar produktion och logistik

Investeringar för högre kapacitet och effektivitet i våra 26 produktionsanläggningar går hand i hand med vårt hållbarhetsarbete. Alla nya maskiner ska vara energieffektiva, ge lågt materialspill samt vara säkra och ergonomiska för de som handhar dem. Vi har även fortsatt arbetet med att optimera våra logistikflöden – från leverantörer till fabriker samt från fabriker till lager och kund – vilket har handlat om utökad planering och kontroll. Närmare samarbeten med alla intressenter i leverantörskedjan har gett kortare och färre transporter som minskar kostnader, blir säkrare och ger lägre utsläpp.

”

**Vår kundnära produktion
ger snabba leveranser
med minsta möjliga
miljöpåverkan**

PRODUKTUTVECKLING

Större produktutbud och bättre produkter

Under året har vi fortsatt implementera och optimera vår gemensamma projektmodell SPMM (Systemair Project Management Model) i våra gruppgemensamma utvecklingsprojekt. Produktutvecklingsmodellen har stärkt organisationen och kompetensen så att fler och förbättrade produkter kunnat komma ut på marknaden snabbare.

Värdeskapande produktutveckling

Systemair har utvecklat en gruppgemensam policy för hållbara produkter där vi tydliggör vår transition mot ett mer cirkulärt synsätt i produktutvecklingsprocessen och produktens livstid. Vårt arbete fokuserar på att använda en mindre mängd material, mer återanvända material, fortsätta vårt fokus på energieffektivitet, förbättra möjligheterna till service och reparation samt förlänga produkternas livslängd.

Produktutveckling handlar om att ta fram produkter efter marknadens behov, men ventilationsbranschen har även en rad regleringar. Vilka krav, värden och mått gäller för energieffektivitet, CO₂-avtryck och liknande – och vad gäller för olika marknader? Systemair har valt att ta en aktiv roll i certifierings-, standardiserings- och branschorganisationer. Vi tar också ett stort ansvar för standardiseringen av Environmental Product Declarations (EPDs), viktiga dokument kring produktens totala CO₂-utsläpp och som allt fler kunder efterfrågar.

Systemair har även goda kontakter med nationella och internationella forskningsinstitut och myndigheter. Under verksamhetsåret har vi fortsatt med arbetet att certifiera Systemairs laboratorier enligt ISO 17025.





Ny teknik för bättre lösningar

Ny teknik möjliggör smartare, mer anpassningsbara och energieffektiva lösningar, vilket också är vad marknaden efterfrågar. Det krävs en produktutvecklingsprocess på tårna för att fånga in de drivkrafter som påverkar och driver marknaden, såsom insikter om kundbehov, trender, myndighetskrav och de möjligheter som skapas genom ny teknik.

Produktutvecklingsmodellen som Systemair arbetar med har bidragit till att förstärka samarbetet runt plattformarna Geniox, Topvex och Controls. Accessprojektet i Controls möjliggör uppkopplade produkter, fjärrövervakning och -kontroll. Systemair Fusion är en produktserie där vi integrerar olika produkter med hjälp av styrenheten för att kunna erbjuda verifierade applikationer till våra kunder med kort tid till marknad.



Geniox luftbehandlingsaggregat erbjuder idealisk energibesparing och låg driftskostnad, med lång livslängd och minsta möjliga påverkan på miljön.





PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

Egna produktionsanläggningar

Systemair har som strategi att äga sina produktionsanläggningar. Totalt uppgår de ägda anläggningarna till 350 000 kvadratmeter och har ett sammanlagt bokfört värde om 1,3 miljarder kronor. Ägandet innebär att Systemair kan säkerställa en hållbar och effektiv produktion. Här följer fyra exempel.

Ukmergė, Litauen

Systemair Litauen har sedan 2005 etablerat sig som en betydande aktör i regionens ventilationsindustri. Den moderna fabriken i Ukmergė, med en yta på över 31 400 m², vittnar om Systemairs starka engagemang i Litauen. En ny produktionsanläggning på 15 900 m² stärker Systemairs position på marknaden än mer. Fabriken är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Cirka 300 medarbetare levererar ett brett spektrum av ventilationslösningar till kunder i hela regionen. Systemair Litauen har

också ett tydligt engagemang för hållbarhet. En plan för att installera ett 500 kW takmonterat solkraftverk pågår, vilket kommer att bidra till en betydande minskning av koldioxidutsläpp.

Systemair Litauens framgångshistoria präglas av innovation, kvalitet och fokus på hållbarhet. Med sina moderna anläggningar, engagerade medarbetare och ambitiösa miljöplaner är Systemair väl positionerat för att fortsätta vara en ledande leverantör av ventilationslösningar i regionen.



Kuala Lumpur, Malaysia

Systemair Malaysia etablerades 2008 som ett dotterbolag till Systemair och driver en 16 000 kvadratmeter stor tillverknings- och lageranläggning. Anläggningen fungerar som en central knutpunkt för Sydostasien och säkerställer effektiv leverans av produkter och tjänster till regionen. Genom att dra nytta av den växande ekonomin i området är Systemair Malaysia väl positionerat för att möta konkurrenskraven med sin ISO-certifierade (TUV SUD 9001:2015) verksamhet och ett team på 153 anställda. Anläggningen fokuserar på tillverkning av AMCA-, BSI- och BSRIA-certifierade fläktar, samtidigt som man prioriterar medarbetarnas välbefinnande och en säker arbetsmiljö. Företaget är engagerat i socialt ansvar och bidrar aktivt till branschorganisationer och genomför tekniska seminarier i hela Sydostasien. Dessutom visar Systemair Malaysia sitt engagemang för hållbarhet genom att installera solpaneler på fabriken tak.



26



produktions-
anläggningar globalt

350 000 m²

ägda anläggningar



New Delhi, Indien

Systemair har ett väletablerat fotavtryck i Indien med tre toppmoderna produktionsenheter strategiskt belägna i Greater Noida och Hyderabad. Med en total produktionsyta på drygt 20 000 kvadratmeter återspeglar dessa anläggningar innovation och hållbarhet inom ventilationsindustrin i regionen. Systemair Indias huvudkontor i Greater Noida är LEED Platinum-certifierat. Produktionsanläggningarna i Greater Noida och Hyderabad är moderna och välinvesterade, med 698 välutbildade medarbetare som har ett starkt fokus på kvalitet.

I hjärtat av Systemairs verksamhet i Indien finns ett engagemang för hållbarhet. Genom banbrytande teknik och framåtblickande metoder producerar Systemair India luftdistributionsprodukter, luftbehandlingsaggregat, fläktar och brandsäkerhetsprodukter som inte bara uppfyller de högsta prestandastandarderna utan också bidrar till att minska koldioxidutsläppen i miljön. Fabriken är också utrustad med en forsknings- och utvecklings- och testanläggning, vilket bidrar till den höga nivån av perfektion i produktprestanda.



Bouctouche, Kanada

Systemair tillverkar luftbehandlingsaggregat med värme- och energiåtervinning för bostäder och lättare kommersiella applikationer i sin anläggning i Bouctouche i Kanada. Fabriken är positionerad för att möta den växande efterfrågan på balanserad ventilation i Nordamerika och omfattar hela spektrumet av värdeskapande aktiviteter, inklusive plåtformning, komponenthantering, montering, förpackning och leverans av färdiga varor. Anläggningen är 12 500 kvadratmeter stor och har ett toppmodernt laboratorium som är utformat och utrustat för tester i enlighet med standarderna AHRI 1060 och CSA C439. Sedan 1999 har fabriken varit certifierad enligt ISO 9001. Systemair i Bouctouche sysselsätter 196 personer.

Fastigheter, yta m²

Nordamerika

| | |
|---------------------------|--------|
| Bouctouche, Kanada (ägd) | 12 500 |
| Tillsonburg, Kanada (ägd) | 13 650 |
| Kansas City, USA (ägd) | 16 300 |

Norden

| | |
|--------------------------------|--------|
| Århus, Danmark (ägd) | 23 000 |
| Eidsvoll, Norge (ägd) | 5 800 |
| Hässleholm, Sverige (ägd) | 10 000 |
| Skinnskatteberg, Sverige (ägd) | 52 000 |

Västeuropa

| | |
|-------------------------------------|--------|
| Milano, Italien (ägd) | 19 400 |
| Waalwijk, Nederländerna (ägd) | 10 000 |
| Fuenlabrada, Madrid, Spanien (hyrd) | 7 000 |
| Móstoles, Madrid, Spanien (hyrd) | 22 000 |
| Langenfeld, Tyskland (hyrd) | 4 300 |
| Mülheim An Der Ruhr, Tyskland (ägd) | 17 400 |
| Windischbuch, Tyskland (ägd) | 23 600 |

Östeuropa & OSS

| | |
|-----------------------------|--------|
| Ukmerge, Litauen (ägd) | 15 000 |
| Bratislava, Slovakien (ägd) | 14 200 |
| Maribor, Slovenien (ägd) | 16 700 |
| Pardubice, Tjeckien (hyrd) | 13 500 |
| Pardubice, Tjeckien (ägd) | 18 000 |
| Dilovasi, Turkiet (ägd) | 28 000 |

Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika

| | |
|--------------------------------|--------|
| Hyderabad, Indien (hyrd) | 3 200 |
| New Delhi, Indien (ägd) | 24 800 |
| Kuala Lumpur, Malaysia (ägd) | 16 000 |
| Johannesburg, Sydafrika (hyrd) | 7 200 |



Aktien och aktieägare

Systemairs aktie

Bolagets aktier är sedan den 12 oktober 2007 noterade på Nasdaq OMX Nordiska börs på Large Cap-listan. Introduktionspriset var 78 kronor per aktie (före split 4:1 under 2021/22), vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2024 var cirka 15,6 (18,5) mdr kronor. Kortnamnet på börsen är SYSR.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 208 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 0,25 krona per aktie.

Kursutveckling

Vid utgången av räkenskapsåret 2023/24 var slutkursen 75,00 kronor, en nedgång med 15,6 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Nedgången var främst orsakad av försämrade utsikter i byggbranschen till följd av det höga ränteläget. Under nämnda period ökade OMX Stockholm_PI index med 11,6 procent. Antalet omsatta Systemair-aktier på NASDAQ OMX Stockholm uppgick till 17 615 329 (24 201 377) vilket motsvarar en omsättningshastighet på 8,5 (11,6) procent under räkenskapsåret.

Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2023 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Med stöd av bemyndigandet får bolaget emittera upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget, vid tidpunkten för årsstämman 2023. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall.





Aktieägare

De två största delägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,8 procent respektive ebm-papst AB med 10,7 procent, har inte förändrat sina innehav under räkenskapsåret. Övriga större aktieägare är Swedbank Robur Fonder vars innehav var 7,6 (9,4) procent, Alecta Tjänstepension, Ömsesidig med 7,5 (6,8) procent samt Nordea Funds AB med 4,9 (5,0) procent. Antalet aktieägare fortsätter att öka och uppgick per bokslutsdagen den 30 april 2024 till 8 071 (6 887).

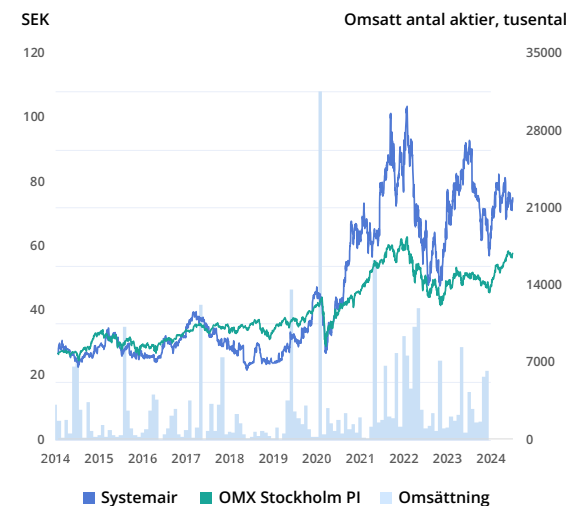
Teckningsoptioner

Den 31 augusti 2023 beslutade årsstämman i Systemair AB om utställande av teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2023. Under räkenskapsåret utfärdade Systemair AB totalt 362 500 teckningsoptioner avseende Systemairaktier till ledande befattningar inom bolaget. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna har gjorts till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Programmet löper över fyra år och sista dag för teckning är 30 september 2027. Under 2021 ställdes även 592 500 teckningsoptioner ut till ledande befattningshavare inom ramen för LTIP 2021 och under 2022 ställdes 520 740 teckningsoptioner utom inom LTIP 2022. Även dessa program löper över fyra år och sista dag för teckning är 30 september 2025 respektive 2026. Under året har 24 500 teckningsoptioner återköpts från anställda som avslutat sin anställning.

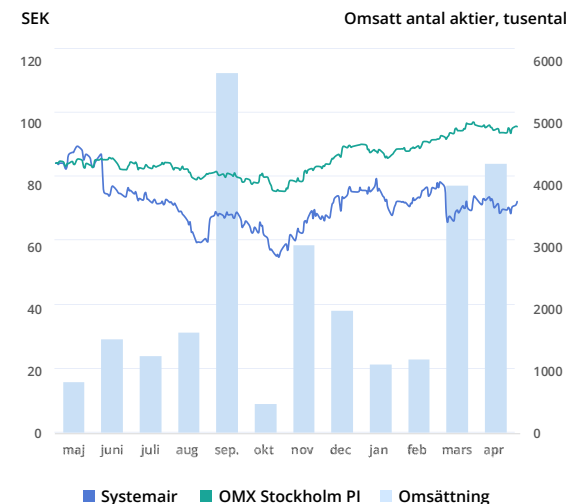
Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman den 29 augusti 2024 beslutar om en utdelning på 1,20 kronor (1,10). Totalt ger det en utdelning om 249,6 Mkr (228,8) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 38 procent (38) av koncernens nettoresultat, vilket är något under Systemairs finansiella mål att dela ut 40 procent av nettoresultatet. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 208 000 000.

Kursutveckling 10 år

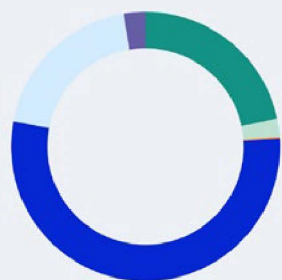


Kursutveckling 12 månader





Ägarkategorier



| | |
|--------------------------------------|--------|
| Finansiella företag | 21,69% |
| Socialförsäkringsfonder | 2,2% |
| Offentlig sektor | 0,11% |
| Intresseorganisationer | 0,09% |
| Övriga svenska juridiska personer | 53,91% |
| Ej kategoriserade juridiska personer | 0,01% |
| Utlandsboende ägare | 19,38% |
| Svenska fysiska personer | 2,61% |

Aktieägarinformation

Ledningen deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2005. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktiedata sedan börsnoteringen 2007.

Analytiker

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande:

- | | |
|--|---|
| → Handelsbanken Capital Markets Lina Blume, 0730-70 82 49 | → Carnegie Anna L. Widström, 073-417 85 34 |
| → Nordea Markets Carl Ragnerstam, 010-156 28 17 | → Jefferies Adela Dashian, 08-505 246 24 |
| → DNB Banks ASA Douglas Lindahl, 08-597 91 202 | → Aktiespararna Philip Wendt, 0769-42 22 77 |
| → Redeye Henrik Alveskog, 08-545 013 45 | → Kepler Cheuvreux Anders Jafs, 08-723 51 71 |

Aktieägarstruktur

| Innehav antal aktier | Antal ägare | Antal aktier | Andel ägare i % | Marknadsvärde (KSEK) |
|----------------------|--------------|--------------------|-----------------|----------------------|
| 1-500 | 6 017 | 794 431 | 0,38% | 59 582 |
| 501-1 000 | 791 | 619 816 | 0,30% | 46 486 |
| 1 001- 5000 | 929 | 2 027 739 | 0,97% | 152 080 |
| 5 001-20 000 | 200 | 1 914 686 | 0,92% | 143 601 |
| 20 001- | 134 | 202 643 328 | 97,42% | 15 198 250 |
| Summa | 8 071 | 208 000 000 | 100,00% | 15 600 000 |

De tio största ägarna

| | Procent | Antal aktier |
|--|---------------|--------------------|
| Färna Invest AB | 42,83% | 89 076 648 *) |
| ebm-papst AB | 10,69% | 22 239 080 |
| Swedbank Robur Fonder | 7,58% | 15 771 198 |
| Alecta Tjanstepension Omsesidigt | 7,47% | 15 528 048 |
| Nordea Funds AB | 4,94% | 10 270 444 |
| Didner & Gerge Fonder Aktiebolag | 4,27% | 8 886 139 |
| The Bank of New York Mellon SA/NV, W8IMY | 2,23% | 4 633 043 |
| Tredje AP-Fonden | 2,20% | 4 584 712 |
| Handelsbanken Fonder | 1,56% | 3 247 764 |
| SEB Investment Management | 1,47% | 3 064 246 |
| | 85,24% | 177 301 322 |
| Övriga | 14,76% | 30 698 678 |
| TOTALT | 100% | 208 000 000 |

Ägargrupperat enligt Euroclear

*) Styrelseordförande Gerald Engströms helägda privata bolag

Källa: Euroclear AB Aktiebok den 30 april 2024.



Aktiedata

| | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 1) | 2019/20 1) |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
| Antal aktier per 30/4 | 208 000 000 | 208 000 000 | 208 000 000 | 52 000 000 | 52 000 000 |
| Vinst efter skatt per aktie, (SEK) | 3,10 | 5,00 | 2,61 | 1,95 | 1,84 |
| Kassaflöde per aktie, (SEK) | 6,41 | 2,83 | 1,13 | 4,78 | 4,06 |
| Eget kapital per aktie, (SEK) | 27,14 | 25,32 | 18,34 | 15,89 | 14,83 |
| Aktiekurs, bokslutsdagen | 75,00 | 88,90 | 62,40 | 63,50 | 34,55 |
| Högst betalt under året, (SEK) | 94,40 | 93,20 | 105,50 | 73,63 | 47,50 |
| Lägst betalt under året, (SEK) | 56,40 | 46,35 | 59,63 | 31,95 | 25,13 |
| Utdelning per aktie, föreslagen (SEK) | 1,20 | 1,10 | 0,90 | 0,75 | - |
| P/E-tal efter skatt | 24,19 | 17,78 | 23,91 | 32,52 | 18,83 |
| Direktavkastning, (%) | 1,60 | 1,24 | 1,44 | 1,18 | - |
| Utdelningsandel, (%) | 38,71 | 22,00 | 34,48 | 38,41 | - |
| Antal omsatta aktier | 17 615 329 | 24 172 634 | 14 750 312 | 15 388 069 | 7 331 989 |
| Omsättningshastighet (%) | 8,47 | 11,62 | 7,09 | 7,40 | 3,52 |

¹⁾ Den 7 september 2021 genomfördes Systemair en aktiesplit, 4:1. Efter aktiespliten har det totala antalet aktier i Systemair ökat från 52 000 000 aktier till 208 000 000 aktier. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har justerats.

²⁾ Styrelsen föreslår en utdelning om 1,20 kronor (1,10) per aktie vid årsstämman i Skinnskatteberg den 29 augusti 2024.

Aktiekapital

| År | Händelse | Kvotvärde | Ökning av aktiekapital | Totalt aktiekapital | Totalt antal aktier |
|---------|----------------------------|-----------|------------------------|---------------------|---------------------|
| 1993/94 | Fondemission A-aktier | 100 | 7 000 000 | 10 000 000 | 100 000 |
| 1994/95 | Nyemission A-aktier | 100 | 14 000 000 | 24 000 000 | 240 000 |
| 1995/96 | Fondemission A-aktier | 100 | 26 000 000 | 50 000 000 | 500 000 |
| 2005/06 | Nyemission B-aktier | 100 | 2 000 000 | 52 000 000 | 520 000 |
| 2006/07 | Split 100:1 | 1 | - | 52 000 000 | 52 000 000 |
| 2007/08 | Omstämpling till aktieslag | 1 | - | 52 000 000 | 52 000 000 |
| 2021/22 | Split 4:1 | 0,25 | - | 52 000 000 | 208 000 000 |

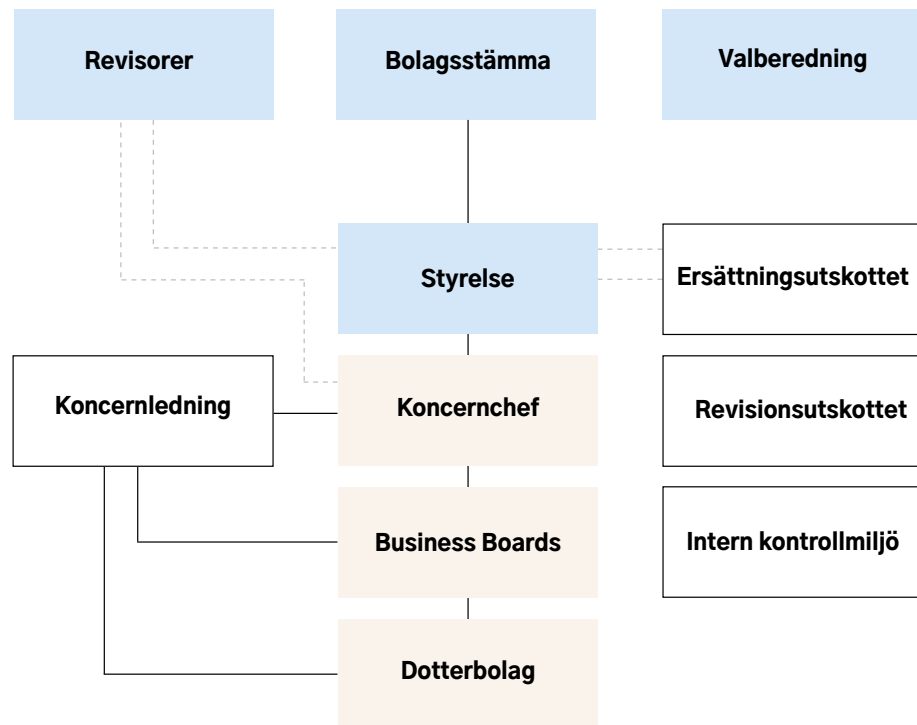




Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholm regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

Så här styrs Systemair



Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagen till handel på en reglerad marknad, att tillämpa Koden. Systemair tillämpar Koden utan undantag. Valberedningen i Systemair utgörs av representanter för tre av de röstmässigt största aktieägarna. Inför årsstämman 2024 har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Alecta har därför kontaktats. Valberedningen har utsetts att bestå av nedanstående personer:

- Gerald Engström, Färna Invest AB
- Lennart Francke, Swedbank Robur Fonder
- Magnus Tell, Alecta

Ordförande i valberedningen är Lennart Francke som representerar Swedbank Robur Fonder som äger 7,5 procent av kapital och röster. Gerald Engström, även styrelseordförande, representerar det helägda bolaget Färna Invest som äger 42,8 procent av aktiekapital och röster. Alecta Pensionsförsäkring äger 7,6 procent av kapital och röster och representeras av Magnus Tell.

Aktieägare och aktiekapital

Systemair AB (org.nr. 556160-4108) har sitt säte i Skinnskatteberg, Västmanlands län, och är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm, listan för stora bolag (Large cap). Systemair AB hade per bokslutsdagen 8 071 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,8 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av styrelseordförande Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 10,7 procent av kapital och röster samt Swedbank Robur Fonder med 7,6 procent av kapital och röster. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,25 kr. Per bokslutsdagen 30 april 2024 uppgick totalt antal utestående aktier till 208 000 000 av ett och samma aktieslag. Se i övrigt avsnittet om Aktien, sidan 46.



Styrelsens arbete under året

Återkommande punkter på styrelsens agenda:

- Affärsläget och väsentliga händelser
- Intern ekonomisk uppföljning – resultat, likviditet, valutaläget och finansiering
- Extern finansiell rapportering (kvartalsrapporter)

- Investeringar över 10 Mkr
- Förvärv
- Organisation och personal
- Policyer
- Vd:s redogörelse av affärsläget
- Riskhantering
- Hållbarhetsfrågor

Budget

Under våren tar styrelsen ställning till koncernens budget för det kommande året.

Strategi

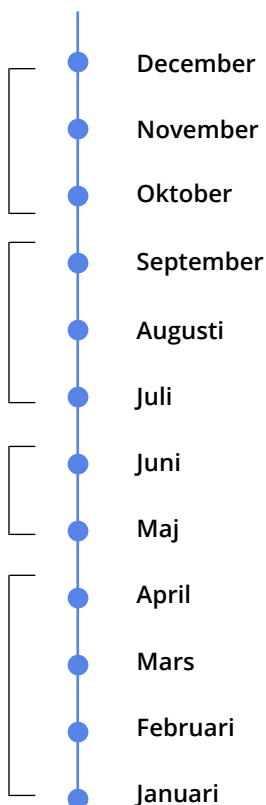
Styrelsen har under hösten en fördjupad strategidiskussion.

Årsbokslut

I juni behandlar styrelsen det gångna årets bokslut där även revisor deltar.

Besök hos dotterbolag

För att fördjupa förståelsen av verksamheten.



Bolagsordningen

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations-, kyl- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår är 1 maj–30 april. För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs webbplats: Bolagsstyrning (systemair.com).

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2024

| Ledamot | Representant för | Kontakt (e-post) |
|--|--|----------------------------------|
| Gerald Engström | Färna Invest AB, samt styrelseordförande | gerald.engstrom@systemair.se |
| Lennart Francke, ordförande valberedningen | Swedbank Robur Fonder | lennart.francke@swedbankrobur.se |
| Magnus Tell | Alecta | magnus.tell@alecta.se |

Styrelseledamöternas närvaro och beroendeställning

| | Styrelse | Ersättnings- utskott | Revisions- utskott | Invald år | Bolag | Ägare |
|-------------------------------------|----------|-------------------------|-----------------------|-----------|-------|-------|
| Antal möten | 9 | 1 | 6 | | | |
| Gerald Engström | 9 | 1 | - | 1974 | Ber. | Ber. |
| Patrik Nolåker | 9 | 1 | - | 2016 | Ober. | Ober. |
| Carina Andersson | 9 | 1 | 6 | 2015 | Ober. | Ober. |
| Niklas Engström | 9 | - | - | 2021 | Ber. | Ber. |
| Gunilla Spongh | 9 | - | 6 | 2019 | Ober. | Ober. |
| Åke Henningsson ^{1) 2)} | 4 | - | - | 2015 | - | - |
| Daniel Wilhelmsson ^{1) 3)} | 5 | - | - | 2023 | - | - |
| Ricky Sten ¹⁾ | 9 | - | - | 2014 | - | - |

¹⁾ Arbetstagarrepresentant

²⁾ Åke Henningsson avgick som styrelseledamot den 31 augusti 2023. Mandatperioden omfattar 4 styrelsemöten.

³⁾ Daniel Wilhelmsson är medlem i styrelsen sedan den 31 augusti 2023. Mandatperioden omfattar 5 styrelsemöten.

Valberedningen

Årsstämman 2023 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2024. Efter samråd mellan bolagets tre största aktieägare har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Alecta tillfrågades därför om att ingå i valberedningen. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska beslutas av årsstämman. Valberedningen har under 2023/24 haft två protokollförda möten. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen. Valberedningens förslag inför årsstämman 2024 framgår av kallelsen till stämman publicerad på Systemairs webbplats Hem (systemair.com). Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.



Styrelsen

Mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning

Systemairs mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning anger att Systemairs styrelse ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Sammansättningen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas. Majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelseledamot ska inte utses för längre tid än till slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning under räkenskapsåret

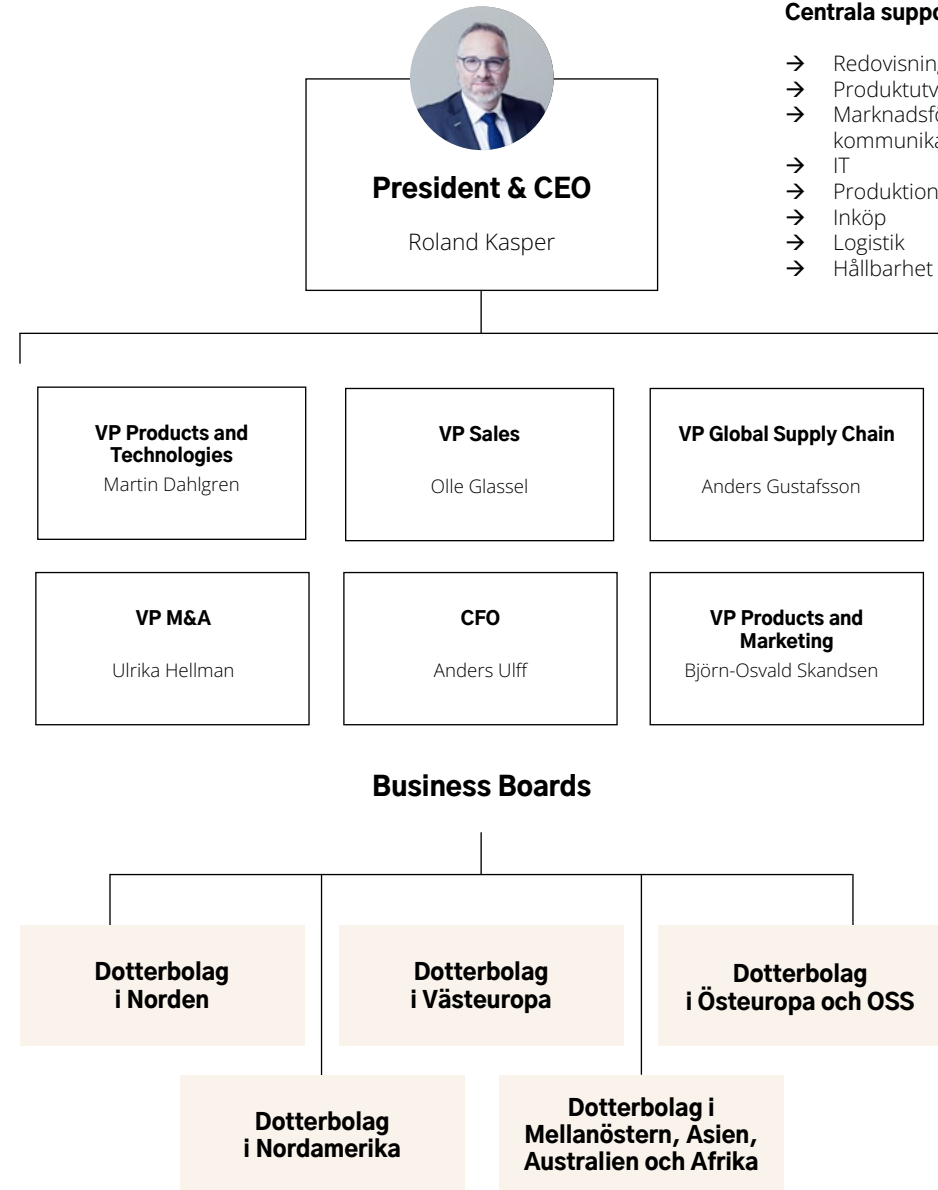
Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2023 av fem stämموالدا ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Niklas Engström, Patrik Nolåker (vice ordförande) och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2023 omvaldes samtliga ledamöter. Gerald Engström valdes till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker valdes till styrelsens vice ordförande. De anställda har utsett två representanter, Daniel Wilhelmsson, Unionen och Ricky Sten, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 56–59 i årsredovisningen. Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, Anders Ulff. Som framgår av tabellen är samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström och Niklas Engström, oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2023/24 hade styrelsen åtta sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret. Samtliga beslut som styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda. Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive utskottsarbete, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning. Vidare har verkställande direktören regelbunden kontakt med styrelsens ordförande. Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Carina Andersson (utskottets ordförande), Gerald Engström och Patrik Nolåker. Utskottets uppgift är:





- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Utskottet har haft ett protokollfört möte under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av styrelseledamöterna Carina Andersson och Gunilla Spongh (utskottets ordförande). Utskottet har bland annat i uppgift att:

- övervaka bolagets interna kontroll och riskhantering hålla sig informerad om den externa revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval
- övervaka den finansiella rapporteringen
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov.

Utskottet har haft sex protokollförda möten där även bolagets CFO, en koncerncontroller samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, upphandling av revisionstjänster och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internkontroller har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

Koncernledning

Koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, ansvarar för den löpande kontrollen av koncernen. Till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp som vid räkenskapsårets utgång bestod av Vice President Products & Technologies Martin Dahlgren, Vice President Sales Olle Glassel, Vice President Global Supply Chain Anders Gustafsson, Vice President M&A Ulrika Hellman, Vice President Marketing Björn-Osvald Skandsen samt CFO Anders Ulff. Koncernchefen Roland Kasper leder arbetet i koncernens ledningsgrupp.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsläge samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. Kortare avstämningsmöten hålls normalt sett veckovis. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns redovisning samt en operationell ledningsgrupp med funktionerna produktutveckling, inköp, produktion, IT, logistik, sälj, produktledning, affärsutveckling, hållbarhet, juridik och kommunikation.

Business boards och dotterbolagens styrning

Systemairkoncernen omfattar 84 rörelsedrivande bolag. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160-4108) som äger flertalet dotterbolag direkt. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Divid AB i Jönköping Sverige som ägs till 60 procent, Systemair HSK i Turkiet som ägs till 90 procent, Sagicofim SAS i Frankrike som ägs till 79 procent och Frico A/S i Danmark som ägs till 60 procent.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktigare marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer

Årsstämman 2023 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Ersättningssystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner, som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön baseras på tydligt fastställda och mätbara kvalitativa och kvantitativa mål med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent för övriga nyckelpersoner. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 11.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställda. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Under 2023/24 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 5,9 Mkr.



Årsstämma 2023

Vid årsstämman den 31 augusti 2023 i Skinnskatteberg var 136 röstberättigade aktieägare närvarande, alternativt insänt giltiga poströster, vilket motsvarade 86 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Gerald Engström, ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Gerald Engström informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll koncernchefen Roland Kasper ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2022/23. Ansvarige revisorn Johan Holmberg föredrog delar ur revisionsberättelsen. Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter omvälja Gerald Engström, Carina Andersson, Niklas Engström, Patrik Nolåker och Gunilla Spongh.
- Att välja Gerald Engström till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker till styrelsens vice ordförande.
- Att styrelsearvodet ska utgå med 830 000 kronor till ordföranden, 560 000 kronor till vice ordföranden samt 350 000 kronor till var och en av övriga bolagsstämموvalda ledamöter. Ersättningen till revisionsutskottet utgå med sammanlagt 165 000 kronor, varav 110 000 kronor till utskottets ordförande och 55 000 kronor till övrig ledamot. Därutöver ska ersättning till ersättningsutskottet utgå med sammanlagt 50 000 kronor, varav 30 000 kronor till utskottets ordförande och 20 000 kronor till övrig ledamot.
- Att aktieutdelning ska utgå med 1,10 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2024.
- Att ställa ut teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2023 till ett antal personer med ledande befattningar inom bolaget.
- Att fram till årsstämman 2024 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokollet från årsstämman 2023 finns publicerat på webbplatsen:
<https://group.systemair.com/sv/investerare/bolagsstyrning/arsstamma/>

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2023/24

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen, vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för en god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott inrättat. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisor. Revisionsutskottet och styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra möten då kvartalsrapporterna behandlas.



Riskbedömning

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse och revisionsutskott samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvävsaktiviteter.

Kontrollaktiviteter

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 90-tal dotterbolag som till största delen ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut

såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser. Varje enhet besöks också normalt regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen, varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande.

Information och kommunikation

Verkställande Direktör tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytikermöten, är korrekta och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje väsentligt dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policyer och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

Uppföljning

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella

rapporteringen. Koncernledning och business board går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt och rapporterar direkt till styrelsen. Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policyer följs upp.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

Intern revision

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även styrelsens kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämnda instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel. Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2024/25.





Ledningsgrupp

Olle Glassel

Vice President Sales

Utbildning: Ventilationsingenjör, diplomerad marknadsekonom

Förr: VD Systemair Ltd, Storbritannien, säljchef för Systemair i Sverige

Innehav: 52 800 aktier och 28 000 teckningsoptioner

Född: 1966

Anställd sedan: 2002

Anders Ulff

CFO

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen Uppsala universitet

Förr: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair

Innehav: 160 000 aktier och 46 000 teckningsoptioner

Född: 1967

Anställd sedan: 1999

Roland Kasper

VD och Koncernchef

Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik, Fachhochschule Giessen, Tyskland

Förr: Marknads- och säljchef Systemair AB, Produkt och Marknads ansvar på FläktWoods AB och ABB Ventilation Products GmbH

Innehav: 92 800 aktier och 90 000 teckningsoptioner

Född: 1969

Anställd sedan: 2007

Björn-Osvald Skandsen

Vice President Marketing, Director Frico and MD Systemair AS, Norway

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet och MBA

Förr: Direktör för Teknik och Marknad på GK Inneklima, Chef för Teknisk support på Systemair-koncernen och säljchef för Systemair i Sverige

Innehav: 3 301 aktier och 72 500 teckningsoptioner

Född: 1973

Anställd sedan: 2018, 2000-2006

Ulrika Hellman

Vice President M&A

Utbildning: Civilingenjör Handelshögskolan, Stockholm

Förr: Head of M&A and Business Development, ASSA ABLOY Global Solutions, Head of M&A AddLife, Strategy & M&A Sandvik Materials Technology, Client Executive Swedbank Large Corporates & Institutions, Head of TMT-sector team Swedbank Corporate Finance, Director Group M&A Telia Company, Manager KPMG Corporate Finance, Institutional Sales and Equity research Swiss Bank Corporation

Innehav: -

Född: 1969

Anställd sedan: 2024

Anders Gustafsson

Vice President Global Supply Chain

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik, Linköpings Tekniska Högskola

Förr: Produktionsdirektör, Atlas Copco, Secoroc Division, SVP Supply Operations Konecranes PLC

Innehav: 970 aktier och 57 240 teckningsoptioner

Född: 1964

Anställd sedan: 2022

Martin Dahlgren

Vice President Products and Technologies

Utbildning: Civilingenjör Brandteknik, Lunds Tekniska Universitet; Master of Business Administration, Wien University of Economics and Business

Förr: Vice President Global Operations, Product Management & Development E&FT, Nederman; Vice President Business Area Commercial Ventilation, Swegon; Vice President Business Area Hard flooring, Tarkett; Various Management roles, IKEA Industry

Innehav: 6 000 aktier och 48 000 teckningsoptioner

Född: 1966

Anställd sedan: 2023





Bolagsstyrning

Niklas Engström

Styrelseledamot
Koncernchef och styrelseledamot
RVM Systems

Utbildning: Civilekonom IBA (International Business Academy) Stockholms universitet
Förr: Dotterbolagschef samt Affärsutvecklingsdirektör Systemair
Innehav: 6 484
Född: 1978
Invald i styrelsen: 2021
Oberoende: Nej

Gunilla Spongh

Styrelseledamot
Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals. Styrelseledamot i AQ group, Byggmax group, Consivo group, Meds Apotek, Momentum group, Lernia, ViaCon och OptiGroup

Utbildning: Civilingenjör Industriell ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola
Förr: CFO Preem, Chef Internationella Affärer och CFO Mekonomen Group
Innehav: 2 616
Född: 1966
Invald i styrelsen: 2019
Oberoende: Ja

Ricky Sten

Arbetsgatarrepresentant
Materialhanterare

Utbildning:
Förr:
Innehav: -
Född: 1968
Invald i styrelsen: 2014

Daniel Wilhelmsson

Arbetsgatarrepresentant
Elkonstruktör

Utbildning:
Förr:
Innehav:
Född: 1973
Invald i styrelsen: 2023

Gerald Engström

Styrelseordförande
Styrelseledamot i Hanza Holding och Bluefish Pharmaceuticals AB

Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier Stockholms universitet
Förr: Bl.a. VD och Koncernchef i Systemair AB och VD i Ziehl-ebm AB
Innehav: 89 076 648 (aktierna ägs av Färna Invest AB)
Född: 1948
Invald i styrelsen: 1974
Oberoende: Nej

Patrik Nolåker

Vice styrelseordförande
Styrelseordförande i Saferoad AS, ViaCon AB och Fibo AS. Styrelseledamot i iMPREG och OptiGroup

Utbildning: Gymnasieingenjör, Civilekonom, MBA från Maastricht School of Management
Förr: Koncernchef på Dywidag Systems International S.a.r.l. och Alimak Hek Group samt ledande befattningar inom Atlas Copco och ABB
Innehav: 24 000
Född: 1963
Invald i styrelsen: 2016
Oberoende: Ja

Carina Andersson

Styrelseledamot
Styrelseordförande Returpack AB och Carbomax AB. Styrelseledamot i Papershell AB och Detection Technology Oyj.

Utbildning: Bergsingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm (KTH)
Förr: Ledande befattning på Sandvik AB, VD för Ramnäs Bruk AB och Scana Ramnäs AB
Innehav: 4 000
Född: 1964
Invald i styrelsen: 2015
Oberoende: Ja



Riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Riskerna kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar med en process för riskhantering där nyckelfunktioner samt koncernledningen involveras för att säkerställa att risker hanteras på rätt sätt.

Nedan presenteras en sammanfattning av Systemairs risker, tillsammans med de riskkontrollåtgärder som görs för att minska riskerna. Risktrenden presenteras och risknivån på en skala 1 till 10, där 1 är ingen risk och 10 mycket hög. Risknivån är en sammanvägning av sannolikhet och påverkan. Mer information om våra risker och vårt riskarbete finns på

sidan 80–81 under not 2. Systemair redovisar även sina fysiska klimatrelaterade risker i hållbarhetsredovisningen på sidan 132, som en del av att vårt pågående arbete att rapportera enligt TCFD (Taskforce on Climate-related Financial Disclosure).

Strategiska risker och marknadsrisker

| Riskområde/ Risk | Marknad och makroekonomisk utveckling | Handels- och geopolitik | Konkurrens | Hållbarhetsarbete | Produktansvar |
|-------------------------|---|--|--|---|--|
| Beskrivning | Risken för minskad kundefterfrågan och negativ makroekonomisk utveckling och försämrat konjunkturläge. Till exempel minskad nybyggnation till följd av höjd räntenivå, aktiemarknadens utveckling, politiska beslut och liknande. | Risken för minskad kundefterfrågan till följd av handelspolitiska beslut, tullar och geopolitisk instabilitet. | Risken för minskad försäljning och marginal på grund av till exempel ökad priskonkurrens. | Risken att Systemairs hållbarhetsarbete inte lever upp till externa förväntningar samt nuvarande och framtida lagkrav. | Risken för att befintliga och nyutvecklade produkter inte lever upp till krav och specificerad kvalitet, prestanda och säkerhetsnivå. |
| Risiktrend och risknivå | ↘ 6 | ↗ 4 | ↘ 4 | → 3 | → 3 |
| Risikontrollåtgärder | Systemair har en global positionering som ger en bred riskspridning som minimerar påverkan av enskilda händelser. Med det nuvarande makroekonomiska läget har risken bedömts fortsatt vara hög, men trenden bedöms minska under kommande år med indikerade räntesänkningar. Traditionellt har renoveringsmarknaden ökat vid ett försämrat konjunkturläge, Systemair arbetar även aktivt med att tillvara den tillväxt som finns på marknader som fortsatt är starka. Mer långsiktigt finns det stora satsningar för att energieffektivisera byggnader i flera delar av världen, vilket minskar risken för en stor påverkan av ett försämrat makroekonomiskt läge. | Risken för geopolitisk instabilitet bedöms som generellt hög och trenden har varit ökande. Risken för eventuell påverkan på Systemair från ytterligare handelspolitiska beslut bedöms dock som låg. Befintliga tullar och liknande är under kontinuerlig bevakning för att de ska hanteras på rätt sätt. Mer långsiktigt är Systemair aktiv inom flera branschorganisationer för att få tidig information och kunna påverka framtida beslut. | Med indikerade räntesänkningar i flera delar av världsekonomin bedöms risktrenden vara något avtagande framåt. Systemair har en försäljnings- och produktstrategi som bygger på en marknadsposition i det övre mellansegmentet, där både produkter, lösningar och lokal marknadssupport tillför mervärde i den totala kundprocessen. Produkter och lösningar utvecklas ständigt för att skapa värde där de gör skillnad. Som en del av att utveckla våra säljorganisationer implementeras även en värdebaserad försäljningsstrategi. | Systemairs hållbarhetsstrategi och prioriteringar har tagits fram utifrån intressenternas högst rangordnade hållbarhetsfrågor och framtida förväntningar. En kontinuerlig dialog tillsammans med omvärldsbevakning håller även prioriteringar uppdaterade. Varje kärnfråga inom hållbarhetsarbetet är förankrad i ledningsgruppen för att minska risken att inte nå önskad framdrift. Under året har en dubbel väsentlighetsanalys genomförts som en del av att leva upp till CSRD-ramverket. | Systemair testar och kvalitetssäkrar samtliga produkter. Bolaget har en global produktansvarsförsäkring om 200 Mkr. För inköpt material görs kontinuerligt kvalitetskontroller för att säkra att vi har rätt ingående material. Med gemensamma informationssystem underlättas informationsdelningen mellan bolag och funktioner inom koncernen för att senaste information ska finnas tillgänglig där den behövs. Kvalitet, prestanda och produktsäkerhet har hög prioritet för Systemair. |



Affärsetiska risker

| Efterlevnad av produktkrav | Kommunikation och varumärke | Korruption | Arbetsrättigheter och mänskliga rättigheter | Sanktioner | | | |
|--|---|---|--|---|---|---|---|
| Risken för att Systemair saknar eller tappar viktiga certifieringar eller avsaknaden av korrekt dokumentation som leder till minskad försäljning. | Risken för varumärkesskada orsakad av att produkter inte lever upp till varumärkeslöftet eller annan kommunikation som kan skada Systemairs varumärken. | Risken för korruption eller mutor. Systemair verkar i byggnadsbranschen i en global kontext där risken för korruption är bedömd som hög i vissa länder. | Risken för kränkning av arbetsrättigheter eller mänskliga rättigheter. I vissa länder där Systemair har verksamhet finns det en generellt högre risk för kränkning av dessa rättigheter. | Risken för att bryta mot sanktioner genom att göra affärer med sanktionerade länder, företag eller personer. | | | |
| ↗ | 4 | → | 5 | → | 3 | → | 4 |
| Systemair har sedan flera år tillbaka en funktion för offentliga angelägenheter (Public Affairs) som arbetar med att informera organisationen i tid för kommande lagar och regler som påverkar våra produkter. Funktionen arbetar även aktivt med att påverka kommande lagar och regler för att gynna hela branschen och aktörerna i värdekedjan, som baseras på vår långa erfarenhet och expertis. Systemair ser en något ökande trend för nya certifieringar, förordningar samt överlag ökande dokumentationskrav som skulle kunna påverka framförallt mindre aktörer inom branschen medan större aktörer som Systemair har en tillräcklig organisation på plats för att hantera dessa krav. | Majoriteten av Systemairs produkter bygger på välbeprövad teknik som kontinuerligt förfinas, vilket minskar risken att produkter inte lever upp till varumärkeslöftet. Medarbetare utbildas kontinuerligt om produkter och kommunikation av dem, samt att nya medarbetare får utbildning kring Systemair som bolag och våra värderingar. I övrigt arbetar Systemair ständigt med att upprätthålla en ansvarsfull verksamhet både internt gentemot medarbetare och externt ut mot kunder och andra nyckelintressenter såsom samhället i stort. | Systemair arbetar aktivt med att minska risken för korruption genom att bland annat utbilda och kommunicera uppförandekoden. De finns en specifik policy för antikorrupktion och en specifik e-learning på antikorrupktion som är obligatorisk för alla tjänstemän. | Systemair står upp för grundläggande rättigheter och verkar för att kränkning av mänskliga rättigheter inte ska hända. Detta sker delvis genom att utbilda och kommunicera vår uppförandekoden. I de länder där det finns en generellt högre risk för kränkning av rättigheterna har Systemair utvecklat en process för att djupare genomlysna förhållanden för att minska risken att bryta mot rättigheterna. | Systemair arbetar aktivt med sitt etiska affärsansvar och för att förhindra brott mot sanktioner. En policy för ansvarsfulla affärer finns och uppdateras flera gånger per år för att säkerställa att Systemair agerar ansvarsfullt och följer senaste informationen om sanktioner. Vid upprättande av nya affärsrelationer genomförs även en screening gällande eventuella sanktioner. | | | |



Operationella risker

| Riskområde/ Risk | Produkttillgänglighet | Produktionsanläggningar | IT-infrastruktur | Kompetensförsörjning | Arbetsmiljö |
|------------------------|--|---|---|--|--|
| Beskrivning | Risken för material- och komponentbrist med minskad produkttillgänglighet som följd. | Risken för allvarlig produktionsstörning på Systemairs produktionsanläggningar. | Risken för allvarliga störningar i koncernens IT-system. Störningar i viktiga system kan ha stor inverkan på den dagliga verksamheten. | Risken för att inte ha tillgång till rätt kompetens på plats och den effekt som det har på hela verksamheten. | Risken för allvarlig arbetsrelaterad skada i Systemairs verksamhet. |
| Risktrend och risknivå | → 3 | → 4 | ↗ 5 | → 2 | ↘ 3 |
| Riskkontroll-åtgärder | Risken bedöms som helhet låg med en oförändrad trend framåt. Krig och geopolitisk instabilitet gör att det finns en något ökad risk för försörjningsproblem för de material som fraktas via Suezkanalen. Systemair har visat sig ha en robust struktur för att hantera risken och den har förstärkts under senaste år genom att se över kritiska material, komponenter och produkter för att säkra upp tillgänglighet av dem, till exempel genom att ha avtal med två leverantörer på samma kritiska vara. Från ett försäljningsperspektiv arbetar Systemair aktivt med att sprida information om produkttillgänglighet och eventuella leveransproblem till våra säljorganisationer för att proaktivt kunna erbjuda de produkter som finns tillgängliga i tid och samtidigt uppfyller kundernas behov. | Det finns flera aspekter som kan påverka produktionen, såsom IT-system, medarbetarrelaterade frågor eller sådant som är utanför vår kontroll, som naturkatastrofer. För att minska risken för produktionsstörning arbetas det aktivt med alla tre aspekter. Utöver det har Systemair ett försäkringsskydd och katastrofplaner, såsom krisplan, övningar och kommunikationsplaner, som uppdateras årligen. Brandskyddet utvärderas och uppdateras löpande. | Systemair utför kontinuerlig förbättring av processer och system för ökad driftsäkerhet. Under året påbörjas ett projekt för att flytta affärs-systemet till en molnbaserad lösning, vilket kortsiktigt medför en något ökad risk för IT-störningar men på sikt så kommer säkerhet och tillgängligheten att förstärkas. Nödvändiga investeringar i uppgradering av IT-system genomförs för att det ska vara säkert. Regelbundna revisioner av IT-system genomförs av egen personal samt av externa revisorer och konsulter. Det genomförs löpande utbildningar inom IT-säkerhet för att minska risken att medarbetare blir offer för attacker som, nätfiske (phishing). | Flertalet tillverkningsanläggningar inom Systemair ligger en bit utanför de större städerna där den största delen av arbetskraften finns. Systemair har under året investerat i HR-relaterade aktiviteter för att fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare såväl som att genomföra utbildning och träning inom ledarskap som en del av att även i framtiden kunna tillhandahålla en arbetsplats där medarbetare trivs, kan utvecklas och vill stanna kvar. | I Systemairs tillverkningsanläggningar och lager inträffar olyckor som leder till skador, där vi självklart verkar för en noll-vision. I den dagliga verksamheten arbetar vi systematiskt med säkerhet och hälsa för att proaktivt kunna undvika att en skada sker. Under året har antalet skador med sjukfrånvaro drastiskt minskat, till stor del för att interna processer har skärpts och fokuset ökat än mer på arbetsplats säkerhet. |



Finansiella risker

| Valutarisk – transaktions-exponering | | Valutarisk – omräknings-exponering | | Belånings- och ränterisk | | Kredit- och likviditetsrisk | | Företagsförvärv | |
|---|---|---|---|---|---|--|---|---|---|
| Betydande handel finns i valutor som bland andra EUR, vilket innebär en valuta-exponering. | | Utländska tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor vid konsolidering. | | Risken att kraftigt förändrade omständigheter på bolagsmarknader leder till problem att teckna nya lån. Kraftigt försämrat ränteläge kan leda till försämrat resultat för koncernen. | | Risken att en kund inte kan fullfölja sitt betalningsåtagande. | | Vid förvärv finns det en risk relaterad till värderingen av målen gentemot urvalet. Att integrera förvärvade verksamheter kan vara en komplex och krävande process. | |
| → | 5 | → | 3 | ↘ | 4 | → | 3 | → | 4 |
| Valutasäkring sker periodvis av cirka 50 procent av EUR/SEK-exponeringen. En intern kvartalsvis process finns etablerad för att analysera behovet av prispförändringar mot kunder baserat på förändrade komponentpriser och valuta. | | Finansiering av större investeringar görs normalt genom upplåning i motsvarande valuta. | | Finansiell riskhantering diskuteras löpande inom revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiering har till största delen centraliserats till moderbolaget. Skuldsättningsgraden har under året reducerats till följd av förbättrat kassaflöde. Räntor indikeras sänkas framåt vilket ytterligare minskar risken. | | Strikta kreditpolicier tillämpas och det förekommer ingen större koncentration av kreditrisk. Systemair arbetar aktivt med att förbättra rutiner och processer för kreditprövning och betalning. Försäljningen av Systemairs A/C-verksamhet har minskat risken då verksamheten var koncentrerad till större projekt i södra Europa med längre kredittider. | | Det finns ingen garanti för att ett förvärv blir framgångsrikt, även om Systemair har lång erfarenhet inom området. Årliga nedskrivningsprövningar görs på förvärvad goodwill. Om de redovisade värdena inte bedöms vara motiverade i sådana tester kan det resultera i en nedskrivning som påverkar koncernens resultat. | |



Förvaltningsberättelse

Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023/24, bolagets femtioförsta verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, Frico, Fantech och Menerga är koncernens huvudsakliga varumärken. Systemair står för ett standardiserat energieffektivt sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon och ventilationsaggregat med fokus på att förenkla för vår kund, installatören.

Frico är specialiserade på luftburna värmesystem av typen luftridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar fläktar och andra ventilationsprodukter samt ventilationsaggregat med värmeåtervinning för enfamiljshus.

Menergas verksamhet omfattar luftbehandlingsaggregat för simhallar samt komfort- och processventilation med extra hög verkningsgrad.

Med produktionsanläggningar i 18 länder och totalt över 350 000 m² produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden. Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i 51 länder samt via agenter och distributörer i ytterligare cirka 80 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Aktien

Vid räkenskapsårets utgång uppgick aktiekapitalet till 52,0 Mkr fördelat på 208 000 000 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 0,25 kr per aktie. Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs på Large Cap-listan. Antalet aktieägare uppgick på bokslutsdagen till 8 071 stycken..

Styrelse och koncernledning

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2023 av fem stämموvalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Niklas Engström, Patrik Nolåker (vice ordförande) och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2023 omvaldes samtliga sittande ledamöter. Gerald Engström omvaldes till styrelsens ordförande och Patrik Nolåker omvaldes till vice ordförande.

Koncernens ledningsgrupp består av koncernchefen Roland Kasper, som också är verkställande direktör i moderbolaget, Anders Ulff – CFO, Olle Glassel – VP Sales, Anders Gustafsson – VP Global Supply Chain, Björn-Osvold Skandsen – VP Marketing & Frico, Ulrika Hellman – VP M&A och Martin Dahlgren – VP Products & Technology.

Koncernen Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 12 257 Mkr (12 058), vilket är en ökning med 1,6 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Justerat för såväl valutaeffekter som förvärv och avyttringar ökade nettoomsättningen med 4,1 procent. Tillväxten relaterad till förvärv och avyttringar var -2,8 procent och valutaeffekter ökade omsättningen med 0,3 procent under räkenskapsåret.

Försäljningen i Norden minskade under året med 5,7 procent. Justerat för valutaeffekter och förvärv minskade

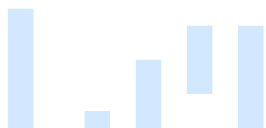
försäljningen med 5,2 procent. Den norska marknaden är den största inom regionen med en försäljning om 776 Mkr. Försäljningen i Norge minskade under året med 6,0 procent. Även Finland och Sverige minskade under året, Finland med 5,8 procent och Sverige med 10,1 procent. Den danska marknaden visade positiv utveckling med totalt 8,7 procent.

I Västeuropa minskade försäljningen med 1,6 procent. Justerat för förvärv och valutapåverkan minskade försäljningen med 1,5 procent. Den största marknaden inom regionen, och också totalt sett för hela koncernen, är Tyskland som minskade med 5,8 procent. Till övriga större marknader inom Västeuropa som visade god tillväxt under året hör främst Storbritannien, Portugal, Spanien och Frankrike.

Östeuropa & OSS visade en ökning med 5,0 procent under året. Polen, Slovenien och Estland visade tillväxt under året medan Tjeckien och Slovakien minskade. Justerat för valuta-effekter och förvärv ökade försäljningen med 6,1 procent.

Omsättningen på den nordamerikanska marknaden ökade med 8,6 procent jämfört med föregående år. Framför allt den amerikanska marknaden visade tillväxt under räkenskapsåret medan den kanadensiska marknaden minskade något. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen med 7,5 procent.

Försäljningen i Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika ökade med 14,2 procent under året. Justerat för valuta-effekter och förvärv ökade försäljningen med 31,8 procent. En stor del av ökningen beror på ökade priser i Turkiet till följd av rådande hyperinflation. Undantaget Turkiet var den organiska tillväxten inom regionen 17,1 procent. Indien och delar av mellanöstern visade god tillväxt under året





| Omsättning - geografisk fördelning | 2023/24 | | | Varav organiskt | 2022/23 | |
|--|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|
| | maj-apr | % av total | förändring | | maj-apr | % av total |
| Norden | 2 074,3 | 17% | -5,7% | -5,2% | 2 199,6 | 18% |
| Västeuropa | 5 465,3 | 44% | -1,6% | -1,5% | 5 552,1 | 46% |
| Östeuropa & OSS | 1 436,3 | 12% | 5,0% | 6,1% | 1 368,0 | 12% |
| Nordamerika | 1 457,8 | 12% | 8,6% | 7,5% | 1 341,8 | 11% |
| Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | 1 822,9 | 15% | 14,2% | 31,8% | 1 596,4 | 13% |
| Totalt | 12 256,6 | 100% | 1,6% | 4,1% | 12 057,9 | 100% |

Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 963,0 Mkr (1 401,4). Rörelsemarginalen uppgick till 7,9 procent (11,6). Justerat rörelseresultat uppgick till 1 085,0 Mkr (1 109,9). Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 8,8 procent (9,2). Rörelseresultatet inkluderar omstruktureringskostnader för flytten av Menergas produktion till Slovenien om 125,0 Mkr, en nedskrivning av goodwill i Menerga Polen om 3,2 Mkr, en kundförlust i Norge om 5,4 mkr samt positiva justeringar för hyperinflationberäkning om 11,6 mkr. Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till 3 214,9 Mkr (3 035,2), en ökning med 179,7 Mkr. Förvärvade företag bidrar med 39,8 Mkr av kostnadsökningen och avyttrade företag ingår i jämförelsesiffrorna med 131,9 Mkr varför försäljnings- och administrationskostnaderna i jämförbara enheter har ökat med 271,8 Mkr eller 9,0 procent. Försäljningskostnaderna har belastats med 13,7 Mkr (14,8) avseende förväntade kundförluster. De finansiella intäkterna uppgår till 9,7 Mkr (2,4) och utgörs av ränteintäkter. Finansiella kostnader för året uppgår till -108,3 Mkr (-108,9). Räntekostnader utgör -83,3 Mkr (-66,1). Årets skattekostnad uppgår till -210,6 Mkr (-250,2), vilket motsvarar en skattebelastning på 21,4 procent (25,0) beräknat på justerat resultat efter finansiella poster.

Investeringar

Räkenskapsårets totala investeringar, exklusive avyttringar, uppgick till 448,9 Mkr (812,1). Bruttoinvesteringar, exklusive avyttringar, i nybyggnationer och maskiner uppgick till 386,6 Mkr (325,7). Förvärv och tidigare innehållna köpeskillningar uppgick till 37,7 (449,6). Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 422,1 Mkr (568,3). Föregående år inkluderar nedskrivningar av den ryska verksamheten om totalt 155,4 Mkr.

Förvärv, avyttringar och etableringar

Den 2 maj 2023 förvärvade Systemairs dotterbolag i Slovenien samtliga aktier i det slovenska säljbolaget Menerga d.o.o. Bolagets omsättning uppgår till cirka 3 miljoner euro med 24 anställda.

Det förvärvade bolagets nettoomsättning från förvärvstidpunkt till räkenskapsårets utgång uppgår till 35,2 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till 2,6 Mkr. Mer information avseende förvärv och deras påverkan på koncernens likvida medel framgår av not 33.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 6 453 (6 299). Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda till 6 616 (6 587), en ökning med 29 anställda jämfört med föregående år. Förvärvade bolag har tillfört totalt 21 anställda och avyttrade företag har reducerat antal anställda med 21. Nyanställningar har främst skett i Indien (107), Kanada (35) och Systemair i Tyskland (14). Neddragningar av personal har i huvudsak skett hos Systemair i Litauen (-39), Menerga i Tyskland (-37) samt vid de tjeckiska bolagen (-31).



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under året uppgick till 982,3 Mkr (1 222,6). Främst minskade varulager gör att rörelsekapitalet påverkar kassaflödet positivt med 350,9 Mkr (-634,9). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto -898,1 Mkr (-959,5) till följd av minskad nettoupplåning. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 462,2 Mkr (1 842,3) och nettoskuldssättningen vid årets utgång uppgick till 1 070,2 Mkr (1 523,2). Nettoskulden genom EBITDA uppgick till 0,76 (0,76). Nettoskuld genom justerad EBITDA uppgår till 0,69 (1,00). Koncernens soliditet uppgick till 57,7 procent (54,7) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

Koncernens finanspolicy

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 51 länder och i 18 av dessa länder har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i cirka 135 länder världen över. Koncernens finansiella risktagande styrs av mandat godkända av Systemair AB:s styrelse. Finansiell förvaltning på övergripande nivå sker i moderbolaget, som också ansvarar för övervakningen av överensstämmelse med koncernens finanspolicy. Funktionen för finansiell förvaltning ska säkerställa att tillgången på kapital och likviditet är säkrad. Exponeringar mot finansiell risk hålls

inom mandat som styrelsen godkänt. Syftet med koncernens finanspolicy är att ge tydlig ansvarsfördelning och att fastställa riktlinjer och regler för vilka finansiella risker som kan accepteras inom koncernen och hur dessa risker ska hanteras.

All finansieringsverksamhet för koncernen i form av risk och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem. Systemair AB har beviljat kort- och långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 1 658,0 Mkr (2 105,8).

Exponering mot Ryssland, Ukraina och Belarus

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda i Ryssland, Ukraina och Belarus till 185 personer. Systemairs omsättning i regionen utgör 1,4 procent av koncernens totala omsättning för räkenskapsåret.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för strategiska, operativa, finansiella och regel efterlevnadsrisker i sin verksamhet. De strategiska riskerna är framförallt kopplade minskad omsättning till följd

av makroekonomisk och geopolitisk utveckling. Operativa riskfaktorer är till exempel störningar i försörjningskedjan och IT relaterade risker. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar valutarisk, belånings- och ränterisk samt kredit- och likviditetsrisk samt företagsförvärv. Inom affärsetiska risker förekommer risker med lägre sannolikhet men med högre påverkan som till exempel korruption och brott mot mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste tio åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 9,0 procent per år. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 7,2 procent men med en positiv utvecklingskurva under de senaste åren. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste tio åren har uppgått till 46,6 procent. Av koncernens totala omsättning är 95 procent (94) till kunder utanför Sverige. Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltalssammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna. För fler nyckeltal och beräkning av dessa hänvisas till sidorna 101–102 och till Systemairs hemsida: <https://group.systemair.com/sv/investerare/finansiell-information/>

| Femårsöversikt | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | 12 527 | 12 058 | 9 634 | 8 519 | 8 915 |
| EBIT | 963 | 1 401 | 770 | 677 | 626 |
| Rörelsemarginal | 7,9% | 11,6% | 8,0% | 7,9% | 7,0% |
| Soliditet | 58% | 55% | 46% | 48% | 43% |
| Avkastning på sysselsatt kapital | 14% | 20% | 15% | 13% | 12% |
| Medeltalet anställda | 6 453 | 6 299 | 6 358 | 5 864 | 5 965 |



Framtidsutsikter

Systemair har uttalade finansiella mål med en omsättningstillväxt och ett rörelseresultat om minst 10 procent. Trots de senaste årens pandemi, utmaningar inom försörjningskedjan samt stoppade leveranser till Ryssland kan Systemair visa en stark omsättningsökning. Resultatet har kontinuerligt förbättrats genom riktade åtgärder. Under det senaste året har avtagande volymer, till följd av en vikande byggmarknad, lett till en något lägre lönsamhet. Systemair har en tydlig strategi inom energieffektiv ventilation som talar för långsiktig god tillväxt och lönsamhet.

Systemair ser fortsatt goda möjligheter till tillväxt då efterfrågan på energieffektiva ventilationslösningar i byggnader beräknas öka i synnerhet då åtgärder för att nå framtida klimatmål konkretiseras. Med 26 välinvesterade produktionsanläggningar i 18 länder och marknadens mest kompletta produktprogram är Systemair väl rustade för fortsatt tillväxt.

Säsongeffekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmässiga svängningar. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter samtidigt som mönstret är tvärtom för luftkonditioneringsprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Finansiella mål

Systemair har följande finansiella mål:

- Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Soliditeten ska inte understiga 30 procent.
- Utdelningen ska uppgå till cirka 40 procent av resultatet efter skatt.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2024 föreslås utformas enligt nedan, vilket också i huvudsak överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på företagets resultat med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent till övriga nyckelpersoner.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av löneunderlaget. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.



Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram

Den 31 augusti 2023 beslutade årsstämman i Systemair AB om utställande av teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2023. Under räkenskapsåret utfärdade Systemair AB totalt 362 500 teckningsoptioner avseende Systemairaktier till ledande befattningar inom bolaget. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna har gjorts till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Programmet löper över fyra år och sista dag för teckning är 30 september 2027. Under 2021 ställdes även 592 500 teckningsoptioner ut till ledande befattningshavare inom ramen för LTIP 2021 och under 2022 ställdes 520 740 teckningsoptioner ut inom LTIP 2022. Även dessa program löper över fyra år och sista dag för teckning är 30 september 2025 respektive 2026. Under året har 24 500 teckningsoptioner återköpts från anställda som avslutat sin anställning. Teckningskurserna uppgår till 98,20 för LTIP 2021, 58,30 för 2022 och 77,50 för 2023.

Produktutveckling

I Systemair's affärsidé har produktutveckling en framträdande roll. Koncernen ska utveckla säkra och pålitliga produkter som är lätta att använda med lång livslängd. Livslängden är en viktig parameter både i nyutvecklingsprojekt samt även inom produktvård. Vi har börjat tillhandahålla uppgraderingskit till vissa delar av vår installerade bas för att förlänga livslängden.

För Systemair är det avgörande att kontinuerligt utveckla energieffektiva och långsiktigt hållbara ventilationsprodukter och lösningar som uppfyller marknadens framtida behov på förbättrat inomhusklimat och ökad säkerhet. Det gäller att förstå marknadens möjligheter och kundens behov. För Systemair är det viktigt att utveckla "rätt" produkt vid "rätt" tid på ett effektivt sätt. För att klara detta, har Systemair tagit fram och implementerat en produktutvecklingsprocess till stöd för teknikorganisationen som utgörs av 250 tekniker med spetskompetens inom olika områden. Under det gångna året har vi fortsatt att vidareutveckla gemensamma arbets-sätt och ytterligare stärkt vår förmåga att utveckla produkter genom att samla rätt kompetens, på färre geografiska platser, i bolagsöverskridande team för ökad effektivitet. Vi fortsätter att implementera gemensam produktplattformar i flera fabriker och samarbetar mer mellan disciplinerna utveckling, production, in-

köp och logistik för ökad effektivitet. Årligen investerar Systemair, genom 23 utvecklingsgrupper i 15 länder varav 13 har tekniska center för avancerad testning, cirka 455 000 timmar på att utveckla nya eller förbättrade produkter och tjänster.

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 240 Mkr (240) under 2023/24. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhetsfrågor har länge varit en central och naturlig del inom Systemair. Vikten av bra inomhusluft ökar i betydelse och samhället är beroende av hälsosam och bra luft genom energi- och resurseffektiva lösningar för ventilation, värme och kyla. Våra lösningar spelar en viktig roll i vårt engagemang för att bidra till en mer hållbar planet. Hållbarhet är en del av vår strategi och alltmer integrerad i vår verksamhet. Vårt hållbarhetsramverk fokuserar på fyra områden som bidrar till tio av de globala hållbarhetsmålen.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Systemair upprättat en separat hållbarhetsrapport för moderbolaget och koncernen som återfinns på sidorna 18–33, 60–63, 110–111, 114 samt 126–132 i denna årsredovisning och på <https://group.systemair.com/sv/investerare/rapporter-och-presentationer/>. Omfattningen av den fullständiga hållbarhetsredovisningen framgår av GRI-index på sidorna 124–125.

Kvalitetsledningssystem

Av koncernens samtliga 26 fabriker är 25 stycken certifierade enligt ISO 9001. Endast en av anläggningarna i Kanada saknar certifiering.

Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen. Se mer i Systemairs hållbarhetsrapport på sidorna 18–33. Systemairs bolag Systemair Sverige AB, VEAB Heat Tech AB i Hässleholm,

Systemair GmbH i Tyskland, Systemair HVAC S.L.U. i Spanien, Systemair Production a.s. i Slovakien, Recutech s.r.o i Tjeckien, Systemair UAB i Litauen, Koolair S.L i Spanien, 2V i Tjeckien, Systemair HSK i Turkiet, Sagicofim S.p.A. i Italien och Systemair Pvt Ltd i Indien är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att koncernens tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret var 192,7 Mkr (181,9). Rörelseresultatet uppgick till -202,0 Mkr (-170,3). Antalet anställda i Moderbolaget uppgick till 67 personer (63). Moderbolagets huvudsakliga verksamhet består av koncerninterna tjänster.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

| | |
|-------------------------|------------------|
| Överkursfond | 35 206 751 kr |
| Fond för verkligt värde | - 5 167 245 kr |
| Balanserad vinst | 1 733 140 862 kr |
| Årets vinst | 192 522 265 kr |
| | 1 955 702 633 kr |

Styrelsen föreslår att årsstämman den 29 augusti 2024 beslutar om en utdelning på 1,20 kr (1,10) per aktie. Totalt ger det en utdelning om 249,6 Mkr (228,8). Den föreslagna utdelningen motsvarar 38 procent av koncernens nettoresultat.





Finansiella rapporter

01. Innehåll

| | |
|--|----|
| → Koncernens resultatrapport | 70 |
| → Koncernens rapport över totalresultatet | 70 |
| → Koncernens balansrapport | 71 |
| → Koncernens förändring av eget kapital | 72 |
| → Koncernens kassaflödesanalys | 73 |
| → Moderbolagets resultaträkning | 74 |
| → Moderbolagets rapport över totalresultatet | 74 |
| → Moderbolagets balansräkning | 75 |
| → Moderbolagets förändring av eget kapital | 76 |
| → Moderbolagets kassaflödesanalys | 77 |

02. Noter

| | | | | | |
|--|----|---|----|---|-----|
| → Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper | 78 | → Not 16 Immateriella och materiella anläggningstillgångar | 88 | → Not 29 Andelar i koncernföretag | 99 |
| → Not 2 Risker och riskhantering | 80 | → Not 17 Andra långfristiga fordringar | 91 | → Not 30 Andelar i intresseföretag | 100 |
| → Not 3 Rapportering per segment | 81 | → Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 91 | Not 31 Jämförelsestörande poster – justerat rörelseresultat | 100 |
| → Not 4 Upplysning för geografiska områden | 82 | → Not 19 Varulager | 91 | → Not 32 Inflationsjustering Turkiet | 101 |
| → Not 5 Intäkternas fördelning | 82 | → Not 20 Kundfordringar | 91 | → Not 33 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar | 101 |
| → Not 6 Kostnadsslagsindelning | 83 | → Not 21 Aktiekapital och förslag på utdelning | 92 | → Not 34 Fordringar hos koncernföretag | 103 |
| → Not 7 Arvoden till revisorer | 83 | → Not 22 Upplåning och finansiella instrument | 92 | → Not 35 Ställda säkerheter | 103 |
| → Not 8 Leasing | 83 | → Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 95 | → Not 36 Eventualförpliktelser | 103 |
| → Not 9 Övriga rörelseintäkter | 84 | → Not 24 Bokslutsdispositioner, övriga | 95 | → Not 37 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys | 103 |
| → Not 10 Övriga rörelsekostnader | 84 | → Not 25 Obeskattade reserver | 95 | → Not 38 Uppgifter om moderbolaget | 103 |
| → Not 11 Anställda och personalkostnader | 85 | → Not 26 Avsättningar för pensioner | 96 | → Not 39 Resultat per aktie | 103 |
| → Not 12 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 87 | → Not 27 Övriga avsättningar | 98 | → Not 40 Transaktioner med närstående | 103 |
| → Not 13 Finansiella intäkter | 87 | → Not 28 Resultat från andelar i koncernföretag | 98 | → Not 41 Händelser efter bokslutsårets utgång | 103 |
| → Not 14 Finansiella kostnader | 87 | | | | |
| → Not 15 Skatt på årets resultat | 87 | | | | |



Koncernens resultatrapport

| Mkr, 1 Maj - 30 April | Not | 2023/24 | 2022/23 |
|---|--------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning | 4, 5 | 12 256,6 | 12 057,9 |
| Kostnad för sålda varor | 6 | -8 042,9 | -7 948,5 |
| Bruttoresultat | | 4 213,7 | 4 109,4 |
| Övriga rörelseintäkter | 9 | 268,9 | 704,8 |
| Försäljningskostnader | 6 | -2 616,7 | -2 459,8 |
| Administrationskostnader | 6, 7 | -598,2 | -575,4 |
| Övriga rörelsekostnader | 10 | -375,9 | -419,1 |
| Nettovinst på monetära poster | 32 | 71,2 | 41,5 |
| Rörelseresultat | 6, 8, 11, 12 | 963,0 | 1 401,4 |
| Finansiella intäkter | 13 | 12,3 | 2,4 |
| Finansiella kostnader | 14 | -110,9 | -108,9 |
| Resultat efter finansiella poster | | 864,4 | 1 294,9 |
| Skatt | 15 | -210,6 | -250,2 |
| Årets resultat | | 653,8 | 1 044,7 |
| Hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 645,6 | 1 039,6 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 8,2 | 5,1 |
| Resultat per aktie före utspädning ¹⁾ | 39 | 3,10 | 5,00 |
| Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾ | | 3,10 | 5,00 |
| Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret före utspädning ¹⁾ | | 208 000 000 | 208 000 000 |
| Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret efter utspädning ¹⁾ | | 208 110 000 | 208 063 000 |

¹⁾ Systemair AB har ställt ut 1 451 240 teckningsoptioner till personer med ledande befattningar inom bolaget. För ytterligare information se not 11.

Koncernens rapport över totalresultatet

| Mkr, 1 Maj - 30 April | Not | 2023/24 | 2022/23 |
|---|-----|--------------|----------------|
| Årets resultat | | 653,8 | 1 044,7 |
| Övrigt totalresultat, netto efter skatt | | | |
| Poster som har omförts eller senare kan omföras till årets resultat | | | |
| Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter | | 43,2 | 606,0 |
| Poster som inte kan omföras till årets resultat | | | |
| Förändring av förmånsbaserade pensioner, brutto före skatt | | -2,0 | 0,8 |
| Skatt på förändring förmånsbeskattade pensioner | | 0,3 | -0,5 |
| Övrigt totalresultat, netto efter skatt | | 41,5 | 606,3 |
| Summa totalresultat för året | | 695,3 | 1 651,0 |
| Hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 687,1 | 1 645,9 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 8,2 | 5,1 |



Koncernens balansrapport

| Mkr | Not | 2024-04-30 | 2023-04-30 |
|--|-------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | 22 | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 4, 16 | | |
| Goodwill | | 1 025,8 | 988,6 |
| Aktiverade utvecklingskostnader | | - | 0,3 |
| Varumärken, kundrelationer | | 217,5 | 232,3 |
| Övriga immateriella tillgångar | | 70,2 | 58,7 |
| | | 1 313,5 | 1 279,9 |
| Materiella anläggningstillgångar | 4, 16 | | |
| Byggnader och mark | | 1 346,0 | 1 472,4 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | | 553,4 | 473,0 |
| Inventarier och verktyg | | 211,7 | 190,4 |
| Pågående nyanläggningar | | 242,6 | 136,1 |
| | | 2 353,7 | 2 271,9 |
| Nyttjanderättstillgångar | 8 | 373,3 | 254,1 |
| Finansiella och övriga anläggningstillgångar | | | |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | | 1,7 | 1,4 |
| Andelar i intresseföretag | 30 | 28,9 | 17,3 |
| Uppskjuten skattefordran | 15 | 159,8 | 146,8 |
| Andra långfristiga fordringar | 17 | 50,2 | 14,4 |
| | | 240,6 | 179,9 |
| Summa anläggningstillgångar | | 4 281,1 | 3 985,8 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | 19 | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 1 004,0 | 1 224,4 |
| Varor under tillverkning | | 172,4 | 188,3 |
| Färdiga varor | | 947,6 | 1 046,5 |
| | | 2 124,0 | 2 459,2 |
| Kundfordringar | 20 | 2 471,1 | 2 417,0 |
| Skattefordringar | | 75,8 | 75,8 |
| Övriga fordringar | | 250,9 | 244,8 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 170,5 | 106,7 |
| Övriga kortfristiga placeringar | | 5,0 | 3,9 |
| | | 2 973,3 | 2 848,2 |
| Kassa och bank | | 414,3 | 339,9 |
| Summa omsättningstillgångar | | 5 511,6 | 5 647,3 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 9 792,7 | 9 633,1 |

| Mkr | Not | 2024-04-30 | 2023-04-30 |
|--|-----|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL & SKULDER | 22 | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 21 | 52,0 | 52,0 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 12,8 | 10,4 |
| Omräkningsreserv | | 711,9 | 668,7 |
| Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | | 4 868,8 | 4 534,6 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 5 645,5 | 5 265,7 |
| Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | | 8,3 | 6,8 |
| Totalt eget kapital | | 5 653,8 | 5 272,5 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 22 | 470,4 | 516,6 |
| Leasingskuld | 22 | 256,9 | 155,0 |
| Avsättningar för pensioner | 26 | 27,3 | 24,7 |
| Avsättningar för uppskjuten skatteskuld | 15 | 98,7 | 104,5 |
| Övriga avsättningar | 27 | 71,9 | 83,3 |
| Övriga långfristiga skulder | 22 | 21,6 | 46,0 |
| Summa långfristiga skulder | | 946,8 | 930,1 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 22 | 609,9 | 1 066,3 |
| Leasingskuld | 22 | 125,0 | 104,4 |
| Leverantörsskulder | | 938,7 | 1 024,8 |
| Skatteskulder | | 188,4 | 161,3 |
| Övriga skulder | | 625,8 | 580,7 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 23 | 704,3 | 493,0 |
| Summa kortfristiga skulder | | 3 192,1 | 3 430,5 |
| Summa skulder | | 4 138,9 | 4 360,6 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 9 792,7 | 9 633,1 |
| Ställda säkerheter | 35 | | |
| Ansvarsförbindelser | | | |



Koncernens förändring av eget kapital

| Mkr | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|--|--|----------------------------|-------------------|---|-------|-------------------------------------|--------------------|
| | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | | | |
| Eget kapital 30 april 2022 | 52,0 | 7,0 | 62,7 | 3 693,4 | 38,4 | 3 853,5 | |
| Utdelningar | | | | -187,2 | -1,5 | -188,7 | |
| Årets resultat | | | | 1 039,6 | 5,1 | 1 044,7 | |
| Andel av förvärv hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | | | | | -33,7 | -33,7 | |
| Emission av teckningsoptioner | | 3,4 | | | | 3,4 | |
| Omvärdering förvärvsoption | | | | -11,5 | -1,5 | -13,0 | |
| Övrigt totalresultat | | | 606,0 | 0,3 | | 606,3 | |
| Eget kapital 30 april 2023 | 52,0 | 10,4 | 668,7 | 4 534,6 | 6,8 | 5 272,5 | |
| Utdelningar | | | | -228,8 | -2,0 | -230,8 | |
| Årets resultat | | | | 645,6 | 8,2 | 653,8 | |
| Emission av teckningsoptioner | | 2,4 | | | | 2,4 | |
| Omvärdering förvärvsoption | | | | -80,9 | -4,7 | -85,6 | |
| Övrigt totalresultat | | | 43,2 | -1,7 | | 41,5 | |
| Eget kapital 30 april 2024 | 52,0 | 12,8 | 711,9 | 4 868,8 | 8,3 | 5 653,8 | |



Koncernens kassaflödesanalys

| Mkr, 1 Maj - 30 April | Not | 2023/24 | 2022/23 |
|---|-----|----------------|----------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 963,0 | 1 401,4 |
| Erhållen ränta | | 10,0 | 2,4 |
| Erlagd ränta | | -101,9 | -80,1 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m. | 37 | 331,2 | 113,4 |
| Betald skatt | | -220,0 | -214,5 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | 982,3 | 1 222,6 |
| Förändring av rörelsekapital | | | |
| Varulager | | 323,7 | -308,4 |
| Kortfristiga fordringar | | -131,9 | -481,8 |
| Leverantörsskulder | | -76,7 | 94,7 |
| Kortfristiga skulder | | 235,8 | 60,6 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 1 333,2 | 587,7 |
| Investeringsverksamhet | | | |
| Förvärv av dotterföretag | 33 | -37,7 | -449,6 |
| Avyttringar av dotterföretag | 33 | -1,3 | 1 001,1 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -24,6 | -36,8 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -386,6 | -325,7 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 60,5 | 129,6 |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet | | -389,7 | 318,6 |
| Finansieringsverksamhet | | | |
| Upptagna lån | 22 | 141,4 | 511,4 |
| Amortering av lån | 22 | -687,1 | -1 166,7 |
| Amortering leasingsskuld | 22 | -124,0 | -118,9 |
| Utdelning till aktieägare | | -230,8 | -188,7 |
| Likvid för teckningsoptioner | | 2,4 | 3,4 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamhet | | -898,1 | -959,5 |
| Ökning/Minskning av likvida medel | | 45,4 | -53,2 |
| Likvida medel vid årets början | | 339,9 | 335,9 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 29,0 | 57,2 |
| Likvida medel vid årets slut | | 414,3 | 339,9 |



Moderbolagets resultaträkning

| Mkr, 1 Maj - 30 April | Not | 2023/24 | 2022/23 |
|--|--------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 4 | 192,7 | 181,9 |
| Kostnad för sålda varor | | - | - |
| Bruttoresultat | | 192,7 | 181,9 |
| Övriga rörelseintäkter | 9 | 19,1 | 7,4 |
| Försäljningskostnader | | -153,6 | -95,0 |
| Administrationskostnader | 7, 8 | -142,9 | -159,1 |
| Övriga rörelsekostnader | 10 | -117,3 | -105,5 |
| Rörelseresultat | 11, 12 | -202,0 | -170,3 |
| Resultat från finansiella investeringar | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 28 | 215,6 | 648,9 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 13 | 136,5 | 95,7 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 14 | -85,4 | -57,9 |
| Resultat efter finansiella poster | | 64,7 | 516,4 |
| Bokslutsdispositioner | 24 | 124,3 | 182,5 |
| Resultat före skatt | | 189,0 | 698,9 |
| Skatt på årets resultat | 15 | 3,5 | -12,1 |
| Årets resultat | | 192,5 | 686,8 |

Moderbolagets rapport över totalresultatet

| Mkr, 1 Maj - 30 April | 2023/24 | 2022/23 |
|---|--------------|--------------|
| Årets resultat | 192,5 | 686,8 |
| Övrigt totalresultat, netto efter skatt | 0,0 | 0,0 |
| Summa totalresultat för året | 192,5 | 686,8 |



Moderbolagets balansräkning

| Mkr | Not | 2024-04-30 | 2023-04-30 |
|--|-----|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 16 | | |
| Aktiverade utvecklingskostnader | | - | 0,3 |
| Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar | | 23,6 | 23,8 |
| | | 23,6 | 24,1 |
| | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 16 | | |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | | 1,1 | 0,6 |
| Inventarier och verktyg | | 3,1 | 3,5 |
| Pågående nyanläggningar | | 21,6 | 14,7 |
| | | 25,8 | 18,8 |
| | | | |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 29 | 2 414,8 | 2 412,8 |
| Andelar i intresseföretag | 30 | 5,9 | 5,9 |
| Fordringar hos koncernföretag | 34 | 584,1 | 543,4 |
| Uppskjuten skattefordran | 15 | 20,0 | 15,0 |
| Andra långfristiga fordringar | 17 | 8,1 | 8,1 |
| | | 3 032,9 | 2 985,2 |
| Summa anläggningstillgångar | | 3 082,3 | 3 028,1 |
| | | | |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kundfordringar | 20 | 0,8 | - |
| Fordringar hos koncernföretag | | 1 073,8 | 1 562,4 |
| Skattefordringar | | 10,7 | 10,2 |
| Övriga fordringar | | 84,9 | 62,8 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 17,6 | 20,1 |
| | | 1 187,8 | 1 655,5 |
| | | | |
| Kassa och bank | | - | - |
| Summa omsättningstillgångar | | 1 187,8 | 1 655,5 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 4 270,1 | 4 683,6 |

| Mkr | Not | 2024-04-30 | 2023-04-30 |
|--|-----|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL & SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 21 | 52,0 | 52,0 |
| Reservfond | | 10,0 | 10,0 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | - | 0,3 |
| | | 62,0 | 62,3 |
| | | | |
| Fritt eget kapital | | | |
| Överkursfond | | 35,2 | 35,2 |
| Fond för verkligt värde | | -5,2 | -5,2 |
| Balanserat resultat | | 1 733,3 | 1 275,0 |
| Årets resultat | | 192,5 | 686,8 |
| | | 1 955,8 | 1 991,8 |
| Summa eget kapital | | 2 017,8 | 2 054,1 |
| | | | |
| Obeskattade reserver | 25 | 1,7 | 0,7 |
| | | | |
| Långfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 22 | 282,1 | 339,7 |
| Skulder till koncernföretag | | 1 424,9 | 1 240,5 |
| | | 1 707,0 | 1 580,2 |
| | | | |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Checkräkningskrediter | 22 | 381,4 | 910,9 |
| Skulder till kreditinstitut | 22 | 47,0 | - |
| Leverantörsskulder | | 15,0 | 6,5 |
| Skatteskulder | | 6,9 | 5,7 |
| Skulder till koncernföretag | | 22,5 | 21,3 |
| Övriga skulder | | 17,5 | 60,8 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 23 | 53,3 | 43,4 |
| | | 543,6 | 1 048,6 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 4 270,1 | 4 683,6 |



Moderbolagets förändring av eget kapital

| Mkr | Aktiekapital | Reservfond | Fond för utvecklingsutgifter | Fritt eget kapital | | | Summa eget kapital |
|-----------------------------------|--------------|------------|------------------------------|--------------------|-------------------------|---|--------------------|
| | | | | Överkursfond | Fond för verkligt värde | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | |
| Eget kapital 30 april 2022 | 52,0 | 10,0 | 1,7 | 35,2 | -5,2 | 1 460,8 | 1 554,5 |
| Utdelning | | | | | | -187,2 | -187,2 |
| Årets resultat | | | | | | 686,8 | 686,8 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | | -1,4 | | | 1,4 | - |
| Eget kapital 30 april 2023 | 52,0 | 10,0 | 0,3 | 35,2 | -5,2 | 1 961,8 | 2 054,1 |
| Utdelning | | | | | | -228,8 | -228,8 |
| Årets resultat | | | | | | 192,5 | 192,5 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | | -0,3 | | | 0,3 | - |
| Eget kapital 30 april 2024 | 52,0 | 10,0 | - | 35,2 | -5,2 | 1 925,8 | 2 017,8 |

Utbetald utdelning 2023 uppgick till 228,8 Mkr motsvarande 1,10 kr per aktie.





Moderbolagets kassaflödesanalys

| Mkr, 1 Maj - 30 April | Not | 2023/24 | 2022/23 |
|---|-----|---------------|---------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | -202,0 | -170,3 |
| Erhållen ränta | | 103,7 | 69,0 |
| Erlagd ränta | | -85,3 | -57,9 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m. | 37 | 31,8 | 111,0 |
| Betald inkomstskatt | | -0,3 | 1,0 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | -152,1 | -47,2 |
| Förändring av rörelsekapital | | | |
| Varulager | | | |
| Kortfristiga fordringar | | 129,5 | -477,5 |
| Leverantörsskulder | | 9,6 | 6,4 |
| Kortfristiga skulder | | 7,3 | 24,5 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -5,7 | -493,8 |
| Investeringsverksamhet | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -3,4 | -3,6 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -23,0 | -9,8 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 4,1 | - |
| Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag | | -45,1 | -467,2 |
| Försäljning av koncernföretag | | - | 956,9 |
| Utdelning på aktier i dotterföretag | | 454,4 | 311,5 |
| Erhållna koncernbidrag | | 183,3 | 65,0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet | | 570,3 | 852,8 |
| Finansieringsverksamhet | | | |
| Utdelning till aktieägare | | -228,8 | -187,2 |
| Upptagna lån | | 184,4 | 467,7 |
| Amortering av lån | | -520,2 | -639,5 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamhet | | -564,6 | -359,0 |
| Ökning/Minskning av likvida medel | | 0,0 | 0,0 |
| Likvida medel vid årets början | | - | - |
| Likvida medel vid årets slut | | - | - |



Noter

NOT 1 | Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2024 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 4 juli 2024 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2024 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnkatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget följer IFRS så långt det är möjligt inom ramen för ÄRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i annan valuta än SEK till den kurs som då gäller. Uppkomna kursdifferenser påförs resultaträkningen. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen klassificeras denna post som uppskjuten skatt respektive eget kapital. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen i moderbolaget. Samtliga erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Moderbolaget har tidigare tillämpat fem års avskrivning på goodwill. För närvarande finns ingen goodwill i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal där alla leasingavtal ska redovisas via balansräkningen. I stället redovisas leasingavgifterna i resultaträkning med påverkan på rörelseresultatet.

Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder trädde i kraft 1 januari 2023 och tillämpas av koncernen från och med den 1 maj 2023. De väsentligaste förändringarna beskrivs i korthet nedan. Förändringarna har inte haft någon inverkan på redovisade belopp.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Systemair tillämpar från 1 maj 2023 den ändring i IAS 1 som innebär att företag ska lämna upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper snarare än betydande redovisningsprinciper. Ändringen definierar vad som är väsentlig redovisningsprincip och hur väsentlig redovisningsinformation identifierats. Ändringen innebär att noten om koncernens redovisningsprinciper kortats ner.

IAS 12 Inkomstskatter

Uppskjuten skatt ska redovisas på alla temporära skillnader undantaget temporära skillnader som uppstår vid första redovisningen av en tillgång eller skuld, givet att vissa villkor är uppfyllda. En ändring i IAS 12 tillämpbar från 2023 tydliggör att detta undantag inte är tillämpligt vid redovisning av transaktioner som samtidigt ger upphov till både en tillgång och en skuld, till exempel vid redovisning av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. För Systemair har ändringen ingen effekt på de finansiella räkningarna men innebär en viss utökning av upplysningarna i Not 15 Skatt på årets resultat.

I maj 2023 publicerades ytterligare ändringar i IAS 12 Inkomstskatter. Ändringarna trädde i kraft retroaktivt från och med 1 januari 2023 och tydliggör att IAS 12 ska tillämpas på inkomstskatter som bygger på OECD:s modellregler enligt Pelare 2. Samtidigt infördes ett tillfälligt, obligatoriskt undantag från reglerna om redovisning av uppskjuten skatt med avseende på sådan skatt. Innebörden är att ett företag varken får redovisa, eller lämna upplysning om, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avseende inkomstskatter enligt Pelare 2.

Systemair bedömer i nuläget att inte något koncernföretag träffas av skattelagstiftning baserad på OECD:s modellregler som har trätt i kraft eller som är beslutade, eller i praktiken beslutade.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar vilka ännu inte trätt i kraft

Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2024 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu inte trätt i kraft per sista december 2023, bedöms utifrån känd information inte ha väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

Koncernredovisning

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt, till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas på basis av resultatet som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskilling redovisas denna i rörelseresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare.

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår i koncernresultat-räkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Nettoomsättning

Intäktsströmmar

Intäktsströmmarna som finns representerade inom koncernen är relaterade till att försäljning av ventilations- och värmeprodukter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete och service. Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

Försäljning sker också i vissa fall i projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak över tid, vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet. Eventuella tjänster såsom installation och service intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts.

Garantier

Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som utökade servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, utan redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelse och eventualtillgångar.

Segmentsrapportering

Koncernen tillverkar och säljer ventilationsprodukter. Systemairs högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD i moderbolaget tillika koncernchef, styr och leder verksamheten per legalt bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 90 och koncernen har därför, enligt IFRS 8, lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 90 segment föreslår standarden att aggregering sker om de ekonomiska egenskaperna är likartade och segmenten liknar varandra även gällande andra faktorer såsom typen av produkter och typen av kunder. Systemair aggregerar i de geografiska områdena Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området skett. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten



➔ Not 1, forts.

Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika dessutom blir mer överskådlig. Nettoomsättning, Rörelseresultat, Resultat efter finansnetto, Tillgångar, Investeringar och Avskrivningar redovisas per sammanslaget segment. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier

Sedan den 30 juni 2022 har Turkiets ekonomi ansetts befinna sig i hyperinflation. Som ett resultat av det har de finansiella rapporterna för Systemairs dotterbolag i Turkiet justerats för effekterna av inflationen, i enlighet med IAS 29 "Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier" med retroaktiv tillämpning från den 1 maj 2022. Detta innebär att:

- ➔ Den historiska kostnaden för ickemonetära tillgångar och skulder har justerats för att spegla förändringar i valutans köpkraft. Omräkningen har gjorts med hjälp av konsumentprisindex som publicerats av Turkish Statistical Institute.
- ➔ Resultaträkningens olika poster har justerats med inflationsindex.
- ➔ Alla komponenter i dotterbolagets finansiella rapporter i koncernredovisningen har omräknats till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenserna till SEK har förts mot Övrigt totalresultat i enlighet med IAS 21.
- ➔ Siffrorna för räkenskapsår påbörjade före 1 maj 2022 har inte ändrats.

De sammanlagda effekterna i koncernens finansiella rapporter framgår av not 32.

Nedskrivningar

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet även årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgång eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Finansiella instrument

Systemairs finansiella instrument består av derivat, kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader, räntebärande skulder, förvärvsoptioner och tilläggsköpeskillingar. Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta eller i vissa fall med kort bindningstid. Derivat värderas till verkligt värde via resultaträkningen baserat på indata motsvarande nivå 2 enligt IFRS 13. Förvärvsoptioner och tilläggsköpeskillingar värderas motsvarande nivå 3 enligt IFRS 13.

Beräkningen av optionen att köpa resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet, är beroende av förväntat resultat före avskrivningar och skatt (EBITDA) samt värdeutvecklingen för marken och byggnad där den turkiska produktionsanläggningen är placerad. En ökning av förväntat resultat efter skatt tillsammans med en värdeökning på marken innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. Skulden för förvärvsoptionen redovisas som Kortfristig skuld, ej räntebärande.

Beräkningen av optionen att köpa resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark, är beroende av förväntat rörelseresultat (EBIT) för räkenskapsåren 2023/24 och 2024/25. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. Skulden för förvärvsoptionen redovisas som Långfristig skuld, ej räntebärande i balansräkningen.

Övriga finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värdena på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokförda värden. Systemair har inte netto redovisat några finansiella tillgångar och skulder.

För mer detaljerad information angående finansiella instrument se not 22.

Leasing

Systemair utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substantiell utbytesrätt.

Systemair har beslutat att separera icke-leasing komponenter och leasingkomponenter i avtal hänförliga till byggnader. Utgifter hänförliga till icke-leasingkomponenter ska kostnadsföras. För övriga tillgångsslag skall icke-leasingkomponenter ingå i beräkningsunderlaget för nyttjanderätt och leasingkulda.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Systemair kommer att välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Systemair som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktstid som anses rimlig i stället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktstiden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheten.

När leasingkulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut. Systemair börjar skriva av sina nyttjanderätter från kontraktets startdatum och väljer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller hyresperioden.

Systemair tillämpar lättnadsregler i samband med leasingredovisning, vilken innebär att balansräkningen inte kommer återge korttidsleasingavtal (kortare än 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 000 USD). Korttidsavtal och lågvärdesavtal kostnadsförs.

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill, se not 16.

Avsättningar för pensioner

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i not 26.

Uppskjutna skattefordran

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedrivnen verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

Tvister

Systemair är involverat i tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten.

Befarade kreditförluster

Bedömningen av befarade kreditförluster hanteras lokalt i varje bolag enligt en lokal kreditpolicy upprättad enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. För mer information om kundfordringar och befarade kreditförluster hänvisas till not 20 Kundfordringar.



Not 2 | Risker och riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Dessa risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar med en process för riskhantering där företagsledningen och nyckelfunktioner är involverade för att säkerställa att risker hanteras på rätt sätt genom att identifiera, utvärdera, minimera och följa upp risker. Koncernens risksituation uppdateras löpande. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge störst negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2023/24 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultatet 2023/24

| Mkr | 2024-04-30 | 2023-04-30 |
|---|------------|------------|
| +/- 5% i försäljningspriser | +/- 613 | +/- 603 |
| +/- 5% i materialkostnader | +/- 441 | +/- 266 |
| +/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader | +/- 161 | +/- 152 |
| +/- 5% i balanskurser, effekt på nettotillgångar | +/- 158 | +/- 130 |
| +/- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR | +/- 47 | +/- 33 |
| +/- 5% i valutakurs mellan SEK/NOK | +/- 4 | +/- 6 |
| +/- 5% i valutakurs mellan SEK/USD | +/- 4 | +/- 1 |

Av Systemairs totala försäljning sker 95 procent (92) i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoreultat. Viktiga valutor för Systemair är EUR, USD och NOK, vilka redovisas ovan. Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 47 Mkr (33) för 2023/24. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Systemairs nettotillgångar i utländsk valuta uppgår till 4 352 Mkr (3 825), där de största tillgångarna återfinns i EUR, CZK och CAD. En förändring om 5 procent skulle påverka nettotillgångarna med 158 Mkr (130).

Strategiska risker och marknadsrisker

Marknad och makroekonomisk utveckling

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i renovation och uppgradering av byggnader. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan renovation och uppgradering ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på bolagets produkter minskar och/eller till att pris på bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Handels- och geopolitik

Risken för negativa handelspolitiska beslut, tullar eller geopolitisk instabilitet. Systemair verkar på en global marknad där det finns geopolitiska risker som kan påverka verksamheten negativt. Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 50-talet länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Konkurrens

Risken för minskad försäljning och marginal på grund av ökad priskonkurrens från tillverkare i lågkostnadsländer som rör sig närmare Systemairs huvudmarknad. Marknaden är fragmenterad och konkurrensutsatt, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagnig. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhet är ett område som ökar alltmer i betydelse. Företag förväntas och kravsätts genom både lagar och mer specifika marknadskrav inom allt fler hållbarhetsdimensioner. Det innefattar både sociala och miljömässiga frågor såväl som övergripande styrning för säkerställandet av en ansvarsfull verksamhet. Det finns flertalet viktiga intressenter för Systemair i sitt hållbarhetsarbete som påverkas av och kan påverka viktiga frågor. Eftersom hållbarhet är ett område med stort allmänfokus samtidigt som det är under stark utveckling finns det risk att Systemairs hållbarhetsarbete inte lever upp till interna såväl som externa krav och förväntningar, vilket kan få en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som bolaget sålt inte motsvarar produkt-specifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot bolaget. Vidare är bolaget underkastat lagregler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För de fall ersättningskrav med framgång riktas mot bolaget som inte täcks av bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Efterlevnad av produktkrav

Systemair har ett brett produktutbud inom ventilation och tillhörande produkter som tillhandahålls på flera marknader världen över. Det finns ett flertal förordningar, direktiv och certifieringar där Systemair löpande övervakar vad respektive produkt har för efterlevnadskrav. Det kan ändå inte uteslutas att Systemair har risk för att tappa viktiga certifieringar eller att det saknas annan nödvändig dokumentation, vilket kan leda till minskad försäljning. Denna risk kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärke och kommunikation

Systemair har flera varumärken, varav det huvudsakliga varumärket är Systemair. Varje varumärke har en varumärkesstrategi och kommunikationsriktlinjer för att minimera risken av varumärkesskada. Det kan inte uteslutas att varumärkesskada

inträffar, till exempel orsakad av att produkter inte lever upp till varumärkeslöftet eller annan kommunikation relaterad till Systemairs varumärken och rykte. Eventuell skada på Systemairs varumärken och rykte kan få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Operationella risker

Produkttillgänglighet

Risken för material- och komponentbrist till produkter har haft en förhöjd risk senaste två åren. Pandemin och geopolitiska händelser har satt spår i den globala försörjningskedjan och vissa komponenter och material har förlängda leveranstider. Fläktmotorer är betydande komponenter, vars leverantörer är strategiskt viktiga för Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till bolaget. Leveransproblem från dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framledes. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försäras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som bolaget anser vara tillräckliga, trots detta kan det inte garanteras att hela bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfördringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, skydda, uppgradera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, dataintrång, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen fallerar kan det komma att få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Kompetensförsörjning

Systemair är som andra företag beroende av tillgång till rätt och tillräcklig kompetens för att uppfylla de kort- och långsiktiga förväntningar såväl som att uppfylla företagets strategi. Konkurrenten för viss kompetens är hård och det påverkar Systemairs utvecklingshastighet. Systemair arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare för att kunna anställa och behålla rätt och tillräcklig kompetens. Det kan inte uteslutas att rätt och tillräcklig kompetens alltid finns tillgänglig och det kan få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Arbetsmiljö

Systemair har tillverkning och därför finns det risk för arbetsrelaterad olycka och skada. Systemair arbetar kontinuerligt med att stärka arbetet och kulturen för att minska risken för arbetsskada, speciellt de mer allvarliga som leder till sjukfrånvaro. Det kan inte uteslutas att arbetsskador sker och mer allvarliga kan resultera i en negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Not 2, forts.

Finansiella risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

Valutarisk – transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutarisken exponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolicy. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Den främsta valutaexponeringen inom koncernen finns hos de svenska koncernbolagen. Svenska koncernbolags fakturering har under 2023/24 skett till 42 procent (46) i SEK, till 57 procent (53) i EUR och till 1 procent (1) i övriga valutor. Utöver det finns valutaexponering även i Systemair HSK i Turkiet där 72 procent (74) av faktureringen skett i EUR och 26 procent (24) skett i USD.

Årligen görs en uppskattning av det framtida nettoinflödet av EUR som kan valutasäkras upp till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR/SEK inom koncernen.

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair omräknar tillgångar, skulder och eget kapital till vid balansdagen gällande valutakurser samt resultaträkningarna till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 4 352 Mkr (3 825). Större nettotillgångar utgörs av 2 312 Mkr (2 128) i EUR, 331 Mkr (320) i CZK, 289 Mkr (221) i CAD, 221 Mkr (188) i DKK, 210 Mkr (189) i USD, 189 Mkr (152) i GBP, 150 Mkr (49) i TRY, 147 Mkr (118) i INR, 140 Mkr (138) i NOK, 130 Mkr (138) i RUB och 119 Mkr (103) i MYR. Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens, vilken uppgick till +43,2 Mkr (+606,0).

Belånings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldssättningen uppgick vid räkenskapsårets utgång till 1 070,2 Mkr (1 523,2), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 462,2 Mkr (1 842,3). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2023/24 uppgå till 3–12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procentenhet skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 11 Mkr (15) för den kommande 12 månaders perioden.

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för bolaget. Kreditbedömningen görs med stöd av den kunskap som bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fördras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i hög grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på bolagets likviditet och resultat. Systemair har de senaste åren haft en medveten strategi för att öka andelen långfristiga lån för att därigenom säkerställa den långfristiga likviditeten i koncernen.

Företagsförvärv

Förvärv av företag kan medföra flera finansiella och operationella risker. Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har i vissa fall varit bolag som har haft operativa och finansiella problem. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar bolagets verksamhet, komma att förvärfas. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Affäretiska risker

Korruption

Risken för korruption eller mutor i strid med internationella lagar är ett problem för flera framför allt internationella företag, där vetskapen om vad korruption är kan vara bristfällig bland alla parter involverade beroende på kunskap samt även lokal kultur och kutym. Systemair verkar i byggnadsbranschen i en global kontext där risken för korruption är bedömd som hög i vissa länder. Denna risk kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Arbetsrättigheter och mänskliga rättigheter

Risken för kränkning av internationella arbetsrättigheter eller mänskliga rättigheter varierar generellt bland företag beroende på bransch och geografisk placering. I vissa länder där Systemair har verksamhet finns det en generell högre risk för kränkning av dessa rättigheter hänförligt riskindex som indikerar till exempel landets demokratiska tillstånd och andra faktorer som visar på hur välutvecklat ett land är i fråga om dessa rättigheter. Dessa risker kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Sanktioner

Systemair har en global verksamhet med försäljning till mer än 135 länder. Sanktioner har ökat senaste åren och kan gälla länder, företag samt enskilda individer. Systemair arbetar aktivt med att ha uppdaterad information gällande sanktioner i relevanta system och kommunicera internt om vilka sanktioner som gäller och hur det påverkar vår verksamhet. Det kan ändå inte helt uteslutas att Systemair omedvetet bryter mot sanktioner, vilket skulle kunna kan ha en negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.



Not 3 | Rapportering per segment

Koncernens verksamhet består i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter. Den interna uppföljningen av verksamheten sker per legalt bolag av Systemairs högsta verkställande beslutsfattare. Varje legalt bolag är därmed ett rörelsesegment. Om flera länder och marknader har likartade ekonomiska egenskaper kan dessa slås samman i segmentsredovisningen. Systemair gör sammanslagningar till segmenten Europa samt till Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området är motiverat. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten dessutom blir mer överskådlig. Moderbolaget redovisas i ett separat segment, Koncerngemensamt. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

| Koncernen | Europa | Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | Koncern-gemensamt | Elimineringar | Totalt |
|-------------------------|---------|---|-------------------|---------------|----------|
| 2023/24 | | | | | |
| Nettoomsättning, extern | 9 007,5 | 3 249,1 | - | - | 12 256,6 |
| Nettoomsättning, intern | 183,8 | 36,8 | 192,7 | -413,3 | - |
| Rörelseresultat | 870,8 | 293,6 | -201,4 | - | 963,0 |
| Rörelsemarginal, % | 9,7 | 9,0 | - | - | 7,9 |
| Resultat e. fin. netto | 1 067,4 | 186,2 | -389,2 | - | 864,4 |
| Vinstmarginal, % | 11,9 | 5,7 | - | - | 7,1 |
| Tillgångar | 6 259,3 | 2 420,6 | 4 279,7 | -3 166,9 | 9 792,7 |
| Investeringar | -241,0 | -79,0 | -69,7 | - | -389,7 |
| Av- och nedskrivningar | 332,3 | 72,5 | 17,3 | - | 422,1 |
| 2022/23 | | | | | |
| Nettoomsättning, extern | 9 163,2 | 2 894,7 | - | - | 12 057,9 |
| Nettoomsättning, intern | 225,4 | 36,8 | 181,9 | -444,1 | - |
| Rörelseresultat | 1 384,7 | 186,0 | -169,3 | - | 1 401,4 |
| Rörelsemarginal, % | 15,1 | 6,4 | - | - | 11,6 |
| Resultat e. fin. netto | 986,2 | 102,9 | 205,8 | - | 1 294,9 |
| Vinstmarginal, % | 10,8 | 3,6 | - | - | 10,7 |
| Tillgångar | 6 049,5 | 2 328,2 | 4 688,4 | 3 433,0 | 9 633,1 |
| Investeringar | -146,7 | -76,3 | 541,6 | - | 318,6 |
| Av- och nedskrivningar | 479,3 | 58,3 | 30,7 | - | 568,3 |



Not 4 | Uppllysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nord- och Sydamerika samt Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Färöarna, Grönland, Island, Norge, Sverige och Åland.

I region Västeuropa ingår Andorra, Belgien, Cypern, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Monaco, Nederländerna, Portugal, San Marino, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Östeuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Belarus, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kosovo, Kroatien, Kyrgyzstan, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tadjikistan, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

Nord- och Sydamerika avser Brasilien, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Guatemala, Jamaica, Kanada, Mexiko, Panama, Peru, Puerto Rico, Surinam, USA och Uruguay.

Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika avser Afghanistan, Algeriet, Angola, Australien, Bahrain, Bangladesh, Benin, Botswana, Brunei, Egypten, Elfenbenskusten, Etiopien, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Gabon, Ghana, Indien, Indonesien, Irak, Israel, Japan, Jordanien, Kambodja, Kap Verde, Kenya, Kina, Kongo, Kuwait, Libanon, Malaysia, Maldiverna, Mali, Marocko, Mauritius, Mongoliet, Namibia, Nepal, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Seychellerna, Singapore, Somalia, Sri Lanka, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Uganda, Vietnam, Zambia och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter nedan baseras på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemairs tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

| Geografisk fördelning Koncernen | Nettoomsättning | | Anläggningstillgångar *) | |
|--|-----------------|-----------------|--------------------------|----------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Norge | 776,0 | 825,8 | 71,3 | 66,8 |
| Sverige | 653,6 | 727,2 | 292,9 | 285,1 |
| Övriga Norden | 644,7 | 646,6 | 133,6 | 416,4 |
| Totalt Norden | 2 074,3 | 2 199,6 | 497,8 | 768,3 |
| Tyskland | 1 445,2 | 1 592,0 | 474,3 | 415,3 |
| Storbritannien | 752,7 | 510,2 | 102,1 | 131,3 |
| Frankrike | 702,0 | 835,4 | 30,8 | 31,3 |
| Italien | 555,7 | 707,3 | 236,4 | 218,8 |
| Spanien | 447,5 | 407,8 | 374,5 | 366,7 |
| Övriga Västeuropa | 1 562,2 | 1 499,4 | 318,4 | 278,3 |
| Totalt Västeuropa | 5 465,3 | 5 552,1 | 1 536,5 | 1 441,7 |
| Östeuropa inkl. OSS | 1 436,3 | 1 368,0 | 1 010,5 | 889,6 |
| USA | 891,2 | 785,8 | 124,4 | 113,2 |
| Kanada | 491,5 | 495,4 | 267,1 | 197,1 |
| Övriga Nord- och Sydamerika | 75,1 | 60,6 | 0,9 | 0,5 |
| Totalt Nord- och Sydamerika | 1 457,8 | 1 341,8 | 392,4 | 310,8 |
| Turkiet | 456,9 | 375,8 | 267,4 | 74,4 |
| Övriga Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | 1 366,0 | 1 220,6 | 335,9 | 321,1 |
| Totalt Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | 1 822,9 | 1 596,4 | 603,3 | 395,5 |
| | 12 256,6 | 12 057,9 | 4 040,5 | 3 805,9 |

*) Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Moderbolagets försäljning omfattar uteslutande koncerninterna tjänster till andra koncernföretag.

| Fördelning per marknad Nettoomsättning | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 |
| Norden | 49,8 | 49,5 |
| Västeuropa | 74,1 | 69,1 |
| Östeuropa inkl. OSS | 30,7 | 30,4 |
| Nordamerika | 15,6 | 13,8 |
| Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | 22,5 | 19,1 |
| | 192,7 | 181,9 |

Not 5 | Intäkternas fördelning

Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter samt service av ventilationsprodukter. Totala intäkter för räkenskapsåret uppgick till 12 256,6 Mkr (12 057,9) varav service av ventilationsprodukter utgjorde 586,0 Mkr (475,2). Tabellen nedan visar intäkternas fördelning per segment.

| Koncernen | Europa | Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | Totalt |
|--|----------------|---|-----------------|
| 2023/24 | | | |
| Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt | 8 342,3 | 2 988,8 | 11 331,1 |
| Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid | 97,4 | 242,1 | 339,5 |
| Service redovisad vid en viss tidpunkt | 294,4 | 4,5 | 298,9 |
| Service redovisad över tid | 273,4 | 13,7 | 287,1 |
| | 9 007,5 | 3 249,1 | 12 256,6 |
| 2022/23 | | | |
| Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt | 8 594,0 | 2 664,2 | 11 258,2 |
| Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid | 124,2 | 200,3 | 324,5 |
| Service redovisad vid en viss tidpunkt | 238,8 | 5,5 | 244,3 |
| Service redovisad över tid | 206,2 | 24,7 | 230,9 |
| | 9 163,2 | 2 894,7 | 12 057,9 |

| Kontraktbalanser | Koncernen | |
|------------------|-----------|---------|
| | 2023/24 | 2022/23 |
| Avtalstillgångar | 14,7 | 11,3 |
| Avtalsskulder | 0,2 | 0,1 |

Merparten av koncernens försäljning sker med 30 till 60 dagars betalningsvillkor.





Not 6 | Kostnadsslagsindelning

| | Kostnad sålda varor | Försäljningskostnader | Administrationskostnader | Totalt |
|-----------------------|---------------------|-----------------------|--------------------------|------------------|
| 2023/24 | | | | |
| Materialkostnader | -5 391,0 | - | - | -5 391,0 |
| Personalkostnader | -1 839,6 | -1 453,7 | -366,0 | -3 659,3 |
| Avskrivningskostnader | -205,2 | -159,4 | -30,8 | -395,4 |
| Övriga kostnader | -607,1 | -1 003,6 | -201,4 | -1 812,1 |
| | -8 042,9 | -2 616,7 | -598,2 | -11 257,8 |
| 2022/23 | | | | |
| Materialkostnader | -5 316,3 | - | - | -5 316,3 |
| Personalkostnader | -1 801,1 | -1 349,3 | -343,0 | -3 493,4 |
| Avskrivningskostnader | -200,5 | -163,7 | -35,0 | -399,2 |
| Övriga kostnader | -630,6 | -946,8 | -197,4 | -1 774,8 |
| | -7 948,5 | -2 459,8 | -575,4 | -10 983,7 |

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 240 Mkr (240) under 2023/24. Den största delen av kostnaderna avser personalkostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

Not 7 | Arvoden till revisorer

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| EY | | | | |
| Revisionsuppdraget | -9,8 | -9,6 | -3,6 | -3,3 |
| Revision utöver revisionsuppdraget | -0,1 | -0,3 | - | -0,3 |
| Totalt EY | -9,9 | -9,9 | -3,6 | -3,6 |
| Övriga | | | | |
| Revisionsuppdraget | -3,7 | -3,8 | - | - |
| Revision utöver revisionsuppdraget | -1,0 | -0,4 | - | - |
| Skatterådgivning | -3,2 | -3,0 | - | - |
| Övriga tjänster | -1,9 | -3,1 | - | -1,2 |
| Totalt Övriga | -9,8 | -10,3 | - | -1,2 |
| Totalt | -19,7 | -20,2 | -3,6 | -4,8 |

Not 8 | Leasing

Koncernens leasingavtal består främst av lagerlokaler, maskiner, inventarier, fordon respektive kontorsbyggnader. Som tillägg till ovan leasar Systemair totalt fem av sina fabriker varav dessa, specifikt, inhyser fyra enskilda produktionsanläggningar. Generellt är leasingavtalen stipulerade med en fast hyresperiod. Med tillägg till detta innehåller vissa specifika leasingavtal en option med möjligheten att förlänga en, tidigare avtalad, leasingperiod. Respektive leasingavtal förhandlas separat och inbegriper olika former av villkor vilka även innehåller särskilda kovenanter. Leasingavtalens utformning inkluderar såväl en rörlig som fast del (avgift) vilket baseras på kontraktets avtalade nyttjanderätt samt i kombination med tillägg för värdering av leasingkulden. Med tillägg till ovan inbegriper leasingavtalen komponenter som är definierade som rent leasingrelaterade samt kan, i särskilda fall, innehålla komponenter som är definierade som icke leasingrelaterade. Beräkningen av kontraktets avtalade nyttjanderätt respektive leasingkulda tar endast hänsyn till delar vilka är definierade som leasingrelaterade komponenter.

Årets totala räntekostnader, vilka finns redovisade under avsnittet finansiella kostnader, uppgår till -13,6 Mkr (-7,8). På helårsbasis redovisades leasingrelaterade av- och nedskrivningar om totalt -122,4 Mkr (-118,6). Kortfristiga respektive leasingrelaterade tillgångar samt de med ett fördefinierat lågt värde har kostnadsförts med 10,4 Mkr (9,8). Uppskjutten skatt avseende nyttjanderättstillgångar var vid utgången av året 1,7 Mkr (1,4).

Nyttjanderättstillgångar

| Koncernen 2023/2024 | Byggnader och mark | Personbilar och andra fordon | Övriga nyttjanderättstillgångar |
|---|--------------------|------------------------------|---------------------------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | |
| Vid årets början | 415,1 | 123,0 | 16,9 |
| Nyupptagen leasing | 177,6 | 66,2 | 4,6 |
| Lösen av leasing/förfallna och avslutade kontrakt | -95,6 | -34,7 | -5,3 |
| Omräkningsdifferens | 14,3 | -0,2 | 0,4 |
| | 511,4 | 154,3 | 16,6 |
| Akkumulerad avskrivning | | | |
| Vid årets början | -237,9 | -53,0 | -10,0 |
| Lösen av leasing | 91,8 | 27,9 | 5,2 |
| Omräkningsdifferens | -9,2 | -1,3 | -0,1 |
| Årets avskrivning | -83,6 | -34,0 | -4,8 |
| | -238,9 | -60,4 | -9,7 |
| Bokfört värde | 272,5 | 93,9 | 6,9 |

| Koncernen 2022/23 | Byggnader och mark | Personbilar och andra fordon | Övriga nyttjanderättstillgångar |
|---|--------------------|------------------------------|---------------------------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | |
| Vid årets början | 359,5 | 124,3 | 21,3 |
| Nyupptagen leasing | 60,8 | 39,4 | 1,4 |
| Lösen av leasing/förfallna och avslutade kontrakt | -33,0 | -49,3 | -7,2 |
| Omräkningsdifferens | 27,8 | 8,6 | 1,4 |
| | 415,1 | 123,0 | 16,9 |
| Akkumulerad avskrivning | | | |
| Vid årets början | -170,0 | -58,8 | -8,4 |
| Lösen av leasing | 29,8 | 43,8 | 4,9 |
| Omräkningsdifferens | -17,9 | -5,2 | -0,5 |
| Årets avskrivning | -79,8 | -32,8 | -6,0 |
| | -237,9 | -53,0 | -10,0 |
| Bokfört värde | 177,2 | 70,0 | 6,9 |



→ Not 8, forts.

| | Koncernen | |
|---|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 |
| Avtalade framtida leasingavgifter avseende kontrakt som förfaller till betalning | | |
| Inom ett år | 124,0 | 106,7 |
| Inom 1 – 2 år | 93,0 | 74,3 |
| Inom 2 – 5 år | 135,2 | 86,8 |
| Längre än 5 år | 72,9 | 10,9 |
| Totalt | 425,1 | 278,7 |
| | | |
| | Koncernen | |
| | 2023/24 | 2022/23 |
| Leasingskuldens förfallostruktur | | |
| Inom ett år | 125,6 | 106,2 |
| Inom 1 – 2 år | 86,9 | 69,7 |
| Inom 2 – 5 år | 111,0 | 75,4 |
| Längre än 5 år | 58,5 | 8,1 |
| Totalt | 382,0 | 259,4 |
| | | |
| | Moderbolaget | |
| | 2023/24 | 2022/23 |
| Bokförda leasingkostnader | | |
| Inom ett år | 1,2 | 2,1 |
| Inom 1 – 2 år | 0,8 | 1,1 |
| Inom 2 – 5 år | 0,8 | 1,0 |
| Totalt | 2,8 | 4,2 |

Operationell leasing i enlighet med RFR 2

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

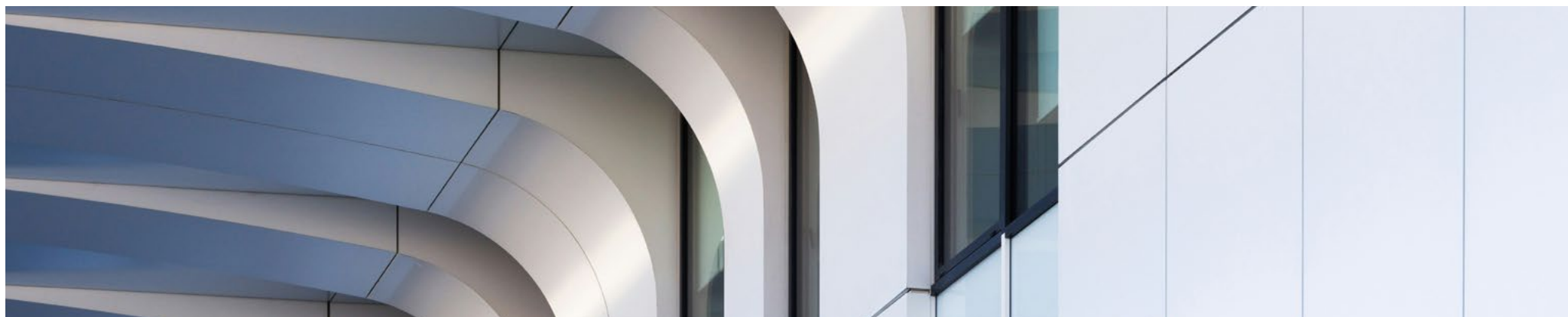
Not 9 | Övriga rörelseintäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|--------------|------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Kursvinster av rörelsekaraktär | 129,7 | 109,1 | 7,3 | 3,6 |
| Vinst vid försäljning av dotterföretag | - | 445,5 | - | - |
| Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar | 31,3 | 9,5 | - | - |
| Erhållna statliga stöd | 4,7 | 1,7 | - | - |
| Förändrad pensionsredovisning Norge | - | 25,8 | - | - |
| Diverse övriga intäkter | 103,2 | 113,2 | 11,8 | 3,8 |
| | 268,9 | 704,8 | 19,1 | 7,4 |

Not 10 | Övriga rörelsekostnader

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Kursförluster av rörelsekaraktär | -150,0 | -153,0 | -6,6 | -12,0 |
| Koncerninterna kostnader | - | - | -61,1 | -58,7 |
| Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar | -2,8 | -0,4 | - | - |
| Nedskrivningar av anläggningstillgångar | -8,3 | -155,4 | - | - |
| Diverse övriga kostnader | -214,8 | -110,3 | -49,6 | -34,8 |
| | -375,9 | -419,1 | -117,3 | -105,5 |

Diverse övriga kostnader inkluderar omstruktureringkostnader i samband med flytten av Menegas produktion till Slovenien om 125 Mkr.





Not 11 | Anställda och personalkostnader

| | 2023/24 | | 2022/23 | |
|----------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | Medeltal anställda | Varav män | Medeltal anställda | Varav män |
| Moderbolaget | 63 | 42 | 59 | 40 |
| Dotterbolag i: | | | | |
| Norden | 924 | 746 | 966 | 783 |
| Sverige | 554 | 442 | 588 | 467 |
| Danmark | 187 | 166 | 195 | 174 |
| Finland | 19 | 11 | 19 | 12 |
| Norge | 164 | 127 | 164 | 130 |
| Västeuropa | 2 080 | 1 608 | 2 062 | 1 510 |
| Belgien | 44 | 38 | 43 | 34 |
| England | 140 | 110 | 102 | 110 |
| Grekland | 13 | 7 | 12 | 7 |
| Frankrike | 58 | 41 | 50 | 37 |
| Nederländerna | 198 | 148 | 196 | 164 |
| Irland | 17 | 16 | 13 | 12 |
| Italien | 204 | 137 | 212 | 136 |
| Portugal | 23 | 16 | 22 | 15 |
| Schweiz | 55 | 45 | 54 | 44 |
| Spanien | 548 | 405 | 519 | 271 |
| Tyskland | 755 | 624 | 814 | 658 |
| Österrike | 25 | 21 | 25 | 22 |
| Östeuropa inkl. OSS | 1 407 | 946 | 1 502 | 1 017 |
| Azerbajdzjan | 9 | 8 | 8 | 7 |
| Belarus | 4 | - | 4 | - |
| Bulgarien | 4 | 2 | 3 | - |
| Estland | 14 | 8 | 40 | 8 |
| Georgien | 2 | - | 2 | 2 |
| Kazakstan | 5 | 2 | 5 | 3 |
| Kroatien | 8 | 7 | 18 | 16 |
| Lettland | 7 | 6 | 8 | 7 |
| Litauen | 267 | 175 | 294 | 188 |

| | 2023/24 | | 2022/23 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | Medeltal anställda | Varav män | Medeltal anställda | Varav män |
| Östeuropa inkl. OSS | | | | |
| Polen | 56 | 42 | 56 | 43 |
| Rumänien | 6 | 4 | 8 | 8 |
| Ryssland | 191 | 89 | 212 | 120 |
| Serbien | 9 | 5 | 9 | 5 |
| Slovakien | 263 | 171 | 268 | 172 |
| Slovenien | 222 | 182 | 196 | 170 |
| Tjeckien | 332 | 241 | 362 | 262 |
| Ukraina | 3 | - | 3 | 1 |
| Ungern | 5 | 4 | 6 | 5 |
| Nord- och Sydamerika | 532 | 336 | 526 | 339 |
| Kanada | 352 | 226 | 352 | 230 |
| Mexiko | 9 | 4 | 9 | 4 |
| Peru | 10 | - | 6 | 6 |
| USA | 161 | 106 | 159 | 99 |
| Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | 1 447 | 1 187 | 1 184 | 1 084 |
| Australien | 44 | 43 | 58 | 55 |
| Förenade Arabemiraten | 13 | 11 | 13 | 11 |
| Indien | 654 | 667 | 563 | 567 |
| Kina | 4 | 4 | 4 | 3 |
| Marocko | 36 | 25 | 32 | 29 |
| Malaysia | 142 | 100 | 136 | 106 |
| Nya Zeeland | 16 | 14 | - | - |
| Saudiarabien | 32 | 28 | 26 | 25 |
| Singapore | 12 | 7 | 11 | 6 |
| Sydafrika | 124 | 82 | 94 | 84 |
| Turkiet | 359 | 199 | 236 | 187 |
| Qatar | 11 | 7 | 11 | 11 |
| | 6 453 | 4 865 | 6 299 | 4 773 |

| Andelen kvinnor i styrelse och ledning, % | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------|---------|--------------|---------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter | | | 40% | 40% |
| Koncernledning | | | 14% | 0% |
| Företagsledningar | 9% | 9% | | |

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | Löner och ersättningar | | Sociala kostnader | |
|---|------------------------|--------------|-------------------|-------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Styrelse och VD | | | | |
| Moderbolaget | 8,9 | 8,0 | 4,3 | 3,2 |
| Dotterbolag i Norden | 18,6 | 17,3 | 6,3 | 5,8 |
| Västeuropa | 64,2 | 56,1 | 12,7 | 11,6 |
| Östeuropa inkl. OSS | 25,4 | 24,6 | 6,1 | 6,4 |
| Nord- och Sydamerika | 11,4 | 9,4 | 1,5 | 0,7 |
| Övriga värden | 17,2 | 14,5 | 1,3 | 1,0 |
| Summa styrelse och VD | 145,7 | 129,9 | 32,2 | 28,7 |



→ Not 11, forts.

| Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året | Grundlön/arvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa |
|---|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| 2023/2024 | | | | | |
| Gerald Engström – Styrelsens ordförande | 0,8 | | | | 0,8 |
| Patrik Nolåker – Styrelsens vice ordförande | 0,6 | | | | 0,6 |
| Carina Andersson – Ledamot | 0,4 | | | | 0,4 |
| Niklas Engström – Ledamot | 0,4 | | | | 0,4 |
| Gunilla Spongh – Ledamot | 0,5 | | | | 0,5 |
| Roland Kasper – Koncernchef | 5,3 | 1,0 | 0,1 | 1,5 | 7,9 |
| Andra ledande befattningshavare 1) | 12,6 | 1,2 | 0,4 | 4,4 | 18,6 |
| Summa | 20,6 | 2,2 | 0,5 | 5,9 | 29,2 |

1) Avser totalt 7 personer

| Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året | Grundlön/arvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa |
|---|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| 2022/2023 | | | | | |
| Gerald Engström – Styrelsens ordförande | 0,8 | | | | 0,8 |
| Patrik Nolåker – Styrelsens vice ordförande | 0,5 | | | | 0,5 |
| Carina Andersson – Ledamot | 0,4 | | | | 0,4 |
| Niklas Engström – Ledamot | 0,3 | | | | 0,3 |
| Svein Nilsen – Ledamot | 0,1 | | | | 0,1 |
| Gunilla Spongh – Ledamot | 0,4 | | | | 0,4 |
| Roland Kasper – Koncernchef | 4,5 | 1,5 | 0,1 | 0,8 | 6,9 |
| Andra ledande befattningshavare 1) | 10,4 | 2,0 | 0,4 | 3,1 | 15,9 |
| Summa | 17,4 | 3,5 | 0,5 | 3,9 | 25,3 |

1) Avser totalt 5 personer

Arvodet till styrelsen är sammanlagt 2 655 tkr (2 515) och fördelas med 830 tkr (800) till ordföranden, 560 tkr (525) till vice ordföranden, 350 tkr (330) till var och en av övriga bolagsstämموvalda ledamöter. Därutöver har ersättning utgått till revisionsutskottet med sammanlagt 165 tkr (150) varav 110 tkr (100) till utskottets ordförande och 55 tkr (50) till övrig ledamot. Ersättning har även utgått till ersättningsutskottet med 30 tkr (30) till utskottets ordförande och 20 tkr (20) till övrig ledamot.

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | Löner och ersättningar | | Sociala kostnader | |
|---|------------------------|----------------|-------------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Övriga anställda | | | | |
| Moderbolaget | 53,1 | 49,3 | 32,3 | 27,4 |
| Dotterbolag i Norden | 542,0 | 528,0 | 159,3 | 145,8 |
| Västeuropa | 1 069,5 | 1 046,2 | 244,4 | 304,7 |
| Östeuropa inkl. OSS | 382,5 | 353,2 | 84,8 | 79,8 |
| Nord- och Sydamerika | 265,5 | 249,1 | 50,4 | 38,5 |
| Övriga världen | 178,8 | 166,2 | 18,9 | 16,6 |
| Summa övriga anställda | 2 491,4 | 2 392,0 | 590,1 | 612,8 |

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 16,6 Mkr (12,1) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 1,5 Mkr (0,8). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 91,4 Mkr (66,6), varav till styrelser och VD 7,1 Mkr (6,9).

Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 30 tkr (30) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Carina Andersson, Gerald Engström samt Patrik Nolåker. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Ledande befattningshavare utgörs förutom Koncernchef och Verkställande Direktör Roland Kasper av Vice President Products and Technologies Martin Dahlgren, Vice President Sales Olle Gassel, Vice President Global Supply Chain Anders Gustafsson, Vice President M&A Ulrika Hellman, Vice President Products and Marketing Björn-Osvold Skandsen samt CFO Anders Ulf.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksam och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningsystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på företagets resultat med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 40 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent för övriga nyckelpersoner.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av den fasta lönen. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram

Den 31 augusti 2023 beslutade årsstämman i Systemair AB om utställande av teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2023. Under räkenskapsåret utfärdade Systemair AB totalt 362 500 teckningsoptioner avseende Systemairaktier till ledande befattningar inom bolaget. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna har gjorts till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Programmet löper över fyra år och sista dag för teckning är 30 september 2027. Under 2021 ställdes även 592 500 teckningsoptioner ut till ledande befattningshavare inom ramen för LTIP 2021 och under 2022 ställdes 520 740 teckningsoptioner ut inom LTIP 2022. Även dessa program löper över fyra år och sista dag för teckning är 30 september 2025 respektive 2026. Under året har 24 500 teckningsoptioner återköpts från anställda som avslutat sin anställning. Teckningskurserna uppgår till 98,20 för LTIP 2021, 58,30 för 2022 och 77,50 för 2023.



Not 12 | Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Aktiverade utvecklingskostnader | 0,3 | 1,8 | 0,3 | 1,8 |
| Varumärken, kundrelationer | 26,6 | 43,1 | - | - |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 31,2 | 30,1 | 13,5 | 14,1 |
| Byggnader och markanläggningar | 61,6 | 60,7 | - | - |
| Maskiner och tekniska anläggningar | 113,5 | 98,7 | 0,8 | 2,3 |
| Inventarier och verktyg | 58,1 | 59,9 | 1,2 | 1,2 |
| Nyttjanderättstillgångar | 122,4 | 118,6 | - | - |
| | 413,7 | 412,9 | 15,8 | 19,4 |
| Avskrivningar fördelade per funktion | | | | |
| Kostnad för sålda varor | 213,0 | 203,8 | - | - |
| Försäljningskostnader | 163,3 | 168,8 | 8,4 | 11,9 |
| Administrationskostnader | 32,0 | 35,9 | 6,7 | 7,2 |
| Övriga rörelsekostnader | 5,4 | 4,4 | 0,7 | 0,3 |
| | 413,7 | 412,9 | 15,8 | 19,4 |

Not 13 | Finansiella intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-------------|------------|--------------|-------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Ränteintäkter externa | 12,3 | 2,4 | 3,7 | 0,9 |
| Ränteintäkter koncernbolag | - | - | 100,0 | 68,1 |
| Netto valutakursförändring finansiella instrument | - | - | 32,8 | 26,7 |
| | 12,3 | 2,4 | 136,5 | 95,7 |

Not 14 | Finansiella kostnader

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Räntekostnader externa | -83,3 | -66,1 | -54,4 | -51,2 |
| Räntekostnader koncernbolag | - | - | -30,0 | -6,7 |
| Räntekostnad leasing | -13,6 | -7,8 | - | - |
| Netto valutakursförändring finansiella instrument | -8,8 | -30,8 | - | - |
| Övriga finansiella kostnader | -5,2 | -4,2 | -1,0 | - |
| | -110,9 | -108,9 | -85,4 | -57,9 |

Not 15 | Skatt på årets resultat

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Aktuell skatt | -215,1 | -238,0 | -1,4 | -13,7 |
| Uppskjuten skatt | 4,5 | -12,2 | 4,9 | 1,6 |
| | -210,6 | -250,2 | 3,5 | -12,1 |

Koncernens skattekostnad utgör 24,4 procent (19,3) av koncernens resultat före skatt. Den högre skattebelastningen förklaras av ej aktiverade underskottsavdrag i bolag som gör förluster. Skattesatsen för moderbolaget har för räkenskapsåret varit 20,6 procent (20,6).

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 61,5 Mkr (70,7) avseende underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats. Motsvarande gäller även för de uppskjutna skattefordringar som ej beaktats på 295 Mkr. Uppskjuten skatt på förluster som ej beaktats avser främst Tyskland, Australien, Sydafrika och Spanien.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Resultat före skatt | 864,4 | 1 294,9 | 189,0 | 698,9 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | -179,6 | -266,0 | -13,3 | -106,4 |
| Effekt utländska skattesatser | 1,9 | - | - | - |
| Ej avdragsgilla kostnader | -12,6 | -93,4 | -1,9 | -0,5 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 10,5 | 110,8 | - | 17,0 |
| Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag | -66,0 | -31,1 | - | - |
| Utdelningar från dotterbolag | - | - | 93,6 | 64,2 |
| Justeringar för skatter tidigare år | -3,3 | 2,8 | - | - |
| Skatteeffekt nedskrivning av fordan i dotterbolag | - | - | - | - |
| Övrigt | 38,5 | 26,7 | -74,9 | 13,6 |
| | -210,6 | -250,2 | 3,5 | -12,1 |

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Uppskjutna skattefordringar | | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 8,1 | 5,4 | - | - |
| Varulager | 35,1 | 34,5 | - | - |
| Kortfristiga fordringar | 6,4 | 8,3 | - | - |
| Pensionsavsättningar | 15,8 | 17,3 | - | - |
| Underskottsavdrag | 61,5 | 70,7 | 20,0 | 15,0 |
| Övrigt | 32,9 | 10,6 | - | - |
| | 159,8 | 146,8 | 20,0 | 15,0 |
| Uppskjutna skatteskulder | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 10,1 | 24,0 | - | - |
| Materiella anläggningstillgångar | 41,1 | 28,0 | - | - |
| Obeskattade reserver | 43,1 | 46,1 | - | - |
| Övrigt | 4,4 | 6,4 | - | - |
| | 98,7 | 104,5 | - | - |





→ Not 15, forts.

Förändring av uppskjuten skatt, temporära skillnader och underskottsavdrag

| Koncernen 2023/24 | Ingående balans 1 maj | Redovisat över resultat- räkningen | Redovisat i övrigt totalresultat | Omräknings- differens | Utgående balans 30 april |
|--|--------------------------|--|--|--------------------------|-----------------------------|
| Anläggningstillgångar | -46,6 | 4,2 | - | -0,8 | -43,2 |
| Kortfristiga fordringar och skulder | 42,8 | -1,9 | - | 0,7 | 41,6 |
| Avsättningar och lång- fristiga skulder | 17,3 | -2,3 | 0,3 | 0,5 | 15,8 |
| Obeskattade reserver | -46,1 | 3,0 | - | - | -43,1 |
| Underskottsavdrag | 70,7 | -10,6 | - | 1,4 | 61,5 |
| Övrigt | 4,2 | 25,5 | - | -1,2 | 28,5 |
| | 42,3 | 17,9 | 0,3 | 0,6 | 61,1 |

| Koncernen 2022/23 | Ingående balans 1 maj | Redovisat över resultat- räkningen | Redovisat i övrigt totalresultat | Förvärv/ avyttring av rörelse | Omräknings- differens | Utgående balans 30 april |
|--|-----------------------------|--|--|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| Anläggningstillgångar | -49,5 | 2,8 | - | 2,2 | -2,1 | -46,6 |
| Kortfristiga fordringar och skulder | 29,8 | 9,7 | - | 3,0 | 0,3 | 42,8 |
| Avsättningar och lång- fristiga skulder | 14,2 | 3,2 | -0,5 | -0,2 | 0,6 | 17,3 |
| Obeskattade reserver | -19,8 | -26,3 | - | - | - | -46,1 |
| Underskottsavdrag | 111,9 | -44,7 | - | - | 3,5 | 70,7 |
| Övrigt | 8,5 | -1,1 | - | -2,0 | -1,2 | 4,2 |
| | 95,1 | -56,4 | -0,5 | 3,0 | 1,1 | 42,3 |

Not 16 | Immateriella och materiella
anläggningstillgångar

| Koncernen 2023/24 | Goodwill | Aktiverade utvecklingskostnader | Varumärken, kundrelationer | Övriga immateriella tillgångar | Byggnader och mark | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier och verktyg | Pågående anläggningar |
|--|----------------|------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------|---|----------------------------|--------------------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | | | | | |
| Vid årets början | 1 145,7 | 13,0 | 637,7 | 261,6 | 2 305,8 | 1 385,4 | 671,3 | 136,1 |
| Anskaffning via företagsförvärv | 7,9 | - | 3,7 | - | - | - | 0,6 | - |
| Årets anskaffning | - | - | - | 24,6 | 55,3 | 79,0 | 41,6 | 210,7 |
| Försäljning/Utrangering | - | - | - | -0,8 | -135,8 | -67,3 | -49,2 | -14,7 |
| Omklassificering | - | - | - | 17,6 | 7,5 | 107,0 | 21,7 | -153,8 |
| Omräkningsdifferens | 35,2 | - | 19,6 | 11,7 | 2,9 | 105,3 | 136,1 | 64,3 |
| | 1 188,8 | 13,0 | 661,0 | 314,7 | 2 235,7 | 1 609,4 | 822,1 | 242,6 |
| Akkumulerad avskrivning | | | | | | | | |
| Vid årets början | - | -8,8 | -405,4 | -202,8 | -772,1 | -890,6 | -477,4 | - |
| Försäljning/Utrangering | - | - | - | 1,9 | 39,7 | 40,3 | 48,4 | - |
| Omräkningsdifferens | - | - | -11,5 | -12,3 | -37,6 | -71,5 | -120,1 | - |
| Årets avskrivning | - | -0,3 | -26,6 | -31,2 | -61,6 | -113,5 | -58,1 | - |
| | - | -9,1 | -443,5 | -244,4 | -831,6 | -1 035,3 | -607,2 | - |
| Akkumulerade nedskrivningar | | | | | | | | |
| Vid årets början | -157,1 | -3,9 | - | -0,1 | -61,3 | -21,8 | -3,5 | - |
| Omräkningsdifferens | -2,7 | - | - | - | 3,2 | 1,0 | 0,3 | - |
| Försäljning/Utrangering | - | - | - | - | - | 5,2 | - | - |
| Årets nedskrivning | -3,2 | - | - | - | - | -5,1 | - | - |
| | -163,0 | -3,9 | - | -0,1 | -58,1 | -20,7 | -3,2 | - |
| Bokfört värde | 1 025,8 | - | 217,5 | 70,2 | 1 346,0 | 553,4 | 211,7 | 242,6 |



→ Not 16, forts.

| Koncernen 2022/23 | Goodwill | Aktiverade utvecklingskostnader | Varumärken, kundrelationer | Övriga immateriella tillgångar | Byggnader och mark | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier och verktyg | Pågående anläggningar |
|--|----------------|------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------|---|----------------------------|--------------------------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | | | | | | | |
| Vid årets början | 1 021,3 | 13,0 | 492,2 | 249,2 | 2 005,1 | 1 278,9 | 669,3 | 125,6 |
| Anskaffning via företagsförvärv | 133,2 | - | 140,4 | - | 66,6 | 7,2 | 3,7 | - |
| Årets anskaffning | - | - | - | 23,5 | 32,2 | 66,0 | 77,2 | 150,3 |
| Försäljning/Utrangering | -169,1 | - | -32,2 | -26,9 | -147,7 | -109,8 | -141,0 | -13,4 |
| Omklassificering | - | - | - | 1,2 | - | 53,9 | 17,8 | -149,9 |
| Omräkningsdifferens | 160,3 | - | 37,3 | 14,6 | 272,6 | 89,2 | 44,3 | 23,5 |
| | 1 145,7 | 13,0 | 637,7 | 261,6 | 2 305,8 | 1 385,4 | 671,3 | 136,1 |
| Ackumulerad avskrivning | | | | | | | | |
| Vid årets början | - | -7,0 | -353,0 | -174,4 | -702,5 | -838,9 | -475,1 | - |
| Försäljning/Utrangering | - | - | 15,8 | 12,9 | 28,9 | 94,6 | 82,5 | - |
| Omklassificering | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Omräkningsdifferens | - | - | -25,1 | -11,2 | -37,8 | -47,6 | -24,9 | - |
| Årets avskrivning | - | -1,8 | -43,1 | -30,1 | -60,7 | -98,7 | -59,9 | - |
| | - | -8,8 | -405,4 | -202,8 | -772,1 | -890,6 | -477,4 | - |
| Ackumulerade nedskrivningar | | | | | | | | |
| Vid årets början | -132,4 | -3,9 | - | - | -4,7 | - | - | - |
| Omräkningsdifferens | -0,3 | - | - | - | 15,7 | 6,1 | 0,8 | - |
| Försäljning/Utrangering | 26,4 | - | - | - | - | - | - | - |
| Årets nedskrivning | -50,8 | - | - | -0,1 | -72,3 | -27,9 | -4,3 | - |
| | -157,1 | -3,9 | - | -0,1 | -61,3 | -21,8 | -3,5 | - |
| Bokfört värde | 988,6 | 0,3 | 232,3 | 58,7 | 1 472,4 | 473,0 | 190,4 | 136,1 |

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill samt varumärken med obestämbar livslängd

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en femårsperiod. Ledeningen har fastställt de finansiella planerna baserat på tidigare resultat, erfarenheter och förväntningar på marknadsutvecklingen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om produktlanseringar, prisutveckling, försäljningsvolym, konkurrerande produkter och kostnadsutveckling. Kassaflödet bortom femårsperioden har antagits ha en årlig tillväxt motsvarande 2–4 procent per år. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna från 13 till 26 procent (13–22).

I tabellen nedan framgår fördelning av goodwill per kassagenererande enhet för de 10 enskilt största goodwillposterna samt varumärke med obestämbar livslängd, genomsnittligt estimerad tillväxt och bruttomarginal under prognosperioden samt diskonteringsränta före skatt för respektive enhet vilka använts vid beräkningar av nyttjandevärden. Värdet för Systemair HSK i Turkiet är justerat för hyperinflation enligt IAS 29.

| Kassagenererande enhet | Land | 2023/24 | | | | |
|---------------------------|----------------|----------------------|--|-------------------------------------|---|------------------------------------|
| | | Goodwill 30 april | Varumärke som omfattas av nedskrivnings- prövning | Genomsnittlig estimerad tillväxt | Genomsnittligt estimerad bruttomarginal | Diskonterings- ränta före skatt |
| Systemair HSK | Turkiet | 103,9 | - | 10% | 23% | 26% |
| Sagicofim Group | Italien | 88,6 | 32,6 | 10% | 29% | 18% |
| Systemair B.V | Nederländerna | 70,9 | - | 4% | 26% | 13% |
| Koolair Group | Spanien | 67,0 | 68,3 | 2% | 28% | 16% |
| Systemair India Pvt LTD | Indien | 57,5 | - | 9% | 18% | 18% |
| Group SCS | Storbritannien | 46,1 | - | 8% | 25% | 15% |
| Recutech | Tjeckien | 37,9 | - | 17% | 25% | 13% |
| Burda WTG | Tyskland | 37,3 | - | 9% | 44% | 14% |
| Systemair Italy s.r.l | Italien | 34,6 | - | 9% | 33% | 18% |
| Systemair Schweiz AG | Schweiz | 34,1 | - | 7% | 46% | 13% |
| Övriga bolag | | 447,9 | - | | | |
| | | 1 025,8 | 100,9 | | | |



→ Not 16, forts.

| | | 2022/23 | | | | |
|-------------------------|----------------|----------------------|--|-------------------------------------|---|------------------------------------|
| Kassagenererande enhet | Land | Goodwill 30 april | Varumärke som omfattas av nedskrivnings- prövning | Genomsnittlig estimerad tillväxt | Genomsnittligt estimerad bruttomarginal | Diskonterings- ränta före skatt |
| Systemair HSK | Turkiet | 104,2 | - | 15% | 21% | 22% |
| Sagicofim Group | Italien | 86,7 | 32,4 | 11% | 30% | 18% |
| Systemair B.V | Nederländerna | 68,3 | - | 3% | 22% | 13% |
| Koolair Group | Spanien | 64,6 | 67,8 | 0% | 25% | 16% |
| Systemair India Pvt LTD | Indien | 55,1 | - | 9% | 18% | 18% |
| Group SCS | Storbritannien | 42,1 | - | 10% | 25% | 14% |
| Burda WTG | Tyskland | 35,9 | - | 9% | 45% | 14% |
| Recutech | Tjeckien | 35,5 | - | 9% | 25% | 13% |
| Systemair Italy s.r.l | Italien | 33,4 | - | 10% | 31% | 18% |
| Systemair Schweiz AG | Schweiz | 32,6 | - | 5% | 46% | 13% |
| Övriga bolag | | 430,2 | | | | |
| | | 988,6 | 100,2 | | | |

Återvinningsvärdet för de testade enheterna överstiger deras redovisade värden och därmed har inga nedskrivningar redovisats. Men givet den nuvarande makroekonomiska situationen i Turkiet föreligger dock vissa svårigheter i att bedöma diskonteringsräntan. I Inden skulle en förändring av diskonteringsräntan med cirka 1,9 procentenheter indikera ett nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser har gjorts avseende estimerad bruttomarginal, tillväxttakt och diskonteringsränta. Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Systemair har konstaterat att det finns marginal i beräkningarna för samtliga enheter.

| Moderbolaget 2023/24 | Goodwill | Aktiverade utvecklings- kostnader | Licenser m.m. | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier och verktyg | Pågående anläggningar |
|--|-------------|---|---------------|--|----------------------------|--------------------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | | | |
| Vid årets början | 0,7 | 13,0 | 92,2 | 11,6 | 18,7 | 14,7 |
| Årets anskaffning | - | - | 3,4 | - | - | 23,0 |
| Omklassificering | - | - | 9,9 | 1,3 | 3,5 | -14,7 |
| Försäljning/ utrangering | - | - | - | - | -2,7 | -1,4 |
| | 0,7 | 13,0 | 105,5 | 12,9 | 19,5 | 21,6 |
| Akkumulerad avskrivning | | | | | | |
| Vid årets början | -0,7 | -8,8 | -68,4 | -11,0 | -15,2 | - |
| Årets avskrivning | - | -0,3 | -13,5 | -0,8 | -1,2 | - |
| | -0,7 | -9,1 | -81,9 | -11,8 | -16,4 | - |
| Akkumulerade nedskrivningar | | | | | | |
| Vid årets början | - | -3,9 | - | - | - | - |
| Årets nedskrivning | - | - | - | - | - | - |
| | - | -3,9 | - | - | - | - |
| Bokfört värde | - | - | 23,6 | 1,1 | 3,1 | 21,6 |

| Moderbolaget 2022/23 | Goodwill | Aktiverade utvecklings- kostnader | Licenser m.m. | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier och verktyg | Pågående anläggningar |
|--|-------------|---|---------------|--|----------------------------|--------------------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | | | |
| Vid årets början | 0,7 | 13,0 | 87,7 | 11,6 | 16,1 | 8,4 |
| Årets anskaffning | - | - | 3,6 | - | 0,3 | 9,5 |
| Omklassificering | - | - | 0,9 | - | 2,3 | -3,2 |
| | 0,7 | 13,0 | 92,2 | 11,6 | 18,7 | 14,7 |
| Akkumulerad avskrivning | | | | | | |
| Vid årets början | -0,7 | -7,0 | -54,3 | -8,7 | -14,0 | - |
| Årets avskrivning | - | -1,8 | -14,1 | -2,3 | -1,2 | - |
| | -0,7 | -8,8 | -68,4 | -11,0 | -15,2 | - |
| Akkumulerade nedskrivningar | | | | | | |
| Vid årets början | - | -3,9 | - | - | - | - |
| Årets nedskrivning | - | - | - | - | - | - |
| | - | -3,9 | - | - | - | - |
| Bokfört värde | - | 0,3 | 23,8 | 0,6 | 3,5 | 14,7 |



Not 17 | Andra långfristiga fordringar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Ingående balans | 14,4 | 13,1 | 8,1 | 7,8 |
| Tillkommande fordran | 51,9 | 4,9 | - | - |
| Reglerade fordringar | -14,5 | -3,7 | - | - |
| Nedskrivningar | -0,2 | 1,6 | -0,1 | - |
| Omklassificering | -1,6 | -1,9 | - | 0,3 |
| Omräkningsdifferenser | 0,2 | 0,4 | - | - |
| Utgående balans | 50,2 | 14,4 | 8,0 | 8,1 |

Not 18 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Förutbetald hyra | 48,6 | 11,3 | - | - |
| Förutbetalda försäkringspremier | 11,4 | 11,2 | - | - |
| Serviceavtal och programlicenser | 22,9 | 21,5 | 13,5 | 14,2 |
| Övrigt | 87,6 | 62,7 | 4,1 | 5,9 |
| | 170,5 | 106,7 | 17,6 | 20,1 |

Not 19 | Varulager

Direkt materialkostnad under året uppgick till 8 827,8 Mkr (5 579,3). Inkuransreserven har ökat med 50,8 Mkr. Total inkuransreserv uppgår till 157,5 Mkr (106,7), vilket motsvarar 6,6 procent (4,0) av lagervärdet före avdrag för inkurans.

Not 20 | Kundfordringar

| Åldersanalys av kundfordringar, inklusive reserv | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|----------------|----------------|--------------|----------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Ej förfallna | 2 050,0 | 1 921,9 | - | - |
| < 90 dagar | 313,4 | 383,1 | - | - |
| 90-180 dagar | 54,5 | 55,1 | - | - |
| 181-360 dagar | 24,6 | 28,3 | - | - |
| > 360 dagar | 28,6 | 28,6 | - | - |
| Totalt | 2 471,1 | 2 417,0 | - | - |

I enlighet med IFRS 9 tillämpar Systemair en värderingsmetodik vad gäller beräkning av kreditförlustris för kundfordringar som innebär att förväntad kreditförlust under kundfordringens hela löptid beaktas i beräkningen av kreditförlustris. Individuell värdering av utestående kundfordringar sker dock alltid när så är mer lämpligt.

Modellen med att beräkna förväntade kreditförluster baseras på fem olika nivåer av förfalldagar, allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall, enligt tabellen ovan. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustriserveringar sker om inte en individuell bedömning indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster under en femårsperiod justerat för förlustriserveringar som en individuell framåtblickande bedömning av förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge, kännedom om kund och marknad till exempel. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per 30 april 2024 i intervallet 0,1-69,8 procent (0,1-71,2). Systemair tillämpar som regel inte kreditförsäkring, men om så är fallet undantagsvis, så accepteras en reservering reducerad med försäkrat belopp. En enskild kundfordring skrivs bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan om reglering av motparten.

Under räkenskapsåret 2023/24 har resultatet belastats med 13,7 Mkr (14,8) avseende befarade kundförluster. Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 3,6 procent (3,7) av totala kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag som har upprättat en kreditpolicy enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair har en väldigt bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder. Kostnaden för förväntade och konstaterade kundförluster belastar försäljningskostnaderna.

| Reserv för förväntade kreditförluster | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Ingående balans | 91,7 | 124,7 | 0,8 | 0,8 |
| Avsättning för befarade förluster | 30,9 | 30,7 | - | - |
| Återfört outnyttjat belopp | -18,3 | -34,7 | - | - |
| Konstaterade förluster | -13,4 | -48,6 | - | - |
| Förvärvade avsättningar | 0,1 | 11,7 | - | - |
| Omräkningsdifferens | 2,3 | 7,9 | - | - |
| Utgående balans | 93,3 | 91,7 | 0,8 | 0,8 |

Avsatt reserv för förväntade kreditförluster fördelar sig enligt följande per ålderskategori

| Reserv för förväntade kreditförluster | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Ej förfallna | 2,6 | 1,3 | - | - |
| Förfallna < 90 dagar | 9,1 | 7,3 | - | - |
| Förfallna 90 - 180 dagar | 2,9 | 3,5 | - | - |
| Förfallna 181 - 360 dagar | 12,7 | 8,7 | - | - |
| Förfallna > 360 dagar | 66,0 | 70,9 | 0,8 | 0,8 |
| Reserv för förväntade kreditförluster, totalt | 93,3 | 91,7 | 0,8 | 0,8 |

| Koncernen 2023/24 | Bruttobelopp kundfordringar | Förlustris | Förväntad förlustrisk, % |
|---------------------------|-----------------------------|-------------|--------------------------|
| Ej förfallna | 2 052,5 | 2,6 | 0,1% |
| Förfallna < 90 dagar | 322,5 | 9,1 | 2,8% |
| Förfallna 90 - 180 dagar | 57,5 | 2,9 | 5,1% |
| Förfallna 181 - 360 dagar | 37,3 | 12,7 | 34,0% |
| Förfallna > 360 dagar | 94,6 | 66,0 | 69,8% |
| | 2 564,4 | 93,3 | 3,6% |

| Koncernen 2022/23 | Bruttobelopp kundfordringar | Förlustris | Förväntad förlustrisk, % |
|---------------------------|-----------------------------|-------------|--------------------------|
| Ej förfallna | 1 923,2 | 1,3 | 0,1% |
| Förfallna < 90 dagar | 390,4 | 7,3 | 1,9% |
| Förfallna 90 - 180 dagar | 58,6 | 3,5 | 6,0% |
| Förfallna 181 - 360 dagar | 37,0 | 8,7 | 23,5% |
| Förfallna > 360 dagar | 99,6 | 70,9 | 71,2% |
| | 2 508,8 | 91,7 | 3,7% |





Not 21 | Aktiekapital och förslag på utdelning

| År | Åtgärd | Kvotvärde | Förändring av aktiekapital, Mkr | Aktiekapital, Mkr | Förändring A-aktier | Förändring B-aktier | Totalt antal aktier |
|----------------------------------|--|-------------|---------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Öppningsbalanser maj 2007 | | | | | | | |
| | | - | - | 52,0 | 500 000 | 20 000 | 520 000 |
| 2007/08 | Split 100:1 | 1 | - | 52,0 | 50 000 000 | 2 000 000 | 52 000 000 |
| 2007/08 | Omstämpling av aktier till ett aktieslag ¹⁾ | 1 | - | 52,0 | -50 000 000 | -2 000 000 | 52 000 000 |
| 2021/22 | Split 4:1 | 0,25 | - | 52,0 | - | - | 208 000 000 |
| Vid årets slut april 2024 | | 0,25 | - | 52,0 | - | - | 208 000 000 |

1) Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 208 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent. För räkenskapsåret 2023/24 uppnåddes en soliditet om 57,7 procent (54,7).

Övriga finansiella covenantar som mäts med anledning av befintliga finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB är räntetäckningsgrad och nettoskuldssättningsgrad. Målet för räntetäckningsgraden är lägst 3,50 och under räkenskapsåret mättes räntetäckningsgraden till 14,05 (18,51). Målet för nettoskuldssättningsgraden är högst 3,50 och under räkenskapsåret 2023/24 mättes nettoskuldssättningsgraden till 0,76 (0,76). Det kan därmed konstateras att samtliga covenantar uppnåddes under räkenskapsåret.

Omräkningsreserv

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens. Omräkningsdifferensen uppstår i konsolideringen när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Systemair omräknar tillgångar, skulder och eget kapital efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att omräkna resultaträkningarna till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen i eget kapital var för räkenskapsåret 2023/24 +43,2 Mkr (+606,0).

Fond för utvecklingsutgifter – moderbolaget

Vid aktivering av utvecklingsutgifter ska motsvarande belopp som aktiveras föras över från balanserade vinstmedel till en särskild bunden fond i eget kapital, fond för utvecklingsutgifter. Fonden ska minskas vid avskrivning, nedskrivning eller avyttring. Moderbolaget redovisar en fond för utvecklingsutgifter om 0,0 Mkr (0,3) för räkenskapsåret 2023/24.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

| | |
|-------------------------|------------------|
| Överkursfond | 35 206 751 kr |
| Fond för verkligt värde | - 5 167 245 kr |
| Balanserad vinst | 1 733 140 862 kr |
| Årets vinst | 192 522 265 kr |
| | 1 955 702 633 kr |

Styrelsen föreslår att årsstämman den 29 augusti 2024 beslutar om en utdelning på 1,20 kronor (1,10) per aktie. Totalt ger det en utdelning om 249,6 Mkr (228,8). Den föreslagna utdelningen motsvarar 38 procent (38) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 208 000 000 stycken.

Ägarförteckning

Systemairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2024.

| Ägare | Antal aktier | Andel i % av kapital och röster |
|--|--------------------|---------------------------------|
| Färna Invest AB ¹⁾ | 89 076 648 | 42,83% |
| ebm-papst AB | 22 239 080 | 10,69% |
| Swedbank Robur Fonder | 15 771 198 | 7,58% |
| Alecta Tjanstepension Omsesidigt | 15 528 048 | 7,47% |
| Nordea Funds AB | 10 270 444 | 4,94% |
| Didner & Gerge Fonder Aktiebolag | 8 886 139 | 4,27% |
| The Bank of New York Mellon SA/NV, W8IMY | 4 633 043 | 2,23% |
| Tredje AP-Fonden | 4 584 712 | 2,20% |
| Handelsbanken Fonder | 3 247 764 | 1,56% |
| SEB Investment Management | 3 064 246 | 1,47% |
| Övriga | 30 698 678 | 14,76% |
| Totalt | 208 000 000 | 100,00% |

¹⁾Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs styrelseordförande Gerald Engström.

Not 22 | Upplåning och finansiella instrument

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Långfristiga skulder | | | | |
| Banklån mellan ett och fem år | 382,2 | 450,8 | 282,1 | 339,7 |
| Banklån mer än fem år | 88,2 | 65,8 | - | - |
| | 470,4 | 516,6 | 282,1 | 339,7 |
| Kortfristiga skulder | | | | |
| Checkräkningskredit | 419,3 | 952,7 | 381,4 | 910,9 |
| Kortfristig del av banklån | 190,6 | 113,6 | 47,0 | - |
| | 609,9 | 1 066,3 | 428,4 | 910,9 |
| Total upplåning | 1 080,3 | 1 582,9 | 710,5 | 1 250,6 |
| Fördelning mellan banker | | | | |
| Nordea Bank AB | 628,6 | 840,7 | 618,3 | 818,3 |
| Svenska Handelsbanken AB | 92,2 | 432,3 | 92,2 | 432,3 |
| Övriga banker | 359,5 | 309,9 | - | - |
| | 1 080,3 | 1 582,9 | 710,5 | 1 250,6 |



→ Not 22, forts.

| Lån per valuta | SHB | | Nordea | | Övriga | | Totalt | |
|----------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| EUR | 20,9 | -16,7 | 400,5 | 433,6 | 122,5 | 97,7 | 543,9 | 514,6 |
| SEK | 152,9 | 436,3 | 45,7 | 28,2 | - | - | 198,6 | 464,5 |
| USD | - | - | -20,5 | 123,0 | - | - | -20,5 | 123,0 |
| NOK | - | - | -59,5 | -43,5 | - | - | -59,5 | -43,5 |
| DKK | - | - | -10,2 | 40,7 | - | - | -10,2 | 40,7 |
| Övriga valutor | -81,6 | 12,7 | 272,6 | 258,7 | 237,0 | 212,2 | 428,0 | 483,6 |
| Totalt | 92,2 | 432,3 | 628,6 | 840,7 | 359,5 | 309,9 | 1 080,3 | 1 582,9 |

| | 2023/24 | | 2022/23 | |
|-------------------------|------------|------------------|------------|------------------|
| | Lånebelopp | Viktad räntesats | Lånebelopp | Viktad räntesats |
| Långfristiga lån | | | | |
| Koncernen | 470,4 | 3,31% | 516,6 | 3,13% |
| Moderbolag | 282,1 | 4,90% | 339,7 | 3,74% |
| Kortfristiga lån | | | | |
| Koncernen | 609,9 | 6,63% | 1 066,3 | 4,93% |
| Moderbolag | 428,4 | 5,25% | 910,9 | 4,75% |

Beviljade externa limiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 1 360,6 Mkr (1 499,3) och i moderbolaget till 1 170,0 Mkr (1 320,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 941,3 Mkr (546,6). Checkräkningskrediten löper med rörlig ränta. Beviljade RCF-facilitet uppgår i moderbolaget till 1 052,6 Mkr (1 039,7). Outnyttjad RCF i moderbolaget uppgick till 1 052,6 Mkr (1 039,7).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenant. Under året finns även nya finansiella covenant med EBRD för upplåning hos dotterbolag, Systemair HSK i Turkiet. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldssättningsgrad samt soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Löpande under året uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

| Koncernen | 2023-04-30 | Kassaflöde | Förvärv/ Avyttringar | Nyupptagen Leasing | Omräknings- differenser | 2024-04-30 |
|-----------------------------------|----------------|---------------|-------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------|
| Långfristiga finansiella skulder | 516,6 | -35,5 | - | - | -10,7 | 470,4 |
| Skuld för leasing | 259,4 | -124,0 | - | 241,4 | 5,1 | 381,9 |
| Kortfristiga finansiella skulder | 113,6 | 96,1 | - | - | -19,1 | 190,6 |
| Checkräkningskredit | 952,7 | -581,2 | - | - | 47,8 | 419,3 |
| Totala finansiella skulder | 1 842,3 | -644,6 | - | 241,4 | 23,1 | 1 462,2 |
| Moderbolaget | | | | | | |
| Långfristiga finansiella skulder | 339,7 | -57,6 | - | - | - | 282,1 |
| Kortfristiga finansiella skulder | - | 47,0 | - | - | - | 47,0 |
| Checkräkningskredit | 910,9 | -529,5 | - | - | - | 381,4 |
| Totala finansiella skulder | 1 250,6 | -540,1 | - | - | - | 710,5 |
| Koncernen | | | | | | |
| | 2022-04-30 | Kassaflöde | Förvärv/ Avyttringar | Nyupptagen Leasing | Omräknings- differenser | 2023-04-30 |
| Långfristiga finansiella skulder | 1 066,0 | -562,0 | -4,6 | - | 17,2 | 516,6 |
| Skuld för leasing | 273,2 | -118,9 | 10,2 | 86,9 | 8,0 | 259,4 |
| Kortfristiga finansiella skulder | 77,9 | 42,4 | -6,2 | - | -0,5 | 113,6 |
| Checkräkningskredit | 961,7 | -80,5 | - | - | 71,5 | 952,7 |
| Totala finansiella skulder | 2 378,8 | -719,0 | -0,6 | 86,9 | 96,2 | 1 842,3 |
| Moderbolaget | | | | | | |
| Långfristiga finansiella skulder | 857,2 | -517,5 | - | - | - | 339,7 |
| Checkräkningskredit | 904,3 | 6,6 | - | - | - | 910,9 |
| Totala finansiella skulder | 1 761,5 | -510,9 | - | - | - | 1 250,6 |



→ Not 22, forts.

Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer, amorteringar och övriga finansiella skulder.

| | 2024/25 | 2025/26 | 2026/27 | 2027/28 | 2028/29 | Senare |
|---|----------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| Räntebetalningar lån | 29,6 | 17,2 | 14,0 | 3,2 | 2,6 | 5,7 |
| Ränta checkräkningskredit | 22,4 | | | | | |
| Total räntekostnad | 52,0 | 17,2 | 14,0 | 3,2 | 2,6 | 5,7 |
| Amorteringar | | | | | | |
| Lån | 190,6 | 83,6 | 258,8 | 21,6 | 18,3 | 88,1 |
| Rörelsekredit | 419,3 | | | | | |
| Leasingskulder | 125,0 | 84,7 | 57,8 | 31,7 | 20,1 | 62,6 |
| Långfristiga skulder | | 16,5 | | | | |
| Övriga skulder | 1 225,9 | | | | | |
| Totalt odiskonterade betalningar | 1 960,8 | 184,8 | 316,6 | 53,3 | 38,4 | 150,7 |

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 13 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Systemair har för närvarande inga finansiella tillgångar eller skulder som värderas enligt nivå 1.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar. Termiskontrakt är värderade till marknadsvärde enligt nivå 2, det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt eller indirekt som inte inkluderats i nivå 1 (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument).

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Beräkningen av optionen att köpa resterande 10 procent av aktierna i Systemair HSK, Turkiet, är beroende av förväntat resultat före avskrivningar och skatt (EBITDA) samt värdeutvecklingen för marken och byggnad där den turkiska produktionsanläggningen är placerad. En ökning av förväntat resultat efter skatt tillsammans med en värdeökning på marken innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. Under räkenskapsåret har skulden värderats upp med 71,3 Mkr och är nu värderad till 98,8 Mkr. Skulden för förvärvsoptionen redovisas som Kortfristig skuld, ej räntebärande. Beräkningen av optionen att köpa resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark, är beroende av förväntat rörelseresultat (EBIT) för räkenskapsåren 2023/24 och 2024/25. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. För räkenskapsåret har skulden värderats upp med 4,9 Mkr och den är nu värderad till 16,5 Mkr. Skulden för förvärvsoptionen redovisas som Långfristiga skulder, ej räntebärande i balansräkningen.

För samtliga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Lån till kreditinstitut löper till största del med rörlig ränta. Bokfört värde på lån bedöms i allt väsentligt motsvara verkligt värde.

| Värdeförändring förvärvsoption 2023/24 | Systemair | | Totalt | Värdeförändring förvärvsoption 2023/23 | Systemair | | Totalt |
|--|-------------|-------------------|--------------|--|-------------|-------------------|-------------|
| | HSK Turkiet | Frico A/S Danmark | | | HSK Turkiet | Frico A/S Danmark | |
| Ingående balans | 27,5 | 11,6 | 39,1 | Ingående balans | 24,9 | 5,6 | 30,5 |
| Värdeförändring | 81,2 | 4,5 | 85,7 | Värdeförändring | 7,7 | 5,5 | 13,2 |
| Omräkningsdifferens | -9,9 | 0,4 | -9,5 | Omräkningsdifferens | -5,1 | 0,5 | -4,6 |
| Utgående balans | 98,8 | 16,5 | 115,3 | Utgående balans | 27,5 | 11,6 | 39,1 |

| 2023/24 Tillgångar | Derivat | Värderat till upplupet anskaffningsvärde | Värderat till verkligt värde via resultatet | Totala finansiella tillgångar | Icke finansiella tillgångar | Summa |
|------------------------------------|-------------|--|---|-------------------------------|-----------------------------|----------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 1 313,5 | 1 313,5 |
| Materiella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 2 353,7 | 2 353,7 |
| Nyttjanderättstillgångar | - | - | - | - | 373,3 | 373,3 |
| Andelar i intressebolag | - | - | - | - | 28,9 | 28,9 |
| Finansiella placeringar | - | - | 1,7 | 1,7 | - | 1,7 |
| Långfristiga fordringar | - | 8,0 | - | 8,0 | 42,2 | 50,2 |
| Uppskjutna skattefordringar | - | - | - | - | 159,8 | 159,8 |
| Varulager | - | - | - | - | 2 124,0 | 2 124,0 |
| Övriga fordringar | -1,9 | 2 548,8 | - | 2 546,9 | 426,4 | 2 973,3 |
| Likvida medel | - | 414,3 | - | 414,3 | - | 414,3 |
| Summa tillgångar | -1,9 | 2 971,1 | 1,7 | 2 970,9 | 6 821,8 | 9 792,7 |

| Eget kapital och skulder | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Totala finansiella skulder | Icke finansiella skulder | Summa |
|---------------------------------------|---|---|----------------------------|--------------------------|----------------|
| Eget kapital | - | - | - | 5 653,8 | 5 653,8 |
| Avsättningar till pensioner | - | - | - | 27,3 | 27,3 |
| Uppskjutna skatteskulder | - | - | - | 98,7 | 98,7 |
| Övriga avsättningar | - | - | - | 71,9 | 71,9 |
| Övriga långfristiga skulder | - | 16,5 | 16,5 | 5,1 | 21,6 |
| Räntebärande skulder | 1 080,3 | - | 1 080,3 | - | 1 080,3 |
| Leasingskulder | 381,9 | - | 381,9 | - | 381,9 |
| Övriga skulder | 1 127,1 | 98,8 | 1 225,9 | 1 231,3 | 2 457,2 |
| Summa eget kapital och skulder | 2 589,3 | 115,3 | 2 704,6 | 7 088,1 | 9 792,7 |

Förvärvsoption för resterande del i Systemair HSK, Turkiet är redovisad som kortfristig övrig skuld med totalt 98,8 Mkr. Förvärvsoption för resterande del i Frico A/S, Danmark är redovisad som långsiktig övrig skuld med totalt 16,5 Mkr.



→ Not 22, forts.

| 2022/23 Tillgångar | Derivat | Värderat till upplupet anskaffningsvärde | Värderat till verkligt värde via resultatet | Totala finansiella tillgångar | Icke finansiella tillgångar | Summa |
|------------------------------------|-------------|--|--|----------------------------------|--------------------------------|----------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 1 279,9 | 1 279,9 |
| Materiella anläggningstillgångar | - | - | - | - | 2 271,9 | 2 271,9 |
| Nyttjanderättstillgångar | - | - | - | - | 254,1 | 254,1 |
| Andelar i intressebolag | - | - | - | - | 17,3 | 17,3 |
| Finansiella placeringar | - | - | 1,4 | 1,4 | - | 1,4 |
| Långfristiga fordringar | - | 8,1 | - | 8,1 | 6,3 | 14,4 |
| Uppskjutna skattefordringar | - | - | - | - | 146,8 | 146,8 |
| Varulager | - | - | - | - | 2 459,2 | 2 459,2 |
| Övriga fordringar | -2,9 | 2 495,7 | - | 2 492,8 | 355,4 | 2 848,2 |
| Likvida medel | - | 339,9 | - | 339,9 | - | 339,9 |
| Summa tillgångar | -2,9 | 2 843,7 | 1,4 | 2 842,2 | 6 790,9 | 9 633,1 |

| Eget kapital och skulder | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Totala finansiella skulder | Icke finansiella skulder | Summa |
|---------------------------------------|---|--|----------------------------------|-----------------------------|----------------|
| Eget kapital | - | - | - | 5 272,5 | 5 272,5 |
| Avsättningar till pensioner | - | - | - | 24,7 | 24,7 |
| Uppskjutna skatteskulder | - | - | - | 104,5 | 104,5 |
| Övriga avsättningar | - | - | - | 83,3 | 83,3 |
| Övriga långfristiga skulder | - | 39,1 | 39,1 | 6,9 | 46,0 |
| Räntebärande skulder | 1 582,9 | - | 1 582,9 | - | 1 582,9 |
| Leasingskulder | 259,4 | - | 259,4 | - | 259,4 |
| Övriga skulder | 1 186,1 | - | 1 186,1 | 1 073,3 | 2 259,8 |
| Summa eget kapital och skulder | 3 028,4 | 39,1 | 3 067,5 | 6 565,6 | 9 633,1 |

Förväroption för resterande del i Systemair HSK, Turkiet och i Frico A/S, Danmark är redovisade som långsiktig övrig skuld med totalt 39,1 Mkr.

På balansdagen fanns utelöpande valutaderivat inom koncernen i EUR. Marknadsvärdet på terminerna uppgår till -1,9 Mkr (-2,9) i moderbolaget. Det sammanlagda säkrade värdet var i MEUR 13,5 (18,0). Omvärderingen av derivaten belastar Övriga rörelsekostnader.

| | Moderbolaget EUR/SEK MEUR |
|---------------------------------------|---------------------------------|
| Valutaderivat – säkrade värden | |
| Förfalldatum | |
| < 1 år | 13,5 |
| > 1 år | - |
| Totalt utestående MEUR | |

Systemair har i sin finanspolicy angivit att upp till 50 procent av det förväntade nettoinflödet av euro kan valutasäkras. För närvarande har styrelsen beslutat att ingen regelbunden terminssäkring ska ske. Växling av överskottseuro sker löpande.

Termiskontrakten fanns, vid räkenskapsårets slut, upptagna till 100 procent i moderbolaget. Termiskontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen. Att sälja valuta på termin innebär ett bindande avtal där man på förhand fastställer ett lösenpris (kurs) vid ett visst datum.

Not 23 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Löne- och semestereskuld | 207,2 | 193,8 | 11,3 | 9,8 |
| Skuld arbetsgivaravgifter | 54,0 | 47,5 | 6,2 | 6,1 |
| Provisioner och bonus | 43,6 | 38,2 | 3,0 | 4,2 |
| Kundbonus | 33,3 | 29,7 | - | - |
| Garanti och servicearbeten | 13,6 | 9,9 | - | - |
| Revisionsarvoden | 7,2 | 6,5 | - | - |
| Övrigt | 345,4 | 167,4 | 32,8 | 23,3 |
| | 704,3 | 493,0 | 53,3 | 43,4 |

Not 24 | Bokslutsdispositioner, övriga

| | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 |
| Erhållna koncernbidrag | 125,3 | 183,3 |
| Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan | -1,0 | -0,8 |
| | 124,3 | 182,5 |

Not 25 | Obeskattade reserver

| | Moderbolaget | |
|---|--------------|------------|
| | 2023/24 | 2022/23 |
| Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan | 1,7 | 0,7 |
| | 1,7 | 0,7 |



Not 26 | Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av de båda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en premie till separat juridisk enhet och herefter inte har några ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Kostnaden för förmånsbestämd pensionsplan bryts ner i olika kategorier så som kostnad för intjäning, räntekostnad eller intäkt och omvärderingseffekter. Kostnaden för intjäning rapporteras som en operativ kostnad och klassificeras som Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på individens funktion. Räntekostnad eller intäkt redovisas i finansnettot och omvärderingseffekterna redovisas i totalresultatet.

Pensionsförpliktelserna beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier som använder sig av Projected Unit Credit-metoden. Beräkningen grundar sig på aktuella, demografiska och finansiella antaganden så som diskonteringsränta, förväntad inflation, förväntad löneökning och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Nedan följer en kort beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna.

Sverige

En del av tjänstemännen i Sverige har en förmånsbestämd pensionsplan, ITP 2. Planen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års intjänande. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023/24 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för förmånsbestämda pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 7,8 Mkr (7,5). Avgifterna för 2024/25 bedöms ligga i linje med 2023/24.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172).

Schweiz

Förmånsbestämda planer i Schweiz måste finansieras genom en separat juridiskt administrativt förvaltat pensionsfond. I detta avseende definierar schweizisk lag endast en obligatorisk lägstanivå.

Försäkringsplan; företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse. Enligt IAS 19 klassificeras planen som en förmånsbestämd plan men planen har fastställda avgifter. Enligt schweizisk lag garanterar stiftelsen de intjänade förmånsbelopp som årligen fastställs för den anställda. Ränta kan komma att läggas till balansen. Vid pensionstillfället har den anställda rätt att ta ut pensionen som en klumpsumma, en livränta eller en del som klumpsumma och få resterande del omvandlad till fast livränta enligt de taxor som fastställs av den kollektiva stiftelsen. Enligt schweizisk lag ska stiftelsen garantera en lägsta nivå avseende investeringen. I övrigt ansvarar stiftelsen för hur förvaltningstillgångarna investeras.

Italien

Enligt italiensk lag har en anställd, i händelse av uppsägning, rätt till ett avgångsvederlag, så kallad TFR. I korthet beräknas TFR individuellt genom en del av den anställdes årliga bruttolön och en skälig omvärdering av det belopp som tjänats in fram till tiden för uppsägningen. Genom förändringar i italiensk lagstiftning, 1 januari 2007, är alla företag med mer än 50 anställda skyldiga att betala in den beräknade TRF-skulden till en kompletterande pensionsfond eller till INPS statlig fond. Alla ersättningar efter avslutad anställning som ska betalas i framtiden ska betalas via någon av ovannämnda fonder. Därav klassificeras fonden som en avgiftsbestämd plan i och med lagändringen.

Pensionskulden per den 30 april 2024 avseende förmånsbestämda pensionsplaner baserar sig på intjänade belopp i TFR per den 31 december 2006. Det motsvarar det belopp som företaget måste betala ut när en anställd uppnår pensionsålder eller i händelse av den anställdes uppsägning.

Frankrike

I Frankrike betalas pension ut till de anställda vid pensionstillfället i enlighet med gällande kollektivavtal. Planen är förmånsbestämd och baseras på slutlön. Det finns inga minikrav reglerade.





→ Not 26, forts.

Information per land, 30 April 2024

| Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda Pensionsplaner | Schweiz | Italien | Frankrike | Övriga | Totalt |
|---|------------|-------------|------------|------------|-------------|
| Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt | 35,3 | 10,6 | 6,2 | 4,1 | 56,2 |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | -28,8 | - | - | - | -28,8 |
| Pensionsavsättning, netto | 6,5 | 10,6 | 6,2 | 4,1 | 27,4 |
| Kostnad redovisad i resultaträkningen | | | | | |
| Kostnader avseende tjänstgöring | 2,1 | - | 0,3 | 1,1 | 3,5 |
| Lönekostnad | - | - | -0,1 | - | -0,1 |
| Räntekostnad / (vinst) | 0,1 | 0,2 | 0,2 | - | 0,5 |
| Nettokostnad i resultaträkningen | 2,2 | 0,2 | 0,4 | 1,1 | 3,9 |
| Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år | 16 | 9 | 17 | - | - |
| Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, % | | | | | |
| Diskonteringsränta | 1,50 | 3,45 | 3,70 | - | - |
| Förväntad avkastning tillgångar | 1,50 | - | - | - | - |
| Förväntad löneökning | 1,00 | 3,00 | 2,00 | - | - |
| Förväntad inflation | 0,50 | 2,00 | 2,00 | - | - |

Information per land, 30 April 2023

| Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda Pensionsplaner | Schweiz | Italien | Frankrike | Övriga | Totalt |
|---|------------|-------------|------------|------------|-------------|
| Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt | 30,6 | 10,7 | 5,9 | 3,3 | 50,5 |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | -25,8 | - | - | - | -25,8 |
| Pensionsavsättning, netto | 4,8 | 10,7 | 5,9 | 3,3 | 24,7 |
| Kostnad redovisad i resultaträkningen | | | | | |
| Kostnader avseende tjänstgöring | 3,0 | - | 0,1 | 0,3 | 3,4 |
| Räntekostnad / (vinst) | 0,1 | 0,1 | 0,1 | - | 0,3 |
| Nettokostnad i resultaträkningen | 3,1 | 0,1 | 0,2 | 0,3 | 3,7 |
| Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år | 16 | 9 | 17 | - | - |
| Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, % | | | | | |
| Diskonteringsränta | 2,20 | 2,99 | 3,60 | - | - |
| Förväntad avkastning tillgångar | 2,20 | - | - | - | - |
| Förväntad löneökning | 1,00 | 3,00 | 1,50 | - | - |
| Förväntad inflation | 0,50 | 2,00 | 2,00 | - | - |

Pensionskostnadernas påverkan på resultatet

| | 2023/24 | 2022/23 |
|--|--------------|-------------|
| Rörelsens kostnader – förmånsbestämda planer | 3,5 | 3,4 |
| Rörelsens kostnader – avgiftsbestämda planer | 102,6 | 73,5 |
| Summa rörelsens kostnader | 106,1 | 76,9 |
| Räntekostnad – förmånsbestämda planer | 0,4 | 0,4 |
| Kostnad före skatt | 106,5 | 77,3 |

Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar

| Förmånsbestämda åtaganden | 2023/24 | 2022/23 |
|--|-------------|-------------|
| Förmånsbestämda planer – förpliktelse per den 1 maj | 50,5 | 234,8 |
| Aktuell kostnad | 4,5 | 3,5 |
| Räntekostnad | 1,1 | 0,8 |
| Utbetalda ersättningar | -2,4 | -2,9 |
| Aktuariella vinster/förluster (finansiella antaganden) | 2,1 | -3,7 |
| Aktuariella vinster/förluster (demografiska antaganden) | -0,2 | 0,3 |
| Aktuariella vinster/förluster (erfarenhetsmässiga justeringar) | -0,5 | -0,3 |
| Avräkning (andra) | -1,1 | - |
| Förändring av pensionsplanen | - | -146,3 |
| Avyttring | - | -37,6 |
| Förvärv | - | 6,0 |
| Valutakursdifferenser | 2,2 | -4,1 |
| Förmånsbestämda planer förpliktelser per den 30 april | 56,2 | 50,5 |

| Förvaltningstillgångarnas förändring | 2023/24 | 2022/23 |
|--|-------------|-------------|
| Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 1 maj | 25,8 | 156,1 |
| Medel tillskjutna av arbetsgivare | 1,4 | 1,4 |
| Medel tillskjutna av de anställda | 1,4 | 1,4 |
| Utbetalda ersättningar | -1,0 | -2,2 |
| Ränteintäkt | 0,6 | 0,3 |
| Aktuariella vinster/förluster | - | -0,5 |
| Avräkning (andra) | -0,5 | - |
| Förändring av pensionsplanen | - | -123,1 |
| Valutakursdifferenser | 1,1 | -7,6 |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 30 april | 28,8 | 25,8 |



→ Not 26, forts.



Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen baserat på antagna förändringar.

| | Förändring av antagande (%) | Effekt, Mkr | Förändring av antagande (%) | Effekt, Mkr |
|---------------------|-----------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|
| Diskonteringsränta | +1,0 | -3,0 | -1,0 | 3,5 |
| Inflationstakt | +0,5 | -1,3 | -0,5 | 1,3 |
| Framtida löneökning | +0,5 | 0,0 | -0,5 | -0,3 |
| Förväntad livslängd | +1,0 | 0,5 | -1,0 | -0,5 |
| Personalomsättning | +0,5 | 0,2 | -0,5 | -0,3 |

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Verkligt värde på förvaltningstillgångarna

| | 2023/24 | 2022/23 |
|--|-------------|-------------|
| Aktier och liknande finansiella instrument | 0,4 | 0,6 |
| Räntebärande papper, m.m. | 20,1 | 17,3 |
| Fastigheter | 6,9 | 7,9 |
| Övriga | 1,4 | - |
| Totalt | 28,8 | 25,8 |

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

| | 2023/24 | 2022/23 |
|---------------------------------------|-------------|------------|
| Aktuariella vinster/förluster, brutto | -2,0 | 0,8 |
| Skatteeffekt | 0,3 | -0,5 |
| Netto i eget kapital | -1,7 | 0,3 |

Not 27 | Övriga avsättningar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------------|-------------|-------------|--------------|----------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Belopp vid årets ingång | 83,3 | 77,6 | - | - |
| Avsättningar under året | 16,5 | 29,0 | - | - |
| Förvärvade avsättningar | - | 22,5 | - | - |
| lanspråktagande under året | 3,8 | -14,1 | - | - |
| Återförda avsättningar | -34,6 | -25,3 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 2,9 | -6,4 | - | - |
| Belopp vid årets utgång | 71,9 | 83,3 | - | - |

Avsättningar om totalt 30,9 Mkr (44,0) avser garantikostnader.

Not 28 | Resultat från andelar i koncernföretag

| | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 |
| Utdelning från dotterbolag | 454,4 | 311,5 |
| Nedskrivning aktieägartillskott | -219,3 | -66,7 |
| Nedskrivning av aktier i dotterföretag | -19,5 | -103,1 |
| Återläggning av tidigare nedskrivningar | - | 424,9 |
| Realisationsvinst försäljning av dotterföretag | - | 82,3 |
| | 215,6 | 648,9 |



Not 29 | Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag.

| Dotterföretag | Org.nr | Säte | Kapitalandel i % | Antal aktier | Bokfört värde |
|----------------------------------|-------------|---------------------|------------------|--------------|---------------|
| Systemair Sverige AB | 559000-1516 | Skinnskatteberg, SE | 100 | 1 000 000 | 1,0 |
| Divid Holding AB | 556714-7581 | Jönköping, SE | 60 | 1 000 | 15,5 |
| Frico AB | 556573-3812 | Partille, SE | 100 | 50 000 | 288,5 |
| Kanalfläkt Design Alliuq AB | 556823-9577 | Skinnskatteberg, SE | 100 | 500 | 164,6 |
| Kanalfläkt Industrial Service AB | 556063-2530 | Skinnskatteberg, SE | 100 | 5 000 | 1,2 |
| Systemair Home AB | 556772-1518 | Skinnskatteberg, SE | 100 | 1 000 | 6,0 |
| Servicebolaget i Sverige AB | 556601-0566 | Hudiksvall, SE | 100 | 1 000 | 7,4 |
| VEAB Heat Tech AB | 556138-3166 | Hässleholm, SE | 100 | 3 000 | 65,6 |
| Pacific Ventilation Pty. LTD | | Australien | 100 | - | 0,0 |
| Systemair AB MMC | | Azerbajdzjan | 100 | - | 0,1 |
| Systemair NV | | Belgien | 100 | - | 27,7 |
| Menerga NV | | Belgien | 100 | - | 8,6 |
| Systemair EOOD | | Bulgarien | 100 | - | 0,1 |
| Systemair a/s | | Danmark | 100 | 10 101 | 35,1 |
| Frico A/S | | Danmark | 60 | - | 4,3 |
| Systemair Trading LLC | | Dubai, FAE | 100 | - | 0,0 |
| Systemair AS | | Estland | 100 | 3 128 | 17,3 |
| Systemair Oy | | Finland | 100 | 20 | 0,3 |
| Systemair SAS | | Frankrike | 100 | 9 994 | 6,5 |
| Systemair LLC | | Georgien | 100 | - | 0,2 |
| Systemair Hellas S.A. | | Grekland | 100 | 15 000 | 8,7 |
| Systemair Hong Kong Ltd | | Hong Kong | 100 | 300 | 0,2 |
| Systemair India Pvt. Ltd | | Indien | 100 | 320 000 | 161,3 |
| Systemair Ltd | | Irland | 100 | 1 | 0,0 |
| Systemair Italy s.r.l | | Italien | 100 | - | 55,2 |
| SagiCofim Spa | | Italien | 100 | 200 000 | 387,2 |
| Systemair Inc. | | Kanada | 100 | 44 600 | 29,6 |
| Systemair TOO | | Kazakstan | 100 | - | 2,1 |
| Systemair (Suzhou) Co.Ltd. | | Kina | 100 | - | 0,0 |
| Systemair d.o.o | | Kroatien | 100 | - | 0,0 |
| Poly-Rek d.o.o. | | Kroatien | 100 | - | 0,0 |
| Systemair SIA | | Lettland | 100 | 2 500 | 1,1 |
| Systemair UAB | | Litauen | 100 | 500 | 10,9 |
| UAB Menerga | | Litauen | 100 | - | 25,5 |
| Systemair Sdn Bhd | | Malaysia | 100 | 1 500 000 | 20,6 |
| Systemair Maroc SARL | | Marocko | 100 | - | 89,7 |
| Systemair Mexico | | Mexiko | 100 | - | 3,3 |
| Systemair B.V. | | Nederländerna | 100 | - | 119,2 |
| Frico B.V. | | Nederländerna | 100 | 40 | 11,0 |

| Dotterföretag | Org.nr | Säte | Kapitalandel i % | Antal aktier | Bokfört värde |
|---|--------|----------------|------------------|--------------|---------------|
| Systemair AS | | Norge | 100 | 82 000 | 21,4 |
| Menerga AS | | Norge | 100 | 50 | 20,8 |
| Systemair NZ LTD | | Nya Zeeland | 100 | - | 6,3 |
| Systemair Peru SAC. | | Peru | 100 | 20 000 | 3,6 |
| Systemair SA | | Polen | 100 | 200 | 0,9 |
| Systemair SA | | Portugal | 100 | 200 000 | 26,0 |
| Systemair Middle East LLC. | | Qatar | 100 | - | 0,4 |
| Systemair Rt | | Rumänien | 100 | 1 000 | 0,0 |
| OOO Systemair | | Ryssland | 100 | - | 0,0 |
| LCC Systemair Production | | Ryssland | 100 | - | 0,0 |
| Systemair KSA | | Saudi Arabien | 100 | - | 8,2 |
| Systemair d.o.o. Beograd | | Serbien | 100 | - | 12,4 |
| Systemair Suisse AG | | Schweiz | 100 | 250 | 47,0 |
| Menerga GmbH | | Schweiz | 100 | 210 | 11,7 |
| Systemair (SEA) Pte Ltd | | Singapore | 100 | 1 000 000 | 6,2 |
| Systemair Production a.s. | | Slovakien | 100 | - | 68,2 |
| Systemair AS | | Slovakien | 100 | 22 | 0,5 |
| Systemair d.o.o. | | Slovenien | 100 | - | 42,9 |
| Systemair HVAC S.L.U. | | Spanien | 100 | - | 26,3 |
| Koolair S.L | | Spanien | 100 | - | 41,9 |
| Systemair Ltd | | Storbritannien | 100 | 1 000 000 | 32,0 |
| SCS Engineering Ltd | | Storbritannien | 100 | - | 86,7 |
| Systemair (Pty) Ltd | | Sydafrika | 100 | 1 000 | 0,0 |
| Systemair SA | | Tjeckien | 100 | - | 21,5 |
| 2VV s.r.o | | Tjeckien | 100 | - | 110,1 |
| Recutech s.r.l.o | | Tjeckien | 10 | - | 4,8 |
| Systemair HSK Hav. Ekip. San. ve Tic. Ltd | | Turkiet | 90 | 2 150 | 82,9 |
| Systemair GmbH | | Tyskland | 100 | - | 10,4 |
| Lautner Enegiespartechnik GmbH | | Tyskland | 100 | - | 0,0 |
| LGB GmbH | | Tyskland | 100 | - | 38,9 |
| Menerga GmbH | | Tyskland | 100 | - | 0,0 |
| Tekadoor GmbH | | Tyskland | 100 | - | 30,5 |
| Systemair TOV | | Ukraina | 100 | - | 0,0 |
| Systemair Rt | | Ungern | 100 | 2 000 | 4,5 |
| Systemair Mfg. Inc. | | USA | 100 | 500 | 32,1 |
| Systemair GmbH | | Österrike | 100 | - | 39,8 |



→ Not 29, forts.

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag.

| Indirekt ägda | Moderföretag | Säte | Kapitalandel i % |
|----------------------------|---------------------------------|--------------------------|------------------|
| Divid AB | Divid Holding AB | Jönköping, Sverige | 100 |
| Divid Promaster AB | Divid Holding AB | Jönköping, Sverige | 100 |
| Kanalfäkt Tekniska AB | Kanalfäkt Industrial Service AB | Skinnskatteberg, Sverige | 100 |
| Menerga AB | Kanalfäkt Industrial Service AB | Skinnskatteberg, Sverige | 100 |
| Smoke Control Service Ltd | SCS Engineering Ltd | England | 100 |
| Frico SAS | Frico AB | Frankrike | 100 |
| Sagicofim SAS | Sagicofim Spa | Frankrike | 79*) |
| ISC Italy | Divid Holding AB | Italien | 100 |
| Systemair OOO | UAB Menerga | Kaliningrad | 100 |
| Systemair Commercial AHU | Systemair Inc. | Kanada | 100 |
| Frico AS | Frico AB | Norge | 100 |
| Menerga Polska | Systemair SA | Polen | 100 |
| Koolair Fabricacion S.L.U. | Koolair S.L. | Spanien | 100 |
| Safeair S.L. | Koolair S.L. | Spanien | 100 |
| Metalisteria Medular S.L. | Koolair S.L. | Spanien | 100 |
| Recutech s.r.o | 2VV s.r.o | Tjeckien | 90 |
| Frico GmbH | Frico AB | Tyskland | 100 |
| Systemair IOOO | UAB Menerga | Vitryssland | 100 |
| Frico GmbH AT | Frico AB | Österrike | 100 |

*) Intressebolaget Effebi Srl i Italien äger 20 procent av Sagicofim SAS i Frankrike.

Specifikation av förändring av koncernföretag

| | Moderbolaget | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| | 2023/24 | 2022/23 |
| Vid årets början | 2 412,8 | 2 194,4 |
| Årets anskaffningar | 7,2 | 505,8 |
| Årets avyttringar | -15,1 | -856,7 |
| Årets nyemissioner | 241,7 | 314,1 |
| Årets nedskrivningar | -231,8 | -169,7 |
| Återläggning tidigare nedskrivningar | - | 424,9 |
| | 2 414,8 | 2 412,8 |

Not 30 | Andelar i intresseföretag

| Koncernens andelar i intresseföretag | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-------------|-------------|--------------|------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Vid årets början | 17,3 | 7,1 | 5,9 | 5,9 |
| Förvärvade andelar i intresseföretag | - | 11,8 | - | - |
| Årets andel i intresseföretags resultat | 11,3 | -1,6 | - | - |
| Omräkningsdifferens | 0,3 | - | - | - |
| | 28,9 | 17,3 | 5,9 | 5,9 |

Rapportperiodens slut för intresseföretaget MR Studios är den 31 december. Bolaget redovisas med en månads eftersläpning. Bolaget ägs av Systemair AB.

Rapportperiodens slut för intressebolaget Effebi Srl är den 31 december. Bolaget redovisas med en månads eftersläpning. Bolaget ägs av Sagicofim Spa.

Ingen utdelning har erhållits under räkenskapsåret.

Specifikation av värden och ägd andel

| 2023/24 | Land | Intäkter | Totalresultat | Tillgångar | Skulder | Eget kapital | Ägd andel, % |
|------------|----------|----------|---------------|------------|---------|--------------|--------------|
| MR Studios | Tjeckien | 11,6 | 1,0 | 7,2 | 0,2 | 7,0 | 40,0 |
| Effebi Srl | Italien | 95,0 | 5,6 | 101,6 | 36,5 | 65,1 | 50,0 |

| 2022/23 | Land | Intäkter | Totalresultat | Tillgångar | Skulder | Eget kapital | Ägd andel, % |
|------------|----------|----------|---------------|------------|---------|--------------|--------------|
| MR Studios | Tjeckien | 19,9 | 1,0 | 6,7 | 0,4 | 6,3 | 40,0 |
| Effebi Srl | Italien | 76,1 | -3,2 | 99,6 | 42,5 | 57,1 | 50,0 |

Not 31 | Jämförelsestörande poster – justerat rörelseresultat

| | Koncernen | |
|----------------------------|----------------|----------------|
| | 2023/24 | 2022/23 |
| Nettoomsättning | -24,7 | -26,5 |
| Kostnad för sålda varor | -55,7 | -42,7 |
| Övriga rörelseintäkter | -3,7 | 468,9 |
| Försäljningskostnader | -2,6 | 2,5 |
| Administrationskostnader | 1,0 | 0,5 |
| Övriga rörelsekostnader | -107,5 | -152,7 |
| Nettovinst monetära poster | 71,2 | 41,5 |
| Totalt | -122,0 | 291,5 |
| Rörelseresultat | 963,0 | 1 401,4 |
| Justerat rörelseresultat | 1 085,0 | 1 109,9 |

Rörelseresultatet för räkenskapsår 2023/24 inkluderar omstruktureringskostnader för flytten av Menergas produktion till Slovenien om 125,0 Mkr, en nedskrivning av goodwill i Menerga Polen om 3,2 Mkr, en kundförlust i Norge om 5,4 mkr samt positiva justeringar för hyperinflationsberäkning om 11,6 mkr. Omstruktureringskostnaderna har påverkat Övriga rörelsekostnader tillsammans med nedskrivningen av goodwill. Kundförlusten i Norge har påverkat Försäljningskostnaderna. För detaljer av hur hyperinflationsjusteringen i Turkiet har påverkat resultatet hänvisas till not 32 Inflationsjustering Turkiet.



Not 32 | Inflationsjustering Turkiet

Sedan den 30 juni 2022 har Turkiets ekonomi ansetts befinna sig i hyperinflation. Som ett resultat av det har de finansiella rapporterna för Systemairs dotterbolag i Turkiet justerats för effekterna av inflationen, i enlighet med IAS 29 "Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier" med retroaktiv tillämpning från den 1 maj 2022. Detta innebär att:

- Den historiska kostnaden för icke-monetära tillgångar och skulder har justerats för att spegla förändringar i valutans köpkraft. Omräkningen har gjorts med hjälp av konsumentprisindex som publicerats av Turkish Statistical Institute.

| | 2023/24 | 2022/23 |
|--|--------------|--------------|
| Nettoomsättning | -24,7 | -26,5 |
| Kostnad för sålda varor | -55,7 | -42,7 |
| Bruttoresultat | -80,4 | -69,2 |
| Övriga rörelseintäkter | -3,7 | -2,4 |
| Försäljningskostnader | 2,8 | 2,5 |
| Administrationskostnader | 1,0 | 0,5 |
| Övriga rörelsekostnader | 20,7 | 2,7 |
| Omräkningseffekt hyperinflationberäkning | 71,2 | 41,5 |
| Rörelseresultat | 11,6 | -24,4 |
| Finansnetto | 2,2 | 1,9 |
| Resultat efter finansiella poster | 13,8 | -22,5 |
| Skatt på periodens resultat | -0,3 | -0,2 |
| Periodens resultat | 13,5 | -22,7 |

- Resultaträkningens olika poster har justerats med inflationsindex.
- Alla komponenter i dotterbolagets finansiella rapporter i koncernredovisningen har omräknats till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenserna till SEK har förts mot Övrigt totalresultat i enlighet med IAS 21.
- Siffrorna för räkenskapsår påbörjade före 1 maj 2022 har inte ändrats.

De sammanlagda effekterna i koncernens finansiella rapporter framgår enligt tabellen nedan:

| | 2024-04-30 | 2023-04-30 |
|---|--------------|--------------|
| TILLGÅNGAR | | |
| Goodwill | 3,3 | 94,3 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 3,2 | 1,9 |
| Materiella anläggningstillgångar | -60,9 | 176,9 |
| Summa anläggningstillgångar | -54,4 | 273,1 |
| Varulager | 4,7 | 2,0 |
| Kortfristiga fordringar | - | 0,1 |
| Summa omsättningstillgångar | 4,6 | 2,1 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | -49,7 | 275,2 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | |
| Eget kapital | -57,7 | 270,8 |
| Kortfristiga skulder, ej räntebärande | 7,9 | 4,4 |
| Summa kortfristiga skulder | 7,9 | 4,4 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | -49,7 | 275,2 |

Not 33 | Förändringar i koncernens sammansättning - rörelseförvärv, etableringar och avyttringar

Förvärvade bolag

Den 2 maj 2023 förvärvade Systemair samtliga aktier i det slovenska säljbolaget Menerga d.o.o. Bolagets omsättning uppgår till cirka 3 miljoner euro med 24 anställda.

Köpeskillingen för förvärvet kan preliminärt fördelas enligt följande:

| 2023/24 Mkr | Menerga d.o.o. |
|--|----------------|
| Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader | 14,0 |
| Förvärvade tillgångar | |
| Verkligt värde övertagna nettotillgångar | 8,2 |
| Goodwill | 5,8 |
| Identifierbara nettotillgångar | |
| Varumärken och kundrelationer | 2,3 |
| Maskiner och inventarier | 0,6 |
| Finansiella och övriga anläggningstillgångar | 0,2 |
| Varulager | 6,5 |
| Kundfordringar | 10,0 |
| Övriga omsättningstillgångar | 1,2 |
| Likvida medel | 1,8 |
| Räntefria skulder | -0,4 |
| Övriga rörelseskulder | -14,0 |
| | 8,2 |

Förvärvet förskotts betalades i april 2023.



→ Not 33, forts.

| 2022/23 Mkr | Sagicofim | Group SCS | Övrigt förvävsrelaterat |
|--|--------------|-------------|----------------------------|
| Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader | 383,8 | 84,8 | 43,2 |
| Förvärvade tillgångar | | | |
| Verkligt värde övertagna nettotillgångar | 303,8 | 42,4 | 38,8 |
| Goodwill | 80,0 | 42,4 | 4,4 |
| Identifierbara nettotillgångar | | | |
| Varumärken och kundrelationer | 121,0 | 10,3 | - |
| Övriga immateriella tillgångar | 2,1 | - | - |
| Byggnader och mark | 66,6 | - | - |
| Maskiner och inventarier | 10,6 | 0,3 | - |
| Finansiella och övriga anläggningstillgångar | 11,8 | - | - |
| Varulager | 58,7 | 5,4 | - |
| Kundfordringar | 133,1 | 59,5 | - |
| Övriga omsättningstillgångar | 15,8 | 2,2 | 13,6 |
| Likvida medel | 28,2 | 1,5 | - |
| Minoritetsandel | -1,5 | - | 36,0 |
| Räntefria skulder | -4,3 | -1,1 | - |
| Uppskjuten skatteskuld | -33,6 | -2,0 | - |
| Räntebärande skulder | -4,3 | - | - |
| Övriga rörelseskulder | -100,4 | -33,7 | - |
| Restultateffekt | - | - | 10,8 |
| | 303,8 | 42,4 | 38,8 |

| Förvärvens effekt på kassaflödet | 2023/24 | 2022/23 |
|---|--------------|---------------|
| Köpeskillingar | -14,9 | -511,8 |
| Ej utbetald köpeskillning | 14,0 | 38,6 |
| Likvida medel i de förvärvade bolagen | 1,8 | 29,7 |
| Utbetlad köpeskillning avseende tidigare års förvärv | -38,6 | -1,6 |
| Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag | - | -4,5 |
| Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven | -37,7 | -449,6 |

Kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 5-10 år. I de fall beslut inte har fattats om utfasning av varumärken väntas de ha en obestämbar livslängd.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens förväntade framtida intjäningsförmåga.

De förvärvade bolagets nettoomsättning från förvärvstidpunkt till delårsperiodens utgång uppgår till 35,2 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till 2,6 Mkr.

2023/24

Avyttringen av Well Technology OÜ fördelas enligt följande:

| Avyttrade tillgångar och skulder | |
|----------------------------------|-------------|
| Övriga immateriella tillgångar | 1,9 |
| Maskiner och inventarier | 7,9 |
| Finansiella tillgångar | 4,1 |
| Varulager | 39,7 |
| Övriga omsättningstillgångar | 10,7 |
| Likvida medel | 1,3 |
| Räntefria skulder | -0,1 |
| Övriga rörelseskulder | -50,9 |
| | 14,7 |

Avyttrade bolags effekt på kassaflödet

| | |
|---|-------------|
| Likvida medel | -1,3 |
| Förändring av koncernens likvida medel vid försäljning | -1,3 |

2022/23

Avyttringen av luftkonditioneringsverksamheten fördelas enligt följande:

| Avyttrade tillgångar och skulder | |
|----------------------------------|--------------|
| Goodwill | 138,8 |
| Övriga immateriella tillgångar | 29,4 |
| Byggnader och mark | 115,3 |
| Maskiner och inventarier | 66,4 |
| Finansiella tillgångar | 15,5 |
| Varulager | 229,9 |
| Kundfordringar | 196,8 |
| Övriga omsättningstillgångar | 78,6 |
| Likvida medel | 30,4 |
| Räntefria skulder | -52,6 |
| Räntebärande skulder | -178,6 |
| Övriga rörelseskulder | -166,4 |
| | 503,5 |

Avyttrade bolags effekt på kassaflödet

| | |
|---|----------------|
| Köpeskillning | 965,1 |
| Försäljningsomkostnader | -8,1 |
| Likvida medel | -30,4 |
| Övertagna interna fordringar och skulder | 129,6 |
| Ej erhållen köpeskillning | -55,1 |
| Förändring av koncernens likvida medel vid försäljning | 1 001,1 |



Not 34 | Fordringar hos koncernföretag

| Specifikation av förändring av fordringar hos koncernföretag | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 |
| Vid årets början | 543,4 | 531,9 |
| Utlåning | 94,8 | 63,5 |
| Återbetalningar | -70,3 | -74,5 |
| Nedskrivningar | -6,3 | -7,5 |
| Valutajusteringar | 22,6 | 30,0 |
| | 584,2 | 543,4 |

Not 35 | Ställda säkerheter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut | | | | |
| Företagsinteckningar | 190,5 | 114,6 | - | - |
| Fastighetsinteckningar | 304,0 | 308,7 | - | - |
| Pantsatta nettotillgångar / aktier i dotterbolag | 199,9 | 187,3 | 32,1 | 32,1 |
| | 694,4 | 610,6 | 32,1 | 32,1 |
| Ställda säkerheter fördelade per bank | | | | |
| Nordea Bank AB | 307,2 | 298,3 | 32,1 | 32,1 |
| Svenska Handelsbanken AB | 28,1 | 28,1 | - | - |
| Övriga banker | 359,1 | 284,2 | - | - |
| | 694,4 | 610,6 | 32,1 | 32,1 |

Pantsatta aktier i dotterbolag består av samtliga aktier i Systemair Mfg Inc, USA. Säkrat belopp för moderbolaget består av aktiernas bokförda värde. I koncernen motsvarar värdet eget kapital plus eventuella övervärden. Säkerheterna togs ut i samband med förvärvet av bolaget.

Not 36 | Eventualförpliktelser

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Borgen för dotterföretag | - | - | 673,1 | 664,3 |
| Borgen och övriga ansvarsförbindelse ¹⁾ | 305,3 | 251,8 | 136,5 | 121,3 |
| | 305,3 | 251,8 | 809,6 | 785,6 |

¹⁾ Består till största delen av koncerninterna moderbolagsgarantier samt bankgarantier. Moderbolaget har ställt ut externa bankgarantier samt interna garantier för dotterbolagens räkning till ett belopp av 136,5 Mkr. Dotterbolagen har ställt ut lokala bankgarantier till ett totalt belopp av 168,7 Mkr.

Not 37 | Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2023/24 | 2022/23 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m. | | | | |
| Avskrivningar anläggningstillgångar | 291,4 | 294,3 | 15,8 | 19,4 |
| Avskrivningar nyttjanderättstillgångar | 122,4 | 118,6 | - | - |
| Nedskrivningar | 8,3 | 155,4 | - | - |
| Förändringar i avsättningar | -12,6 | 30,0 | - | - |
| Orealiserade kursvinster och kursförluster | -28,9 | -36,7 | 16,0 | 91,6 |
| Avsättningar till pensioner | -0,1 | -24,5 | - | - |
| Resultat från avyttring av anläggningstillgångar | -26,3 | -454,1 | - | - |
| Övriga poster | -23,0 | 30,4 | - | - |
| | 331,2 | 113,4 | 31,8 | 111,0 |

Not 38 | Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svensktregistrerat publikt aktiebolag med säte i Skinnskatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnskatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2023/24 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

Not 39 | Resultat per aktie

| Koncern | 2023/24 | 2022/23 |
|--|-------------|-------------|
| Resultat per aktie före utspädning (kr) | 3,10 | 5,00 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr) | 3,10 | 5,00 |
| Periodens resultat | 653,8 | 1 044,7 |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 645,6 | 1 039,6 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 8,2 | 5,1 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning | 208 000 000 | 208 000 000 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning | 208 110 000 | 208 063 000 |

Systemair AB har ställt ut 1 451 240 teckningsoptioner till personer med ledande befattningar inom bolaget.

Not 40 | Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 3,0 Mkr (1,1).

För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 11.

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 139,1 Mkr (104,0). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 4. För moderbolagets fordringar hos koncernföretag hänvisas till not 34. Skulder till koncernföretag uppgår till 1 447,4 Mkr (1 261,8).

Moderbolagets ränteutgifter från närstående bolag uppgick till 100,0 Mkr (68,1) och räntekostnader till närstående bolag uppgick till -6,7 Mkr (-).

Not 41 | Händelser efter bokslutsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.



Försäkran

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen samt hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Roland Kasper
VD och Koncernchef

Gerald Engström
Styrelseordförande

Patrik Nolåker
Vice Styrelseordförande

Carina Andersson
Styrelseledamot

Niklas Engström
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Ricky Sten
Arbetsgagarrepresentant

Daniel Wilhelmsson
Arbetsgagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst&Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor





Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Systemair AB (publ), org nr 556160-4108

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2023-05-01 – 2024-04-30 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–59. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 64–103 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–59. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens balans- och resultatrapport samt moderbolagets resultat- och balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill och andelar i koncernbolag

Beskrivning av området

Goodwill uppgår till 1 026 MSEK i koncernens balansrapport och andelar i koncernbolag uppgår till 2 415 MSEK i moderbolagets balansräkning per balansdagen. Som framgår av not 1 och stycket avseende nedskrivningar, prövar bolaget minst årligen, och vid eventuell indikation på värdenedgång, att redovisade värden på goodwill inte överstiger återvinningsvärdet. För andelar i koncernbolag bedöms löpande om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde och ställs i relation till det bokförda värdet. Återvinningsvärde fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet, vilket för bolaget sammanfaller med respektive dotterbolag, genom en nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Som framgår av not 16 har kassaflödena för de finansiella planerna godkänts av ledningen och omfattar en femårsperiod. Planerna inkluderar bland annat antaganden om prisutveckling, försäljningsvolymer, och kostnadsutveckling. Vidare har antaganden gjorts om diskonteringsränta samt tillväxt bortom femårsperioden. I koncernen har nedskrivning av goodwill gjorts under räkenskapsåret om 3 MSEK vilket framgår av not 16. I moderbolaget har nedskrivning av andelar i koncernbolag gjorts under räkenskapsåret om 232 MSEK vilket framgår av not 29.

Till följd av de betydande värdena på goodwill i koncernen, respektive andelar i koncernbolag i moderbolaget, samt till följd av de väsentliga antaganden och uppskattningar som krävs för att beräkna nyttjandevärdet, har vi bedömt att värdering av goodwill och andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest samt bolagets rutiner för att identifiera indikationer på värdenedgång av goodwill samt i andelar i koncernbolag. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras, utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller med stöd från våra värderingsspecialister samt bedömt rimligheten i gjorda antaganden. Vi har utfört känslighetsanalyser för förändringar i väsentliga antaganden och genomfört jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch.

Slutligen har vi bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.





Revisionsberättelse, forts.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-49, 60-63 och 108-136. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:



identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att

utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.



skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.



utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.



drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.



utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.



inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2023-05-01 – 2024-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:



företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller



på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Revisionsberättelse, forts.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsned i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionsned i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2023-05-01 – 2024-04-30. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Systemair AB (publ) enligt god revisorsned i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsned i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans

rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkande-uppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50-59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsned i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Systemair ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 31 augusti 2023 och har varit bolagets revisor sedan räkenskapsåret 2005/2006. Systemair blev ett företag av allmänt intresse räkenskapsåret 2007/2008.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor





Nyckeltal och definitioner

Alternativa nyckeltal

Systemair presenterar, i delårsrapporter och årsredovisning, nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner och beräkningar, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Definitioner av nyckeltal

| | 2023/24 maj-apr | 2022/23 maj-apr | 2021/22 maj-apr |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Antalet anställda | | | |
| Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster. | 6 616 | 6 587 | 6 660 |
| Avkastning på eget kapital | | | |
| Resultat efter skatt före minoritetsandel, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt eget kapital exkl minoritetsandel. | | | |
| Resultat efter skatt före minoritetsandel rullande 12, Mkr | 653,8 | 1 044,7 | 544,3 |
| Genomsnittligt eget kapital, Mkr | 5 541,0 | 4 620,9 | 3 598,2 |
| Avkastning på eget kapital | 11,8% | 22,6% | 15,1% |
| Avkastning på sysselsatt kapital | | | |
| Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. | | | |
| Resultat efter finansiella intäkter rullande 12, Mkr | 1 028,7 | 1 479,0 | 835,6 |
| Genomsnittlig sysselsatt kapital, Mkr | 7 254,3 | 7 355,1 | 5 754,5 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | 14,2% | 20,1% | 14,5% |
| EBITDA | | | |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar | | | |
| Rörelseresultat, Mkr | 963,0 | 1 401,4 | 769,8 |
| Av- och nedskrivningar, Mkr | 422,1 | 568,3 | 408,4 |
| EBITDA, Mkr | 1 385,1 | 1 969,7 | 1 178,2 |
| Eget kapital per aktie | | | |
| Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut | | | |
| Eget kapital exklusive minoritet, Mkr | 5 645,5 | 5 265,6 | 3 815,1 |
| Antal aktier, miljoner st | 208,0 | 208,0 | 208,0 |
| Eget kapital per aktie, kr | 27,14 | 25,32 | 18,34 |
| Kassagenerering | | | |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rullande 12, Mkr | 1 385,1 | 1 969,7 | 1 178,2 |
| Ej kassaflödespåverkande avsättningar i rörelsekapitalet rullande 12, Mkr | -12,6 | 30,0 | 8,1 |
| Förändringar i rörelsekapital rullande 12, Mkr | 350,9 | -634,9 | -714,1 |
| Investeringar i maskiner och inventarier rullande 12, Mkr | -386,6 | -325,7 | -326,4 |
| Summa | 1 336,8 | 1 039,1 | 145,8 |
| Rörelseresultat rullande 12, Mkr | 963,0 | 1 401,4 | 769,8 |
| Kassagenerering | 138,8% | 74,1% | 18,9% |



| | 2023/24 maj-apr | 2022/23 maj-apr | 2021/22 maj-apr |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Nettoskuld genom justerad EBITDA | | | |
| Nettoskuld i förhållande till justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar (justerat EBITDA). | | | |
| Räntebärande skulder | 1 462,2 | 1 842,3 | 2 378,6 |
| Likvida medel | 414,3 | 339,9 | 335,9 |
| Justerad EBITDA | 1 510,4 | 1 498,4 | 1 178,1 |
| Nettoskuld genom justerad EBITDA | 0,69 | 1,00 | 1,73 |
| Nettoskultsättning | | | |
| Räntebärande skulder + avsättning pensioner reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar | | | |
| Räntebärande skulder, Mkr | 1 462,2 | 1 842,2 | 2 378,9 |
| Avsättningar pensioner, Mkr | 27,3 | 24,7 | 78,7 |
| Likvidamedel o kortfristiga placeringar, Mkr | 419,3 | 343,7 | 339,3 |
| Nettoskultsättning, Mkr | 1 070,2 | 1 523,2 | 2 118,4 |
| Operativt kassaflöde per aktie | | | |
| Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. | | | |
| Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr | 1 333,2 | 587,7 | 235,2 |
| Antal aktier, miljoner st | 208,0 | 208,0 | 208,0 |
| Operativt kassaflöde per aktie, kr | 6,41 | 2,83 | 1,13 |
| Organisk tillväxt | | | |
| Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter. | | | |
| Nettoomsättning för jämförbara enheter, Mkr | 12 554,5 | 11 168,8 | 9 599,8 |
| Föregående års nettoomsättning, Mkr | 12 057,9 | 9 634,5 | 8 519,2 |
| Organisk tillväxt | 4,1% | 15,9% | 12,7% |
| Resultat per aktie | | | |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. | | | |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr | 645,6 | 1 039,6 | 543,9 |
| Antal aktier, miljoner st | 208,0 | 208,0 | 208,0 |
| Resultat per aktie | 3,10 | 5,00 | 2,61 |
| Rörelsemarginal | | | |
| Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. | | | |
| Rörelseresultat, Mkr | 963,0 | 1 401,4 | 769,8 |
| Nettoomsättning, Mkr | 12 256,6 | 12 057,9 | 9 634,5 |
| Rörelsemarginal | 7,9% | 11,6% | 8,0% |
| Rörelseresultat (EBIT) | | | |
| Resultat före finansiella poster och skatt, Mkr | 963,0 | 1 401,4 | 769,8 |



| | 2023/24 maj-apr | 2022/23 maj-apr | 2021/22 maj-apr |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Soliditet | | | |
| Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen. | | | |
| Justerat eget kapital, Mkr | 5 653,8 | 5 272,5 | 3 853,5 |
| Balansomslutning, Mkr | 9 792,7 | 9 633,1 | 8 472,4 |
| Soliditet | 57,7% | 54,7% | 45,5% |
| Sysselsatt kapital | | | |
| Balansomslutning minus icke räntebärande skulder. | | | |
| Balansomslutning, Mkr | 9 792,7 | 9 633,1 | 8 472,4 |
| Icke räntebärande skulder, Mkr | 2 661,8 | 2 472,3 | 2 197,5 |
| Sysselsatt kapital | 7 130,9 | 7 160,8 | 6 274,9 |
| Tillväxt | | | |
| Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning. | | | |
| Nettoomsättning, Mkr | 12 256,6 | 12 057,9 | 9 634,5 |
| Föregående års nettoomsättning, Mkr | 12 057,9 | 9 634,5 | 8 519,2 |
| Tillväxt | 1,6% | 25,2% | 13,1% |
| Vinstmarginal | | | |
| Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning | | | |
| Resultat efter finansiella poster, Mkr | 864,4 | 1 294,9 | 741,7 |
| Nettoomsättning, Mkr | 12 256,6 | 12 057,9 | 9 634,5 |
| Vinstmarginal | 7,1% | 10,7% | 7,7% |



Hållbarhetsredovisning

Inledning

Systemairs hållbarhetsredovisning publiceras årligen och är en integrerad del av årsredovisningen. Den visar en sammanställning av företagets räkenskaper och förvaltning samt beskriver hur företaget under året har arbetat med de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna. Systemairs fullständiga hållbarhetsredovisning har inte granskats av Systemairs revisorer. På sid. 133 framgår revisorns yttrande om att Systemair upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport.

Omfattningen av Systemairs fullständiga hållbarhetsredovisningen framgår av GRI-indexet på sid. 124–125 samt redogörelsen för EU:s Taxonomi på sid. 126–132. Hållbarhetsredovisningen följer Systemairs räkenskapsår och omfattar därmed perioden 1 maj 2023 – 30 april 2024. Den föregående redovisningen publicerades i augusti 2023.

Vid beslut om hållbarhetsredovisningens innehåll har Systemair utgått från GRI:s principer om väsentlighet,

kommunikation med intressenterna, hållbarhetsammanhang samt fullständighet. Systemair har påbörjat implementeringen av EU:s nya lagstiftning om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), en dubbel väsentlighetsanalys har genomförts för att identifiera vilka hållbarhetsområden som är mest relevanta för företaget. Se en beskrivning av CSRD och Systemairs dubbla väsentlighetsanalys på sid. 112. Systemairs tidigare väsentlighetsanalys beskrivs på sid. 114.

Index för hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen

I tabellen nedan finns sidhänvisningar till vilka delar som utgör Systemairs hållbarhetsredovisning enligt kraven i årsredovisningslagen.

| Område | Övergripande | Miljö | Sociala förhållanden och personal | Mänskliga rättigheter | Antikorruption |
|---------------------------|---|--------------------------------------|--|-----------------------------|---------------------------|
| Affärsmodell | s. 3, 16-17, 34-35 | | | | |
| Policy och dess resultat | s. 18-23, 111 | s. 18-21, 28-33, 68, 111 | s. 18-22, 24-27, 65, 111 | s. 18-22, 24-27, 111 | s. 20-21, 24, 111 |
| Risker och dess hantering | s. 21-22, 24-25, 35, 53, 55, 60-63, 80-81, 111-112, 132 | s. 21, 60, 80, 130, 132 | s. 22, 26-27, 60-62, 80-81 | s. 22, 24-27, 60-62, 80-81 | s. 21-22, 24, 61, 81, 116 |
| Mål och resultat | s. 14-15, 17, 19, 22-24, 26, 28, 30, 115-123, 126-129 | s. 14-15, 17, 19, 23, 28-29, 116-119 | s. 14-15, 17, 19, 22, 24, 26, 115-116, 119-123 | s. 14, 22, 24, 116, 119-123 | s. 14, 22, 116 |

För Systemairs uppförandekod och policyer se:
<https://group.systemair.com/sv/hallbarhet/uppförandekod-policy/>



Styrning hållbarhetsarbete

Koncernledningen äger Systemairs hållbarhetsstrategi och ansvarar för dess prioriteringar och framsteg för att säkerställa att insatserna är i linje med Systemairs övergripande strategi samt intressenternas väsentliga intressen. Hållbarhetschefen koordinerar, stödjer och utvecklar koncernens hållbarhetsstrategi, mål och planer.

Hållbarhetsstrategin består av fyra fokusområden med tre kärnfrågor vardera. Kärnfrågorna har alla en ägare i koncernledningen. För utveckling och framdrift finns en tilldelad ansvarig som är den som är närmast knuten till kärnfrågan.

Kärnfrågorna har tillhörande nyckeltal och, i de flesta fall, ett satt mål för att följa upp var vi står. En utvecklingsplan uppdateras årligen för att sammanfatta de nyckelaktiviteter som behövs för framsteg. Detta följs upp regelbundet, där flera mätvärden samlas in kvartalsvis från varje dotterbolag vilket skapar en tydlig och frekvent överblick över framstegen. Den kvartalsvisa och årliga rapporteringen utförs genom en dedikerad mjukvara för korrekt data och enkelhet att analysera och bryta ner specifika mätvärden. De kvartalsvisa och årliga rapporterade uppgifterna återkopplas i en rapport till varje dotterbolags VD. Systemairs framsteg inom våra fokusområden rapporteras till styrelsen en gång per år och varje dotterbolags Business Board gör en genomgång av varje företags status och framsteg i kärnfrågorna 2-3 gånger per år.

För varje kärnfråga utvecklas, granskas och uppdateras nödvändiga policyer och riktlinjer årligen för att säkerställa att vår ståndpunkt i viktiga hållbarhetsfrågor är tydlig i hela koncernen och sedan kommuniceras genom nödvändiga kanaler samt görs tillgängliga i Systemairs globala ledningssystem.

Vår interna kontrollmiljö för hållbarhet omfattar uppföljning från koncernens hållbarhetsfunktion samt att produktionsrelaterade kärnfrågor följs upp av vår produktionskommitté, koncernens centrala organisation för produktionsutveckling. Revisioner omfattar hälsa och säkerhet, miljöfrågor och energianvändning. Efter varje revision genereras en rapport som sedan följs upp i företagets ledningsfunktioner. Systemair analyserar sina risker relaterade till hållbarhetsfrågor minst

en gång per år och det är en del av Systemairs övergripande riskhanteringsprocess för att säkerställa att risker identifieras, bedöms och sedan hanteras på ett ansvarsfullt sätt.

Uppförandekod, policyer och visseblåsning

Inom Systemair används bland annat policyer som ett styrmedel för att införliva företagets värderingar i verksamheterna runt om i världen. För hållbarhetsarbetet används Systemairs uppförandekod som en övergripande policy, som innefattar bland annat social hållbarhet, miljö och klimat samt affärsetik. Uppförandekoden ses över 1 gång per år och det är Systemairs styrelse som godkänner den, alla anställda ska genomgå vår onlineutbildning och i de fall det inte är möjligt informeras på annat sätt om innehållet i uppförandekoden.

Utöver företagets uppförandekod finns flera ytterligare policyer som tillhandahåller mer detaljerad vägledning inom specifika områden. Inom affärsetik finns en policy för antikorrupktion, en för skatt, en för ansvarsfullt inköp samt en för ansvarsfull försäljning. För hälsa och säkerhet finns en specifik policy, samt även en för miljö, utsläpp och energi, och en för att utveckla hållbara produkter. Genom att ha väldefinierade policyer strävar vi efter att säkerställa att vår verksamhet bedrivs på ett etiskt och hållbart sätt, samtidigt som vi minimerar risken för oegentligheter och bidrar till en positiv påverkan på samhälle och miljö.

Systemair tillhandahåller ett visseblåsningssystem som erbjuder möjligheten att anonymt rapportera awikelser och otillbörligt beteende. Detta system utgör en kanal för medarbetare att göra anmälningar utan rädsla för repressalier. Detta system är avsett att främja en kultur av öppenhet och ansvarsutkrävande inom organisationen. Anmälningarna tas emot och utreds av en extern part för att säkerställa objektivitet och oberoende. Ärenden är sedan rapporterade till revisionsutskottet, tillika Systemairs visseblåsarkommitté.

| Visseblåsfall | 2023/24 | 2022/23 |
|---|---------|---------|
| Inkomna anmälningar | 20 | 7 |
| Kvalificerade visseblåsarärenden | 0 | 1 |
| Ärenden som ledde till disciplinär åtgärd | 0 | 0 |

Ledningssystem

Som en del i hållbarhetsstyrningen använder Systemair miljöledningssystemet ISO 14001:2015. 16 av 26 produktionsanläggningar är ISO 14001 certifierade. Vi har som mål att alla våra produktionsanläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001 standarden senast 2030 (med undantag för de tillverkande företag som förvärvas efter 1 januari 2027). Systemair har TiA systemet för att främja vårt arbete med en säker arbetsmiljö i alla våra tillverkande enheter, med undantag för de allra senaste förvärven. 25 utav 26 produktionsanläggningar är även certifierade enligt ISO 9001 standarden för kvalitetsledning.

Hållbarhetslänkade lån

I oktober 2023 länkade Systemair sina kreditfaciliteter hos Nordea och Handelsbanken om totalt 1,4 miljarder till de egna hållbarhetsmålen. Räntekostnaderna för lånen justeras utifrån utfallet för fyra hållbarhetsmål. För 2023/24 uppnådde Systemair två utav de fyra målen.





CSRD och dubbel väsentlighetsanalys (DMA)

EU har tagit fram en ny rapporteringslag för hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Systemair har påbörjat implementering av dess olika delar och kommer framöver att rapportera i enlighet med den. För att uppfylla CSRD behöver en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) genomföras.

DMA:n bestämmer omfattningen av hållbarhetsrapporteringen, det vill säga vilka områden som ska rapporteras på i rapporteringsstandarderna, European Sustainability Reporting Standard (ESRS). Begreppet dubbel väsentlighet kommer från att bedöma både hur företagets verksamhet påverkar människa och miljö, och hur ett företag påverkas ekonomiskt av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

Det finns ingen officiell steg-för-steg-guide för hur man utför en DMA. I CSRD finns förklaringar till vad den ska innehålla. Ett viktigt syfte är att förstå vad ett företag strategiskt ska prioritera för en framgångsrik transformation till en framtida hållbar affärsmodell. Redan befintliga väsentlighetsbedömningar bör användas som en viktig input att bygga vidare på, Systemairs tidigare väsentlighetsanalys presenteras under avsnittet väsentlighetsanalys på sid. 114.

Genomförande dubbel väsentlighetsanalys (DMA)

Syftet med DMA:n är att fastställa vilka miljömässiga-, sociala- och bolagsstyrningsfrågor (ESG) som är väsentliga för Systemair. Det innefattar Systemairs egen verksamhet och dess värdekedja. Resultatet av DMA:n anger omfattningen och fokus för Systemairs CSRD-arbete och ESRS-rapportering. En DMA är iterativ, och behöver uppdateras regelbundet. Resultatet från Systemairs första DMA kommer att utvecklas ytterligare under de kommande åren. Hela processen för DMA förväntas att förnyas vart tredje år.

Systemair har följt en metod som består av 6 steg:

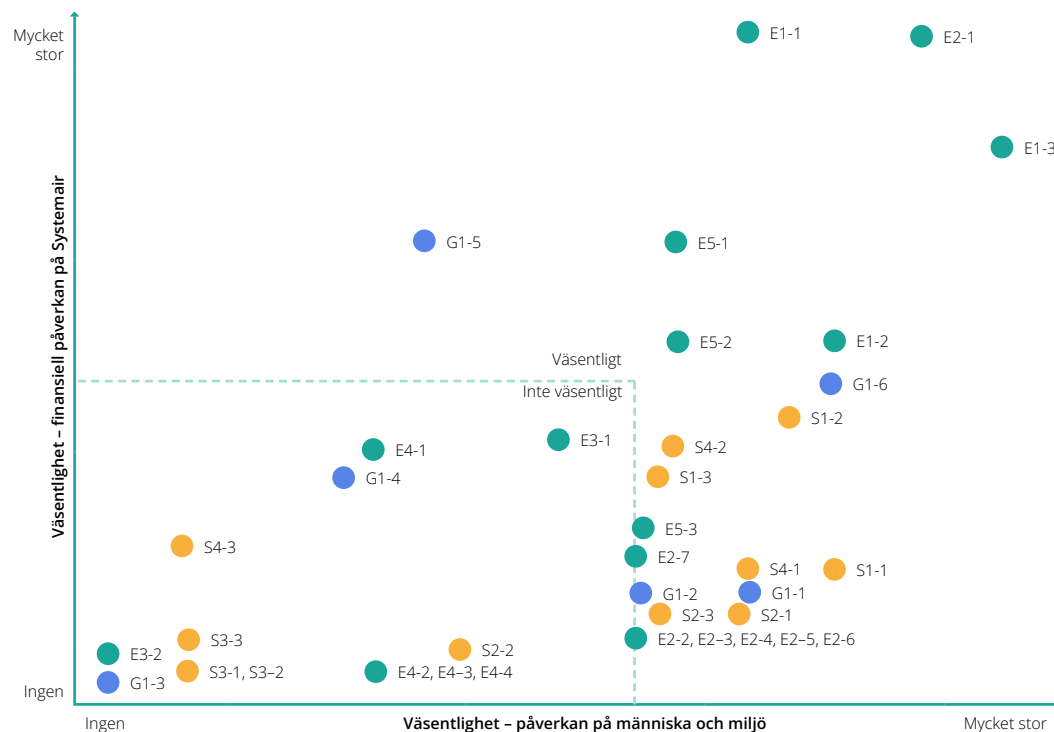
1. Identifiering av intressenter – För att förstå vilka Systemairs intressenter är och för att fastställa delaktighet i DMA-processen.
2. Beskrivning av värdekedjan – För att förstå ESG-egenskaper, beroenden och kopplingarna för

Systemairs värdekedja beskrivs de utifrån sambandet med Systemairs uppströms och nedströms värdekedja samt egen verksamhet samt påverkan på lokalsamhällen.

3. Första prioritering av relevanta ESG-aspekter – För att fokusera utvärderingen på de ämnen som kan vara väsentliga tas ämnen bort från vidare utvärdering eftersom de med säkerhet inte är väsentliga för Systemair.
4. Positiv och negativ påverkan – ESG-aspekterna bedöms utifrån hur stor deras negativa och positiva påverkan är på miljö och/eller människa.
5. Risker och möjligheter – ESG-aspekterna bedöms utifrån de risker och möjligheter Systemair har ur ett ekonomiskt perspektiv.
6. Validering och förankring – Resultatet av bedömningen av effekter, risker och möjligheter sammanfattas för validering och förankring.

Utfall dubbel väsentlighetsanalys

Utfallet från Systemairs första dubbla väsentlighetsanalys presenteras i en tabell och tillhörande diagram för att visa vilka ämnen som är väsentliga. Vilka ämnen som är väsentliga överensstämmer väl med Systemairs nuvarande hållbarhetsstrategi och bekräftar utfallet från den tidigare väsentlighetsanalysen. Som en del av metodiken och fortsatt arbete kommer utfallet att valideras ytterligare med fler intressentgrupper under kommande år. CSRD kräver generellt mer omfattande arbete och rapportering inom respektive ämne. För att implementera nödvändiga policyer, processer och rapportering har en gap-analys genomförts för att bättre förstå och prioritera nödvändiga aktiviteter för att uppfylla CSRD.





| Ämne | Delämne | Väsentligt? | Kommentar |
|-------------------------------------|--|-------------|--|
| E1 Klimatförändringar | E1-1 Anpassning till klimatförändringar | Ja | |
| | E1-2 Begränsning av klimatförändringar | Ja | |
| | E1-3 Energi | Ja | |
| E2 Föroreningar | E2-1 Förorening av luft | Delvis | Delämnet luftföroreningar och specifikt inomhusluft i nedströms värdekedjan har bedömts som väsentligt. Föroreningar har bedömts som väsentliga i värdekedjan uppströms. |
| | E2-2 Förorening av vatten | Delvis | |
| | E2-3 Förorening av mark | Delvis | |
| | E2-4 Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser | Delvis | |
| | E2-5 Ämnen som inger betänkligheter | Delvis | |
| | E2-6 Ämnen som inger mycket stora betänkligheter | Delvis | |
| | E2-7 Mikroplast | Delvis | |
| E3 Vatten och marina resurser | E3-1 Vatten | Nej | Bedöms som icke väsentligt för Systemair. På grund av tidigare rapportering om vattenuttag från egen verksamhet kommer denna fortfarande att ingå i rapporteringen, motsvarande GRI 303-3. Potentiella materiella frågor om vatten avseende värdekedjan uppströms kommer att utredas vidare. |
| | E3-2 Marina resurser | Nej | |
| E4 Biologisk mångfald och ekosystem | E4-1 Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald | Nej | Bedöms som icke väsentligt. Framåt kommer ytterligare bedömningar att genomföras för att bättre förstå ämnet och möjlig väsentlighet för Systemair och dess värdekedja. |
| | E4-2 Konsekvenser för arters tillstånd | Nej | |
| | E4-3 Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd | Nej | |
| | E4-4 Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster | Nej | |
| E5 Cirkulär ekonomi | E5-1 Resursinflöden, inklusive resursanvändning | Ja | |
| | E5-2 Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster | Ja | |
| | E5-3 Avfall | Delvis | Endast avfall från egen verksamhet har bedömts som väsentligt. |
| S1 Den egna arbetskraften | S1-1 Arbetsvillkor | Delvis | Underdelämnet Balans mellan arbete och privatliv har bedömts som icke väsentligt. |
| | S1-2 Likabehandling och lika möjligheter för alla | Ja | |
| | S1-3 Andra arbetsrelaterade rättigheter | Ja | |
| S2 Arbetskraft i värdekedjan | S2-1 Arbetsvillkor | Delvis | Underdelämnet Balans mellan arbete och privatliv har bedömts som icke väsentligt. |
| | S2-2 Likabehandling och lika möjligheter för alla | Nej | |
| | S2-3 Andra arbetsrelaterade rättigheter | Ja | |
| S3 Berörda samhällen | S3-1 Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter | Nej | |
| | S3-2 Samhällens civila och politiska rättigheter | Nej | |
| | S3-3 Urfolks rättigheter | Nej | |
| S4 Konsumenter och slutanvändare | S4-1 Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare | Delvis | Underdelämnet Tillgång till (kvalitets)information har bedömts som väsentligt. |
| | S4-2 Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare | Delvis | Specifikt produktsäkerhet, en del av underdelämnet Hälsa och säkerhet, har bedömts som väsentligt. |
| | S4-3 Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare | Nej | |
| G1 Affärsetik | G1-1 Företagskultur | Ja | |
| | G1-2 Skydd för visselblåsare | Ja | |
| | G1-3 Djurskydd | Nej | |
| | G1-4 Politiskt engagemang | Nej | |
| | G1-5 Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inklusive betalningsrutiner | Ja | |
| | G1-6 Korruption och mutor | Ja | |



Väsentlighetsanalys

Systemair har genomfört en väsentlighetsanalys för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor. Analysen bestod av fyra moment: en benchmarking och konkurrentutblick för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor, ett arbetsmöte för att bedöma Systemairs interna syn på hållbarhetsfrågornas sociala, miljömässiga och ekonomiska påverkan, intervjuer och enkätundersökningar, samt ett avslutande arbetsmöte med ledningsgruppen.

De första två momenten användes för att utveckla ett frågeformulär som distribuerades till Systemairs intressenter. Respondenterna fick ranka de hållbarhetsfrågor som de ansåg ha störst påverkan på beslut och bedömningar som de gör relaterat till Systemair. Totalt deltog 1 154 personer, varav 14 kunder, 1 131 anställda och 10 investerare i enkätundersökningen. Dessutom intervjuades tre investerare. Intressenternas svar viktades för att ge en rättvis bild av resultatet.

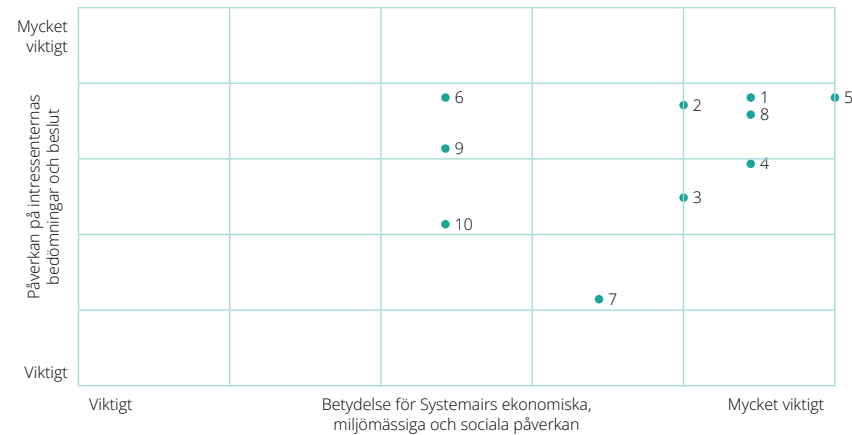
I det avslutande arbetsmötet med ledningsgruppen vägdes respondenternas prioritering av hållbarhetsfrågorna mot Systemairs interna bedömning av hållbarhetsfrågornas ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan. Väsentlighetsanalysen genomfördes år 2020 och har setts över varje år som resultat i mindre uppdateringar.

Intressentdialog

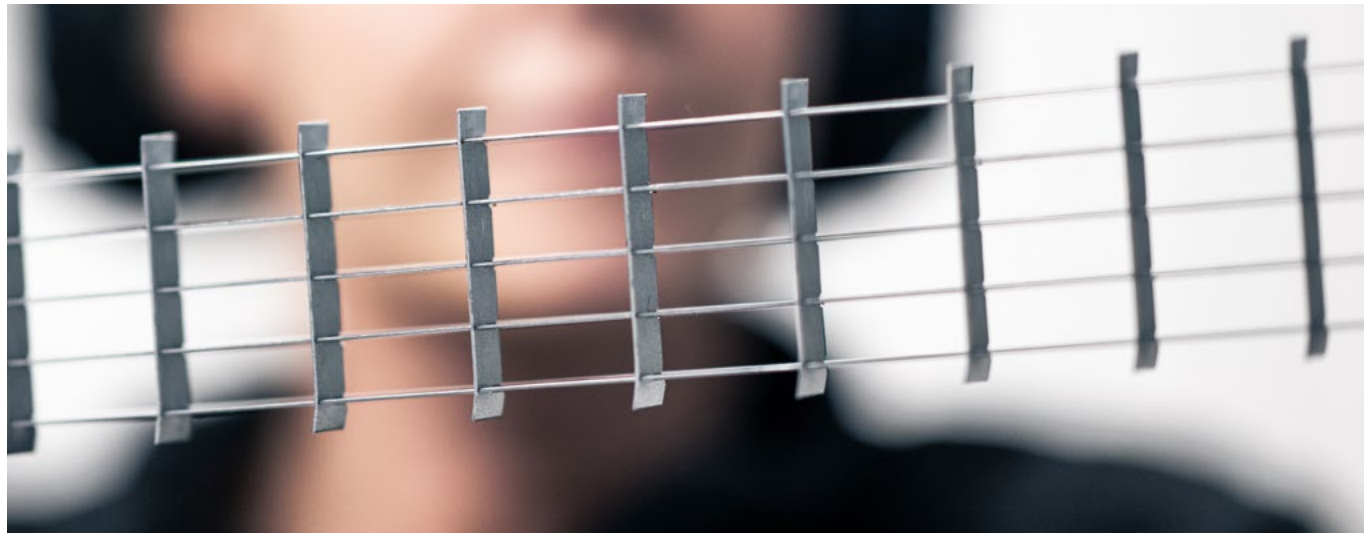
Systemairs intressenter består huvudsakligen av ägare, investerare, kunder, medarbetare, leverantörer och samhället i stort. Vi har en kontinuerlig dialog med våra intressenter om hållbarhetsfrågor i flera forum samt att aktieägare även har möjlighet att uttrycka sina åsikter till ledning och styrelse vid bolagsstämmor. Dialogen leder till utveckling av hållbarhetsarbetet och dess prioriteringar för att säkerställa att hållbarhetsstrategin är utformad att möta de förväntningar och krav som finns från våra intressenter.

I Systemairs dubbla väsentlighetsanalys (DMA) genomfördes flertalet workshops med interna intressentgrupper för att få en så heltäckande bild som möjligt. Intervjuer genomfördes med investerare och vidare kommer fler intressentgrupper att involveras för att validera och vid behov justera vilka Systemairs väsentliga frågor är.

Väsentlighetsanalys



- 1. Affärsetik
- 2. Mutor och korruption
- 3. Leverantörskontroller
- 4. Energieffektiva och hållbara produkter
- 5. Förbättrat inomhusklimat
- 6. Energieffektiv verksamhet
- 7. Utsläpp
- 8. Hälsa och säkerhet
- 9. Kompetensutveckling
- 10. Mångfald och jämlikhet





Systemair rapporterar enligt GRI (Global Reporting Initiative) dels genom redovisning i detta stycke för specifika data samt genom sidhänvisning i GRI-index på sid. 124–125 av årsredovisningen. Genom att använda GRI-ramverket kan vi mäta och kommunicera våra ekonomiska, miljömässiga och sociala prestationer på ett heltäckande sätt. Det ger oss möjlighet att vara transparenta, följa upp mål och visa på framsteg för en hållbar utveckling. GRI-rapportering ger även ett standardiserat upplägg för att intressenter enkelt ska kunna hitta den information som eftersöks.

GRI-rapportering är länkad till vår hållbarhetsstrategi och de kärnfrågor som prioriterats för att stärka de mätetal som används för att följa upp utveckling. Avsteg och eventuella kommentarer presenteras i GRI-index på sid. 124–125.

GRI-rapportering

Generella upplysningar

GRI 2-7, 2-8: Anställda och inhyrd personal

Antalet anställda och inhyrd personal på Systemair redovisas baserat på det faktiska antalet anställda och inte som heltidsekvivalenter (FTE). Rapporteringen visar aktuell status vid slutet av varje redovisningsperiod.

| Antal anställda fördelat på region och anställningsform | Norden | | | Västeuropa | | | Nordamerika | | | Östeuropa och OSS | | | Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|------------|------------|-------------------|--------------|--------------|--|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
| Fast anställning (tillsvidare-, deltid- och provanställning) | 1 037 | 1 057 | 1 038 | 2 088 | 2 116 | 2 290 | 572 | 550 | 528 | 1 398 | 1 497 | 1 482 | 1 385 | 1 275 | 839 |
| Tidsbegränsad anställning | 10 | 39 | 50 | 38 | 43 | 77 | 0 | 0 | 4 | 19 | 31 | 29 | 0 | 0 | 322 |
| Totalt | 1 047 | 1 096 | 1 088 | 2 126 | 2 159 | 2 367 | 572 | 550 | 532 | 1 417 | 1 528 | 1 511 | 1 385 | 1 275 | 1 161 |

| Totalt antal anställda fördelat på kön* och region | Män | | | Kvinnor | | | Totalt | | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
| Norden | 779 | 835 | 824 | 268 | 261 | 264 | 1 047 | 1 096 | 1 088 |
| Västeuropa | 1 650 | 1 693 | 1 867 | 475 | 466 | 500 | 2 126 | 2 160 | 2 367 |
| Nordamerika | 343 | 328 | 321 | 229 | 222 | 211 | 572 | 550 | 532 |
| Östeuropa och OSS | 972 | 1 048 | 1 021 | 445 | 480 | 490 | 1 417 | 1 528 | 1 511 |
| Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | 1 194 | 1 107 | 1 017 | 191 | 168 | 144 | 1 385 | 1 275 | 1 161 |
| Totalt | 4 938 | 5 011 | 5 050 | 1 608 | 1 597 | 1 609 | 6 547 | 6 609 | 6 659 |

| Antal anställda fördelat på kön* och anställningsform | Män | | | Kvinnor | | | Totalt | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
| Heltid | 4 448 | 4 525 | 4 522 | 1 413 | 1 422 | 1 400 | 5 862 | 5 948 | 5 922 |
| Deltid | 458 | 397 | 105 | 160 | 150 | 150 | 618 | 547 | 255 |
| Tidsbegränsad anställning | 32 | 89 | 423 | 35 | 25 | 59 | 67 | 114 | 482 |
| Totalt | 4 938 | 5 011 | 5 050 | 1 608 | 1 597 | 1 609 | 6 547 | 6 609 | 6 659 |

*I regionen Västeuropa finns en medarbetare som inte identifierar sig som specifikt man eller kvinna, personen är medräknad i det totala antalet anställda.



GRI 2-27: Efterlevnad av lagar och förordningar

Systemair följer aktuell lagstiftning i de länder där vi har verksamhet. Information som samlas in och rapporteras på omfattar både miljömässig och socioekonomisk lagefterlevnad. På grund av sen skatterapportering blev ett dotterbolag bötfällt, Systemair har vidtagit åtgärder för att det inte ska ske igen.

| Avvikelser mot lagar och förordningar | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|
| Antal fall | 1 | 0 | 0 |
| Totalt monetärt värde av böter (SEK) | 182 290 | 0 | 0 |
| Icke-monetära sanktioner | 0 | 0 | 0 |

GRI 2-30: Kollektivavtal

Systemair står bakom UN Global Compacts tredje princip: Att företag ska värna om föreningsfrihet och rätten till kollektiv förhandling. I de fall där kollektivavtal inte finns så följer Systemair lokal lagstiftning och anställningsvillkoren finns beskrivna i medarbetarnas anställningskontrakt. De historiska siffrorna har justerats för föregående år.

| Andel anställda med kollektivavtal | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
|--|---------|---------|---------|
| Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%) | 34 | 34 | 36 |

Ekonomisk, miljömässig och social påverkan

GRI 201-1: Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde (Mkr)

För mer detaljerad information, se den finansiella delen av årsredovisningen. Systemair strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och förordningar i det aktuella landet. Alla gränsöverskridande transaktioner mellan enheter inom koncernen ska ske i enlighet med armslängdsprincipen enligt definitionen i OECD:s riktlinjer för internprissättning och i enlighet med lokala regler och bestämmelser om internprissättning. Systemair har en dedikerad policy för skatt.

| Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde (Mkr) | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
|--|------------|------------|------------|
| Direkt skapat ekonomiskt värde | | | |
| Intäkter | 12 597 | 12 804 | 9 868 |
| Distribuerat ekonomiskt värde | | | |
| Driftkostnader | 8 224 | 8 086 | 6 429 |
| Löner och förmåner till anställda | 3 259 | 3 163 | 2 657 |
| Betalningar till finansärer | 477 | 447 | 196 |
| Skatt | 211 | 250 | 197 |
| Behållet ekonomiskt värde | 425 | 857 | 388 |

GRI 205-1: Verksamheternas korruptionsrisk

Systemair har nolltolerans mot korruption och våra medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär. För att förhindra korruption inom vår verksamhet har vi en utbildning som är obligatorisk för tjänstemän på antikorruption, samt att vår uppförandekod och separata antikorrupsionspolicy beskriver och tydliggör vad som är olämpligt beteende. Antikorrupsionspolicy är godkänd av Systemairs VD och ses årligen över för att upprätthålla uppdaterade och relevanta riktlinjer på ämnet. En riskbedömning görs centralt som en del av Systemairs övergripande riskhanteringsprocess en gång per år där Systemairs verksamheter utvärderas baserat på landstillhörighet tillsammans med en bedömning från ledningen. Risk beroende på landstillhörighet baseras på vedertagna index för korruptionsrisk.

GRI 205-3: Korruptionsincidenter

| | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
|--|---------|---------|---------|
| Antal korruptionsincidenter | 0 | 0 | 0 |
| Antal incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption | 0 | 0 | 0 |
| Antal fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korruptionsöverträdelser | 0 | 0 | 0 |

GRI 206-1: Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning

Systemair deltar inte i priskarteller eller liknande och konkurrerar på lika villkor. I Systemairs uppförandekod framgår att varje lands lagar alltid ska följas samt att vi inte deltar i några konkurrensbegränsande aktiviteter.

| | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
|------------|---------|---------|---------|
| Antal fall | 0 | 0 | 0 |





GRI 302-1 & 302-4: Energianvändning (MWh) och minskning av energianvändning

Systemair strävar efter att minska användningen av fossila energikällor och arbetar aktivt för att öka energieffektiviteten hos våra verksamheter.

Under 2023/24 har Systemairs elanvändning minskat med 4 100 MWh, ungefär 3 000 MWh av minskningen kommer från de avyttrade AC bolagen. Resterande bolag har sammanlagt minskat sin elanvändning med ungefär 1 100 MWh. Även förbrukningen av naturgas har minskat med 5 700 MWh under året. Cirka 3 300 MWh kan härledas till avyttringen av AC bolagen, medan resterande bolag har minskat förbrukningen med 2 400 MWh. Systemair har som mål att minska energianvändningen med 5% varje år, för 2023/24 så uppgick minskningen till 12,3%. Historiska siffror för naturgas och drivmedel fordon har justerats.

| Energianvändning i MWh | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Naturgas | 13 951 | 19 673 | 21 441 |
| Eldningsolja | 285 | 323 | 617 |
| Gasol | 780 | 987 | 996 |
| Drivmedel fordon | 17 064 | 17 102 | 16 634 |
| Övrigt | 149 | 120 | 124 |
| El | 31 815 | 35 911 | 36 999 |
| Fjärrvärme | 5 053 | 4 642 | 5 195 |
| Totalt | 69 097 | 78 757 | 82 005 |

GRI 303-3: Vattenuttag

Systemairs produktion använder lite vatten i sina processer. Majoriteten av vattnet som används i våra verksamheter är för hygiensyften så som toaletter, duschar, städning och dricksvatten. Under innevarande år inkluderar vår rapportering även en redogörelse för vattenförbrukningen hos dotterbolag som opererar inom områden med vattenstress. För att avgöra om våra verksamheter är belägna i områden med vattenstress, har vi använt Aqueduct-verktyget, som tillhandahålls av World Resources Institute.

| Vattenuttag i kubikmeter | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Kommunalt vatten | 61 795 | 62 346 | 56 332 |
| Grundvatten från egen brunn | 17 928 | 16 619 | N/A |
| Insamlat regnvatten | 20 | 20 | N/A |
| Totalt | 79 743 | 78 985 | 56 332 |
| Varav i vattenstressade områden | 34 185 | 30 766 | N/A |

GRI 304-1: Biologisk mångfald

Systemair bedöms ha liten påverkan på den biologiska mångfalden på grund av typ av tillverkning och inga produktionsanläggningar finns i eller nära områden som är klassade som naturkänsliga enligt till exempel Natura 2000. Systemair tar frågan om bevarandet av den biologiska mångfalden på allvar och arbetar för att vidareutveckla det interna angreppssättet enligt bland annat EU:s strategi för biologisk mångfald 2030. Biologisk mångfald är avgörande för vår planets hälsa och välbefinnande. En av de främsta anledningarna till att biologisk mångfald är viktig är dess roll för att upprätthålla ekosystemens funktioner. Ett varierat ekosystem kan ge oss en mängd ekosystemtjänster, som ren luft och vatten, pollinering av grödor, naturlig bekämpning av skadedjur och reglering av klimatet.

Systemair har en policy för hållbara produkter som innehåller riktlinjer för att minska eventuella skadliga ämnen för naturen. I vår policy för miljö, utsläpp och energi finns riktlinjer om att alla produktionsbolag inom Systemair måste säkerställa att de inte skadar den lokala biologiska mångfalden. Vi uppmanar våra företag att aktivt engagera sig i lokala initiativ som syftar till att främja den biologiska mångfalden. Vid etablering av nya byggnader, områden eller verksamheter krävs en riskbedömning för att bedöma deras potentiella påverkan på miljö och biologiska mångfalden. 62 procent av Systemairs produktionsanläggningar är ISO 14001 klassade med ett satt mål om att alla produktionsanläggningar ska vara ISO 14001 klassade senast 2030 (med undantag för de anläggningar som köps efter år 2027, då implementeringen tar tid).



GRI 305-1 & 2: Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1), Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)

Systemair arbetar kontinuerligt för att minska utsläppen, det görs bland annat genom att köpa utsläppsfri el och minska användning av fossila bränslen för uppvärmning samt investeringar i solcellsanläggningar. Våra utsläpp anges i CO₂ ekvivalenter. Vi rapporterar siffror utifrån två olika metoder; location-based och market-based metoden. Metoderna är beskrivna i GHG protokollet. Under året så har vi ökat beviskraven för utsläppsfaktorer från elektricitet för våra bolag, på grund av det så har våra historiska utsläpp för elektricitet justerats. Mängden använd naturgas och drivmedel har justerats under året, vilket innebär att de historiska siffrorna för utsläpp orsakat av naturgas och drivmedel har uppdaterats.

Under 2023/24 har utsläppen från Systemairs elanvändning minskat med 1 100 ton CO₂e (market-based), ungefär 560 ton CO₂e av minskningen kommer från de avyttrade AC-bolagen. Resterande bolag har sammanlagt minskat utsläppen från sin elanvändning med ungefär 540 ton CO₂e. Även utsläppen från förbrukning av naturgas har minskat med 1 150 ton CO₂e under året. Cirka 670 ton CO₂e kan härledas till avyttringen av AC bolagen, medan utsläppen från resterande bolag har minskat med 480 ton CO₂e.

| Utsläpp av CO ₂ e i scope 1 och 2 | 2023/24 | | 2022/23 | | 2021/22 | |
|--|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|
| | Utsläpp (ton CO ₂ e) | Andel av scope (%) | Utsläpp (ton CO ₂ e) | Andel av scope (%) | Utsläpp (ton CO ₂ e) | Andel av scope (%) |
| Scope 1 | | | | | | |
| Naturgas | 2 818 | 39% | 3 974 | 48% | 4 331 | 50% |
| Eldningsolja | 76 | 1% | 86 | 1% | 165 | 2% |
| Gasol | 177 | 2% | 224 | 3% | 226 | 3% |
| Drivmedel fordon | 4 010 | 56% | 4 019 | 48% | 3 909 | 45% |
| Övrigt | 58 | 1% | 51 | 1% | 49 | 1% |
| Totalt scope 1 | 7 139 | | 8 354 | | 8 680 | |
| Scope 2 | | | | | | |
| El (market-based) | 9 614 | 95% | 10 710 | 96% | 10 555 | 96% |
| El (location-based) | 7 277 | 94% | 7 942 | 95% | 7 877 | 95% |
| Fjärrvärme | 453 | 5% (m); 6% (l) | 442 | 4% (m); 5% (l) | 451 | 4% (m); 5% (l) |
| Totalt scope 2 (market-based) | 10 067 | | 11 152 | | 11 006 | |
| Totalt scope 2 (location-based) | 7 730 | | 8 384 | | 8 328 | |
| Totalt scope 1 och 2 (market-based) | 17 206 | | 19 506 | | 19 686 | |
| Totalt scope 1 och 2 (location-based) | 14 869 | | 16 738 | | 17 008 | |

| Utsläpp (market-based) | 2023/24 | | 2022/23 | | 2021/22 | |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|
| | Utsläpp (ton CO ₂ e) | Andel av scope (%) | Utsläpp (ton CO ₂ e) | Andel av scope (%) | Utsläpp (ton CO ₂ e) | Andel av scope (%) |
| Scope 1 | 7 139 | 41% | 8 354 | 43% | 8 680 | 44% |
| Scope 2 | 10 067 | 59% | 11 152 | 57% | 11 006 | 56% |
| Totalt scope 1 och 2 | 17 206 | | 19 506 | | 19 686 | |

| Utsläpp (location-based) | 2023/24 | | 2022/23 | | 2021/22 | |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|
| | Utsläpp (ton CO ₂ e) | Andel av scope (%) | Utsläpp (ton CO ₂ e) | Andel av scope (%) | Utsläpp (ton CO ₂ e) | Andel av scope (%) |
| Scope 1 | 7 139 | 48% | 8 354 | 50% | 8 680 | 51% |
| Scope 2 | 7 730 | 52% | 8 384 | 50% | 8 328 | 49% |
| Totalt scope 1 och 2 | 14 869 | | 16 738 | | 17 008 | |



Systemair har ett mål att minska sin utsläppsintensitet som motsvarar de totala utsläppen i scope 1 och 2 i relation till Kostnad för Sålda Varor (KSV). I detta måttetal tas eventuella avyttrade verksamheter bort både vad gäller utsläpp och KSV. På samma sätt läggs eventuella förvärvade verksamheter till. Detta gäller för alla år som redovisas. Eftersom historiska utsläpp har uppdaterats påverkar även det de historiska värdena.

| Utsläppsintensitet (market-based) - KSV* | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Totala utsläpp/KSV (Ton CO ₂ e/Mkr) | 2,12 | 2,33 | 2,95 | 3,19 | 3,15 |
| Skilnad gentemot basår (%) | -33% | -26% | -7% | 1% | 0% |

*KSV står för Kostnad Sålda Varor

Källor för utsläppsfaktorer

Scope 1 - Omfattar utsläpp från inköpt naturgas, eldningsolja, gasol, fordonsbränsle och övrigt (<1%). Emissionsfaktorer för 2021/22, 2022/23 och 2023/24: DEFRA (2021, 2022, 2023). Emissionsfaktorer för 2019/20 och 2020/21: IPCC (2006).

Scope 2 - Utsläppsfaktorerna för fjärrvärme (2019/20, 2020/21 och 2021/22) har hämtats från DEFRA (2021), Energiföretagen (2020), Euroheat & Power (2015), Nis Bertelsen & Brian Vad Mathiesen (2020). För 2022/23 och 2023/24 har utsläppsfaktorerna för fjärrvärme hämtats från DEFRA (2022/2021). Utsläppsfaktorerna för el (location-based) har hämtats från AIB (2020), Climate Transparency (2021), Dubai Electricity & Water Authority (2018), Europe-an Commission (2017), Hong Kong Electric Company (2019), IFC Dataset of Default Grid Factors v.2.0., Singapore Energy Market Authority (EMA, 2020), UNFCCC (2019, 2021) och US Environmental Protection Agency eGrid (2018). För 2022/23 och 2023/24 kommer utsläppsfaktorerna från följande källor: AIB (2021), Climate Transparency (2021), European Commission (2017), Hong Kong Electric Company, Department of Climate Change, Energy, the Environment and Water Australia (2022), IFC v2.0, Singapore Energy Market Authority, UNFCCC (2021), US Environmental Protection Agency (2018). Utsläppsfaktorer för el (market-based): Utsläppsfaktorer enligt certifikat eller annan bevisföring på utsläpp för köpt el från våra energileverantörer om tillgängligt i annat fall har följande källor använts: AIB (2020), Climate Transparency (2021), IEA (2019), European Commission (2017), Hong Kong Electric Company (2019), IGES (2019), Singapore Energy Market Authority (2020), UNFCCC (2021), WECC (2018) och MRO/WECC/ NPCC (2018).

GRI 305-3: Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)

Scope 3 utsläpp är nedan redovisade för Systemairs aktiviteter uppströms och nedströms. Beräkningarna är baserade på i första hand aktivitetsbaserad information där information funnits tillgänglig, i andra hand utgiftsbaserad information och i tredje hand estimat med hjälp av benchmark och andra relevanta källor. Utsläppen inom scope 3 är störst för Användning av sålda produkter samt Inköpta varor och tjänster. För Användning av sålda produkter beror utsläppen på vilka utsläppsfaktorer varje land har som produkten har sålts i, det påverkar utfallet stort, om bara fossilfri el

används som beräkningsbas blir utsläppen noll. Systemair kommer fortsatt att arbeta vidare med att förstå utsläppen i värdekedjan för att kunna mäta utsläpp och för att kunna följa upp att implementerade förbättringar åstadkommer önskvärd skillnad.

| Utsläpp (scope 3) | 2023/24 | |
|---|---------------------------------|----------------|
| | Utsläpp (ton CO ₂ e) | Andel av total |
| Aktiviteter uppströms | | |
| Inköpta varor och tjänster | 423 333 | 6,6% |
| Kapitalvaror | 9 816 | 0,2% |
| Bränsle- och energirelaterade aktiviteter | 2 244 | 0,0% |
| Transport och distribution | 8 107 | 0,1% |
| Avfallshantering | 888 | 0,0% |
| Tjänsteresor | 10 925 | 0,2% |
| Pendling | 6 814 | 0,1% |
| Hyrda tillgångar (uppströms) | Inte relevant | 0,0% |
| Aktiviteter nedströms | | |
| Transport och distribution | 6 045 | 0,1% |
| Bearbetning av sålda produkter | Inte relevant | 0,0% |
| Användning av sålda produkter | 5 949 839 | 92,6% |
| Avfallshantering av sålda produkter | 5 329 | 0,1% |
| Uthyrd tillgångar | Inte relevant | 0,0% |
| Franchise | Inte relevant | 0,0% |
| Investeringar | 3 317 | 0,1% |
| Totalt | 6 426 656 | 100% |

Källor för utsläppsfaktorer

Scope 3: Defra (2023), Circular Ecology (2019), CBAM (2023), EPA (2018, 2019, 2024), BEIS (2020, 2023), EXIOBASE (2019), Climate TRACE (2021).

GRI 306-3, 4 & 5 (2020) Avfallshantering

Systemair arbetar kontinuerligt för att minska mängden avfall som uppstår inom verksamheten, avfallet består främst av metall, plast, kartong och farligt avfall. Vi arbetar för att minska mängden avfall som skickas till deponi eller förbränning, för att istället skicka avfallet till återanvändning eller återvinning. Samtliga bolag inom koncernen måste säkerställa att det finns både fysiska och administrativa processer på plats för hantering av avfall. Gällande farligt avfall så arbetar Systemair med att minska mängden och användningen av material som kan ge upphov till farligt avfall, genom att istället ersätta materialet med mer hållbara alternativ.

| Avfall | 2023/24 | | 2022/23 | |
|---|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | Vikt i ton | Andel av total | Vikt i ton | Andel av total |
| Återvinning | 7 821 | 68,4% | 9 846 | 71,1% |
| Återanvändning | 141 | 1,2% | 60 | 0,4% |
| Annat avfallshantering | | | | |
| Andra återvinningsoperationer (inklusive energiåtervinning) | 2 175 | 19,0% | 2 322 | 16,8% |
| Deponi | 471 | 4,1% | 563 | 4,1% |
| Incineration utan energiåtervinning | 97 | 0,8% | 231 | 1,7% |
| Övrigt | 723 | 6,3% | 824 | 5,9% |
| Totalt | 11 428 | 100,0% | 13 845 | 100% |

| Farligt avfall | 2023/24 | | 2022/23 | |
|---|------------|----------------|------------|----------------|
| | Vikt i ton | Andel av total | Vikt i ton | Andel av total |
| Återvinning | 10 | 4,3% | 14 | 5,7% |
| Återanvändning | 19 | 8,4% | 34 | 13,7% |
| Annat avfallshantering | | | | |
| Andra återvinningsoperationer (inklusive energiåtervinning) | 73 | 32,3% | 38 | 15,5% |
| Deponi | 0 | 0,0% | 7 | 3,0% |
| Incineration utan energiåtervinning | 35 | 15,6% | 38 | 15,3% |
| Övrigt | 89 | 39,4% | 115 | 46,8% |
| Totalt | 226 | 100,0% | 245 | 100,0% |

GRI 308-1 & 414-1: Andel nya leverantörer som granskats (%)

Systemair har som mål att granska alla nya leverantörer för att säkerställa att de lever upp till vår leverantörskod. Leverantörskoden berör bland annat frågor inom miljö, arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.

| Farligt avfall | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
|-------------------|---------|---------|---------|
| Miljökriterier | 97% | 95% | 93% |
| Sociala kriterier | 97% | 95% | 93% |



GRI 401-1: Personalrörelse

För att säkerställa Systemairs framgång på lång sikt är det väsentligt att locka till sig, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Vi strävar kontinuerligt efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Säkerhet är vår främsta prioritet på alla våra arbetsplatser, och vi arbetar aktivt med mångfald, likabehandling och en inkluderande arbetskultur på våra arbetsplatser. Systemair har som mål att ha en personalomsättning som ligger i nivå med branschsnittet. Utfallet förra året (16,0%) var något över branschsnittet och utfallet för i år (16,4%) visar att vi fortsatt ligger över till följd av att vi har en geografisk etablering på flera marknader med en högre personalomsättning under 2023/24.

| Nyanställningar och personalomsättning per kön* | Män | | | Kvinnor | | | Totalt | | |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
| Antal nya medarbetare | 873 | 845 | 868 | 280 | 300 | 385 | 1 153 | 1 145 | 1 253 |
| Nyanställningsomsättning | 13,3% | 12,8% | 13,0% | 4,3% | 4,5% | 5,8% | 17,6% | 17,3% | 18,8% |
| Antal medarbetare som slutat | 827 | 795 | 740 | 244 | 261 | 282 | 1 071 | 1 056 | 1 022 |
| Personalomsättning | 12,6% | 12,0% | 11,0% | 3,7% | 4,0% | 4,2% | 16,4% | 16,0% | 15,3% |

Nyanställningsomsättning = nya medarbetare / antal anställda
 Personalomsättning = medarbetare som slutat / antal anställda

| Nyanställningar och personalomsättning per region | Norden | | | Västeuropa | | | Nordamerika | | | Östeuropa och OSS | | | Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | | |
|---|---------|---------|---------|------------|---------|---------|-------------|---------|---------|-------------------|---------|---------|--|---------|---------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
| Antal nya medarbetare | 68 | 176 | 165 | 226 | 192 | 313 | 198 | 195 | 143 | 145 | 258 | 346 | 516 | 324 | 286 |
| Nyanställningsomsättning | 1,0% | 2,7% | 2,5% | 3,5% | 2,9% | 4,7% | 3,0% | 3,0% | 2,1% | 2,2% | 3,9% | 5,2% | 7,9% | 4,9% | 4,3% |
| Antal medarbetare som slutat | 88 | 134 | 114 | 229 | 219 | 225 | 208 | 161 | 139 | 235 | 272 | 306 | 311 | 270 | 238 |
| Personalomsättning | 1,3% | 2,0% | 1,7% | 3,5% | 3,3% | 3,4% | 3,2% | 2,4% | 2,1% | 3,6% | 4,1% | 4,6% | 4,8% | 4,1% | 3,6% |

Nyanställningsomsättning = nya medarbetare / antal anställda
 Personalomsättning = medarbetare som slutat / antal anställda





GRI 403-9 & 10: Arbetsrelaterade skador och ohälsa

För Systemair är det högsta prioritet att upprätthålla goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser. Ingen ska behöva känna oro för sin hälsa, varken fysiskt eller psykiskt, när de går till sin arbetsplats. Vi strävar efter att förebygga olycksfall och minimera sjukfrånvaron. Våld, hot, trakasserier, mobbning eller någon form av kränkning mot medarbetare tolereras inte. Systemair har en nollvision för arbetsrelaterade skador och har tillsvidare satt som mål att minska antal arbetsrelaterade skador som leder till sjukfrånvaro med 15% år till år beräknat utifrån LTIFR, utfallet för i år blev -41%. LTIFR står för Lost time injury frequency rate och Systemair använder en normaliseringsfaktor på 1 000 000 timmar.

| Anställda | 2023/24 | | 2022/23 | | 2021/22 | |
|---|------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|
| | Antal | Frekvens (LTIFR) | Antal | Frekvens (LTIFR) | Antal | Frekvens (LTIFR) |
| Arbetsrelaterade skador | 102 | 8,7 | 182 | 14,8 | 197 | 17,2 |
| Arbetade timmar | 11 700 000 | | 12 300 000 | | 11 423 000 | |
| Dödsfall på grund av arbetsrelaterad ohälsa eller skada | 0 | | 0 | | 0 | |
| Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa | 10 | 0,9 | 5,0 | 0,4 | 8,0 | 0,7 |

| Icke-anställda | 2023/24 | | 2022/23 | | 2021/22 | |
|---|---------|------------------|---------|------------------|---------|------------------|
| | Antal | Frekvens (LTIFR) | Antal | Frekvens (LTIFR) | Antal | Frekvens (LTIFR) |
| Arbetsrelaterade skador | 3 | 3,8 | 6 | 18,4 | 7 | 23,8 |
| Arbetade timmar | 793 000 | | 326 000 | | 294 000 | |
| Dödsfall på grund av arbetsrelaterad ohälsa eller skada | 0 | | 0 | | 0 | |
| Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |

Systemair rapporterar på genomsnittlig sjukfrånvaro för att få en bättre indikation på anställdas hälsostatus och välbefinnande. Sjukfrånvaron beräknas genom att ta antalet sjukdagar delat med antalet tillgängliga arbetsdagar. Sjukfrånvaron i Norden har justerats för 2022/23 från 5,2% till 5,1%.

| Sjukfrånvaro i procent | 2023/24 | 2022/23 |
|--|-------------|-------------|
| Norden | 5,1% | 5,1% |
| Västeuropa | 5,8% | 6,1% |
| Nord- och Sydamerika | 4,1% | 4,4% |
| Östeuropa och OSS | 5,1% | 5,3% |
| Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika | 0,9% | 1% |
| Totalt | 4,2% | 4,6% |





GRI 404: Träning och utbildning

Systemair har medarbetarutveckling och kompetensutveckling som ett viktigt fokusområde för mer inspirerade, motiverade och kunskapsrika medarbetare. Vi har bland annat en utbildningsplattform som heter Systemair Academy för att tillhandahålla utbildningar inom ett flertal områden.

GRI 404-1: Genomsnittlig utbildning i timmar per år och anställd

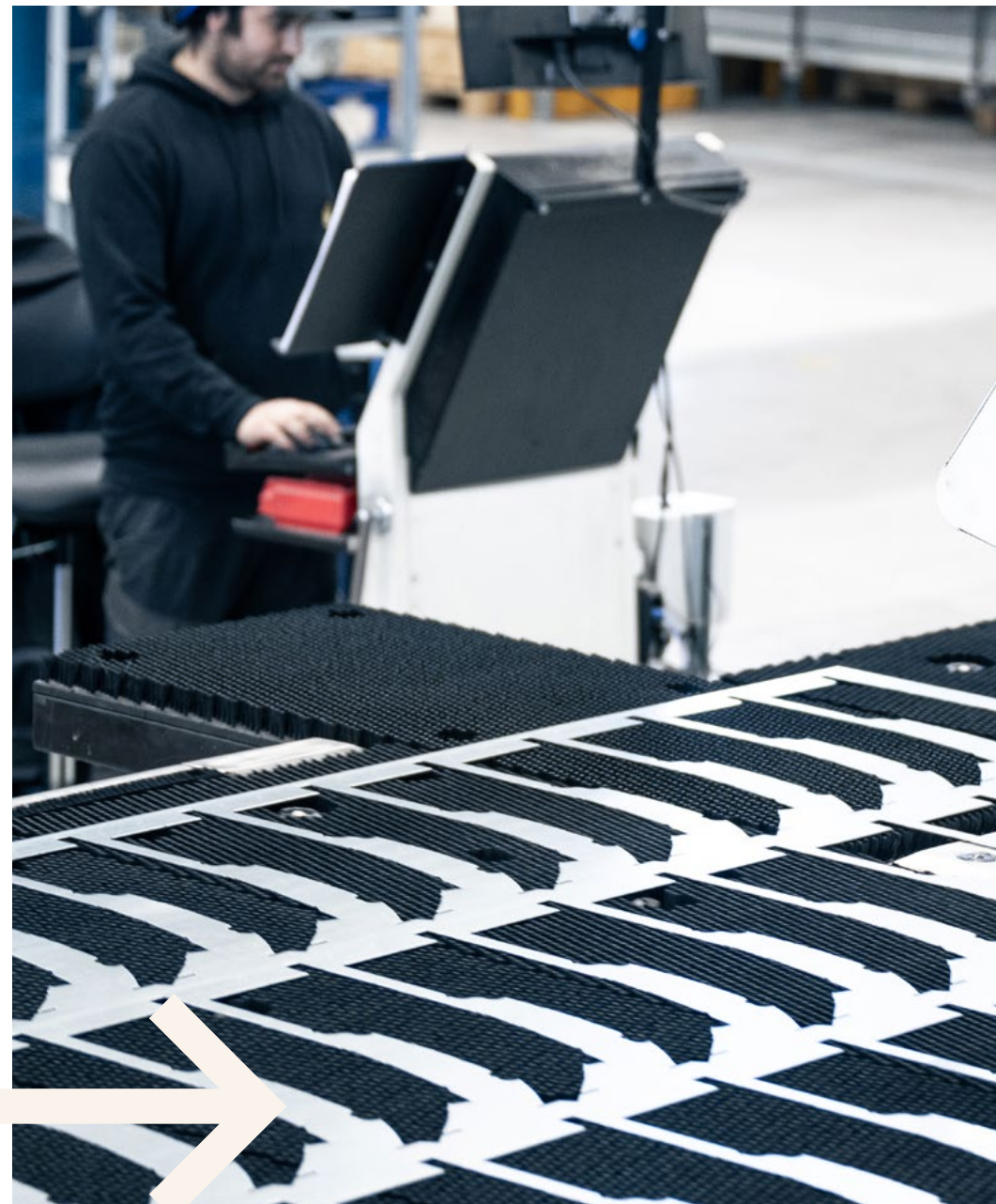
| Utbildning uppdelat på kön* | Män | | | Kvinnor | | | Totalt | | |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
| Totalt antal timmar | 39 740 | 45 039 | 38 710 | 11 418 | 14 009 | 14 659 | 51 218 | 59 048 | 53 369 |
| Antal anställda | 4 938 | 5 011 | 5 050 | 1 608 | 1 596 | 1 609 | 6 547 | 6 609 | 6 659 |
| Antal timmar i genomsnitt | 8,0 | 9,0 | 7,7 | 7,1 | 8,8 | 9,1 | 7,8 | 8,9 | 8,0 |

*En medarbetare identifierar sig inte som specifikt man eller kvinna, personen är medräknad i det totala antalet anställda.

GRI 404-3: Anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling

Vår ambition är att erbjuda alla medarbetare minst ett utvecklingssamtal om året för att ytterligare främja våra anställdas möjlighet till utveckling.

| Andel i procent | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
|--------------------|---------|---------|---------|
| Kvinnor | 59% | 52% | 51% |
| Män | 61% | 53% | 52% |
| Samtliga anställda | 60% | 52% | 52% |





GRI 405-1: Anställda, åldersfördelning och kön

Vid Systemairs rekryteringsprocesser strävar vi aktivt efter att främja ökad mångfald och jämlikhet. På Systemair är det viktigt för oss att alla oavsett bakgrund ska känna sig välkomna. Vid rekryteringar fokuserar vi på kunskap, erfarenhet och egenskaper som avgörande faktorer, och ingen form av särbehandling får förekomma baserat på sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet eller religion. Styrelsen har även en mångfaldhetspolicy beskriven på sid. 52.

| | 2023/24 | | 2022/23 | | 2021/22 | |
|-----------------------------------|---------|---------------|---------|---------------|---------|---------------|
| | Antal | Andel kvinnor | Antal | Andel kvinnor | Antal | Andel kvinnor |
| Styrelse* | | | | | | |
| 30-50 år | 1 | 0% | 1 | 0% | 1 | 0% |
| Över 50 år | 4 | 50% | 4 | 50% | 5 | 40% |
| Koncernledning | | | | | | |
| 30-50 år | 0 | 0% | 2 | 0% | 2 | 0% |
| Över 50 år | 6 | 17% | 4 | 0% | 4 | 0% |
| Operationell ledningsgrupp | | | | | | |
| 30-50 år | 9 | 11% | 8 | 25% | 7 | 29% |
| Över 50 år | 10 | 30% | 8 | 25% | 7 | 43% |
| Alla medarbetare | | | | | | |
| Under 30 år | 1 192 | 21% | 1 206 | 22% | 1 239 | 21% |
| 30-50 år | 3 432 | 24% | 3 459 | 24% | 3 386 | 25% |
| Över 50 år | 1 923 | 27% | 1 943 | 26% | 2 034 | 25% |

*Systemairs stämvalda styrelse består av 5 personer, 3 män och 2 kvinnor. Arbetstagarrepresentanterna är 2 män.

GRI 406-1: Diskrimineringsincidenter

Systemair har nolltolerans mot diskriminering inom vår verksamhet. Alla ska känna sig välkomna och ha samma möjligheter oavsett bakgrund. Ingen kränkande särbehandling utifrån de sju diskrimineringsgrunderna – kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion/trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder – får förekomma. Det senaste året har två fall av diskriminering rapporterats. Systemair har utrett fallen och vidtagit åtgärder.

| | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 |
|---------------------------|---------|---------|---------|
| Antal diskrimineringsfall | 2 | 3 | 1 |



GRI-index

Systemair rapporterar enligt GRI och 2021 års standard enligt nedan index.

| GRI Standard | Upplysning | Avsnitt, sida | Avsteg och kommentarer |
|---|---|--|---|
| GRI 2: Generella upplysningar 2021 | | | |
| 2-1 | Information om organisationen | 36-39, 44-49, 64, 78, 85, Not 30 s.100 | |
| 2-2 | Områden som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering | 78 | |
| 2-3 | Rapporteringsperiod, frekvens och kontakt | 110-111 | Lee Morgan, Group Sustainability Director: lee.morgan@systemair.com |
| 2-4 | Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar | 116-119, 121 | Utsläpp från elanvändning har justerats på grund av ökade beviskrav gällande utsläppscertifikat. Data för energianvändning har justerats föregående år för naturgas och drivmedel, vilket även påverkat utsläppen från naturgas och drivmedel. Data för kollektivanslutna medarbetare och sjukfrånvaro har justerats. Beräkningsmetod för scope 3 utsläpp har uppdaterats för 2023/24 och bygger inte på samma metod som 2022/23, som därför inte tagits med i rapporteringen eftersom åren inte går att jämföra. |
| 2-5 | Extern försäkring | 110 | Systemairs hållbarhetsredovisning är inte externt granskad. |
| 2-6 | Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer | 6-9, 16-17, 22-33, 64-68 | |
| 2-7 | Anställda | 115 | |
| 2-8 | Medarbetare som inte är anställda / inhyrd personal | 115 | |
| 2-9 | Sammansättning och struktur för styrning | 50-59 | |
| 2-10 | Nominering och val av det högsta styrande organet | 50-59 | |
| 2-11 | Ordförande för det högsta styrande organet | 56-57 | |
| 2-12 | Det högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan | 50-59, 111-114 | |
| 2-13 | Delegering av ansvar för att hantera påverkan | 111-114 | |
| 2-14 | Det högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisningen | 50-59, 104, 114 | |
| 2-15 | Intressekonflikter | 50-59 | |
| 2-16 | Kommunikation av kritiska frågor | 50-59 | |
| 2-17 | Samlad kunskap hos det högsta styrande organet | 50-59 | |
| 2-18 | Utvärdering av det högsta styrande organets prestation | 50-59 | |
| 2-19 | Ersättningspolicier | 86 | |
| 2-20 | Process för att fastställa ersättningar | 51-53 | |
| 2-21 | Total årlig ersättningskvot | 85-86 | Systemair har inte fullt ut kartlagt kompensationsförhållandet i koncernen. |
| 2-22 | Uttalande om strategi för hållbar utveckling | 6-7 | |
| 2-23 | Policyåtaganden | 111 | Se även Systemairs Uppförandekod som finns tillgänglig på https://group.systemair.com/sustainability/code-of-conduct-and-policies/ |
| 2-24 | Integrering av policyåtaganden | 111 | |
| 2-25 | Processer för att åtgärda negativ påverkan | 22-25, 110-114 | |
| 2-26 | Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen | 111 | En visselblåsarfunktion finns upprättad där ärenden kan anmälas anonymt och hanteras av en tredje part. |
| 2-27 | Efterlevnad av lagar och förordningar | 116 | |
| 2-28 | Medlemskap i organisationer | 42 | |
| 2-29 | Tillvägagångssätt/metod för involvering av intressenter | 110-112, 114 | Systemair har identifierat kunder, ägare och investerare samt medarbetare som de viktigaste intressenterna baserat på hur mycket de påverkas av eller påverkar Systemair. |
| 2-30 | Kollektivavtal | 116 | |
| GRI 3: Väsentliga frågor 2021 | | | |
| 3-1 | Process för att fastställa väsentliga frågor | 22, 110-114 | |
| 3-2 | Lista över väsentliga frågor | 22-23, 111-114 | |
| 3-3 | Hantering av väsentliga frågor | 22-23, 110-114 | |



| GRI Standard | Uppllysning | Avsnitt, sida | Avsteg och kommentarer |
|--|---|---|---|
| Specifika upplysningar – GRI 200: Ekonomi | | | |
| GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016 | | | |
| 201-1 | Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde | 116 | |
| 201-2 | Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter som en följd av klimatförändringar | 62, 112-113, 132 | Endast risker presenterade. Systemair planerar för att redovisa risker och möjligheter enligt TCFD. I Systemairs dubbla väsentlighetsanalys så har ett antal risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar identifierats. |
| 201-3 | Fastställda förmånsplaner och andra pensionsplaner | 67-68, not 1 s. 78-79, not 11 s. 85-86, not 26 s. 96-98 | |
| 201-4 | Ekonomiskt stöd mottaget från regeringen | not 9 s. 84 | |
| GRI 205: Anti-korruption 2016 | | | |
| 205-1 | Verksamheternas korruptionsrisk | 116 | |
| 205-3 | Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder | 116 | |
| GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016 | | | |
| 206-1 | Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning | 116 | |
| Specifika upplysningar – GRI 300: Miljö | | | |
| GRI 302: Energi 2016 | | | |
| 302-1 | Energianvändning inom den egna organisationen | 117 | |
| 302-4 | Minskning av energianvändning | 117 | |
| GRI 303: Vatten och utloppsvatten 2018 | | | |
| 303-3 | Vattenuttag | 117 | |
| GRI 304: Biologisk mångfald | | | |
| 304-1 | Verksamheternas geografiska placering i eller nära skyddade områden för biologisk mångfald | 117 | Ingen av Systemairs produktionsanläggningar ligger i eller nära områden som är skyddade i fråga om biologisk mångfald. Därför redovisas inte specifik geografisk plats för alla Systemairs verksamheter samt annan platsspecifik information. |
| GRI 305: Utsläpp 2016 | | | |
| 305-1 | Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1) | 118-119 | |
| 305-2 | Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2) | 118-119 | |
| 305-3 | Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3) | 119 | |
| GRI 306: Avfall | | | |
| 306-3 | Genererat avfall | 119 | Systemair samlar inte in data gällande avfallsets komposition. |
| 306-4 | Avfall till återanvändning eller återvinning | 119 | Systemair samlar inte in data gällande avfallsets komposition. |
| 306-5 | Annan avfallshantering | 119 | Systemair samlar inte in data gällande avfallsets komposition. |
| GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016 | | | |
| 308-1 | Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier | 119 | |
| Specifika upplysningar – GRI 400: Socialt | | | |
| GRI 401: Anställning 2016 | | | |
| 401-1 | Nyanställningar och personalomsättning | 120 | Systemair samlar inte in data för nyanställda uppdelat på åldersgrupp. |
| GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018 | | | |
| 403-9 | Arbetsrelaterade skador | 121 | |
| 403-10 | Arbetsrelaterad ohälsa | 121 | |
| GRI 404: Träning och utbildning 2016 | | | |
| 404-1 | Genomsnittlig utbildning i timmar per år och anställd | 122 | Systemair samlar inte in data uppdelat på yrkesroll. |
| 404-3 | Andel av anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling | 122 | Systemair samlar inte in data uppdelat på yrkesroll. |
| GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016 | | | |
| 405-1 | Mångfald i ledningar och bland medarbetare | 123 | Systemair samlar inte in data uppdelat på yrkesroll. |
| GRI 406: Icke-diskriminering 2016 | | | |
| 406-1 | Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder | 123 | |
| GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016 | | | |
| 414-1 | Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier | 119 | |



EU:s Taxonomi

EU:s Taxonomiförordning består av sex miljömål. Systemair rapporterar all sin taxonomiomfattade verksamhet inom första miljömålet, begränsning av klimatförändringar. Utav resterande miljömål har Systemair ekonomisk verksamhet inom det andra miljömålet, Anpassning till klimatförändringar, samt det fjärde miljömålet Cirkulär ekonomi. Bedömningen är att för Systemair innefattar det första miljömålet de relevanta ekonomiska verksamheterna som också skulle vara möjliga att rapportera under miljömål 2 och 4. Eftersom Systemair har störst aktivitet inom miljömål 1, och för att inte dubbelrapportera, redogörs därför allt inom miljömål 1.

Taxonomi ska spela en viktig roll för att hjälpa EU att skala upp hållbara investeringar som en del av att förverkliga EU:s Green Deal. På så sätt ska det skapas en tydlighet för investerare att flytta kapital dit det behövs som mest.

Rapporteringen består av ett antal nyckeltal som visar hur stor del av företagets verksamhet som både omfattas av taxonomi och uppfyller taxonomins krav, så kallad taxonomiförenlig. Dessa två nyckeltal ska redovisas på omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. Nyckeltalen baseras på ett klassificeringssystem innehållande en lista över miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. För Systemair är detta främst förknippat med den ekonomiska verksamheten 3.5. Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader. I varje ekonomisk verksamhet finns tekniska kriterier som anger vad som är miljömässigt hållbart och inte.

Hur effektiv ventilation, värme och kyla är spelar en viktig roll för en fastighets energibehov. Fossila källor används ofta för att fylla detta energibehov världen över och därför är det angeläget att få ner energibehovet. EU:s taxonomi brister i dagsläget på att specificera kriterier på taxonomiförenlig teknik eller liknande för framförallt större och kommersiella fastigheter, det finns endast för mindre ventilationsenheter som är avsedda för bostäder samt för produkter med värmepumpsteknik. Likt andra branscher och rapporterande företag görs därför tolkningar av taxonomins tekniska kriterier för att

få en rättvis bild av vilka, i Systemairs fall, produkter som gör viktigast skillnad i att minska energibehovet för fastigheter och därmed bidrar till att begränsa klimatförändringarna.

För att identifiera omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter har en kartläggning genomförts för att på artikelnivå avgöra vilka produkter som både omfattas och i vissa fall även är förenliga, beroende på taxonomins tekniska kriterier och gjorda tolkningar. De tolkningar som gjorts är följande:

- För ventilationsaggregat som inte går under EU:s energimärkning används Eurovent Certita Certification. Eurovents certifiering är en vedertagen branschstandard och den innehåller ett liknande energiklassificeringssystem som EU:s energimärkning. Energiklass A+ och A har tolkats uppfylla de tekniska kriterierna.
- För specifikt den nordamerikanska marknaden där Eurovent certifiering inte har någon tyngd eller större marknadsrelevans har tekniken energiåtervinning använts som tolkning för om ventilationsaggregatet uppfyller de tekniska kriterierna. Energiåtervinning är en utav de viktigaste teknikerna inom ventilation för att kraftigt minska den totala energianvändningen för värme och kyla i fastigheter.
- Övriga delar i ett ventilationssystem som har en täthetsklass, t.ex. ventilationskanaler. De tekniska kriterierna tolkas uppfyllas om täthetsklassen uppfyller klass C eller D enligt standard EN 1751.

Systemair säljer även energiåtervinningsutrustning som separata produkter och för de som har en EPD (Environmental Product Declaration) har det rapporterats under den ekonomiska verksamheten 3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Inom den ekonomiska verksamheten 7.3. Installation, underhåll och reparation av

energieffektiv utrustning har Systemair rapporterat den del av sin serviceverksamhet som omfattas av taxonomi och uppfyller relevanta kriterier.

För att vara förenlig enligt taxonomi krävs förutom uppfyllande av de tekniska kriterierna även uppfyllande av kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) och minimiskyddsåtgärder.

Utfall för år 2023/24 och jämförelse gentemot år 2022/23

Utfall för taxonomiförenlig omsättning för 2023/24 blev 26% och för år 2022/23 var utfallet 28%. För taxonomiomfattande omsättning var utfallet 41% respektive 43%. För kapitalutgifter ökade den taxonomiförenliga andelen från 16% 2022/23 till 30% 2023/24, taxonomiomfattande kapitalutgifterna ökade från 22% till 38%. För driftsutgifter var det taxonomiförenliga utfallet 34% för 2022/23 och 30% för 2023/24, för taxonomiomfattande driftsutgifter var utfallet 47% respektive 46%.

Den taxonomiförenliga omsättningen har minskat med 2% till största del beroende på att försäljningen av energiåtervinningsutrustning samt bostadsventilation har minskat under året relativt sett övrig omsättning. Denna förändring förklarar även skillnaden i taxonomiomfattande omsättning. För kapitalutgifter förklaras skillnaden med att inga större rörelseförvärv gjordes under året och då inga tillkommande kapitalutgifter från det, vilket var fallet för 2022/23. Driftsutgifternas nedgång förklaras till största del av att den relativa omsättningen för taxonomitillhörande produkter minskade under året.

Redovisningsprinciper

Redovisningen omfattar alla Systemairs bolag som är hel- eller majoritetsägda. För mer information om Systemairs finansiella redovisning se not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper på sid. 78–79.



| 2023/24 | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) | | | | | | | | | |
|------------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------|---|--|--------------------------------|----------------------|----------------|---------------------------------------|---|---|---------------------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------------------|---------------------------|---|--|--------------------------------------|
| | Kod (2) | Omsättning (3) | Andel av omsättningen (4) | Begränsningar av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten och marina resurser (7) | Cirkulär ekonomi (8) | Föreningar (9) | Biologisk mångfald och ekosystem (10) | Begränsning av klimatförändringar (11) | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten och marina resurser (13) | Cirkulär ekonomi (14) | Föreningar (15) | Biologisk mångfald och ekosystem (16) | Minimiskyddsåtgärder (17) | Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2022/23 (18) | Kategori möjliggörande verksamhet (19) | Kategori omställningsverksamhet (20) |
| Ekonomiska verksamheter (1) | | MSEK | % | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | % | E | T |

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------|-------|-----|-----|------|------|------|------|------|--|----|-----|-----|----|-----|----|-----|---|---|
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidneutral teknik samt installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning. | CCM 3.5, 3.6, 7.3. | 3 161 | 26% | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | Ja | Ja* | Ja* | Ja | Ja* | Ja | 28% | E | |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1) | | 3 161 | 26% | 26% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 28% | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | 3 161 | 26% | 26% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 28% | E | |
| Varav omställningsverksamheter | | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | | | | - | | T |

A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------|-------|-----|-----|------|------|------|------|------|--|--|--|--|--|--|--|-----|--|--|
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidneutral teknik samt installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning. | CCM 3.5, 3.6, 7.3. | 1 838 | 15% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 15% | | |
| Omsättningen för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | 1 838 | 15% | 15% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 15% | | |
| Totalt (A.1+A.2) | | 4 999 | 41% | 41% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 43% | | |

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--------|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Omsättningen för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B) | | 7 257 | 59% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt (A+B) | | 12 256 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

*För 7.3. är (13), (14) och (16) ej applicerbara för den ekonomiska verksamheten.

Omsättning

Omsättningen som rapporterats baseras på den externa nettoomsättningen. För omsättning i de ekonomiska verksamheterna 3.5. och 3.6. har enbart omsättning från produkter använts som rapporteringsunderlag innebärande att reservdelar och tillbehör, utöver de som har en täthetsklass, inte inkluderats.

Produkter som omfattas av taxonomin och de som uppfyller de tekniska kriterierna har kartlagts på artikelnivå i Systemairs centrala affärssystem som används av merparten av Systemairs bolag, motsvarande cirka 70 procent av den totala externa omsättningen.

I resterande bolag har produkter identifierats av expertis inom varje bolag samt baserat på internförsäljning registrerad i det centrala affärssystemet. Verksamhet inom 7.3. utgör en mindre andel av den totala omsättningen, i brist på tillräckligt detaljerade data har den taxonomiomfattade andelen och den taxonomiförenliga estimerats baserad på extern nettoomsättningen för serviceverksamhet i relation till andel omfattad och förenlig extern nettoomsättning i 3.5. för respektive bolag.

Skillnaden mellan taxonomiförenlig och taxonomiomfattande omsättning förklaras främst av att vissa produktkonfigurationer inte kan nå tillräckligt hög energieffektivitetsklass och samtidigt möta nödvändiga behovs-specifika krav. Systemair arbetar aktivt med att minska denna skillnad.



Kapitalutgifter

Systemair redovisar sina kapitalutgifter enligt IFRS, bestående av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt leasing. För att bedöma taxonomiomfattade och taxonomiförenliga kapitalutgifter ska investeringar genomförda under verksamhetsåret bedömas utifrån ifall de kan relateras till taxonomiomfattade samt taxonomiförenliga produkter eller ifall de omfattas av de ekonomiska verksamheterna 7.3., 7.4., 7.5. eller 7.6.¹⁾.

Varje bolag har utifrån denna definition och anpassade instruktioner först identifierat investeringar genomförda under året som hör till 7.3., 7.4., 7.5. och 7.6. eftersom de inte är relaterade till vilka produkter som säljs. Efter att dessa kapitalutgifter har särredovisats, har resterande investeringar bedömts till hur stor grad de kan relateras till dels taxonomiomfattade produkter och dels till taxonomiförenliga produkter.

För leasing har av förenklingskäl varje bolags taxonomiomfattade omsättningsfördelning använts som beräkningsnyckel. Hänsyn har även tagits för eventuella taxonomiomfattade tillägg i materiella och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv. Goodwill har ej inkluderats då det inte omfattas av IAS 38 som sätter definitionen för taxonomins immateriella tillgångar.

1) Enligt Annex 1 i Taxonomiförordningen: 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning; 7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser kopplade till byggnader); 7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och utrustning för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda; 7.6. Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik.

| 2023/24 | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) | | | | | | | | | |
|--|---------------------------------|----------------|---------------------------|--|--|--------------------------------|----------------------|----------------|---------------------------------------|---|---|---------------------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------------------|---------------------------|---|--|--------------------------------------|
| | Kod (2) | Omsättning (3) | Andel av omsättningen (4) | Begränsningar av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten och marina resurser (7) | Cirkulär ekonomi (8) | Föreningar (9) | Biologisk mångfald och ekosystem (10) | Begränsning av klimatförändringar (11) | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten och marina resurser (13) | Cirkulär ekonomi (14) | Föreningar (15) | Biologisk mångfald och ekosystem (16) | Minimiskyddsåtgärder (17) | Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2022/23 (18) | Kategori möjliggörande verksamhet (19) | Kategori omställningsverksamhet (20) |
| Ekonomiska verksamheter (1) | MSEK | % | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | % | E | T |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik | CCM 3.5. 3.6. | 205 | 29% | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | Ja | 13% | E | |
| Kapitalutgifter relaterade till ekonomiska verksamheter 7.3., 7.4., 7.5., 7.6. | CCM 7.3. 7.4. 7.5. 7.6. | 6 | 1% | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | Ja | N/A | N/A | Ja** | N/A | Ja | 3% | E | |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1) | | 211 | 30% | 30% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 16% | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | 211 | 30% | 30% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 16% | E | |
| Varav omställningsverksamheter | | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | | | | - | | T |
| A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik | CCM 3.5. 3.6. | 48 | 7% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 5% | | |
| Kapitalutgifter relaterade till ekonomiska verksamheter 7.3., 7.4., 7.5., 7.6. | CCM 7.3. 7.4. 7.5. 7.6. | 8 | 1% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 1% | | |
| Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | 56 | 8% | 8% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 6% | | |
| Totalt (A.1+A.2) | | 267 | 38% | 38% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 22% | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättningen för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B) | | 440 | 62% | **Gäller endast 7.3. som är bedömd som "ja" då ingen investering i den ekonomiska verksamheten varit relaterad till byggnadsisolering. | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt (A+B) | | 707 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |



Driftsutgifter

Enligt taxonomins definition av driftsutgifter inkluderas direkta utgifter som relateras till forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlita tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Denna definition utgör den totala basen för att beräkna de taxonomiomfattade och taxonomiförenliga driftsutgifterna.

Varje bolag har utifrån taxonomins definition och anpassade instruktioner identifierat och rapporterat dess totala bas för driftsutgifter. På grund av brist på tillräckligt detaljerad information, för att kunna avgöra taxonomiomfattade och taxonomiförenliga driftsutgifter, har varje bolags taxonomiomfattade och taxonomiförenliga omsättningsfördelning använts som beräkningsnyckel.

| | 2023/24 | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) | | | | | | | Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2022/23 (18) | Kategori möjliggörande verksamhet (19) | Kategori omställningsverksamhet (20) |
|---|--------------------|----------------|---------------------------------|---|--|--------------------------------|----------------------|------------------|---------------------------------------|---|---|---------------------------------|-----------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------|---|--|--------------------------------------|
| | Kod (2) | Omsättning (3) | Andel av omsättningen (4) | Begränsningar av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten och marina resurser (7) | Cirkulär ekonomi (8) | Föroreningar (9) | Biologisk mångfald och ekosystem (10) | Begränsning av klimatförändringar (11) | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten och marina resurser (13) | Cirkulär ekonomi (14) | Föroreningar (15) | Biologisk mångfald och ekosystem (16) | Minimiskyddsåtgärder (17) | | | |
| Ekonomiska verksamheter (1) | MSEK | % | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | Ja/ Nej | % | E | T |
| A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxid snål teknik samt Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning. | CCM 3.5, 3.6, 7.3. | 49 | 30% | J | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | Ja | Ja* | Ja* | Ja | Ja* | Ja | 34% | E | |
| De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1) | | 49 | 30% | 30% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 34% | | |
| Varav möjliggörande verksamheter | | 49 | 30% | 30% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 34% | E | |
| Varav omställningsverksamheter | | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | | | | - | | T |
| A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxid snål teknik samt Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning. | CCM 3.5, 3.6, 7.3. | 25 | 16% | EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | | | | | | | | 13% | | |
| Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) | | 25 | 16% | 16% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 13% | | |
| Totalt (A.1+A.2) | | 74 | 46% | 46% | - | - | - | - | - | | | | | | | | 47% | | |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättningen för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B) | | 87 | 54% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt (A+B) | | 161 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

*För 7.3. är (13), (14) och (16) ej applicerbara för den ekonomiska verksamheten.



Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

För att klassas som taxonomiförenlig krävs utöver uppfyllande av de tekniska kriterierna att den ekonomiska verksamheten inte orsakar något betydande skada inom de andra miljöområden som finns i taxonomin. Eftersom Systemair enbart rapporterar inom miljöområde 1 är det område 2 till 6 som presenteras nedan.

2. Anpassning till klimatförändringar (12)

För att inte orsaka någon betydande skada krävs att en utvärdering av fysiska klimatrisker genomförs på berörd verksamhet. Systemair har genomfört en analys på klimatrelaterade risker på berörda verksamheter. Se sid. 132, för Klimatrelaterade risker.

3. Vatten och marina resurser (13)

Systemairs tillverkning använder oftast inget vatten och när det används är det mycket begränsat, den har därmed ingen betydande påverkan. I de områden där det råder en högre risk för vattenbrist som Systemair verkar i har det genom analysen av klimatrelaterade risker identifierats var vår verksamhet behöver implementera åtgärder för att minska risken.

4. Cirkulär ekonomi (14)

För att leva upp till kraven inom cirkulär ekonomi har taxonomin brutit ner det i fyra delar.

- Den första syftar till att där möjligt återanvända material eller material bestående av återvunnet material. Systemair har en policy inom vår design och produktutveckling för att stegvis göra våra produkter mer hållbara. Den innehåller bland annat att materialval ska utmanas för en högre resurseffektivitet och ett lägre koldioxidavtryck.
- Den andra syftar till att där möjligt designa för en längre livslängd, enkelhet att återvinna och enkel att underhålla. Systemairs policy inom design och produktutveckling innehåller bland annat att design ska ske med hela produktens livscykel i beaktande, ökad livslängd och enkelhet att underhålla såväl som att produkten ska kunna tas om hand på bästa sätt när den är uttjänt.
- Den tredje syftar till att där möjligt hantera avfall på ett hållbart sätt under tillverkningsprocessen. Systemair har en policy för miljö, energi och utsläpp som alla tillverkningsanläggningar ska följa och den innehåller att avfall ska hanteras på ett ansvarsfullt sätt och att det som kan återvinnas ska återvinnas.
- Den fjärde syftar till att där möjligt ha information och spårbarhet på skadliga ämnen i de tillverkade produkternas livscykel. Systemair arbetar kontinuerligt med uppföljning för att minimera risken att något skadligt ämne skulle finnas i våra produkter.





5. Föroreningar (15)

Systemair har processer på plats och arbetar löpande med att följa upp de ämnen som är skadliga enligt de EU direktiv och förordningar som finns. Systemair bedömer inte att någon ekonomisk verksamhet som tolkats som taxonomiförenlig orsakar någon betydande skada.

6. Biologisk mångfald och ekosystem (16)

Systemair följer de lokala miljölagar och bestämmelser som finns för att nyttja ny mark och få godkänt av myndigheter att etablera på marken. Ingen av våra tillverkande anläggningar befinner sig i eller nära ett naturskyddsområde.

Minimiskyddsåtgärder (17)

För att klassas som taxonomiförenlig krävs utöver uppfyllande av de tekniska kriterierna att den ekonomiska verksamheten överensstämmer med minimiskyddsåtgärderna. De är tillsvidare uppdelade inom fyra områden som redogörs för till höger:

- **Mänskliga rättigheter** – Systemair stödjer UN Global Compacts 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och antikorrupktion. Dessa 10 principer tillsammans med OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta grundläggande konventioner utgör en viktig grund för vad Systemair åtar sig att upprätthålla med ett ansvarsfullt företagande. Det här är en del av Systemairs uppförandekod.
- **Korruption** – Systemair har nolltolerans mot korruption. Det finns även en dedikerad policy på antikorrupktion. Läs mer om vårt antikorruptionsarbete på sid. 116.
- **Skatt** – Systemair strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och förordningar i det aktuella landet. Alla gränsöverskridande transaktioner mellan enheter inom koncernen ska ske i enlighet med armlängdsprincipen enligt definitionen i OECD:s riktlinjer för internprissättning och i enlighet med lokala regler och bestämmelser om internprissättning. Systemair har en dedikerad policy för skatt.
- **Konkurrensbegränsande aktiviteter** – Systemair följer varje lands lagstiftning om karteller och konkurrens. Systemair deltar inte i konkurrensbegränsande aktiviteter. Det här är en del av vår uppförandekod.



Klimatrelaterade risker

Klimatförändringar är en pågående global utmaning som har en djupgående påverkan på vår planet och mänskligheten som helhet. Genom ökningen av växthusgaser i atmosfären, framför allt koldioxidutsläpp från mänskliga aktiviteter, förstärks växthuseffekten och leder till en uppvärmning av jordens klimat. Denna uppvärmning resulterar i en rad förändringar, såsom smältande polarisar, stigande havsnivåer, extrema väderhändelser och förändringar i ekosystemen. Dessutom ökar risken för naturkatastrofer.

I samband med den dubbla materialitetsanalysen som utförts enligt CSRD-kraven har Systemair identifierat både möjligheter och risker associerade med klimatförändringar. Som ett led i detta arbete kommer Systemair att tillhandahålla rapportering om klimatrelaterade risker i överensstämmelse med de etablerade ESRS-standarderna.

För att vara förberedda inför framtiden har Systemair gjort en analys av de klimatrelaterade risker som vår verksamhet kommer ställas inför i framtiden. Klimatrisikanalysen är för närvarande begränsad till de tillverkande företag som omfattas av EU-Taxonomin, som en del i att uppfylla kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH). I framtiden kommer en mer utförlig klimatriskanalys göras för alla verksamheter inom ramen för Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Systemair är för närvarande i processen att utveckla ett ramverk som ska möjliggöra för företagets olika bolag att genomföra individuella klimatriskanalyser. Ambitionen är att dessa analyser ska vara anpassade för att reflektera varje enskild enhets unika verksamhetsförutsättningar och geografiska position. Genom detta tillvägagångssätt strävar Systemair efter att optimera användningen av befintlig lokal kunskap inom koncernens bolag.

Den genomförda analysen har baserats på IPCC:s "Shared Socioeconomic Pathway" (SSP). Två olika scenarier har använts för att projicera framtida utveckling, ett optimistisk scenario, SSP 1-2.6, och ett pessimistisk scenario, SSP 5-8.5. SSP 1-2.6 utgår från antagandet att mänskligheten övergår till en mer hållbar utveckling som tar hänsyn till planetens gränser, vilket resulterar i minskade koldioxidutsläpp från 2020-talet och når nettonollutsläpp av koldioxid fram till 2100.

SSP 5-8.5 förutsätter att mänskligheten fortsätter att använda fossila bränslen för att främja ekonomisk tillväxt och upprätthålla en resurs- och energiintensiv livsstil. I detta scenario förväntas koldioxidutsläppen öka under århundradet. Den riskanalys vi har genomfört sträcker sig fram till år 2060 och tar hänsyn till dessa olika scenarier.

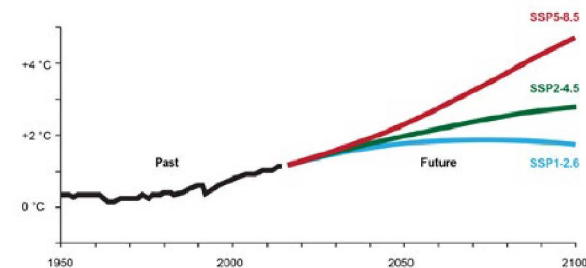
Vi har genomfört en omfattande kartläggning av hur klimatförändringarna kommer att påverka de utvalda företagen. För att genomföra denna analys har vi använt oss av IPCC:s verktyg "IPCC WGI Interactive Atlas". Med hjälp av detta verktyg har vi först kartlagt den förväntade klimaturvecklingen på kort sikt (2020-2040) och medellång sikt (2040-2060). Därefter har vi använt samma verktyg för att bedöma hur risken för olika fysiska klimatrisker kommer att påverkas. Exempel på fysiska risker som har undersökts inkluderar torka, översvämningar och stormar.

För att komplettera IPCC:s data har vi även utnyttjat World Resources Institutes (WRI) verktyg Aqueduct. Genom att använda Aqueduct har vi fått en mer detaljerad kartläggning av de vattenrelaterade risker som våra verksamheter kan möta i framtiden. Verktöget möjliggör identifiering av specifika vattenstressrisker för olika grundvattenmagasin samt översvämningrisker för floder och havsområden.

Därefter har en riskmatris utarbetats för att kategorisera riskerna baserat på en skala från väldigt låg till väldigt hög. Vid kategoriseringen av riskerna har Systemair beaktat både sannolikheten för händelsernas inträffande samt deras påverkan på verksamheten om de skulle inträffa. Riskanalysen har varit inriktad på att bedöma konsekvenserna för vår egen verksamhet och inte inkluderat bedömningen av hur klimatförändringar kan påverka vår värdekedja. Detta kommer att fortsatt undersökas och analyseras framöver.

De främsta identifierade riskerna för Systemair är extrema temperaturer och översvämningar. För de verksamheter som innefattar risker som har klassificerats som höga har vi börjat utveckla planer för att minska sannolikheten att dessa risker ska inträffa samt för att minska den potentiella påverkan de kan ha på verksamheten. I enlighet med DNSH-kriterierna strävar vi efter att säkerställa att våra anpassningsplaner inte får negativa effekter på andra intressenter i närområdet.

Global Surface Temperature Change



<https://climatedata.ca/resource/understanding-shared-socio-economic-pathways-ssps/>



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Systemair AB, org.nr 556160-4108

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 1 maj 2023 – 30 april 2024 på sidorna 18-33, 60-63, 110-111, 114 samt 126-132 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.
Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor





Årsstämmen

Årsstämman hålls torsdagen den 29 augusti 2024, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, Skinnskatteberg. Visning av Teknikcenter och produktpresentationer äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.00 vid Systemairs Expo, i Skinnskatteberg.

Rätt att delta samt anmälan

För att ha rätt att delta och rösta på stämman behöver du vara direktregistrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen onsdagen den 21 augusti 2024 samt ha anmält ditt deltagande på stämman till bolaget senast fredagen den 23 augusti 2024. Om du vill kontrollera att du är direktregistrerad som aktieägare i aktieboken ber vi dig att kontakta din bank.

Anmälan ska ske antingen via formulär på:

group.systemair.com/sv/registration/, per telefon 0222-440 00 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbsida group.systemair.com/sv/ och kan även beställas genom att kontakta receptionen. Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, fullmakt måste uppvisas i original.

Fullständig kallelse

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats group.systemair.com/sv.

Kalender

| | |
|-----------------|----------------------------|
| 29 augusti 2024 | Delårsrapport Q1, 2024/25 |
| 4 december 2024 | Delårsrapport Q2, 2024/25 |
| 6 mars 2025 | Delårsrapport Q3, 2024/25 |
| 5 juni 2025 | Bokslutskommuniké, 2024/25 |
| 28 augusti 2025 | Delårsrapport Q1, 2025/26 |
| 4 december 2025 | Delårsrapport Q2, 2025/26 |



Varumärket Systemair omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, produkter för luftkonditionering och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Systemair har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter.



Under vårt varumärke Fantech utvecklar, konstruerar och marknadsför vi ventilationslösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Varumärket Fantech använder vi för bostadsmarknaden medan varumärket Systemair används för kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.



Med varumärket Frico erbjuder Systemair helhetslösningar med produkter för luftburen uppvärmning och vi är marknadsledande inom luftridåer och luftburen värme i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna behagligt inomhusklimat.



Menerga är ett marknadsledande varumärke i Europa för ventilationsaggregat inom segmenten simhallar, precisionsventilation och datacenterkyla. Bolaget grundades 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad.

