

2025/26

1 MAJ 2025 – 30 APRIL 2026

Års- & hållbarhets- redovisning



2025/26

Innehåll

01. Introduktion

→ Om Systemair	3
→ Året i korthet	4
→ VD har ordet	6
→ Fem skäl att investera	8
→ Produkter och lösningar	10

02. Strategi

→ Drivkrafter och trender	12
→ Strategiska prioriteringar	13
→ Finansiella mål	14
→ Hållbarhetsmål	15
→ Värdeskapande	16

03. Marknad

→ Marknadsområden	18
→ Produktutveckling	20
→ Produktionsanläggningar	22

04. Hållbarhet

→ Kunskap ger framsteg	24
→ Hållbarhetsstrategi	25
→ Energieffektiva investeringar	26
→ Friskare luft för folkhälsan	27
→ En attraktiv arbetsplats	28
→ Vi tar ansvar	29

05. Styrning

→ Aktien och aktieägare	31
→ Bolagsstyrningsrapport	34
→ Bolagsstyrning	40
→ Riskhantering	44
→ Förvaltningsberättelse	47

06. Finansiella rapporter

→ Ekonomisk redovisning	54
→ Finansiella noter	62
→ Revisionsberättelse	90
→ Revisors granskningsberättelse av hållbarhetsrapporten	93
→ Nyckeltal & definitioner	95

07. Hållbarhetsrapport

→ Allmänna upplysningar	97
→ Miljöinformation	108
→ Social information	132
→ Ansvarfullt företagande	145
→ ESRS-index samt datapunkter relaterade till annan EU-lagstiftning	148

08. Årsstämman

→ Årsstämma	153
-------------------	-----

Bolagsstyrningsrapporten är en del av koncernens förvaltningsberättelse.

Den formella årsredovisningen som innehåller förvaltningsberättelse och finansiella rapporter omfattar sidorna 34–43, 47–89 och 97–152. Hållbarhetsrapporten, som ingår i förvaltningsberättelsen på sidorna 97–152, utgör bolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen samt European Sustainability Reporting Standards (ESRS).



Ventilationsprodukter i toppklass

Systemair erbjuder marknadens bredaste sortiment av högkvalitativa och energieffektiva ventilationsaggregat, fläktar, lufttridåer samt produkter för luftdistribution och luftkonditionering.

Affärsidé

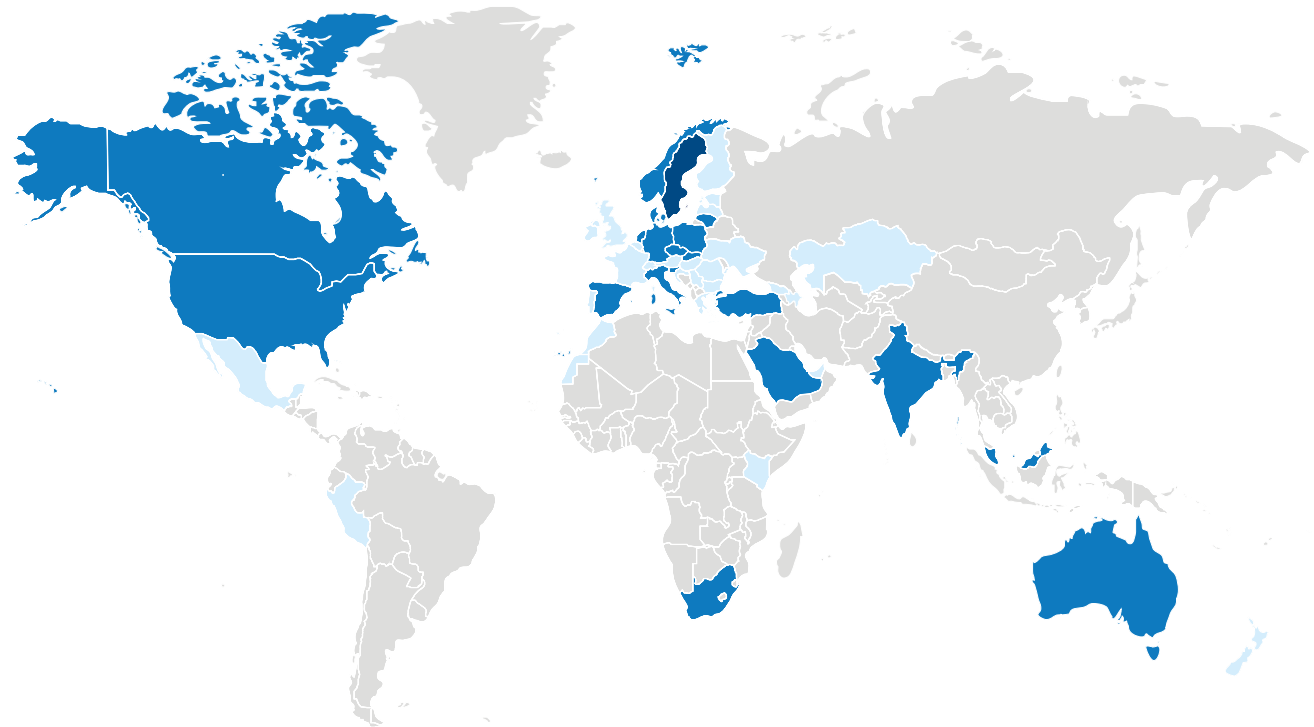
Vår affärsidé är att med enkelhet och pålitlighet som kärnvärden utveckla, tillverka och marknadsföra energieffektiva ventilationsprodukter av hög kvalitet. Med affärsidén som bas och våra kunder i fokus är vår ambition att erbjuda leveranssäkerhet, god tillgänglighet, hållbarhet och hög kvalitet.

Stark företagskultur

Systemair har sina rötter i Skinnskatteberg, Sverige, där bolaget grundades av Gerald Engström 1974. Här ligger också vårt huvudkontor. Idag har vi 7 400 medarbetare i 51 länder i Europa, Nordamerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Koncernen omfattar ett 90-tal bolag. Systemair börjsnoterades på Nasdaq Stockholm och är idag på listan för större bolag.

Varumärken

Koncernens produkter marknadsförs främst under varumärkena Systemair, Frico, Fantech och Menerga.



12,5 miljarder SEK
i omsättning

7 400
medarbetare

51
länder med egen verksamhet

27
produktions-
anläggningar i
19 länder

135
exportmarknader

● = Länder med produktion
och säljbolag

● = Länder med säljbolag

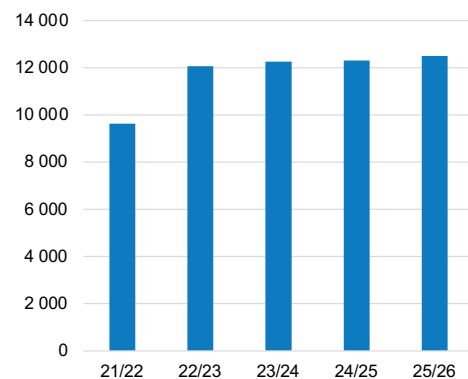
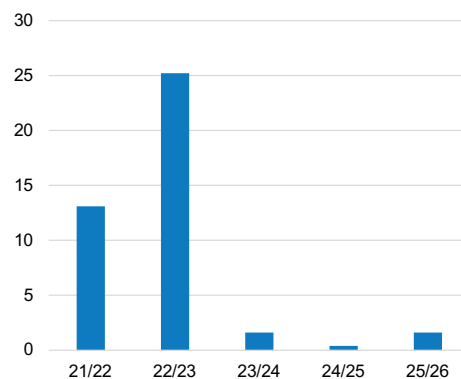
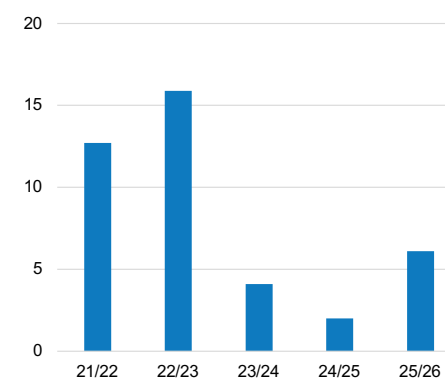
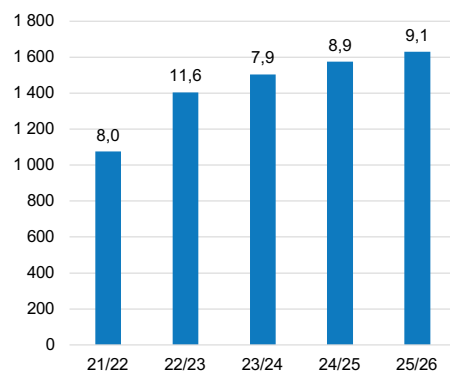
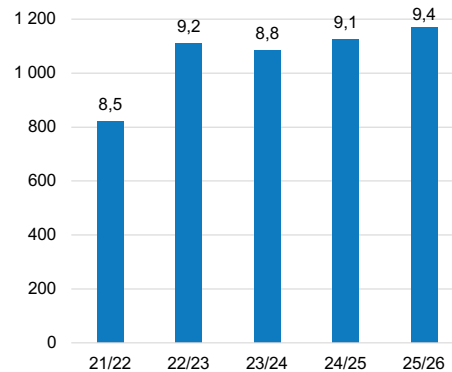
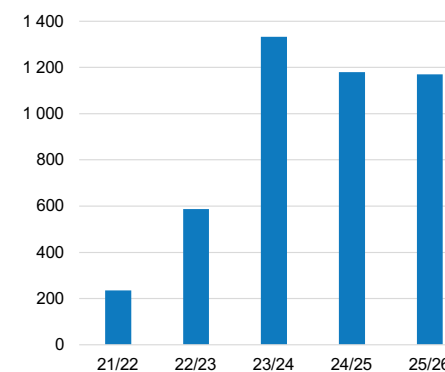
● = Systemairs huvudkontor i
Skinnskatteberg, Sverige



Året i korthet

Nyckeltal		2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	Mkr	12 502,7	12 301,5	12 256,6	12 057,9	9 634,5
Tillväxt	%	1,6	0,4	1,6	25,2	13,1
Organisk tillväxt	%	6,1	2,0	4,1	15,9	12,7
Rörelseresultat	Mkr	1 133,8	1 100,4	963,0	1 401,4	769,8
Rörelsemarginal	%	9,1	8,9	7,9	11,6	8,0
Justerad rörelsemarginal	%	9,4	9,1	8,8	9,2	8,5
Vinstmarginal	%	8,4	7,7	7,1	10,7	7,7
Justerad vinstmarginal	%	8,7	7,9	8,0	8,3	8,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	15,8	14,8	14,2	20,1	14,5
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	%	16,2	15,1	15,6	16,2	15,4
Resultat per aktie före utspädning	Kr	3,67	3,27	3,10	5,00	2,61
Resultat per aktie efter utspädning	Kr	3,67	3,27	3,10	5,00	2,61
Justerat resultat per aktie före utspädning	Kr	3,84	3,39	3,68	3,58	2,86
Justerat resultat per aktie efter utspädning	Kr	3,84	3,39	3,68	3,58	2,86
Eget kapital per aktie före utspädning	Kr	29,43	27,70	27,14	25,32	18,34
Eget kapital per aktie efter utspädning	Kr	29,43	27,67	27,13	25,31	18,34
Soliditet	%	61,8	61,5	57,7	54,7	45,5
Utdelning per aktie	Kr	1,45	1,35	1,20	1,10	0,90
Antal anställda vid periodens utgång		7 408	6 729	6 616	6 587	6 660



**Nettoomsättning, Mkr****Tillväxt omsättning, %****Organisk tillväxt, %****Justerad EBITDA, Mkr/
Justerade EBITDA-marginal, %****Justerat rörelseresultat Mkr/
Justerad rörelsemarginal, %****Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr**



ROBERT LARSSON, VD SYSTEMAIR

Ett år med styrkebesked

En summering av Systemairs gångna verksamhetsår 2025/26 befäster bilden av ett tillväxt-bolag. Omsättningen uppgick till 12,5 miljarder SEK, en organisk tillväxt på 6,1 procent, och det justerade rörelseresultatet steg till 1 170 miljoner. Det är glädjande att vi kan visa lönsam tillväxt trots en osäker geopolitisk omvärld med krig i både Europa och Mellanöstern samt ökade tariffer på många marknader.

När jag tog över som VD för Systemair i januari 2026 slogs jag av företagets mycket starka företagskultur, ett företag som drivs av stark entreprenörsanda. Systemair anses vara flexibla och vi anpassar oss snabbt till nya förutsättningar, vilket innebär att vi kan dra nytta av de nya möjligheter till lönsam tillväxt som uppstår. Jag är övertygad om att det är tack vare vår decentraliserade organisation, där beslut fattas nära våra kunder.

Vår företagskultur präglas också av själva grundidén bakom vår allra första produkt; kanalfläkten. Installationen blir enklare och det är ett effektivt sätt att transportera luft. Att gå raka vägen, utan omvägar, har blivit en viktig ledstjärna i vår företagskultur.

En framtidsbransch

Systemair erbjuder marknadens bredaste produktsortiment och våra produkter används bland annat i kontor, industrier, sjukhus, parkeringsgarage, vägtunnlar och bostadshus. Forskning visar att välventilerade lokaler ökar välbefinnande och effektivitet – och energieffektiva ventilationssystem utgör en viktig pusselbit för EU:s mål om energieffektiva byggnader fram till år 2030 och 2050.

Systemair satsar kontinuerligt på att ta fram nya, bättre produkter och vi lägger stor vikt vid energieffektiva produkter som höjer inomhusluftens kvalitet samtidigt som fastigheters energibehov sänks. Jag vill särskilt lyfta fram

våra nyutvecklade ventilationsaggregat med integrerade värmepumpar, en allt-i-ett-lösning för uppvärmning, kylning, värmeåtervinning och ventilation, designad för energieffektiv och enkel användning.

Fördubbla vår omsättning

Jag rekryterades med målsättningen att fördubbla netto-omsättningen inom sju år. Målsättningen är att uppfylla eller överträffa vårt tillväxtmål om 10 procent i genomsnittlig årlig omsättningstillväxt över en konjunkturcykel. I år uppgick vår organiska tillväxt till 6,1 procent, i en marknad som får räknas som relativt svag. Det innebär att jag ser stor potential att ta marknadsandelar både i Europa där vi redan idag har stark marknadsnärvaro, men också på marknader vi bara börjat bearbeta. Internt stärker och effektiviserar vi vår säljorganisation för att bättre kunna förstå kundens behov samtidigt som vi drar nytta av den digitalisering som pågår.

Systemairs andra finansiella mål är att uppnå 10 procent rörelsemarginal. Under de senaste 12 månaderna uppgick den justerade rörelsemarginalen till 9,4 procent att jämföra med 9,1 procent året innan. Jag ser potential att öka marginalerna ytterligare. Vi ser för närvarande över och renodlar våra större organisationer, så att vår säljorganisation kan fokusera på säljprocessen och fabriker på produktionsprocessen. Det skapar ett ökat driv inom både tillväxt och effektivitet.





Expansion

Vår strategi att äga våra produktionsfastigheter innebär att vi kan investera långsiktigt i våra anläggningar för att stärka vår leveranskapacitet, öka vår energieffektivitet och minska våra egna koldioxidutsläpp. Exempelvis har våra solceller producerat mer än 3,2 miljoner kWh i år, en ökning med 13 procent jämfört med föregående år. Mer egen solkraft sänker inte bara utsläppen, det minskar även våra kostnader och ökar värdet på våra fastigheter.

Vi har under de senaste åren sett stark tillväxt i Indien. Det senaste året har vår verksamhet i Indien kompletterats med förvärvet av Nadi Airtechnics Ltd., en ledande indisk tillverkare av industrifläktar. Nadis produkter kompletterar vårt befintliga lokala produktutbud inom fläktar, och vi ser stor potential för bolaget och bedömer att det finns goda möjligheter till synergier och fortsatt tillväxt i Indien. En annan region som växer är Mellanöstern. Vi har investerat i vår fabrik i Saudiarabien och kan idag erbjuda ventilationsprodukter som tillverkas lokalt nära kunden.

Vår starka balansräkning ger gott om utrymme för fler framtida investeringar och strategiska förvärv. Större investeringar pågår även i Sverige, Slovakien och Norge.

Jag tror på fortsatt fin utveckling för ventilationsbranschen och ser fram emot att få bidra till lönsam tillväxt i detta välskötta bolag.

Robert Larsson,
VD och koncernchef

6,1 %

organisk tillväxt
12,5 miljarder SEK
nettoomsättning



1 170 miljoner SEK

justerat rörelseresultat



Fem skäl att investera i Systemair

En investering i Systemairs aktie är en investering i Europas största leverantör av ventilationsprodukter med marknadens mest kompletta produktutbud. Vi har en tydlig ambition att öka vår lönsamhet och fördubbla bolagets storlek inom sju år. Marknadsutsikterna är goda och drivs av trender som urbanisering, ökad efterfrågan på modern hälso- och sjukvård, energi-effektivisering och klimatmål, samt digital transformation och AI.



01 Bransch i tillväxt

Allt fler flyttar in till städerna och urbaniseringen ställer ökade krav på ren inomhusluft och behaglig temperatur, både i nybyggen och i äldre hus. EU:s klimatmål har lett till omfattande program där ventilationsaggregat och värmepumpar ska förbättra ventilations- och uppvärmningseffektiviteten i bostäder och offentliga byggnader.

02 Stigande omsättning och vinst

Systemair är ett tillväxtbolag vars affärsidé och decentraliserade affärsmodell har resulterat i en stadigt stigande omsättning och vinst. För att stå starka i framtiden återinvesteras en stor del av vinsten i produktutveckling, ökad produktionskapacitet, hållbarhetssatsningar och strategiska förvärv.

03 Marknadsledande i Europa

Vårt breda produktutbud och starka lokala närvaro har gjort Systemair till Europas ledande leverantör av ventilationsprodukter. Vår tillväxt är organisk, kompletterad med selektiva förvärv i enlighet med vår uttalade investerings- och förvärvsstrategi.

04 Hållbar utveckling

Hållbarhet är allt mer integrerad i verksamheten. Systemairs ventilationslösningar är energi- och kostnadseffektiva och när våra ventilationsprodukter återvinner värme och kyla minskar byggnadens totala energibehov och utsläpp av koldioxid. Under året har flera produkter lanserats som använder R-744 (koldioxid) som köldmedel, vilket har minimal klimatpåverkan, är fritt från PFAS, giftfri och icke brandfarligt. Bolaget har godkända vetenskapligt baserade utsläppsmål genom Science Based Targets initiative (SBTi).

05 Riskspridning

Systemair är en global koncern med decentraliserad struktur. Vi exporterar till 135 länder, har egna säljbolag i 51 länder och 27 produktionsanläggningar i 19 länder. En regional produktion tillsammans med en global och diversifierad kundbas sprider den geografiska och branschmässiga risken. Företagskulturen är stark och vi har en styrnings- och kontrollhantering som kontinuerligt identifierar och säkerställer efterlevnad av tillämpliga regelverk inom internationell handel.

Träningskedja satsar på bra luftkvalitet

När man tränar är bra kvalitet på luften väldigt viktigt – luften man andas påverkar såväl prestation som hälsa.

Systemair har skrivit avtal med Europas största fitness-franchise, som finns i 12 länder, om att leverera Geniox luftbehandlingsaggregat till deras träningscenters för att säkerställa energieffektivitet och bra kvalitet på luften.

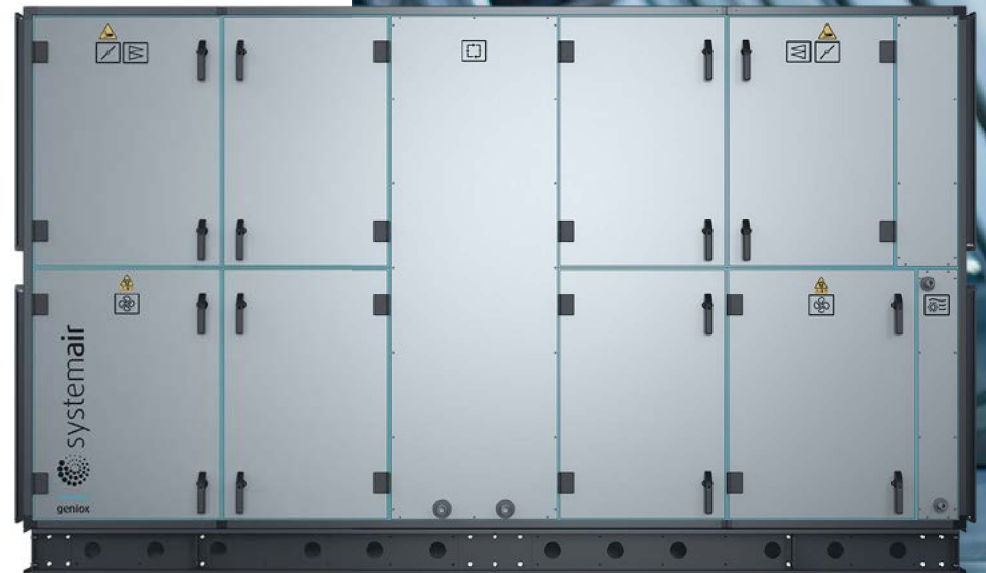
Gymkedjan har över 2 150 klubbar och runt en miljon medlemmar. Från 2026 kommer mer än 50 träningscenters per år få Geniox-aggregat installerade i Nederländerna, Belgien, Luxemburg, Frankrike, Tyskland och Spanien. Fler länder kan tillkomma senare.

”Ren och frisk luft gör att man orkar mer, återhämtar sig snabbare och mår bättre. Vi är glada över att kunna bidra med detta till fitnesskedjans medlemmar”, säger Olle Glassel, VP Sales på Systemair.

Geniox-aggregaten är flexibla, modulära och kan anpassas efter det lokala behovet. De är energieffektiva, har låga driftkostnader och lång livslängd. Styrsystemet ACCESS gör det enkelt att koppla in, konfigurera och styra aggregaten, så att man får optimal ventilation och samtidigt behåller kontrollen över sin energiförbrukning.

”

Ren och frisk luft gör att man orkar mer, återhämtar sig snabbare och mår bättre





PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Bra ventilation gör skillnad

Hög kvalitet på luften bidrar till god hälsa och ökad livskvalitet. Men ventilation handlar om mer än bara frisk luft, ibland ska den även skydda personal, produktionsprocesser och känslig utrustning. Ventilation från Systemair gör skillnad.

Våra ventilationslösningar är certifierade enligt de högsta produktstandarder som finns på den globala marknaden. Systemair erbjuder energieffektiva ventilationslösningar som återvinner både värme och kyla, vilket inte bara innebär bättre luft inomhus utan också lägre energianvändning och minskade koldioxidutsläpp. Våra smarta styr- och reglersystem är utvecklade för att upprätthålla ett förstklassigt inomhusklimat och smidig drift året om. Energieffektiv ventilation är bra – såväl för människan som plånboken och miljön.

Se var våra produkter och lösningar gör skillnad:

Bostäder

Systemairs bostadsaggregat – för allt från villor till större lägenhetshus – erbjuder en balanserad ventilation och värmeväxlare som är tysta, energieffektiva och tar liten plats. Till samtliga aggregat kan man koppla funktionella, uppkopplingsbara styrenheter som styr luftflöde och temperatur i olika rum.

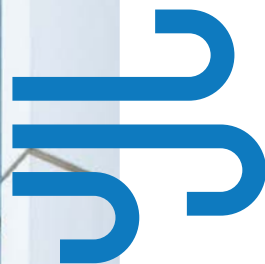
Kontor och offentlig miljö

Bra inomhusluft ger effektivare personal. Systemairs ventilationslösningar i form av fläktar och luftbehandlingsaggregat skapar ett välavvägt och energieffektivt inomhusklimat till kontor och offentlig miljö.

Industri och verkstad

Optimal industriventilation bidrar till sund arbetsmiljö, säker drift och minskad energianvändning. Systemair erbjuder allt från luftbehandlingsaggregat och brandklassade fläktar till frånluftsfläktar, utvalda och dimensionerade för att uppfylla olika industristandarder.





Hotell- och besöksnäring

Systemair erbjuder ett brett utbud tysta, energieffektiva och väl designade ventilationslösningar med hög prestanda till såväl köket och matsalen, som till hotellrummet och trapphuset.

Sjukhus

Sjukhus ställer extra höga krav på luftens kvalitet, temperatur och hygien. Systemairs produkter och lösningar säkerställer en optimal kvalitet på inomhusluften med hjälp av en kombination av ventilationssystem, hygiencertifierade enheter och högeffektiva filterlösningar för bland annat operationssalar.

Skolor

Forskning visar att välventilerade klassrum har en direkt inverkan på välbefinnande, koncentration och hälsa hos både elever och lärare. Systemairs ventilationslösningar arbetar tyst och effektivt för utmärkt kvalitet på inomhusluften.

Infrastruktur och transport

Våra ventilationslösningar för infrastruktur- och transportmiljöer omfattar bland annat tunnelfläktar, som uppfyller brand-, säkerhets- och energikrav, och jetfläktar, som används för att ventileras bort avgaser, styra luftflöden i stora öppna garage, samt hantera brandgasventilation vid brand.



Megatrender som driver utvecklingen

Ventilation är avgörande för hälsa, komfort och energieffektivitet.

Systemairs globala produktsortiment drivs av megatrenderna urbanisering, ökad efterfrågan på modern hälso- och sjukvård, hållbarhet samt digitalisering och AI. Dessa skapar starka drivkrafter för att uppnå energieffektiva lösningar och förbättrad kvalitet på inomhusluften.



1. Urbanisering

Inflyttning till städerna ökar efterfrågan på effektiva ventilationslösningar, i synnerhet till flerbostadshus, kontor och offentliga miljöer.



2. Efterfrågan på modern hälso- och sjukvård

Efterfrågan på modern hälso- och sjukvård innebär en ökad efterfrågan på filtrering, rening, styrda luftflöden och dokumenterad luftkvalitet i sjukhusmiljö. Medvetenheten har även ökat angående luftburna smittor.



3. Hållbarhet

Klimatomställning och energieffektivisering

Hela 40 procent av det globala energibehovet utgörs av byggnader. Här är ventilation, värme och kyla en av de största energiposterna, vilket gör ventilationsbranschen central i omställningen för att minska klimatpåverkan. Skärpta energikrav i byggnormer, EU:s klimatmål och taxonomin samt ett ökat fokus på livscykelanalyser och hållbara material. Vi ser ett stort fokus på värmeåtervinning, behovsstyrd ventilation och smarta system som minimerar energiförluster.

Resurseffektivitet och cirkulär ekonomi

Ventilationssystem ska inte bara vara energieffektiva utan också hållbara över tid. Som exempel kan ses återbruk av kanaler och aggregat, materialval med lägre klimatavtryck, samt produkter med längre livslängd och enklare service.



4. Digitalisering och styrsystem

Ventilationsbranschen går mot digitala, uppkopplade system som integreras med värme och kyla, energilagring och solceller. Ventilation blir därmed en del av ett större ekosystem i byggnader som har fjärrstyrning, sensorer som mäter CO₂, fukt och temperatur där styrenheter kan optimera luftflöden i realtid.



5. Byggbranschens förändring

Byggbranschen rör sig mot ett modulärt och industriellt byggande, där ventilationssystem måste vara mer standardiserade, modulära och enklare att installera. Mer avancerade produktlösningar, högre krav på energieffektivitet, enkel installation och tillförlitlig drift bidrar till att ventilationsbranschen utvecklas och konsolideras.



Fem strategiska prioriteringar

Systemair har en stark företagskultur som bygger på en gemensam värdegrund. Oavsett var i världen vi arbetar drivs vi av vår mission: "We create better air. Everyday. Worldwide."

Systemairs strategi baseras på en omvärldsanalys. Fem strategiska prioriteringar lyfts fram för att vi ska nå våra finansiella mål.



Attraktivt erbjudande baserat på standardiserade plattformar

Vi erbjuder ett brett utbud av kvalitetsprodukter som bygger på energieffektiva, standardiserade plattformar. Produkterna möjliggör uppkoppling mot överordnade styrsystem.

Hållbar och framtidssäker verksamhet

Vi ser till produktens hela livscykel, för att öka resurseffektiviteten och minska klimatavtrycket. Vår serviceverksamhet arbetar för att optimera produkter i drift och verkar för långsiktighet och hållbarhet.

Effektivt verksamhetsupplägg med ständiga förbättringar

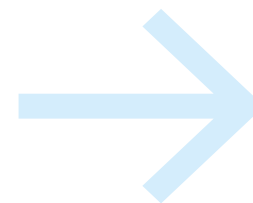
Vi förbättrar fortlöpande vår lönsamhet med hjälp av stordriftsfördelar och effektiv produktutveckling centrerad kring standardisering. Vi har en stark lokal närvaro där beslutsfattandet är decentraliserat. Verksamheten stärks av gemensamma värderingar, processer och system.

Medarbetarutveckling och starka relationer

Vi är en attraktiv arbetsplats med en inkluderande kultur där medarbetarutveckling och entreprenörsanda främjas. Detta hjälper oss att bygga starka relationer internt och externt med expertis och tillit som grund.

Stark position som drar nytta av strukturell tillväxt

Vi har en global och diversifierad kundbas, vilket ger oss en stabil och motståndskraftig grund för lönsam tillväxt och en aktiv förvärvsagenda. Systemair är vårt huvudvarumärke – andra varumärken används när dessa har en tydlig affärsfördel.





Finansiella mål

	Tillväxt	Lönsamhet	Finansiell ställning	Aktieutdelning
Mål	10 % Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.	10 % Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.	30 % Soliditeten ska inte understiga 30 procent.	40 % Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 40 procent av resultat efter skatt.
Måloppfyllelse	Tillväxt, % 30 25 20 15 10 5 0 21/22 22/23 23/24 24/25 25/26 13,1 25,2 1,6 0,4 1,6 1,6 %	Justerad rörelsemarginal, % 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1 0 21/22 22/23 23/24 24/25 25/26 8,5 9,5 8,8 9,1 9,4 9,4 %	Soliditet, % 70 60 50 40 30 20 10 0 21/22 22/23 23/24 24/25 25/26 45,5 54,7 57,7 61,5 61,8 61,8 %	Styrelsen föreslår att årsstämman den 27 augusti 2026 beslutar om en utdelning på 1,45 kr (1,35) per aktie. Exkluderat för aktier som för närvarande innehas av bolaget, motsvarar det en utdelning om 300,9 Mkr (280,4). Den föreslagna utdelningen motsvarar 39,4 procent av koncernens nettoresultat.
Kommentarer	Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren har varit 7,7 procent per år. Tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar samt breddat produktsortiment genom förvärv eller nystartade bolag.	De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 7,8 procent och till 9,1 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att pågående omstruktureringsåtgärder, befintlig struktur och produktprogram i övrigt ger goda förutsättningar att uppnå målet.	Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 61,8 procent per den 30 april 2026. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till fortsatta förvärv och investeringar.	



Hållbarhetsmål

Systemair har tre prioriterade hållbarhetsmål som även redovisas kvartalsvis. För Systemairs övriga mål inom hållbarhet hänvisas till sidorna 26–29 samt hållbarhetsrapporten.

50 %

minskad utsläppsintensitet
inom scope 1 och 2 till 2030/31

Utsläppsintensitet scope 1 & 2
(Ton CO₂e/Mkr KSV)



Systemairs mål att halvera sin utsläppsintensitet till 2030/31, med basår 2019/20, kommer att utgå framåt och istället kommer enbart det absoluta utsläppsmålet inom scope 1 och 2 gälla, som godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi). Målen är likartade och har ungefär samma ambitionsnivå.

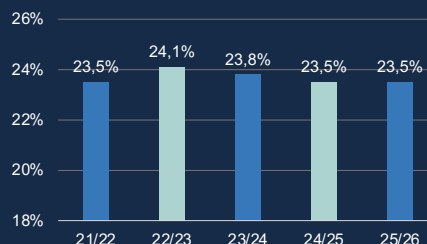
För utsläppsintensitetsmålet blev utfallet för 2025/26 2,08 t.CO₂e/MSEK, innebärande en total minskning på 37 procent jämfört basåret 2019/20. Absoluta utsläpp har minskat med 10 procent jämfört basåret för SBTi 2023/24. För båda målen baseras scope 2 utsläpp på market-based metoden.

Reduktionen över tid har främst uppnåtts genom energieffektiviseringar, produktionsoptimering samt investeringar i solcellsanläggningar. Våra solceller har i år producerat 3 210 000 kWh, en ökning med 13 procent jämfört med föregående år. Det har resulterat i minskade utsläpp på cirka 1130 ton CO₂ under året.

25 %

kvinnliga ledare till 2025/26

Andel kvinnliga ledare



För Systemairs mål om fler kvinnliga ledare till 2025/26, att nå 25 procent, kan konstateras att målet inte fullt har uppnåtts. I slutet av året uppgick andelen kvinnliga ledare till 23,5 procent.

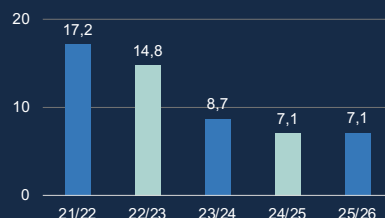
Systemair har fortsatt en ambition att på lång sikt öka andelen kvinnliga ledare och har därför förlängt det tidigare målet om att uppnå 25 procent kvinnliga ledare.

Systemair arbetar med flera åtgärder för att uppnå en långsiktigt positiv utveckling. Bland annat med ett mentorskapsprogram för kvinnliga anställda.

-15 %

arbetsrelaterade skador som
leder till sjukfrånvaro (LTIFR)

Arbetsrelaterade skador med
sjukfrånvaro, LTIFR



Systemair strävar efter att inga arbetsrelaterade skador ska ske och särskilt inte de som leder till sjukfrånvaro. Målet för 2025/26 var att minska arbetsrelaterade skador med sjukfrånvaro med 15 procent per år, enligt LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate).

För 2025/26 är utfallet 7,1 innebärande samma utfall som tidigare år. Den positiva trend som pågått under flera år har planat ut, framåt är ambitionen att göra ytterligare insatser för att förbättra utfallet. Ett nytt mål har satts, att halvera LTIFR till 2030/31 gentemot årets utfall. Ett fortsatt ökat fokus på uppföljning med ett systematiskt utbildningsarbete och investeringar i säkerhetsutrustning ska leda till ytterligare reduktion av arbetsrelaterade skador.

Vi skapar värde

Systemairs affärsmodell bygger på ett helhetserbjudande kring högkvalitativa ventilationsprodukter utifrån standardisering, leveranssäkerhet och tillgänglighet. Vi sätter kundens behov först och lägger stor vikt vid att erbjuda energieffektiva produkter som höjer kvaliteten på inomhusmiljön samtidigt som de sänker fastigheters energibehov.

Hela värdekedjan

Systemair bedriver sin verksamhet med högt ställda krav på ansvarstagande och etiskt agerande, från leverantörer och vår egen verksamhet till de som köper och använder våra produkter. Vi arbetar aktivt för att möta ökade krav inom miljö, sociala och affärsetiska frågor längs hela värdekedjan.

IAQ

Indoor Air Quality (IAQ) är ett vanligt använt uttryck för kvaliteten på inomhusluften



kWh

Byggnadens energibehov i kilowattimmar (kWh) har en direkt koppling till koldioxidutsläppen



Trippleffekt i drift

Lägre totalkostnad, bättre inomhusklimat och minskade utsläpp för våra kunder. Våra produkter har ofta ett långt liv och då är det naturligt att vårt största värdeskapande sker när de är i drift.



Design och produktutveckling

Vår produktutveckling görs med hållbarhet i fokus, till exempel genom att välja rätt material och skapa energieffektiva lösningar med förutsättningar för enkelt underhåll.



Optimerad resursanvändning

Vi verkar för att alla steg i en produkts livscykel är så resurseffektiva som möjligt.



Inköp

Vi säkerställer ansvarsfulla inköp genom att ställa krav på, och ha ett nära samarbete med, våra leverantörer.



Service

Våra produkter ska vara enkla att underhålla, uppgradera och reparera, för ökad livslängd och optimerad drift.



Tillverkning

Systemair fokuserar på säkerhet och optimerar kontinuerligt sin försörjningskedja för att upprätthålla dess effektivitet och pålitlighet.



Drift

Våra produkter är driftsäkra, energieffektiva och spelar en viktig roll för att minska energibehovet och samtidigt förbättra kvaliteten på inomhusluften.





Efterfrågestyrd ventilation

När Hermann Vogl Heizung und Sanitär GmbH i Tyskland planerade sitt nya huvudkontor skulle kontor, mötesrum, verkstäder och lagerutrymmen bilda en sammanhängande helhet. Tanken var också att visa hur modern byggteknik kan förena effektivitet och komfort med en hållbar framtid.

Huvudkontoret fick ett högpresterande klimatskal, ytburna värme- och kylsystem och det 700 m² stora lagret fick termiskt aktiverade betongbjälklag, som försörjs av en luftvattenvärmepump. Klimatskalet är tätt och rummens användning förändras med kort varsel.

”Konventionella ventilationssystem är helt enkelt inte utformade efter hur byggnaden faktiskt används”, konstaterade Thomas Vogl. ”Systemairs koncept RAV-Control (Room Air Volume Control) är annorlunda då fasta luftomsättningsnivåer ersätts med realtidsstyrda, behovsbaserade luftflöden.” Friskluft tillförs centralt, medan varje rum fungerar som en individuellt reglerad frånluftszon, där sensorer övervakar temperatur, luftfuktighet och valfritt CO₂ och VOC (flyktiga organiska föreningar). När luftkvalitetsgränser överskrids justeras luftflödet automatiskt tills optimala inomhusförhållanden återställs.

Systemet bygger på Systemairs SAVE VSR 500 luftbehandlingsenhet och RAV-fördelnings modul med sensorer och motoriserade spjäll. ”Idag spelar det ingen roll om två

personer sitter i ett mötesrum eller tio – luftkvaliteten förblir stabil”, säger Vogl.

Tydlig effekt

Realtidsstyrda, behovsbaserade luftflöden minskar den totala tilluftsvolymen, vilket kan innebära energibesparingar på upp mot 30 procent, samtidigt som komforten ökar. Systemet innebär något högre initiala investeringskostnader – men ur ett livscykelperspektiv är den lägre energiförbrukningen och den förbättrade effektiviteten starka argument. Styrsystemet RAV-Control kan integreras i fastighetsautomation och stödjer övervakning, uppkoppling och långsiktig optimering.

Efter den framgångsrika implementeringen i den egna anläggningen har Hermann Vogl Heizung und Sanitär GmbH tillämpat konceptet i flera kommersiella projekt. ”Behovsstyrd ventilation är ingen teknisk detalj – den förändrar i grunden hur en byggnad presterar över tid.”





MARKNAD

Europas ledande leverantör av ventilationsprodukter

Systemair är Europas ledande leverantör av ventilationsprodukter tack vare sitt breda produktprogram och starka lokala och regionala närvaro som innebär att vi kan erbjuda bättre tillgänglighet och högre leveranssäkerhet.

Våra produkter och lösningar saluförs under ett antal varumärken där Systemair, Frico, Fantech och Menerga är våra huvudvarumärken.



Varumärket Systemair omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, produkter för luftkonditionering och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Systemair har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter.



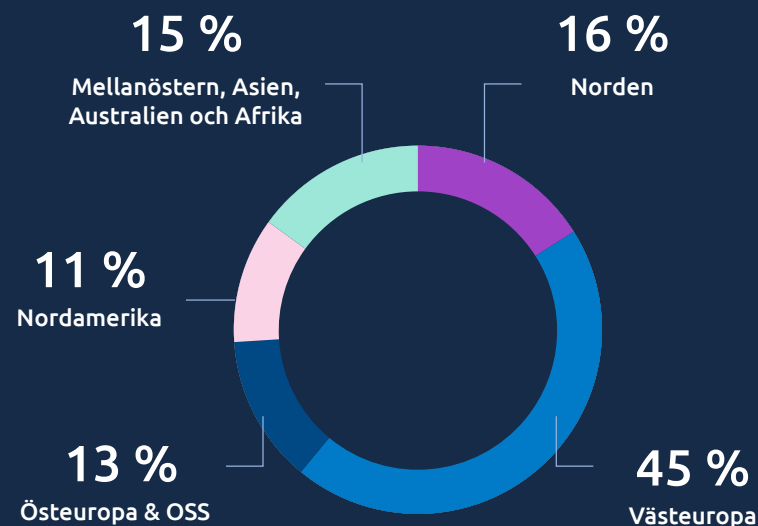
Med varumärket Frico erbjuder Systemair helhetslösningar med produkter för luftburen uppvärmning och vi är marknadsledande inom luftfridåer och luftburen värme i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna behagligt inomhusklimat.



Under vårt varumärke Fantech utvecklar, konstruerar och marknadsför vi ventilationslösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Varumärket Fantech använder vi för bostadsmarknaden medan varumärket Systemair används för kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.



Menerga är ett marknadsledande varumärke i Europa för ventilationsaggregat inom segmenten simhallar, precisionsventilation och datacenterkyla. Bolaget grundades 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad.





	Norden	Västeuropa	Östeuropa & OSS	Nordamerika	Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika
Andel av omsättning	16 %	45 %	13 %	11 %	15 %
Nettoomsättning, tillväxt %					
Tillväxt	-2,6 %	3,6 %	7,7 %	-6,0 %	2,2 %
Organisk tillväxt	-0,5 %	7,9 %	11,3 %	3,3 %	6,7 %

Kommentar

Försäljningen i Norden minskade under räkenskapsåret med 2,6 procent jämfört med föregående år. Inom regionen var utvecklingen god på de svenska och finska marknaderna. De norska verksamheterna påverkas av ett fortsatt lågt bostadsbyggande och i Danmark är marknaden för kommersiellt byggande för närvarande inne i en utmanande period. Justerat för valutaeffekter minskade försäljningen inom regionen med 0,5 procent.

Försäljningen på den västeuropeiska marknaden ökade under räkenskapsåret med 3,6 procent jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter ökade försäljningen med 7,9 procent. Bland annat uppvisade marknaderna i Grekland, Schweiz och Österrike tillväxt under året. Den tyska marknaden, som är Systemairs enskilt största marknad, uppvisar tillväxt om än på låga nivåer. Under året har en omstrukturering av delar av den tyska sälj- och serviceorganisationen genomförts till en engångskostnad om 22,9 Mkr.

Försäljningen i Östeuropa och OSS ökade under året med 7,7 procent jämfört med föregående år. Försäljningsutvecklingen var i synnerhet god i Polen, Tjeckien och Slovakien. Justerat för valutaeffekter ökade försäljningen med 11,3 procent.

Försäljningen i Nordamerika minskade under året med 6,0 procent beräknat i svenska kronor jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter och förvärv ökade dock försäljningen med 3,3 procent. Försäljningen ökade på den amerikanska marknaden medan den minskade något på den kanadensiska. Den amerikanska marknaden försörjs till viss del av produkter tillverkade vid våra kanadensiska anläggningar. Under slutet av året har tullarna vid flera tillfällen förändrats och fler förändringar är att vänta vilket gör marknaden volatil. Vår utgångspunkt är att i möjligast mån föra tullarna vidare genom prishöjningar. Med en lokal produktion i USA finns också möjligheter att flytta delar av tillverkningen för att undgå varaktiga effekter av införda tullar.

Försäljningen i Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika ökade med 2,2 procent jämfört med samma period föregående år. Justerat för valutaeffekter och förvärv ökade försäljningen med 6,7 procent. Indien, Australien och delar av Mellanöstern visade god tillväxt under året. Den turkiska marknaden har varit svag under året.

PRODUKTER OCH UTVECKLING

Uppkopplade energieffektiva lösningar

– precis vad marknaden efterfrågar.

Systemair erbjuder marknadens bredaste produktportfölj och under året lanserades ett antal nya produkter. Vi vill särskilt lyfta fram den fortsatta utvecklingen av Systemair Access control, som möjliggör fjärrstyrd uppstart och utökad trendloggning för att optimera driften. Det innebär även att Systemair kan erbjuda snabbare och mer effektiv support.

Effektiv och behovsanpassad rumsstyrning av ventilation har presenterats med sensorer för bland annat temperatur, tryck, CO₂ och relativ fuktighet.

Nya produkter inom brandsäkerhet har lanserats, bland annat ett cirkulärt backströmningsskydd och inom axialfläktar har motorer med EC (Electronic Control) lanserats för modern och effektivare reglering.

Menerga har under året visat ett helt nytt kompakt luftbehandlingsaggregat för effektiv ventilation, uppvärmning och avfuktning av inomhuspooler och spa-anläggningar. Aggregatet är energieffektivt, erbjuder tillförlitlig fuktkontroll och har en värmepump som använder ett köldmedium som uppfyller de nya strängare miljökraven.

Inom värmesystem har Frico lanserat nya infravärmare som förlänger utesäsongen med tidlös design och smart uppvärmning, samt ett komplett sortiment av vattenburna fläktluftvärmare, utvecklade och tillverkade i Sverige.

Systemairs produktutvecklingsprocess utgår från insikter om kundbehov, trender, de nya teknikernas möjligheter och tar hänsyn till myndighetsregleringar gällande energieffektivitet, koldioxidavtryck och liknande, vilka kan skilja sig åt mellan marknader.

Systemair har valt att ta en aktiv roll i certifierings-, standardiserings- och branschorganisationer för att identifiera framtida krav och möjligheter på ett tidigt skede.

Systemair har även goda kontakter med nationella och internationella forskningsinstitut och myndigheter.

Redan 1996 blev Systemairs laboratorium i Skinnkatteberg Europas första AMCA-certifierade labb där luftflöde och ljud testades. Sedan dess har företaget certifierade laboratorier i Tyskland, Indien och USA, vilket visar vårt globala fokus på hög teknisk prestanda och kvalitet.





Menerga vann utmärkelsen Årets Värmepumpsinnovation

På ATMOSpheres Europakonferens vann Systemairs bolag Menerga utmärkelsen Årets Värmepump för luftbehandlingsaggregatet CO₂mpass med integrerad värmepump. Aggregatet avfuktar offentliga simhallar, samtidigt som det värmer upp bassängen och levererar tappvarmvatten.

Utmärkelsen lyfter fram företag som utvecklar teknologier utifrån naturliga köldmedel, vilka har eller väntas få stor betydelse på marknaden. Luftbehandlingsaggregatet CO₂mpass använder R-744 (koldioxid) som köldmedel, vilket har minimal klimatpåverkan, är fritt från PFAS, giftfri och icke brandfarligt.

"Vi är mycket glada över denna utmärkelse. ATMOSphere är en global, oberoende organisation som driver på utvecklingen av användning av naturliga köldmedel, vilket gör denna utmärkelse extra betydelsefull. För oss är detta en milstolpe som visar vårt engagemang för hållbar innovation", säger Robert Larsson, VD på Systemair. Menergas luftbehandlingsaggregat CO₂mpass har en unik allt-i-ett-design som kombinerar energieffektivitet, komfortabel inomhusluftkvalitet och, sist men inte minst, miljövänlig teknik som stödjer den gröna omställningen.

Menergas CO₂mpass optimerar komforten samtidigt som energianvändningen minskar betydligt, och understryker att bra kvalitet på inomhusluften inte behöver ske på bekostnad av effektivitet.

”

En milstolpe som visar
vårt engagemang för
hållbar innovation





Fördelar med regional produktion

På Systemair är vi stolta över vår starka regionala förankring. Vi har 27 produktionsanläggningar i 19 länder. Att vi finns nära våra kunder innebär att vi kan hjälpa dem bättre, transporterna blir kortare, koldioxidutsläppen mindre och leveranserna säkrare.

Systemairs utgångspunkt är att vi så långt som möjligt ska äga våra produktionsanläggningar, vilket ger oss större möjlighet att investera för att påverka både arbetsmiljö samt en hållbar och effektiv produktion. Systemair investerar långsiktigt i sina anläggningar för att minska de egna koldioxidutsläppen, bland annat med solceller och konvertering till värmepumpslösningar för att ersätta fossil uppvärmning.

Totalt uppgår de ägda anläggningarna till mer än 330 000 m², till ett bokfört värde om 1,5 miljarder kronor.

27

produktions-
anläggningar globalt330 000 m²
ägda anläggningar



Produktionsanläggningar

	Ägandeform	Fläktar	Bostads- ventilation	Ventilations- aggregat	Luftfridåer och värmeprodukter	Produkter för luftdistribution	Brandskydd	Garage- och tunnel- ventilation	Filter
Nordamerika									
Lenexa, Kansas, USA, 14 600 m ²	Ägd	●		●				●	
Tillsonburg, Kanada, 11 800 m ²	Ägd			●					
Boucouteche, Kanada, 12 300 m ²	Ägd		●						
Norden									
Eidsvoll, Norge, 8 500 m ²	Ägd			●					
Skinnskatteberg, Sverige, 52 000 m ²	Ägd	●		●	●				
Hässleholm, Sverige, 10 000 m ²	Ägd				●				
Århus, Danmark, 23 000 m ²	Ägd			●					
Västeuropa									
Waalwijk, Nederländerna, 8 200 m ²	Ägd			●					
Langenfeld, Tyskland, 3 900 m ²	Hyrd				●				
Windischbuch, Tyskland, 26 900 m ²	Ägd	●			●		●	●	
Milano, Italien, 11 450 m ²	Ägd					●			●
Fuenlabrada, Spanien, 7 800 m ²	Hyrd			●			●		
Móstoles, Spanien, 22 600 m ²	Hyrd					●	●		
Östeuropa & OSS									
Ukmerge, Litauen, 31 400 m ²	Ägd		●	●					
Pardubice, Tjeckien (2 fabriker), 17 600 m ² , 19 200 m ²	Hyrd/ägd		●	●	●				
Bratislava, Slovakien, 12 000 m ²	Ägd					●	●		
Maribor, Slovenien, 17 500 m ²	Ägd	●		●					
Dilovasi, Turkiet, 28 000 m ²	Ägd			●					
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika									
Johannesburg, Sydafrika, 6 000 m ²	Hyrd	●		●			●		
Greater Noida, Indien, 15 700 m ²	Ägd	●		●		●	●	●	
Hyderabad, Indien, 20 000 m ²	Hyrd			●		●	●		
Chennai, Indien (NADI Airtechnics), 10 000 m ²	Ägd	●							
Kuala Lumpur, Malaysia (2 fabriker), 16 000 m ² , 2 000 m ²	Ägd/hyrd	●		●			●	●	
Melbourne, Australien, 2 200 m ²	Hyrd	●							
Riyadh, Saudiarabien, 8 000 m ²	Ägd	●							

Kunskap ger framsteg

Systemairs hållbarhetsåtagande inkluderar miljömässiga, sociala och affärsetiska frågor. Vi menar att verkliga framsteg nås genom att alla företagsfunktioner utvecklar kunskap och förståelse för sina viktigaste hållbarhetsfrågor.

Vi är stolta över att våra energieffektiva produkter och lösningar gör verklig skillnad i att minska fastigheters energianvändning och därmed bidrar till minskade växthusgasutsläpp. Systemair lägger också stor vikt vid miljö- och klimatfrågor i den egna verksamheten och värdekedjan. Vi fortsätter till exempel att investera i solcellsanläggningar och arbetar kontinuerligt med att energieffektivisera och minska utsläppen från vår produkttillverkning.

Sociala och affärsetiska frågor omfattar både ett ansvarstagande inom vår egen verksamhet, våra externa partners och samhället i stort. I vår egen verksamhet är arbetsplats säkerheten högsta prioritet och vi arbetar strukturerat med att minska antalet skador. Lika möjligheter för alla är en annan central fråga som är grundläggande för en attraktiv arbetsgivare. Systemair verkar i en global kontext och vi arbetar aktivt med att se till att vi har rätt processer på plats för att upprätthålla ansvarsfulla affärer gentemot våra kunder och leverantörer.

I år presenterar vi även vår första kompletta hållbarhetsrapport enligt EU:s nya direktiv för hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).



Systemair stödjer UN Global Compact

Systemair respekterar de 10 principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrruption



28 %

av vår omsättning klassas som hållbar enligt EU:s taxonomi





Hållbarhetsstrategi

Systemairs övergripande strategi har brutits ner i en specifik hållbarhetsstrategi. Den baseras på ett ramverk som definierar hur vi ska driva utveckling och förändring. Ramverket består av fyra fokusområden med utvalda kärnfrågor, baserade på vad som är väsentligt för Systemair.

Systemair stödjer Agenda 2030 och 10 av de 17 globala målen för hållbar utveckling.

Fokusområden	Kärnfrågor	Mål	Koppling till FN:s globala mål för hållbar utveckling
 Hållbar verksamhet	→ Minska utsläpp → Förbättra energieffektiviteten → Värna om miljön	→ Minska absoluta utsläpp inom scope 1 och 2 med 42 procent år 2030/31, med 2023/24 som basår, samt nå nettonollutsläpp senast år 2050/51. → Förbättra energieffektiviteten i vår produktion med 5 procent per år. → ISO 14001-certifiera alla våra produktionsanläggningar senast 2030/31.¹	    
 Hållbara produkter	→ Energieffektiva lösningar → Bättre inomhusluft → Livscykelperspektiv och resurseffektivitet	→ Minska absoluta utsläpp för användning av sålda produkter (scope 3) med 25 procent år 2030/31, med 2023/24 som basår, samt nå nettonollutsläpp senast år 2050/51. → Genomföra dedikerade insatser för att öka medvetandet om vikten av bra inomhusluft och samverka med forskning. → Varje år öka antal miljödeklarationer (EPD).	     
 Hållbar arbetsplats	→ Arbetsplatssäkerhet → Kompetens- och medarbetarutveckling → Lika möjligheter och en inkluderande kultur	→ Minska skador som leder till sjukfrånvaro (LTIFR) med 50 procent senast 2030/31, med 2025/26 som basår. → Varje år ska personalomsättningen vara i nivå med branschsnittet. → Öka andelen kvinnliga ledare till 25 procent.	 
 Ansvarsfullt företagande	→ Ansvarsfull och etisk verksamhet → Bekämpa korruption → Ansvarsfull leverantörskedja	→ Alla anställda ska genomgå utbildning i uppförandekoden. → Noll incidenter av korruption. → Alla våra största och nya leverantörer har åtagit sig att följa vår leverantörskod.	  

¹ Gäller ej de förvärv som görs från 2027.

HÅLLBAR VERKSAMHET

Energieffektiva investeringar

Systemair har som målsättning att äga produktionsanläggningarna, vilket ger oss större möjlighet och incitament att förbättra våra anläggningar. Vi investerar kontinuerlig i våra egna produktionsfastigheter för högre energieffektivitet, lägre utsläpp och bättre miljöprestanda överlag.

I vår norska anläggning har vi färdigställt en investering i en coil-anläggning för högre resurseffektivitet och mindre plåtspill, upp till 12 procent mindre spill ger minskade kostnader och minskad miljöpåverkan. Vi är stolta över att vår anläggning i Dilovasi, Turkiet, är LEED-Gold-certifierad och den i Greater Noida, Indien, är LEED Platinum-certifierad.



10 %

minskning av utsläpp inom scope 1 och 2, jämfört med basår 2023/24

4 %

förbättrad energieffektivitet i våra produktionsanläggningar

Framsteg under året

Kärnfrågor	Mål	Framsteg och utfall
Minska utsläpp Systemair arbetar för att minska utsläppen av växthusgaser från den egna verksamheten.	Minska absoluta utsläpp inom scope 1 och 2 med 42 procent år 2030/31, med 2023/24 som basår, samt nå nettonollutsläpp senast år 2050/51.	Absoluta utsläpp har minskat med 10 procent jämfört basåret för SBTi 2023/24. För utsläppsintensitetsmålet blev utfallet för 2025/26 2,08 t.CO ₂ e/MSEK, innebärande en total minskning på 37 procent jämfört basåret 2019/20. Detta mål utgår framåt. Reduktionen över tid har främst uppnåtts genom energieffektiviseringar, produktionsoptimering, investeringar i solenergi och en ökning av eldrivna fordon.
Förbättra energieffektiviteten Systemair strävar efter att förbättra energieffektiviteten i produktionsanläggningarna.	Förbättra energieffektiviteten i vår produktion med 5 procent per år.	Flertalet maskininvesteringar genomfördes för en mer optimerad produktion tillsammans med fastighetsinvesteringar. Under året har energieffektiviteten i produktionen förbättrats med 4 procent.
Värna om miljön Systemair värnar om miljön och arbetar för att minimera miljöpåverkan.	ISO 14001-certifiera alla våra produktionsanläggningar senast 2030/31. ¹	Nadi Airtechnics Ltd. som förvärvades under året innehar ISO 14001-certifiering. Andelen ISO 14001-certifierade anläggningar uppgår nu till 67 procent, jämfört med 58 procent för 2024/25.

¹ Gäller ej de förvärv som görs från 2027.



HÅLLBARA PRODUKTER

Friskare luft för folkhälsan

Luftföroreningar utgör ett stort hot mot folkhälsan och WHO uppger att de kan kopplas till sju miljoner dödsfall årligen. Systemair arbetar aktivt med att sprida kunskap om vikten av bra ventilation med energiåtervinning, vilket inte bara innebär bättre luft inomhus, utan också lägre energianvändning och minskade koldioxidutsläpp.

motsvarar minskade koldioxidutsläpp på cirka 420 000 ton årligen – jämförbart med utsläpp från 230 000 fossildrivna bilar.¹

Systemair designar produkter ur ett livscykel-perspektiv för att öka resurseffektiviteten och minska miljöbelastningen.

Produkterna som levererades under året beräknas bidra till 2,0 TWh lägre energianvändning, vilket

¹ Beräknat på sålda ventilationsaggregat med energiåtervinning jämfört utan energiåtervinning. Snittutsläpp av CO₂ för elproduktion i de regioner som produkterna sålts. Utsläppsfaktorer hämtade från AIB (2024). Utsläpp från bil beräknat på årlig körsträcka om 15 000 km och 120g CO₂/km.

>100 000 000 m³/h

hälsosam luft från våra levererade ventilationsaggregat i år

2,0 TWh

minskat energibehov från fastigheter tack vare våra levererade ventilationsaggregat i år

Framsteg under året

Kärnfrågor	Mål	Framsteg och utfall
Energieffektiva lösningar Systemair tillhandahåller energieffektiva lösningar som bidrar till ett lägre energibehov för byggnader, vilket också leder till lägre koldioxidutsläpp.	Minska absoluta utsläpp för användning av sålda produkter (scope 3) med 25 procent år 2030/31, med 2023/24 som basår, samt nå nettonollutsläpp senast år 2050/51.	Systemairs produktutveckling arbetar kontinuerligt med att förbättra energieffektiviteten på produkter. Under året har Systemair bland annat lanserat mer energieffektiva axialfläktar. Där AC-motorn ersatts med modernare EC-motorer som till och med överträffar den högsta effektivitetsklassen IE5. I ett normalt användarscenario minskar det energibehovet med 21 procent.
Bättre inomhusluft Systemair bidrar till en bättre allmänhälsa genom att tillhandahålla produkter som förbättrar luftkvaliteten inomhus.	Genomföra dedikerade insatser för att öka medvetandet om vikten av bra inomhusluft och samverka med forskning.	Systemair engagerar sig i flera branschorganisationer världen över för att sprida kunskap om vikten av god inomhusluft. Företaget har även deltagit på mässor, bland annat på Mostra Convegno 2026 genom kampanjen "Ventilation – The Heart of Air Treatment". Systemair har även skrivit under The Global Pledge for Healthy Indoor Air som lanserades genom FN och syftar till att öka medvetenheten kring vikten av inomhusluftens kvalitet.
Livscykelperspektiv och resurseffektivitet Systemair strävar efter att minska sina produkters negativa miljöpåverkan genom att designa med ett livscykelperspektiv och med resurseffektivitet som en ledstjärna.	Varje år öka antal miljödeklarationer (EPD).	Vår produktutveckling arbetar löpande med att minska miljöpåverkan från våra produkter. Under året har bland annat flera produkter lanserats som använder R-744 (koldioxid) som köldmedel, vilken har minimal klimatpåverkan, är fritt från PFAS, giftfri och icke brandfarligt. Antalet EPD:er var vid årets slut 125 stycken, jämfört med 98 ett år tidigare.

HÅLLBAR ARBETSPLATS

En attraktiv arbetsplats

Systemair arbetar ständigt för att vara en attraktiv arbetsgivare då vår långsiktiga framgång är beroende av att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Säkerhet och goda arbetsförhållanden har högsta prioritet på våra arbetsplatser.

Vi är särskilt stolta över vårt kontinuerliga arbete med att reducera antalet arbetsskador, vilket gett tydliga resultat. Genom investeringar och att stärka struktur, rutiner och uppföljning bidrar vi till en mer pålitlig och säker produktion.

HÅLLBAR ARBETSPLATS





58 600 h

utbildnings- och träningsstimmar genomfördes under året



52 %

minskning av skador som leder till sjukfrånvaro (LTIFR) över den senaste treårsperioden

Framsteg under året

Kärnfrågor	Mål	Framsteg och utfall
Arbetsplatssäkerhet Systemair har en vision om noll skador och arbetar systematiskt med att minska antalet arbetsrelaterade skador, speciellt de som leder till sjukfrånvaro.	Minska skador som leder till sjukfrånvaro (LTIFR) med 50 procent senast 2030/31, med 2025/26 som basår.	För 2025/26 är utfallet 7,1 innebärande samma utfall som tidigare år. Den positiva trend som pågått under flera år har planat ut. Målet mäts enligt LTIFR (Lost time injury frequency rate) med en normaliseringsfaktor på 1 000 000 timmar. Ett nytt mål har satts, att halvera LTIFR till 2030/31 gentemot årets utfall. Ett fortsatt ökat fokus på uppföljning med ett systematiskt utbildningsarbete och investeringar i säkerhetsutrustning ska leda till ytterligare reduktion av arbetsrelaterade skador.
Kompetens- och medarbetarutveckling Systemair hjälper anställda att växa genom kompetensutveckling, kompletterande utbildning och årliga utvecklingssamtal.	Varje år ska personalomsättningen vara i nivå med branschsnittet.	Under året har Systemair uppgraderat sitt onlinebaserade utbildningssystem för att bättre kunna tillhandahålla relevanta utbildningar till anställda. Branschsnittet för personalomsättning för 2025/26 är 14,4 procent. För 2024/25 låg snittet på 14 procent. Utfallet för 2025/26 var 15,4 procent och något högre än branschsnittet som främst förklaras av en geografisk etablering där flera marknader har en generellt sett högre personalomsättning.
Lika möjligheter och en inkluderande kultur Systemair arbetar för en arbetsplats som är fri från trakasserier, har en inkluderande kultur och främjar aktivt lika möjligheter och mångfald.	Öka andelen kvinnliga ledare till 25 procent.	Vi konstaterar att målet om minst 25 procent kvinnliga ledare till 2025/26 inte fullt har uppnåtts. I slutet av året uppgick andelen kvinnliga ledare till 23,5 procent. Systemair har fortsatt en ambition att öka andelen kvinnliga ledare och har därför förlängt det tidigare målet om att uppnå 25 procent. Under året har även ett mentorskapsprogram för kvinnors karriärutveckling lanserats.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Vi tar ansvar

Systemair bedriver sin verksamhet med högt ställda krav på ansvarstagande och etiskt agerande. Vi följer respektive lands lagar och affärsbeslut fattas med företagets, miljön och våra anställdas bästa i åtanke. Systemair har en etablerad process för ansvarsfullt inköp och genomför kontinuerligt screening mot externa sanktionslistor av både leverantörer och kunder. Internt genomför vi regelbunden uppföljning av våra dotterbolag för att säkerställa att våra interna styrdokument efterlevs.



Framsteg under året

Kärnfrågor	Mål	Framsteg och utfall
Ansvarsfull och etisk verksamhet Systemair säkerställer att affärsbeslut överensstämmer med gällande lagar och alltid fattas på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.	Alla anställda ska genomgå utbildning i uppförandekoden.	Systemair implementerade ett nytt e-learningssystem under 2025 och arbetar med att lägga till alla företag och anställda i systemet. För produktionsanställda är statistiken inte tillförlitlig än. För tjänstemän hittills inlagda i systemet är genomförandegraden 76 procent. Systemair fortsätter med arbetet att förbättra statistik och genomförandegrad allteftersom implementeringen fortsätter.
Bekämpa korruption Systemair arbetar aktivt för att minska risken för korruption i alla dess former.	Noll incidenter av korruption.	Systemair har under året sett över avtal och villkor med affärspartners i länder där Systemair inte har egen verksamhet som en del av arbetet för att minska risken för korruption. Inga korruptionsincidenter har rapporterats under året.
Ansvarsfull leverantörskedja Systemair tillämpar hållbarhetskrav på leverantörer för en ansvarsfull leverantörskedja med låg risk.	Våra största och nya leverantörer har åtagit sig att följa vår leverantörskod.	Under året har flera aktiviteter genomförts för att stärka leverantörskontrollen. Bland annat har audit-mallen för platsbesök utvecklats med fler kriterier rörande arbetstagarrättigheter. Alla våra största leverantörer har bekräftat att de uppfyller leverantörskoden. För nya leverantörer har 99 procent bekräftat.



99 %

av nya leverantörer har genomgått vår kvalificeringsprocess för ansvarsfullt inköp



100 %

av våra största leverantörer har bekräftat att de uppfyller vår leverantörskod



Mentorprogram för att stärka kvinnligt ledarskap

På Systemair är inkludering och lika möjligheter inte bara värdeord – de är en del av hur vi skapar långsiktigt värde. Forskning visar att organisationer med större mångfald i ledningen presterar bättre och vårt eget mål om minst 25 procent kvinnlig representation i ledande roller har under året varit nära att nås. Det är ett viktigt steg, men också en påminnelse om att arbetet måste fortsätta.

Under året tog vi ett nytt initiativ: ett formellt mentorprogram för kvinnor, utformat som ett pilotprojekt. Syftet var att ge kvinnliga medarbetare tidigt i karriären möjlighet att växa, utvecklas och bygga nätverk över både länder och organisatoriska gränser. Fem utvalda adepter matchades med fem erfarna ledare från olika delar av koncernen. Tillsammans skapade de en trygg miljö för reflektion, kunskapsutbyte och personlig utveckling – en plats där frågor kunde ställas öppet och ambitioner får ta form.

Pilotformatet gav oss möjlighet att testa, lära och förfina konceptet inför en eventuell bredare lansering. Målen

var tydligt definierade från start: fokus skulle ligga på lärande, inkludering och organisatorisk utveckling, snarare än snabba resultat. Genom enkäter och strukturerad återkoppling fick vi värdefulla insikter om vad som fungerar och vad som kan stärkas ytterligare. Framför allt blev det tydligt hur mycket kraft som frigörs när människor möts över gränser och känner sig trygga att dela sina erfarenheter.

Bidrar till en inkluderande kultur

Mentorprogrammet är en viktig del av Systemairs arbete för att bygga en kultur där alla kan utvecklas och bidra.

Det handlar om att skapa förutsättningar för tillit, mod och samarbete – och om att ge fler möjlighet att ta steget mot framtida ledarroller.

Lee Morgan, Group Sustainability Director, sammanfattar det med: "Mentorprogrammet speglar Systemairs värderingar och vår ambition att öka den kvinnliga representationen i ledande roller inom koncernen. Piloten har varit en framgång och skapat verklig ambition och uppskattning hos både mentorer och adepter."





Aktien och aktieägare

Systemairs aktie

Bolagets aktier är sedan den 12 oktober 2007 noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan. Introduktionspriset var 78 kronor per aktie (före split 4:1 under 2021/22), vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 mdr kronor. Börsvärdet den 30 april 2026 var cirka 14,8 (17,1) mdr kronor. Kortnamnet på börsen är SYSR.

Aktiekapital och rösträtt

I november 2025 emitterade Systemair 165 448 nya aktier. Emissionen har skett som ett resultat av deltagares tecknande av aktier genom nyttjande av teckningsoptioner utgivna inom ramen för incitamentsprogram 2022/2026 (LTIP 2022). Efter emissionen uppgick det totala antalet aktier och röster i Systemair till 208 165 448. Som ett resultat av det ökade antalet aktier uppgår nu bolagets aktiekapital till 52 041 362 kr. Kvotvärde är 0,25 krona per aktie.

Kursutveckling

Vid utgången av räkenskapsåret 2025/26 var slutkursen 71,00 kronor, en nedgång med 13,6 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Under nämnda period ökade OMX Stockholm_PI index med 14,3 procent. Antalet omsatta Systemairaktier på NASDAQ OMX Stockholm uppgick till 28 153 186 (22 895 508) vilket motsvarar en omsättnings-hastighet på 13,5 (11,0) procent under räkenskapsåret.

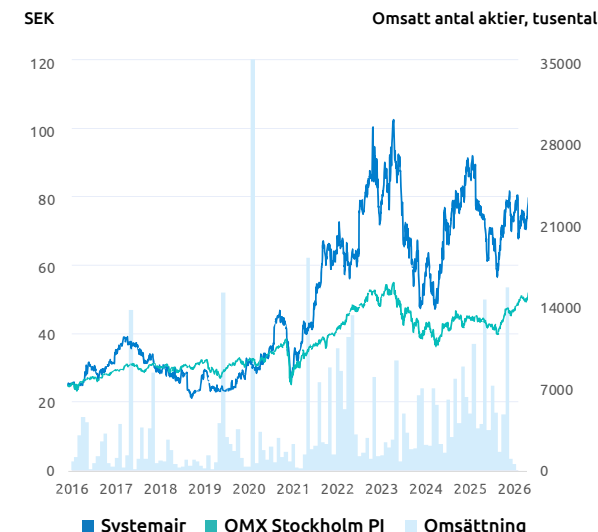
Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier. Med stöd av bemyndigandet får bolaget emittera upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget, vid tidpunkten för årsstämman 2025. Emission ska ske på marknadsmässiga villkor med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall.

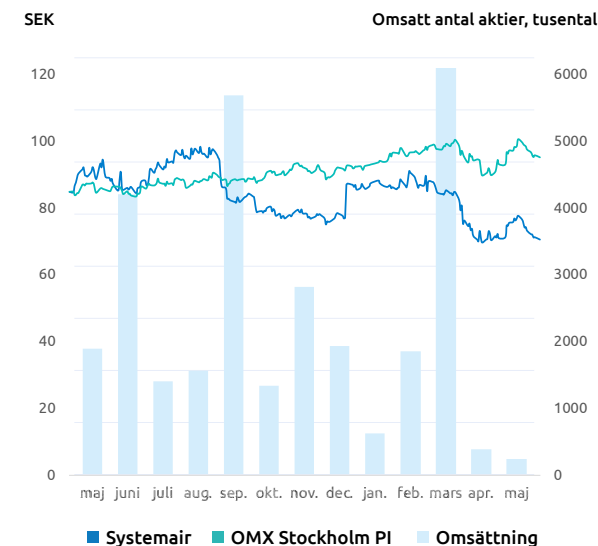
Aktieägare

Den största delägaren, Färna Invest AB, har ökat sitt innehav under räkenskapsåret med 0,7 procentenheter och hade vid räkenskapsåret utgång en ägarandel om 43,5 procent. Den näst största delägaren, ebm-papst AB med 10,7 procent, har inte förändrat sina innehav under räkenskapsåret. Övriga större aktieägare är Alecia Tjänstepension Ömsesidigt vars innehav var 7,2 (7,8) procent, Nordea Funds AB med 5,2 (5,2) procent samt Swedbank Robur Fonder AB med 4,9 (6,5) procent. Antalet aktieägare uppgick per bokslutsdagen den 30 april 2026 till 8 405 (8 444).

Kursutveckling 10 år



Kursutveckling 12 månader





Incitamentsprogram

Vid årsstämorna 2022 och 2023 beslutades om program för teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna har gjorts till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Programmen löper över fyra år. Under rapportperioden har sammanlagt 471 240 teckningsoptioner utnyttjats inom ramen för LTIP 2022, vilket motsvarar 165 448 nyemitterade aktier.

Inga teckningsoptioner har återköpts under räkenskapsåret.

Utestående program

Optionsprogram	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
LTIP 2023	357 500	357 500	0,20%	77,5	17 aug 2027 – 30 sep 2027
LTIP 2022	14 500	14 500	0,00%	58,3	17 aug 2026 – 30 sep 2026
Totalt	372 000	372 000			

Aktieincitamentsprogram	Max antal investeringsaktier	Max antal prestationsaktier	Tilldelningstillfälle
LTIP 2024	93 200	466 000	Q1 2027 (Aug 2027)
LTIP 2025	14 500	72 500	Q1 2028 (Aug 2028)
Totalt	107 700	538 500	
Totalt		910 500	0,40%

Systemair har även två utestående aktieincitamentsprogram för cirka 65 ledande befattningshavare och nyckelpersoner baserat på att deltagarna investerar i aktier med egna medel. För varje investeringsaktie kan max fem prestationsaktier erhållas vilket motsvarar högst 538 500 aktier, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av totalt antal aktier. Ytterligare 38 144 aktier kan utges som kompensation för eventuella utdelningar under perioden. Deltagarna erhåller prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår och prestationsvillkoren uppfylls. Prestationsvillkoren baseras på Systemairaktiens totalavkastning, organisk tillväxt, rörelsemarginal samt hållbarhetsrelaterade mål. Tilldelning av prestationsaktier sker efter offentliggörande av delårsrapporten för maj – juli 2027 respektive maj – juli 2028. För ytterligare information, se not 11 till de finansiella rapporterna.

Aktieåterköp

Styrelsen för Systemair AB beslutade i september 2025 att, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 28 augusti 2025, återköpa upp till 320 000 egna aktier på Nasdaq Stockholm. Syftet med återköpet är att fullgöra de förpliktelser som följer av Systemairs aktie- och prestationsbaserade program, och säkerställa leverans av prestationsaktier till deltagarna. Återköpet administrerades av Svenska Handelsbanken AB. Återköpet genomfördes under september 2025 och omfattade 320 000 aktier. Återköpet skedde på Nasdaq Stockholm i enlighet med gällande regler. Totalt uppgick beloppet för återköpet till 26,8 Mkr. Betalning för aktierna erlades kontant. Systemair innehade vid tidpunkten före återköpet 320 000 egna aktier, och totalt efter senaste återköpet 640 000 egna aktier. Antal utestående aktier per den 31 januari 2026 var 207 525 448 st.

Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman den 27 augusti 2026 beslutar om en utdelning på 1,45 kr (1,35) per aktie. Exkluderat för aktier som för närvarande innehas av bolaget, motsvarar det en utdelning om 300,9 Mkr (280,4). Den föreslagna utdelningen motsvarar 39,4 procent av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 207 525 448 stycken.

Aktieägarinformation

Ledningen deltar aktivt på träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan sedan börsnoteringen 2007. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras sedan 2007 på hemsidan. Årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2005. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2007. Likaså finns där aktiedata sedan börsnoteringen 2007.

Analytiker

De analytiker som under räkenskapsåret kontinuerligt följt Systemair är följande:

- | | |
|--|--|
| → Handelsbanken Capital Markets
August Flyning, 073-720 58 84 | → DNB Carnegie,
Anna L. Widström, 073-417 85 34 |
| → Nordea Markets
Anders Åkerblom, 010-157 08 86 | → Jefferies,
Adela Dashian, 08-505 246 24 |
| → ABG Sundal Collier,
Lara Mohtadi, 08-566 286 88 | → Aktiespararna,
Philip Wendt, 076-942 22 77 |
| → Redeye
Henrik Alveskog, 08-545 013 45 | → SB1 Markets,
Anders Jäfs, 08-527 066 15 |
| → SEB,
Jakob Marken, 070-739 45 59 | |



Aktieägarstruktur

Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknadsvärde (KSEK)
1-500	6 235	813 503	0,39%	57 759
501-1 000	825	640 522	0,31%	45 477
1 001- 5 000	975	2 119 452	1,02%	150 481
5 001-20 000	210	1 946 065	0,93%	138 171
20 001-	160	202 005 906	97,04%	14 342 419
Totalt antal utestående aktier**)	8 405	207 525 448	99,69%	14 734 307

De tio största ägarna

	Procent	Antal aktier
Färna Invest AB*)	43,51%	90 576 648
ebm-papst AB	10,68%	22 239 080
Alecta Tjänstepension Omsesidigt	7,19%	14 968 000
Nordea Funds AB	5,21%	10 854 779
Swedbank Robur Fonder	4,93%	10 272 926
Tredje AP-Fonden	2,82%	5 879 341
Handelsbanken Fonder AB	2,52%	5 240 403
Lannebo kapitalförvaltning	2,31%	4 807 528
Svolder AB	2,21%	4 600 000
The Bank of New York Mellon SA/NV, W8IMY	2,07%	4 315 079
	83,47%	173 753 784
Övriga	16,22%	33 771 664
Totalt antal utestående aktier**)	99,69%	207 525 448

Ägargrupperat enligt Euroclear

*) Styrelseordförande Gerald Engströms helägda privata bolag.

**) Totalt antal utestående aktier exklusive Systemairs egna innehav om 640 000 aktier.

Källa: Euroclear AB Aktiebok den 30 april 2026.

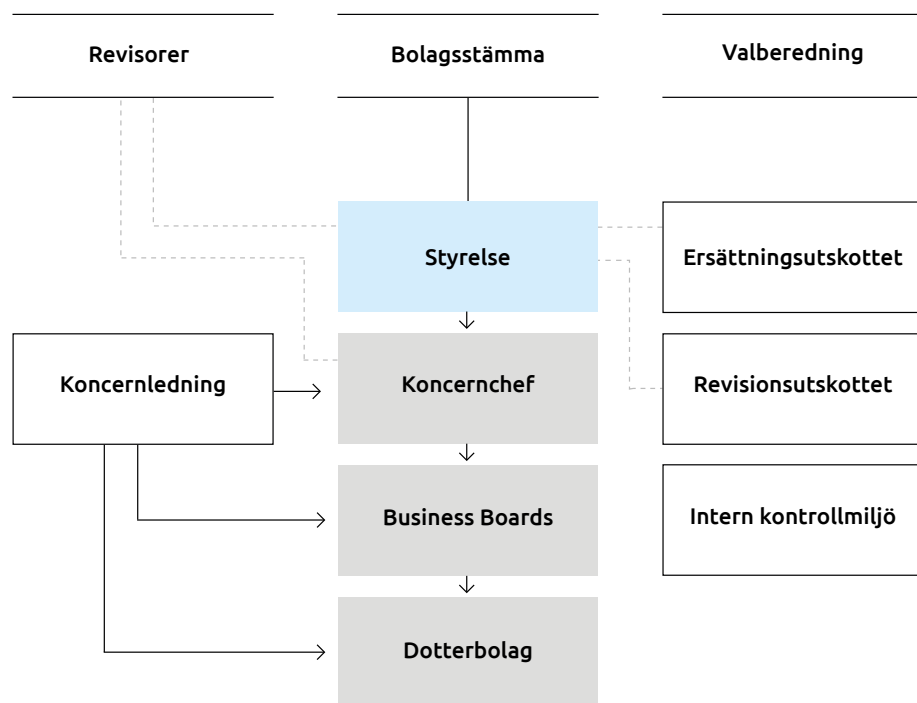




Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Systemair AB (publ) sker via årsstämman, bolagsordningen, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

Så här styrs Systemair



Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Det är god sed på aktiemarknaden för svenska bolag vars aktie är upptagen till handel på en reglerad marknad, att tillämpa Koden. Systemair tillämpar Koden utan undantag. Valberedningen i Systemair utgörs av representanter för tre av de röstmässigt största aktieägarna. Inför årsstämman 2026 har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Swedbank Robur Fonder har därför kontaktats. Valberedningen har utsetts att bestå av nedanstående personer:

- Magnus Tell, Alecta
- Gerald Engström, Färna Invest AB
- Lennart Francke, Swedbank Robur Fonder

Ordförande i valberedningen är Magnus Tell, Alecta, som representerar 7,2 procent av kapital och röster. Gerald Engström, även styrelsens vice ordförande, representerar det helägda bolaget Färna Invest som äger 43,5 procent av aktiekapital och röster. Swedbank Robur Fonder äger 4,9 procent av kapital och röster och representeras av Lennart Francke.

Aktieägare och aktiekapital

Systemair AB (org.nr. 556160–4108) har sitt säte i Skinnskatteberg, Västmanlands län, och är sedan 12 oktober 2007 noterat under förkortningen "SYSR" på Nasdaq Stockholm, listan för stora bolag (Large cap). Systemair AB hade per bokslutsdagen 8 405 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 43,5 procent av kapital och röster och kontrolleras till 100 procent av styrelseordförande Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Muldingen, Tyskland, med 10,7 procent av kapital och röster samt Alecta Tjänstepension Ömsesidigt med 7,2 procent av kapital och röster. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,25 kr.

I november 2025 emitterade Systemair 165 448 nya aktier. Emissionen har skett som ett resultat av deltagares tecknande av aktier genom nyttjande av teckningsoptioner utgivna inom ramen för incitamentsprogram 2022/2026 (LTIP 2022). Efter emissionen uppgick det totala antalet aktier och röster i Systemair till 208 165 448. Som ett resultat av det ökade antalet aktier uppgår nu bolagets aktiekapital till 52 041 362 SEK.

Styrelsen för Systemair AB beslutade i september 2025 att, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 28 augusti 2025, återköpa upp till 320 000 egna aktier på Nasdaq Stockholm. Syftet med återköpet är att fullgöra de förpliktelser som följer av Systemairs aktie- och prestationsbaserade program, och säkerställa leverans av prestationsaktier till deltagarna. Återköpet administrerades av Svenska Handelsbanken AB. Totalt uppgick beloppet för återköpet till 26,8 Mkr. Betalning för aktierna erlades kontant. Systemair innehade vid tidpunkten före återköpet 320 000 egna aktier, och totalt efter senaste återköpet 640 000 egna aktier. Antal utestående aktier exklusive det egna innehavet var därav 207 525 448 st per den 30 april 2026. Se i övrigt avsnittet om Aktien, sidan 31.



Styrelsens arbete under året

- Återkommande punkter på styrelsens agenda:
- Affärsläget och väsentliga händelser

→ Intern ekonomisk uppföljning – resultat, likviditet, valutaläget och finansiering

→ Extern finansiell rapportering (kvartalsrapporter)
- Investeringar över 10 Mkr

→ Förvärv

→ Organisation och personal

→ Policyer

→ VD:s redogörelse av affärsläget

→ Riskhantering

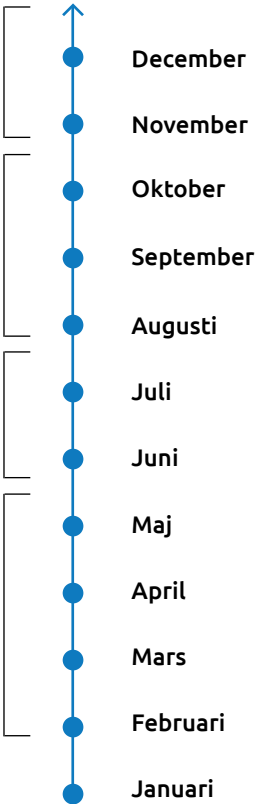
→ Hållbarhetsfrågor

Besök hos dotterbolag
För att fördjupa förståelsen av verksamheten.

Strategi
Styrelsen har under hösten en fördjupad strategidiskussion.

Årsbokslut
I juni behandlar styrelsen det gångna årets bokslut där även revisor deltar.

Budget
Under våren tar styrelsen ställning till koncernens budget för det kommande året.



Bolagsordningen

Systemair är ett publikt bolag, vars verksamhet bland annat är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations-, kyl- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår är 1 maj–30 april. För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs webbplats: Bolagsstyrning (<https://group.systemair.com/sv/>).

Valberedningen

Årsstämman 2025 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre största aktieägarna. Avstämningsdag för fastställande av de största aktieägarna är den 31 januari 2026. Efter samråd mellan bolagets tre största aktieägare har ebm-papst AB valt att avstå sin plats i valberedningen. Den fjärde största ägaren Swedbank Robur Fonder tillfrågades därför om att ingå i valberedningen. Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisions utskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska beslutas av årsstämman. Valberedningen har under 2025/26 haft två protokollförda möten. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen. Valberedningens förslag inför årsstämman 2026 framgår av kallelsen till stämman som finns publicerad på Systemairs webbplats: (<https://group.systemair.com/sv/investerare/bolagsstyrning/arsstamma/>).

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till någon av valberedningens ledamöter.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2026

Ledamot	Representant för	Kontakt (e-post)
Magnus Tell, ordförande valberedningen	Alecta	magnus.tell@alecta.se
Gerald Engström	Färna Invest AB, samt styrelseordförande	gerald.engstrom@systemair.se
Lennart Francke	Swedbank Robur Fonder	lennart.francke@swedbankrobur.se

Styrelseledamöternas närvaro och beroendeställning

	Styrelse	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Invalid år	Beroende/oberoende	
					Bolag	Ägare
Antal möten	9	1	6			
Patrik Nölåker	9	1		2016	Ober.	Ober.
Gerald Engström ¹⁾	9	1	3	1974	Ober.	Ber.
Carina Andersson ²⁾	4	-	3	2015	Ober.	Ober.
Niklas Engström	9	-	-	2021	Ober.	Ber.
Peter Fenkl ³⁾	5	-	-	2025	Ober.	Ober.
Gunilla Spongh	9	-	6	2019	Ober.	Ober.
Åsa Söderström Winberg ³⁾	5	-	-	2025	Ober.	Ober.
Daniel Wilhelmsson ⁴⁾	9	-	-	2023	-	-
Ricky Sten ⁴⁾	9	-	-	2014	-	-

¹⁾ Gerald Engström ingår i revisionsutskottet sedan den 28 augusti 2025. Perioden omfattar 3 möten.
²⁾ Carina Andersson avgick som styrelseledamot den 28 augusti 2025 och lämnade även då revisionsutskottet. Mandatperioden omfattar 4 styrelsemöten och 3 möten i revisionsutskottet.

³⁾ Peter Fenkl och Åsa Söderström Winberg valdes in i styrelsen den 28 augusti 2025. Mandatperioden omfattar 5 styrelsemöten.
⁴⁾ Arbetstagarrepresentant.



Styrelsen

Mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning

Systemairs mångfaldhetspolicy avseende styrelsens storlek och sammansättning anger att Systemairs styrelse ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Sammansättningen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska också eftersträvas. Majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelseledamot ska inte utses för längre tid än till slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning under räkenskapsåret

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2025 av fem stämموvalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Niklas Engström, Patrik Nolåker (vice ordförande) och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2025 omvaldes Gerald Engström, Niklas Engström, Patrik Nolåker och Gunilla Spongh. Carina Andersson avböjde omval. Nyval skedde av Peter Fenkl och Åsa Söderström Winberg. Patrik Nolåker valdes till styrelsens ordförande och Gerald Engström valdes till styrelsens vice ordförande. De anställda har utsett två representanter, Daniel Wilhelmsson, Unionen och Ricky Sten, IF Metall. En närmare presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 42–43 i årsredovisningen. Som styrelsens sekreterare fungerar CFO, Anders Ulff. Som framgår av tabellen är samtliga av stämman valda styrelseledamöter oberoende i förhållande till bolaget. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2025/26 hade styrelsen åtta sammanträden samt ett konstituerande möte. Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret. Samtliga beslut som styrelsen fattat har varit enhälliga och är protokollförda. Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive utskottsarbete, beslutsordningen inom styrelsen och styrelsens mötesordning. Vidare har verkställande direktören regelbunden kontakt med styrelsens ordförande och vice ordförande. Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen.

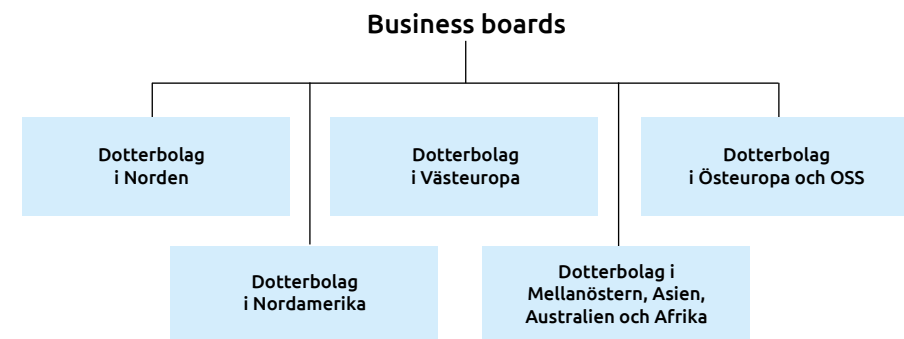
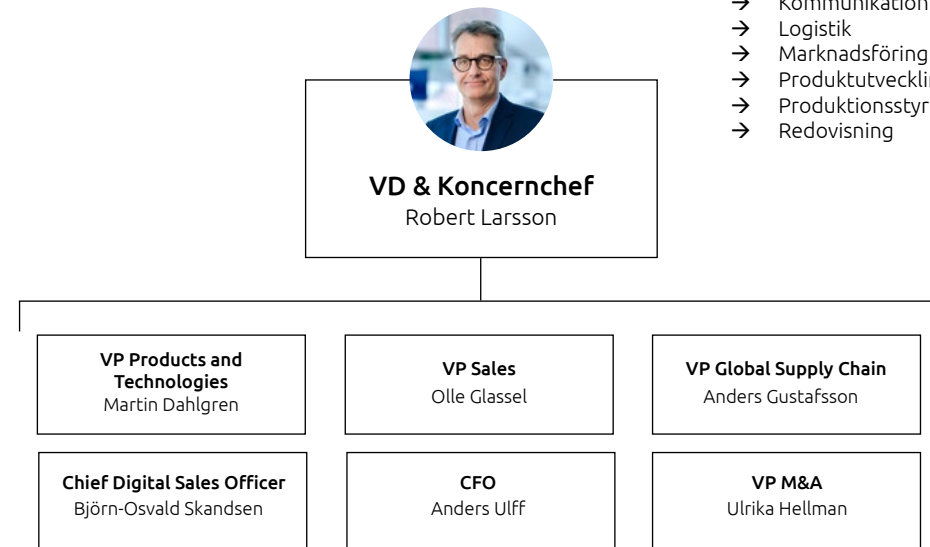
Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Patrik Nolåker (utskottets ordförande) och Gerald Engström. Utskottets uppgift är:

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Centrala supportfunktioner

- Hållbarhet
- Inköp
- IT
- Juridik
- Kommunikation
- Logistik
- Marknadsföring
- Produktutveckling
- Produktionsstyrning
- Redovisning





Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av minst två ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Utskottet har haft ett protokollfört möte under verksamhetsåret där samtliga ledamöter var närvarande.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som består av styrelseledamöterna Gerald Engström och Gunilla Spongh (utskottets ordförande). Utskottet har bland annat i uppgift att:

- övervaka bolagets interna kontroll och riskhantering och hålla sig informerad om den externa revisionen,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet,
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval,
- övervaka den finansiella rapporteringen,
- diskutera värderingsfrågor som prövning av nedskrivningsbehov, samt
- hålla sig informerad om Systemairs påverkan, risker och möjligheter inom hållbarhet.

Utskottet har haft sex protokollförda möten där även bolagets CFO, en koncerncontroller samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, upphandling av revisionstjänster och IT-säkerhet. Rapportering från utförda internkontroller har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

Koncernledning

Vid räkenskapsårets ingång bestod koncernens ledningsgrupp av koncernchefen Roland Kasper, som också var verkställande direktör i moderbolaget, Vice President Products & Technologies Martin Dahlgren, Vice President Sales Olle Glassel, Vice President Global Supply Chain Anders Gustafsson, Vice President M&A Ulrika Hellman, Chief Digital Sales Officer Björn-Osvold Skandsen samt CFO Anders Ulff. I juli 2025 meddelades att Robert Larsson har utsetts till ny VD och koncernchef för Systemair AB. Han ersatte då Roland Kasper som varit VD och koncernchef sedan 2015. Robert tillträdde sin tjänst 2 januari 2026.

Koncernchefen Robert Larsson leder arbetet i koncernens ledningsgrupp. Koncernledningen har löpande möten under

året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsläge samt besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt.

Åtminstone en gång per år diskuteras strategin mer ingående och målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. Kortare avstämningsmöten hålls normalt sett veckovis. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för controlling&redovisning, regelefterlevnad, produktutveckling, inköp, produktion, IT, logistik, sälj, produktledning, affärsutveckling, hållbarhet och kommunikation.

Business boards och dotterbolagens styrning

Systemairkoncernen omfattar 85 rörelsedrivande bolag. Moderbolag är Systemair AB (org.nr. 556160–4108) som äger flertalet dotterbolag direkt. Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent, förutom Divid AB i Jönköping Sverige som ägs till 80 procent, Sagicofim SAS i Frankrike som ägs till 90 procent och Frico A/S i Danmark som ägs till 80 procent. Moderbolaget äger dessutom 50 procent i intressebolaget Effebi.

Verksamheten i dotterbolagen styrs övergripande via så kallade business boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en till två personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Varje business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktigare marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

Styrning av hållbarhetsarbete

Systemairs övergripande strategi har brutits ned i en specifik hållbarhetsstrategi, se sidorna 25–29. Tillsammans med vår uppförandekod innefattar den de väsentliga hållbarhetsämnen som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen, som ligger till grund för rapportering enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Systemairs styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och dess prioriteringar. I koncernledningen har VD och CFO regelbundna avstämningsmöten med hållbarhetschefen för att gå igenom status på Systemairs hållbarhetsarbete och för

att förbereda eventuella beslut som behöver tas i hela koncernledningen. Hållbarhetschefen rapporterar till Systemairs CFO.

Varje fokusområde i hållbarhetsstrategin har en ägare i koncernledningen, för utveckling finns en tilldelad funktionsansvarig som är närmast knuten till respektive kärnfråga i varje fokusområde. Kärnfrågorna har tillhörande nyckeltal och, i de flesta fall, en policy och mål. Prioriterade utvecklingsaktiviteter uppdateras årligen för varje kärnfråga tillsammans med funktionsansvarig. Aktivitetsplaner görs för de största dotterbolagen för att säkerställa att rätt aktiviteter genomförs för att nå Systemairs övergripande hållbarhetsmål. Varje dotterbolags VD ansvarar för att aktivitetsplanen uppdateras och att förutsättningar skapas för att genomföra aktiviteterna. Dotterbolagens operativa styrelser, Business Boards, följer upp bolagens hållbarhetsarbete minst 1 gång per år.

Incitament för hållbarhetsprestation

Koncernledningen, personer i ledande befattningar samt VD i dotterbolag har en rörlig komponent i sin ersättning där hållbarhetsprestation utgör en av bedömningsgrunderna för den rörliga ersättningen.

Riskhantering hållbarhetsarbete

Systemair analyserar sina risker relaterade till hållbarhetsfrågor som en del av Systemairs övergripande riskhanteringsprocess för att säkerställa att risker identifieras, bedöms och sedan hanteras på ett ansvarsfullt sätt.

Rapportering av hållbarhet

Varje kvartal samlas utvalda hållbarhetsdata in från dotterbolagen och årligen genomförs en större informationsinsamling i samband med rapportering av räkenskapsåret. De kvartalsvisa och årliga rapporterade uppgifterna återkopplas i en rapport till varje dotterbolags VD. Systemairs styrelse informeras om Systemairs hållbarhetsarbete genom års- och hållbarhetsrapporten samt vid behov genom att sakkunniga deltar i revisionsutskottsmöten för att informera om Systemairs påverkan, risker och möjligheter. Koncernens VD och CFO informeras i regelbundna avstämningsmöten med hållbarhetschefen. Vid behov och minst 1 gång per år informeras hela koncernledningen om Systemairs hållbarhetsarbete. Systemairs business boards gör en genomgång av varje dotterbolags prestation i kärnfrågor minst 1 gång per år.



Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer

Årsstämman 2025 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Ersättningssystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner, som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön baseras på tydligt fastställda och mätbara kvalitativa och kvantitativa mål med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 50 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent för övriga nyckelpersoner. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 11.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av löneunderlaget. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta. Under 2025/26 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 6,8 Mkr.

Årsstämman 2025

Vid årsstämman den 28 augusti 2025 i Skinnskatteberg var 166 röstberättigade aktieägare närvarande, alternativt insänt giltiga poströster, vilket motsvarade 93 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Gerald Engström, ordförande i Systemair, valdes till stämmans ordförande. Styrelseordföranden Gerald Engström informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll koncernchefen Roland Kasper ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2024/25. Ansvarige revisorn Johan Holmberg föredrog delar ur revisionsberättelsen. Beslut som fattades vid årsstämman:

- Att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret.
- Att till styrelseledamöter utse Gerald Engström, Patrik Nolåker, Gunilla Spongh, Niklas Engström, Peter Fenkl och Åsa Söderström Winberg.
- Att välja Patrik Nolåker till styrelsens ordförande och Gerald Engström till styrelsens vice ordförande.
- Att styrelsearvodet ska utgå med 1 000 000 kronor till ordföranden, 640 000 kronor till vice ordföranden samt 400 000 kronor till var och en av övriga bolagsstämмоvalda ledamöter. Ersättningen till revisionsutskottet ska utgå

med sammanlagt 255 000 kronor, varav 170 000 kronor till utskottets ordförande och 85 000 kronor till övrig ledamot. Därutöver ska ersättning till ersättningsutskottet utgå med sammanlagt 65 000 kronor, varav 40 000 kronor till utskottets ordförande och 25 000 kronor till övrig ledamot.

- Att aktieutdelning ska utgå med 1,35 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska utgöras av de tre största aktieägarna baserat på ägaruppgifterna per den 31 januari 2026.
- Att återköpa högst 320 000 av bolagets egna aktier inom ramen för LTIP 2024.
- Att fram till årsstämman 2026 ge styrelsen bemyndigande att besluta om återköp och överlåtelse av bolagets egna aktier.
- Att fram till årsstämman 2026 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.
- Att införa ett långsiktigt aktierelaterat och prestationsbaserat incitamentsprogram (LTIP 2025) och säkringsåtgärder med anledning därav.

Protokollet från årsstämman 2025 finns publicerat på webbplatsen: <https://group.systemair.com/sv/investerare/bolagsstyrning/arsstamma>

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2025/26

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Svensk kod för Bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen

och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen, vilket omfattar frågor om internkontroll och efterlevnad av regler, kontroll av rapporterade värden och bedömningar samt övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.



Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för en god intern kontroll. Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören och finanspolicy. Ekonomimanualer, instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation. Inom styrelsen finns ett revisionsutskott inrättat. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs och vidareutvecklas. Vidare upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisor. Revisionsutskottet och styrelsen har redovisnings- och revisionsfrågor som återkommande punkt på agendan vid de fyra möten då kvartalsrapporterna behandlas.

Riskbedömning

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker samt att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets resultat och ställning. Styrelse och revisionsutskott samt ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd. Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärsaktiviteter.

Kontrollaktiviteter

Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernens centrala controllerorganisation och finns lätt åtkomliga på koncernens intranät.

Samtliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Koncernen omfattade på bokslutsdagen ett 90-tal dotterbolag som till största delen ägs direkt av moderbolaget

Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag, som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen, business boards och koncernledningen.

Koncernen har för flertalet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom vid förvärv, investeringar och väsentligare avtal så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser. Varje enhet besöks också normalt regelbundet av representanter från business boards och koncernledningen, varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas löpande.

Information och kommunikation

Verkställande direktör tillsammans med CFO ansvarar för att all information som publiceras externt, som till exempel kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationsmaterial i samband med analytiker möten är korrekta och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för styrelsen.

Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje väsentligt dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policyer och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy.

Uppföljning

Systemair präglas av enkelhet i den juridiska och operativa strukturen samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet samt koncernledningen följer upp efterlevnaden av antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och business board går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt och rapporterar direkt till styrelsen och revisionsutskottet. Under året har ett antal interna granskningar av dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bland annat olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policyer följs upp.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd och behandlas av styrelsen.

Intern revision

Systemair har en enkel operativ struktur med goda förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av bolagets utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av koncernens controllers. Till detta kommer också business boards och koncernledningens löpande uppföljning. Vidare finns även styrelsens kontroll och uppföljning.

Den löpande dialogen mellan bolaget och de externa revisorerna samt de kontroller som utförs av ovan nämnda instanser, bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel. Bedömningen utvärderas löpande och en omprövning sker på nytt under räkenskapsåret 2026/27.







Ledningsgrupp

Ulrika Hellman

Vice President M&A

Utbildning: Civilekonom

Handelshögskolan, Stockholm

Förr: Head of M&A and Business Development, ASSA ABLOY Global Solutions, Head of M&A AddLife, Strategy & M&A Sandvik Materials Technology, Client Executive Swedbank Large Corporates & Institutions, Head of TMT-sector team Swedbank Corporate Finance, Director Group M&A Telia Company, Manager KPMG Corporate Finance, Institutional Sales and Equity research Swiss Bank Corporation

Innehav: 3 000 aktier

Född: 1969

Anställd sedan: 2024

Anders Ulff

CFO

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen
Uppsala universitet

Förr: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair

Innehav: 160 104 aktier och
36 000 teckningsoptioner

Född: 1967

Anställd sedan: 1999

Martin Dahlgren

Vice President Products and Technologies

Utbildning: Civilingenjör Brandteknik,
Lunds Tekniska Universitet; Master of
Business Administration, Wien University
of Economics and Business

Förr: Vice President Global Operations,
Product Management & Development
E&FT, Nederman; Vice President Business
Area Commercial Ventilation, Swegon;
Vice President Business Area Hard
flooring, Tarkett; Various Management
roles, IKEA Industry

Innehav: 6 000 aktier och 48 000
teckningsoptioner

Född: 1966

Anställd sedan: 2023

Björn-Osvold Skandsen

Chief Digital Sales Officer

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik,
Norges teknisk-naturvitenskapelige
universitet och MBA i varumärkes-
hantering, Norges Handelshögskola

Förr: Direktör för Teknik och Marknad på
GK Inneklima, Chef för Teknisk support
på Systemairkoncernen och säljchef för
Systemair i Sverige

Innehav: 9 062 aktier och 49 700
teckningsoptioner

Född: 1973

Anställd sedan: 2018, 2000 – 2006

Anders Gustafsson

Vice President Global Supply Chain

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik,
Linköpings Tekniska Högskola

Förr: Produktionsdirektör, Atlas Copco,
Secoroc Division, SVP Supply Operations
Konecranes PLC

Innehav: 17 085 aktier och 15 000
teckningsoptioner

Född: 1964

Anställd sedan: 2022

Olle Glassel

Vice President Sales

Utbildning: Ventilationsingenjör,
diplomerad marknadsekonom

Förr: VD Systemair Ltd, Storbritannien,
säljchef för Systemair i Sverige

Innehav: 58 457 aktier och 48 000
teckningsoptioner

Född: 1966

Anställd sedan: 2002

Robert Larsson

VD och Koncernchef

Utbildning: Civilingenjör Maskinteknik,
Linköpings Tekniska Högskola

Förr: EVP och chef på AFRY Infrastructure
Division samt AFRY Industrial & Digital
Solutions Division, President Industry
Division ÄF, Lead Division manager ABB
Robotics and Motion, Business Unit
manager ABB Discrete Automation
and Motion, med flera ledande chefs-
befattningar på ABB.

Innehav: 20 000 aktier

Född: 1967

Anställd sedan: 2025





Styrelse

Peter Fenkl

Styrelseledamot

Utbildning: Civilingenjör kombinerat med en MBA

Förr: Ledamot EVIA (European Ventilation Industry Association), VD Ziehl Abegg, chef ABB

Född: 1961

Invald i styrelsen: 2025

Oberoende: Ja

Ricky Sten

Arbetsagarrepresentant
Materialhanterare

Född: 1968

Invald i styrelsen: 2014

Gerald Engström

Vice styrelseordförande
Styrelseledamot i Hanza Holding
och RVM Systems.

Utbildning: Gymnasieingenjör,
ekonomistudier Stockholms universitet

Förr: Bl.a. VD och Koncernchef i Systemair
AB och VD i Ziehl-ebm AB

Innehav: 90 576 648

(aktierna ägs av Färna Invest AB)

Född: 1948

Invald i styrelsen: 1974

Oberoende: Ja

Åsa Söderström Winberg

Styrelseledamot
Styrelseledamot i Skanska AB och
Currentum AB. Ledamot av Kungliga
Ingenjörsvetenskapsakademien och i
Försvarsmaktens Insynsråd.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms
Universitet

Förr: VD SWECO Theorells AB, VD Ballast
Väst AB, Marknadschef NCC Industry och
Informationschef NCC Bygg AB

Innehav: 6 000 (eget och närståendes)

Född: 1957

Invald i styrelsen: 2025

Oberoende: Ja

Niklas Engström

Styrelseledamot
Koncernchef och styrelseledamot
RVM Systems.

Utbildning: Civilekonom IBA (International
Business Academy) Stockholms universitet

Förr: Dotterbolagschef samt
Affärsutvecklingsdirektör Systemair

Innehav: 6 484

Född: 1978

Invald i styrelsen: 2021

Oberoende: Ja

Daniel Wilhelmsson

Arbetsagarrepresentant
Elkonstruktör

Född: 1973

Invald i styrelsen: 2023

Patrik Nolåker

Styrelseordförande
Styrelseordförande i RVM Systems,
Saferoad Group och ViaCon Group.
Styrelseledamot i IMPREG.

Utbildning: Gymnasieingenjör, Civilekonom,
MBA från Maastricht School of Management

Förr: Koncernchef på Dywidag Systems
International S.a.r.l. och Alimak Hek Group
samt ledande befattningar inom Atlas
Copco och ABB

Innehav: 65 000

Född: 1963

Invald i styrelsen: 2016

Oberoende: Ja

Gunilla Spongh

Styrelseledamot
Styrelseordförande i Bluefish Pharma-
ceuticals. Styrelseledamot i AQ group, Bygg-
max group, Consivo group, Meds Apotek,
Momentum group, ViaCon, OptiGroup,
Dacke Industri och SafeRoad.

Utbildning: Civilingenjör Industriell
ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola

Förr: CFO Preem, Chef Internationella
Affärer och CFO Mekonomen Group

Innehav: 4 000

Född: 1966

Invald i styrelsen: 2019

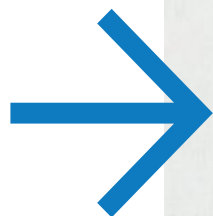
Oberoende: Ja



Riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Riskerna kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar med en process för riskhantering där nyckelfunktioner samt koncernledningen involveras för att säkerställa att risker hanteras på rätt sätt.

Nedan presenteras en sammanfattning av Systemairs risker, tillsammans med de riskkontrollåtgärder som görs för att minska riskerna. Risktrenden presenteras och risknivån på en skala 1 till 10, där 1 är ingen risk och 10 mycket hög. Risknivån är en sammanvägning av sannolikhet och påverkan. Mer information om våra risker och vårt riskarbete finns på sidan 65 under not 2. Systemair redovisar även sina klimatrelaterade risker i hållbarhetsrapporten på sidan 108.





Riskområde	Risk	Beskrivning	Riskenivå	Risiktrend	Risikkontrollåtgärder
Strategiska och marknadsrelaterade risker	Marknad och makroekonomisk utveckling	Risken för minskad kundefterfrågan och negativ makroekonomisk utveckling och försämrat konjunkturläge. Till exempel minskad nybyggnation till följd av höjd räntenivå, aktiemarknadens utveckling, politiska beslut och liknande.	5	→	Systemair har en global positionering vilket ger en bred riskspridning som minimerar påverkan av enskilda makroekonomiska händelser. Risknivån bedöms vara medel och trenden svårbedömd. Konjunktursituation är mer stabil än tidigare samtidigt finns det en hög grad av osäkerhet på grund av pågående krig. Mer långsiktigt finns det omfattande drivkrafter för att energieffektivisera byggnader i stora delar av världen. Det minskar risken för en stor påverkan till följd av ett försämrat makroekonomiskt läge.
	Handels- och geopolitik	Risken för minskad kundefterfrågan till följd av handelspolitiska beslut, tullar och geopolitisk instabilitet.	4	↗	Risken för geopolitisk instabilitet bedöms som generellt hög i omvärlden, pågående krig bidrar ytterligare till instabiliteten. Systemair har hittills inte påverkats i någon större grad, men förändringstakten är hög och situationen följs noga för att kunna hantera eventuell påverkan. Tullar och liknande handelshinder är under kontinuerlig bevakning för att kunna minimera en eventuell negativ påverkan på Systemairs försäljning och lönsamhet. Från ett mer långsiktigt produktperspektiv är Systemair aktivt och innehar ledande positioner inom flera branschorganisationer för att få tidig information och kunna påverka framtida beslut.
	Produktansvar	Risken för att befintliga och nyutvecklade produkter inte lever upp till krav och specificerad kvalitet, prestanda och säkerhetsnivå.	3	→	Systemair testar och kvalitetssäkrar samtliga produkter. Bolaget har en omfattande global produktansvarsförsäkring. För inköpt material görs kontinuerligt kvalitetskontroller för att säkra att vi har rätt ingående komponenter. Med ett koncerngemensamt informationssystem underlättas informationsdelningen mellan bolag och funktioner inom koncernen för att senaste information ska finnas tillgänglig där den behövs. Kvalitet, prestanda och produktsäkerhet har hög prioritet för Systemair.
	Efterlevnad av produktkrav	Risken för att Systemair saknar eller tappar viktiga certifieringar eller avsaknaden av korrekt dokumentation som leder till minskad försäljning.	3	↘	Systemair har sedan flera år tillbaka en funktion för offentliga angelägenheter (Public Affairs) som arbetar med att informera organisationen i tid för kommande lagar och regler som påverkar våra produkter. Baserat på vår långa erfarenhet och expertis arbetar funktionen även aktivt med att påverka kommande lagar och regler för att gynna hela branschen och aktörerna i värdekedjan. Generellt ökar kraven på nya certifieringar, förordningar samt överlag ökande dokumentationskrav som skulle kunna påverka framförallt mindre aktörer inom branschen medan större aktörer som Systemair har en tillräcklig organisation på plats för att hantera dessa krav.

Riskområde	Risk	Beskrivning	Riskenivå	Risiktrend	Risikkontrollåtgärder
Affärsetiska risker	Korruption	Risken för korruption eller mutor. Systemair verkar i byggnadsbranschen i en global kontext där risken för korruption är bedömd som hög i vissa länder där vi är verksamma.	5	→	Systemair arbetar löpande med att minska risken för korruption genom att bland annat utbilda, genomföra workshops och kommunicera vår uppförandekod. Det finns en policy för antikorruption och en specifik onlineutbildning på antikorruption som är obligatorisk för alla tjänstemän. En ökande tillväxt och närvaro i länder med en generellt högre risk för korruption gör att risken fortsatt bedöms som medel.
	Sanktioner	Risken för att bryta mot sanktioner genom att göra affärer med sanktionerade länder, företag eller personer.	3	↘	Systemair arbetar aktivt med sitt etiska affärsansvar och för att förhindra brott mot sanktioner. En policy för ansvarsfulla affärer finns och uppdateras årligen för att säkerställa att Systemair agerar ansvarsfullt och följer senaste informationen om sanktioner. Vid upprättande av nya affärsrelationer genomförs även en screening gällande eventuella sanktioner.



Riskområde	Risk	Beskrivning	Riskenivå	Risiktrend	Riskkontrollåtgärder
Operationella risker	Produkt-tillgänglighet	Risken för att inte kunna tillhandahålla efterfrågade produkter i rätt tid, kvantitet och kvalitet.	3	↗	Risken bedöms som helhet medellåg med en ökande trend framåt på grund av pågående krig. Den geopolitiska instabiliteten och krig gör att det fortsatt finns en logistikrisk för inkommande material. Systemair arbetar löpande med att minimera risker för produktionsmaterial, till exempel genom att ha avtal med två leverantörer på samma kritiska vara. Systemair arbetar med verksamhetsplanering (s.k. S&OP), där nyckelfunktioner deltar på regelbundna möten för att mer proaktivt kunna anpassa verksamheten till både möjligheter och utmaningar i kund- och leverantörsled.
	Produktions-anläggningar	Risken för allvarlig produktions-störning på Systemairs produktions-anläggningar.	3	↘	Det finns flera aspekter som kan påverka produktionen, såsom infrastruktur, personalrelaterat eller sådant som är utanför vår kontroll, som naturkatastrofer. För att minska risken för produktionsstörning arbetas det aktivt med alla tre aspekter. Utöver det har Systemair ett försäkringsskydd och katastrofplaner, såsom krisplan, övningar och kommunikationsplaner, som uppdateras årligen. Brandskyddet utvärderas och uppgraderas löpande.
	IT-infrastruktur	Risken för allvarliga störningar i koncernens IT-system. Störningar i viktiga system kan ha stor inverkan på den dagliga verksamheten.	4	↘	Systemair utför kontinuerlig förbättring av processer och system för ökad driftsäkerhet. Projektet att flytta affärs-systemet till en molnbaserad lösning är färdigställt vilket minskat risken för potentiella IT-störningar och stärkt säkerheten och tillgängligheten. Nödvändiga investeringar i uppgradering av IT-system genomförs löpande för att det ska vara säkert. Regelbundna revisioner av IT-system genomförs av egen personal samt av externa revisorer och konsulter. Utbildningar inom IT-säkerhet utförs för att minska risken att medarbetare blir offer för attacker som nätfiske (phishing).

Riskområde	Risk	Beskrivning	Riskenivå	Risiktrend	Riskkontrollåtgärder
Finansiella risker	Valutarisk – transaktions-exponering	Betydande handel finns i valutor som bland andra EUR, vilket innebär en valutaexponering.	4	→	Valutasäkring sker periodvis av cirka 50 procent av EUR/SEK-exponeringen. En intern kvartalsvis process finns etablerad för att analysera behovet av prisförändringar mot kunder baserat på förändrade komponentpriser och valuta. Risktrenden är stabil jämfört förra året. För att minska risken investerar Systemair i att utveckla koncernens finansfunktion.
	Valutarisk-omräknings-exponering	Utländska tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor vid konsolidering.	2	→	Finansiering av större investeringar görs normalt genom upplåning i motsvarande valuta.
	Belånings- och ränterisk	Risken att kraftigt förändrade omständigheter på bolags-marknader leder till problem att teckna nya lån. Kraftigt försämrat ränteläge kan leda till försämrat resultat för koncernen.	2	→	Finansiell riskhantering diskuteras löpande inom revisionsutskottet och styrelsen. Koncernens finansiering har till största delen centraliserats till moderbolaget. Riskenivån är låg eftersom Systemairs skuldsättningsgrad är låg och finansieringsavtalen förlängts i fem år under 2026.
	Kredit- och likviditetsrisk	Risken att en kund inte kan fullfölja sitt betalningsåtagande.	2	↘	Strikta kreditpolicyer tillämpas och det förekommer ingen större koncentration av kreditrisk. Systemair arbetar aktivt med att förbättra rutiner och processer för kreditprövning och betalning. Under året har en mer stabil konjunktursituation bidragit till färre konkurser i kundled vilket minskar risken.
	Företagsförvärv	Vid förvärv finns det en risk relaterad till värderingen av målen gentemot urvalet. Att integrera förvärvade verksamheter kan vara en komplex och krävande process.	3	→	Det finns ingen garanti för att ett förvärv blir framgångsrikt, även om Systemair har lång erfarenhet inom området. Årliga nedskrivningsprövningar görs på förvärvad goodwill. Om de redovisade värdena inte bedöms vara motiverade i sådana tester kan det resultera i en nedskrivning som påverkar koncernens resultat. Processen för tillbörlig aktsamhet i uppköp utvecklas löpande för att utvärdera och hantera risker.



Förvaltningsberättelse

Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025/26. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, Frico, Fantech och Menerga är koncernens huvudsakliga varumärken. Varumärket Systemair omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, produkter för luftkonditionering och ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Systemair har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter.

Med varumärket Frico erbjuder Systemair helhetslösningar med produkter för luftburen uppvärmning och är marknadsledande inom luftfridåer och luftburen värme i Europa. Frico finns representerat i 70 länder via dotterbolag eller distributörer. Varumärket står för drygt 90 års samlad erfarenhet av att utveckla produkter som ger kunderna behagligt inomhusklimat.

Under varumärket Fantech utvecklar, konstruerar och marknadsförs ventilationslösningar i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter. Varumärket Fantech används för bostadsmarknaden medan varumärket Systemair används för kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.

Menerga är ett marknadsledande varumärke i Europa för ventilationsaggregat inom segmenten simhallar, precisionsventilation och datacenterkyla. Bolaget grundades 1980 och produkterna marknadsförs i hela Europa med Tyskland som största marknad.

Med produktionsanläggningar i 19 länder och totalt över 330 000 m² produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden. Via egna

säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i 51 länder samt via agenter och distributörer i ytterligare cirka 80 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Aktien

Vid räkenskapsårets utgång uppgick aktiekapitalet till 52,0 Mkr fördelat på 208 165 448 aktier med samma rösträtt. Kvotvärde är 0,25 kr per aktie. Bolagets aktie är sedan 12 oktober 2007 noterad under förkortningen "SYSR" på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan. Antalet aktieägare uppgick på bokslutsdagen till 8 406 stycken.

I november 2025 emitterade Systemair 165 448 nya aktier. Emissionen har skett som ett resultat av deltagares tecknande av aktier genom nyttjande av teckningsoptioner utgivna inom ramen för incitamentsprogram 2022/2026 (LTIP 2022). Efter emissionen uppgick det totala antalet aktier och röster i Systemair till 208 165 448. Som ett resultat av det ökade antalet aktier uppgår nu bolagets aktiekapital till 52 041 362 kr.

Styrelse och koncernledning

Systemairs styrelse bestod fram till årsstämman 2025 av fem stämmevalda ledamöter; Carina Andersson, Gerald Engström (ordförande), Niklas Engström, Patrik Nolåker (vice styrelse-ordförande) och Gunilla Spongh. Vid årsstämman 2025 omvaldes Gerald Engström, Niklas Engström, Patrik Nolåker och Gunilla Spongh. Carina Andersson avböjde omval. Nyval skedde av Peter Fenkl och Åsa Söderström Winberg. Patrik Nolåker valdes till styrelsens ordförande och Gerald Engström valdes till vice ordförande.

Vid räkenskapsårets ingång bestod koncernens ledningsgrupp av koncernchefen Roland Kasper, som också var verkställande direktör i moderbolaget, Anders Ulf – CFO, Olle Glassel – VP Sales, Anders Gustafsson – Chief Digital Sales Officer, Björn-Osvold Skandsen – VP Marketing & Frico, Ulrika Hellman – VP M&A och Martin Dahlgren – VP Products & Technology. I juli

2025 meddelades att Robert Larsson har utsetts till ny VD och koncernchef för Systemair AB. Han ersatte Roland Kasper som varit VD och koncernchef sedan 2015. Robert tillträdde sin tjänst 2 januari 2026.

Immateriella nyckelresurser

Systemairs värdeskapande bygger i hög grad på immateriella nyckelresurser såsom bolagets samlade kompetens, decentraliserade företagskultur, kundrelationer och starka varumärken samt effektiva processer och IT system som stödjer verksamheten. Dessa resurser är centrala för affärsmodellen genom att möjliggöra innovation, kundanpassade lösningar, och långsiktiga relationer i värdekedjan. I enlighet med ÅRL 6 kap. 1 b och ESRS ramverket bedömer Systemair dessa resurser som strategiskt kritiska. De påverkar både finansiell prestation och bolagets väsentliga hållbarhetsområden, bland annat enligt ESRS S1 som rör den egna arbetskraften. Arbetet med att utveckla och skydda dessa immateriella resurser sker genom strukturerade processer för kompetensförsörjning, kultur och ledarskap, informations-säkerhet samt kontinuerligt förbättringsarbete.

Koncernen

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 12 503 Mkr (12 301), vilket motsvarar en ökning med 1,6 procent jämfört med samma period föregående år. Justerat för såväl valutaeffekter som förvärv ökade nettoomsättningen med 6,1 procent. Tillväxten relaterad till förvärv var 1,1 procent och valutaeffekter minskade omsättningen med 5,6 procent under räkenskapsåret.

Försäljningen i Norden minskade under räkenskapsåret med 2,6 procent jämfört med föregående år. Faktureringen på de svenska och finska marknaderna ökade under räkenskapsåret medan de norska och danska marknaderna minskade. Justerat för valutaeffekter minskade försäljningen med 0,5 procent.



Omsättning - geografisk fördelning	2025/26				2024/25	
	maj-apr	% av total	förändring	Varav organiskt	maj-apr	% av total
Norden	2 053,7	16%	-2,6%	-0,5%	2 109,0	17%
Västeuropa	5 585,4	45%	3,6%	7,9%	5 392,1	44%
Östeuropa & OSS	1 562,3	13%	7,7%	11,3%	1 450,3	12%
Nordamerika	1 400,6	11%	-6,0%	3,3%	1 489,5	12%
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 900,7	15%	2,2%	6,7%	1 860,6	15%
Totalt	12 502,7	100%	1,6%	6,1%	12 301,5	100%

Försäljningen på den västeuropeiska marknaden ökade under räkenskapsåret med 3,6 procent jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter ökade försäljningen med 7,9 procent. Bland annat Grekland, Schweiz och Österrike visade tillväxt under räkenskapsåret.

Försäljningen i Östeuropa och OSS ökade under räkenskapsåret med 7,7 procent jämfört med föregående år. Försäljningsutvecklingen var i synnerhet god i Polen, Tjeckien och Slovakien under året. Justerat för valutaeffekter ökade försäljningen med hela 11,3 procent.

Försäljningen i Nordamerika minskade med 6,0 procent under räkenskapsåret jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter och förvärv ökade försäljningen med 3,3 procent. I lokala valutor så ökade försäljningen på den amerikanska marknaden medan den minskade något på den kanadensiska.

Försäljningen i Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika ökade med 2,2 procent jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter och förvärv ökade försäljningen med 6,7 procent. Indien, Australien och delar av Mellanöstern visade god tillväxt under räkenskapsåret.

Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 1 133,8 Mkr (1 100,4). Rörelsemarginalen uppgick till 9,1 procent (8,9). Justerat rörelseresultat uppgick till 1 169,6 Mkr (1 125,4) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 9,4 procent (9,1).

Justeringsposterna avser realisationsförlust vid försäljningen av intressebolaget MR Studios om 5,7 Mkr, rekryteringskostnader och avgångsvederlag relaterat till byte av koncernchef på 14,6 Mkr, realisationsvinst vid försäljning av fastighet i Norge om 24,9 Mkr, nedskrivning av finansiell fordran relaterad till tidigare försäljning av ett koncernbolag om 17,5 Mkr samt omstruktureringskostnader på tysk marknad om 22,9 Mkr. Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till 3 484,7 Mkr (3 374,2), en ökning med 110,5 Mkr. Förvärvade företag bidrar med 24,9 Mkr av kostnadsökningen varför försäljnings- och administrationskostnaderna i jämförbara enheter har ökat med 85,6 Mkr eller 2,5 procent. Försäljningskostnaderna har belastats med 5,1 Mkr (28,5) avseende förväntade kundförluster. De finansiella intäkterna uppgår till 13,6 Mkr (19,4) och utgörs av ränteintäkter. Finansiella kostnader för året uppgår till -92,0 Mkr (-177,0). Räntekostnader på externa lån utgör -42,9 Mkr (-55,7) och räntekostnader hänförliga till leasing uppgår till -16,6 Mkr (-16,4). Årets skattekostnad uppgår till -291,9 Mkr (-256,6), vilket motsvarar en skattebelastning på 27,7 procent (27,2) beräknat på resultat efter finansiella poster.

Investeringar

Räkenskapsårets totala investeringar, exklusive avyttringar, uppgick till 753,4 Mkr (497,4). Bruttoinvesteringar, exklusive avyttringar, i nybyggnationer och maskiner uppgick till 539,0 Mkr (456,4). Förvärv och tidigare innehållna köpeskillingar uppgick till 202,1 Mkr (33,0). Avskrivningar på anläggningstillgångar uppgick till 317,9 Mkr (299,4). Avskrivningar hänförliga till nyttjanderättstillgångar uppgick totalt till 142,2 Mkr (149,6). Inga nedskrivningar har gjorts under året.

Förvärv, avyttringar och etableringar

I augusti 2025 slutfördes förvärvet av Nadi Airtechnics Ltd., en ledande indisk tillverkare av industrifläktar. Nadi tillverkar avancerade industrifläktar och erbjuder högpresterande centrifugalfläktar, axialfläktar, kylfläktar för järnvägsapplikationer samt specialiserade lösningar för koldioxidavskiljning och andra miljöapplikationer. Nadis huvudkontor och produktionsanläggning finns i Chennai. Bolaget har idag 230 anställda och hade en omsättning på cirka 13,5 miljoner euro under räkenskapsåret 2024/25, med en EBIT-marginal överstigande Systemairs.

Det förvärvade bolagets nettoomsättning från förvärvs-tidpunkten till räkenskapsårets utgång uppgår till 117,7 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till 3,7 Mkr. Mer information avseende förvärv och deras påverkan på koncernens likvida medel framgår av not 33.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 6 996 (6 555). Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet anställda till 7 408 (6 729), en ökning med 670 anställda jämfört med föregående år. Förvärvade bolag har tillfört totalt 241 anställda. Nyanställningar har främst skett vid Koolair i Spanien (105), Indien (73) och Slovakien (52). Neddragningar av personal har främst skett i Sydafrika (-13).



Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under året uppgick till 1 309,3 Mkr (1 332,0). Förändringar i rörelsekapitalet, främst beroende på ökade kundfordringar, påverkade kassaflödet med -145,9 Mkr (-151,5). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto -483,6 Mkr (-637,7) till följd av transaktioner med minoritetsägare och lägre nettoamortering. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 292,6 Mkr (1 293,0) och nettoskuldsättningen vid årets utgång uppgick till 888,1 Mkr (901,0). Nettoskulden genom EBITDA uppgick till 0,54 (0,56), justerat för leasingskulder uppgick skuldsättningsgraden till 0,27 (0,29). Koncernens soliditet uppgick till 61,8 procent (61,5) vid utgången av räkenskapsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

Den 29 april 2026 refinansierade Systemair AB sina befintliga bilaterala lån med Nordea och Handelsbanken genom två icke-säkerställda revolverande kreditfaciliteter om 65 MEUR vardera, vilka ersatte tidigare säkerställd finansiering. Faciliteterna har en löptid om tre år med möjlighet till förlängning om upp till två år, förutsatt bankernas godkännande. Avtalen innehåller en finansiell kovenant kopplad till skuldsättningsgrad, och koncernen uppfyllde samtliga kovenantkrav per balansdagen med betydande marginal. Refinansieringen speglar bolagets stärkta finansiella ställning och har resulterat i lägre finansieringskostnader samt minskade operationella begränsningar jämfört med tidigare finansiering.

Koncernens finanspolicy

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 51 länder och i 19 av dessa länder har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i cirka 135 länder världen över. Koncernens finansiella risktagande styrs av mandat godkända av Systemair AB:s styrelse. Finansiell förvaltning på övergripande nivå sker i moderbolaget, som också ansvarar för övervakningen av överensstämmelse med koncernens finanspolicy. Funktionen för finansiell förvaltning ska säkerställa att tillgången på kapital och likviditet är säkrad. Exponeringar mot finansiell risk hålls inom mandat som styrelsen godkänt. Syftet med koncernens finanspolicy är att ge tydlig ansvarsfördelning och att fastställa riktlinjer och regler för vilka finansiella risker som kan accepteras inom koncernen och hur dessa risker ska hanteras.

All finansieringsverksamhet för koncernen i form av risk och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket

för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns centrala koncernkontosystem. Systemair AB har beviljat kort- och långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 1 620,6 Mkr (1 718,2).

Geopolitisk osäkerhet

Den geopolitiska osäkerheten i omvärlden fortsätter att påverka marknaden. De senaste händelserna i Iran och angränsande region har så här långt endast haft en mindre påverkan på Systemair. Systemair har verksamhet i Mellanöstern med en omsättning som uppgår till 1,6 procent av koncernens totala omsättning och 2,0 procent av rörelseresultatet för räkenskapsåret. Systemair hade vid kvartalets utgång 8,0 Mkr låsta likvida medel i den ryska verksamheten.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair har valt att dela in sin riskhantering i fyra olika kategorier; strategiska, operationella, finansiella och regulatoriska risker. De strategiska riskerna omfattar till exempel makroekonomisk utveckling inom konjunkturkänslig byggbransch, geopolitik och varumärkesrelaterade risker. Exempel på operationella riskfaktorer är produkttillgänglighet och kompetensförsörjning. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar valutarisk, belånings- och ränterisk samt kredit- och likviditetsrisk. Slutligen så omfattar regulatoriska risker till exempel korruption och produktkrav. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste tio åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 7,7 procent per år. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 7,8 procent men med en positiv utvecklingskurva under de senaste åren. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste tio åren har uppgått till 50,1 procent. Av koncernens totala omsättning är 94 procent (95) till kunder utanför Sverige. Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltalssammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna. För fler nyckeltal och beräkning av dessa hänvisas till sidorna 95–96 och till Systemairs hemsida:

<https://group.systemair.com/sv/investerare/finansiell-information/finansiell-data/>

Femårsöversikt	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	12 503	12 301	12 527	12 058	9 634
EBIT	1 134	1 100	963	1 401	770
Rörelsemarginal	9,1	8,9%	7,9%	11,6%	8,0%
Soliditet	62%	62%	58%	55%	46%
Avkastning på sysselsatt kapital	16%	15%	14%	20%	15%
Medeltalet anställda	6 996	6 555	6 453	6 299	6 358



Framtidsutsikter

Flera regioner visar en positiv utveckling och en ökande efterfrågan. Marknadsläget präglas dock av osäkerhet, och ett flertal externa faktorer kan påverka efterfrågan på kort sikt. Vi förväntar oss en mer positiv marknadsutveckling i takt med en stabilisering av det geopolitiska läget. Med våra 27 välinvesterade produktionsanläggningar i 19 länder och marknadens mest kompletta produktprogram för energieffektiv ventilation är vi väl positionerade för fortsatt långsiktig och lönsam tillväxt.

För att få ett ökat kundfokus och en mer effektiv organisation genomförs strukturella och organisatoriska förändringar på några av huvudmarknaderna såsom Nordamerika, Sverige och Tyskland för en mer stabil grund för fortsatt tillväxt. Med ett 90-tal bolag i koncernen finns alltid ett antal som inte presterar enligt plan. Systemair utvärderar kontinuerligt åtgärder och handlingsalternativ i dessa bolag för att vända utvecklingen. På många marknader ser Systemair positiva signaler och är optimistiska till förutsättningarna för fortsatt tillväxt, trots rådande omvärldsförutsättningar.

Säsongeffekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmässiga svängningar. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder ökar också efterfrågan på värmeprodukter samtidigt som mönstret är tvärtom för luftkonditioneringsprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Finansiella mål

Systemair har följande finansiella mål:

- Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Den genomsnittliga rörelsemarginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till minst 10 procent.
- Soliditeten ska inte understiga 30 procent.
- Utdelningen ska uppgå till cirka 40 procent av resultatet efter skatt.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2026 föreslås utformas enligt nedan, vilket också i huvudsak överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma. För mer information se not 11 Anställda och personalkostnader.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksam och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningssystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner, som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på tydligt fastställda och mätbara kvalitativa och kvantitativa mål med syfte att främja bolagets strategi, långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 50 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent för övriga nyckelpersoner.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av löneunderlaget. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektiv avtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.



Utestående program					
Optionsprogram	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
LTIP 2023	357 500	357 500	0,20%	77,5	17 aug 2027 – 30 sep 2027
LTIP 2022	14 500	14 500	0,00%	58,3	17 aug 2026 – 30 sep 2026
Totalt	372 000	372 000			

Aktieincitaments-program	Max antal Investeringsaktier	Max antal prestationsaktier	Tilldelningstillfälle		
LTIP 2024	93 200	466 000	0,20%	Q1 2027 (Aug 2027)	
LTIP 2025	14 500	72 500	0,00%	Q1 2028 (Aug 2028)	
Totalt	107 700	538 500			
Totalt		910 500	0,40%		

Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram

Vid årsstämorna 2022 och 2023 beslutades om program för teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna har gjorts till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Programmen löper över fyra år. Under rapportperioden har sammanlagt 471 240 teckningsoptioner utnyttjats inom ramen för LTIP 2022, vilket motsvarar 165 448 nyemitterade aktier.

Inga teckningsoptioner har återköpts under räkenskapsåret.

Systemair har även två utestående aktieincitamentsprogram för cirka 65 ledande befattningshavare och nyckelpersoner baserat på att deltagarna investerar i aktier med egna medel. För varje investeringsaktie kan max fem prestationsaktier erhållas vilket motsvarar högst 538 500 aktier, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av totalt antal aktier. Ytterligare 38 144 aktier kan utges som kompensation för eventuella utdelningar under perioden. Deltagarna erhåller prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår och prestationsvillkoren uppfylls. Prestationsvillkoren baseras på Systemair-aktiens totalavkastning, organisk tillväxt, rörelsemarginal samt hållbarhetsrelaterade mål. Tilldelning av prestationsaktier sker efter offentliggörande av delårsrapporten för maj-juli 2027 respektive maj-juli 2028.

För ytterligare information, se not 11 till de finansiella rapporterna.

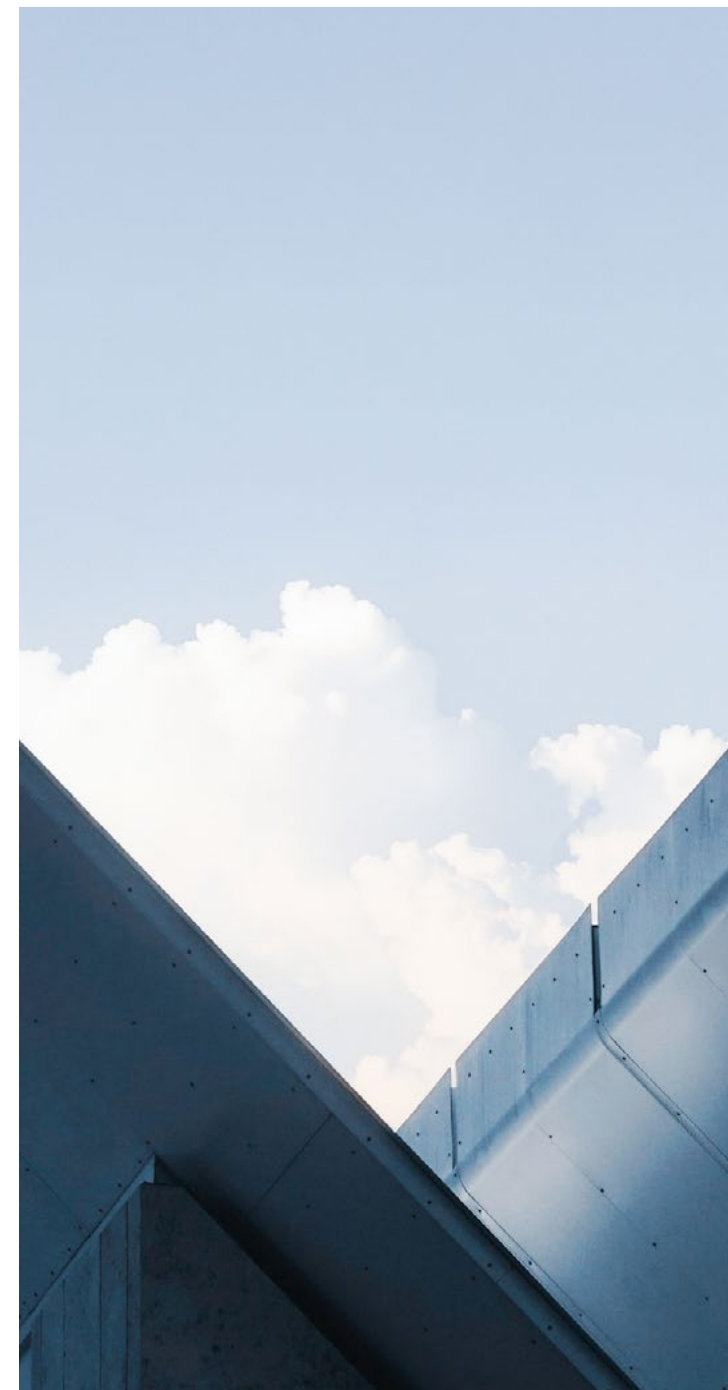
Aktieåterköp

Styrelsen för Systemair AB beslutade i september 2025 att, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 28 augusti 2025, återköpa upp till 320 000 egna aktier på Nasdaq Stockholm. Syftet med återköpet är att fullgöra de förpliktelser som följer av Systemairs aktie- och prestationsbaserade program, och säkerställa leverans av prestationsaktier till deltagarna. Återköpet administrerades av Svenska Handelsbanken AB. Återköpet genomfördes under september 2025 och omfattade 320 000 aktier. Återköpet skedde på Nasdaq Stockholm i enlighet med gällande regler. Totalt uppgick beloppet för återköpet till 26,8 Mkr. Betalning för aktierna erlades kontant. Systemair innehade vid tidpunkten före återköpet 320 000 egna aktier, och totalt efter senaste återköpet 640 000 egna aktier. Kvotvärdet är 0,25 kr per aktie och de återköpta aktierna motsvarar 160 000 kr av det totala aktiekapitalet på 52 041 362 kr. Antal utestående aktier per den 31 januari 2026, exklusive Systemairs egna innehav, var 207 525 448 st.

Produktutveckling

För Systemair är det avgörande att kontinuerligt utveckla energieffektiva och långsiktigt hållbara ventilationsprodukter. Därför är det viktigt att förstå marknadens möjligheter och kundens behov av bland annat förbättrat inomhusklimat och ökad säkerhet. Inom flera områden ställs dessutom allt strängare krav på produkterna och tillhörande produktdeklarationer.

Teknikorganisationen utgörs av cirka 315 ingenjörer och tekniker med spetskompetens inom olika områden. Arbetet är uppdelat på





21 utvecklingsgrupper i 15 länder varav 11 har tekniska center för avancerad testning.

Systemair fortsätter att utveckla gemensamma produktplattformar i flera fabriker och samarbetar mer mellan disciplinerna utveckling, produktion, inköp och logistik för ökad effektivitet. Under året har investeringar i utökad laboratoriekapacitet påbörjats i både Litauen och Danmark.

Ärligen satsar Systemair, genom de 21 utvecklingsgrupperna i 15 länder, cirka 500 000 timmar på att utveckla nya, förbättrade och kundanpassade produkter och tjänster. Tiden fördelas i stort sett lika mellan nyutveckling och underhåll. I underhåll ingår även en viss del produktions-teknik, support och kundanpassningar. Den största delen av kostnaderna avser personal-kostnader redovisade under funktionen Kostnad sålda varor.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhetsfrågor har länge varit en central och naturlig del inom Systemair. Vikten av bra inomhusluft ökar i betydelse och samhället är beroende av hälsosam och bra luft genom energi- och resurseffektiva lösningar för ventilation, värme och kyla. Våra lösningar spelar en viktig roll i vårt engagemang för att bidra till en mer hållbar planet. Hållbarhet är en del av vår strategi och alltmer integrerad i vår verksamhet. Vårt hållbarhetsramverk fokuserar på fyra områden som bidrar till tio av de globala hållbarhetsmålen. Systemairs hållbarhetsstrategi presenteras på sidorna 25–29.

Systemairs hållbarhetsrapport på sidan 97 publiceras årligen som en integrerad del av företagets årsredovisning och upprättas på en konsoliderad basis. Omfattningen av konsolideringen för hållbarhetsrapporten är densamma som för de finansiella rapporterna och omfattar därmed perioden 1 maj 2025 till 30 april 2026. Systemair rapporterar från och med i år enligt EU:s nya lagstiftning om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). På sidan 93 framgår revisorns yttrande om att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS, EU 2023/2772) som har införlivats i Sveriges nationella lagstiftning. Omfattningen av den fullständiga hållbarhetsrapporten framgår av ESRS-index på sidorna 148–149.

Kvalitets- och miljöledningssystem

Av koncernens samtliga 27 tillverkningsanläggningar är 26 stycken certifierade enligt ISO 9001. Anläggningen som saknar certifiering har påbörjat processen att bli certifierad. Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen, mer information finns på sidorna 108–124. Av koncernens 27 tillverkningsanläggningar är 18 stycken certifierade enligt ISO 14001, motsvarande 67 procent. Systemair anser att koncernens tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret var 232,2 Mkr (213,5). Rörelseresultatet uppgick till -233,1 Mkr (-221,1). Antalet anställda i Moderbolaget uppgick till 80 personer (74). Moderbolagets huvudsakliga verksamhet består av koncerninterna tjänster.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	36 819 380 kr
Fond för verkligt värde	- 5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 652 730 830 kr
Årets vinst	346 843 749 kr
	2 031 226 714 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 27 augusti 2026 beslutar om en utdelning på 1,45 kr (1,35) per aktie. Exkluderat för aktier som för närvarande innehas av bolaget, motsvarar det en utdelning om 300,9 Mkr (280,4). Den föreslagna utdelningen motsvarar 39,4 procent av koncernens nettoresultat.





Finansiella rapporter

01. Innehåll

→ Koncernens resultatrapport	54
→ Koncernens rapport över totalresultatet	54
→ Koncernens balansrapport	55
→ Koncernens förändring av eget kapital	56
→ Koncernens kassaflödesanalys	57
→ Moderbolagets resultaträkning	58
→ Moderbolagets rapport över totalresultatet	58
→ Moderbolagets balansräkning	59
→ Moderbolagets förändring av eget kapital	60
→ Moderbolagets kassaflödesanalys	61

02. Noter

→ Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	62	→ Not 19 Varulager	76	→ Not 36 Eventualförpliktelser	88
→ Not 2 Risker och riskhantering	65	→ Not 20 Kundfordringar	76	→ Not 37 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	88
→ Not 3 Rapportering per segment	66	→ Not 21 Aktiekapital och förslag på utdelning	77	→ Not 38 Uppgifter om moderbolaget	88
→ Not 4 Upplysning för geografiska områden	67	→ Not 22 Upplåning och finansiella instrument	78	→ Not 39 Resultat per aktie	88
→ Not 5 Intäkternas fördelning	67	→ Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	80	→ Not 40 Transaktioner med närstående	88
→ Not 6 Kostnadsslagsindelning	68	→ Not 24 Bokslutsdispositioner	80	→ Not 41 Händelser efter bokslutsårets utgång ...	88
→ Not 7 Arvoden till revisorer	68	→ Not 25 Obeskattade reserver	80		
→ Not 8 Leasing	68	→ Not 26 Avsättningar för pensioner	81		
→ Not 9 Övriga rörelseintäkter	69	→ Not 27 Övriga avsättningar	83		
→ Not 10 Övriga rörelsekostnader	69	→ Not 28 Resultat från andelar i koncernföretag	83		
→ Not 11 Anställda och personalkostnader	70	→ Not 29 Andelar i koncernföretag	84		
→ Not 12 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	72	→ Not 30 Andelar i intresseföretag	85		
→ Not 13 Finansiella intäkter	72	→ Not 31 Jämförelsestörande poster – justerat rörelseresultat	85		
→ Not 14 Finansiella kostnader	72	→ Not 32 Inflationsjustering Turkiet	86		
→ Not 15 Skatt på årets resultat	72	→ Not 33 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar	86		
→ Not 16 Immateriella och materiella anläggningstillgångar	73	→ Not 34 Fordringar hos koncernföretag	88		
→ Not 17 Andra långfristiga fordringar	76	→ Not 35 Ställda säkerheter	88		
→ Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	76				





Koncernens resultatrapport

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2025/26	2024/25
Nettoomsättning	4, 5	12 502,7	12 301,5
Kostnad för sålda varor	6	-7 913,8	-7 837,6
Bruttoresultat		4 588,9	4 463,9
Övriga rörelseintäkter	9	234,2	247,4
Försäljningskostnader	6	-2 808,2	-2 733,5
Administrationskostnader	6, 7	-676,5	-640,7
Övriga rörelsekostnader	10	-228,9	-237,3
Nettovinst på monetära poster	32	24,3	0,6
Rörelseresultat	6, 8, 11, 12	1 133,8	1 100,4
Finansiella intäkter	13	13,6	19,4
Finansiella kostnader	14	-92,0	-177,0
Resultat efter finansiella poster		1 055,4	942,8
Skatt	15	-291,9	-256,6
Årets resultat		763,5	686,2
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		760,8	680,7
Innehav utan bestämmande inflytande		2,7	5,5
Resultat per aktie före utspädning ¹⁾	39	3,67	3,27
Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾		3,67	3,27
Genomsnittligt antal utestående aktier under räkenskapsåret före utspädning ¹⁾		207 535 726	207 985 489
Genomsnittligt antal utestående aktier under räkenskapsåret efter utspädning ¹⁾		207 566 726	208 147 729

Koncernens rapport över totalresultatet

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2025/26	2024/25
Årets resultat		763,5	686,2
Övrigt totalresultat, netto efter skatt			
Poster som har omförts eller senare kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter		-112,6	-278,6
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Förändring av förmånsbaserade pensioner, brutto före skatt		-1,1	-4,1
Skatt på förändring förmånsbeskattade pensioner		0,3	0,5
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-113,4	-282,2
Summa totalresultat för året		650,1	404,0
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		647,4	398,5
Innehav utan bestämmande inflytande		2,7	5,5

¹⁾ Systemair AB har ställt ut 910 500 teckningsoptioner och prestationsaktier till personer med ledande befattningar inom bolaget. För ytterligare information se not 11.



Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2026-04-30	2025-04-30
TILLGÅNGAR	22		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	4, 16		
Goodwill		1 055,1	965,5
Aktiverade utvecklingskostnader		8,8	11,7
Varumärken, kundrelationer		208,2	185,9
Övriga immateriella tillgångar		52,3	64,4
		1 324,4	1 227,5
Materiella anläggningstillgångar	4, 16		
Byggnader och mark		1 512,0	1 335,7
Maskiner och andra tekniska anläggningar		567,4	550,4
Inventarier och verktyg		232,6	223,5
Pågående nyanläggningar		161,5	173,3
		2 473,5	2 282,9
Nyttjanderättstillgångar	8	424,9	411,8
Finansiella och övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1,4	1,5
Andelar i intresseföretag	30	22,3	27,5
Uppskjuten skattefordran	15	145,0	182,6
Andra långfristiga fordringar	17	30,3	39,9
		199,0	251,5
Summa anläggningstillgångar		4 421,8	4 173,7
Omsättningstillgångar			
Varulager	19		
Råvaror och förnödenheter		976,3	966,0
Varor under tillverkning		194,7	166,5
Färdiga varor		978,2	939,6
		2 149,2	2 072,1
Kundfordringar	20	2 427,1	2 283,6
Skattefordringar		92,0	76,8
Övriga fordringar		193,8	208,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	167,0	134,4
Övriga kortfristiga placeringar		8,8	5,0
		2 888,7	2 708,0
Kassa och bank		426,8	421,0
Summa omsättningstillgångar		5 464,7	5 201,1
SUMMA TILLGÅNGAR		9 886,5	9 374,8

Mkr	Not	2026-04-30	2025-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER	22		
Eget kapital			
Aktiekapital	21	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		14,0	12,4
Omräkningsreserv		320,7	433,3
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		5 721,0	5 262,6
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		6 107,7	5 760,3
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		5,4	7,9
Totalt eget kapital		6 113,1	5 768,2
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	684,0	467,9
Leasingskuld	22	284,4	289,5
Avsättningar för pensioner	26	31,2	32,2
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	15	101,3	88,3
Övriga avsättningar	27	79,2	77,5
Övriga långfristiga skulder	22	22,1	10,7
Summa långfristiga skulder		1 202,2	966,1
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	172,9	405,1
Leasingskuld	22	151,3	130,5
Leverantörsskulder		998,5	976,9
Skatteskulder		217,8	197,3
Övriga skulder		468,1	452,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	562,6	477,8
Summa kortfristiga skulder		2 571,2	2 640,5
Summa skulder		3 773,4	3 606,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 886,5	9 374,8
Ställda säkerheter	35		



Koncernens förändring av eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 30 april 2024	52,0	12,8	711,9	4 868,8	8,3	5 653,8
Utdelningar	-	-	-	-249,6	-2,5	-252,1
Årets resultat	-	-	-	680,7	5,5	686,2
Emission av teckningsoptioner	-	-0,4	-	-	-	-0,4
Återköp egna aktier	-	-	-	-22,2	-	-22,2
Effekt LTIP	-	-	-	1,0	-	1,0
Omvärdering förvärvsoption	-	-	-	-12,5	-3,4	-15,9
Övrigt totalresultat	-	-	-278,6	-3,6	-	-282,2
Eget kapital 30 april 2025	52,0	12,4	433,3	5 262,6	7,9	5 768,2
Utdelningar	-	-	-	-280,4	-4,4	-284,8
Årets resultat	-	-	-	760,8	2,7	763,5
Återköp egna aktier	-	-	-	-26,9	-	-26,9
Effekt LTIP	-	-	-	4,4	-	4,4
Nyemission	-	1,6	-	-	-	1,6
Omvärdering förvärvsoption	-	-	-	1,3	-0,8	0,5
Övrigt totalresultat	-	-	-112,6	-0,8	-	-113,4
Eget kapital 30 april 2026	52,0	14,0	320,7	5 721,0	5,4	6 113,1



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 Maj - 30 April

Not

2025/26

2024/25

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat		1 133,8	1 100,4
Erhållen ränta		12,1	15,3
Erlagd ränta		-79,9	-77,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	476,5	566,2
Betald skatt		-233,2	-272,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 309,3	1 332,0

Förändring av rörelsekapital

Varulager		-82,1	-120,5
Kortfristiga fordringar		-189,2	17,2
Leverantörsskulder		52,9	114,8
Kortfristiga skulder		72,5	-163,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 163,4	1 180,5

Investeringsverksamhet

Förvärv av dotterföretag	33	-202,1	-33,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-12,4	-7,9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-539,0	-456,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		85,2	47,1
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-668,3	-450,2

Finansieringsverksamhet

Upptagna lån	22	459,8	121,5
Amortering av lån	22	-476,3	-234,0
Amortering leasingskuld	22	-146,0	-149,0
Utdelning till aktieägare		-284,8	-252,1
Likvid för teckningsoptioner		-	-0,4
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-9,4	-100,2
Återköp egna aktier		-26,9	-23,5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-483,6	-637,7
Ökning/Minskning av likvida medel		11,5	92,6

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början		421,0	414,3
Kursdifferens i likvida medel		-5,7	-85,9
Likvida medel vid årets slut		426,8	421,0



Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2025/26	2024/25
Nettoomsättning	4	232,2	213,5
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		232,2	213,5
Övriga rörelseintäkter	9	7,0	13,4
Försäljningskostnader		-162,0	-168,0
Administrationskostnader	7, 8	-157,6	-135,5
Övriga rörelsekostnader	10	-152,7	-144,5
Rörelseresultat	11, 12	-233,1	-221,1
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	28	306,0	293,8
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	13	66,0	83,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-42,8	-104,7
Resultat efter finansiella poster		96,1	51,8
Bokslutsdispositioner	24	266,1	260,9
Resultat före skatt		362,2	312,7
Skatt på årets resultat	15	-15,4	-6,6
Årets resultat		346,8	306,1

Moderbolagets rapport över totalresultatet

Mkr, 1 Maj - 30 April	2025/26	2024/25
Årets resultat	346,8	306,1
Övrigt totalresultat		
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	0,0	0,0
Summa totalresultat för året	346,8	306,1



Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2026-04-30	2025-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16		
Aktiverade utvecklingskostnader		8,8	11,7
Licenser och övriga immateriella anläggningstillgångar		10,9	18,2
		19,7	29,9
Materiella anläggningstillgångar	16		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		0,5	0,8
Inventarier och verktyg		5,7	7,2
Pågående nyanläggningar		44,9	17,6
		51,1	25,6
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29	2 869,7	2 573,4
Andelar i intresseföretag	30	-	5,9
Fordringar hos koncernföretag	34	592,0	523,9
Uppskjuten skattefordran	15	5,8	19,6
Andra långfristiga fordringar	17	8,9	8,2
		3 476,4	3 131,0
Summa anläggningstillgångar		3 547,2	3 186,5
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	20	1,6	0,3
Fordringar hos koncernföretag		1 028,4	1 194,3
Skattefordringar		8,9	10,8
Övriga fordringar		11,0	42,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	40,6	20,2
		1 090,5	1 267,7
Kassa och bank		27,3	-
Summa omsättningstillgångar		1 117,8	1 267,7
SUMMA TILLGÅNGAR		4 665,0	4 454,2

Mkr	Not	2026-04-30	2025-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
Fond för utvecklingsutgifter		8,8	11,7
		70,8	73,7
Fritt eget kapital			
Överkursfond		36,8	35,2
Fond för verkligt värde		-5,2	-5,2
Balanserat resultat		1 652,8	1 646,7
Årets resultat		346,8	306,1
		2 031,2	1 982,8
Summa eget kapital		2 102,0	2 056,5
Obeskattade reserver	25	2,3	2,5
Avsättningar	27	2,9	1,9
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	499,4	285,3
Skulder till koncernföretag		1 926,6	1 729,4
		2 426,0	2 014,7
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	22	-	267,8
Leverantörsskulder		15,0	19,2
Skatteskulder		8,6	13,2
Skulder till koncernföretag		21,6	23,8
Övriga skulder		45,5	25,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	41,1	29,2
		131,8	378,6
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		4 665,0	4 454,2



Moderbolagets förändring av eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
				Överkursfond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Eget kapital 30 april 2024	52,0	10,0	0,0	35,2	-5,2	1 925,8	2 017,8
Utdelning						-249,6	-249,6
Årets resultat						306,1	306,1
Återköp egna aktier						-17,8	-17,8
Fond för utvecklingsutgifter			11,7			-11,7	-
Eget kapital 30 april 2025	52,0	10,0	11,7	35,2	-5,2	1 952,8	2 056,5
Utdelning						-280,4	-280,4
Årets resultat						346,8	346,9
Återköp egna aktier						-26,9	-26,9
Fond för utvecklingsutgifter			-2,9			2,9	-
Nyemission				1,6			1,6
Effekt LTIP						4,4	4,4
Eget kapital 30 april 2026	52,0	10,0	8,8	36,8	-5,2	1 999,6	2 102,0

Utbetald utdelning 2025 uppgick till 280,4 Mkr motsvarande 1,35 kr per aktie.





Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 Maj - 30 April	Not	2025/26	2024/25
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-233,1	-221,1
Erhållen ränta		64,0	83,8
Erlagd ränta		-42,8	-62,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	37	4,1	-7,3
Betald inkomstskatt		-6,1	0,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-213,9	-206,7
Förändring av rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		43,4	55,9
Leverantörsskulder		-6,5	5,6
Kortfristiga skulder		12,9	-2,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-164,1	-148,0
Investeringsverksamhet			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-27,6	-19,2
Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag		-274,3	-148,9
Utdelning på aktier i dotterföretag		395,3	338,7
Kassaflöde från investeringsverksamhet		93,4	170,6
Finansieringsverksamhet			
Utdelning till aktieägare		-280,4	-249,6
Nyemission		1,7	-
Upptagna lån		517,2	304,5
Erhållna koncernbidrag		261,7	125,3
Återköp egna aktier		-26,9	-23,5
Amortering av lån		-375,3	-179,3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		98,0	-22,6
Ökning/Minskning av likvida medel		27,3	0,0
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		27,3	-



Noter

Not 1 | Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2026 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 2 juli 2026 för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2026 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnkatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

Inga nya och/eller ändrade redovisningsstandarder som trädde i kraft 1 januari 2025 och tillämpas av koncernen från och med den 1 maj 2025 har haft någon väsentlig inverkan på koncernredovisningen.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2026 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa nya IFRS- eller IFRIC-ändringar förväntas ha någon betydande effekt på koncernens finansiella rapporter framöver.

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och ska tillämpas från och med 1 januari 2027. Standarden godkändes av EU i februari 2026. Den nya standarden innebär att nya krav på presentation av intäkter och kostnader införs i resultaträkningen. Dessa ska delas in i fem olika kategorier. Vidare införs två obligatoriska delsummeringar ("Rörelse-resultat" och "Resultat före finansiering och inkomstskatter"). Standarden inför även krav på upplysningar om utvalda nyckeltal. Slutligen tas nuvarande val möjligheter för utformning av rapport över kassaflöden bort. Effekterna av den nya standarden på Systemairs finansiella rapporter har ännu inte utvärderats fullt ut. Systemair kommer tillämpa standarden från och med den 1 maj 2027.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Vid upprättandet av moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, RFR 2 Redovisning för juridiska personer tillämpats.

Koncernredovisning

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare.

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Nettoomsättning

Intäktsströmmar

Intäktsströmmarna som finns representerade inom koncernen är relaterade till att försäljning av ventilations- och värmeprodukter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete och service. Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

Försäljning sker också i vissa fall i projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak över tid, vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet. Eventuella tjänster såsom installation och service intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts.

Garantier

Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som utökade servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, utan redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

Segmentsrapportering

Koncernen tillverkar och säljer ventilationsprodukter. Systemairs högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD i moderbolaget tillika koncernchef, styr och leder verksamheten per legalt bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 90 stycken och koncernen har därför, enligt IFRS 8 Rörelsesegment lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 90 segment föreslår standarden att aggregering sker om de ekonomiska egenskaperna är likartade och segmenten liknar varandra även gällande andra faktorer såsom typen av produkter och typen av kunder. Systemair aggregerar i de geografiska områdena Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området skett. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten Europa samt Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika dessutom blir mer överskådlig. Nettoomsättning, Rörelseresultat, Räntekostnader, Resultat efter finansnetto, Tillgångar, Investeringar och Avskrivningar redovisas per sammanlagd segment. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier

Sedan den 30 juni 2022 har Turkiets ekonomi ansetts befinna sig i hyperinflation. Som ett resultat av det har de finansiella rapporterna för Systemairs dotterbolag i Turkiet justerats för effekterna av inflationen, i enlighet med IAS 29 Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier med retroaktiv tillämpning från den 1 maj 2022. Detta innebär att:

- Den historiska kostnaden för icke monetära tillgångar och skulder har justerats för att spegla förändringar i valutans köpkraft. Omräkningen har gjorts med hjälp av konsumentprisindex som publicerats av Turkish Statistical Institute.
- Resultaträkningens olika poster har justerats med inflationsindex.
- Alla komponenter i dotterbolagets finansiella rapporter i koncernredovisningen har omräknats till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenserna till SEK har förts mot Övrigt totalresultat i enlighet med IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser.
- Siffrorna för räkenskapsår påbörjade före 1 maj 2022 har inte ändrats.

De sammanlagda effekterna i koncernens finansiella rapporter framgår av not 32.



➔ Not 1, forts.

Nedskrivningar

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet även årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Finansiella instrument

Systemairs finansiella instrument består av derivat, kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader, räntebärande skulder, förvärvsoptioner och tilläggsköpeskillningar. Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta eller i vissa fall med kort bindningstid. Derivat värderas till verkligt värde via resultaträkningen baserat på indata motsvarande nivå 2 enligt IFRS 13 Värdering till verkligt värde. Förvärvsoptioner och tilläggsköpeskillningar värderas motsvarande nivå 3 enligt IFRS 13.

Under räkenskapsåret har skulden för att köpa resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark delvis reglerats genom att 20 procent av aktierna förvärvats för 6,7 Mkr. Beräkningen av optionen att köpa resterande 20 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark, är beroende av rörelseresultat (EBIT) för räkenskapsåren 2026/27 till och med 2029/30. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. För räkenskapsåret maj 2025 – april 2026 har skulden värderats ner med 0,5 Mkr och är nu värderad till 17,5 Mkr. Skulden för förvärvsoptionen redovisas som Långfristig skuld, ej räntebärande i balansräkningen.

Övriga finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värdena på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokförda värden. Systemair har inte nettoredovisat några finansiella tillgångar och skulder.

För mer detaljerad information angående finansiella instrument se not 22.

Leasing

Systemair utvärderar alla nya avtal för att se om de innehåller leasingkomponenter. Avgörande för om det föreligger ett avtal är rätten till de huvudsakliga ekonomiska värdena vid användningen av tillgången och rätten att kontrollera användningen av tillgången samt att leverantören inte har en substansiell utbytesrätt.

Systemair har beslutat att separera icke-leasing komponenter och leasingkomponenter i avtal hänförliga till byggnader. Utgifter hänförliga till icke-leasingkomponenter ska kostnadsföras. För övriga tillgångsslag skall icke-leasingkomponenter ingå i beräkningsunderlaget för nyttjanderätt och leasingskuld.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Systemair kommer att välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Systemair som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktsperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheten.

När leasingskulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut. Systemair börjar skriva av sina nyttjanderätter från kontraktets startdatum och väljer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller hyresperioden.

Systemair tillämpar lättnadsregler i samband med leasingredovisning, vilken innebär att balansräkningen inte kommer återge korttidsleasingavtal (kortare än 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 000 USD). Korttidsavtal och lågvärdesavtal kostnadsförs.





➔ Not 1, forts.

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vid tillämpning av redovisningsprinciper har olika bedömningar gjorts som väsentligt kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 16.

Avsättningar för pensioner

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i not 26.

Uppskjuten skattefordran

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

Twister

Systemair är involverat i tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten.

Befarade kreditförluster

Bedömningen av befarade kreditförluster hanteras lokalt i varje bolag enligt en lokal kreditpolicy upprättad enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. För mer information om kundfordringar och befarade kreditförluster hänvisas till not 20 Kundfordringar.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att moderbolaget följer IFRS så långt det är möjligt inom ramen för ÄRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i annan valuta än SEK till den kurs som då gäller. Uppkomna kursdifferenser påförs resultaträkningen. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen klassificeras denna post som uppskjuten skatt respektive eget kapital. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp

i resultaträkningen i moderbolaget. Samtliga erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Moderbolaget har tidigare tillämpat fem års avskrivning på goodwill. För närvarande finns ingen goodwill i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal där alla leasingavtal ska redovisas via balansräkningen. Istället redovisas leasingavgifterna i resultaträkning med påverkan på rörelseresultatet.

Hållbarhetsrelaterade faktors påverkan på de finansiella noterna

Hållbarhet innefattar miljömässiga, sociala och affärsetiska frågor (ESG). Möjlig finansiell påverkan är främst kopplad till effekter av de pågående klimatförändringarna, ökande krav samt incitament för Systemairs ESG-prestation. Incitament finns i form av rörlig lön och som en del av aktieincitamentsprogrammen (LTIP) för 2024 och 2025. För att lindra de pågående klimatförändringarna investerar Systemair i bland annat solcellsanläggningar, elbilar samt energieffektiviseringsåtgärder i syfte att minska utsläpp inom scope 1 och 2. Systemair investerar även i utsläppsfri el genom utsläppscertifikat i vissa av dotterbolagen. Inga betydande investeringar för klimatanpassningsåtgärder har genomförts och det finns inga planerade, i framtiden kan det komma att förändras. Anpassningar till ett förändrat klimat och investeringar i energisnålare teknik gynnar Systemair positivt, det är dock inte möjligt att särskilja hur stor påverkan dessa effekter har på Systemairs omsättning.

Värdering av tillgångar och eventuella nedskrivningstester har inte påverkats av klimatrelaterade faktorer, det kan komma att förändras i framtiden. Som helhet bedömer Systemair att det inte finns någon betydande påverkan på Systemairs finansiella noter för detta räkenskapsår. I takt med att Systemair utvecklar sin hållbarhetsrapportering kommer hållbarhetsrelaterade faktors koppling till bolagets finansiella noter att förtydligas samt hur stor påverkan de har.





Not 2 | Risker och riskhantering

Systemairs verksamhet medför risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen negativt. Dessa risker kan på kort och lång sikt påverka möjligheterna att uppnå fastställda mål enligt bolagets affärsplan. Systemair arbetar med en process för riskhantering där företagsledningen och nyckelfunktioner är involverade för att säkerställa att risker hanteras på rätt sätt genom att identifiera, utvärdera, minimera och följa upp risker. Koncernens risksituation uppdateras löpande. Prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge mest negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten.

Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2025/26 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultatet 2025/26

Mkr	2026-04-30	2025-04-30
+/- 5% i försäljningspriser	+/- 625	+/- 615
+/- 5% i materialkostnader	+/- 465	+/- 442
+/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader	+/- 174	+/- 169
+/- 5% i balanskurser, effekt på nettotillgångar	+/- 183	+/- 166
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+/- 73	+/- 63
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/NOK	+/- 4	+/- 4
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/CAD	+/- 3	+/- 5
+/- 5% i valutakurs mellan SEK/USD	+/-2	+/-4

Av Systemairs totala försäljning sker 92 procent (95) i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Viktiga valutor för Systemair är EUR, NOK, CAD och USD, vilka redovisas ovan. Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 73 Mkr (63) för 2025/26. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på uppläning i EUR.

Systemairs nettotillgångar i utländsk valuta uppgår till 4 957 Mkr (4 479), där de största tillgångarna återfinns i EUR, CZK och CAD. En förändring om 5 procent skulle påverka nettotillgångarna med 183 Mkr (166).

Strategiska risker och marknadsrisker

Marknad och makroekonomisk utveckling

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i renovation och uppgradering av byggnader. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan renovation och uppgradering ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på bolagets produkter minskar och/eller till att priset på bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Handels- och geopolitik

Risken för negativa handelspolitiska beslut, tullar eller sanktioner. Systemair verkar på en global marknad där det finns geopolitiska risker som kan påverka verksamheten negativt. Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 50-talet länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknads ekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Konkurrens

Risken för minskad försäljning och marginal på grund av ökad priskonkurrens från tillverkare i lågkostnadsländer som rör sig närmare Systemairs huvudmarknad. Marknaden är fragmenterad och konkurrensutsatt, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. I det fall en snabb internationell konsolidering sker inom ventilationsbranschen och Systemair inte är del av den konsolideringen finns risk för utslagnig. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhet är ett område som ökar allt mer i betydelse. Företag förväntas och kravsätts genom både lagar och mer specifika marknadskrav inom allt fler hållbarhetsdimensioner. Det innefattar både sociala och miljömässiga frågor såväl som övergripande styrning för säkerställande av en ansvarsfull verksamhet. Det finns flertalet viktiga intressenter för Systemair i sitt hållbarhetsarbete som påverkas av och kan påverka viktiga frågor. Eftersom hållbarhet är ett område med stort allmänfokus samtidigt som det är under stark utveckling finns det risk att Systemairs hållbarhetsarbete inte lever upp till interna såväl som externa krav och förväntningar vilket kan få en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktsansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som bolaget sålt inte motsvarar produkt-specifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot bolaget. Vidare är bolaget underkastat lagregler om produktsansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från bolaget. Bolaget har tecknat en global produktsansvarsförsäkring, vilken bedöms av bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För de fall ersättningskrav med framgång riktas mot bolaget som inte täcks av bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Efterlevnad av produktkrav

Systemair har ett brett produktutbud inom ventilation och tillhörande produkter som tillhandahålls på flera marknader världen över. Det finns ett flertal förordningar, direktiv och certifieringar där Systemair löpande övervakar vad respektive produkt har för efterlevnadskrav. Det kan ändå inte uteslutas att Systemair har risk för att tappa viktiga certifieringar eller att det saknas annan nödvändig dokumentation, vilket kan leda till minskad försäljning. Denna risk kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärke och kommunikation

Systemair har flera varumärken, varav det huvudsakliga varumärket är Systemair. Varje varumärke har en varumärkesstrategi och kommunikationsriktlinjer för att minimera risken av varumärkesskada. Det kan inte uteslutas att varumärkesskada inträffar, till exempel orsakad av att produkter inte lever upp till varumärkeslöftet eller annan

kommunikation relaterad till Systemairs varumärken och rykte. Eventuell skada på Systemairs varumärken och rykte kan få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Operationella risker

Produkttillgänglighet

Risken för material- och komponentbrist till produkter har blivit mer volatil de senaste åren med en mer osäker geopolitisk situation som påverkar den globala försörjningskedjan. Fläktmotorer är betydande komponenter, vars leverantörer är strategiskt viktiga för Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till bolaget. Leveransproblem från dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framledes. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försvåras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendoms-skada och driftavbrott till de belopp som bolaget anser vara tillräckliga, trots detta kan det inte garanteras att hela bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Klimatförändringar

De pågående klimatförändringarna är en global utmaning som har en djupgående påverkan på planeten och mänskligheten som helhet. Den globala uppvärmningen resulterar i en rad förändringar, såsom smältande polarisar, stigande havsnivåer, extrema väderhändelser och förändringar i ekosystemen. Det ökar även risken för vissa typer av naturkatastrofer. Följeffekter av klimatförändringarna beror på geografisk plats och vilka förutsättningar som finns där. Systemair har tillverkning på flera platser runt om i världen där effekter eller händelser till följd av klimatförändringarna kan bli verklighet vilket kan stoppa eller försvåra Systemairs produktion. Systemair ser regelbundet över behov av eventuella klimatanpassningar, men det kan inte uteslutas att Systemairs verksamhet skulle kunna drabbas. Om Systemair drabbas kan det få en negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, skadda, uppdatera och integrera dessa system kan leda till ökade kostnader och försämrat renommé bland kunder. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, dataintrång, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen faller kan det få negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Kompetensförsörjning

Systemair är som andra företag beroende av tillgång till rätt och tillräcklig kompetens för att uppfylla de kort- och långsiktiga förväntningar såväl som att uppfylla företagets strategi. Konkurrensen för viss kompetens är hård och det påverkar Systemairs utvecklingshastighet. Systemair arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare för att kunna anställa och behålla rätt och tillräcklig kompetens. Det kan inte uteslutas att

rätt och tillräcklig kompetens alltid finns tillgänglig och det kan få negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Arbetsmiljö

Systemair har tillverkning och därför finns det risk för arbetsrelaterad olycka och skada. Systemair arbetar kontinuerligt med att stärka arbetet och kulturen för att minska risken för arbetsskada, speciellt de mer allvariga som leder till sjukfrånvaro. Det kan inte uteslutas att arbetsskador sker och mer allvariga kan resultera i en negativ inverkan på bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Finansiella risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen och återfinns även i de större dotterbolagen.

Valutarisk – transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutarisken. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolicy. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Den främsta valutaexponeringen inom koncernen finns hos de svenska koncernbolagen. Svenska koncernbolags fakturering har under 2025/26 skett till 47 procent (43) i SEK, till 53 procent (56) i EUR och till 0 procent (1) i övriga valutor. Utöver det finns valutaexponering även i Systemair HSK i Turkiet där 20 procent (38) av faktureringen skett i EUR och 12 procent (14) skett i USD. Årligen görs en uppskattning av det framtida nettointflödet av EUR som kan valutasäkras upp till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns inga terminskontrakt i EUR/SEK inom koncernen.

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair omräknar tillgångar, skulder och eget kapital till vid balansdagen gällande valutakurser samt resultaträkningarna till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 4 957 Mkr (4 479). Större nettotillgångar utgörs av 2 623 Mkr (2 416) i EUR, 362 Mkr (323) i CZK, 333 Mkr (305) i CAD, 274 Mkr (243) i DKK, 264 Mkr (156) i INR, 214 Mkr (144) i NOK, 201 Mkr (186) i USD, 200 Mkr (194) i GBP, 174 Mkr (145) i MYR, 135 Mkr (165) i TRY och 126 Mkr (127) i RUB. Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens, vilken uppgick till -112,6 Mkr (-278,6).

Belånings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldssättningen uppgick vid räkenskapsårets utgång till 888,1 Mkr (901,0), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 1 292,6 Mkr (1 293,0). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2025/26 uppgå till 3–12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procentenhet skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 9 Mkr (9) för den kommande 12 månaders perioden.

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för bolaget. Kreditbedömningen görs med stöd av den kunskap som bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på bolagets likviditet och resultat. Systemair har de senaste åren haft en medveten strategi för att öka andelen långfristiga lån för att därigenom säkerställa den långfristiga likviditeten i koncernen.

Företagsförvärv

Förvärv av företag kan medföra flera finansiella och operationella risker. Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har i vissa fall varit bolag som har haft operativa och finansiella problem. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar bolagets verksamhet, komma att förvärvas. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Affärsetiska risker

Korruption

Risken för korruption eller mutor i strid med internationella lagar är ett problem för flera, framför allt internationella företag, där vetskaper om vad korruption är kan vara bristfällig bland alla parter involverade beroende på kunskap samt även lokal kultur och kutym. Systemair verkar i byggnadsbranschen i en global kontext där risken för korruption är bedömd som hög i vissa länder. Denna risk kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Arbetarrättigheter och mänskliga rättigheter

Risken för kränkning av internationella arbetarrättigheter eller mänskliga rättigheter varierar generellt bland företag beroende på bransch och geografisk placering. I vissa länder där Systemair har verksamhet finns det en generellt högre risk för kränkning av dessa rättigheter hänförligt riskindex som indikerar till exempel landets demokratiska tillstånd och andra faktorer som visar på hur välutvecklat ett land är i fråga om dessa rättigheter. Dessa risker kan komma att ha negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.



Sanktioner

Systemair har en global verksamhet med försäljning till mer än 135 länder. Sanktioner har ökat senaste åren och kan gälla länder, företag samt enskilda individer. Systemair arbetar aktivt med att ha uppdaterad information gällande sanktioner i relevanta system och kommunicera internt om vilka sanktioner som gäller och hur det påverkar vår verksamhet. Det kan ändå inte helt uteslutas att Systemair omedvetet bryter mot sanktioner, vilket skulle kunna ha en negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Not 3 | Rapportering per segment

Koncernens verksamhet består i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter. Den interna uppföljningen av verksamheten sker per legalt bolag av Systemairs högsta verkställande beslutsfattare. Varje legalt bolag är därmed ett rörelsesegment. Om flera länder och marknader har likartade ekonomiska egenskaper kan dessa slås samman i segmentsredovisningen. Systemair gör sammanslagningar till segmenten Europa samt till Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika. Marknadssegmentet Europa står för den största delen av Systemairs verksamhet. Totalt består Europa av ett stort antal marknader. De legala enheterna inom Europa samverkar med varandra vad gäller tillverkning och försäljning. I allt väsentligt bedömer bolaget också att det föreligger likartade ekonomiska förhållanden inom området varför sammanslagning av de legala enheterna inom området är motiverat. Systemair anser att en redovisning för de sammanslagna segmenten dessutom blir mer överskådlig. Moderbolaget redovisas i ett separat segment, Koncerngemensamt. Basen för sammanslagningen är dotterbolagens legala hemvist och konsolidering sker enligt samma principer som för koncernen totalt.

Koncernen	Europa	Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	Koncern-gemensamt	Elimi-neringar	Totalt
2025/26					
Nettoomsättning, extern	9 228,2	3 274,5	-	-	12 502,7
Nettoomsättning, intern	210,3	25,8	232,2	-468,3	-
Rörelseresultat	1 174,1	218,4	-258,7	-	1 133,8
Rörelsemarginal, %	12,7	6,7	-	-	9,1
Räntekostnader	-18,1	-18,4	-23,0	-	-59,5
Resultat e. fin. netto	1 215,5	143,9	-304,0	-	1 055,4
Vinstmarginal, %	13,2	4,4	-	-	8,4
Tillgångar	6 618,0	2 209,2	4 674,2	-3 614,9	9 886,5
Investeringar	-305,5	-132,2	-230,6	-	-668,3
Av- och nedskrivningar	343,1	102,2	14,8	-	460,1

2024/25					
Nettoomsättning, extern	8 918,1	3 383,4	-	-	12 301,5
Nettoomsättning, intern	224,9	23,6	213,5	-462,0	-
Rörelseresultat	1 136,3	185,7	-221,6	-	1 100,4
Rörelsemarginal, %	12,7	5,5	-	-	8,9
Räntekostnader	-25,5	-14,9	-31,7	-	-72,1
Resultat e. fin. netto	1 142,1	88,3	-287,6	-	942,8
Vinstmarginal, %	12,8	2,6	-	-	7,7
Tillgångar	6 336,9	2 097,0	4 464,2	-3 523,3	9 374,8
Investeringar	-271,0	-119,7	-59,5	-	-450,2
Av- och nedskrivningar	348,8	97,3	14,7	-	460,8



Not 4 | Uppllysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nord- och Sydamerika samt Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Färöarna, Grönland, Island, Norge, Sverige och Åland. I region Västeuropa ingår Belgien, Cypern, Frankrike, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, San Marino, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Östeuropa inklusive OSS består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Belarus, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tadjikistan, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern och Uzbekistan.

Nord- och Sydamerika avser Brasilien, Chile, Colombia, Costa Rica, Kanada, Mexiko, Panama, Peru, Surinam och USA.

Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika avser Afganistan, Algeriet, Angola, Australien, Bahrain, Bangladesh, Botswana, Brunei, Egypten, Elfenbenskusten, Filipinerna, Förenade Arabemiraten, Gabon, Indien, Indonesien, Irak, Israel, Jordanien, Kambodja, Kap Verde, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Madagaskar, Malaysia, Maldiverna, Marocko, Mauritius, Mongoliet, Nepal, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Rwanda, Saudiarabien, Senegal, Seyshellerna, Singapore, Sri Lanka, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan, Thailand, Tunisien, Turkiet, Uganda och Vietnam.

Fördelning av försäljningsintäkter nedan baseras på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemairs tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemair har en bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning Koncernen	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar *)	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Norge	715,2	765,1	112,2	78,3
Sverige	704,5	658,0	332,3	289,6
Övriga Norden	634,0	685,9	110,1	117,3
Totalt Norden	2 053,7	2 109,0	554,6	485,2
Tyskland	1 314,0	1 324,3	446,3	464,5
Frankrike	719,7	703,0	35,8	24,1
Storbritannien	683,6	707,2	92,2	99,8
Italien	641,8	600,9	214,7	221,7
Spanien	476,6	454,6	395,1	398,8
Övriga Västeuropa	1 749,7	1 602,1	278,8	294,7
Totalt Västeuropa	5 585,4	5 392,1	1 462,9	1 503,6
Östeuropa inkl. OSS	1 562,3	1 450,3	1 001,2	958,8
USA	738,2	784,5	99,9	105,4
Kanada	583,0	612,1	228,3	252,9
Övriga Nord- och Sydamerika	79,4	92,9	2,3	0,4
Totalt Nord- och Sydamerika	1 400,6	1 489,5	330,5	358,7
Indien	570,3	447,9	337,8	143,2
Övriga Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 330,4	1 412,7	535,8	472,7
Totalt Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 900,7	1 860,6	873,6	615,9
	12 502,7	12 301,5	4 222,8	3 922,2

*) Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Moderbolagets försäljning omfattar uteslutande koncerninterna tjänster till andra koncernföretag.

Fördelning per marknad Nettoomsättning	Moderbolaget	
	2025/26	2024/25
Norden	61,7	56,4
Västeuropa	86,9	79,8
Östeuropa inkl. OSS	38,7	36,3
Nordamerika	17,4	17,6
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	27,5	23,4
	232,2	213,5

Not 5 | Intäkternas fördelning

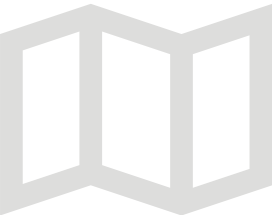
Koncernens intäkter genereras i huvudsak av tillverkning och försäljning av ventilationsprodukter samt service av ventilationsprodukter. Totala intäkter för räkenskapsåret uppgick till 12 502,7 Mkr (12 301,5) varav service av ventilationsprodukter utgjorde 653,0 Mkr (603,8). Tabellen nedan visar intäkternas fördelning per segment.

Koncernen	Europa	Amerika, Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	Totalt
2025/26			
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt	8 441,9	3 068,7	11 510,6
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid	173,2	165,9	339,1
Service redovisad vid en viss tidpunkt	293,5	38,7	332,2
Service redovisad över tid	319,6	1,2	320,8
	9 228,2	3 274,5	12 502,7

2024/25			
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade vid en viss tidpunkt	8 210,7	3 126,9	11 337,6
Försäljning av ventilations- och värmeprodukter, redovisade över tid	155,8	204,3	360,1
Service redovisad vid en viss tidpunkt	271,3	48,5	319,8
Service redovisad över tid	280,3	3,7	284,0
	8 918,1	3 383,4	12 301,5

Kontraktsbalanser	Koncernen	
	2025/26	2024/25
Avtalstillgångar	16,4	14,8
Avtalsskulder	-	0,2

Merparten av koncernens försäljning sker med 30 till 60 dagars betalningsvillkor.





Not 6 | Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försäljnings- kostnader	Administrations- kostnader	Totalt
2025/26				
Materialkostnader	-5 233,2	-	-	-5 233,2
Personalkostnader	-1 987,5	-1 622,3	-487,4	-4 097,2
Avskrivningskostnader	-238,2	-174,7	-40,6	-453,5
Övriga kostnader	-454,9	-1 011,2	-148,5	-1 614,6
	-7 913,8	-2 808,2	-676,5	-11 398,5
2024/25				
Materialkostnader	-4 963,1	-	-	-4 963,1
Personalkostnader	-1 839,2	-1 553,2	-383,3	-3 775,7
Avskrivningskostnader	-218,3	-178,6	-36,0	-432,9
Övriga kostnader	-817,0	-1 001,7	-221,4	-2 040,1
	-7 837,6	-2 733,5	-640,7	-11 211,8

Not 7 | Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
EY				
Revisionsuppdraget	-10,3	-10,9	-4,6	-4,2
Revision utöver revisionsuppdraget	-1,5	-0,4	-1,5	-0,4
Totalt EY	-11,8	-11,3	-6,1	-4,6
Övriga				
Revisionsuppdraget	-4,4	-4,5	-	-
Revision utöver revisionsuppdraget	-	-0,3	-	-
Skatterådgivning	-10,5	-3,0	-	-
Övriga tjänster	-	-2,0	-	-
Totalt Övriga	-14,9	-9,8	-	-
Totalt	-26,7	-21,1	-6,1	-4,6

Not 8 | Leasing

Koncernens leasingavtal består främst av lagerlokaler, maskiner, inventarier, fordon respektive kontorsbyggnader. Som tillägg till ovan leasar Systemair totalt fem av sina fabriker varav dessa, specifikt, inhyser fyra enskilda produktionsanläggningar. Generellt är leasingavtalen stipulerade med en fast hyresperiod. Med tillägg till detta innehåller vissa specifika leasingavtal en option med möjligheten att förlänga en, tidigare avtalad, leasingperiod. Respektive leasingavtal förhandlas separat och inbegriper olika former av villkor vilka även innehåller särskilda kovenanter. Leasingavtalens utformning inkluderar såväl en rörlig som fast del (avgift) vilket baseras på kontraktets avtalade nyttjanderätt samt i kombination med tillägg för värdering av leasingkulden. Med tillägg till ovan inbegriper leasingavalen komponenter som är definierade som rent leasingrelaterade, samt kan i särskilda fall, innehålla komponenter som är definierade som icke leasingrelaterade. Beräkningen av kontraktets avtalade nyttjanderätt respektive leasingkulda tar endast hänsyn till delar vilka är definierade som leasingrelaterade komponenter.

Årets totala räntekostnader, vilka finns redovisade under avsnittet finansiella kostnader, uppgår till -16,6 Mkr (-16,4). På helårsbasis redovisades leasingrelaterade av- och nedskrivningar om totalt -142,2 Mkr (-149,6). Kortfristiga respektive leasingrelaterade tillgångar samt de med ett fördefinierat lågt värde har kostnadsförts med -19,6 Mkr (-11,6). Uppskjuten skatt avseende nyttjanderättstillgångar var vid utgången av året 2,4 Mkr (1,5).

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen 2025/26	Byggnader och mark	Personbilar och andra fordon	Övriga nyttjande- rättstillgångar
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	530,6	171,0	12,1
Nyupptagen leasing	92,7	79,3	1,9
Lösen av leasing/förfallna och avslutade kontrakt	-57,3	-41,8	-3,9
Omräkningsdifferens	-6,6	-1,1	-0,4
	559,4	207,4	9,7
Akkumulerad avskrivning			
Vid årets början	-235,8	-59,9	-6,2
Lösen av leasing	54,0	32,7	3,4
Omräkningsdifferens	1,4	0,7	0,3
Årets avskrivning	-90,9	-48,3	-3,0
	-271,3	-74,8	-5,5
Bokfört värde	288,1	132,6	4,2

Koncernen 2024/25	Byggnader och mark	Personbilar och andra fordon	Övriga nyttjande- rättstillgångar
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	511,4	154,3	16,6
Nyupptagen leasing	130,0	78,5	3,4
Lösen av leasing/förfallna och avslutade kontrakt	-75,8	-53,8	-6,1
Omräkningsdifferens	-35,0	-8,0	-1,8
	530,6	171,0	12,1
Akkumulerad avskrivning			
Vid årets början	-238,8	-60,4	-9,7
Lösen av leasing	67,3	57,7	6,0
Omräkningsdifferens	19,4	5,2	1,0
Årets avskrivning	-83,7	-62,4	-3,5
	-235,8	-59,9	-6,2
Bokfört värde	294,8	111,1	5,9



→ Not 8, forts.

Avtalade framtida leasingavgifter avseende kontrakt som förfaller till betalning	Koncernen	
	2025/26	2024/25
Inom ett år	147,9	130,9
Inom 1 – 2 år	110,9	100,5
Inom 2 – 5 år	160,9	160,7
Längre än 5 år	54,6	73,4
Totalt	474,3	465,5

Leasingskuldens förfallostruktur	Koncernen	
	2025/26	2024/25
Inom ett år	152,4	130,6
Inom 1 – 2 år	104,2	94,5
Inom 2 – 5 år	133,0	133,5
Längre än 5 år	46,0	61,4
Totalt	435,6	420,0

Operationell leasing i enlighet med RFR 2

Bokförda leasingkostnader	Moderbolaget	
	2025/26	2024/25
Inom ett år	2,7	1,9
Inom 1 – 2 år	2,4	1,7
Inom 2 – 5 år	2,1	1,9
Totalt	7,2	5,5

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånbilar för anställda.

Not 9 | Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Kursvinster av rörelsekaraktär	71,4	95,8	2,7	5,3
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	35,1	30,6	-	-
Erhållna statliga stöd	1,3	1,5	-	-
Diverse övriga intäkter	126,4	119,5	4,3	8,1
	234,2	247,4	7,0	13,4

Not 10 | Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Kursförluster av rörelsekaraktär	-82,3	-117,8	-2,5	-9,4
Koncerninterna kostnader	-	-	-91,4	-79,8
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-7,8	-0,7	-	-
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-	-11,8	-	-
Diverse övriga kostnader	-138,8	-107,0	-58,8	-55,3
	-228,9	-237,3	-152,7	-144,5





Not 11 | Anställda och personalkostnader

	2025/26		2024/25	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	77	51	71	50
Dotterbolag i:				
Norden	938	764	904	765
Sverige	571	453	554	462
Danmark	191	169	177	164
Finland	21	15	20	15
Norge	155	127	153	124
Västeuropa	2 092	1 638	2 043	1 617
Belgien	46	36	46	37
England	135	104	107	103
Grekland	15	9	16	10
Frankrike	64	45	62	43
Nederländerna	179	139	173	167
Irland	19	18	17	16
Italien	218	139	210	142
Portugal	22	13	22	14
Schweiz	61	51	57	45
Spanien	623	515	577	439
Tyskland	684	548	730	579
Österrike	26	21	26	22
Östeuropa inkl. OSS	1 525	1 083	1 488	999
Azerbajdzjan	13	10	9	8
Belarus	5	-	4	1
Bulgarien	6	5	5	3
Estland	14	8	14	8
Georgien	3	4	3	-
Kazakstan	4	3	6	3
Kroatien	11	8	10	7
Lettland	9	8	7	6
Litauen	287	184	271	184

	2025/26		2024/25	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Östeuropa inkl. OSS				
Polen	55	40	52	39
Rumänien	9	7	7	7
Ryssland	210	128	211	100
Serbien	12	6	9	4
Slovakien	294	207	275	181
Slovenien	236	208	266	204
Tjeckien	350	252	330	238
Ukraina	2	-	2	-
Ungern	5	5	7	6
Nord- och Sydamerika	577	460	518	340
Kanada	382	331	337	228
Mexiko	9	4	9	4
Peru	12	13	11	8
USA	174	112	161	100
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 787	1 422	1 531	1 231
Australien	45	44	49	46
Förenade Arabemiraten	13	11	13	11
Indien	1 022	972	713	714
Kina	5	4	5	4
Marocko	34	24	36	25
Malaysia	206	129	193	131
Nya Zeeland	13	15	19	19
Saudiarabien	55	49	40	41
Singapore	13	8	12	7
Sydafrika	64	41	90	42
Turkiet	307	118	351	184
Qatar	10	7	10	7
	6 996	5 418	6 555	5 002

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter			33%	40%
Koncernledning			14%	14%
Företagsledningar	10%	7%		

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Styrelse och VD				
Moderbolaget	21,0	6,4	4,6	2,9
Dotterbolag i Norden	21,7	20,1	7,9	6,9
Västeuropa	56,5	65,1	17,3	13,5
Östeuropa inkl. OSS	31,1	29,5	7,6	7,3
Nord- och Sydamerika	10,8	12,3	2,1	2,0
Övriga värden	22,8	20,8	1,4	3,0
Summa styrelse och VD	163,9	154,2	40,9	35,6



➔ Not 11, forts.

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/ arvode	Utbetalt semester-tillägg	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
2025/26						
Patrik Nolåker – Styrelsens ordförande	0,9					0,9
Gerald Engström – Styrelsens vice ordförande	0,8					0,8
Carina Andersson – Ledamot ¹⁾	0,2					0,2
Niklas Engström – Ledamot	0,4					0,4
Peter Fenkl – Ledamot ²⁾	0,3					0,3
Gunilla Spongh – Ledamot	0,5					0,5
Åsa Söderström Winberg – Ledamot ²⁾	0,3					0,3
Robert Larsson – Koncernchef ³⁾	2,8		0,5	0,1	1,1	4,5
Roland Kasper – tidigare koncernchef ⁴⁾	12,7	0,2		0,1	1,0	14,0
Andra ledande befattningshavare ⁵⁾	14,7	0,5	2,8	0,7	4,7	23,4
Summa	33,6	0,7	3,3	0,9	6,8	45,3

Under rörlig ersättning ingår även aktierelaterad ersättning från programmet LTIP 2024 om totalt 2,4 Mkr (1,5).

1) Carina Andersson lämnade styrelsen den 28 augusti 2025.

2) Peter Fenkl och Åsa Söderström Winberg valdes in i styrelsen den 28 augusti 2025.

3) Robert Larsson tillträdde som koncernchef den 2 januari 2026.

4) Roland Kasper avgick som koncernchef den 31 december 2025.

5) Avser totalt 6 personer

Koncernens ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/ arvode	Utbetalt semester-tillägg	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
2024/25						
Gerald Engström – Styrelsens ordförande	0,9					0,9
Patrik Nolåker – Styrelsens vice ordförande	0,6					0,6
Carina Andersson – Ledamot	0,5					0,5
Niklas Engström – Ledamot	0,4					0,4
Gunilla Spongh – Ledamot	0,5					0,5
Roland Kasper – Koncernchef	5,2	0,2	1,4	0,1	1,0	7,9
Andra ledande befattningshavare ¹⁾	13,9	0,4	2,1	0,5	4,6	21,5
Summa	22,0	0,6	3,5	0,6	5,6	32,3

Under rörlig ersättning ingår även aktierelaterad ersättning från programmet LTIP 2024 om totalt 1,5 Mkr (-).

1) Avser totalt 6 personer

Arvodet till styrelsen är sammanlagt 3 560 tkr (2 770) och fördelas med 1 000 tkr (870) till ordföranden, 640 tkr (590) till vice ordföranden, 400 tkr (365) till var och en av övriga bolagsstämموvalda ledamöter. Därutöver har ersättning utgått till revisionsutskottet med sammanlagt 255 tkr (165) varav 170 tkr (110) till utskottets ordförande och 85 tkr (55) till övrig ledamot. Ersättning har även utgått till ersättningsutskottet med 40 tkr (30) till utskottets ordförande och 25 tkr (20) till övrig ledamot.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Övriga anställda				
Moderbolaget	70,4	61,9	39,6	37,2
Dotterbolag i Norden	557,0	546,4	178,1	167,1
Västeuropa	1 153,5	1 157,9	271,9	256,2
Östeuropa inkl. OSS	460,1	397,3	105,4	93,1
Nord- och Sydamerika	265,9	280,3	44,9	51,2
Övriga världen	228,2	218,7	23,4	24,8
Summa övriga anställda	2 735,1	2 662,5	663,3	629,6

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 18,2 Mkr (17,1) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 2,1 Mkr (0,9). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 100,1 Mkr (98,2), varav till styrelser och VD 9,5 Mkr (8,2).

Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 35 tkr (30) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Patrik Nolåker och Gerald Engström. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Ledande befattningshavare utgörs förutom Koncernchef och Verkställande Direktör Robert Larsson av Vice President Products and Technologies Martin Dahlgren, Vice President Sales Olle Glassel, Vice President Global Supply Chain Anders Gustafsson, Vice President M&A Ulrika Hellman, Chief Digital Sales Officer Björn-Osvald Skandsen samt CFO Anders Ulff.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksam och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen.

Ersättningsystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner, som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens.

Rörlig lön baseras på tydligt fastställda och mätbara kvalitativa och kvantitativa mål med syfte att främja bolagets strategi,

långsiktiga värdeskapande och hållbarhet. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till 50 procent av årslönen för koncernchefen, 25 procent för övriga ledande befattningshavare och 15 procent för övriga nyckelpersoner.

Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd och inte överstiga 35 procent av löneunderlaget. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivt avtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställda. Inga avgångsvederlag har avtalats för verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram

Vid årsstämmorna 2022 och 2023 beslutades om program för teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Överlåtelse av teckningsoptionerna till deltagarna har gjorts till ett pris motsvarande deras marknadsvärde enligt extern oberoende värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmodell (Black-Scholes). Programmen löper över fyra år. Under rapportperioden har sammanlagt 471 240 teckningsoptioner utnyttjats inom ramen för LTIP 2022, vilket motsvarar 165 448 nyemitterade aktier.

Inga teckningsoptioner har återköpts under räkenskapsåret

Systemair har även två utestående aktieincitamentsprogram för cirka 65 ledande befattningshavare och nyckelpersoner baserat på att deltagarna investerar i aktier med egna medel. För varje investeringsaktie kan max fem prestationsaktier erhållas vilket motsvarar högst 538 500 aktier, vilket motsvarar cirka 0,2 procent av totalt antal aktier. Ytterligare 38 144 aktier kan utges som kompensation för eventuella utdelningar under perioden. Deltagarna erhåller prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår och prestationsvillkoren uppfylls. Prestationsvillkoren baseras på Systemairaktiens totalavkastning, organisk tillväxt, rörelsemarginal samt hållbarhetsrelaterade mål. Tilldelning av prestationsaktier sker efter offentliggörande av delårsrapporten för maj-juli 2027 respektive maj-juli 2028.

Per den till 30 april 2026 uppgick kostnaden för incitamentsprogrammet till 2,4 MKR (1,5) och antalet Prestationsaktier till nedanstående:

Egetkapitalreglerade Prestationsaktier (utan lösenpris)

Koncernen	LTIP 2025					LTIP 2024				
	Serie A	Serie B	Serie C	Serie D	Total	Serie A	Serie B	Serie C	Serie D	Total
Utestående vid periodens början	0	0	0	0	0	86 835	130 252	173 670	43 418	434 175
Tilldelade under perioden	14 500	21 750	29 000	7 250	72 500	0	0	0	0	0
Förverkade under perioden	0	0	0	0	0	-7 000	-10 500	-14 000	-3 500	-35 000
Intjänade under perioden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Förfallna under perioden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utestående vid periodens slut	14 500	21 750	29 000	7 250	72 500	79 835	119 752	159 670	39 918	399 175



Moderbolaget	LTIP 2025					LTIP 2024				
	Serie A	Serie B	Serie C	Serie D	Total	Serie A	Serie B	Serie C	Serie D	Total
Utestående vid periodens början	0	0	0	0	0	86 835	130 252	173 670	43 418	434 175
Tilldelade under perioden	14 500	21 750	29 000	7 250	72 500	0	0	0	0	0
Förverkade under perioden	0	0	0	0	0	-7 000	-10 500	-14 000	-3 500	-35 000
Intjänade under perioden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Förfallna under perioden	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utestående vid periodens slut	14 500	21 750	29 000	7 250	72 500	79 835	119 752	159 670	39 918	399 175

Det långsiktiga incitamentsprogrammen LTIP 2025 och LTIP 2024 kostnadsförs enligt IFRS 2 och löpande avsättningar för sociala avgifter. I samband med tilldelningsdag fastställdes värdet av rättigheterna till Prestationsaktier till nedanstående:

Egetkapitalreglerade Prestationsaktier (utan lösenpris)

	LTIP 2025				LTIP 2024			
	Serie A	Serie B	Serie C	Serie D	Serie A	Serie B	Serie C	Serie D
Värderingsmodell	Monte Carlo	Aktievärde	Aktievärde	Aktievärde	Monte Carlo	Aktievärde	Aktievärde	Aktievärde
Prestationsvillkor	Marknadsrelaterat	Icke marknadsrelaterat	Icke marknadsrelaterat	Icke marknadsrelaterat	Marknadsrelaterat	Icke marknadsrelaterat	Icke marknadsrelaterat	Icke marknadsrelaterat
Verkligt värde	38,80	78,80	78,80	78,80	52,90	86,10	86,10	86,10
Aktiepris vid tilldelningsdagen	78,80	78,80	78,80	78,80	86,10	86,10	86,10	86,10
Lösenpris	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Förväntad volatilitet	33,3%	-	-	-	39,6%	-	-	-
Prestationsaktiens löptid, år	2,81	2,81	2,81	2,81	2,60	2,60	2,60	2,60
Antagande om utdelningar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Drift/diskonteringsränta	2,1%	-	-	-	1,9%	-	-	-
Reduceringsfaktor, marknadsrelaterade villkor	49,0%	-	-	-	61,4%	-	-	-

Not 12 | Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Aktiverade utvecklingskostnader	2,9	-	2,9	-
Varumärken, kundrelationer	24,2	24,2	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	33,9	32,5	7,3	11,5
Byggnader och markanläggningar	68,5	62,1	-	-
Maskiner och tekniska anläggningar	123,3	121,1	0,3	0,3
Inventarier och verktyg	65,1	59,5	1,8	1,3
Nyttjanderättstillgångar	142,2	149,6	-	-
	460,1	449,0	12,3	13,1
Avskrivningar fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	238,2	224,0	-	-
Försäljningskostnader	174,7	183,9	4,8	5,9
Administrationskostnader	40,6	37,2	6,7	6,6
Övriga rörelsekostnader	6,6	3,9	0,8	0,6
	460,1	449,0	12,3	13,1

Not 13 | Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Ränteintäkter externa	13,6	19,4	4,9	3,0
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	59,1	80,8
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-	-	2,0	-
	13,6	19,4	66,0	83,8

Not 14 | Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Räntekostnader externa	-42,9	-55,7	-23,1	-31,4
Räntekostnader koncernbolag	-	-	-18,7	-30,9
Räntekostnad leasing	-16,6	-16,4	-	-
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-28,5	-92,8	-	-42,4
Övriga finansiella kostnader	-4,0	-12,1	-1,0	-
	-92,0	-177,0	-42,8	-104,7

Not 15 | Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Aktuell skatt	-274,1	-265,8	-2,0	-1,1
Uppskjuten skatt	-17,8	9,2	-13,4	-5,5
	-291,9	-256,6	-15,4	-6,6

Koncernens skattekostnad utgör 27,7 procent (27,2) av koncernens resultat före skatt. Den högre skattebelastningen förklaras av ej aktiverade underskottsavdrag i bolag som gör förluster. Skattesatsen för moderbolaget har för räkenskapsåret varit 20,6 procent (20,6).

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 48,4 Mkr (76,6) avseende underskottsavdrag vilka ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats. Motsvarande gäller även för de uppskjutna skattefordringar som ej beaktats på 326 Mkr. Uppskjuten skatt på förluster som ej beaktats avser främst Tyskland, Australien och Sydafrika.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Resultat före skatt	1 055,4	942,8	362,2	312,7
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-218,1	-194,2	-19,8	-10,7
Effekt utländska skattesatser	-22,0	-14,1	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-17,0	-19,1	-5,9	-1,6
Ej skattepliktiga intäkter	2,6	5,8	-	4,1
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag, netto	-34,0	-17,7	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	81,9	69,8
Justeringar för skatter tidigare år	0,5	-9,4	-	-
Övrigt	-3,9	-7,9	-71,6	-68,2
	-291,9	-256,6	-15,4	-6,6

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Uppskjutna skattefordringar				
Materiella anläggningstillgångar	9,6	24,7	-	-
Varulager	34,4	35,2	-	-
Kortfristiga fordringar	4,4	5,8	-	-
Pensionsavsättningar	19,6	15,2	-	-
Underskottsavdrag	48,4	76,6	5,8	19,6
Övrigt	28,6	25,1	-	-
	145,0	182,6	5,8	19,6
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella anläggningstillgångar	44,8	11,1	-	-
Materiella anläggningstillgångar	30,9	36,9	-	-
Obeskattade reserver	12,5	33,5	-	-
Övrigt	13,1	6,8	-	-
	101,3	88,3	-	-



→ Not 15, forts.

Förändring av uppskjuten skatt, temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2025/26	Ingående balans 1 maj	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings- differens	Utgående balans 30 april
Anläggningstillgångar	-23,3	-39,8	-	-3,1	-66,2
Kortfristiga fordringar och skulder	40,9	-2,1	-	-0,4	38,4
Avsättningar och långfristiga skulder	15,3	4,0	0,3	-	19,6
Obeskattade reserver	-33,5	21,0	-	-	-12,5
Underskottsavdrag	76,6	-25,3	-	-2,9	48,4
Övrigt	18,3	-2,1	-	-0,2	16,0
	94,3	-44,3	0,3	-6,6	43,7

Koncernen 2024/25	Ingående balans 1 maj	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings- differens	Utgående balans 30 april
Anläggningstillgångar	-43,2	17,4	-	2,5	-23,3
Kortfristiga fordringar och skulder	41,6	0,4	-	-1,1	40,9
Avsättningar och långfristiga skulder	15,8	1,1	-0,5	-1,1	15,3
Obeskattade reserver	-43,1	9,6	-	-	-33,5
Underskottsavdrag	61,5	18,3	-	-3,2	76,6
Övrigt	28,5	-6,9	-	-3,3	18,3
	61,1	39,9	-0,5	-6,2	94,3

Not 16 | Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2025/26	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Varumärken, kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 129,7	24,7	621,4	332,9	2 154,1	1 598,6	746,9	173,3
Anskaffning via företagsförvärv	124,4	-	47,6	0,7	37,0	13,2	5,1	0,2
Årets anskaffning	-	-	-	12,3	143,8	112,9	74,1	208,2
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-2,6	-60,8	-16,4	-27,4	-4,9
Omklassificering	-	-	-	7,5	114,3	44,7	12,1	-178,6
Omräkningsdifferens	-32,7	-	-7,2	2,6	-20,8	-28,9	-12,1	-36,7
	1 221,4	24,7	661,8	353,4	2 367,6	1 724,1	798,7	161,5
Akkumulerad avskrivning								
Vid årets början	-	-9,1	-435,5	-268,3	-761,1	-1 027,8	-520,2	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	2,3	30,0	11,7	22,8	-
Omräkningsdifferens	-	-	6,1	-1,0	4,2	4,2	-0,1	-
Årets avskrivning	-	-2,9	-24,2	-33,9	-68,5	-123,3	-65,1	-
	-	-12,0	-453,6	-300,9	-795,4	-1 135,2	-562,6	-
Akkumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-164,2	-3,9	-	-0,2	-57,3	-20,4	-3,2	-
Omräkningsdifferens	-2,1	-	-	-	-2,9	-1,1	-0,3	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-
	-166,3	-3,9	-	-0,2	-60,2	-21,5	-3,5	-
Bokfört värde	1 055,1	8,8	208,2	52,3	1 512,0	567,4	232,6	161,5



➔ Not 16, forts.

Koncernen 2024/25	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Varumärken, kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	1 188,8	13,0	661,0	314,7	2 235,7	1 609,4	822,1	242,6
Anskaffning via företagsförvärv	26,5	-	6,3	-	-	0,7	0,5	-
Årets anskaffning	-	-	-	7,9	79,2	128,2	80,3	168,7
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-2,3	-70,7	-16,7	-20,9	-3,5
Omklassificering	-	11,7	-	12,4	78,9	58,7	20,9	-182,6
Omräkningsdifferens	-85,6	-	-45,9	0,2	-169,0	-181,7	-156,0	-51,9
	1 129,7	24,7	621,4	332,9	2 154,1	1 598,6	746,9	173,3
Akkumulerad avskrivning								
Vid årets början	-	-9,1	-443,5	-244,4	-831,6	-1 035,3	-607,2	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	2,3	60,3	16,0	19,2	-
Omräkningsdifferens	-	-	32,2	6,3	72,3	112,6	127,3	-
Årets avskrivning	-	-	-24,2	-32,5	-62,1	-121,1	-59,5	-
	-	-9,1	-435,5	-268,3	-761,1	-1 027,8	-520,2	-
Akkumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-163,0	-3,9	-	-0,1	-58,1	-20,7	-3,2	-
Omräkningsdifferens	10,6	-	-	-0,1	0,8	0,3	-	-
Årets nedskrivning	-11,8	-	-	-	-	-	-	-
	-164,2	-3,9	-	-0,2	-57,3	-20,4	-3,2	-
Bokfört värde	965,5	11,7	185,9	64,4	1 335,7	550,4	223,5	173,3

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill samt varumärken med obestämbar livslängd

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. De kassa-genererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av ledningen och täcker en femårsperiod. Ledningen har fastställt de finansiella planerna bland annat baserat på tidigare resultat, erfarenheter och förväntningar på marknadsutvecklingen. Planerna inkluderar bland annat antaganden om tillväxt, bruttomarginal och diskonteringsränta. Kassaflödet bortom femårsperioden har antagits ha en årlig tillväxt motsvarande 2–4 procent per år. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan de olika kassagenererande enheterna från 12 till 20 procent (12–25).

I tabellen nedan framgår fördelning av goodwill per kassagenererande enhet för de 10 enskilt största goodwillposterna samt varumärke med obestämbar livslängd, genomsnittligt estimerad tillväxt och bruttomarginal under prognosperioden samt diskonteringsränta före skatt för respektive enhet vilka använts vid beräkningar av nyttjandevärden. Värdet för Systemair HSK i Turkiet är justerat för hyperinflation enligt IAS 29.

Återvinningsvärdet för de testade enheterna överstiger deras redovisade värden och därmed har inga nedskrivningar redovisats. Men givet den nuvarande makroekonomiska situationen i Turkiet föreligger dock vissa svårigheter i att bedöma diskonteringsräntan. Känslighetsanalyser har gjorts avseende estimerad bruttomarginal, tillväxttakt och diskonteringsränta. Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Systemair har konstaterat att det finns marginal i beräkningarna för samtliga enheter.

I Nadi, Indien, överstiger återvinningsvärdet bokfört värde med 49,6 MINR per den 30 april 2026. Vid en förändring av diskonteringsräntan från 18,8 till 19,2 procent före skatt skulle återvinningsvärdet motsvara dess bokförda värde. Baserat på nuvarande affärsplaner är bedömningen att inget nedskrivningsbehov förligger i nuläget för något av de ovan nämnda bolagen.

		2025/26				
Kassagenererande enhet	Land	Goodwill 30 april	Varumärke som omfattas av nedskrivnings- prövning	Genomsnittlig estimerad tillväxt	Genomsnittlig estimerad bruttomarginal	Diskonterings- ränta före skatt
Nadi Airtechnics Pvt Ltd	Indien	99,5	-	12%	28%	19%
Sagicofim Group	Italien	84,7	30,1	7%	28%	15%
Systemair HSK	Turkiet	72,6	-	5%	23%	20%
Systemair B.V	Nederländerna	65,5	-	4%	27%	12%
Koolair Group	Spanien	61,9	63,0	1%	28%	14%
Systemair Ltd	Storbritannien	60,9	-	8%	34%	13%
Systemair India Pvt Ltd	Indien	42,8	-	10%	18%	20%
Recutech	Tjeckien	36,2	-	10%	26%	13%
Frico Burda GmbH	Tyskland	34,4	-	7%	43%	13%
Systemair Switzerland AG	Schweiz	33,5	-	9%	47%	11%
Övriga bolag		463,1	-			
		1 055,1	93,1			



→ Not 16, forts.

2024/25

Kassagenererande enhet	Land	Goodwill 30 april	Varumärke som omfattas av nedskrivnings- prövning	Genomsnittlig estimerad tillväxt	Genomsnittlig estimerad bruttomarginal	Diskonterings- ränta före skatt
Systemair HSK	Turkiet	94,2	-	12%	23%	25%
Sagicofim Group	Italien	82,7	30,4	6%	28%	17%
Systemair Production B.V	Nederländerna	66,2	-	4%	25%	12%
Systemair Ltd	Storbritannien	62,6	-	11%	31%	14%
Koolair Group	Spanien	62,6	63,7	-1%	28%	15%
Systemair India Pvt LTD	Indien	49,9	-	8%	19%	18%
Recutech	Tjeckien	35,7	-	12%	24%	13%
Burda WT GmbH	Tyskland	34,8	-	5%	44%	14%
Systemair Switzerland AG	Schweiz	33,2	-	11%	46%	12%
Systemair Italy s.r.l	Italien	32,3	-	9%	32%	18%
Övriga bolag		411,3	-			
		965,5	94,1			

Moderbolaget 2025/26	Goodwill	Aktiverade utvecklings- kostnader	Licenser m.m.	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	0,7	24,7	111,6	12,9	24,9	17,6
Årets anskaffning	-	-	-	-	0,3	27,3
Försäljning/ utrangering	-	-	-0,2	-	-	-
	0,7	24,7	111,4	12,9	25,2	44,9
Ackumulerad avskrivning						
Vid årets början	-0,7	-9,1	-93,4	-12,1	-17,7	-
Försäljning/ utrangering	-	-	0,2	-	-	-
Årets avskrivning	-	-2,9	-7,3	-0,3	-1,8	-
	-0,7	-12,0	-100,5	-12,4	-19,5	-
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-3,9	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	-	-3,9	-	-	-	-
Bokfört värde	-	8,8	10,9	0,5	5,7	44,9

Moderbolaget 2024/25	Goodwill	Aktiverade utvecklings- kostnader	Licenser m.m.	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	0,7	13,0	105,5	12,9	19,5	21,6
Årets anskaffning	-	-	-	-	-	19,2
Omklassificering	-	11,7	6,1	-	5,4	-23,2
	0,7	24,7	111,6	12,9	24,9	17,6
Ackumulerad avskrivning						
Vid årets början	-0,7	-9,1	-81,9	-11,8	-16,4	-
Årets avskrivning	-	-	-11,5	-0,3	-1,3	-
	-0,7	-9,1	-93,4	-12,1	-17,7	-
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-	-3,9	-	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	-	-3,9	-	-	-	-
Bokfört värde	-	11,7	18,2	0,8	7,2	17,6



Not 17 | Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Ingående balans	39,9	50,2	8,2	8,0
Tillkommande fordran	1,5	2,7	-	1,2
Reglerade fordringar	-9,0	-8,9	-	-0,4
Nedskrivningar	-	-1,4	-	-0,6
Omklassificering	-1,7	0,1	0,7	-
Omräkningsdifferenser	-0,4	-2,8	-	-
Utgående balans	30,3	39,9	8,9	8,2

Not 18 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Förutbetald hyra	38,2	42,7	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	14,5	18,3	-	-
Serviceavtal och programlicenser	42,6	26,5	36,2	17,5
Övrigt	71,7	46,9	4,4	2,7
	167,0	134,4	40,6	20,2

Not 19 | Varulager

Direkt materialkostnad under året uppgick till 5 233,2 Mkr (4 963,2). Inkursansreserven har ökat med 1,2 Mkr. Total inkursansreserv uppgår till 133,7 Mkr (132,5), vilket motsvarar 5,6 procent (5,8) av lagervärdet före avdrag för inkursans.

Not 20 | Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar, inklusive reserv	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Ej förfallna	2 043,4	1 907,5	0,8	0,3
< 90 dagar	279,2	274,0	-	-
90-180 dagar	53,2	44,0	-	-
181-360 dagar	35,2	24,1	-	-
> 360 dagar	16,1	34,0	0,8	-
Totalt	2 427,1	2 283,6	1,6	0,3

I enlighet med IFRS 9 tillämpar Systemair en värderingsmetodik vad gäller beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar som innebär att förväntad kreditförlust under kundfordringens hela löptid beaktas i beräkningen av kreditförlustreserv. Individuell värdering av utestående kundfordringar sker dock alltid när så är mer lämpligt.

Modellen med att beräkna förväntade kreditförluster baseras på fem olika nivåer av förfalldagar, allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall, enligt tabellen ovan. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker om inte en individuell bedömning indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster under en femårsperiod justerat för förlustreserveringar som en individuell framåtblickande bedömning av förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge, kännedom om kund och marknad till exempel. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per 30 april 2026 i intervallet 0,1-83,4 procent (0,1-68,6). Systemair tillämpar som regel inte kreditförsäkring, men om så är fallet undantagsvis, så accepteras en reservering reducerad med försäkrat belopp. En enskild kundfordring skrivs bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan om reglering av motparten.

Under räkenskapsåret 2025/26 har resultatet belastats med 5,1 Mkr (28,5) avseende befarade kundförluster. Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 3,8 procent (4,4) av totala kundfordringar.

Kundkreditrisk hanteras i varje dotterbolag som har upprättat en kreditpolicy enligt en central mall. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom varje bolag och inom koncernen. Systemair har en bred kundbas med nära 100 000 kunder och ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 1 procent av företagets totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder. Kostnaden för förväntade och konstaterade kundförluster belastar försäljningsomkostnaderna.

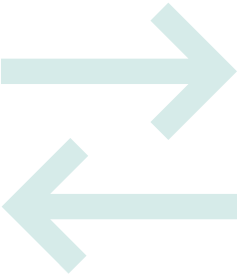
Reserv för förväntade kreditförluster	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Ingående balans	104,1	93,3	0,8	0,8
Avsättning för befarade förluster	13,3	37,3	-	-
Återfört outnyttjat belopp	-11,5	-6,4	-	-
Konstaterade förluster	-8,5	-12,5	-	-
Förvärvade avsättningar	0,7	-	-	-
Omräkningsdifferens	-1,5	-7,6	-	-
Utgående balans	96,6	104,1	0,8	0,8

Avsatt reserv för förväntade kreditförluster fördelar sig enligt följande per ålderskategori.

Reserv för förväntade kreditförluster	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Ej förfallna	2,4	2,5	-	-
Förfallna < 90 dagar	1,8	3,4	-	-
Förfallna 90 – 180 dagar	1,2	4,3	-	-
Förfallna 181 – 360 dagar	10,6	19,5	-	-
Förfallna > 360 dagar	80,6	74,4	0,8	0,8
Reserv för förväntade kreditförluster, totalt	96,6	104,1	0,8	0,8

Koncernen 2025/26	Bruttobelopp kundfordringar	Förlustreserv	Förväntad förlustrisk, %
Ej förfallna	2 045,8	2,4	0,1%
Förfallna < 90 dagar	281,0	1,8	0,6%
Förfallna 90 – 180 dagar	54,3	1,2	2,1%
Förfallna 181 – 360 dagar	45,8	10,6	23,1%
Förfallna > 360 dagar	96,8	80,6	83,4%
	2 523,7	96,6	3,8%

Koncernen 2024/25	Bruttobelopp kundfordringar	Förlustreserv	Förväntad förlustrisk, %
Ej förfallna	1 910,0	2,5	0,1%
Förfallna < 90 dagar	277,4	3,4	1,2%
Förfallna 90 – 180 dagar	48,3	4,3	8,9%
Förfallna 181 – 360 dagar	43,6	19,5	44,7%
Förfallna > 360 dagar	108,4	74,4	68,6%
	2 387,7	104,1	4,4%





Not 21 | Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser maj 2007		-	-	52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag ¹⁾	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
2021/22	Split 4:1	0,25	-	52,0	-	-	208 000 000
2024/25	Nyemission	0,25	-	52,0	-	-	165 448
Vid årets slut april 2026		0,25	-	52,0	-	-	208 165 448

1) Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2026 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 041 362 kronor uppdelade på 208 165 448 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Aktieåterköp

Styrelsen för Systemair AB beslutade i september 2025 att, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 28 augusti 2025, återköpa upp till 320 000 egna aktier på Nasdaq Stockholm. Syftet med återköpet är att fullgöra de förpliktelser som följer av Systemairs aktie- och prestationsbaserade program, och säkerställa leverans av prestationsaktier till deltagarna. Återköpet administrerades av Svenska Handelsbanken AB. Återköpet genomfördes under september 2025 och omfattade 320 000 aktier. Återköpet skedde på Nasdaq Stockholm i enlighet med gällande regler. Totalt uppgick beloppet för återköpet till 26,8 Mkr. Betalning för aktierna erlades kontant. Systemair innehade vid tidpunkten före återköpet 320 000 egna aktier, och totalt efter senaste återköpet 640 000 egna aktier.

Antal utestående aktier per den 30 april 2026, exklusive Systemairs egna innehav, var 207 525 448 st.

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent. För räkenskapsåret 2025/26 uppnåddes en soliditet om 61,8 procent (61,5).

Övriga finansiella kovenanter som mäts med anledning av befintliga finansieringsavtal med Nordea Bank Abp, Filial i Sverige och Svenska Handelsbanken AB är räntetäckningsgrad och nettoskuldssättningsgrad. Målet för räntetäckningsgraden är lägst 3,50 och under räkenskapsåret mättes räntetäckningsgraden till 20,33 (9,90). Målet för nettoskuldssättningsgraden är högst 3,50 och under räkenskapsåret 2025/26 mättes nettoskuldssättningsgraden till 0,54 (0,56). Det kan därmed konstateras att samtliga kovenanter uppnåddes under räkenskapsåret.

Den 29 april 2026 refinansierade Systemair AB sina befintliga bilaterala lån med Nordea och Handelsbanken genom två icke-säkerställda revolverande kreditfaciliteter om 65 MEUR vardera, vilka ersatte tidigare säkerställd finansiering. Faciliteterna har en löptid om tre år med möjlighet till förlängning om upp till två år, förutsatt bankernas godkännande. Avtalen innehåller en finansiell kovenant kopplad till skuldssättningsgrad, och koncernen uppfyllde samtliga kovenantkrav per balansdagen med betydande marginal. Refinansieringen speglar bolagets stärkta finansiella ställning och har resulterat i lägre finansieringskostnader samt minskade operationella begränsningar jämfört med tidigare finansiering.

Omräkningsreserv

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som omräkningsdifferens. Omräkningsdifferensen uppstår i konsolideringen när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor. Systemair omräknar tillgångar, skulder och eget kapital efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att omräkna resultaträkningarna till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen i eget kapital var för räkenskapsåret 2025/26 -112,6 Mkr (-278,6).

Fond för utvecklingsutgifter – moderbolaget

Vid aktivering av utvecklingsutgifter ska motsvarande belopp som aktiveras föras över från balanserade vinstmedel till en särskild bunden fond i eget kapital, fond för utvecklingsutgifter. Fonden ska minskas vid avskrivning, nedskrivning eller avyttring. Moderbolagets fond för utvecklingsutgifter uppgick till 8,8 Mkr (11,7) vid räkenskapsårets utgång.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	36 819 380 kr
Fond för verkligt värde	- 5 167 245 kr
Balanserad vinst	1 652 730 830 kr
Årets vinst	346 843 749 kr
	2 031 266 714 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 27 augusti 2026 beslutar om en utdelning på 1,45 kr (1,35) per aktie. Exkluderat för aktier som för närvarande innehas av bolaget, motsvarar det en utdelning om 300,9 Mkr (280,4). Den föreslagna utdelningen motsvarar 39,4 procent av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 207 525 448 stycken.

Aktiedata

	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Antal aktier per 30/4 ¹⁾	207 525 448	207 680 000	208 000 000	208 000 000	208 000 000
Vinst efter skatt per aktie, (SEK)	3,67	3,27	3,10	5,00	2,61
Kassaflöde per aktie, (SEK)	5,59	5,68	6,41	2,83	1,13
Eget kapital per aktie, (SEK)	29,43	27,70	27,14	25,32	18,34
Aktiekurs, bokslutsdagen	71,00	82,20	75,00	88,90	62,40
Högst betalt under året, (SEK)	98,00	101,40	94,40	93,20	105,50
Lägst betalt under året, (SEK)	69,40	68,40	56,40	46,35	59,63
Utdelning per aktie, föreslagen (SEK) ²⁾	1,45	1,35	1,20	1,10	0,90
P/E-tal efter skatt	19,35	25,14	24,19	17,78	23,91
Direktavkastning, (%)	2,04	1,64	1,60	1,24	1,44
Utdelningsandel, (%)	39,51	41,28	38,71	22,00	34,48
Antal omsatta aktier	28 153 186	22 895 508	17 615 329	24 172 634	14 750 312
Omsättningshastighet (%)	13,52	11,01	8,47	11,62	7,09

1) Totalt antal utestående aktier exklusive Systemairs egna innehav om 640 000 aktier.
2) Styrelsen föreslår en utdelning om 1,45 kronor (1,35) per aktie vid årsstämman i Skinnskatteberg den 27 augusti 2026



Not 22 | Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Långfristiga skulder				
Banklån mellan ett och fem år	608,1	377,8	499,4	285,3
Banklån mer än fem år	75,9	90,1	-	-
	684,0	467,9	499,4	285,3
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	63,5	319,9	-	267,8
Kortfristig del av banklån	109,4	85,2	-	-
	172,9	405,1	-	267,8
Total upplåning	856,9	873,0	499,4	553,1
Fördelning mellan banker				
Nordea Bank Abp, Filial i Sverige	283,0	389,3	282,3	387,9
Svenska Handelsbanken AB	217,1	165,1	217,1	165,2
Övriga banker	356,8	318,6	-	-
	856,9	873,0	499,4	553,1

Lån per valuta	SHB		Nordea		Övriga		Totalt	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
EUR	217,1	-28,6	282,2	238,9	79,6	87,1	578,9	297,4
SEK	-	228,8	-	191,7	-	-	-	420,5
USD	-	-	-	-77,0	4,0	-	4,0	-77,0
NOK	-	-	-	-71,9	-	-	-	-71,9
DKK	-	-	0,8	-80,4	-	-	0,8	-80,4
Övriga valutor	-	-35,1	-	188,0	273,2	231,5	273,2	384,4
Totalt	217,1	165,1	283,0	389,3	356,8	318,6	856,9	873,0

	2025/26		2024/25	
	Lånebelopp	Viktad räntesats	Lånebelopp	Viktad räntesats
Långfristiga lån				
Koncernen	684,0	2,74%	467,9	3,17%
Moderbolag	499,4	2,70%	285,3	3,45%
Kortfristiga lån				
Koncernen	172,9	5,22%	405,1	4,27%
Moderbolag	-	-	267,8	3,28%

Beviljade externa limiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 1 376,3 Mkr (1 364,3) och i moderbolaget till 1 170,0 Mkr (1 170,0). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 1 312,8 Mkr (1 044,4). Checkräkningskrediten löper med rörlig ränta. Beviljade RCF-facilitet uppgår i moderbolaget till 1 411,2 Mkr (1 029,1). Outnyttjad RCF i moderbolaget uppgick till 911,9 Mkr (1 029,1).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank Abp, Filial i Sverige och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenantar. De nyckeltal som mäts är räntetäckningsgrad, nettoskuldssättningsgrad samt soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Löpande under året uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor. Den 29 april 2026 refinansierade Systemair AB sina befintliga bilaterala lån med Nordea och Handelsbanken. Avtalen innehåller en finansiell kovenant kopplad till skuldssättningsgrad, och koncernen uppfyllde samtliga kovenantkrav per balansdagen med betydande marginal.

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

Koncernen	2025-04-30	Kassaflöde	Förvärv/ Avyttringar	Nyupptagen Leasing	Omräknings- differenser	2026-04-30
Långfristiga finansiella skulder	467,9	214,9	-	-	1,2	684,0
Skuld för leasing	420,0	-149,0	-	170,2	-5,5	435,7
Kortfristiga finansiella skulder	85,2	34,8	-	-	-10,6	109,4
Checkräkningskredit	319,9	-251,1	9,3	-	-14,6	63,5
Totala finansiella skulder	1 293,0	-150,4	9,3	170,2	-29,5	1 292,6
Moderbolaget						
Långfristiga finansiella skulder	285,3	214,1	-	-	-	499,4
Checkräkningskredit	267,8	-267,8	-	-	-	-
Totala finansiella skulder	553,1	-53,7	-	-	-	499,4

Koncernen	2024-04-30	Kassaflöde	Förvärv/ Avyttringar	Nyupptagen Leasing	Omräknings- differenser	2025-04-30
Långfristiga finansiella skulder	470,4	66,2	3,9	-	-72,6	467,9
Skuld för leasing	381,9	-149,0	0,6	218,7	-32,2	420,0
Kortfristiga finansiella skulder	190,6	-80,7	-	-	-24,7	85,2
Checkräkningskredit	419,3	-26,4	-	-	-73,0	319,9
Totala finansiella skulder	1 462,2	-189,9	4,5	218,7	-202,5	1 293,0
Moderbolaget						
Långfristiga finansiella skulder	282,1	3,2	-	-	-	285,3
Kortfristiga finansiella skulder	47,0	-47,0	-	-	-	-
Checkräkningskredit	381,4	-113,6	-	-	-	267,8
Totala finansiella skulder	710,5	-157,4	-	-	-	553,1

→ Not 22, forts.

Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer, amorteringar och övriga finansiella skulder.

	2026/27	2027/28	2028/29	2029/30	2030/31	Senare
Räntebetalningar lån	28,2	17,0	16,2	3,1	2,4	4,5
Ränta checkräkningskredit	2,3					
Total räntekostnad	30,5	17,0	16,2	3,1	2,4	4,5
Amorteringar						
Lån	109,4	31,8	525,4	25,6	25,4	75,9
Rörelsekredit	63,5					
Leasingskulder	151,3	102,9	69,0	36,7	25,9	49,5
Långfristiga skulder				17,5		
Övriga skulder	1 216,3					
Totalt odiskonterade betalningar	1 571,0	151,7	610,6	82,9	53,7	129,9

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS 13 Finansiella instrument: Upplysningar. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Systemair har för närvarande inga finansiella tillgångar eller skulder som värderas enligt nivå 1.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar. Termiskontrakt är värderade till marknadsvärde enligt nivå 2, det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt eller indirekt som inte inkluderats i nivå 1 (verkligt värde fastställt utifrån noterade priser på en aktiv marknad för samma instrument).

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Under räkenskapsåret har skulden för att köpa resterande 40 procent av aktierna i Frico A/S, Danmark delvis reglerats genom att 20 procent av aktierna förvärvats för 6,7 Mkr. Beräkningen av optionen att köpa resterande 20 procent av aktierna är beroende av rörelseresultat (EBIT) för räkenskapsåren 2026/27 till och med 2029/30. En ökning av förväntat resultat efter skatt innebär en högre skuld för optionen. Inget tak för förväntad skuld är reglerad i avtalet. En förändring av beräknad skuld förs över koncernens eget kapital. För räkenskapsåret maj 2025 – april 2026 har skulden värderats ner med 0,5 Mkr och är nu värderad till 17,5 Mkr. Skulden för förvärvsoptionen redovisas som Långfristig skuld, ej räntebärande i balansräkningen.

För samtliga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin. Lån till kreditinstitut löper till största del med rörlig ränta. Bokfört värde på lån bedöms i allt väsentligt motsvara verkligt värde.



Värdet förändring förvärvsoption 2025/26	Frico A/S Danmark	Totalt	Värdet förändring förvärvsoption 2024/25	Systemair HSK Turkiet	Frico A/S Danmark	Totalt
Ingående balans	24,9	24,9	Ingående balans	98,8	16,5	115,3
Värdet förändring	-0,5	-0,5	Värdet förändring/Reglering	-100,2	9,5	-90,7
Reglering	-6,7	-6,7	Omräknings-differens	1,4	-1,1	0,3
Omräknings-differens	-0,2	-0,2	Utgående balans	-	24,9	24,9
Utgående balans	17,5	17,5				

2025/26 Tillgångar	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Totala finansiella tillgångar	Icke finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	1 324,4	1 324,4
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	2 473,5	2 473,5
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	424,9	424,9
Andelar i intressebolag	-	-	-	22,3	22,3
Finansiella placeringar	-	1,4	1,4	-	1,4
Långfristiga fordringar	8,9	-	8,9	21,4	30,3
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	145,0	145,0
Varulager	-	-	-	2 149,2	2 149,2
Övriga fordringar	2 519,1	-	2 519,1	369,6	2 888,7
Likvida medel	426,8	-	426,8	-	426,8
Summa tillgångar	2 954,8	1,4	2 956,2	6 930,3	9 886,5

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Totala finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	6 113,1	6 113,1
Avsättningar till pensioner	-	-	-	31,2	31,2
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	101,3	101,3
Övriga avsättningar	-	-	-	79,2	79,2
Övriga långfristiga skulder	-	17,5	17,5	4,6	22,1
Räntebärande skulder	856,9	-	856,9	-	856,9
Leasingskulder	435,7	-	435,7	-	435,7
Övriga skulder	1 216,3	-	1 216,3	1 030,7	2 247,0
Summa eget kapital och skulder	2 508,9	17,5	2 526,4	7 360,1	9 886,5

Förvärvsoption för resterande del i Frico A/S, Danmark är redovisad som långfristig övrig skuld med 17,5 Mkr.



→ Not 22, Forts.

2024/25 Tillgångar	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet	Totala finansiella tillgångar	Icke finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	1 227,5	1 227,5
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	2 282,9	2 282,9
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	411,8	411,8
Andelar i intressebolag	-	-	-	27,5	27,5
Finansiella placeringar	-	1,5	1,5	-	1,5
Långfristiga fordringar	8,2	-	8,2	31,7	39,9
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	182,6	182,6
Varulager	-	-	-	2 072,1	2 072,1
Övriga fordringar	2 360,4	-	2 360,4	347,6	2 708,0
Likvida medel	421,0	-	421,0	-	421,0
Summa tillgångar	2 789,6	1,5	2 791,1	6 583,7	9 374,8

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totala finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	5 768,2	5 768,2
Avsättningar till pensioner	-	-	-	32,2	32,2
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	88,3	88,3
Övriga avsättningar	-	-	-	77,5	77,5
Övriga långfristiga skulder	-	8,2	8,2	2,5	10,7
Räntebärande skulder	873,0	-	873,0	-	873,0
Leasingskulder	420,0	-	420,0	-	420,0
Övriga skulder	1 174,2	16,7	1 190,9	914,0	2 104,9
Summa eget kapital och skulder	2 467,2	24,9	2 492,1	6 882,7	9 374,8

Förvärvsoption för resterande del i Frico A/S, Danmark är redovisad som kortfristig övrig skuld med 16,7 Mkr och som långsiktig övrig skuld med 8,2 Mkr.

På balansdagen fanns inga utelöpande valutaderivat inom koncernen.

Not 23 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Löne- och semesterskuld	217,8	201,5	24,5	13,4
Skuld arbetsgivaravgifter	56,4	42,4	7,8	4,9
Provisioner och bonus	53,6	38,3	3,6	1,9
Kundbonus	32,2	31,1	-	-
Garanti och servicearbeten	25,5	22,1	-	-
Revisionsarvoden	7,6	6,9	-	-
Telecomavgifter	14,5	-	-	-
Övrigt	155,0	135,5	5,2	9,0
	562,6	477,8	41,1	29,2

Not 24 | Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2025/26	2024/25
Erhållna koncernbidrag	265,8	261,7
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,3	-0,8
	266,1	260,9

Not 25 | Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2025/26	2024/25
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	2,3	2,5
	2,3	2,5



Not 26 | Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination av de båda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar en premie till separat juridisk enhet och herefter inte har några ytterligare förpliktelser. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmånen en anställd erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Kostnaden för förmånsbestämd pensionsplan bryts ner i olika kategorier så som kostnad för intjänning, räntekostnad eller intäkt och omvärderingseffekter. Kostnaden för intjänning rapporteras som en operativ kostnad och klassificeras som Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader eller administrationskostnader beroende på individens funktion. Räntekostnad eller intäkt redovisas i finansnettot och omvärderingseffekterna redovisas i totalresultatet.

Pensionsförpliktelserna beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier som använder sig av Projected Unit Credit-metoden. Beräkningen grundar sig på aktuariella, demografiska och finansiella antaganden så som diskonteringsränta, förväntad inflation, förväntad löneökning och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Nedan följer en kort beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna.

Sverige

En del av tjänstemännen i Sverige har en förmånsbestämd pensionsplan, ITP 2. Planen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års intjänande. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025/26 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Arets avgifter för förmånsbestämda pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 6,9 Mkr (6,7). Avgifterna för 2026/27 bedöms ligga i linje med 2025/26.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162).

Schweiz

Förmånsbestämda planer i Schweiz måste finansieras genom en separat juridiskt administrativ förvaltningsfond. I detta avseende definierar schweizisk lag endast en obligatorisk lägstanivå.

Försäkringsplan; företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse. Enligt IAS 19 klassificeras planen som en förmånsbestämd plan men planen har fastställda avgifter. Enligt schweizisk lag garanterar stiftelsen de intjänade förmånsbelopp som årligen fastställs för den anställda. Ränta kan komma att läggas till balansen. Vid pensionstillfället har den anställda rätt att ta ut pensionen som en klumpsumma, en livränta eller en del som klumpsumma och få resterande del omvandlad till fast livränta enligt de taxor som fastställs av den kollektiva stiftelsen. Enligt schweizisk lag ska stiftelsen garantera en lägsta nivå avseende investeringen. I övrigt ansvarar stiftelsen för hur förvaltar-tillgångarna investeras.

Italien

Enligt italiensk lag har en anställd, i händelse av uppsägning, rätt till ett avgångsvederlag, så kallad TFR. I korthet beräknas TFR individuellt genom en del av den anställdes årliga bruttolön och en skälig omvärdering av det belopp som tjänats in fram till tiden för uppsägningen. Genom förändringar i italiensk lagstiftning, 1 januari 2007, är alla företag med mer än 50 anställda skyldiga att betala in den beräknade TFR-skulden till en kompletterande pensionsfond eller till INPS statlig fond. Alla ersättningar efter avslutad anställning som ska betalas i framtiden ska betalas via någon av ovan nämnda fonder. Därav klassificeras fonden som en avgiftsbestämd plan i och med lagändringen.

Pensionsskulden per den 30 april 2026 avseende förmånsbestämda pensionsplaner baserar sig på intjänade belopp i TFR per den 31 december 2006. Det motsvarar det belopp som företaget måste betala ut när en anställd uppnår pensionsålder eller i händelse av den anställdes uppsägning.

Frankrike

I Frankrike betalas pension ut till de anställda vid pensionstillfället i enlighet med gällande kollektivavtal. Planen är förmånsbestämd och baseras på slutlön. Det finns inga minikrav reglerade.





→ Not 26, forts.

Information per land, 30 April 2026

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda Pensionsplaner	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	46,2	9,5	5,8	6,4	67,9
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-36,7	-	-	-	-36,7
Pensionsavsättning, netto	9,5	9,5	5,8	6,4	31,2
Kostnad redovisad i resultaträkningen					
Kostnader avseende tjänstgöring	2,1	-	0,4	1,2	3,7
Räntekostnad / (vinst)	0,1	0,1	0,2	-	0,4
Nettokostnad i resultaträkningen	2,2	0,1	0,6	1,2	4,1
Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	17	15	10	-	-
Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %					
Diskonteringsränta	1,30	3,43	4,00	-	-
Förväntad avkastning tillgångar	1,30	-	-	-	-
Förväntad löneökning	1,00	-	2,00	-	-
Förväntad inflation	0,50	2,00	2,00	-	-

Information per land, 30 April 2025

Belopp som ingår i balansräkningen – för förmånsbestämda Pensionsplaner	Schweiz	Italien	Frankrike	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser, inklusive löneskatt	44,5	9,9	6,7	6,3	67,4
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-35,2	-	-	-	-35,2
Pensionsavsättning, netto	9,3	9,9	6,7	6,3	32,2
Kostnad redovisad i resultaträkningen					
Kostnader avseende tjänstgöring	1,5	-	0,6	0,6	2,7
Lönekostnad	-	-	0,3	-	0,3
Räntekostnad / (vinst)	0,1	0,1	0,2	-	0,4
Nettokostnad i resultaträkningen	1,6	0,1	1,1	0,6	3,4
Vägda genomsnittliga durationen för förmånsbestämda förpliktelser i år	17	9	17	-	-
Betydande aktuariella antaganden, vägt genomsnitt, %					
Diskonteringsränta	1,30	3,44	3,60	-	-
Förväntad avkastning tillgångar	1,50	-	-	-	-
Förväntad löneökning	1,00	3,00	2,00	-	-
Förväntad inflation	0,50	2,00	2,00	-	-

Pensionskostnadernas påverkan på resultatet

	2025/26	2024/25
Rörelsens kostnader – förmånsbestämda planer	3,7	3,0
Rörelsens kostnader – avgiftsbestämda planer	122,9	107,4
Summa rörelsens kostnader	126,6	110,4
Räntekostnad – förmånsbestämda planer	0,4	0,4
Kostnad före skatt	127,0	110,8

Avstämning av förändring i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och förvaltningstillgångar

Förmånsbestämda åtaganden	2025/26	2024/25
Förmånsbestämda planer – förpliktelse per den 1 maj	67,4	56,2
Aktuell kostnad	3,7	2,8
Räntekostnad	1,0	1,0
Utbetalda ersättningar	-2,2	4,2
Aktuariella vinster/förluster (finansiella antaganden)	2,2	1,6
Aktuariella vinster/förluster (demografiska antaganden)	-0,3	-0,7
Aktuariella vinster/förluster (erfarenhetsmässiga justeringar)	-3,9	1,4
Avräkning (andra)	-	3,2
Valutakursdifferenser	-0,1	-2,3
Förmånsbestämda planer förpliktelser per den 30 april	67,8	67,4

Förvaltningstillgångarnas förändring	2025/26	2024/25
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 1 maj	35,2	28,8
Medel tillskjutna av arbetsgivare	1,6	1,4
Medel tillskjutna av de anställda	1,6	1,4
Utbetalda ersättningar	0,1	3,2
Ränteintäkt	0,5	0,5
Aktuariella vinster/förluster	-2,8	0,6
Valutakursdifferenser	0,5	-0,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna per den 30 april	36,7	35,2



Not 26, forts.

Känslighetsanalys

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen baserat på antagna förändringar.

	Förändring av antagande (%)	Effekt, Mkr	Förändring av antagande (%)	Effekt, Mkr
Diskonterings- ränta	+1,0	-3,9	-1,0	4,5
Inflationstakt	+0,5	1,6	-0,5	-1,8
Framtida löneökning	+0,5	0,3	-0,5	-0,3
Förväntad livslängd	+1,0	-0,8	-1,0	0,6
Personal- omsättning	+0,5	-0,3	-0,5	-0,3

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar skuldens känslighet för ett enskilt antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Verkligt värde på förvaltningstillgångarna

	2025/26	2024/25
Aktier och liknande finansiella instrument	0,8	0,4
Räntebärande papper, m.m.	24,6	23,9
Fastigheter	8,8	8,6
Övriga	2,5	2,3
Totalt	36,7	35,2

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2025/26	2024/25
Aktuariella vinster/förluster, brutto	-1,1	-4,1
Skatteeffekt	0,3	0,5
Netto i eget kapital	-0,8	-3,6

Not 27 | Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Belopp vid årets ingång	77,5	71,9	1,9	-
Avsättningar under året	33,4	32,9	1,0	1,9
Förvärvade avsättningar	13,3	15,8	-	-
Anspråktagande under året	-18,1	-14,6	-	-
Återförda avsättningar	-26,4	-25,8	-	-
Omklassificeringar	-0,2	1,9	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,3	-4,6	-	-
Belopp vid årets utgång	79,2	77,5	2,9	1,9

Avsättningar om totalt 32,7 Mkr (32,9) avser garantikostnader och 34,8 Mkr (31,9) avser personalrelaterade avsättningar.

Not 28 | Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025/26	2024/25
Utdelning från dotterbolag	395,3	338,7
Nedskrivning aktieägartillskott	-51,4	-64,9
Justeringsrealisationsresultat försäljning dotterbolag	-37,9	20,0
	306,0	293,8



Not 29 | Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag.

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital- andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair Produktion AB	559000-1516	Skinnskatteberg, SE	100	1 000 000	1,2
Divid AB	556714-7581	Jönköping, SE	80	1 000	34,5
Frico AB	556573-3812	Partille, SE	100	500 000	288,5
Kanalfäkt Design Alliuq AB	556823-9577	Skinnskatteberg, SE	100	500	164,6
Kanalfäkt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
Menerga AB	556283-0702	Skinnskatteberg, SE	-	-	0,1
Systemair Home AB	556772-1518	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	6,0
Systemair Sverige AB	556601-0566	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	8,5
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,8
Pacific Ventilation Pty. LTD		Australien	100	-	0,0
Systemair AB MMC		Azerbajdzjan	100	-	0,1
Systemair NV		Belgien	100	58 334	27,9
Menerga NV		Belgien	100	-	20,1
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,3
Frico A/S		Danmark	80	-	11,2
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	300	0,0
Systemair AS		Estland	100	4 170	17,5
Systemair Oy		Finland	100	20	0,5
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,7
Systemair LLC		Georgien	100	-	0,2
Systemair Hellas S.A.		Grekland	100	15 000	8,7
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300 000	0,2
Systemair India Pvt. Ltd		Indien	100	320 000	161,3
Nadi Airtechnics Pvt Ltd		Indien	100	-	267,8
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,2
Systemair Italy s.r.l		Italien	100	-	55,4
SagiCofim Spa		Italien	100	200 000	387,2
Systemair Inc.		Kanada	100	44 600	29,7
Systemair TOO		Kazakstan	100	-	2,1
Systemair d.o.o.		Kroatien	100	-	0,0
Systemair SIA		Lettland	100	250	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	1 020	11,1
UAB Menerga		Litauen	100	-	25,5
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	1 500 000	20,6
Systemair HVAC Sdn Bhd		Malaysia	100	-	32,5
Systemair Maroc SARL		Marocko	100	-	89,7
Systemair Mexico		Mexiko	100	-	3,3
Systemair Production B.V.		Nederländerna	100	-	7,2
Systemair B.V.		Nederländerna	100	-	112,2
Frico B.V.		Nederländerna	100	40	11,2

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapital- andel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,8
Frico AS		Norge	-	-	0,2
Menerga AS		Norge	100	50	20,8
Systemair NZ LTD		Nya Zeeland	100	1 000 100	6,3
Systemair Peru SAC.		Peru	100	20 000	3,6
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,2
Systemair Middle East LLC.		Qatar	100	-	0,4
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	0,0
OOO Systemair		Ryssland	100	-	0,0
LCC Systemair Production		Ryssland	100	-	0,0
Systemair RHQ		Saudi Arabien	100	-	0,0
Systemair for Electrical Equipment KSA		Saudi Arabien	100	-	8,2
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	47,0
Menerga GmbH		Schweiz	100	210	11,7
Systemair d.o.o. Beograd		Serbien	100	-	12,4
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
Systemair Production a.s.		Slovakien	100	-	68,7
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	43,0
Systemair HVAC S.L.U.		Spanien	100	-	26,4
Koolair S.L		Spanien	100	1 003 000	41,9
Systemair Ltd		Storbritannien	100	1 000 000	129,1
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	0,0
Systemair a.s.		Tjeckien	100	50	21,5
2VV s.r.o.		Tjeckien	100	-	110,1
Recutech s.r.l.o		Tjeckien	10	-	4,8
Systemair HSK Hav. Ekip. San. ve Tic. Ltd		Turkiet	100	2 150	183,2
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	11,6
Frico GmbH		Tyskland	-	-	0,0
Lautner Enegiesparttechnik GmbH		Tyskland	100	-	0,0
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,9
Menerga GmbH		Tyskland	100	-	0,0
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,5
Systemair TOV		Ukraina	100	-	0,0
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Systemair Mfg. Inc.		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	40,2

2 869,7



→ Not 29, forts.

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag.

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapitalandel i %
Kanalfläkt Tekniska AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Menerga AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Systemair IOOO	UAB Menerga	Belarus	100
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Sagicofim SAS	Sagicofim Spa	Frankrike	90*)
Divid GmbH	Divid AB	Italien	100
Systemair OOO	UAB Menerga	Kaliningrad	100
Systemair Commercial AHU	Systemair Inc.	Kanada	100
Frico Corporation	Frico AB	Kanada	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Menerga Polska	Systemair SA	Polen	100
Koolair Fabricacion S.L.U.	Koolair S.L.	Spanien	100
Safeair S.L.	Koolair S.L.	Spanien	100
Metalisteria Medular S.L.	Koolair S.L.	Spanien	100
Recutech s.r.o	2VV s.r.o	Tjeckien	90
Frico Burda GmbH	Frico AB	Tyskland	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100

*) Intressebolaget Effebi Srl i Italien äger 20 procent av Sagicofim SAS i Frankrike.

Specifikation av förändring av koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025/26	2024/25
Vid årets början	2 573,4	2 414,8
Årets anskaffningar	245,6	142,8
Årets nyemissioner	102,1	75,5
Årets nedskrivningar	-51,4	-59,7
	2 869,7	2 573,4

Not 30 | Andelar i intresseföretag

Koncernens andelar i intresseföretag	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Vid årets början	27,5	28,9	5,9	5,9
Årets andel i intresseföretags resultat	2,8	-0,1	-	-
Försäljning intressebolag	-7,8	-	-5,9	-
Omräkningsdifferens	-0,2	-1,3	-	-
	22,3	27,5	-	5,9

Rapportperiodens slut för intressebolaget Effebi Srl är den 31 december. Bolaget redovisar med en månaders eftersläpning. Bolaget ägs av Sagicofim Spa.

Andelarna i intresseföretaget MR Studios avyttrades under räkenskapsåret. Förlusten uppgick till totalt 5,7 Mkr.

Ingen utdelning har erhållits under räkenskapsåret.

Specifikation av värden och ägd andel

2025/26	Land	Intäkter	Totalresultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
Effebi Srl	Italien	96,3	4,7	99,6	32,0	67,6	50,0

2024/25	Land	Intäkter	Totalresultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %
MR Studios	Tjeckien	10,1	-1,0	5,9	0,5	5,4	40,0
Effebi Srl	Italien	94,8	3,1	96,1	32,1	64,0	50,0

Not 31 | Jämförelsestörande poster – justerat rörelseresultat

	Koncernen	
	2025/26	2024/25
Kostnad för sålda varor	-4,0	-
Övriga rörelseintäkter	24,9	27,8
Försäljningskostnader	-18,9	-41,0
Administrationskostnader	-14,6	-
Övriga rörelsekostnader	-23,2	-11,8
Totalt	-35,8	-25,0
Rörelseresultat	1 133,8	1 100,4
Justerat rörelseresultat	1 169,6	1 125,4

Rörelseresultatet för räkenskapsår 2025/26 inkluderar realisationsförlust vid försäljningen av intressebolaget MR Studios om 5,7 Mkr (övriga rörelsekostnader), rekryteringskostnader och avgångsvederlag relaterat till byte av koncernchef på 14,6 Mkr (Administrationskostnader), realisationsvinst vid försäljning av fastighet i Norge om 24,9 Mkr (Övriga rörelseintäkter), nedskrivning av finansiell fordran relaterad till tidigare försäljning av koncernbolag om 17,5 Mkr (Övriga rörelsekostnader) samt omstruktureringskostnader på tysk marknad om 22,9 Mkr (-4,0 Kostnad för sålda varor samt -18,9 Försäljningskostnader).



Not 32 | Inflationsjustering Turkiet

Sedan den 30 juni 2022 har Turkiets ekonomi ansetts befinna sig i hyperinflation. Som ett resultat av det har de finansiella rapporterna för Systemairs dotterbolag i Turkiet justerats för effekterna av inflationen, i enlighet med IAS 29 Finansiell rapportering i hyperinflationsekonomier med retroaktiv tillämpning från den 1 maj 2022. Detta innebär att:

- ➔ Den historiska kostnaden för icke-monetära tillgångar och skulder har justerats för att spegla förändringar i valutans köpkraft. Omräkningen har gjorts med hjälp av konsumentprisindex som publicerats av Turkish Statistical Institute.

	2025/26	2024/25
Nettoomsättning	23,1	-66,4
Kostnad för sålda varor	-34,6	38,4
Bruttoresultat	-11,5	-28,0
Övriga rörelseintäkter	1,5	-5,4
Försäljningskostnader	-4,8	9,2
Administrationskostnader	-2,8	2,7
Övriga rörelsekostnader	-2,8	6,5
Nettovinst på monetära poster	24,3	0,6
Rörelseresultat	3,9	-14,4
Finansnetto	-2,5	6,6
Resultat efter finansiella poster	1,4	-7,8
Skatt på periodens resultat	-19,3	0,9
Periodens resultat	-17,9	-6,9

- ➔ Resultaträkningens olika poster har justerats med inflationsindex.
- ➔ Alla komponenter i dotterbolagets finansiella rapporter i koncern-redovisningen har omräknats till balansdagens kurs. Omräknings-differenserna till SEK har förts mot Övrigt totalresultat i enlighet med IAS 21.
- ➔ Siffrorna för räkenskapsår påbörjade före 1 maj 2022 har inte ändrats.

De sammanlagda effekterna i koncernens finansiella rapporter framgår enligt tabellen nedan:

	2026-04-30	2025-04-30
TILLGÅNGAR		
Goodwill	-20,7	-8,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,3	5,6
Finansiella anläggningstillgångar	-18,7	19,7
Materiella anläggningstillgångar	6,1	1,7
Varulager	6,5	0,5
SUMMA TILLGÅNGAR	-26,5	19,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	-23,5	34,7
Långfristiga skulder	-3,0	-3,0
Kortfristiga skulder	-	-12,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-26,5	19,4



Not 33 | Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv, etableringar och avyttringar

Förvärvade bolag
I augusti 2025 slutfördes förvärvet av 100 procent av aktierna i Nadi Airtechnics Ltd., en ledande indisk tillverkare av industrifläktar. Nadi tillverkar avancerade industrifläktar och erbjuder högpresterande centrifugalfläktar, axialfläktar, kylfläktar för järnvägs-applikationer samt specialiserade lösningar för koldioxidavskiljning och andra miljöapplikationer. Nadis huvudkontor och produktionsanläggning finns i Chennai. Bolaget har 230 anställda och hade en omsättning på cirka 13,5 miljoner euro under räkenskapsåret 2024/25, med en EBIT-marginal överstigande Systemairs. Bolaget har konsoliderats med Systemair från och med augusti 2025.

I mars 2026 övertog koncernens dotterbolag Systemair SA i Portugal tillgångar och verksamhet i Granjair Lda.

Köpeskillingen för förvärvet av 100 procent av aktierna i Nadi samt verksamheten i Granjair Lda kan preliminärt fördelas enligt följande:

2025/26 Mkr	NADI	Granjair	Total
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	215,5	4,3	219,8
Förvärvade tillgångar			
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	102,4	2,3	104,7
Goodwill	113,1	2,0	115,1
Identifierbara nettotillgångar			
Kundrelationer	51,2	2,6	53,8
Övriga immateriella tillgångar	1,2	-	1,2
Maskiner och inventarier	55,3	0,3	55,6
Varulager	36,5	-	36,5
Kundfordringar	57,9	-	57,9
Övriga omsättningstillgångar	6,3	-	6,3
Räntefria skulder	-3,2	-	-3,2
Uppskjuten skatteskuld	-12,9	-0,6	-13,5
Räntebärande skulder	-49,9	-	-49,9
Övriga rörelseskulder	-40,0	-	-40,0
	102,4	2,3	104,7

2024/25 Mkr	Phem
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader	32,2
Förvärvade tillgångar	
Verkligt värde övertagna nettotillgångar	15,9
Goodwill	16,3
Identifierbara nettotillgångar	
Kundrelationer	6,3
Maskiner och inventarier	1,2
Varulager	5,0
Kundfordringar	8,6
Övriga omsättningstillgångar	1,9
Likvida medel	3,1
Uppskjuten skatteskuld	-0,9
Räntebärande skulder	-0,1
Övriga rörelseskulder	-9,2
	15,9



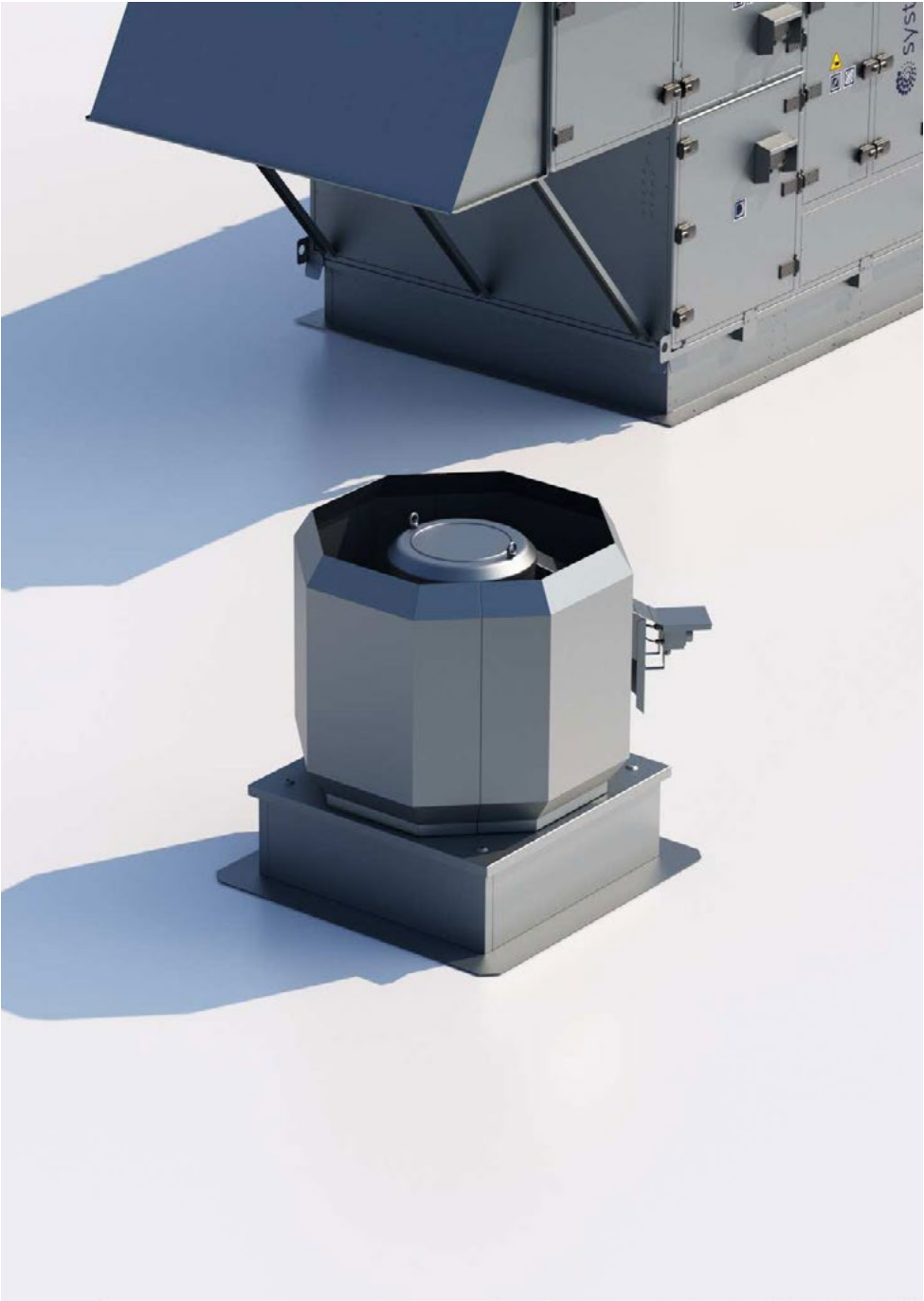
→ Not 33, forts.

Förvärvens effekt på kassaflödet	2025/26	2024/25
Köpeskillingar	-219,8	-32,2
Ej utbetald köpeskilling	19,2	6,4
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-	3,1
Utbetlad köpeskilling avseende tidigare års förvärv	-	-10,1
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag	-1,5	-0,2
Förändring av koncernens likvida medel efter förvärven	-202,1	-33,0

Den totala kassaflödeseffekten för förvärv och tidigare innehållna köpeskillingar uppgår till -202,1 Mkr. Transaktionskostnader om totalt 1,5 Mkr i samband med förvärvet har belastat resultatet.

Kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 3-5 år. Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadsposition, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagets bedömda framtida intjäningsförmåga. Av räkenskapsårets totala förvärvade goodwill är 2,0 Mkr skattemässigt avdragsgill. Det förvärvade bolagens nettoomsättning från förvärvstidpunkt till räkenskapsårets utgång uppgår till 117,7 Mkr. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgår till 3,7 Mkr. Om det förvärvade bolaget hade konsoliderats från och med den 1 maj 2025 skulle nettoomsättningen för räkenskapsåret ha uppgått till cirka 12 551,3 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 1 139,4 Mkr.

Avyttrade bolag
Inga bolag har avyttrats under räkenskapsåren 2024/25 och 2025/26.





Not 34 | Fordringar hos koncernföretag

Specifikation av förändring av fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	2025/26	2024/25
Vid årets början	523,9	584,2
Utlåning	137,2	49,0
Återbetalningar	-74,9	-67,4
Omklassificeringar	-	8,8
Valutajusteringar	5,8	-50,7
	592,0	523,9

Not 35 | Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	69,5	221,7	-	-
Fastighetsinteckningar	268,9	260,2	-	-
Pantsatta nettotillgångar / aktier i dotterbolag	-	176,8	-	32,1
	338,4	658,7	-	32,1
Ställda säkerheter fördelade per bank				
Nordea Bank Abp, Filial i Sverige	-	282,0	-	32,1
Svenska Handelsbanken AB	-	28,1	-	-
Övriga banker	338,4	348,6	-	-
	338,4	658,7	-	32,1

Not 36 | Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Borgen för dotterföretag	-	-	559,5	585,2
Borgen och övriga ansvarsförbindelser ¹⁾	278,5	251,9	96,2	105,2
	278,5	251,9	655,7	690,4

1) Består till största delen av koncerninterna moderbolagsgarantier samt bankgarantier.

Moderbolaget har ställt ut externa bankgarantier samt interna garantier för dotterbolagens räkning till ett belopp av 72,4 Mkr. Dotterbolagen har ställt ut lokala bankgarantier till ett totalt belopp av 125,3 Mkr.

Not 37 | Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.				
Avskrivningar anläggningstillgångar	317,9	299,4	12,3	13,1
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	142,2	149,6	-	-
Nedskrivningar	-	11,8	-	-
Förändringar i avsättningar	-1,1	8,6	1,0	1,9
Orealiserade kursvinster och kursförluster	47,0	100,9	3,6	-24,7
Avsättningar till pensioner	-1,3	4,8	-	-
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	-27,3	-25,9	-14,5	-
Övriga poster	-0,9	17,0	1,7	2,4
	476,5	566,2	4,1	-7,3

Not 38 | Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svensktregistrerat publikt aktiebolag med säte i Skinnkatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnkatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2025/26 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

Not 39 | Resultat per aktie

Koncern	2025/26	2024/25
Resultat per aktie före utspädning (kr)	3,67	3,27
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	3,67	3,27
Periodens resultat	763,5	686,2
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	760,8	680,7
Innehav utan bestämmande inflytande	2,7	5,5
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning ^{*)}	207 535 726	207 985 489
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning ^{*)}	207 566 726	208 147 729

*) Värdet visar genomsnittligt antal utestående aktier exklusive Systemairs egna innehav. I november 2025 emitterade Systemair 165 448 nya aktier. Efter emissionen uppgick det totala antalet aktier och röster i Systemair till 208 165 448. Styrelsen för Systemair AB beslutade i september 2025 att, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 28 augusti 2025, återköpa upp till 320 000 egna aktier på Nasdaq Stockholm. Syftet med återköpet är att fullgöra de förpliktelser som följer av Systemairs aktie- och prestationsbaserade program, och säkerställa leverans av prestationsaktier till deltagarna. Systemair innehade vid tidpunkten före återköpet 320 000 egna aktier, och totalt efter senaste återköpet 640 000 egna aktier. Antal utestående aktier per den 30 april 2026, exklusive Systemairs egna innehav, var därmed 207 525 448 st.

Not 40 | Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 2,0 Mkr (1,7). Systemair AB hade vid räkenskapsårets utgång en leverantörsskuld till WG Hotelldrift AB på 0,1 Mkr (-).

För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 11.

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 156,1 Mkr (155,6). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 4. För moderbolagets fordringar hos koncernföretag hänvisas till not 34. Skulder till koncernföretag uppgår till 1 948,2 Mkr (1 753,2).

Moderbolagets ränteintäkter från närstående bolag uppgick till 59,1 Mkr (80,8) och räntekostnader till närstående bolag uppgick till 18,7 Mkr (-30,9).

Not 41 | Händelser efter bokslutsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.



Försäkran

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen samt hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed samt i enlighet med de standarder som gäller för hållbarhetsrapportering (ESRS), och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Års- och hållbarhetsrapportens innehåll beslutades den 2 juli 2026.

Skinnskatteberg, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Robert Larsson
VD och Koncernchef

Patrik Nolåker
Styrelseordförande

Gerald Engström
Vice Ordförande

Niklas Engström
Styrelseledamot

Peter Fenkl
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Åsa Söderström Winberg
Styrelseledamot

Ricky Sten
Arbetsagarrepresentant

Daniel Wilhelmsson
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och hållbarhetsrapport har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor





Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Systemair AB (publ), org nr 556160-4108

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2025-05-01 – 2026-04-30 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 34-43 respektive 97-152. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34–43, 47-89 samt 97-152 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2026 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2026 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 34–43 respektive 97–152. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens balans- och resultatrapport samt moderbolagets resultat- och balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen

och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området

Goodwill uppgår till 1 055 MSEK i koncernens balansrapport och andelar i koncernföretag uppgår till 2 870 MSEK i moderbolagets balansräkning per balansdagen. Som framgår av not 1 och stycket avseende nedskrivningar, prövar bolaget minst årligen, och vid eventuell indikation på värdenedgång, att redovisade värden på goodwill inte överstiger återvinningsvärdet. För andelar i koncernföretag bedöms löpande om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde och ställs i relation till det bokförda värdet. Återvinningsvärde fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet, vilket för bolaget sammanfaller med respektive dotterbolag, genom en nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden. Som framgår av not 16 har kassaflödena för de finansiella planerna godkänts av ledningen och omfattar en femårsperiod. Planerna inkluderar bland annat antaganden om prisutveckling, försäljningsvolymer, och kostnadsutveckling. Vidare har antaganden gjorts om diskonteringsränta samt tillväxt bortom femårsperioden. I koncernen har nedskrivning av goodwill gjorts under räkenskapsåret om 0 MSEK vilket framgår av not 16. I moderbolaget har nedskrivning av andelar i koncernföretag gjorts under räkenskapsåret om 51 MSEK vilket framgår av not 29.

Till följd av de betydande värdena på goodwill i koncernen, respektive andelar i koncernbolag i moderbolaget, samt till följd av de väsentliga antaganden och uppskattningar som krävs för att beräkna nyttjandevärdet, har vi bedömt att värdering av goodwill och andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest samt bolagets rutiner för att identifiera indikationer på värdenedgång av goodwill samt i andelar i koncernbolag. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras, utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller med stöd från våra

värderingsspecialister samt bedömt rimligheten i gjorda antaganden. Vi har utfört känslighetsanalyser för förändringar i väsentliga antaganden och genomfört jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch.

Slutligen har vi bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-33, 44-46 och 95-154. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka



Revisionsberättelse, forts.

förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2025-05-01 – 2026-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Revisionsberättelse, forts.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2025-05-01 – 2026-04-30.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Systemair AB (publ) enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkande-uppdrag och närallgiggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland

annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar

fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Systemair ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 28 augusti 2025 och har varit bolagets revisor sedan räkenskapsåret 2005/2006. Systemair blev ett företag av allmänt intresse räkenskapsåret 2007/2008.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor





Revisors granskningsberättelse över Systemair AB:s (publ) hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Systemair AB, org.nr 556160-4108



Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Systemair AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025/2026. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 97–152 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-96 samt 153-154 med undantag för sidorna 90-94. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024/2025 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025/2026 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Systemair AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisor väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid



denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och

- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och

- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sid 102 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten genom att:
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Systemair AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Systemair AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor





Nyckeltal och definitioner

Alternativa nyckeltal

Systemair presenterar, i delårsrapporter och årsredovisning, nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner och beräkningar, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Definitioner av nyckeltal

	2025/26 maj-apr	2024/25 maj-apr	2023/24 maj-apr
Antalet anställda Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidсанställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster	7 408	6 729	6 616
Avkastning på eget kapital Resultat efter skatt före minoritetsandel, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt eget kapital exkl minoritetsandel.			
Resultat efter skatt före minoritetsandel rullande 12, Mkr	763,5	686,1	653,8
Genomsnittligt eget kapital, Mkr	5 918,1	5 855,6	5 541,0
Avkastning på eget kapital	12,9%	11,7%	11,8%
Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.			
Resultat efter finansiella intäkter rullande 12, Mkr	1 154,3	1 076,2	1 028,7
Genomsnittlig sysselsatt kapital, Mkr	7 301,2	7 279,0	7 254,3
Avkastning på sysselsatt kapital	15,8%	14,8%	14,2%
EBITDA			
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar			
Rörelseresultat, Mkr	1 133,8	1 100,4	963,0
Av- och nedskrivningar, Mkr	460,1	460,8	422,1
EBITDA, Mkr	1 593,9	1 561,2	1 385,1
Eget kapital per aktie			
Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut			
Eget kapital exklusive minoritet, Mkr	6 107,7	5 760,3	5 645,5
Antal utestående aktier, miljoner st.	207,5	208,0	208,0
Eget kapital per aktie, kr	29,43	27,70	27,14
Kassagenerering			
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rullande 12, Mkr	1 593,9	1 561,2	1 385,1
Ej kassaflödespåverkande avsättningar rullande 12, Mkr	-1,1	8,6	-12,6
Förändringar i rörelsekapital rullande 12, Mkr	-148,6	-151,6	350,9
Investeringar i maskiner och inventarier rullande 12, Mkr	-536,4	-456,4	-386,6
Summa	907,8	961,8	1 336,8
Rörelseresultat rullande 12, Mkr	1 133,8	1 100,4	963,0
Kassagenerering	80,1%	87,4%	138,8%





	2025/26 maj-apr	2024/25 maj-apr	2023/24 maj-apr
Nettoskuld genom justerad EBITDA			
Nettoskuld i förhållande till justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar (justerat EBITDA).			
Räntebärande skulder	1 292,5	1 293,0	1 462,2
Likvida medel	426,8	421,0	414,3
Justerad EBITDA	1 634,3	1 574,5	1 510,4
Nettoskuld genom justerad EBITDA	0,53	0,55	0,69
Nettoskultsättning			
Räntebärande skulder + avsättning pensioner reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar			
Räntebärande skulder, Mkr	1 292,5	1 292,9	1 462,2
Avsättningar pensioner, Mkr	31,2	34,1	27,3
Likvidamedel o kortfristiga placeringar, Mkr	435,7	426,0	419,3
Nettoskultsättning, Mkr	888,1	901,0	1 070,2
Operativt kassaflöde per aktie			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	1 160,7	1 180,5	1 333,2
Antal utestående aktier, miljoner st.	207,5	208,0	208,0
Operativt kassaflöde per aktie, kr	5,59	5,68	6,41
Organisk tillväxt			
Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.			
Nettoomsättning för jämförbara enheter, Mkr	13 057,2	12 498,9	12 554,5
Föregående års nettoomsättning, Mkr	12 301,6	12 256,6	12 057,9
Organisk tillväxt	6,1%	2,0%	4,1%
Resultat per aktie			
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.			
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	760,8	680,7	645,6
Antal aktier, miljoner st.	207,5	208,0	208,0
Resultat per aktie	3,67	3,27	3,10
Rörelsemarginal			
Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.			
Rörelseresultat, Mkr	1 133,8	1 100,4	963,0
Nettoomsättning, Mkr	12 502,7	12 301,5	12 256,6
Rörelsemarginal	9,1%	8,9%	7,9%
Rörelseresultat (EBIT)			
Resultat före finansiella poster och skatt, Mkr	1 133,8	1 100,4	963,0

	2025/26 maj-apr	2024/25 maj-apr	2023/24 maj-apr
Soliditet			
Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen.			
Justerat eget kapital, Mkr	6 113,1	5 768,2	5 653,8
Balansomslutning, Mkr	9 886,5	9 374,8	9 792,7
Soliditet	61,8%	61,5%	57,7%
Sysselsatt kapital			
Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.			
Balansomslutning, Mkr	9 886,5	9 374,8	9 792,7
Icke räntebärande skulder, Mkr	2 458,7	2 302,9	2 661,8
Sysselsatt kapital	7 427,8	7 071,9	7 130,9
Tillväxt			
Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.			
Nettoomsättning, Mkr	12 502,7	12 301,5	12 256,6
Föregående års nettoomsättning, Mkr	12 301,6	12 256,6	12 057,9
Tillväxt	1,6%	0,4%	1,6%
Vinstmarginal			
Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning			
Resultat efter finansiella poster, Mkr	1 055,4	942,8	864,4
Nettoomsättning, Mkr	12 502,7	12 301,5	12 256,6
Vinstmarginal	8,4%	7,7%	7,1%



Hållbarhetsrapport

01. Innehåll

Allmänna upplysningar	97
→ Om hållbarhetsrapporten	97
→ Styrning	98
→ Strategi	100
→ Dubbel väsentlighetsanalys	102
Miljöinformation	108
→ Klimatförändringar	108
→ Resursanvändning och cirkulär ekonomi	120
→ EU:s Taxonomi	125
Social information	132
→ Den egna arbetskraften	132
→ Arbetstagare i värdekedjan	141
→ Konsumenter och slutanvändare	143
Ansvarsfullt företagande	145
ESRS-index samt datapunkter relaterade till annan EU-lagstiftning	148
→ ESRS-index	148
→ Datapunkter relaterade till annan EU-lagstiftning	150
Övrig hållbarhetsinformation	152

Allmänna upplysningar

[ESRS 2]

Om hållbarhetsrapporten

[BP-1]

Systemairs hållbarhetsrapport publiceras årligen som en integrerad del av företagets årsredovisning. Årsredovisningen presenterar en sammanfattning av företagets räkenskaper och förvaltning, och beskriver företagets arbete med de viktigaste hållbarhetsfrågorna under året. Hållbarhetsrapporten upprättas på en konsoliderad basis och enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS) samt EU:s Taxonomiförordning. Omfattningen av konsolideringen för hållbarhetsrapporten är densamma som för de finansiella rapporterna och omfattar därmed perioden 1 maj 2025 – 30 april 2026. Den föregående redovisningen publicerades i augusti 2025. På sidan 93 framgår revisorns yttrande om att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS, EU 2023/2772) som har införlivats i Sveriges nationella lagstiftning.

Vid bedömningen av påverkan, risker och möjligheter har Systemair tagit hänsyn till dess egna verksamhet samt relevanta aktiviteter som finns uppströms och nedströms i värdekedjan. Huvudsakliga aktiviteter i Systemairs egen verksamhet samt aktiviteter upp- och nedströms i värdekedjan beskrivs på sidan 101, där framgår även vilken påverkan, risker och möjligheter som identifierats i värdekedjan. Policyer, åtgärder och mål finns framför allt för Systemairs egen verksamhet, där det är nödvändigt och relevant har även policyer och mål föreskrivits till andra delar av värdekedjan. Systemairs förståelse för hela värdekedjan är ständigt i utveckling och där behov finns och det är möjligt görs insatser för att förbättra både tillgänglighet och kvalitet på information. Hållbarhetsrapporten innehåller faktiska data där det varit möjligt att inhämta den och i annat fall bygger redovisningen på antaganden och uppskattningar när faktiska data inte varit tillgänglig.

Ingen specifik information har utelämnats på grund av immateriella rättigheter, innovation eller särskild sakkunskap.

Specifika omständigheter och metodantaganden

[BP-2]

I Systemairs dubbla väsentlighetsanalys har tidshorisonter enligt ESRS 1 riktlinjer om kort (1 år), medellång (1-5 år) och lång (5+ år) applicerats. Systemair har avvikit från ESRS definierade tidshorisonter vid genomförandet av scenarioanalyser för en klimatriskbedömning. Tidshorisonterna för scenarioanalysen är 2020-2040 för kort sikt, 2040-2060 för medellång sikt och lång sikt bortom år 2060. Dessa längre och mer omfattande tidshorisonter bedöms vara mer relevanta för klimatscenarioanalyser än de tidshorisonter som anges i ESRS 1.

För redovisning av datapunkter tillhörande aktiviteter uppströms och nedströms i värdekedjan har beräkningar till stor grad baserats på indirekta datakällor eftersom den direkta datan inte varit möjlig att sammanställa. Det här gäller utsläppsredovisning för scope 3 och information om resursinflöden. För scope 3 beräkningar presenteras en metodbeskrivning för varje kategori och vilka osäkerheter som finns under E1-6 på sidan 115. För resursinflöden presenteras metodbeskrivning för beräkningar under E5-4 på sidan 123. Systemair arbetar löpande med att stärka tillförlitligheten i rapportering som baseras på indirekta datakällor och där relevant ersätta med direkta data. Ytterligare upplysningar för specifika datapunkter enligt ESRS 2 anges vid respektive datapunkt.

Systemair redovisar enligt ESRS för första gången i denna rapport. Flertalet datapunkter är samma, vissa har mindre justeringar och en del är helt nya jämfört tidigare rapportering. Där det varit möjligt har historisk data behållits och eventuella justeringar gentemot tidigare rapportering kommenteras under respektive datapunkt. I vissa fall har det inte varit praktiskt möjligt att justera jämförelseinformation för en eller flera tidigare perioder.

Systemair väljer att nyttja de tillåtna förenklingslösningar enligt ESRS under den inledande tillämpningsperioden inom redovisningsämnena E1 (Klimatförändringar), E5 (Resursanvändning och cirkulär ekonomi), S1 (Den egna arbetskraften), S2 (Arbetstagare i värdekedjan) och S4 (Konsumenter och slutanvändare). Inom S2 och S4 appliceras de tillåtna förenklingslösningarna (quick-fix) i sin helhet. Inom E1 är det rapporteringsområdet E1-9 där detta tillämpas. Inom E5 är det rapporteringsområdet E5-6. Inom S1 är det rapporteringsområdena S1-7 och S1-11.



Styrning

Styrelse och koncernledning

[GOV-1]

Systemairs övergripande strategi har brutits ned i en specifik hållbarhetsstrategi, se sidorna 25–29. Tillsammans med uppförandekoden innefattar den de väsentliga hållbarhets-ämnen som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen för påverkan, risker och möjligheter. Systemairs styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och dess strategiska prioriteringar. Koncernledningen äger Systemairs hållbarhetsstrategi och ansvarar för att rätt förutsättningar finns på plats för att genomföra den.

Det är styrelsen som godkänner Systemairs års- och hållbarhetsrapport som beskriver information om risker, möjligheter och den påverkan Systemair har identifierat som väsentlig i sin värdekedja. Systemairs revisionsutskott övervakar att det finns tillräckliga kontrollprocesser för de aspekter som identifierats som väsentliga och ansvarar för att hålla sig informerade om vilken påverkan samt vilka risker och möjligheter som är väsentliga för Systemair. Koncernens hållbarhetschef ser till att väsentlig påverkan, risker och möjligheter beskrivs i relevanta policyer samt att uppföljning och nödvändiga kontrollprocesser finns på plats.

Styrelsen informeras om Systemairs hållbarhetsarbete genom revisionsutskottet. På varje styrelsemöte delger revisionsutskottets ordförande vad som har avhandlats på dess möten. Systemairs hållbarhetschef deltar vid behov i styrelsens revisionsutskott för att informera om relevanta uppdateringar och förändringar relaterade till Systemairs hållbarhetsarbete. Nya mål inom hållbarhetsarbetet sätts av Systemairs ledningsgrupp i dialog med hållbarhetschefen. Systemairs styrelse

informeras och godkänner slutligt målsättningarna genom att revisionsutskottets ordförande delger eventuella nya mål på styrelsemötet. Minst en gång per år följer revisionsutskottet upp statusen på satta mål och informerar vid behov hela styrelsen.

God hållbarhetskompetens i styrelsen är säkerställd genom representation av medlemmar som har en bred bakgrund och erfarenhet från både inom och utanför Systemairs bransch, innefattande produktkunskap och geografiska aspekter som behöver tas hänsyn till. Hållbarhetskompetensen sträcker sig över miljörelaterade, sociala och affärsetiska frågor som kommit från medverkan i andra bolags styrelser samt erfarenhet i roller som inbegriper förståelse för hållbarhetsrelaterade frågor. Styrelsen medverkar även i relevanta utbildning för att uppdatera sina kunskaper kring hållbarhetsarbete från ett styrelseperspektiv.

Styrelsens sammansättning under räkenskapsåret bestod av sex stämموvalda ledamöter. En närmare presentation av styrelsen och dess arbete återfinns på sidorna 35–37. Styrelsen består endast av icke-exekutiva medlemmar och alla styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget. Två arbetstagarrepresentanter är utsedda vilka deltar på Systemairs styrelsemöten. Ledande befattningshavare inom Systemair deltar vid behov i styrelsesammanträden.

I koncernledningen har VD och CFO regelbundna avstämningar med hållbarhetschefen för att gå igenom status på Systemairs hållbarhetsarbete och för att förbereda eventuella beslut som behöver tas i hela koncernledningen. Hållbarhetschefen rapporterar till Systemairs CFO.

Varje fokusområde i hållbarhetsstrategin har en ägare i koncernledningen, för utveckling finns en tilldelad funktionsansvarig som är närmast knuten till respektive kärnfråga i varje fokusområde. Kärnfrågorna har tillhörande nyckeltal och, i de flesta fall, en policy och mål. Prioriterade utvecklingsaktiviteter uppdateras årligen för varje kärnfråga tillsammans med funktionsansvarig. Aktivitetsplaner görs för de största dotterbolagen för att säkerställa att rätt aktiviteter genomförs för att nå Systemairs övergripande hållbarhetsmål. Varje dotterbolags VD ansvarar för att aktivitetsplanen uppdateras och att förutsättningar skapas för att genomföra aktiviteterna. Dotterbolagens operativa styrelser, Business Boards, följer upp bolagens hållbarhetsarbete minst 1 gång per år.

God hållbarhetskompetens i koncernledningen är säkerställd genom att medlemmarna har en bred bakgrund och erfarenhet från både inom och utanför Systemairs bransch, innefattande både produktkunskap och de geografiska aspekter som behöver tas hänsyn till. Hållbarhetskompetensen sträcker sig över miljörelaterade, sociala och affärsetiska frågor som kommit från operativ erfarenhet i roller som inbegriper hantering av hållbarhetsrelaterade frågor både inom Systemair och från andra bolag. Systemairs hållbarhetschef och andra sakkunniga deltar vid behov i koncernledningsmöten för att informera om relevanta uppdateringar och förändringar relaterade till Systemairs hållbarhetsarbete.

Inom Systemairs organisation säkerställs relevant och tillräcklig hållbarhetskompetens genom att respektive hållbarhetsfråga ansvaras för av den funktion som har starkast koppling till den. Det här betyder att hållbarhetsfrågor som berör den producerande verksamheten, miljöfrågor samt hälsa och säkerhet, ansvaras för av Systemairs funktion för tillverkning. På samma sätt ansvaras för frågor relaterade till leverantörer av inköpsfunktionen och produktrelaterade frågor av Systemairs teknik- och produktfunktion. De väsentliga frågor som inte har en dedikerad funktion ansvaras för av Systemairs hållbarhetsfunktion. Inom Systemairs dotterbolag är det VD:n för bolagen som ansvarar för att lämplig roll tilldelats de hållbarhetsfrågor som är relevanta för dem och på samma sätt att tillräcklig kompetens finns på plats för att hantera frågorna.

Andel kvinnor i koncernledningen är 14 procent och alla medlemmar i koncernledningen är äldre än 50 år. Koncernledningens arbete och sammansättning presenteras på sidan 37.

Styrelse-sammansättning	2025/26			2024/25			2023/24		
	Antal	Kvinnor	Oberoende	Antal	Kvinnor	Oberoende	Antal	Kvinnor	Oberoende
Icke-exekutiva medlemmar	6	33%	100%	5	40%	100%	5	40%	100%
30-50 år	1	0%	100%	1	0%	100%	1	0%	100%
Äldre än 50 år	5	40%	100%	4	50%	100%	4	50%	100%
Exekutiva medlemmar	0	0%	0%	0	0%	0%	0	0%	0%
Totalt	6	33%	100%	5	40%	100%	5	40%	100%
Arbetstagarrepresentation	2	0%		2	0%		2	0%	



Information till styrelse och ledning

[GOV-2]

Systemairs styrelse informeras om Systemairs hållbarhetsarbete genom att ordföranden för revisionsutskottet delger vad som avhandlats på revisionsutskottsmötet, där Systemairs hållbarhetsarbete tas upp vid behov genom att hållbarhetschefen eller andra sakkunniga deltar för att informera om Systemairs påverkan, risker och möjligheter. Styrelsen informeras även genom års- och hållbarhetsrapporten. Koncern VD och CFO informeras i regelbundna avstämningsmöten med hållbarhetschefen. Vid behov och minst 1 gång per år informeras hela koncernledningen om Systemairs hållbarhetsarbete.

Varje kvartal samlas utvalda hållbarhetsdata in från dotterbolagen och årligen genomförs en större informationsinsamling i samband med rapportering av räkenskapsåret. De kvartalsvisa och årliga rapporterade uppgifterna återkopplas i en rapport till varje dotterbolags VD. Systemairs Business Boards gör en genomgång av varje företags prestation i kärnfrågor minst 1 gång per år.

Vid större strategiska beslut samt vid utvecklingen av Systemairs övergripande strategi tas väsentlig påverkan, risker och möjligheter inom hållbarhetsarbetet hänsyn till. Hållbarhetschefen eller annan sakkunnig redogör i dialog med ledningsgruppen om vilka effekter olika val har eller kan ha för att kunna ta ett så informerat beslut som möjligt. Större strategiska beslut och utveckling av Systemairs övergripande strategi avseende hållbarhetsrelaterade frågor hanteras av ledningsgruppen i samråd med Systemairs styrelse för samstämmighet om hur Systemair ska utvecklas till ett alltmer hållbart företag.

Systemair har under året arbetat med att implementera rapportering enligt ESRS, i denna process har Systemairs ledningsgrupp tagit beslut om vilken påverkan, risker och möjligheter som är väsentliga för Systemair. Därav har alla Systemairs beslutade väsentliga påverkan, risker och möjligheter adresserats. Revisionsutskottet har informerats under processens gång och revisionsutskottets ordförande har delgivit relevant information till hela styrelsen på styrelsemöten.

Integrering av hållbarhetsrelaterad prestation i incitamentsprogram

[GOV-3 & E1.GOV-3]

Systemairs ersättningsutskott förbereder förslag gällande fast och rörlig ersättning till ledande befattningshavare som sedan presenteras inför och godkänns av styrelsen. Styrelsearvodet påverkas ej av Systemairs hållbarhetsprestationer. Koncernledningen och personer i ledande positioner har en rörlig del i sin ersättning där hållbarhetsprestation är ett av bedömningskriterierna, för mer information gällande ersättningar till ledande befattningshavare se sidan 38. Andelen av den rörliga ersättningen kopplad till hållbarhet är 10 procent baserad på måluppfyllelsen av följande tre mål:

- ➔ Ökad andel kvinnliga ledare
- ➔ Minskad utsläppsintensitet i scope 1 och 2
- ➔ Minskning av arbetsrelaterade skador som lett till sjukfrånvaro (enligt LTIFR)

Varje mål är binärt och utgör en tredjedel av den totala måluppfyllelsen.

Systemair har ett aktieincitamentsprogram (LTIP) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. För LTIP 2024 och 2025 är prestationsvillkoren baserade på Systemairaktiens totalavkastning, organisk tillväxt, rörelsemarginal samt hållbarhetsrelaterade mål. De hållbarhetsrelaterade målen består av samma tre mål som ovan. Om två utav tre mål uppnås tilldelas 10 procent av den totala måluppfyllelsen. För mer information om Systemairs LTIP se sidan 32.

Systemairs dotterbolags VD:ar har en rörlig del i sin ersättning där hållbarhetsprestation är ett av bedömningskriterierna. Andelen av den rörliga ersättningen kopplad till hållbarhet är 10 procent baserad på måluppfyllelsen av följande tre mål:

- ➔ Ökad andel kvinnliga ledare
- ➔ Minskad utsläppsintensitet i scope 1 och 2
- ➔ Ökad förenlighet av omsättningen i EU:s Taxonomi

Varje mål är binärt och utgör en tredjedel av den totala måluppfyllelsen.

Tillbörlig aktsamhet för hållbarhetsrelaterade frågor

[GOV-4]

Systemair arbetar med att utveckla sina processer för tillbörlig aktsamhet för att leva upp till gällande och kommande lagkrav. Processer för tillbörlig aktsamhet finns både för den egna verksamheten samt för leverantörer och kunder.

Systemair arbetar systematiskt med tillbörlig aktsamhet för att identifiera och hantera risker kopplade till affärsetik och socialt ansvar. Inom den egna verksamheten finns en process i linje med OECD:s upplägg för tillbörlig aktsamhet. Risker identifieras och utvärderas baserat på vilket land dotterbolagen verkar i, antal anställda samt om det är ett tillverkande företag. Interna intressenter spelar också en viktig del i identifieringen och bedömningen. Business boards, lokal ledning och andra nyckelroller har ett ansvar att informera koncernledningen om möjliga eller faktiska kränkningar av mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter uppmärksammas. Den lokala ledningen ska ordna dialog med nyckelintressenter som fackliga organisationer, där sådana finns, som en del av identifieringen och bedömningen.

För Systemairs leverantörskedja finns en process för tillbörlig aktsamhet för att identifiera och hantera risker kopplade till affärsetik och socialt ansvar. Risker identifieras och utvärderas baserat på dels vilket land leverantörerna finns i, dels vilken storlek på inköpsvolym som Systemair har.

För Systemairs kunder finns det processer på plats för att kontrollera kunder gentemot gällande sanktionslistor samt för att minska risken att Systemairs har kunder som bryter mot vedertagna internationella rättigheter.

Vid bolagsförvärv genomförs en hållbarhetsgranskning som en del av tillbörlig aktsamhet för att kunna ta hänsyn till förvärvsobjektets hållbarhetsprestation gällande miljömässiga, sociala och affärsetiska frågor.



Centrala delar av tillbörlig aktsamhet	Sidhänvisning i hållbarhetsrapporten
Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-4, sidan 99 SBM-1, sidan 100 S1.SBM-3, sidan 132 S1-1, sidan 132 S2-1, sidan 141
Samarbete med påverkade intressenter i alla huvudsteg för tillbörlig aktsamhet	GOV-4, sidan 99 S1-2, sidan 133 S1-3, sidan 134 S2-2, sidan 142
Identifiering och bedömning av negativ påverkan	GOV-4, sidan 99 S1.SBM-3, sidan 132 S1-1, sidan 132 S2-1, sidan 141
Vidtagande av åtgärder för att behandla den negativa påverkan	S1-4, sidan 134 S2-3, sidan 142 S2-4, sidan 142
Uppföljning av åtgärdernas effekt och kommunikation av det	S1-4, sidan 134 S2-4, sidan 142

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering [GOV-5]

I den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes en bedömning av vilka hållbarhetsrelaterade risker som har en påverkan på Systemair på kort, medellång och lång sikt, se sidan 102 för mer information. För Systemairs klimatrelaterade risker, se sidan 108. Det är väsentlighetsanalysen som ligger till grund för de risker som är hållbarhetsrelaterade och som behandlas i hållbarhetsrapporteringen.

Processen för att övervaka och uppdatera den övergripande riskbilden för hållbarhetsrelaterade frågor är alltmer integrerad i Systemairs riskhanteringsprocess som går igenom minst 1 gång per år för att säkerställa att risker hanteras på ett ansvarsfullt sätt. Företagsledningen och nyckelfunktioner är involverade för att identifiera, utvärdera, minimera och följa upp risker. Koncernens riskminimering hanteras löpande, där prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge störst negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten. För mer information se sidorna 44–46 och 65–66 om vilka övergripande risker som finns och hur de hanteras.

Systemair har inlett arbetet med att etablera processer för riskhantering och intern kontroll av hållbarhets-

rapporteringen. För närvarande bedrivs kontrollarbetet främst genom manuella och automatiserade kontroller, tydlig roll- och kompetensfördelning samt att rapporterad data kommuniceras till relevanta interna intressenter för genomgång av rapporterat innehåll. När avvikelser eller andra relevanta iakttagelser identifierats ansvarar Systemairs hållbarhetsfunktion för att frågan kommuniceras till och behandlas av rätt funktion eller roll inom bolaget. Vid större iakttagelser informeras Systemairs VD och CFO av Systemairs hållbarhetschef för att ta vidare ställning till hur frågan ska hanteras.

Majoriteten av den kvantitativa informationen rapporteras direkt av respektive dotterbolag i ett online-baserat verktyg. För att säkerställa datakvaliteten genomförs kontroller av den inrapporterade informationen, i det online-baserad verktyget finns även inbyggda gränsvärden för att enklare kunna identifiera potentiellt felaktig rapportering. Utöver detta utförs interna kontroller av koncernens bolag, i syfte att följa upp och främja en kontinuerlig utveckling av hållbarhetsarbetet inom hela organisationen. Processerna kommer att vidareutvecklas i takt med bolagets fortsatta implementering av ERS.

Ledningssystem

Som en del i hållbarhetsstyrningen använder Systemair miljöledningssystemet ISO 14001, 18 av 27 produktionsanläggningar är ISO 14001 certifierade. Systemair har som mål att alla produktionsanläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001 standarden senast 2030 (med undantag för de tillverkande företag som förvärvas efter 1 januari 2027). Systemair har TiA systemet för att främja arbetet med en säker arbetsmiljö i alla tillverkande enheter, med undantag för de senaste förvärven. För ISO 45001, standarden för arbetsmiljö, är 6 av 27 produktionsanläggningar certifierade. 26 av 27 produktionsanläggningar är även certifierade enligt ISO 9001, standarden för kvalitetsledning.



Strategi Strategi, affärsmodell och värdekedja [SBM-1]

Systemairs affärsmodell bygger på ett helhetserbjudande kring högkvalitativa ventilationsprodukter, fokuserat på standardisering, leveranssäkerhet och tillgänglighet. Kundens behov sätts först samtidigt som Systemair verkar för hållbarhet och att arbeta ansvarsfullt i hela värdekedjan. Genom att erbjuda energieffektiva produkter bidrar Systemair till att minska fastigheters energiförbrukning och därmed också lindra klimatpåverkan. För mer information om Systemairs totala intäkter per sektor, geografiskt område samt hur intäkterna fördelas se not 3, 4 och 5 på sidorna 66–67.

Systemairs övergripande strategi är indelad i fem centrala områden, se sidan 13 för mer information. Den övergripande strategin har brutits ned i en specifik hållbarhetsstrategi som presenteras på sidorna 25–29. Tillsammans med uppförandekoden innefattar den de väsentliga hållbarhetsämnen som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Systemairs värdekedja består främst av leverantörer, den egna verksamheten, kunder och slutanvändare av Systemairs produkter.



Värdekedja uppströms

Större delen av inköpt material och varor är stål, fläktmotorer och andra komponenter till ventilationsutrustning. Systemairs leverantörer finns huvudsakligen i Europa och Nordamerika, vilket innebär att de oftast är bundna av nationella lagar och förordningar som säkerställer acceptabla arbetsförhållanden. Utsläppen från tillverkning av stål är generellt sett höga och fläktmotorer består till största delen av metaller, också kopplat till höga utsläpp. Generellt i försörjningskedjan för metall är det allmänt känt att det finns en högre risk för kränkningar och brott både gällande mänskliga rättigheter och miljölag.

Systemairs egen verksamhet

Systemair har verksamhet i 51 länder och tillverkning i 19. Totalt har Systemair 7 047 anställda, för indelning per geografiskt område se sidan 136 samt för medelantal anställda per region och land se not 11 på sidan 70, denna uppställning redovisas i heltidsekvivalenter (FTE). I definitionen av FTE inkluderas all personal som får lön eller annan ersättning oavsett anställningsvillkor. Tillverkningsanläggningarna sysselsätter majoriteten av Systemairs anställda. Tillverkningen består till största delen av plåtbearbetning och montering. Några av de större anläggningarna har en pulverlackeringsanläggning. Möjlig miljöpåverkan är i allmänhet låg för att vara en tillverkande verksamhet, med mycket begränsad användning av vatten samt möjliga miljöföroreningar.

Vid bearbetning och montering av plåt kan skador och olyckor inträffa. Risken att kränka mänskliga och arbetstagares rättigheter hanteras i Systemairs interna process för tillbörlig aktsamhet. Beroende på verksamhetsland finns det en generellt förhöjd risk att kränka mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter. Eftersom Systemair är ett tillverkande företag finns det en hög andel ingenjörer och tekniker, vilket totalt sett resulterar i fler anställda som är män.

Värdekedja nedströms

Systemairs produkter säljs till större delen av världen och produkterna är främst avsedda för ventilation i de flesta typer av byggnader. Utöver ventilation säljer Systemair produkter för värme och kyla. Systemairs kunder är till största del fastighetsägare eller entreprenörer som renoverar eller bygger nya byggnader. Systemair har även en serviceverksamhet.

Systemair arbetar med att utveckla cirkulära affärskomponenter för att gradvis övergå till en mer hållbar framtida

affärsmodell. Systemair erbjuder till exempel eftermontering och uppgradering av befintlig utrustning på vissa marknader.

Systemairs produkter är till största delen fasta installationer i byggnader med en teknisk livslängd på i allmänhet 5-25 år. Under driftstiden förbrukar de flesta produkter energi, mestadels elektricitet. Beroende på geografisk plats och elproduktionsmix bidrar detta till CO₂-utsläpp. De flesta produkter är tillverkade av metall som är möjlig att återvinna. För all annan hantering av uttjänta produkter beror det i hög grad på avfallshanteringsförmågan i det land produkterna tas ur bruk i.

Eftersom Systemair är ett globalt företag som är verksamt inom byggbranschen anses risken för korruption vara högre än normalt, starkt beroende av verksamhetsland.

Intressenters intressen och synpunkter [SBM-2]

Systemairs intressenter består främst av styrelse, investerare, kunder, anställda, leverantörer och samhället i stort. Utöver dessa betraktas även branschorganisationer och lagstiftare

som viktiga att ha dialog med. Systemair strävar efter en kontinuerlig dialog med intressenterna om hållbarhetsfrågor via flera forum. Aktieägare har också möjlighet att uttrycka sina åsikter till ledningen och styrelsen vid bolagsstämmor. I nedan tabell presenteras intressentgrupper och hur dialog genomförs samt vilka fokusområden som finns för att främja utvecklingen av företagets strategi och affärsmodell, såväl som hållbarhetsarbetet och dess prioriteringar för att möta intressenternas värderingar, förväntningar och krav.

Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen har Systemair samlat in synpunkter från intressenter genom workshops, intervjuer och enkäter. Informationen har använts för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för Systemair.

Koncernledningen har varit involverad i den dubbla väsentlighetsanalysen och har i den processen tagit del av den input som kommit från intressenter och hur det har tagits hänsyn till för att bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Systemairs styrelse har genom revisionsutskottet blivit informerade om den dubbla väsentlighetsanalysen och utfallet som baserats på intressenternas input.

Intressentgrupp	Hur dialog genomförs och fokus
Styrelse	Dialog med styrelsen sker regelbundet genom styrelsemöten, revisionsutskott samt vid årsstämman. Hållbarhetsrelaterade frågor, inklusive strategiska risker, möjligheter och företagets påverkan, behandlas som en del av bolagets styrning och uppföljning.
Investerare	Dialogen med investerare sker genom investerarmöten, kapitalmarknadsdagar, rapportering samt löpande kommunikation. Fokus ligger på strategi, riskhantering samt hållbarhetsrelaterade frågor som kan påverka företagets långsiktiga värdeskapande.
Kunder	Kunddialog förs genom affärsmöten, avtal, undersökningar och kundservice samt i samarbetsprojekt. Genom dialogen fångas kunders krav och förväntningar avseende produkttegenskaper, samarbete, produktansvar och efterlevnad av lagar och standarder.
Anställda	Dialog med anställda sker genom medarbetarsamtal, arbetsplatsträffar, interna undersökningar och facklig dialog. Syftet är att förstå frågor som rör arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, kompetensutveckling, likabehandling och övriga sociala aspekter av verksamheten.
Leverantörer	Dialog med leverantörer sker genom inköp, leverantörsbedömningar, revisioner och uppföljningsmöten. Det innefattar bland annat ansvarstagande affärspraxis, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöpåverkan och efterlevnad av företagets uppförandekod.
Branschorganisationer	Systemair deltar i branschorganisationer och nätverk för att följa utvecklingen inom regelverk, teknik och hållbarhetsfrågor. Dialogen bidrar till kunskapsutbyte, gemensamma initiativ och förståelse för branschens gemensamma utmaningar och möjligheter.
Lagstiftare	Dialog med lagstiftare och relevanta myndigheter sker främst genom remissförfaranden, branschgemensamma forum och löpande kontakter. Syftet är att följa lagstiftningsutveckling, säkerställa regelefterlevnad och bidra med branshperspektiv där det är relevant.
Samhället i stort	Dialog med samhället i stort sker genom kontakter med lokalsamhällen, samhällsorganisationer, utbildningsaktörer och allmänheten. Dialogen syftar till att förstå företagets faktiska och potentiella påverkan på omgivningen samt bidra till positiv samhällsutveckling.



Dubbel väsentlighetsanalys

Syftet med väsentlighetsanalysen är att fastställa vilka miljömässiga-, sociala- och bolagsstyrningsfrågor (ESG) som är väsentliga för Systemair. Det innefattar Systemairs egen verksamhet och dess värdekedja. Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) anger omfattningen och fokus för Systemairs hållbarhetsarbete samt ESRS-rapportering.

Metod dubbel väsentlighetsanalys

[IRO-1]

Den dubbla väsentlighetsanalysen sätter grunden för ett företags CSRD-rapportering. Ett viktigt syfte är att förstå vad ett företag strategiskt ska prioritera för en framgångsrik transformation till en framtida hållbar affärsmodell. Redan befintliga väsentlighetsbedömningar bör användas som en viktig input att bygga vidare på. Begreppet dubbel väsentlighet kommer från att bedöma både hur företagets verksamhet påverkar människa och miljö, och hur ett företag påverkas ekonomiskt av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

Systemair har följt en metod som består av 6 steg:

- 1. Identifiering av intressenter** – För att förstå vilka Systemairs intressenter är och för att fastställa delaktighet i DMA-processen.
- 2. Beskrivning av värdekedjan** – För att förstå ESG-egenskaper, beroenden och kopplingarna för Systemairs värdekedja beskrivs de utifrån sambandet med Systemairs uppströms och nedströms värdekedja samt egen verksamhet och påverkan på lokalsamhällen. Det här resulterade i en djupare insikt av vilka aktiviteter längs värdekedjan samt geografisk områden som det finns en förhöjd risk för negativ påverkan. Se avsnitt Strategi, affärsmodell och värdekedja på sidan 100 för en beskrivning av Systemairs värdekedja.
- 3. Första prioritering av relevanta ESG-aspekter** – För att fokusera utvärderingen på de ämnen som kan vara väsentliga tas ämnen, som på grund av Systemairs verksamhet med säkerhet inte är väsentliga, bort från vidare utvärdering.
- 4. Positiv och negativ påverkan** – ESG-aspekterna bedöms utifrån hur stor deras negativa och positiva påverkan är på miljö och/eller människa.

5. Risker och möjligheter – ESG-aspekterna bedöms utifrån de risker och möjligheter Systemair har ur ett ekonomiskt perspektiv.

6. Kalibrering, validering och slutsats – Resultatet av bedömningen av påverkan, risker och möjligheter kalibreras, valideras och sammanfattas för slutsats om väsentliga frågor.

För att bedöma påverkan har Systemair fört en dialog med flera intressentgrupper genom workshops, intervjuer och enkäter. Detta har inkluderat koncernledningen, operationell ledningsgrupp och investerare. För att validera och justera analysens resultat har ytterligare information samlats in från medarbetare samt kunder och leverantörer som externa källor. Externa konsulter har involverats för att validera och justera utfall. Andra externa källor har använts i begränsad omfattning för att komplettera interna bedömningar, främst i form av offentligt tillgänglig information och branschrelaterade analyser avseende hållbarhetsrisker och regulatoriska krav.

Systemair har analyserat både positiv och negativ påverkan genom att följa riktlinjerna i ESRS 1 för att bedöma skala, omfattning och sannolikhet. För negativ påverkan har även hänsyn tagits till återställbarhet. Bedömningen har genomförts med hjälp av en skala från 0 till 5 för varje parameter. Ett tröskelvärde har tillämpats för att avgöra väsentlighet för negativ respektive positiv påverkan vid bedömningen av det sammanvägda resultatet av alla parametrar. Tröskelvärdet sattes baserat på spridningen av resultaten och dess relativa viktning. Utfallet ansågs rimligt baserat på Systemairs erfarenhet och kunskap om dess värdekedja, tillsammans med den tidigare väsentlighetsbedömningen som bekräftade utfallet.

För att bedöma finansiella risker och möjligheter genomförde koncernens hållbarhetsfunktion den initiala bedömningen som sedan kalibrerades och justerades efter dialog med koncernledningen samt en workshop med koncernens finansiella controllers. Externa konsulter har involverats för att validera och justera utfall. Andra externa källor har använts i begränsad omfattning för att komplettera interna bedömningar, främst i form av offentligt tillgänglig information och branschrelaterade analyser avseende hållbarhetsrisker och regulatoriska krav.

Vid bedömningen har en skala från 0 till 5 använts för att bedöma sannolikheten för att en händelse inträffar samt dess potentiella finansiella magnitud. Skalan på den

finansiella magnituden sattes utefter Systemairs övergripande riskprocess. Utöver sannolikhet och finansiell magnitud kompletterades varje risk- och möjlighetsbedömning med tidshorisont utifrån ESRS 1 riktlinjer om kort, medellång och lång. Tröskelvärdet för väsentlighet sattes utifrån spridning av utfallet samt vad Systemair anser rimligt och relevant för dess verksamhet och värdekedja. När en identifierad positiv eller negativ påverkan haft ett samband eller beroende till en risk eller möjlighet har dessa formulerats från ett finansiellt perspektiv för att kunna bedöma den eventuella finansiella påverkan.

I Systemairs övergripande riskhanteringsprocess är hållbarhetsfrågor alltmer integrerade, processen går igenom minst 1 gång per år för att säkerställa att risker hanteras på ett ansvarsfullt sätt. Företagsledningen och nyckelfunktioner är involverade för att identifiera, utvärdera, minimera och följa upp risker. Koncernens riskminimering hanteras löpande, där prioritet läggs på de risker som bedöms kunna ge störst negativ effekt utifrån sannolikhet för inträffande samt tänkbar påverkan på verksamheten. För mer information se sidorna 44–46 och 65–66 om vilka övergripande risker som finns och hur de hanteras. Utfallet från Systemairs övergripande riskbedömningsprocess bekräftar att utfallet från den dubbla väsentlighetsanalysen är trovärdigt gällande Systemairs hållbarhetsrelaterade risker.

Systemairs tidigare hållbarhetsrapportering baserades på en väsentlighetsanalys som genomfördes år 2019/20 för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor enligt NFRD. Analysen bestod av fyra moment: en benchmarking och konkurrentutblick för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor, ett arbetsmöte för att bedöma Systemairs interna syn på hållbarhetsfrågornas sociala, miljömässiga och ekonomiska påverkan, intervjuer och enkätundersökningar, samt ett avslutande arbetsmöte med ledningsgruppen. Ämnen som bedömts som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen överensstämmer väl med Systemairs redan etablerade hållbarhetsstrategi och bekräftar utfallet från den tidigare väsentlighetsanalysen.





Resultat dubbel väsentlighetsanalys

[SBM-3 & IRO-2]

Utfallet från Systemairs dubbla väsentlighetsanalys presenteras i ett diagram för en bättre förståelse av prioriteringen mellan de olika hållbarhetsaspekterna, både gällande påverkan på människa och miljö samt finansiell påverkan på Systemair. Siffrorna i diagrammet hänvisar till efterföljande tabell som även redogör för om ett delämne är väsentligt eller inte samt eventuella tillhörande kommentarer.

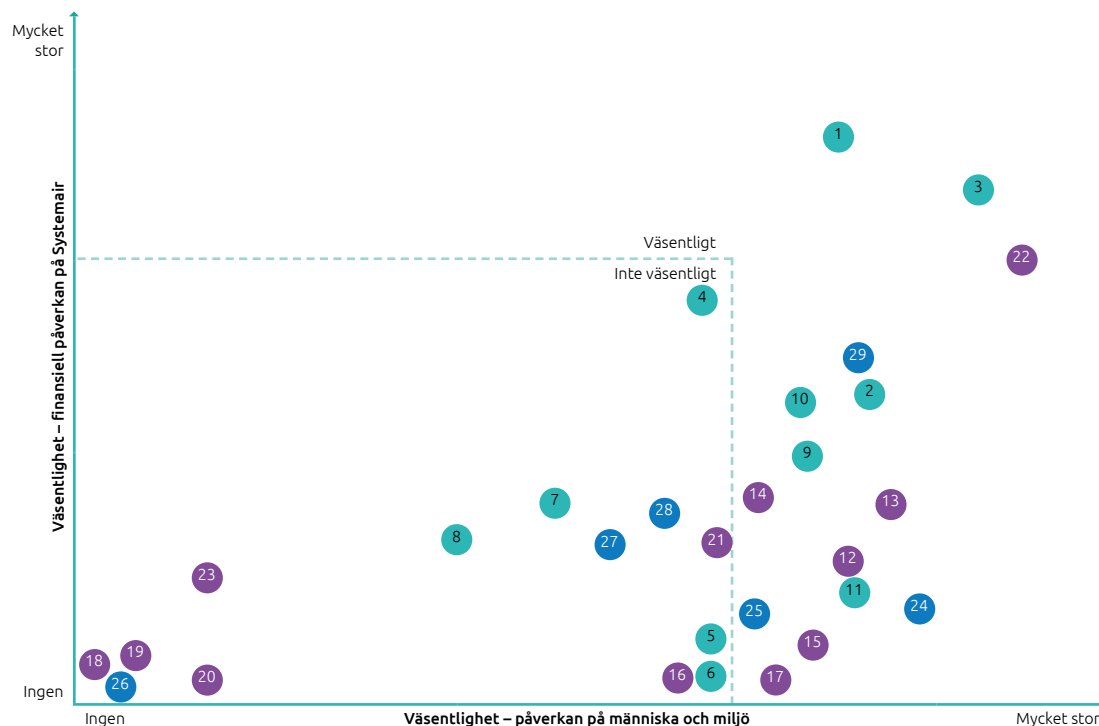
Den rapporterade informationen i hållbarhetsrapporten har fastställts baserat på resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen som kopplats till tillämpliga ESRS-upplysningskrav för identifierade hållbarhetsfrågor gällande väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Den dubbla väsentlighetsanalysen har genomförts enligt ESRS riktlinjer där relevanta bedömningskriterier och vid behov tröskelvärden tillämpats för att identifiera de hållbarhetsfrågor som bedömts som väsentliga. För ESRS-index innehållande de upplysningskrav som har tillämpats vid upprättandet av hållbarhetsrapporten se sidan 148. En förteckning över datapunkter relaterade till annan EU-lagstiftning presenteras på sidan 150.

Detta är företagets första rapportering enligt ESRS. Det finns därför ingen helt jämförbar och tidigare bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter att jämföra med. Sammantaget har den dubbla väsentlighetsanalysen identifierat i huvudsak samma väsentliga hållbarhetsfrågor som den tidigare väsentlighetsanalysen.

Den faktiska och framtida effekt som identifierade väsentliga hållbarhetsfrågor har på Systemairs affärsmodell, strategi och värdekedja bedöms inte utgöra grund för större förändringar på nuvarande affärsmodell och strategi. Företagets process för att utveckla strategin samt den löpande styrningen tar hänsyn till de väsentliga hållbarhetsfrågorna. Vid behov innefattar detta även prioritering av åtgärder för att förebygga, begränsa eller hantera negativ påverkan, samt initiativ för att stärka motståndskraften och ta tillvara möjligheter. Systemair följer löpande upp hur väsentlig påverkan, risker och möjligheter utvecklas och beaktar detta i beslut om framtida inriktning och resursallokering. Överlag bedömer Systemair sig ha hög anpassningsförmåga och vara väl förberedd för den framtida utvecklingen.

Möjlig finansiell påverkan är främst kopplad till effekter av de pågående klimatförändringarna, ökande krav samt incitament för Systemairs ESG-prestation. För att lindra de pågående klimatförändringarna investerar Systemair i bland annat solcellsanläggningar, elbilar samt energieffektiviseringsåtgärder i syfte att minska utsläpp inom scope 1 och 2. Systemair investerar även i utsläppsfri el genom utsläppscertifikat i vissa av dotterbolagen. Inga betydande investeringar för klimatanpassningsåtgärder har genomförts och det finns inga planerade, i framtiden kan det komma att förändras. Anpassningar till ett förändrat klimat och investeringar i energisnålare teknik gynnar Systemair positivt,

det är dock inte möjligt att särskilja hur stor påverkan dessa effekter har på Systemairs omsättning. Värdering av tillgångar och eventuella nedskrivningstester har inte påverkats av klimatrelaterade faktorer, det kan komma att förändras i framtiden. Som helhet bedömer Systemair att det inte finns någon betydande påverkan på Systemairs finansiella räkenskaper. I takt med att Systemair utvecklar sin hållbarhetsrapportering kommer hållbarhetsrelaterade faktorer koppling till bolagets finansiella situation att förtydligas samt hur stor påverkan de har.





Ämne	Delämne	Väsentligt?	Kommentar
E1 Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar (1)	Ja	
	Begränsning av klimatförändringar (2)	Ja	
	Energi (3)	Ja	
E2 Miljöföroreningar	Miljöförorening av luft (4)	Nej	
	Miljöförorening av vatten (5)	Nej	
	Miljöförorening av mark (5)	Nej	
	Miljöförorening av levande organismer och livsmedelsresurser (5)	Nej	
	Ämnen som inger betänkligheter (5)	Nej	
	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter (5)	Nej	
	Mikroplast (6)	Nej	
E3 Vatten och marina resurser	Vatten (7)	Nej	
	Marina resurser (7)	Nej	
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald (8)	Nej	
	Konsekvenser för arters tillstånd (8)	Nej	
	Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd (8)	Nej	
	Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster (8)	Nej	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning (9)	Ja	
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster (10)	Ja	
	Avfall (11)	Ja	Endast avfall från egen verksamhet har bedömts som väsentligt.
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor (12)	Ja	Underdelämnet Balans mellan arbete och privatliv har bedömts som icke väsentligt.
	Likabehandling och lika möjligheter för alla (13)	Ja	
	Andra arbetsrelaterade rättigheter (14)	Ja	
S2 Arbetskraft i värdekedjan	Arbetsvillkor (15)	Ja	Underdelämnet Balans mellan arbete och privatliv har bedömts som icke väsentligt.
	Likabehandling och lika möjligheter för alla (16)	Nej	
	Andra arbetsrelaterade rättigheter (17)	Ja	
S3 Berörda samhällen	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter (18)	Nej	
	Samhällens civila och politiska rättigheter (19)	Nej	
	Urfolks rättigheter (20)	Nej	
S4 Konsumenter och slutanvändare	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare (21)	Nej	
	Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare (22)	Ja	Specifikt produktsäkerhet, en del av underdelämnet Hälsa och säkerhet, har bedömts som väsentligt. Den påverkan som god inomhusluftkvalitet har på hälsorelaterade aspekter har bedömts väsentlig.
	Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare (23)	Nej	
G1 Affärsetik	Företagskultur (24)	Ja	
	Skydd för visseblåsare (25)	Ja	
	Djurskydd (26)	Nej	
	Politiskt engagemang (27)	Nej	
	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inkl. betalningsrutiner (28)	Nej	
	Korruption och mutor (29)	Ja	



I tabellen nedan beskrivs de väsentliga delämnena och vilken påverkan, risk eller möjlighet som identifierats i värdekedjan. Tabellen presenterar även tidshorisont, tillhörande policyer samt vilken koppling som finns till Systemairs hållbarhetsramverk.

Ämne	Klimatförändringar (E1)		
Delämne	Anpassning till klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	Energi
Beskrivning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt relevansen i Systemairs verksamhet och dess värdekedja	Möjlighet: Systemair bedömer att anpassningar till klimatförändringar är väsentligt på grund av den faktiska och potentiellt ökande möjlighet som uppstår med ökande temperaturer samt sämre kvalitet på utomhusluften. Dessa förändringar kräver ventilationslösningar som både tillhandahåller bra inomhusluft samt energieffektivt kylvärme ner luften. Möjligheten kopplas till nedströms i värdekedjan.	Påverkan: Systemair har tillverkningsanläggningar som genererar utsläpp. Utsläpp har en faktisk negativ påverkan på miljön eftersom de bidrar till en global uppvärmning. Påverkan: Systemairs uteslutande största utsläpp i värdekedjan är inom scope 3 från sålda produkter. Detta har en faktisk negativ miljöpåverkan nedströms i värdekedjan. Möjligheten att minska dessa är starkt beroende av varje lands klimatpolitik och hur fort övergången går till fossilfria alternativ. För att Systemair ska nå utsläppsmål satta inom scope 3 behöver länder som åtagit sig att minska utsläpp fullfölja sina planer och minska utsläpp i utlovad takt.	Påverkan: Majoriteten av Systemairs produkter behöver elektricitet för att fungera, samt i vissa fall varmvatten som det extraheras värme från. Det här ger en faktisk och negativ påverkan på miljön nedströms i värdekedjan eftersom Systemair säljer sina produkter globalt och i flertalet länder är utsläppsfaktorn för elproduktion hög, se Begränsning av klimatförändringar. Ventilationsprodukter samt värme- och kylprodukter är ofta igång en stor del av dygnets timmar vilket ackumulerar ett stort energibehov. Möjlighet: Produkter som är energieffektiva minskar byggnaders energibehov, en väsentlig faktisk och potentiellt ökande affärsmöjlighet nedströms i värdekedjan. En reduktion av energibehovet leder även till minskade utsläpp av växthusgaser.
Tidshorisont	Kort, medel och lång sikt. Det ökade behovet bedöms redan finnas på grund av klimatförändringarna och i takt med en ökande global uppvärmning bedöms behovet öka ytterligare.	Kort, medel och lång sikt. Systemair har utsläppsmål satta till år 2030/31 samt nettonoll mål satta till 2050/51.	Kort, medel och lång sikt.
Tillhörande policyer	- Policy för hållbara produkter - Policy för riskhantering - Systemairs uppförandekod	- Policy för miljö - Policy för hållbara produkter - Systemairs uppförandekod	- Policy för miljö - Policy för hållbara produkter - Systemairs uppförandekod
Koppling till hållbarhetsramverk	Fokusområdet Hållbara Produkter och kärnfrågorna: - Energieffektiva lösningar - Bättre inomhusluft	Fokusområdet Hållbar Verksamhet och kärnfrågorna: - Minska utsläpp - Förbättra energieffektiviteten i egen produktion - Värna om miljön	Fokusområdet Hållbara Produkter och kärnfrågan: - Energieffektiva lösningar
Ämne	Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)		
Delämne	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Avfall
Beskrivning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt relevansen i Systemairs verksamhet och dess värdekedja	Påverkan: Systemair tillverkar produkter och produktionen av insatsmaterial har en faktisk negativ miljöpåverkan uppströms i värdekedjan. Det är framförallt produktion av stål som har den största miljöpåverkan. Allteftersom stålprodukter och andra insatsvaror erbjuds med lägre miljöpåverkan kommer de att utvärderas och om möjligt ersätta material som har en högre miljöpåverkan. Risk: Högre kostnad för val av material som har en lägre miljöpåverkan är en risk uppströms i värdekedjan. Beroende på vilka materialval som görs kommer det ibland att innebära en högre kostnad för inköp av materialet. Möjligheten att förflytta den kostnad till kund kommer inte alltid att vara möjlig.	Påverkan: När Systemairs produkter blir uttjänta behöver de tas om hand, denna process har en faktisk negativ påverkan på miljön nedströms i värdekedjan. Hur stor negativ påverkan beror på vilka avfalls- och återvinningsprocesser som finns i det land som produkten installerats i. Möjlighet: Ökad försäljning genom att tillhandahålla produkter med allt högre andel cirkularitet är en möjlighet uppströms i värdekedjan. Systemair arbetar med att gradvis öka andelen produkter och ett erbjudande överlag som stödjer en övergång till en mer cirkulär ekonomi.	Påverkan: Systemair har avfall ifrån framförallt produktion. Avfall har en faktisk negativ påverkan på miljön. Systemair arbetar med att minska sitt avfall och att det avfall som blir ska tas om hand på bästa sätt för att minska den totala miljöpåverkan. Endast avfall från egen verksamhet har bedömts som en väsentlig fråga.
Tidshorisont	Kort, medel och lång sikt. Påverkan på miljön sker nu och kommer att fortsätta på lång sikt. Risken för ökade kostnader är på medel och lång sikt.	Kort, medel och lång sikt. Påverkan på miljön sker nu och kommer att fortsätta på lång sikt. Möjligheten för ökad försäljning är på medel och lång sikt.	Kort, medel och lång sikt.
Tillhörande policyer	- Policy för hållbara produkter - Policy för ansvarsfulla inköp - Policy för miljö	- Policy för hållbara produkter - Policy för miljö	- Policy för miljö - Policy för hållbara produkter
Koppling till hållbarhetsramverk	Fokusområdet Hållbara Produkter och kärnfrågan: - Livscykelperspektiv och resurseffektivitet	Fokusområdet Hållbara Produkter och kärnfrågan: - Livscykelperspektiv och resurseffektivitet	Fokusområdet Hållbar Verksamhet och kärnfrågan: - Värna om miljön



Ämne	Den egna arbetskraften (S1)		
Delämne	Arbetsvillkor	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Andra arbetsrelaterade rättigheter
Beskrivning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt relevansen i Systemairs verksamhet och dess värdekedja	Påverkan: Systemair tillverkar merparten av sina produkter i egna anläggningar det gör att olyckor och skador uppstår som har en faktisk negativ påverkan på människan. Systemair ser det som en väsentlig fråga att aktivt arbeta med att förebygga och minska antal skador. Påverkan: Systemair är beroende av medarbetare som har rätt kompetens och som är nöjda över sin arbetssituation. Systemair arbetar kontinuerligt med att vara en attraktiv arbetsgivare för att kunna attrahera och behålla rätt personer. När Systemair inte lyckas med detta har det en faktisk samt även potentiellt negativ påverkan på människan såväl som att det påverkar Systemair som företag negativt.	Påverkan: Systemair har verksamhet i flera världsdelar och har en stor mångfald inom arbetskraften, det gör att det både finns potentiell positiv och negativ påverkan. Positiv i form av att en hög mångfald inom arbetskraften generellt är positivt för arbetsmiljön och negativt att det finns en förhöjd risk för diskriminering. Ventilationsbranschen är mansdominerad och ingenjörstung. För att bidra till en positiv utveckling arbetar Systemair aktivt med att höja andelen kvinnor och ser mångfald samt en inkluderande kultur som viktiga faktorer för ett framgångsrikt företag. När Systemair inte lyckas med detta har det en faktisk samt även potentiellt negativ påverkan på människan såväl som att det påverkar Systemair som företag negativt.	Påverkan: Systemair har verksamhet i länder där det generellt finns risk för att arbetsrelaterade rättigheter inte upprätthålls. Om ett Systemair-företag skulle bryta mot dessa rättigheter skulle det innebära en potentiellt negativ påverkan på människan.
Tidshorisont	Kort, medel och lång sikt.	Kort, medel och lång sikt.	Kort, medel och lång sikt.
Tillhörande policyer	- Systemairs uppförandekod - Policy för hälsa och säkerhet	- Systemairs uppförandekod - Policy för mångfald och inkludering	- Systemairs uppförandekod
Koppling till hållbarhetsramverk	Fokusområdet Hållbar Arbetsplats och kärnfrågorna: - Arbetsplatssäkerhet - Kompetens- och medarbetarutveckling	Fokusområdet Hållbar Arbetsplats och kärnfrågan: - Lika möjligheter och en inkluderande kultur	Fokusområdet Ansvarsfullt Företagande och kärnfrågan: - Ansvarsfull och etisk verksamhet
Ämne	Arbetskraft i värdekedjan (S2)		Konsumenter och slutanvändare (S4)
Delämne	Arbetsvillkor	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare
Beskrivning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt relevansen i Systemairs verksamhet och dess värdekedja	Påverkan: Systemair köper flertalet insatsvaror och dess försörjningskedjor medför olika risker för att arbetsvillkor inte upprätthålls. Om arbetsvillkor hos leverantörer inte upprätthålls skulle det potentiellt kunna ha en negativ påverkan på människan nedströms i värdekedjan. Systemair arbetar kontinuerligt med att förbättra kvalificering och uppföljning av leverantörer för att minska risken att arbetsvillkor inte upprätthålls.	Påverkan: Systemair köper flertalet insatsvaror och dess försörjningskedjor medför olika risker för att arbetsrelaterade rättigheter inte upprätthålls. Om leverantörer inte upprätthåller dessa skulle det potentiellt kunna ha en negativ påverkan på människan nedströms i värdekedjan. Systemair arbetar kontinuerligt med att förbättra kvalificering och uppföljning av leverantörer för att minska risken att arbetsrelaterade rättigheter inte upprätthålls.	Påverkan: Systemair tillverkar produkter som potentiellt skulle kunna skada till exempel installatörer eller användare av produkterna nedströms i värdekedjan om det finns kvalitetsbrister i produkterna. Systemair tar produktsäkerhet på största allvar och arbetar aktivt för att kunna tillhandahålla säkra produkter. Möjlighet: Tillräckligt god inomhusluft är viktigt för hälsan och påverkar även välmående. Med en gradvis försämrad utomhusluft och alltmer striktare krav på inomhusluften kräver det ventilationslösningar som tillgodoser de behov och krav som finns. Systemair ser detta som en faktisk och potentiellt ökande möjlighet till ökad försäljning nedströms i värdekedjan.
Tidshorisont	Kort, medel och lång sikt.	Kort, medel och lång sikt.	Kort, medel och lång sikt.
Tillhörande policyer	- Policy för ansvarsfulla inköp - Systemairs leverantörskod	- Policy för ansvarsfulla inköp - Systemairs leverantörskod	- Systemairs uppförandekod - Policy för hållbara produkter
Koppling till hållbarhetsramverk	Fokusområdet Ansvarsfullt Företagande och kärnfrågan: - Ansvarsfull leverantörskedja	Fokusområdet Ansvarsfullt Företagande och kärnfrågan: - Ansvarsfull leverantörskedja	Fokusområdet Ansvarsfullt Företagande och kärnfrågan: - Ansvarsfull och etisk verksamhet Fokusområdet Hållbara Produkter och kärnfrågorna: - Bättre inomhusluft - Livscykelperspektiv och resurseffektivitet



Ämne	Affärsetik (G1)		
Delämne	Företagskultur	Skydd för visselblåsare	Korruption och mutor
Beskrivning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt relevansen i Systemairs verksamhet och dess värdekedja	Påverkan: Systemair ser en sund företagskultur som en viktig konkurrensfaktor. Att upprätthålla en etisk verksamhet med rätt värderingar är viktigt för Systemair, dess medarbetare och gentemot de samhällen där verksamhet finns. Vikten av att upprätthålla en etisk verksamhet gäller både i relationer uppåt och nedåt i värdekedjan inklusive inom Systemairs egen verksamhet. Om Systemair inte lyckas med det skulle det ha en potentiellt negativ påverkan på både människa och miljö.	Påverkan: Skydd för visselblåsare är lagkrav i flertalet av länderna som Systemair verkar i. Systemair ser till att leva upp till lagkrav och tillhandahåller ett visselblåsarsystem enligt gällande lagar där anställda i hela koncernen och personer som på annat sätt är verksamma i Systemairs verksamhet har möjlighet att rapportera anonymt och utan repressalier. Om Systemair inte lyckas med det skulle det ha en potentiellt negativ påverkan på människan.	Risk: Systemair verkar i en global kontext och levererar produkter till byggnadsbranschen där det finns en generellt högre risk för korruption. Den globala närvaron gör att Systemair verkar i länder där det finns en förhöjd risk för korruption. Sammantaget behöver företaget arbeta aktivt för att reducera risken att vara involverad i korruption både uppström och nedströms i värdekedjan. Om Systemair inte lyckas med det skulle det ha en potentiellt negativ påverkan på människan.
Tidshorisont	Kort, medel och lång sikt.	Kort, medel och lång sikt.	Kort, medel och lång sikt.
Tillhörande policyer	- Systemairs uppförandekod	- Systemairs uppförandekod	- Policy för antikorruption - Systemairs uppförandekod - Policy för skatt
Koppling till hållbarhetsramverk	Fokusområdet Ansvarfullt Företagande och kärnfrågan: - Ansvarfull och etisk verksamhet	Fokusområdet Ansvarfullt Företagande och kärnfrågan: - Ansvarfull och etisk verksamhet	Fokusområdet Ansvarfullt Företagande och kärnfrågan: - Bekämpa korruption





Miljöinformation

Miljö och klimat står i centrum för Systemairs hållbarhetsarbete. Genom den dubbla väsentlighetsanalysen har klimatförändringar samt resursanvändning och cirkulär ekonomi pekats ut som särskilt betydelsefulla områden. Systemair tar aktivt ansvar för att minska sitt klimatavtryck och prioriterar resurseffektivitet samt cirkulära principer i produktutvecklingen.

Klimatförändringar

[ESRS E1]

Påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar

[E1.IRO-1]

Klimatförändringar utgör en global utmaning som påverkar hela planeten och medför ökade risker för extremväder samt störningar i såväl Systemairs egen verksamhet som i de globala leveranskedjorna. För att möta denna utmaning tar Systemair sitt ansvar genom att arbeta aktivt för att minska sina utsläpp – både inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Parallellt med detta utvärderar Systemair behov av eventuella klimatanpassning för att hantera extremväder och andra klimatrelaterade risker. Genom ett systematiskt och långsiktigt hållbarhetsarbete stärker Systemair sin motståndskraft och bidrar till den globala omställningen.

I den dubbla väsentlighetsanalysen ingick en bedömning av påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringarna. Systemair är ett tillverkande företag som tillhandahåller produkter inom ventilation, värme och kyla. Det gör att växthusgasutsläpp både från den egna verksamheten och nedströms i värdekedjan när produkterna är i drift bedömts ha en väsentlig miljöpåverkan. Det har även identifierats att minskad energianvändning är en väsentlig affärsmöjlighet nedströms i värdekedjan, då efterfrågan på produkter som förbättrar en byggnads energieffektivitet förväntas öka. Utöver affärsmöjligheten ger bättre energieffektivitet en väsentlig positiv påverkan på miljön med minskade och undvikna utsläpp. För mer information om processen för den dubbla väsentlighetsanalysen se sidan 102.

Systemair har genomfört en klimatrelaterad riskanalys, både fysiska och övergångsrisker ingår i riskanalysen. Analysen av fysiska klimatrisker fokuserade huvudsakligen på Systemairs egen verksamhet, med utgångspunkt i en analys av några av de största produktionsanläggningarna. Ett återkommande hot är skyfall och resulterande översvämningar, vilket kan orsaka skador på anläggningar och avbrott i verksamheten. Värmeböljor förväntas också bli vanligare, vilket kan leda till elavbrott till följd av ökad efterfrågan på el, samt innebära arbetsmiljörisker för Systemairs medarbetare. De identifierade riskerna är starkt beroende av geografisk placering.

Systemairs klimatriskanalys har identifierat ett flertal övergångsrisker. Ökade regulatoriska krav kan innebära högre kostnader för regelefterlevnad, samtidigt som inköpspriserna riskerar att öka till följd av lagstiftning som exempelvis CBAM, (Carbon Border Adjustment Mechanism) och leverantörers behov av att tillgodose nya regelverk. Priserna på insatsvaror påverkas även av en växande efterfrågan på återvunnet material. Det finns också en risk för att energikostnaderna ökar, speciellt då efterfrågan av utsläppsfri elektricitet förväntas öka. Förändrade förväntningar från intressenter medför att kostnader för forskning och utveckling kan stiga. Marknaden genomgår förändring i takt med att företag och kunder i allt större utsträckning efterfrågar produkter med låg klimatpåverkan, hög energieffektivitet och ökad hållbarhet. Detta innebär främst en affärsmöjlighet för Systemair om bolaget fortsätter ligga i framkant vad gäller utveckling och produktion av energieffektiva ventilationslösningar. Inga specifika verksamhetsaktiviteter har identifierats som är oförenliga med eller kräver betydande åtgärder för omställning till en klimatneutral ekonomi. Inga kritiska klimatrelaterade antaganden har gjorts i de finansiella rapporterna.

Klimatriskanalys

[E1.SBM-3]

Systemair har utfört en klimatrelaterad riskbedömning där både fysiska klimatrisker och övergångsrisker har analyserats. Bedömningen omfattar såväl den egna verksamheten och värdekedjan. Den första versionen av klimatriskanalysen genomfördes under 2023 och har sedan kontinuerligt uppdaterats. Den genomförda analysen har baserats på IPCC:s "Shared Socioeconomic Pathway" (SSP). Utgångspunkten i analysen är de två etablerade klimatscenarierna: det optimistiska SSP1-2.6 och det mer pessimistiska SSP5-8.5. Dessa scenarier bygger på både socioekonomiska utvecklingsvägar och prognostiserade temperaturökningar. IPCC:s klimatscenarier SSP1-2.6 och SSP5-8.5 representerar två olika möjliga utvecklingar beroende på framtida utsläppsnivåer. SSP1-2.6 utgår från minskade utsläpp och ett fokus på hållbarhet, vilket beräknas leda till en global temperaturökning på mellan 1,5 och 2 grader Celsius. SSP5-8.5 bygger däremot på fortsatt höga utsläpp och omfattande användning av fossila bränslen, vilket kan resultera i en ökning över 4 grader och betydande negativa konsekvenser för människa och miljö. Tidsramarna för analysen var 2020-2040 (kort sikt), 2040-2060 (medellång sikt) och efter 2060 (lång sikt). Analysen har tagit hjälp av flera





datakällor bland annat IPCC:s verktyg WGI Interactive Atlas samt World Resources Institutes (WRI) verktyg Aqueduct.

Med utgångspunkt i de klimatrisker som identifierats i analysen har Systemair, som en integrerad del av den årliga riskhanteringsprocessen, genomfört en resiliensanalys av bolagets strategi och affärsmodell. Riskhanteringen omfattar i regel en tidshorisont om upp till fem år, men för resiliensanalysen har även identifierade trender på kort, medellång och lång sikt från klimatscenarioanalysen inkluderats.

Analysen av fysiska klimatrisker fokuserade huvudsakligen på Systemairs egen verksamhet. En mer omfattande analys av leverantörer samt den nedströms värdekedjan är planerad till kommande perioder. De mest betydande riskerna i den egna verksamheten identifierades till extrema väderhändelser, vilka kan resultera i materiella skador, produktionsstopp eller arbetsmiljörisker för medarbetare inom Systemair.

Övergångsriskerna omfattar hela värdekedjan. De huvudsakliga övergångsriskerna består av ökade material- och energikostnader, högre utgifter relaterade till skärpta regulatoriska krav samt anpassade förväntningar från kunder och övriga intressenter.

Resiliensanalysen visar att Systemairs strategi och affärsmodell uppvisar hög anpassningsförmåga till de förändringar som förväntas i samband med klimätförändringar och omställningen mot en klimatneutral ekonomi. Centrala inslag i affärsmodellen är kontinuerlig optimering av produkters energianvändning och ett tydligt fokus på att öka energi-effektiviteten i den egna verksamheten. Dessutom prioriteras

minskad användning av fossila bränslen i såväl produktion som inköp av elektricitet. Analysen bekräftar att dessa insatser stärker motståndskraften mot identifierade fysiska och övergångsrelaterade klimatrisker, såsom ökade regulatoriska krav och förändrade marknadsförutsättningar. Mot bakgrund av globala klimatscenarier bedöms efterfrågan på energi-effektiva ventilationsprodukter öka, vilket skapar ytterligare möjligheter för Systemair att bidra till och dra nytta av utvecklingen mot en mer hållbar och klimatneutral ekonomi.

Omställningsplan

[E1-1]

Systemair har två omställningsplaner, en för scope 1 och 2 samt en för scope 3, innehållande de viktigaste åtgärderna för att utsläpp ska minska i tillräcklig takt för att nå det kortsiktiga utsläppsmålet år 2030/31, godkänt av Science Based Targets initiatives (SBTi). Det kortsiktiga utsläppsmålet innebär att Systemair ska minska sina absoluta utsläpp i scope 1 och 2 med 42 procent till räkenskapsåret 2030/31. Därtill ska de absoluta utsläppen i scope 3 kategori 11 "Användning av sålda produkter" reduceras med 25 procent under samma tidsperiod. Systemairs kortsiktiga utsläppsmål har tagits fram i enlighet med SBTi:s metodik och kriterier för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Alla mål har år 2023/24 som basår. Scope 1 och 2 behandlas separat från scope 3 eftersom det innefattar hela värdekedjan utanför Systemairs direkta påverkan, även om scope 2 är indirekta utsläpp har Systemair större möjlighet att påverka eftersom det är företaget som nyttjar den levererade energin. Se avsnitt E1-4 på sidan 113 samt avsnitt E1-6 på sidan 115 för en utförligare kvantifiering

av utsläppsminskningarna. Både det kortsiktiga och det långsiktiga utsläppsmålet har godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi). Båda Systemairs omställningsplaner har godkänts av Systemairs ledning.

Systemairs nuvarande strategi och affärsmodell är redan väl anpassade till de krav som en klimatneutral ekonomi ställer. Därför bedöms det inte finnas något behov av större förändringar eller justeringar av vare sig strategi eller affärsmodell för att uppnå kompatibilitet med en klimatneutral ekonomi. Omställningsplanerna ligger i linje med Systemairs strategi, då de omfattar åtgärder för att tillhandahålla energi-effektiva produkter och en effektiv produktionsverksamhet.

De identifierade åtgärderna är i linje med Systemairs hållbarhetsstrategi och har sedan tidigare påbörjats då de är en central del i hur Systemair arbetar med utsläppsreduktion inom scope 1 och 2. För scope 3 är det kortsiktiga utsläppsmålet satt på kategori 11, Användning av sålda produkter, eftersom det estimeras stå för 97 procent (2023/24) av Systemairs totala utsläpp. Storleken på dessa utsläpp beror på att de flesta av Systemairs produkter använder energi, oftast elektricitet, vid användning av produkterna. Eftersom beräkningen ska göras utifrån produkternas antagna medellivslängd ger det en stor energianvändning. Systemair säljer produkter globalt och i flera länder med hög andel fossil elproduktion vilket ger en hög utsläppsfaktor (kg CO₂e / kWh) som i sin tur appliceras på den estimerade energianvändningen för att beräkna utsläpp.



Scope 1 och 2 med målet att minska absoluta utsläpp med 42 procent år 2030/31, med 2023/24 som basår

Aktivitet	Status	Kostnader	Mål
Minska den fossilbaserade uppvärmningen av våra fastigheter Flera av Systemairs produktionsanläggningar använder naturgas som energikälla för uppvärmning. Där det är möjligt och ekonomiskt försvarbart kommer Systemair att konvertera till andra fossilfria lösningar, t.ex. värmepumpslösning driven av utsläppsfri el.	Sedan basåret 2023/24 har åtgärder genomförts för att minska användningen av naturgas. Störst påverkan hade flytten av Menergas produktion från Tyskland till Slovenien samt en uppgradering av lackanläggningen i Koolair. Utfallet för i år var en minskning med 4 % gentemot år 2024/25. I förhållande till basåret har förbrukningen minskat med 1 %.	Systemair planerar för utbyte av värmesystem och framtida investeringar är under utredning där både kostnad- och möjlig utsläppsminskning finns med som bedömningsparametrar. Ytterligare investeringarna och produktionsoptimering kommer att behövas för att nå 2030/31 målet.	Aktiviteten minskar utsläpp inom scope 1 och målet att minska utsläpp från naturgas med 15 % år 2030/31 jämfört 2023/24.
Öka andelen eldrivna företagsbilar I de länder där det finns en infrastruktur på plats för elbilsaddning och att det är ekonomiskt försvarbart kommer Systemair att gradvis elektrifiera fordonsflottan.	Under 2024/25 implementerades ett måttetal för antal elbilar i koncernen. Utfall för 2024/25 var att 13 % av fordonsflottan bestod av elbilar och utfallet för i år 17 %. Utsläpp från fordon minskade med 6 % under året och med 14 % sedan basåret.	Totalkostnaden för en elbil jämfört en fossildriven beror på körsträcka under nyttjandeperioden. För Systemair bedöms totalkostnaden för en elbil jämfört en fossildriven vara likvärdig och bilar kommer att bytas ut i takt med att leasingkontrakt löper ut.	Aktiviteten minskar utsläpp inom scope 1 och målet är att minska utsläpp från fordon med 40 % år 2030/31.
Öka andelen egenproducerad el från solcellsanläggningar Minska utsläppen genom att ersätta el köpt från det allmänna elnätet med solenergi producerad på våra egna fastigheter.	Systemair producerade 2025/26 el från solcellsanläggningar motsvarande 3 209 278 kWh, vilket motsvarade 9 % av det totala elbehovet under året. Totalt uppskattas investeringar i solcellsanläggningar bidra till att undvika utsläpp på 2689 ton CO ₂ e sedan basåret.	Systemair har hittills solcellsanläggningar i Belgien, Malaysia, Slovakien, Tyskland, Portugal, Turkiet, Litauen och Indien. Framtida investeringar är under utredning där både kostnad- och möjlig utsläppsminskning finns med som bedömningsparametrar. Ytterligare investeringarna kommer att behövas för att nå 2030/31 målet. Investeringarna förväntas successivt återbetala sig genom lägre elkostnader.	Aktiviteten minskar utsläpp inom scope 2 genom att investera i solcellsanläggningar, målet är att minska utsläpp från el med 60 % 2030/31 jämfört basår 2023/24.
Minska utsläpp från el genom aktivt val av el som är utsläppsfri Minskade utsläpp från köpt el genom att aktivt välja elkontrakt med utsläppsfri el, alternativt köpa certifierad el som är utsläppsfri.	Systemair köpte 2025/26 utsläppsfri el för 9 875 126 kWh motsvarande 31 % av det totala köpta elbehovet under året. Utfallet i år gentemot basåret för marknadsbaserad el visar en minskning av utsläppen med 9 %.	Att aktivt välja utsläppsfri el innebär inga ökade kapitalutgifter, men ökade driftsutgifter. Systemair kommer att prioritera solcells-investeringar där möjligt och köpa utsläppsfri el i den mängd som krävs för att möta utsläppsmålet.	Aktiviteten minskar utsläpp inom scope 2 och används för att nå målet för utsläppsminskning inom scope 2 för el på 60 %. Solcells-investeringar prioriteras och eventuell ytterligare utsläppsfri el köps för att nå upp till målet.
Öka energieffektiviteten i våra produktionsanläggningar. Aktiviteten innefattar både optimering av befintlig utrustning och förbättring av fastigheter. Samt optimering av Systemairs produktionsapparat överlag.	Sedan basåret har flera mindre och större förbättringar av produktionsutrustning och fastigheter. Den största förbättringen kommer från produktionsflytten av Menerga, från Tyskland till den befintliga anläggning i Maribor, Slovenien. Under året har även flera tak bytts som minskar energibehovet. Energieffektiviteten för Systemairs produktion förbättrades med 4 % under 2025/26.	Energieffektiviseringsåtgärder är oftast en del av andra förbättrings-åtgärder, som nya maskiner eller optimering av produktions-apparaten. Ytterligare kostnader för specifikt energieffektivisering bedöms som låga.	Aktiviteten minskar utsläpp inom scope 1 och 2. Målet är att förbättra energieffektiviteten i Systemairs produktionsanläggningar med 5 % varje år.

Scope 3, Användning av sålda produkter, med målet att minska absoluta utsläpp med 25 procent år 2030/31, med 2023/24 som basår

Aktivitet	Status	Kostnader	Mål
Energieffektiva produkter Systemair har ett brett sortiment inom ventilation och marknads-för även produkter för värme och kyla. En stor del av produkterna använder energi i drift, oftast elektricitet. Eftersom produkterna har lång livslängd gör det att produkternas estimerade energianvändning är stor. Det visar på vikten av att kontinuerligt utveckla mer energi-effektiva produkter.	Flera aktiviteter är pågående för att minska energibehovet som produkterna behöver i drift. Det är dels drivet av Systemairs egna ambitioner att utveckla energieffektiva produkter samt av förordningar som Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR).	Inga ytterligare kostnader uppstår utan är en del av Systemairs redan befintliga produktutvecklingskostnader.	Det finns inget etablerat måttal för energieffektiviteten av alla Systemairs produkter. Bedömningen är att mer energieffektiva produkter kommer att bidra med cirka 10 procentenheter av de totalt 25 % som hela målet utgör för 2030/31.
Den globala elmarknadens omställning till elproduktion med lägre utsläpp För att den globala uppvärmningen ska hållas på en hanterlig nivå har de flesta länder i världen åtagit sig att minska sina utsläpp genom så kallade NDC (Nationally Determined Contributions). I tillägg finns EU:s klimatlag, "Fit for 55" som anger att EU ska minska sina nettoutsläpp med minst 55 procent till 2030 jämfört med 1990 års utsläpp.	Systemair kan ej påverka varje lands fullföljande av sitt åtagande att minska sina utsläpp i tillräcklig takt.	Inga ytterligare kostnader för Systemair.	För att Systemair ska klara sitt scope 3 mål till 2030/31 krävs det att länder minskar sina utsläpp för elproduktion. Om länders NDC fullföljs är bedömningen att det kommer att göra en skillnad på cirka 25-30 procentenheter. Eftersom varje lands åtagande inte kan garanteras är det totala scope 3 målet för 2030/31 satt på en lägre nivå, 25 %.



Långsiktigt utsläppsmål och nettonollutsläpp

Systemair ska på lång sikt minska sina absoluta scope 1, 2 och 3 utsläpp med 90 procent och nå nettonollutsläpp senast räkenskapsåret 2050/51. Omställningsplanen på lång sikt innefattar samma aktiviteter som för de kortsiktiga, Systemair ser även ökat samarbete med leverantörer som viktigt på lång sikt för att finna lösningar som minskar utsläpp från scope 3 och kategori 1, Inköpt material. Systemair är beroende av att varje land tar sitt ansvar och minskar utsläpp för främst elproduktion, men även övriga utsläpp, i tillräckligt snabb takt. Teknikutveckling för att tillverka material med mycket låga eller inga växthusgasutsläpp, samt en mognande marknad för mer resurseffektiva lösningar och affärsupplägg kommer också att vara en viktig del i att minska utsläppen.

Under räkenskapsåret har Systemair investerat 1,7 MSEK (capex) kopplade till genomförandet av koncernens omställningsplan, denna investering har gått till inköp av solceller i Indien, sedan 2022 har Systemair investerat 26,5 MSEK i inköp av solceller. De ökade operationella kostnaderna för inköp av utsläppsfri el har bedömts som icke-materiella. Framåt bedömer Systemair att både investeringsutgifter (capex) och driftkostnader (opex) kommer att öka i takt med att aktiviteter genomförs i omställningsplanen. Enligt EU-taxonomin uppgår de taxonomiomfattande kapitalutgifterna till 151 MSEK samt de taxonomiförenliga till 116 MSEK, båda kopplade till omställningsplanen för scope 1 och 2 när det kommer till de ekonomiska aktiviteterna 7.3. till 7.6., se sidan 128 för mer information. Skillnaden, där taxonomiförenlig capex är lägre, förklaras av de tekniska kraven i taxonomin. Utanför taxonomin inkluderas även investeringar i åtgärder som inte fullt ut lever upp till de tekniska kraven, men som ändå bidrar till exempelvis ökad energieffektivitet. Totala investeringar i anläggningstillgångar redovisas i not 16 på sidan 73 i den finansiella rapporten.

I nuläget utgörs beskrivningen av kostnader i omställningsplanen huvudsakligen av kvalitativa bedömningar. Under det kommande finansiella året planeras en kvantifiering av de monetära resurser som krävs för genomförandet av omställningsplanen och övriga klimatrelaterade åtgärder. Systemairs omställningsplan inom scope 3 har en koppling till den taxonomiförenliga omsättningen enligt EU-taxonomin, då denna i huvudsak styrs av hur energieffektiva produkterna är vilket också är det som delvis påverkar utsläppen inom scope 3. Det är främst löpande kostnader (opex) inom produktutvecklingen som syftar till detta, dessa är redan en del av

Systemairs befintliga produktutvecklingskostnader och går inte att urskilja separat.

För de utsläpp som inte kan elimineras kommer Systemair att välja lämpliga och effektiva neutraliseringsåtgärder. Gällande så kallade inlåsta växthusgasutsläpp finns de kortsiktigt inom scope 1 och 2 främst i byggnadsinfrastrukturen av både ägda och hyrda fastigheter där konvertering till fossilfria alternativ de närmsta 5 åren inte är aktuell. Kortsiktigt finns det även inlåsta växthusgasutsläpp i fordonsflottan i de länder där en omställning till eldrivna fordon går långsamt. Långsiktigt är de inlåsta växthusgasutsläppen främst kopplade till scope 3 och varje lands elproduktionsmix och hur fort en omställning till fossilfri energi går, en faktor som Systemair inte kan påverka. Systemair är inte uteslutet från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet.

Policyer relaterade till klimatförändringar [E1-2]

Systemair har fyra koncernövergripande policyer som innehåller viktiga aspekter för klimatförändringar: Uppförandekoden, Policyn för miljö, Policyn för hållbara produkter och Policyn för riskhantering. De tre förstnämnda policyerna finns tillgängliga både på group.systemair.com och på Systemairs intranät, medan policyn för riskhantering enbart finns tillgänglig på intranätet.

Systemairs uppförandekod

Uppförandekoden utgör en koncerngemensam policy som fastställer regler och ger vägledning för ett etiskt och ansvarsfullt beteende. Den är baserad på UN Global Compact's tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupTION, tillsammans med OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta grundläggande konventioner. Uppförandekoden gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs styrelse. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att uppförandekoden efterlevs inom hela koncernen. Det operativa ansvaret ligger hos den lokala ledningen, som ska implementera och följa upp att uppförandekoden följs i den dagliga verksamheten.

Uppförandekoden omfattar ett flertal områden som är centrala för Systemairs verksamhet och inkluderar även ett särskilt avsnitt som behandlar miljö- och klimatfrågor, och hur

Systemair som företag ska agera för att minska sin påverkan på klimatförändringar, i enlighet med princip 7-9 av UN Global Compact's 10 principer.

Det är specifikt följande miljöämnen som tas upp:

- ➔ Systemair följer tillämpliga lagar och förordningar rörande sin verksamhet och produkter för att säkerställa miljöefterlevnad.
- ➔ Systemair har en försiktighetsstrategi i miljöfrågor och ser till att utvärdera effekterna av affärsbeslut.
- ➔ Systemair är medvetet om den miljö- och klimatpåverkan som dess verksamhet har och ser till att integrera och utvärdera relevanta aspekter i affärsplanering och beslutsfattande.
- ➔ Systemair väljer miljövänlig teknik för att minimera avfall, utsläpp och föroreningar.

Policy för miljö

Koncernens policy för miljö omfattar klimatfrågor samt andra miljörelaterade områden, och täcker främst Systemairs egen verksamhet. Director Group Manufacturing ansvarar för miljöpolicyens innehåll samt efterlevnad, medan den lokala ledningen har det operativa ansvaret för att säkerställa att Systemairs verksamheter följer policyn och kontinuerligt övervakar efterlevnaden. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen.

Policyn behandlar frågor inom ingående material, produktionsprocesser och avfall för att höja resursutnyttjandet som i sin tur ger lägre växthusgasutsläpp i värdekedjan. Det finns ett dedikerat avsnitt för energieffektivisering och utsläppsminskning innehållande att dotterbolag i koncernens ska övervaka och rapportera sin energianvändning och kontinuerligt se över hur den kan minskas. Specifikt för utsläpp inom scope 1 och 2 ska dotterbolagen rapportera tillhörande energianvändning och ha en förståelse för vilka utsläpp de har, samt kontinuerligt se över hur deras utsläpp kan minskas.

Policy för hållbara produkter

Systemair har en koncernövergripande policy för hur hållbarhetsaspekter ska integreras i produktutvecklingsprocessen. Policyn har ett livscykelperspektiv och beskriver hur produkter ska utvecklas från den tidiga produktutvecklingsfasen till slutskedet av livscykeln. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och



har godkänts av Vice President Products & Technologies som är med i koncernledningen. Produktområdeschefer och produktchefer ansvarar för att implementera policyn inom respektive produktområden och produktgrupper. Produktutvecklingsingenjörer ansvarar för det praktiska genomförandet i produktutvecklingsprojekt. Den lokala ledningen ansvarar för att främja denna policy och skapa de nödvändiga förutsättningarna för att följa och övervaka efterlevnaden.

De aspekter i policyn som främst bidrar till att minska växthusgasutsläpp handlar om att förbättra energieffektiviteten i de färdiga produkterna. Designen och tekniska lösningar som påverkar driftsfasen ska noggrant utvärderas för att möjliggöra energieffektiv drift, eftersom användningsfasen ofta har den största påverkan på produktens totala energiförbrukning. En lägre energianvändning i drift leder i sin tur till minskade växthusgasutsläpp, beroende på utsläppsfaktorn för den el som används.

Policyn omfattar även andra aspekter, såsom materialval i designfasen, där materialen ska utvärderas utifrån sitt koldioxidavtryck. Den ställer också krav på att produktdesignen ska ta hänsyn till produktionsprocessen, med målsättningen att minimera materialspill och reducera energibehovet vid tillverkning.

Policy för riskhantering

Systemairs riskhanteringspolicy utgör ett koncernövergripande ramverk för att identifiera, bedöma, minska och övervaka risker i verksamheten. Policyn omfattar strategiska, finansiella och operationella risker samt frågor kopplade till affäretik. Detta inkluderar även risker som uppstår både uppströms i leverantörskedjor och nedströms i värdekedjan. Policyn gäller alla dotterbolag och anställda inom koncernen och är fastställd av styrelsen. Systemairs koncern VD ansvarar för policyinnehållet och för att säkerställa att den kommuniceras, implementeras och kontinuerligt upprätthålls i organisationen. Revisionsutskottet övervakar koncernens riskhantering, medan VD, koncernledning och funktionschefer ansvarar för det operativa arbetet inom riskramverket.

Riskhanteringspolicyen innefattar även de strategiska och operationella risker som klimatförändringar och klimatanpassning kan medföra för Systemair, exempelvis påverkan på leveranskedjor, produktion, marknadsbehov och regulatoriska krav.

Åtgärder relaterade till klimatförändringar

[E1-3]

Systemair arbetar kontinuerligt med att minska sina utsläpp inom den egna verksamheten, bland annat genom att köpa utsläppsfri el, minska användningen av fossila bränslen för uppvärmning samt investera i solpaneler och eldrivna fordon. Kontinuerlig energieffektivisering av produktionsprocesser och produktionsanläggningar är ytterligare ett sätt som Systemair arbetar med att minska scope 1 och 2 utsläpp. Systemair arbetar aktivt med att utveckla mer energieffektiva produkter för att minska utsläppen i scope 3 kategorin "Användning av sålda produkter". Förbättrad energieffektivitet under produktens driftsfas bidrar till utsläppsminskningar i värdekedjan. För ytterligare information om planerade åtgärder hänvisas till avsnitt E1-1 på sidan 109, där en översikt över Systemairs initiativ och framtida planer presenteras.

Inköp av utsläppsfri el har ökat, vilket minskar de marknadsbaserade utsläppen i scope 2. Andelen elbilar i fordonsflottan ökade från 13 procent under 2024/25 till 17 procent under 2025/26, vilket också bidrar till minskade växthusgasutsläpp jämfört motsvarande användning av diesel- och bensindrivna fordon.

Sedan år 2023/24 har Systemairs solcellsinstallationer bidragit till att minska växthusgasutsläppen med cirka 2 700 ton CO₂e, jämfört med utsläppsnivåerna från det lokala elnätet, varav 1 100 ton var från 2025/26. Efter genomförda energieffektiviseringar, investeringar i solcellsteknik samt ökad andel inköp av el från förnybara källor och kärnkraft har bolaget under räkenskapsåret 2025/26 minskat sina marknadsbaserade CO₂e-utsläpp från elförbrukning med 970 ton jämfört med basåret (2023/24). Gentemot utfallet för 2024/25 har de marknadsbaserade utsläppen för el ökat med 360 ton, främst beroende på att de marknadsbaserade utsläppsfaktorerna ökat för de flesta länder där Systemair har verksamhet. De redovisade utsläppsminskningarna avser utsläpp som har justerats för förvärv och avyttringar, i enlighet med SBTi:s krav på omräkning av basåret vid större strukturella förändringar.

Ytterligare utsläppsminskningar förväntas framöver till följd av planerade investeringar i energieffektivisering, elektrifiering av fordonsflottan, utbyggnad av solenergi samt inköp av utsläppsfri el. Dessa åtgärder bedöms sammantaget bidra till en fortsatt betydande minskning av Systemairs växthusgas-

utsläpp, samtidigt som det minskar energiförbrukningen och exponering mot ökade energipriser.

Under räkenskapsåret har Systemair investerat 1,7 MSEK (capex) kopplade till genomförandet av koncernens omställningsplan, denna investering har gått till inköp av solceller i Indien, sedan 2022 har Systemair investerat 26,5 MSEK i inköp av solceller. Enligt EU-taxonomin uppgår de taxonomi-omfattande kapitalutgifterna till 151 MSEK samt de taxonomiförenliga till 116 MSEK, båda kopplade till omställningsplanen för scope 1 och 2 när det kommer till de ekonomiska aktiviteterna 7.3. till 7.6., se sidan 128 för mer information. Skillnaden, där taxonomiförenlig capex är lägre, förklaras av de tekniska kraven i taxonomin. Utanför taxonomin inkluderas även investeringar i åtgärder som inte fullt ut lever upp till de tekniska kraven, men som ändå bidrar till exempelvis ökad energieffektivitet.

Totala investeringar i anläggningstillgångar redovisas i not 16 på sidan 73 i den finansiella rapporten. För detaljer kring vilka åtgärder som beräknas kräva monetära resurser hänvisas till omställningsplanen i avsnitt E1-1. I nuläget utgörs beskrivningen huvudsakligen av kvalitativa bedömningar. Under det kommande finansiella året planeras en kvantifiering av de monetära resurser som krävs för genomförandet av omställningsplanen och övriga klimatrelaterade åtgärder. Systemairs omställningsplan inom scope 3 har en koppling till den taxonomiförenliga omsättningen enligt EU-taxonomin, då denna i huvudsak styrs av hur energieffektiva produkterna är vilket också är det som delvis påverkar utsläppen inom scope 3. Det är främst löpande kostnader (opex) inom produktutvecklingen som syftar till detta, dessa är redan en del av Systemairs befintliga produktutvecklingskostnader och rymms inom befintliga resurser och går inte att urskilja separat.

Systemairs åtagande att installera solpaneler på egna anläggningar innebär att finansiella resurser behöver avsättas, men dessa investeringar förväntas successivt återbetala sig genom lägre elkostnader för dotterbolagen. Om investeringar i solceller inte bidrar tillräckligt mycket för att Systemair ska nå sitt kortsiktiga utsläppsmål kommer andelen utsläppsfri el att ökas, vilket skulle innebära en något högre elkostnad jämfört med el utan specificerat ursprung. De operativa kostnaderna för inköp av utsläppsfri el bedöms för närvarande vara av icke materiell karaktär och har därför inte kvantifierats närmare. Denna bedömning kan dock komma att omprövas i takt med att pris och tillgänglighet utvecklas för inköp av utsläppsfri el.



Mål relaterade till klimatförändringar

[E1-4]

Systemair har, i enlighet med sin miljöpolicy och uppförandekod, åtagit sig att kontinuerligt minska koncernens växthusgasutsläpp. Systemair har fastställt två absoluta utsläppsminskningsmål i linje med Parisavtalets 1,5°C-ambition. Målen omfattar både utsläppen från den egna verksamheten och utsläppen i den nedströms värdekedjan, där användningen av de sålda produkterna utgör en central kategori. Användningsfasen står för 97 procent av Systemairs scope 3 utsläpp under basåret, vilket är anledningen till att målet är satt på denna kategori.

Systemair har fastställt mål kopplade till utsläppsminskning, omställningsplanen och den övergripande strategin har utformats så att även energianvändning och klimatanpassnings-åtgärder ingår för att främja måluppfyllelse. I omställningsplanen inkluderas således initiativ relaterade till energiförbrukning och anpassning till förändrade klimatförhållanden, då påverkansfaktorerna bedöms vara av betydelse för både utsläppsminskning, effektiv energianvändning samt klimatanpassning, i enlighet med scenarioanalyser presenterade i klimatriskanalysen. Ambitionen är att energianvändningen inom den egna verksamheten ska minskas och att andelen egenproducerad solceller successivt ökas, vilket förväntas minska exponering mot eventuellt stigande energikostnader. Förbättrad energieffektivitet i koncernens produkter betraktas som en viktig affärsfaktor, då både optimistiska och pessimistiska klimatscenarier indikerar en potentiellt ökad efterfrågan på energieffektiva lösningar till följd av högre energipriser. Några specifika mål för ökad försäljning på grund av klimatförändringar har Systemair tillsvidare inte fastställt.

Systemair har definierat ett kortsiktigt mål som innebär minska de absoluta scope 1- och 2-utsläppen (market-based) med 42 procent, samt de absoluta scope 3-utsläppen från användningen av sålda produkter med 25 procent till 2030/31, jämfört med basåret 2023/24. Därtill finns ett långsiktigt mål om att uppnå nettonollutsläpp i scope 1, 2 och 3 senast år 2050/51, vilket innebär en minskning av utsläppen med 90 procent i scope 1+2 och 90 procent av scope 3. Utsläppsberäkningarna har genomförts i enlighet med GHG protokollet, målet för scope 2 är satt för de marknadsbaserade utsläppen. Utsläppsmålen har därefter satts i enlighet med Science Based Targets initiative (SBTi), baserat på metoden absolut kontraktion och en sektorsövergripande utsläppsbana. Systemairs mål har validerats av SBTi och omfattar samtliga växthusgaser uttryckta i CO₂ ekvivalenter. Under räkenskapsåret 2025/26 minskade växthusgasutsläppen i scope 1 och 2 med 10 procent jämfört med basåret 2023/24. Under samma period minskade utsläppen i scope 3 med 6 procent, varav utsläppen i kategori 11, användning av sålda produkter, minskade med 7 procent jämfört med basåret.

Utsläppsmål	2023/24 (basår)		2025/26 (årets utfall)		2030/31 (kortsiktigt mål)		2050/51 (långsiktigt mål)	
	Utsläpp (ton CO ₂ e)	Skillnad mot basår (%)	Utsläpp (ton CO ₂ e)	Skillnad mot basår (%)	Utsläpp (ton CO ₂ e)	Skillnad mot basår (%)	Utsläpp (ton CO ₂ e)	Skillnad mot basår (%)
Scope 1 och 2 (market-based)	18 287	0%	16 503	-10%	10 606	-42%	1 829	-90%
Scope 3 - Användning av sålda produkter	9 508 315	0%	8 859 555	-7%	7 131 236	-25%		
Scope 3	9 766 524	0%	9 156 084	-6%			976 652	-90%

Systemair har även fastställt ett mål att årligen öka energieffektiviteten i produktionen med 5 procent. Målet syftar även till att bidra till minskade utsläpp. Energieffektiviteten beräknas genom att dividera den totala energianvändningen i Systemairs producerande bolag med den genomsnittliga produktionsytan i kvadratmeter under året. Utfallet för i år är en förbättring på 4 procent.

Energieffektiv produktion	2023/24	2024/25	2025/26	Mål
Energieffektivitet produktion (kWh/m ²)	116	115	110	
Skilnad gentemot föregående år		-1%	-4%	-5% per år

Eftersom Systemair är en växande koncern som genomför både förvärv och avyttringar, räknas basårets utsläpp om vid förändringar som påverkar scope 1 och 2 eller scope 3-utsläpp med fem procent eller mer, i enlighet med SBTi:s riktlinjer. Under året har basåret därför justerats med anledning av förvärvet av Nadi Airtechnics, genom att deras historiska utsläpp inkluderats för att säkerställa att målnivåerna är representativa. De utsläpp som rapporteras inom ramen för målen inkluderar även företag som inte ingick i koncernen under 2023/24, eftersom dessa läggs till retroaktivt i samband med omräkningen av basåret. Målnivåerna uttrycks fortsatt som samma procentuella reduktion, men de absoluta CO₂e-mängderna påverkas av justeringen.

I E1-6 redovisas de faktiska utsläpp som Systemair haft under respektive år, baserat på de bolag som ägdes eller kontrollerades av koncernen under perioden. Det innebär att utsläppen från dotterbolagen PHEM Engineering och Nadi Airtechnics inte är medräknade för 2023/24 i E1-6, eftersom Systemair inte ägde dessa bolag under det året.

För att nå de långsiktiga målen inom scope 3 är Systemair beroende av en global omställning mot en renare elproduktion, med minskad användning av fossila bränslen och en ökad andel utsläppsfri el. Om världens länder når sina nationellt fastställda bidrag (NDC) under FN:s klimatkonvention bedömer Systemair att kort- och långsiktiga mål inom scope 3 ska kunna uppnås. De lösningar och teknologier som finns tillgängliga på marknaden idag räcker för att Systemair ska kunna uppnå målen.

Systemair kommer att använda följande centrala åtgärder (decarbonisation levers) för att minska utsläppen inom scope 1 och 2:

De påverkansfaktorer som Systemair utgår ifrån för att nå sina utsläppsmål är listade i tabellen nedan. Där kvantifieras även, baserat på uppskattningar, hur stor andel av de totala utsläppsminskningarna som kan tillskrivas respektive faktor för målet till 2030/31.

Uppskattade utsläppsminskningar per påverkansfaktor	2023/24		2030/31	
	Energianvändning (MWh)	Andel av total (%)	Energianvändning (MWh)	Andel av total (%)
Utsläpp (Scope 1 och 2)	18 287	0%	-7 680	-42%
Minska fossilbaserad uppvärmning av våra fastigheter	2 801		-420	-15%
Eldriven fordonsflotta	3 992		-1 597	-40%
Inköp av utsläppsfri elektricitet och egenproducerad solceller	10 490		-6 294	-60%
Utsläpp (Scope 3)	9 766 524	0,0%	-2 441 631	-25%
Energieffektivare produkter	9 508 315		-950 832	-10%
Global omställning till elproduktion med lägre utsläpp	9 508 315		-2 377 079	-25%



Systemair har sedan tidigare ett mål att halvera sin utsläppsintensitet som motsvarar de totala utsläppen i scope 1 och 2 i relation till Kostnad för Sålda Varor (KSV). I detta måttetal tas eventuella avyttrade verksamheter bort både vad gäller utsläpp och KSV. På samma sätt läggs eventuella förvärvade verksamheter till. Detta gäller för alla år som redovisas. Eftersom historiska utsläpp har uppdaterats påverkar även det de historiska värdena. Systemair avser att avveckla detta mål eftersom det absoluta utsläppsmålet även är satt på scope 1 och 2 med samma slutår 2030/31.

Utsläppsintensitet - Kostnad sålda varor (KSV)	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26	2030/31 (mål år)
Utsläppsintensitet KSV (ton CO ₂ e/MSEK)	3,29	3,34	3,11	2,47	2,24	2,09	2,08	1,65
Skillnad gentemot basår	0%	2%	-6%	-25%	-32%	-36%	-37%	-50%

Energianvändning

[E1-5]

Systemair samlar in energidata från dotterbolagen på kvartalsbasis. Uppgifterna baseras på leverantörsfakturer, mätaravläsningar eller andra tillförlitliga källor. Denna metod säkerställer en konsekvent och verifierbar rapportering av energianvändning i hela koncernen.

För att säkerställa en så korrekt och transparent redovisning som möjligt av energianvändningen har Systemair i första hand strävat efter att använda primär data gällande ursprunget för den elektricitet och fjärrvärme som förbrukats. Det innebär att, där det varit möjligt, specifik information inhämtats från dotterbolagen alternativt från energileverantörer om produktionsmixen.

I de fall där primärdata inte varit tillgänglig har energianvändningen för elektricitet och fjärrvärme klassificerats som fossilbaserad, i enlighet med den försiktighetsprincip som anges i ESRS. Detta innebär sannolikt att Systemair använder mer förnybar och kärnkraftsbaserad el än vad som framgår av tabellen nedan, och att andelen el från fossila källor därmed är lägre än vad som anges. Systemair arbetar aktivt för att öka tillgången till leverantörsspecifik produktionsmix och utsläppsfaktorer, vilket i framtiden kommer att förbättra datans tillförlitlighet ytterligare.

Under räkenskapsåret 2025/26 har den totala energianvändningen ökat med cirka 3 400 MWh jämfört med föregående år. Ökningen beror främst på förvärvet av Nadi Airtechnics.



Energianvändning	2025/26		2024/25		2023/24	
	Energi- användning (MWh)	Andel av total (%)	Energi- användning (MWh)	Andel av total (%)	Energi- användning (MWh)	Andel av total (%)
Energianvändning från bränslen	29 645	43%	30 514	46%	31 669	46%
Kol och kolprodukter	0	0%	0	0%	0	0%
Råolja och oljebaserade produkter	16 124	23%	16 413	25%	17 738	26%
Naturgas	13 521	19%	14 101	21%	13 931	20%
Övriga fossila bränslen	0	0%	0	0%	0	0%
Förnybara bränslen	0	0%	0	0%	0	0%
Elektricitet	35 769	51%	31 528	48%	31 815	46%
Inköpt el från förnybara källor	7 686	11%	9 120	14%	N/A	0%
Inköpt el från kärnkraft	7 446	11%	3 040	5%	N/A	0%
Inköpt el från okända/ fossila källor	17 428	25%	16 531	25%	N/A	0%
Egenproducerad el från förnybara källor	3 209	5%	2 837	4%	1 579	2%
Fjärrvärme	4 159	6%	4 121	6%	5 054	7%
Förnybara källor	1 729	2%	1 750	3%	2 262	3%
Okända/Fossila källor	2 430	3%	2 371	4%	2 791	4%
Total fossil energianvändning	49 503	71%	49 416	75%	N/A	
Total energianvändning kärnkraft	7 446	11%	3 040	5%	N/A	
Total förnybar energianvändning	12 625	18%	13 707	21%	N/A	
Total energianvändning	69 574	100%	66 163	100%	68 538	

Under posten elektricitet i tabellen ovan ingår även såld el i sammanställningen. Detta sker när solcellsanläggningar har genererat mer el än vad den egna verksamheten förbrukat. Nedanstående tabell visar den totala mängden egenproducerad förnybar el samt den del av elen som har sålts vidare. Försäljningen motsvarar 573 MWh, vilket innebär att den faktiska energi-användningen för Systemair uppgick till 69 000 MWh under räkenskapsåret 2025/26.

Egenproducerad förnybar elektricitet	2025/26	2024/25
Egenproducerad förnybar elektricitet (MWh)	3 209	2 837
Såld egenproducerad förnybar elektricitet (MWh)	573	272
Använd egenproducerad förnybar elektricitet (MWh)	2 636	2 565

Systemair klassificeras som ett företag verksamt inom sektorer med hög klimatpåverkan enligt europeisk lagstiftning. Nettoomsättningen som redovisas i nedanstående tabell överensstämmer med den uppgift som återfinns i den finansiella rapporten, se sidan 54.

Energiintensitet	2025/26	2024/25	2023/24
Total energianvändning (MWh)	69 574	66 163	68 538
Nettoomsättning	12 503	12 301	12 257
Energiintensitet (MWh/MSEK)	5,6	5,4	5,6



Utsläpp av växthusgaser

[E1-6]

Systemair beräknar växthusgasutsläpp enligt vägledningen från GHG-protokollet samt Science Based Targets initiative (SBTi), där utsläppen redovisas i koldioxidekvivalenter (CO₂e). För att beräkna utsläppen används både platsbaserad och marknadsbaserad metod i enlighet med GHG-protokollets riktlinjer. De emissionsfaktorer som används hämtas och uppdateras från trovärdiga databaser, vilket säkerställer att rapporteringen bygger på aktuella och kvalitetssäkrade data. De redovisade utsläppen i E1-6 speglar nivåerna för respektive år, och eventuella företagsförvärv eller avyttringar som skett i efterhand påverkar inte dessa siffror. I avsnitt E1-4 för klimatmål räknas basåret om ifall strukturella förändringar lett till att det är mer än 5 procent förändring i scope 1 och 2 eller scope 3, enligt SBTi:s riktlinjer för att anpassa utsläppsmålen, i denna sektion inkluderas därmed även Nadi Airtechnics och PHEM Engineering i den historiska datan. Utsläppen i detta avsnitt, E1-6, omfattar endast företag under operativ kontroll under respektive redovisningsår. Systemairs verksamhet omfattas inte av EU:s system för handel med utsläppsrätter eller andra liknande system. Andelen scope 1-utsläpp som omfattas av reglerade utsläppshandelssystem uppgår därför till 0 procent.

Systemair använder 24 procent inköpt förnybar el. Andelen förnybar el som köps in grundas huvudsakligen på paketlösningar (bundled) i form av elhandelsavtal med tillhörande ursprungsgarantier. För närvarande sker inget inköp av fristående avtalsinstrument (unbundled).

Andel av avtalsenliga instrument som används för köp av förnybar elektricitet (% av totala elinköp)		2025/26
Paketerade instrument		24%
Fristående instrument		0%

Scope 1

Systemairs dotterbolag rapporterar kvartalsvis energianvändningen för aktuell period, där informationen hämtas från leverantörsfakturer samt mätaravläsningar. Siffrorna omfattar bränsleförbrukning i lokaler och bränsleförbrukning från fordonsflottan. Utsläppen beräknas därefter med emissionsfaktorer enligt DEFRA.

Osäkerheten i scope 1-beräkningarna är generellt låg, men det kan förekomma att leverantörer justerar data i efterhand. Dessa förändringar är ovanliga och bedöms inte ha någon

större påverkan på det slutliga resultatet. Vid beräkningarna används uteslutande emissionsfaktorer från DEFRA. Det är möjligt att mer specifika emissionsfaktorer, till exempel för bensin eller diesel, skulle kunna påverka utsläppsnivåerna beroende på andelen biobränsle i bränslet. Sammanfattningsvis bedöms dock eventuella skillnader vara marginella och inte ha någon signifikant inverkan på rapporteringen.

Utsläppen i scope 1 minskade med cirka 300 ton under året jämfört med föregående år. Minskningen förklaras av lägre användning av naturgas, men även av minskad förbrukning av fossila drivmedel till följd av en ökad andel elektriska fordon.

Scope 2

Scope 2 innefattar utsläpp som är kopplade till inköpt elektricitet och fjärrvärme. Dotterbolagens förbrukning rapporteras varje kvartal och bygger huvudsakligen på uppgifter från leverantörer och fakturor. Vid tillämpning av den marknadsbaserade metoden används elcertifikat eller leverantörsspecifika emissionsfaktorer om sådana finns tillgängliga; annars tillämpas emissionsfaktorer för den marknadsbaserade metoden från exempelvis AIB (Association of Issuing Bodies) eller IEA (International Energy Agency). För den platsbaserade metoden används emissionsfaktorer från databaser såsom AIB. Gällande fjärrvärme används i första hand leverantörsspecifika emissionsfaktorer, annars tillämpas en emissionsfaktor från DEFRA.

Osäkerheten i data påverkas främst av tillgången till leverantörsspecifika utsläppsfaktorer och elcertifikat. När sådan information saknas används tillförlitliga databaser som AIB och IEA för att erhålla marknads- och platsbaserade emissionsfaktorer för elektricitet, vilket bidrar till att minska osäkerheten i beräkningarna. Utsläppsdata för elektricitet bedöms generellt ha en hög grad av tillförlitlighet. För fjärrvärme tillämpas en brittisk genomsnittlig emissionsfaktor vid avsaknad av leverantörsspecifika data, vilket innebär ett antagande som kan slå både åt det högre och lägre hållet jämfört med verkliga utsläpp. Eftersom endast ett begränsat antal verksamheter använder fjärrvärme bedöms dock denna osäkerhet ha en marginell påverkan på den totala rapporteringen.

Utsläppen i scope 2 ökade under 2025/26 jämfört med föregående år, både enligt location-based och market-based metoden. Ökningen förklaras främst av förvärvet av Nadi Airtechnics. För 2024/25 har vissa historiska justeringar gjorts

till följd av ny information från elleverantör, vilket medfört att de redovisade utsläppen för året har minskat.

Scope 3

Scope 3 utsläpp är redovisade för Systemairs aktiviteter uppströms och nedströms. Beräkningarna är baserade på i första hand aktivitetsbaserad information där information funnits tillgänglig, i andra hand utgiftsbaserad information och i tredje hand estimat med hjälp av benchmark och andra relevanta källor. För närvarande baseras mindre än 1 procent av scope 3-utsläppen på primär data, alltså att den faktiska utsläppsfaktorn inhämtats från den specifika intressenten i värdekedjan. Systemair arbetar med att stärka tillförlitligheten i rapportering av scope 3-utsläpp. Ett viktigt steg i detta arbete är att öka andelen aktivitetsbaserad information i beräkningarna. Genom att ersätta schablonvärden med mer specifika data från faktiska verksamhetsaktiviteter fås en mer korrekt bild av de indirekta utsläppen i värdekedjan. Detta är en del av det långsiktiga arbetet för att förbättra transparensen. Systemair rapporterar inom alla scope 3 kategorier med undantag för kategori 14, eftersom Systemair inte har någon franchise-verksamhet.

Utsläppen inom scope 3 är ojämförligt störst för Användning av sålda produkter, motsvarande 97 procent av de totala utsläppen, eftersom kategori 1 endast utgör cirka 2 procent av de totala scope 3 utsläppen, och utsläpp från molntjänster och datacenter bara är en bråkdel av detta, bedöms dessa poster inte vara väsentliga för Systemair. Utsläppen från användning av sålda produkter bygger på estimat av energianvändningen i drift under hela produkternas förväntade medellivstid, samt utsläppsfaktorer för den elektricitet som finns i det land som produkten har sålts i. Vilka utsläpp för el som varje land har påverkar utfallet stort, om bara utsläppsfri el använts som utsläppsfaktor blir utsläppen noll. Flera av Systemairs produkter minskar energibehovet för andra kyl- och värmeprodukter i en byggnad, denna besparing är betydande och motsvarar oftast en större energimängd än den som produkterna i fråga själva förbrukar. I scope 3 får denna besparing ej tillgodoräknas och således ingår inte dessa besparingar och undvikna utsläpp i redovisningen för scope 3 utsläpp.

Totalt sett har Systemairs scope 3 utsläpp minskat jämfört föregående år. Det beror främst på att location-based utsläppsfaktorer i de länder som Systemairs produkter säljs minskat i de flesta fall och det påverkar också utsläppen i kategori 11, användning av sålda produkter.



Scope 3 kategori	Metod för uträkning	Osäkerhet i utfall
Kategori 1, inköpta varor och tjänster	Utsläppen har beräknats genom att använda relevanta inköpsdata. Majoriteten av den relevanta inköpsdatan är på artikelnivå i Systemairs affärssystem. För inköpt metall där vikt registrerats i systemet har vikten använts tillsammans med lämplig utsläppsfaktor. För resterande data har inköpsutgifterna använts som bas för att räkna ut utsläppen, där utsläppsfaktorn valts baserats på grupperingen av typ av vara eller tjänst. För den inköpsdata som inte finns i affärssystemet har utgiftskategorier använts motsvarande de kategorier som finns i affärssystemet och på sätt har lämplig utsläppsfaktor valts för att kvantifiera dessa utsläpp.	Bara generella utsläppsfaktorer används, innebärande att leverantörsspecifika utsläppsfaktorer skulle kunna skilja sig från de generella. Val av generell utsläppsfaktor kan inte alltid garanteras motsvara det faktiska inköpet.
Kategori 2, kapitalvaror	Utsläppen har beräknats genom att dela in kapitalinvesteringar i byggnadsrelaterat, maskinrelaterat och verktygsrelaterat och sedan applicerat lämplig utsläppsfaktor. För en del av maskininvesteringarna har leverantörsspecifika utsläppsfaktorer använts.	Generella utsläppsfaktorer har använts, innebärande att leverantörsspecifika utsläppsfaktorer skulle kunna skilja sig från de generella. Val av generell utsläppsfaktor kan inte alltid garanteras motsvara det faktiska inköpet. Osäkerheten bedöms ha liten påverkan på Systemairs totala scope 3 utsläpp.
Kategori 3, bränsle- och energirelaterade aktiviteter	Baserat på den energianvändning som rapporterats från våra dotterbolag har Systemair beräknat Well-To-Tank samt Transmission & Distribution-utsläpp med hjälp av emissionsfaktorer från DEFRA.	Användningen av enbart emissionsfaktorer från DEFRA, i stället för lands- eller regionsspecifika faktorer för Well-to-Tank samt överföring och distribution, medför en viss osäkerhet. Då utsläppen i denna kategori är begränsade i relation till de totala utsläppen bedöms osäkerheten dock inte ha någon väsentlig påverkan på totalnivån.
Kategori 4, uppströms transport och distribution	Utsläppen för uppströmstransport baseras på logistik som köpts av Systemair. Primärdata för transporter finns endast tillgänglig för en del av de större transportbolagen och hämtas från logistiksystemet nShift. Resterande baseras på kostnader från respektive dotterbolag som extrapoleras med hjälp av den data som inhämtats från logistiksystemet. Systemair betalar för fem externa lager, för vilka uppskattningar har gjorts av utsläpp kopplade till nödvändig energianvändning samt de därav följande utsläppen.	Specifika transportutsläpp finns inte tillgängliga för alla transporter, det ger en osäkerhet i beräkningarna. Osäkerheten bedöms ha liten påverkan på Systemairs totala scope 3 utsläpp.
Kategori 5, avfallshantering	Systemairs dotterbolag rapporterar kvartalsvis den mängd avfall som uppkommer, uppdelat efter hanteringsmetod och med tydlig klassificering av avfallet som farligt eller ofarligt. Med stöd av detta underlag har relevanta emissionsfaktorer från EPA och DEFRA valts ut för att beräkna utsläppen från respektive avfallshanteringsmetod.	Då koncernen saknar detaljerad information om avfallets sammansättning på global nivå har det antagits att materialfördelningen i huvudsak är likvärdig mellan bolagen. Bedömningen baseras på detaljerad data från ett dotterbolag. Denna osäkerhet bedöms ha begränsad påverkan på Systemairs totala scope 3 utsläpp.
Kategori 6, tjänsteresor	Data har inhämtats genom en enkätundersökning till anställda om tjänsteresor. Då inte samtliga medarbetare har svarat på enkäten har insamlad data extrapolerats för att omfatta alla Systemairs anställda. Totalt angav 868 medarbetare att de hade genomfört tjänsteresor under året. Primärdata har inhämtats avseende transportsätt och tillryggalagd sträcka. Emissionsfaktorer har hämtats från DEFRA, angivna per passagerarkilometer för respektive huvudsakligt transportslag. De totala utsläppen från enkäten dividerades med 868 för att beräkna ett genomsnittligt utsläpp, därefter multiplicerades med antal medarbetare som bedöms resa i tjänsten inom Systemair. De använda emissionsfaktorerna baseras på WTW (well-to-wheel).	Eftersom information från alla anställda inte samlats in skapar det en osäkerhet i beräkningarna. Osäkerheten bedöms ha liten påverkan på Systemairs totala scope 3 utsläpp.
Kategori 7, pendling	Data har inhämtats genom en enkätundersökning till anställda om pendling. Då inte samtliga medarbetare har svarat på enkäten har insamlad data extrapolerats för att omfatta alla Systemairs anställda. Totalt svarade 2163 medarbetare på enkäten. Primärdata har inhämtats avseende transportsätt och tillryggalagd sträcka. Utsläppsfaktorer har hämtats från DEFRA för respektive transportslag. De totala utsläppen från enkäten dividerades med 2163 för att beräkna ett genomsnittligt utsläpp, därefter multiplicerades med antal medarbetare inom Systemair. De använda emissionsfaktorerna baseras på WTW (well-to-wheel).	Eftersom information från alla anställda inte samlats in skapar det en osäkerhet i beräkningarna. Osäkerheten bedöms ha liten påverkan på Systemairs totala scope 3 utsläpp.



Scope 3 kategori	Metod för uträkning	Osäkerhet i utfall
Kategori 8, hyrda tillgångar	De hyrda lokaler där Systemair separat betalar för el samt uppvärmning och/eller kylning redovisas inom scope 1 och 2. För kategori 3.8 redovisas endast uppskattade utsläpp från de fall där el samt uppvärmning och/eller kylning ingår i hyran och därför inte rapporteras inom scope 1 och 2. Uppskattad energianvändning i kWh för hyrda lokaler har beräknats baserat på genomsnittlig el samt uppvärmnings- och kylenergi per kvadratmeter. Läckageutsläpp från installerad utrustning med köldmedier har uppskattats, baserat på att två aggregat i snitt installerats på varje kontor.	Endast estimat per kvadratmeter har använts för hyrda kontor där Systemair inte direkt betalar för el och/eller uppvärmning vilket ger en osäkerhet i beräkningarna. Osäkerheten bedöms ha liten påverkan på Systemairs totala scope 3 utsläpp.
Kategori 9, nedströms transport och distribution	Utsläppen har beräknats genom en uppskattad uppdelning av samtliga transporter mellan de transporter som köpts och direkt bekostas av Systemair och för de transporter som inte upphandlas eller bekostas av bolaget. I kategori 9 redovisas de transporter som Systemair inte direkt betalat för.	Specifika transportutsläpp finns inte tillgängliga, det ger en osäkerhet i beräkningarna. Osäkerheten bedöms ha liten påverkan på Systemairs totala scope 3 utsläpp.
Kategori 10, bearbetning av sålda produkter	Utsläpp som uppstår vid installation av produkter. De utsläpp som uppstår är från den el som krävs för användning av eldrivna handverktyg (exempelvis elektrisk skruvdragare) vid installation, och det är på denna grund som uppskattning har genomförts. En platsspecifik emissionsfaktor för el (location based) har tillämpats för samtliga uppskattade kWh. För varje produkttyp har en uppskattad genomsnittlig användningstid av eldrivna verktyg per installation tillämpats.	Specifik data för installation finns inte tillgänglig, det ger en osäkerhet i beräkningarna. Osäkerheten bedöms ha liten påverkan på Systemairs totala scope 3 utsläpp.
Kategori 11, användning av sålda produkter	Systemair säljer ventilations-, värme- och kylningsutrustning. Ventilation utgör den största andelen av omsättningen, medan värme och kyla står för en mindre andel men samtidigt för en betydande del av utsläppen på grund av högt energibehov. Produktlivslängden har uppskattats till i genomsnitt 15 år och tillämpas generellt, med vissa mindre undantag (t.ex. portabla värmefläktar med antagen livslängd om 10 år). Beräkningarna har i största möjliga utsträckning genomförts på artikelnivå för produkter i affärssystemet, baserat på försäljningsvolym, uppskattad användningsdata samt försäljningsland, för att tillämpa korrekta platsspecifika emissionsfaktorer för el. För produkter som säljs utanför affärssystemet (cirka 30 %) har ett genomsnittligt utsläpp per såld kostnadsenhet använts för extrapolering, med landsvis fördelning baserad på det finansiella rapporteringssystem.	Kategori 11 står för ungefär 97% av Systemairs totala scope 3 utsläpp. Osäkerheter kan därför ha en relativt stor påverkan på utsläppsberäkningarna. De största osäkerheterna är från data som inte finns i Systemairs affärssystem samt den uppskattade användardatan, eftersom verklig användardata varierar och är beroende på användningsbehov och andra platsspecifika egenskaper som till exempel vilket utomhusklimat som råder där.
Kategori 12, avfallshantering av sålda produkter	Systemairs produkterna installeras huvudsakligen i byggnader och avvecklas i de flesta fall genom reglerade processer som varierar mellan olika länder. Stål utgör det huvudsakliga materialet sett till vikt. Behandling vid livets slut av sålda produkter har uppskattats baserat på försäljningsdata och produkternas nettovikt enligt affärssystemet samt ett antagande om vilka materialtyper som ingår i respektive produktgrupp. För bolag som inte ingår i affärssystemet har den externa omsättningen använts som proxy för att säkerställa fullständighet.	Produktspecifik data har inte använts, utan antaganden per produktgrupp för att uppskatta typ av material det ger en osäkerhet i beräkningarna. Osäkerheten bedöms ha liten påverkan på Systemairs totala scope 3 utsläpp.
Kategori 13, uthyrda tillgångar	Utsläpp hänförliga fastigheter som ägs av Systemair men hyrs ut till externa parter. Systemair äger ett fåtal fastigheter som hyrs ut till företaget utanför Systemair koncernen. Utsläppen har beräknats beroende på typ av lokal och liknande lokaler inom Systemair för att kunna applicera lämpliga estimeringar.	Specifik data har inte samlats in vilket ger osäkerheter i beräkningarna. Osäkerheten bedöms ha liten påverkan på Systemairs totala scope 3 utsläpp.
Kategori 14, franchise	Ej relevant för Systemair.	
Kategori 15, investeringar	Systemair har ett bolag som klassas som ett intressebolag. För det bolaget har utsläppen beräknats baserat på estimat från Systemairs andra bolag och relevanta utsläpp.	Specifik data har inte samlats in vilket ger osäkerheter i beräkningarna. Osäkerheten bedöms ha liten påverkan på Systemairs totala scope 3 utsläpp.



Biogena utsläpp

Biogena utsläpp bedöms inte vara väsentliga för verksamheten, vilket innebär att omfattande kartläggning av dessa utsläpp inte prioriteras. När information om källor till biogena utsläpp identifieras, till exempel genom inköp av bränslen, fjärrvärme eller elektricitet, redovisas dessa utsläpp. För närvarande redovisas inga biogena utsläpp inom scope 1. Skulle sådana utsläpp bli aktuella framöver, kommer dessa att inkluderas i rapporteringen. Det finns för närvarande inga planer på att rapportera biogena utsläpp inom scope 3.

Inom scope 2 har vissa källor till biogena utsläpp identifierats. Fjärrvärmeleverantörer som använder biomassa som bränsle har tillhandahållit leverantörsspecifika emissionsfaktorer för biogena CO₂-utsläpp, och dessa har legat till grund för beräkningen av de genererade biogena utsläppen.

Biogena utsläpp (ton CO ₂)	2025/26	2024/25	2023/24
Fjärrvärme	794	859	1 140

Under räkenskapsåret 2025/26 har de marknadsbaserade växthusgasutsläppen ökat med totalt cirka 1 200 ton CO₂e jämfört med föregående år. Ökningen förklaras huvudsakligen av förvärvet av Nadi Airtechnics i Indien.

Utsläpp av CO ₂ e, scope 1 och 2	2025/26		2024/25		2023/24	
	Utsläpp (ton CO ₂ e)	Andel av scope (%)	Utsläpp (ton CO ₂ e)	Andel av scope (%)	Utsläpp (ton CO ₂ e)	Andel av scope (%)
Scope 1						
Naturgas	2 766	41%	2 874	41%	2 818	39%
Eldningsolja	99	1%	87	1%	76	1%
Gasol	193	3%	185	3%	177	2%
Drivmedel fordon	3 412	51%	3 579	51%	3 946	54%
Övrigt	211	3%	276	4%	239	3%
Totalt, scope 1	6 681		7 001		7 256	
Scope 2						
El (market-based)	9 349	97%	8 179	97%	9 609	95%
El (location-based)	7 866	97%	7 336	96%	7 272	94%
Fjärrvärme	268	3% (m); 3% (l)	266	3% (m); 4% (l)	453	5% (m); 6% (l)
Totalt scope 2 (market-based)	9 617		8 445		10 062	
Totalt scope 2 (location-based)	8 134		7 603		7 725	
Totalt scope 1 och 2 (market-based)	16 298		15 446		17 318	
Totalt scope 1 och 2 (location-based)	14 815		14 603		14 981	

Utsläppsintensiteten har även beräknats i relation till Systemairs nettoomsättning för att sätta utsläppsnivåerna i proportion till den ekonomiska aktiviteten. I beräkningen inkluderas endast utsläpp från de företag som ingick i koncernen under respektive rapporteringsperiod. Under året har utsläppsintensiteten minskat med cirka 30 ton per MSEK. Nettoomsättningen överensstämmer med den som redovisas i den finansiella rapporten och återfinns på sidan 54, och utsläppen inkluderar scope 1, 2 och 3 enligt både market-based och location-based metoden.

Nettoomsättning	2025/26	2024/25	2023/24	Utsläppsintensitet - ton CO ₂ e /MSEK	2025/26	2024/25	2023/24
Nettoomsättning (MSEK)	12 503	12 301	12 257	Utsläppsintensitet - (market-based)	734	767	779
				Utsläppsintensitet - (location-based)	733	767	779





Absoluta GHG utsläpp	2023/24	2024/25	2025/26	Skilnad mot 2023/24
	Utsläpp (ton CO ₂ e)	Utsläpp (ton CO ₂ e)	Utsläpp (ton CO ₂ e)	Differens i procent (%)
Scope 1 GHG utsläpp				
Totala scope 1 utsläpp	7 256	7 001	6 681	-8%
Andel scope 1 utsläpp från handel med utsläppsrättigheter	0%	0%	0%	0%
Scope 2 GHG Utsläpp				
Totala scope 2 utsläpp (market-based)	10 062	8 445	9 617	-4%
Totala scope 2 utsläpp (location-based)	7 725	7 603	8 134	5%
Scope 3 GHG utsläpp				
Aktiviteter uppströms				
Inköpta varor och tjänster	191 548	203 235	228 012	19%
Kapitalvaror	9 987	7 148	10 255	3%
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	3 276	3 026	3 222	-2%
Transport och distribution	13 181	13 337	12 968	-2%
Avfallshantering	2 771	3 317	3 851	39%
Tjänsteresor	11 667	12 063	15 149	30%
Pendling	8 342	8 618	8 913	7%
Hyrda tillgångar	568	603	572	1%
Aktiviteter nedströms				
Transport och distribution	1 709	1 730	1 652	-3%
Bearbetning av sålda produkter	11	11	15	37%
Användning av sålda produkter	9 275 617	9 162 514	8 859 555	-4%
Avfallshantering av sålda produkter	8 923	8 738	11 608	30%
Uthyrd tillgångar	265	264	264	0%
Franchise	Inte relevant	Inte relevant	Inte relevant	
Investeringar	61	58	48	-22%
Totala scope 3 utsläpp	9 527 926	9 424 662	9 156 084	-4%
Totala GHG utsläpp (Scope 1+2+3)				
Totala GHG utsläpp (market-based)	9 545 244	9 440 108	9 172 382	-4%
Totala GHG utsläpp (location-based)	9 542 907	9 439 266	9 170 899	-4%

Koldioxidkrediter och internt koldioxidpris

[E1-7 & E1-8]

Systemair använder i dagsläget inte så kallade växthusgasupptag och koldioxidkrediter som en del av klimatarbetet. Strategin går för närvarande ut på att minska de direkta och indirekta utsläppen genom energieffektivisering, fossilfri el, högre andel elbilar och optimerade processer i hela värdekedjan.

Målet för nettonollutsläpp är senast räkenskapsåret 2050/51, för att uppnå detta kommer Systemair högst troligt i framtiden behöva nyttja neutraliseringsåtgärder som växthusgasupptag för att kompensera de utsläpp som inte går att eliminera helt. Dessa åtgärder kommer att väljas efter noggrann analys och i enlighet med vedertagna standarder för att säkerställa verklig klimatnytta.

Systemair ser koldioxidkrediter och växthusgasupptag som ett komplement till, inte en ersättning för, utsläppsminskande insatser. Prioriteten är fortsatt att minska utsläpp där de uppstår, samtidigt kommer vissa utsläpp inte vara möjliga att reducera helt – och för dessa kommer växthusgasupptag och koldioxidkrediter att spela en viktig roll i Systemairs långsiktiga klimatstrategi.

Systemair använder i dagsläget inte ett internt koldioxidpris som ett verktyg i verksamhetsstyrningen eller investeringsbedömning. Däremot tas möjliga utsläppsminskningar hänsyn till i investeringsbedömningar och andra större beslut som kan påverka Systemairs utsläpp. Systemair utesluter inte att införa ett internt koldioxidpris i framtiden.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Påverkan, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

[E5.IRO-1]

Inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) har Systemair genomfört en analys av bolagets anläggningar och affärsaktiviteter. Slutsatsen från analysen är att resursanvändning och cirkulär ekonomi är ett väsentligt område för Systemair. Avfall bedömdes väsentligt enbart för den egna verksamheten baserat på Systemairs möjlighet till att påverka och minska den negativa påverkan som avfall har på miljön.

I den dubbla väsentlighetsanalysen ingick en bedömning av påverkan, risker och möjligheter relaterade till cirkulär ekonomi och resurseffektivitet. Systemair är ett tillverkande företag där produkterna främst består av stål, fläktmotorer och andra komponenter till ventilationsutrustning. Produktionen av insatsmaterial har en faktisk negativ miljöpåverkan uppströms i värdekedjan. Det är framförallt produktion av stål som har den största miljöpåverkan. Det finns även en risk med en allt högre kostnad för val av material som har en lägre miljöpåverkan. Beroende på vilka materialval som görs kommer det ibland att innebära en högre kostnad för inköp av materialet. Möjligheten att förflytta den kostnad till kund kommer eventuellt inte alltid att vara möjlig. Löpande dialog förs med leverantörer för att följa upp deras miljöpåverkan samt för att främja förbättringsåtgärder och efterlevnad av relevanta miljökrav.

Det egna avfallet av framförallt metall, har bedömts som ett viktigt område att arbeta med för att minimera miljöpåverkan. Systemairs produkter är till största delen fasta installationer i byggnader med en teknisk livslängd på i allmänhet 5–25 år. De flesta produkter är tillverkade av metall som är möjlig att återvinna. För all annan hantering av uttjänta produkter beror det i hög grad på avfallshanteringsförmågan i det land produkterna tas ur bruk i. Cirkulär ekonomi är en identifierad långsiktig trend för byggnadsbranschen och kan även ses inom flera andra branscher, framför allt där någon form av tillverkning finns. För Systemair innebär det främst en affärsmöjlighet genom att arbeta med att gradvis öka andelen produkter och ett erbjudande överlag som stödjer en övergång till en mer cirkulär ekonomi. För mer information om processen för den dubbla väsentlighetsanalysen se sidan 120.

Policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

[E5-1]

Systemair har koncernövergripande policyer som innehåller viktiga aspekter för resursanvändning och cirkulär ekonomi: Policyn för miljö, policyn för hållbara produkter och policyn för ansvarsfulla inköp. Policyerna finns tillgängliga på group.systemair.com och på intranätet.

Policy för miljö

Koncernens policy för miljö omfattar klimatfrågor samt andra miljörelaterade områden, och täcker främst Systemairs egen verksamhet. Director Group Manufacturing ansvarar för miljöpolicyens innehåll samt efterlevnad, medan den lokala ledningen har det operativa ansvaret för att säkerställa att Systemairs verksamheter följer policyn och kontinuerligt övervakar efterlevnaden. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen.

Policyn omfattar områden som ingående material, produktionsprocesser och avfallshantering med syfte att öka resurseffektiviteten. Systemair och dess dotterbolag arbetar aktivt för att förbättra materialeffektiviteten i både produkter och tillverkning. Detta innebär att mindre material ska användas totalt sett, särskilt jungfruliga råvaror, och att resursanvändningen ska optimeras och förlängas i linje med cirkulära principer.

Samtliga bolag inom koncernen ska minska mängden avfall som skickas till deponi eller förbränning. I första hand ska avfall återanvändas inom Systemair eller hos samarbetspartners, i andra hand återvinnas eller på annat sätt tas till vara. För att säkerställa en effektiv avfallshantering ska både fysiska och administrativa rutiner finnas på plats. Kontinuerlig uppföljning och analys av avfall genomförs regelbundet för att identifiera förbättringsområden och minska miljöpåverkan.





Policyn behandlar frågor för ingående material, produktionsprocesser och avfall för att höja resursutnyttjandet och för att öka cirkularitet. För avfall tas följande aspekter upp:

- Krav på att ha ett miljöledningssystem på plats.
- Att mäta och följa upp avfall för att säkerställa korrekt hantering och att reducera där möjligt. Specifikt ska mängden avfall som skickas till deponi eller förbränning minimeras och där möjligt elimineras.
- Att mäta och minska det farliga avfallet, genom att ersätta farliga ämnen med andra alternativ där möjligt.
- Att följa lokal miljölagstiftning.

Policy för hållbara produkter

Systemair har en koncernövergripande policy för hur hållbarhetsaspekter ska integreras i produktutvecklingsprocessen. Policyn har ett livscykelperspektiv och beskriver hur produkter ska utvecklas från den tidiga produktutvecklingsfasen till slutskedet av livscykeln. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Vice President Products & Technologies som är med i koncernledningen. Produktområdeschefer och produktchefer ansvarar för att implementera denna policy inom respektive produktområden och produktgrupper. Produktutvecklingsingenjörer ansvarar för det praktiska genomförandet i produktutvecklingsprojekt. Den lokala ledningen ansvarar för att främja denna policy och skapa de nödvändiga förutsättningarna för att följa och övervaka efterlevnaden.

Policyn utgår från att Systemairs produkter ska designas utifrån cirkulära principer. Cirkulära principer för en produkt innebär att den designas med lång livslängd, hög reparerbarhet och demonterbarhet, använder resurser effektivt, möjliggör återanvändning och återvinning samt bygger på ansvarsfulla materialval utifrån ett livscykelperspektiv.

Policy för ansvarsfulla inköp

Systemair har etablerat en koncernövergripande policy för ansvarsfulla inköp som också innefattar Responsible Business Alliance (RBA) och dess uppförandekod för leverantörer, vilken fungerar som Systemairs leverantörskod. Denna kod tydliggör leverantörernas ansvar att aktivt arbeta för att begränsa negativ miljöpåverkan. Leverantörskoden finns tillgänglig online. Policyn gäller samtliga dotterbolag och anställda inom koncernen och är godkänd av Vice President Global Supply Chain, som ingår i koncernledningen. Koncernens inköpsfunktion har ansvar för att utveckla, implementera och revidera policyn. Större leverantörer, nya och högrisk (se sidan 142) leverantörer måste godkänna Systemairs leverantörskod för att kvalificeras, och bekräfta att de uppfyller relevant miljölagstiftning.

Leverantörskoden ställer krav på att leverantörer identifierar och minimerar sin miljöpåverkan, vilket innefattar att skydda samhället, miljön och naturresurser samt att värna om allmänhetens hälsa och säkerhet. Inom resursanvändning och cirkulär ekonomi omfattar leverantörskoden följande områden:

- Farliga ämnen och farligt avfall ska hanteras säkert och korrekt, med målsättningen att minska eller eliminera användningen av farliga ämnen.
- Fast avfall ska hanteras systematiskt och ansvarsfullt, där möjligheter till minskning och korrekt hanteringsmetod kontinuerligt analyseras.
- Utvinningen av jungfruliga resurser ska minimeras.
- Användningen av återvunnet och återanvänt material ska öka.



Åtgärder relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

[E5-2]

Systemair designar produkter ur ett livscykelperspektiv och övervakar utvecklingen av de olika krav och rekommendationer som är kopplade till utvecklingen av hållbara produkter. Ett livscykelperspektiv innebär att ta hänsyn till produktens hela liv genom dess värdekedja med miljö- och klimataspekter i beaktande. Exempelvis genom att förenkla underhåll av produkten för att möjliggöra en ökad livslängd. För mer information om åtgärdernas effekt, se tabellen i E5-3.

Ett viktigt styrmedel i produktutvecklingen är de förväntningar som marknaden har såväl som att möta de krav som ställs i direktiv och förordningar. Systemair har ett stort engagemang i utvecklandet av Ecodesign (ESPR) och arbetar med kompetensutveckling kring frågor som cirkularitet och kommande krav om en produkts miljö- och klimatavtryck ur ett livscykelperspektiv. Systemair har även aktivt deltagit i branschorganisationer och standardiseringsorgan för att driva på utvecklingen av krav och standarder för att uppnå en högre resurseffektivitet, som standardiseringen av hur en EPD ska utformas.

Systemair har under året fortsatt arbetet med att ta fram fler EPD:er, med stöd av det ramverk som finns i policyn för hållbara produkter och tillgängliga systemstöd, vilket bidrar till ökad transparens och hållbarhetsfokus i produktutvecklingen.

Försäljningen av uppgraderingsprojekt har ökat under året, där komponenter byts ut istället för hela produkten. De flesta av Systemairs produkter utgör fasta installationer och att erbjuda möjlighet till uppgradering av redan installerad utrustning minskar belastningen på miljön då enstaka komponenter och styrning kan bytas ut istället för att byta ut hela ventilationsinstallationen. Det gör att den befintliga installationen får ett längre liv och en ökad energieffektivitet samt att de utbytta komponenterna tas om hand på rätt sätt.

Systemair arbetar kontinuerligt med att minska mängden avfall som genereras i den egna verksamheten genom att använda material mer effektivt. En produkts miljöavtryck påverkas även av spill från produktion. I flera av Systemairs anläggningar, har det investerats i coil-anläggningar med plåt på rulle, istället för att använda formatplåt, materialanvändningen har då minskat med upp till 12 procent. Förutom att minska spill arbetas det med att sortera och återvinna avfall i produktionen. Utöver

detta strävar Systemair efter att öka andelen avfall som går till återvinning eller återanvändning, i stället för att hanteras genom deponi eller andra bortskaffningsmetoder.

Under året har Systemair investerat för att genomföra åtgärder kopplade till cirkulär ekonomi och effektiv resursanvändning. Systemair har ingen process för att dokumentera alla investeringskostnader som bidrar till cirkulär ekonomi och effektiv resursanvändning, de är en del av produktutvecklingskostnader samt produktionsinvesteringar. Investeringar motiveras av flera olika faktorer, där resursanvändning endast utgör en del. Det innebär att det kan vara komplext att allokera resurser i en separat plan enbart för resursanvändning och cirkulär ekonomi, eftersom investeringar vanligtvis styrs av mer affärsmässiga överväganden. Under året har Systemair investerat cirka 90 MSEK i coilanläggningar i flera av våra produktionsanläggningar. Några väsentliga merkostnader i opex har inte tillkommit i samband med dessa insatser, då arbetet är integrerat i befintliga processer och rutiner för bland annat forskning och utveckling. Totala investeringar i anläggningstillgångar redovisas i not 16 på sidan 73 i den finansiella rapporten.

Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

[E5-3]

Systemair arbetar aktivt med resursanvändning och cirkulär ekonomi och har för närvarande tre strategiska mål inom detta område. För att bättre spegla tillväxtambitioner och verksamheten är vissa mål relativa, andelsmål ger en mer rättvisande bild för hela koncernen än absoluta mål. Samtliga mål är frivilliga och har inte sitt ursprung i lagkrav. Målen har utformats i samråd med både interna och externa intressenter, och det har strävats efter att basera dem på vetenskaplig grund. Detta innebär att nyckeltal har kopplats till externa krav eller ramverk såsom ISO-certifiering, EPD och LCA-kompatibilitet, samt att en etablerad metodologi och avfallshierarki för klassificering av avfallshantering har tillämpats.

Vidstående tabell visar mål samt nuvarande status och framsteg i förhållande till dessa.

E5-3 Mål	2024/25 (Basår)	2025/26 (årets utfall)	2030/31 (Målår)
	Antal/Andel	Antal/andel	Antal/andel
Öka antal miljövarudeklarationer (EPD)	98	125	*
Öka andelen avfall som styrs bort från bortskaffning	83%	82%	90%
Öka andel tillverkande verksamheter med ISO 14001 certifiering	58%	67%	100%

*För EPD är målet tillsvidare att öka antalet varje år

De nyckeltal som används för att följa upp målen baseras på Systemairs egen verksamhet. Eftersom design av produkter görs med ett livscykelperspektiv får EPD-målet även betydelse för hela värdekedjan. Målen är inte externt granskade, men antalet producerande bolag inom koncernen som är ISO 14001-certifierade bygger på en certifieringsprocess som genomförts av oberoende externa parter.

Målet gällande miljövarudeklarationer för produkter (EPD) har en nära koppling till policyn för hållbara produkter. Policyn introducerar ett ramverk för produktdesign utifrån cirkulära principer och livscykelperspektiv, samt betonar vikten av att använda återvunnet eller återanvänt material där det är möjligt utan att kompromissa med produktens egenskaper. Detta ramverk underlättar framtagandet av EPD:er och genom att följa antalet EPD:er bidrar det till att policyn efterlevs och att produkter utvecklas med cirkulära principer i fokus. En EPD kan täcka flera produkter, vilket för närvarande innebär vissa begränsningar i att redovisa hur många produkter som faktiskt omfattas. Tillsvidare används antalet upprättade EPD:er som mätetal, men ett integrationsarbete pågår för att införa EPD:er i affärssystemet, vilket på sikt möjliggör uppföljning av omsättning samt vidareutveckling av målet till att mäta andelen av omsättningen som omfattas av EPD:er.

Mätning av andelen inköpt återvunnet material utgör för närvarande ett relativt nytt område, med begränsad tillgång till data från leverantörer. På sikt kan ett specifikt mål för cirkulärt eller återvunnet material komma att fastställas, men i nuläget har inte ett sådant mål satts eftersom det inte finns tillräckligt med data för att formulera ett välgrundat och relevant mål.

Systemair strävar efter att använda resurser så effektivt som möjligt. Genom att säkerställa att så stor del av inköpt material som möjligt används och att resterande material återvinns eller återanvänds, bidrar Systemair till att minska behovet av jungfruliga resurser och främjar omställningen till en



cirkulär ekonomi. Ett av målen är att öka andelen avfall som styrs bort från bortskaffning, vilket stödjer ett mer cirkulärt resursutnyttjande. För information om mängd avfall se tabellen på sidan 124 i avsnitt E5-5.

Systemair har även som ambition att samtliga producerande enheter ska vara ISO 14001-certifierade senast 2030/31, med undantag för eventuella nyförvärv efter 2027. ISO 14001 är ett miljöledningssystem som säkerställer att dotterbolagen arbetar systematiskt med miljöfrågor, bland annat genom dokumenterade processer och förbättrad datakvalitet. Detta innebär att miljöarbetet integreras i verksamheten och att certifieringen utgör ett bevis på att Systemair aktivt arbetar med miljöfrågor, såsom hållbar- och cirkulär produktdesign, ökad energieffektivitet och ansvarsfull avfallshantering.

Resursinflöden
[E5-4]

Systemairs materialinflöden utgörs huvudsakligen av stål och övriga metaller, fläktmotorer samt elektronikkomponenter. Bolaget får även förpackningsmaterial (både inköpt och via inköpta produkter) i form av trä och träpallar, kartonger och övriga kartongprodukter, samt plast.

För att fastställa viktinformation för materialinflöden har två huvudsakliga källor använts: inköpsdata för inköpt material och detaljerad avfallsdata för inkommande förpackningsmaterial.

När det gäller inköpsdata har viktuppgifter prioriterats. Baserat på dessa viktuppgifter har omräkningsfaktorer mellan monetära belopp och vikt fastställts. Dessa omräkningsfaktorer bedöms vara en lämplig parameter för att extrapolera återstående inköpsdata. För att undvika dubbelräkning av inköpt material så har omräkningsfaktorerna endast använts på de monetära belopp som inte kan hänvisas till tillförlitlig viktinformation, cirka 80 procent är baserat på extrapolering. Inköpt material har vidare kategoriserats som antingen biologiskt eller tekniskt material. Ett försiktigt tillvägagångssätt har tillämpats; vid osäkerhet kring materialets biologiska ursprung har detta definierats som tekniskt material.

I det inledande steget klassificerades det material och förpackningsmaterial som gått till avfall som antingen biologiskt eller tekniskt material. För att fastställa vikten av inkommande förpackningsmaterial har detaljerad avfallsdata från några av de större tillverkande bolagen använts. Det har

antagits att inkommande förpackningsmaterial klassificeras som icke-farligt avfall samt att 95 procent av förpackningsmaterialet i avfallet har sitt ursprung i inkommande förpackningsmaterial. Den detaljerade avfallsdatan möjliggör identifiering av vikten för inkommande förpackningsmaterial. Genom denna information har andelen av det icke-farligen avfallet som utgörs av inkommande förpackningsmaterial hos de utvalda bolagen kunnat fastställas. Därefter har datan extrapolerats för att omfatta hela koncernen, 65 procent är baserat på extrapolering.

Systemair har för närvarande begränsad tillgång till information om hållbarhet och ansvarsfull produktion av det biologiska material som köps in. Andelen biologiskt material är begränsad och bedöms inte vara materiell. Vid inköp tillämpas ändå koncernens policy för hållbara inköp.

Tillgången till uppgifter om andelen återvunnet material i leverantörernas produkter är begränsad. Mot bakgrund av begränsad tillgång till tillförlitliga data, särskilt avseende komponenter, har redovisningen avgränsats till inköpt metall. För stål har leverantörsspecifik information om andelen återvunnet material använts, medan globala RIR-nivåer från relevanta branschorganisationer har tillämpats för aluminium och övriga metaller. Under räkenskapsåret 2025/26 bedömdes cirka 13 procent av Systemairs inköpta material utgöras av återvunnen metall. Data för materialinflöde baseras främst på antaganden och extrapolering, det ger en viss osäkerhet i de rapporterade siffrorna. Arbetet fortskrider med att förbättra både datakvalitet och tillgång till information, för att successivt kunna presentera mer tillförlitliga och detaljerade uppgifter om materialflöden i verksamheten.

Resursinflöden - Inköpt material	2025/26		2024/25	
	Vikt i ton	Andel av total	Vikt i ton	Andel av total
Tekniskt material	100 834	93%	90 581	92%
Biologiskt material	7 747	7%	7 844	8%
Totalt	108 581	100%	98 425	100%
Varav återanvänd/ återvunnen metall	13 935	13%	12 214	12%

Resursutflöden
[E5-5]

Systemairs materialutflöden består främst av produkter som ventilationsaggregat, fläktar och annan utrustning för värme

och kyla, samt det avfall som uppstår i tillverkningsprocessen. Produkterna designas utifrån ett livscykelperspektiv, där cirkulära principer ligger till grund för att förbättra. Det innebär bland annat att Systemair arbetar med att öka livslängden och reparerbarheten på produkter, samt att säkerställa att valda material kan återvinnas i så hög utsträckning som möjligt när produkterna når slutet av sin livslängd. Systemair strävar efter att minska mängden avfall och ser till att alla dotterbolag aktivt arbetar för att både reducera avfall som uppstår och öka andelen som styrs bort från bortskaffning till återvinning eller återanvändning.

Systemairs produkter har en förväntad medellivslängd som beror på produktgrupp, innebärande mellan 5 och 20 år. Det finns inga vedertagna medelvärden inom industrin för produktens livslängd att jämföra med. Systemairs produkter kännetecknas av god reparerbarhet, där trasiga komponenter vanligtvis kan ersättas. Förbättring av reparerbarhet är också en prioriterad aspekt under produktdesignfasen. Med rätt underhåll och beroende på användningsområde kan produkterna vara i drift både kortare och längre tid än vad som redovisas i tabellen nedan.

Produktgrupp	Förväntad medel- livslängd (år)
Värmeprodukter	10-15
Fläktar	5-20
Ventilationssystem för bostäder	15
Luftdistributionsprodukter	15
Brandsäkerhetsprodukter	15
Luftbehandlingsaggregat	15
Luftkonditioneringsprodukter	15



Utifrån information om Systemairs sålda produkter och deras respektive materialkomposition har den återvinningsbara andelen av både produkter och förpackningsmaterial kvantifierats. När detaljerad information om materialkomposition saknas för Systemairs produkter används miljövarudeklarationer (EPD) från liknande produkter på marknaden som grund för antaganden. Vid bedömningen har försiktighetsprincipen tillämpats: om materialtypen är okänd eller om återvinning inte är möjlig via vanliga avfallsflöden, klassificeras materialet som icke återvinningsbart. Resultatet visar att 93 procent av materialet kan återvinnas eller återanvändas, vilket främst beror på att produkterna huvudsakligen består av metall samt att förpackningarna oftast utgörs av träpallar och wellpappkartonger. Elektronik har klassificerats som icke återvinningsbart, då det kräver specialiserad hantering utanför normala avfallssystem.

Resursutflöden - Andel återvinningsbart material i sålda produkter	2025/26	2024/25
	Andel av total	Andel av total
Produkter	93%	94%
Förpackningsmaterial	97%	96%

Systemair samlar in avfallsdata från dotterbolag med tillverkande verksamhet varje kvartal, datan baseras huvudsakligen på uppgifter från leverantörer och fakturor. Avfallet genereras främst i tillverknings- och monteringsprocesserna. Denna data delas in i farligt och icke-farligt avfall och visar hur mycket avfall som hanteras enligt olika metoder i avfallshierarkin. Däremot samlas inga detaljerade data om avfallsets sammansättning in på fraktionsnivå från dotterbolagen. Det avfall som genereras består främst av metaller som stållegeringar och aluminium, samt förpackningsmaterial som träpallar, kartong och plast. Det farliga avfallet består främst av elektronik. Systemair genererar inget radioaktivt avfall. Under året har mängden avfall ökat med cirka 2 000 ton, denna ökning beror delvis av förvärvet av Nadi Airtechnics samt förbättrad information från avfallshanteringsföretag.

Avfall - Ton	2025/26				2024/25				2023/24			
	Icke-farligt	Farligt	Totalt	Andel av total	Icke-farligt	Farligt	Totalt	Andel av total	Icke-farligt	Farligt	Totalt	Andel av total
Avfall som avletts från bortskaffande, totalt	11 599	74	11 673	82%	10 390	47	10 437	83%	10 137	102	10 239	88%
Återvinning	9 675	46	9 721	68%	8 761	9	8 770	70%	7 821	10	7 831	67%
Återanvändning	493	0	493	3%	223	5	228	2%	141	19	160	1%
Andra återvinningsoperationer (inklusive energiåtervinning)	1 431	28	1 459	10%	1 406	33	1 439	11%	2 175	73	2 248	19%
Avfall som dirigerats till bortskaffande, totalt	2 447	197	2 644	18%	1 861	222	2 082	17%	1 291	125	1 416	12%
Deponi	1 105	2	1 107	8%	751	0	751	6%	471	0	471	4%
Incineration utan energiåtervinning	54	16	70	0%	73	37	109	1%	97	35	133	1%
Övrigt	1 288	179	1 467	10%	1 037	185	1 222	10%	723	89	812	7%
Totalt	14 046	271	14 317	100%	12 251	269	12 520	100%	11 428	226	11 654	100%





EU:s Taxonomi

EU:s Taxonomiförordning består av sex miljömål. Systemair rapporterar all sin taxonomiomfattade verksamhet inom första miljömålet, begränsning av klimatförändringar. Utav resterande miljömål har Systemair ekonomisk verksamhet inom det andra miljömålet, Anpassning till klimatförändringar, samt det fjärde miljömålet Cirkulär ekonomi. Bedömningen är att för Systemair innefattar det första miljömålet de relevanta ekonomiska verksamheterna som också skulle vara möjliga att rapportera under miljömål 2 och 4. Eftersom Systemair har störst aktivitet inom miljömål 1, och för att inte dubbel-rapportera, redogörs därför allt inom miljömål 1.

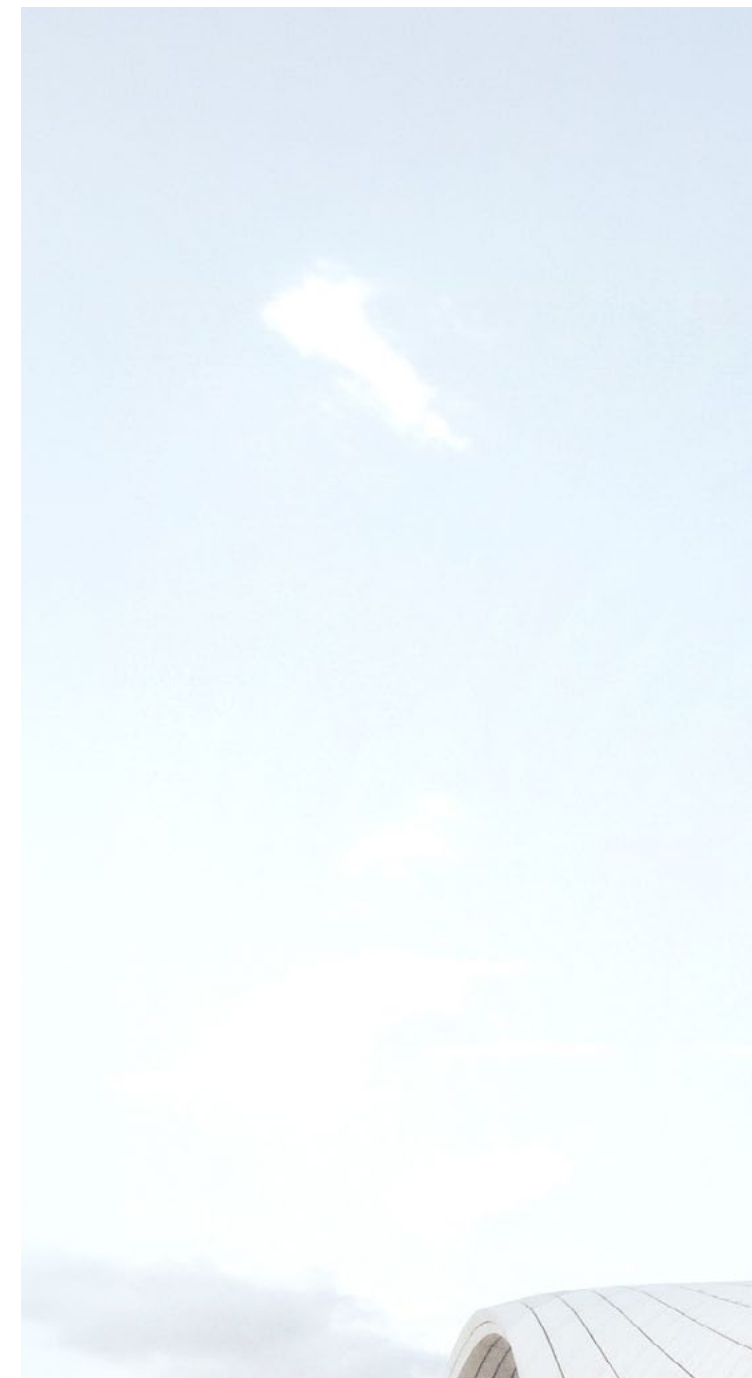
Rapporteringen består av ett antal nyckeltal som visar hur stor del av företagets verksamhet som både omfattas av taxonomin samt uppfyller taxonomins krav, så kallad taxonomiförenlig. Dessa två nyckeltal ska redovisas på omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. Nyckeltalen baseras på ett klassificeringssystem innehållande en lista över miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. För Systemair är detta främst förknippat med den ekonomiska verksamheten 3.5. Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader. I varje ekonomisk verksamhet finns tekniska kriterier som anger vad som är miljömässigt hållbart och inte.

Hur effektiv ventilation, värme och kyla är spelar en viktig roll för en fastighets energibehov. Fossila källor används ofta för att fylla detta energibehov världen över och därför är det angeläget att få ner tillförd energi. EU:s taxonomi brister i dagsläget på att specificera kriterier på taxonomiförenlig teknik eller liknande för framförallt kommersiella fastigheter, det finns endast för mindre ventilationsenheter som är avsedda för bostäder samt för värmepumpsprodukter. Likt andra branscher och rapporterande företag görs därför tolkningar av taxonomins tekniska kriterier för att få en rättvis bild av vilka, i Systemairs fall, produkter som gör viktigast skillnad i att minska energibehovet för fastigheter och därmed bidrar till att begränsa klimatförändringarna.

För att identifiera omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter har en kartläggning genomförts för att på artikelnivå avgöra vilka produkter som både omfattas och i vissa fall även är förenliga, beroende på taxonomins tekniska kriterier och gjorda tolkningar. De tolkningar som gjorts är följande:

- ➔ För ventilationsaggregat som inte går under EU:s energimärkning används Eurovent Certita Certification. Eurovents certifiering är en vedertagen branschstandard och den innehåller ett liknande energiklassificeringssystem som EU:s energimärkning. Energiklass A+ och A har tolkats uppfylla de tekniska kriterierna.
- ➔ För specifikt den nordamerikanska marknaden där EU förordningar eller Eurovent certifiering inte har någon tyngd eller större marknadsrelevans har tekniken energiåtervinning använts och att energiåtervinningskomponenten ska vara AHRI-certifierad som tolkning för om kommersiella och större ventilationsaggregatet uppfyller de tekniska kriterierna. Energiåtervinning är en utav de viktigaste teknikerna inom ventilation för att kraftigt minska den totala energianvändningen för värme och kyla i fastigheter. För aggregat som används i bostäder på den nordamerikanska marknaden har certifieringen Energy Star använts som tolkning för uppfyllande av de tekniska kriterierna.
- ➔ Övriga delar i ett ventilationssystem som har en täthetsklass, till exempel ventilationskanaler. De tekniska kriterierna tolkas uppfyllas om täthetsklassen uppfyller klass C eller D enligt standard EN 1751. För filter har standarden ISO 16890 och tillhörande energiklasser från Eurovents certifiering använts som tolkning för att bedöma vilka filter som är taxonomiomfattande. Energiklass A+ och A tolkas som taxonomiförenliga.

Systemair säljer även energiåtervinningsutrustning som separata produkter och för de som har en EPD (Environmental Product Declaration) har det rapporterats under den ekonomiska verksamheten 3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Inom den ekonomiska verksamheten 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning har Systemair rapporterat den del av sin serviceverksamhet som omfattas av taxonomin samt uppfyller relevanta kriterier. För att vara förenlig enligt taxonomin krävs förutom uppfyllande av de tekniska kriterierna även uppfyllande av kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) och minimiskyddsåtgärder.





Utfall för år 2025/26 och jämförelse gentemot år 2024/25

Utfall för taxonomiförenlig omsättning för 2025/26 blev 28 procent och för år 2024/25 var utfallet 27 procent. För taxonomiomfattande omsättning var utfallet i år 41 procent respektive 42 procent föregående år. För kapitalutgifter minskade den taxonomiförenliga andelen från 34 procent 2024/25 till 19 procent 2025/26, taxonomiomfattande kapitalutgifterna minskade från 47 procent till 25 procent. För driftsutgifter var det taxonomiförenliga utfallet 29 procent för 2024/25 och 32 procent för 2025/26, för taxonomiomfattande driftsutgifter var utfallet 46 procent respektive 45 procent för 2024/25.

Den taxonomiförenliga omsättningen har ökat med 0,6 procent beroende av en något högre omsättning från taxonomiförenliga produkter jämfört den totala omsättningen, det kommer främst från en ökad omsättning av luftbehandlingsaggregatserien Topvex som har Eurovents energiklass A+ och A. För kapitalutgifter förklaras minskningen av att det varit en lägre andel investeringar i utrustning som möjliggör produktion av taxonomiomfattande och taxonomiförenliga produkter, detta främst på grund av

att investeringarna skett i produktionsanläggningar som inte tillverkar taxonomitillhörande produkter. Driftsutgifternas uppgång förklaras av att fördelningen av driftsutgifterna i dotterbolagen i relation till andel taxonomiförenlig och taxonomiomfattande omsättning gett ett totalt sett högre utfall för året.

Redovisningsprinciper

Redovisningen omfattar alla Systemairs bolag som är hel- eller majoritetsägda. För mer information om Systemairs finansiella redovisning se not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper på sidan 62.

Summering					Fördelning per miljömål för taxonomiförenliga verksamheter										
Nyckeltal (KPI)	Total (MSEK)	Andel taxonomiomfattande verksamheter	Taxonomiförenliga verksamheter (MSEK)	Andel taxonomiförenliga verksamheter	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Andel möjliggörande verksamhet	Andel omställningsverksamhet	Ej bedömda verksamheter (icke-väsentliga)	Taxonomiförenliga verksamheter föregående år 2024/25 (MSEK)	Andel taxonomiförenliga verksamheter föregående år 2024/25
Omsättning	12 503	41%	3 464	28%	28%	0%	0%	0%	0%	0%	28%	0%	0%	3 330	27%
Kapitalutgifter (Capex)	613	25%	116	19%	19%	0%	0%	0%	0%	0%	19%	0%	77%	240	34%
Driftsutgifter (Opex)	166	46%	53	32%	32%	0%	0%	0%	0%	0%	32%	0%	70%	48	29%



Omsättning

Omsättningen som rapporterats baseras på den externa nettoomsättningen. För omsättning i de ekonomiska verksamheterna 3.5. och 3.6. har enbart omsättning från produkter använts som rapporteringsunderlag innebärande att reservdelar och tillbehör inte inkluderats, med undantag för de produkter som har en täthetsklass samt för filter med en Eurovent energiklass.

Produkter som omfattas av taxonomin och de som uppfyller de tekniska kriterierna har kartlagts på artikelnivå i Systemairs centrala affärssystem som används av merparten av Systemairs bolag, motsvarande cirka 75 procent av den totala externa omsättningen. I resterande bolag har produkter identifierats av expertis inom varje bolag samt baserat på internförsäljning registrerad i det centrala affärssystemet. Verksamhet inom 7.3. utgör en mindre andel av den totala omsättningen, i brist på tillräckligt detaljerade data har den taxonomiomfattade andelen och den taxonomiförenliga estimerats baserad på extern nettoomsättningen för serviceverksamhet i relation till andel omfattad och förenlig extern nettoomsättning i 3.5. för respektive bolag.

Omsättning					Fördelning per miljömål för taxonomiförenliga verksamheter								
		Andel taxonomiomfattande verksamheter	Taxonomiförenliga verksamheter	Andel taxonomiförenliga verksamheter	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel taxonomiförenligt av taxonomiomfattande
Ekonomisk verksamhet	Kod	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik samt Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	CCM 3.5, 3.6, 7.3.	41%	3 464	28%	28%	-	-	-	-	-	E	-	68%
Summa taxonomiförenlighet per miljömål					28%	-	-	-	-	-			
Total för nyckeltal (KPI) omsättning		41%	3 464	28%	28%	0%	0%	0%	0%	0%	28%	0%	68%



Kapitalutgifter

Systemair redovisar sina kapitalutgifter enligt IFRS, bestående av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt leasing. För att bedöma taxonomiomfattade och taxonomiförenliga kapitalutgifter ska investeringar genomförda under verksamhetsåret bedömas utifrån ifall de kan relateras till taxonomiomfattade samt taxonomiförenliga produkter eller ifall de omfattas av de ekonomiska verksamheterna 7.3., 7.4., 7.5. eller 7.6.¹⁾

Varje bolag har utifrån denna definition och anpassade instruktioner först identifierat investeringar genomförda under året som hör till 7.3., 7.4., 7.5. och 7.6. eftersom de inte är relaterade till vilka produkter som säljs. Efter att dessa kapitalutgifter har särredovisats, har resterande investeringar bedömts till hur stor grad de kan relateras till dels taxonomiomfattade produkter och dels till taxonomiförenliga produkter. För leasing har av förenklingsskäl varje bolags taxonomiomfattade omsättningsfördelning använts som beräkningsnyckel. Hänsyn har även tagits för eventuella taxonomiomfattade tillägg i materiella och immateriella tillgångar som härrör från rörelseförvärv. Goodwill har ej inkluderats då det inte omfattas av IAS 38 som sätter definitionen för taxonomins immateriella tillgångar.

Kapitalutgifter (Capex)					Fördelning per miljömål för taxonomiförenliga verksamheter								
		Andel taxonomiomfattande verksamheter	Taxonomiförenliga verksamheter	Andel taxonomiförenliga verksamheter	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöföreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel taxonomiförenligt av taxonomiomfattande
Ekonomisk verksamhet	Kod	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik.	CCM 3.5. 3.6.	22%	101	16%	16%	-	-	-	-	-	E	-	76%
Kapitalutgifter relaterade till ekonomiska verksamheter 7.3., 7.4., 7.5., 7.6.	CCM 7.3. 7.4. 7.5. 7.6.	3%	15	3%	3%	-	-	-	-	-	E	-	82%
Summa taxonomiförenlighet per miljömål					19%	-	-	-	-	-			
Total för nyckeltal (KPI) kapitalutgifter (Capex)		25%	116	19%	19%	0%	0%	0%	0%	0%	19%	0%	77%

¹⁾ Enligt Annex 1 i Taxonomiförordningen: 7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning; 7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser kopplade till byggnader); 7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och utrustning för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda; 7.6. Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik.



Driftsutgifter

Enligt taxonomins definition av driftsutgifter inkluderas direkta utgifter som relateras till forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Denna definition utgör den totala basen för att beräkna de taxonomiomfattade och taxonomiförenliga driftsutgifterna. Varje bolag har utifrån taxonomins definition och anpassade instruktioner identifierat och rapporterat dess totala bas för driftsutgifter. På grund av brist på tillräckligt detaljerad information, för att kunna avgöra taxonomiomfattade och taxonomiförenliga driftsutgifter, har varje bolags taxonomiomfattade och taxonomiförenliga omsättningsfördelning använts som beräkningsnyckel.

Driftsutgifter (Opex)

		Fördelning per miljömål för taxonomiförenliga verksamheter											
		Andel taxonomiomfattande verksamheter	Taxonomiförenliga verksamheter	Andel taxonomiförenliga verksamheter	Begränsningar av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Miljöförroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel taxonomiförenligt av taxonomiomfattande
Ekonomisk verksamhet	Kod	%	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik samt installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	CCM 3.5. 3.6. 7.3.	46%	53	32%	32%	-	-	-	-	-	E	-	70%
Summa taxonomiförenlighet per miljömål					32%	-	-	-	-	-			
Total för nyckeltal (KPI) driftsutgifter (Opex)		46%	53	32%	32%	0%	0%	0%	0%	0%	32%	0%	70%



Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

För att klassas som taxonomiförenlig krävs utöver uppfyllande av de tekniska kriterierna att den ekonomiska verksamheten inte orsakar något betydande skada inom de andra miljöområden som finns i taxonomin. Eftersom Systemair enbart rapporterar inom miljöområde 1 är det område 2 till 6 som presenteras nedan.

2. Anpassning till klimatförändringar

För att inte orsaka någon betydande skada krävs att en utvärdering av fysiska klimatrisker genomförs på berörd verksamhet. Systemair har genomfört en analys på klimatrelaterade risker på berörda verksamheter. Se sidan 108 och avsnittet Klimatriskanalys.

3. Vatten och marina resurser

Systemairs tillverkning använder oftast inget vatten och när det används är det mycket begränsat, den har därmed ingen betydande påverkan. I de områden där det råder en högre risk för vattenbrist som Systemair verkar i har det genom analysen av klimatrelaterade risker identifierats var verksamheten behöver implementera åtgärder för att minska risken.

4. Cirkulär ekonomi

För att leva upp till kraven inom cirkulär ekonomi har taxonomin brutit ner det i fyra delar.

- Den första syftar till att där möjligt återanvända material eller material bestående av återvunnet material. Systemair har en policy för hållbara produkter för att stegvis göra produkterna mer hållbara. Den innehåller bland annat att materialval ska utmanas för en högre resurseffektivitet och ett lägre koldioxidavtryck. Läs mer om policyn på sidan 121.
- Den andra syftar till att där möjligt designa för en längre livslängd, enkelhet att återvinna och enkel att underhålla. Systemairs policy för hållbara produkter innehåller bland annat att design ska ske med hela produktens livscykel i beaktande, ökad livslängd och enkelhet att underhålla såväl som att produkten ska kunna tas om hand på bästa sätt när den är uttjänt. Läs mer om policyn på sidan 121.
- Den tredje syftar till att där möjligt hantera avfall på ett hållbart sätt under tillverkningsprocessen. Systemair har en policy för miljö som alla tillverkningsanläggningar ska följa och den innehåller att avfall ska hanteras på ett ansvarsfullt sätt och att det som kan återvinnas ska återvinnas. Läs mer om policyn på sidan 120.
- Den fjärde syftar till att där möjligt ha information och spårbarhet på skadliga ämnen i de tillverkade produkternas livscykel. Systemair arbetar kontinuerligt med uppföljning för att minimera risken att något skadligt ämne skulle finnas i produkterna. Läs mer om Systemairs miljöpolicy på sidan 120.





5. Miljöföroreningar

Systemair uppfyller relevanta EU-bestämmelser avseende miljöföroreningar och har processer på plats för att löpande följa upp de ämnen som är skadliga. Systemair bedömer inte att någon ekonomisk verksamhet som tolkats som taxonomiförenlig orsakar någon betydande skada.

6. Biologisk mångfald och ekosystem

Systemair följer de lokala miljölagar och bestämmelser som finns för att nyttja ny mark och få godkänt av myndigheter att etablera på marken. Ingen av Systemairs tillverkande anläggningar befinner sig i eller nära ett naturskyddsområde.

Minimiskyddsåtgärder

För att klassas som taxonomiförenlig krävs utöver uppfyllande av de tekniska kriterierna att den ekonomiska verksamheten överensstämmer med minimiskyddsåtgärderna. De är tillsvidare uppdelade inom fyra områden som redogörs för nedan:

→ **Mänskliga rättigheter** – Systemair stödjer UN Global Compacts 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och antikorrupktion. Dessa 10 principer tillsammans

med OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta grundläggande konventioner utgör en viktig grund för vad Systemair åtar sig att upprätthålla med ett ansvarsfullt företagande. Det här är en del av Systemairs uppförandekod. Läs mer om uppförandekoden på sidan 132. I länder där det generellt finns en högre risk för rättighetskränkning har Systemair en process för tillbörlig aktsamhet för att strukturerat kunna analysera och minska risken för att kränka mänskliga rättigheter eller bryta mot arbetsrätt.

- **Korruption** – Systemair har nolltolerans mot korruption. Det finns även en dedikerad policy för antikorrupktion. Läs mer om antikorruptionsarbetet på sidan 146.
- **Skatt** – Systemair strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och förordningar i det aktuella landet. Alla gränsöverskridande transaktioner mellan enheter inom koncernen ska ske i enlighet med armslängdsprincipen enligt definitionen i OECD:s riktlinjer för internprissättning och i enlighet med lokala regler och bestämmelser om internprissättning. Systemair har en dedikerad policy för skatt, se sidan 146.
- **Konkurrensbegränsande aktiviteter** – Systemair följer varje lands lagstiftning om karteller och konkurrens. Systemair deltar inte i konkurrensbegränsande aktiviteter. Det här är en del av Systemairs uppförandekod, se sidan 133 för mer information.



Social information

Den egna arbetskraften

[ESRS S1]

För att säkerställa Systemairs långsiktiga framgång är det viktigt att kunna attrahera, utveckla och behålla kompetenta anställda. Begreppet anställd omfattar i denna rapport både tillsvidareanställda och tidsbegränsat anställda. I vissa dotterbolag kompletterar Systemair sin arbetsstyrka med personer som inte är anställda i företaget, de rekryteras via externa bemanningsföretag. Dessa personer arbetar sida vid sida med företagets anställda och hanteras i enlighet med företagets policyer och gällande lagkrav, med säkerställande av likvärdig behandling och integration.

Systemair strävar ständigt efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Säkerhet är högsta prioritet på företagets arbetsplatser och Systemair främjar aktivt vikten av mångfald och en inkluderande kultur. Ingen ska behöva gå till sin arbetsplats oroad över för sin fysiska eller psykiska hälsa. Systemair tolererar inte våld, hot, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar. Goda arbetsförhållanden och rättvisa arbetsvillkor är en viktig del av Systemairs uppförandekod och speglas i företagets värderingar.

Systemair har en lång historik av ansvarsfullt företagande och tar samhällsansvar på de orter som verksamhet finns. Goda relationer med omvärlden är avgörande för Systemairs långsiktiga framgång, bolaget strävar efter att förstå de lokala samhällen som verksamhet finns på. Systemair har ett aktivt engagemang i samhällsaktiviteter som bidrar till den lokala ortens utveckling, för att gynna det lokala näringslivet samt stödja skolor och utbildningar.

Påverkan, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften

[S1.SBM-3]

Utifrån den dubbla väsentlighetsanalysen har Systemair identifierat vilken påverkan på människan samt risker och möjligheter som finns relaterade till den egna arbetskraften. Nedan områdena presenterar de viktigaste aspekterna.

En modern och säker arbetsmiljö

I Systemairs tillverkningsanläggningar och lager inträffar

olyckor som leder till skador, på lång sikt är ambitionen att inga olyckor och skador ska ske. I den dagliga verksamhet används systematiska arbetssätt för säkerhet och hälsa för att proaktivt förebygga skador, särskilt de skador som leder till sjukfrånvaro. Genom att dela kunskap om olyckor, tillbud och risker i det gemensamma rapporteringssystemet förebyggs incidenter. Systemair är medveten om att anställda i roller inom tillverkning har en ökad risk för arbetsskador och olyckor, till följd av den fysiska arbetsmiljön.

Prestations- och medarbetarutveckling

Systemairs framgång i mer än 50 år har baserats på en stark värdegrund och att ge medarbetarna friheten att utvecklas och växa med företaget. Förmågan att attrahera och behålla rätt personal är en strategisk fråga för ett välmående företag samt för att behålla en konkurrenskraftig utvecklingstakt. Systemair arbetar kontinuerligt med att vara en attraktiv arbetsgivare bland annat genom att leverera relevanta utbildningar till alla anställda, även utbildning inom ledarskap tillhandahålls, dels till de som redan är i en ledarskapsroll samt till de som identifierats ha potential att vara framtida ledare.

Den hållbara omställningen är en affärsmöjlighet för Systemair som kan bidra till både långsiktig tillväxt och ge nya utvecklingsmöjligheter för medarbetare. Systemairs produkter bidrar till att minska energiförbrukningen och stödjer omställningen till en grönare och klimatneutral framtid. I takt med att ekonomin blir mer hållbar förväntas affärstillväxten, inklusive en utbyggnad av serviceverksamheten, bidra positivt till ökad rekrytering för att stärka arbetsstyrkan, utan några förväntade negativa effekter på kort sikt.

Mångfald och lika möjligheter

Systemair har en stor mångfald inom arbetskraften och det gör att det både finns potentiell positiv och negativ påverkan. Positiv i form av att en hög mångfald inom arbetskraften generellt är positivt för arbetsmiljön och negativt att det finns en högre risk för diskriminering. Som ett globalt företag ses mångfald som en tillgång i verksamheten och i affärer och projekt runt om i världen. På Systemair ska alla känna sig välkomna, oavsett bakgrund. Det som räknas är kunskap, erfarenhet och prestation i just rollen och ingen diskriminering på grund av sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet eller religion är tillåten. Alla anställda ska behandlas med respekt och ingen anställd ska utsättas för mobbning eller kränkande behandling. Systemair är ett företag med tillverkning, den typen av verksamhet är traditionellt mansdominerad. Detta har bidragit till en ökad medvetenhet för Systemair om att kvinnliga

medarbetare kan löpa en förhöjd risk för diskriminering och ojämlig behandling.

Mänskliga rättigheter och arbetsrätt

Systemair står upp för grundläggande rättigheter och strävar efter att se till att kränkningar av mänskliga rättigheter inte sker. Detta görs delvis genom utbildning och kommunikation av företagets uppförandekod och genom att följa OECD:s riktlinjer för multinationella företag och andra vedertagna internationella standarder.

I länder där det generellt finns en högre risk för rättighetskränkning har Systemair utvecklat en process för tillbörlig aktsamhet för att strukturerat kunna analysera och minska risken för att kränka mänskliga rättigheter eller bryta mot arbetsrätt. Systemair har tillverkande verksamhet i länder där det finns en förhöjd risk för barnarbete och tvångsarbete (Indien, Malaysia, Saudiarabien och Turkiet). I dessa länder har även personer som rekryteras via externa bemanningsföretag identifierats ha en förhöjd risk för tvångsarbete.

Policyer relaterade till den egna arbetskraften

[S1-1]

Systemairs relation till sina anställda styrs av flera koncernövergripande policyer: Uppförandekoden, Policyn för hälsa & säkerhet och Policyn för mångfald & inkludering. Policyerna finns tillgängliga på group.systemair.com samt på Systemairs intranät. Ansvar för att utveckla och uppdatera policyer tillhör respektive funktionsansvarig. Denna persons expertis grundar sig i det löpande arbetet inom området samt i dialogen med både interna och externa intressenter. Viktiga intressenter förmedlar sina synpunkter och insikter till policyansvarig, vilka beaktas i arbetet med att ta fram och revidera policyn. Policyer, inklusive uppdateringar och revideringar, godkänns sedan av respektive sakfrågeansvarig i koncernledningen samt i vissa fall av styrelsen.

Systemairs uppförandekod

Uppförandekoden utgör en koncerngemensam policy som fastställer regler och ger vägledning för ett etiskt och ansvarsfullt beteende. Den är baserad på UN Global Compact's tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion, tillsammans med OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta grundläggande konventioner. Uppförandekoden gäller för alla



dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs styrelse som även består av två medarbetar-representanter. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att uppförandekoden efterlevs inom hela koncernen. Det operativa ansvaret ligger hos den lokala ledningen, som ska implementera och följa upp att uppförandekoden följs i den dagliga verksamheten.

För den egna arbetskraften är det specifikt följande som uppförandekoden innehåller:

- ➔ Att alltid respektera FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och se till att inte vara medskyldig till kränkningar av mänskliga rättigheter.
- ➔ Systemair accepterar inte barnarbete, människohandel eller tvångsarbete i den egna verksamheten.
- ➔ Ingen anställd ska diskrimineras, bemötas annorlunda eller få ofördelaktig behandling när det gäller anställning eller arbetsuppgifter på grund av ålder, etnicitet, nationalitet, kön, religion, sexuell läggning eller funktionsnedsättning.
- ➔ Alla anställda i en chefsposition måste utöva sitt ledarskap utifrån en ståndpunkt av objektivitet och fri från partiskhet.
- ➔ Våld eller hot om våld på arbetsplatsen, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av anställda tolereras inte. Detta gäller även på affärsrelaterade resor och vid kundunderhållning.
- ➔ Ständigt högt fokus på hälsa och säkerhet på arbetsplatsen med ett systematiskt tillvägagångssätt för att minska arbetsrelaterade skador.
- ➔ Att Systemairs anställda inte får distribuera, inneha, använda eller arbeta under påverkan av droger eller alkohol på någon av Systemairs arbetsplatser.
- ➔ Att Systemair ska respektera rätten till föreningsfrihet och ett effektivt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar, i enlighet med nationell lag.

Systemair har en process för tillbörlig aktsamhet i den egna verksamheten. Processen bygger på OECD:s process på sex steg för att identifiera, förebygga, mildra och redogöra för hur faktisk och potentiell negativ påverkan på den egna arbetskraften ska hanteras.

Systemair säkerställer en öppen dialog med sina anställda genom årliga medarbetar- och utvecklingssamtal med närmaste chef samt med lokala arbetstagarrepresentanter eller fackliga företrädare, där de finns utsedda. Medarbetare uppmuntras även att lyfta eventuella farhågor rörande mänskliga rättigheter eller andra överträdelser av uppförandekoden till sin chef, den lokala HR-funktionen eller att eskalera frågan till andra medlemmar av företagsledningen.

Visselblåsarfunktionen redogörs för i uppförandekoden. Den fungerar som en rapporterings- och klagomålsmekanism för anställda och personer som på annat sätt är verksamma i Systemairs verksamhet för att kunna rapportera misstänkta oegentligheter inkluderande eventuella brott mot mänskliga rättigheter. Visselblåsarfunktionen är anonym och utan repressalier samt att det genomförs en rättvis utredning av tredje part. Fallen rapporteras till Systemairs revisionsutskott, en del av Systemairs styrelse. Rapporter om överträdelser utreds skyndsamt och vid behov vidtas korrigerande åtgärder i enlighet med företagets policyer och tillämplig lagstiftning.

Systemair har även en uppförandekod för leverantörer som följer relevanta ILO-bestämmelser och som tydliggör företagets ställningstagande mot människohandel samt användning av tvångsarbete och barnarbete, samt adresserar frågor om arbetstagarnas säkerhet och osäkra anställningsformer.

Policy för hälsa och säkerhet

Koncernens policy för hälsa och säkerhet anger Systemairs åtagande att tillhandahålla säkra och hälsosamma arbetsförhållanden för att förebygga arbetsrelaterade skador och ohälsa. Policyen gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen. Det operativa ansvaret ligger hos den lokala ledningen, som ska implementera och följa upp att policy för hälsa och säkerhet följs i den dagliga verksamheten.

Policy för mångfald och inkludering

Policyn för mångfald och inkludering syftar till att främja jämställdhet och mångfald för att sträva mot lika möjligheter och rättvisa arbetsförhållanden oavsett kön, ålder, etnicitet, nationalitet, funktionsnedsättning, religion eller sexuell läggning. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av koncern-VD. Det operativa ansvaret ligger hos den lokala ledningen, som ska implementera och följa upp att policy för mångfald och inkludering följs i den dagliga verksamheten.

Policyn förmedlas bland annat genom en obligatorisk utbildning för samtliga medarbetare inom mångfald och inkludering. Medarbetare uppmuntras att rapportera eventuella incidenter till sin chef, den lokala HR-funktionen eller att eskalera ärendet till andra relevanta personer i ledande befattningar. Rapporter om diskriminering utreds skyndsamt och vid behov vidtas korrigerande åtgärder i enlighet med företagets policyer och gällande lagstiftning. För att främja likabehandling har ett mentorprogram för kvinnor lanserats. För ytterligare information, se sidan 134.

Engagemang med anställda

[S1-2]

Systemairs engagemang med anställda och deras representanter bygger på flera kommunikationskanaler. Information delas med anställda genom möten, kvartals- och årsvisa rapporter samt andra interna kommunikationsplattformar beroende på behov. Systemairs värderingar kommuniceras till anställda på deras lokala språk tillsammans med koncernens uppförandekod där så är möjligt.

Årliga utvecklings- och prestationssamtal genomförs av chefer, det är en tvåvägsdiskussion där medarbetarna både kan ge och ta emot feedback. Anställda uppmuntras att ha en öppen dialog med direkta chefer. Detta arbetssätt stödjer medarbetarnas utveckling samtidigt som det möjliggör en plattform för medarbetare att dela sina perspektiv. Systemair följer upp andelen anställda som genomfört ett årligt medarbetar- och utvecklingssamtal.

Systemair engagerar sig också med medarbetarna genom lokala arbetstagarrepresentanter eller de fackliga representanterna, där sådana har utsetts. Frekvensen och formen för dialogen med arbetstagarrepresentanter fastställs av respektive dotterbolag. På koncernnivå finns två arbetstagarrepresentanter i styrelsen, som sammanträder i regel åtta gånger per år. Diskussionerna med representanter omfattar ämnen som arbetsmiljö och säkerhet, arbetstider och medarbetarnas klagomål. Säkerhetsronder genomförs särskilt vid produktionsanläggningar för att skapa dialog om arbetssäkerhet och ergonomi. Insikter som samlas in genom dessa diskussioner kommuniceras till lokal ledning. Den lokala ledningen ansvarar för att säkerställa att dessa insikter beaktas i beslutsfattande och operativa rutiner.

Systemair verkar inom tillverkningssektorn, som har en högre andel män än kvinnor. Mot denna bakgrund kan kvinnliga



medarbetare vara särskilt sårbara för negativa konsekvenser. Systemair har lanserat ett mentorprogram för kvinnor för att stödja talangfulla kvinnor tidigt i karriären genom att para ihop dem med erfarna ledare från hela koncernen. Fokus ligger på att bygga självförtroende, stärka nätverk och erbjuda praktisk karriärvägledning, samtidigt som arbetsrelaterade fördomar adresseras och värdefulla insikter om kvinnliga medarbetares perspektiv och erfarenheter tillvaratas. Återkoppling som erhålls genom mentorprogrammet samt via årliga utvecklings- och prestationssamtal med chefer ger Systemair en fördjupad förståelse för kvinnliga medarbetares upplevelser och perspektiv.

En annan identifierad sårbar grupp utgörs av arbetstagare inom tillverkningsverksamhet i länder där det finns en förhöjd risk för barnarbete och tvångsarbete (Indien, Malaysia, Saudiarabien och Turkiet). En motsvarande risk för tvångsarbete har även identifierats för personer som rekryteras via externa bemanningsföretag. För att effektivt hantera dessa risker har Systemair implementerat en process för tillbörlig aktsamhet. Dotterbolag i dessa regioner får regelbundna besök från centrala funktioner, inklusive Production Board och Business Board. Om väsentliga brister identifieras vid dessa besök eskaleras det inom organisationen för att säkerställa att det hanteras på ett korrekt och effektivt sätt.

Feedback från anställda [S1-3]

Anställda uppmanas att rapportera avvikelser från Systemairs värderingar och policyer till sina chefer, lokala HR-avdelningar eller att vidarebefordra ärendet till andra högre chefer. Systemair följer även upp antalet medarbetare som genomför ett årligt medarbetar- och utvecklingssamtal. Dessa samtal fungerar också som en intern kanal där medarbetare kan ta upp eventuella frågor, synpunkter eller farhågor. Anställda kan också rapportera genom visselblåsarfunktionen.

Alla medarbetare har tillgång till och informeras om den externhanterade visselblåsarfunktionen under introduktionsprocessen. De måste också genomföra utbildningen i uppförandekoden, där den externhanterade visselblåsarfunktionen nämns. Systemair följer upp genomförandegraden av utbildningen i uppförandekoden för majoriteten av medarbetare inom koncernen. Dotterbolagen som inte än är anslutna till det centrala utbildningssystemet följs inte upp, information om visselblåsarfunktionen säkerställs där

genom interna informationskanaler. Uppförandekoden anger dessutom att rapporterade personer garanteras fullständig anonymitet och att en icke-repressalpolicy gäller. För mer information om hur ärenden som rapporteras via visselblåsarfunktionen följs upp och hur effektiv den är se sidan 146.

De lokala dotterbolagen följer upp resultaten av genomförda medarbetar- och utvecklingssamtal och vidtar vid behov korrigerande åtgärder. Koncernbolaget ansvarar för att följa upp och hantera utfallet av ärenden som rapporteras via visselblåsarfunktionen. Vid avvikelser från Systemairs värderingar och policyer vidtas lämpliga åtgärder. Åtgärderna varierar beroende på ärendets typ och svårighetsgrad och hanteras inom verksamheten där lämpligt och möjligt alternativt av Systemairs revisionsutskott tillika visselblåsarkommittén.

Åtgärder relaterade till den egna arbetskraften [S1-4]

Systemair strävar ständigt efter att vara en attraktiv arbetsgivare, eftersom företagets långsiktiga framgång är beroende av att kunna attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Systemair genomför löpande åtgärder inom verksamheten för att minska negativ påverkan på den egna personalstyrkan och öka positiva effekter där det är möjligt. Det finns flera mekanismer för dialog med medarbetare samt för att identifiera potentiella problem och lyfta frågor.

På Systemair är det högsta prioritet att upprätthålla goda arbetsförhållanden och en säker arbetsmiljö för att minska skador som kan påverka anställda negativt. Varje producerande dotterbolag tar fram en årlig plan för att förbättra sitt arbetsmiljö- och säkerhetsarbete, inklusive nuläge, förbättringsmål, nyckelaktiviteter och hur arbetet ska följas upp. Tillverkande dotterbolag har i de allra flesta fall genomfört bedömningar av personlig skyddsutrustning (PPE) för att säkerställa en optimal användning av skyddsutrustning. Inköp av personlig skyddsutrustning planeras utifrån resultaten av dessa bedömningar, vilket förväntas leda till förbättrat skydd mot arbetsrelaterade risker och en minskad risk för arbetsskador. Systemair har en vision om noll arbetsrelaterade skador och är engagerat i att säkerställa samråd och delaktighet från medarbetare och deras representanter i dessa frågor. Alla olyckor som leder till sjukfrånvaro ska rapporteras omedelbart till ansvarig lokal ledning och även i koncernens centrala system för arbetsmiljö. Detta säkerställer en snabb uppföljning av olyckan för att möjliggöra

god medicinsk behandling och lärande som kan förebygga liknande risker i andra dotterbolag. Flera dotterbolag har infört ytterligare utbildningsinsatser som är anpassade efter de vanligast förekommande typerna av arbetsskador, vilket stärker medvetenheten och det förebyggande arbetet där behovet är som störst.

Systemair verkar i en mansdominerad bransch, det krävs ett aktivt arbete för att öka antalet kvinnor i företaget. I Systemairs rekryteringsprocess lyfts mångfald fram som en styrka. Kunskap, erfarenhet och kompetens ska vara de avgörande faktorer för att välja rätt kandidat. En högre mångfald leder till en mer dynamisk och stimulerande arbetsmiljö som skapar en positiv påverkan på personalstyrkan. Vissa av Systemairs producerande dotterbolag bedriver ett kontinuerligt uppsökande arbete genom att delta i tekniska arbetsmarknadsmässor och lokala skolevenemang för att attrahera ny kompetens. Detta pågående initiativ har nu fått ett ökat fokus på att rekrytera fler kvinnor, vilket understryker företagets åtagande för mångfald.

Genom att lyfta fram Systemairs inkluderande arbetsmiljö vid dessa evenemang är målsättningen att bredda arbetsstyrkan och stärka företagets anseende som en attraktiv arbetsgivare för kvinnor i en mansdominerad bransch. Flera dotterbolag arbetar numera även med att platsannonser utformas så att de i större utsträckning tilltalar kvinnor, i syfte att öka andelen kvinnor i arbetsstyrkan. Systemair har lanserat ett mentorprogram för kvinnor som sammanför kvinnliga talanger i ett tidigt karriärskede med erfarna ledare, med målet att främja likabehandling, ge praktisk karriärvägledning och motverka ojämlig behandling på arbetsplatsen.

Systemair tillhandahåller årligen en obligatorisk online-utbildning i mångfald och inkludering för alla medarbetare. Denna utbildning syftar till att alla medarbetare förstår företagets förväntningar avseende upprätthållandet av en hälsosam och respektfull arbetsmiljö samt att minska och/eller förebygga incidenter av diskriminering genom utbildning. Utbildningen omfattar frågor om mångfald inom kön, ålder, etnicitet, nationalitet, funktionsnedsättning, religion, kultur och sexuell läggning. Den omfattar även personer med olika bakgrunder, erfarenheter och expertis.

Hög personalomsättning kan ha en negativ påverkan på Systemair och dess anställda genom att minska tillgången till kritisk kunskap och erfarenhet. För att behålla



medarbetare stödjer Systemair deras utveckling genom kompetensutveckling, ytterligare utbildningar samt årliga prestations- och utvecklingssamtal. Om en medarbetare lämnar företaget genomförs, när det är relevant, avgångsintervjuer för att identifiera förbättringsområden och informera åtgärder som syftar till att minska personalomsättningen och behålla nyckelkompetenser inom Systemair.

Systemairs uppförandekod fastslår tydligt företagets ställningstagande mot barnarbete och tvångsarbete. Samtliga medarbetare får utbildning i uppförandekoden för att säkerställa god förståelse och efterlevnad. Därutöver genomför den centrala hållbarhetsfunktionen interna riskbedömningar avseende mänskliga rättigheter (tillbörlig aktsamhet), med hänsyn tagen till de geografiska platser där Systemairs dotterbolag är verksamma. Denna process möjliggör identifiering av dotterbolag i områden med högre risk för barnarbete eller tvångsarbete.

Genom den årliga och kvartalsvisa rapporteringen delas relevanta indikatorer inom ovanstående områden med interna och externa intressenter för att informera om framsteg och ge en transparent bild av status. Dessa indikatorer granskas även av dotterbolagens operativa styrelser, Business Boards, minst en gång per år för att säkerställa effektiv styrning och kontinuerliga förbättringar. Företagets centrala hållbarhetsfunktion följer två gånger per år upp produktionsbolagens arbete med att genomföra planerade åtgärder för att minska antalet arbetsskador och öka andelen kvinnor i arbetsstyrkan. Kommunikationen baseras på en av Systemairs kärnvärden – Tillit – samt vikten av att medarbetare rapporterar och eskalerar eventuella oegentligheter när de blir medvetna om dem. Genom Systemairs visuellblåsarfunktion kan medarbetare och personer som på annat sätt är verksamma i Systemairs verksamhet lämna information med garanti om fullständig anonymitet. Alla anmälningar tas emot och utreds av ett externt företag.

Systemairs produkter har en positiv påverkan på att minska energibehovet och är en viktig del i en övergång till en grönare och klimatneutral framtid. Den förväntade tillväxt som drivs av omställningen till en mer hållbar ekonomi bedöms inte ha några negativa effekter på arbetsstyrkan inom den närmaste framtiden. Service förväntas bli en växande del av affärsmodellen, vilket beskrivs i den övergripande strategin. Tillväxt inom servicetjänster förväntas leda till ytterligare rekrytering för att stödja och stärka Systemairs kapacitet inom detta område.

Mål relaterade till den egna arbetskraften [S1-5]

Systemair ser den egna arbetskraften som en viktig del av företagets konkurrenskraft och arbetar aktivt med att förbli en attraktiv arbetsgivare och för att kunna erbjuda en alltmer hållbar arbetsplats. Tre mål har satts upp, målen är baserade på relevans för Systemairs egen arbetskraft och har fastställts av Systemairs koncernledning. Målen stödjer även de väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Systemairs dotterbolag har ansvar att följa upp målen och föra dialog med medarbetare om dem, dotterbolagen sätter aktiviteter och plan för hur prestationen ska förbättras. Anställda har inte varit direkt involverade när dessa mål har satts, återkoppling av status till anställda återges vid behov av respektive lokal ledningsgrupp samt om det behövs djupare förståelse och lärdomar om utfall involveras anställda.

Mål:
Arbetsplatssäkerhet – Minska skador som leder till sjukfrånvaro med minst 15 procent per år. Mätt enligt frekvens av olyckor med sjukfrånvaro (LTIFR). För 2025/26 innebär det ett LTIFR på 6,0 eller lägre. För år 2026/27 och framåt har ett nytt mål etablerats som kommer att ersätta det befintliga, den nya målformuleringen lyder: Minska skador som leder till sjukfrånvaro med 50 procent senast 2030/31, med 2025/26 som basår.

Systemair har en vision om noll arbetsrelaterade skador. För att stödja denna ambition rapporteras alla skador som leder till sjukfrånvaro till lokal ledning. Målet gäller för hela Systemairkoncernen, men är särskilt relevant för de tillverkande bolagen. Utfallet av målet kommuniceras kvartalsvis genom Systemairs delårsrapporter samt internt till koncernledning och lokal ledning. Utfallet för 2025/26 var 7,1, samma som utfallet för 2024/25. Den positiva trend som pågått under flera år har planat ut, framåt är ambitionen att göra ytterligare insatser för att förbättra utfallet. Det nya målet att halvera LTIFR till 2030/31 gentemot årets utfall ska nås genom ett fortsatt ökat fokus på uppföljning med ett systematiskt utbildningsarbete och investeringar i säkerhetsutrustning.

Arbetsrelaterade skador som leder till sjukfrånvaro	2025/26	2024/25	2023/24
LTIFR (Lost time injury frequency rate)	7,1	7,1	8,7
Mål	6,0	7,4	12,6

Kompetens- och medarbetarutveckling – Varje år ska personalomsättningen vara i nivå med branschsnittet, för 2025/26 14,4 procent.

Systemair strävar efter en rimlig nivå av personalomsättning, eftersom detta bidrar direkt till långsiktig organisatorisk stabilitet och prestation. Målsättningen är att personalomsättningen ska ligga i nivå med branschgenomsnittet på 14,4 procent för räkenskapsåret 2025/26. För 2024/25 låg branschsnittet på 14 procent. Målet gäller för hela Systemairkoncernen. Branschgenomsnittet beräknas genom benchmarking av siffror som rapporteras av andra aktörer inom industrin. Basåret är 2025, eftersom målet har fastställts genom jämförelser med företag inom industrin. Utfallet av målet kommuniceras årligen genom Systemairs års- och hållbarhetsredovisning samt internt till koncernledning och lokal ledning.

Utfallet för 2025/26 var 15,4 procent och högre än branschsnittet som främst förklaras av en geografisk etablering på flera marknader med en generellt sett hög personalomsättning.

Personalomsättning	2025/26	2024/25	2023/24
Andel medarbetare som avslutat sin anställning	15,4%	18,2%	13,7%
Mål	14,4%	14,0%	-

Lika möjligheter och en inkluderande kultur – Minst 25 procent kvinnliga ledare senast år 2025/26. Systemair har fortsatt en ambition att på lång sikt öka andelen kvinnliga ledare och har därför förlängt det tidigare målet om att uppnå 25 procent kvinnliga ledare.

Eftersom Systemair verkar inom en mansdominerad industri är målsättningen att öka andelen kvinnor i ledande befattningar för att stärka mångfalden i hela företaget. Målet gäller för hela Systemairkoncernen. Utfallet av målet kommuniceras kvartalsvis genom Systemairs delårsrapporter samt internt till koncernledning och lokal ledning. I slutet av året uppgick andelen kvinnliga ledare till 23,5 procent och det kan konstateras att målet inte fullt har uppnåtts. Systemair har fortsatt en ambition att långsiktigt öka andelen kvinnliga ledare och genom flera åtgärder uppnå en långsiktigt positiv utveckling.

Kvinnliga ledare	2025/26	2024/25	2023/24
Andel kvinnliga ledare	23,5%	23,5%	23,8%
Mål	25,0%	-	-



Uppgifter om företagets anställda

[S1-6]

Systemair redovisar antal personer för anställda, och inte i heltidsekvivalenter (FTE). Rapporteringen visar status i slutet av varje rapporteringsperiod. Osäkerheten i dessa data bedöms vara låg, då underlagen rapporteras direkt från Systemairs dotterbolag. För anställda per land och per kön se not 11 på sidan 70, denna uppställning visar medelantal anställda under året i heltidsekvivalenter (FTE). I definitionen av FTE inkluderas all personal som får lön eller annan ersättning oavsett anställningsvillkor. Jämfört tidigare års rapportering har antalet anställda uppdaterats för år 2024/25 och 2023/24.

Totalt antal anställda fördelat på kön* i länder med minst 50 anställda som representerar minst 10 % av arbetskraften	Män			Kvinnor			Totalt		
	2025/26	2024/25	2023/24	2025/26	2024/25	2023/24	2025/26	2024/25	2023/24
Sverige	524	512	504	234	223	215	758	735	719
Indien	638	324	301	84	20	23	722	344	324
Tyskland	614	582	679	188	178	187	802	760	867
Övriga länder	3 447	3 286	3 146	1 318	1 236	1 185	4 765	4 522	4 331
Totalt	5 223	4 704	4 630	1 824	1 657	1 610	7 047	6 361	6 241

Antal anställda fördelat på kön* och anställningsform	Män			Kvinnor			Totalt		
	2025/26	2024/25	2023/24	2025/26	2024/25	2023/24	2025/26	2024/25	2023/24
Fast anställning	4 908	4 592	4 585	1 700	1 610	1 575	6 608	6 202	6 160
Tidsbegränsad anställning	309	112	45	117	47	35	426	159	80
Anställd utan garanterad arbetstid	6	-	-	7	-	-	13	-	-
Totalt	5 223	4 704	4 630	1 824	1 657	1 610	7 047	6 361	6 241

Totalt antal anställda fördelat på kön* och region	Män			Kvinnor			Totalt		
	2025/26	2024/25	2023/24	2025/26	2024/25	2023/24	2025/26	2024/25	2023/24
Norden	837	819	799	297	284	279	1 134	1 103	1 078
Västeuropa	1 703	1 586	1 649	545	491	475	2 248	2 077	2 125
Nord- och Sydamerika	358	344	343	212	217	229	570	561	572
Östeuropa och OSS	1 114	1 045	981	525	483	448	1 639	1 528	1 429
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1 211	910	858	245	182	179	1 456	1 092	1 037
Totalt	5 223	4 704	4 630	1 824	1 657	1 610	7 047	6 361	6 241

Nyanställningar och personalomsättning per kön*	Män			Kvinnor			Totalt		
	2025/26	2024/25	2023/24	2025/26	2024/25	2023/24	2025/26	2024/25	2023/24
Antal nya medarbetare	1027	967	576	374	297	275	1401	1 264	851
Nyanställningsomsättning	19,7%	20,6%	12,4%	20,5%	17,9%	17,1%	19,9%	19,9%	13,6%
Antal medarbetare som slutat	815	900	615	272	257	239	1087	1 157	854
Personalomsättning	15,6%	19,1%	13,3%	14,9%	15,5%	14,8%	15,4%	18,2%	13,7%

*I regionen Västeuropa fanns under 2023/24 en medarbetare som inte identifierar sig som specifikt man eller kvinna, personen är medräknad i det totala antalet anställda.

Nyanställningsomsättning beräknas som antalet nyanställda medarbetare under året dividerat med det totala antalet anställda. Personalomsättning beräknas som antalet medarbetare som avslutat sin anställning under året dividerat med det totala antalet anställda.



Uppgifter om icke-anställda i Systemairs egen arbetskraft

[S1-7]

Icke-anställda definieras som de som har avtal med Systemair om att utföra arbete. Systemair nyttjar icke-anställda både i produktion och på tjänstemannasidan. Systemair arbetar med att sätta upp rutiner för att på koncernnivå kunna samla in data om detta underämne enligt ESRS-kraven. Varje dotterbolag följer de nationella riktlinjer och lagar som finns vid nyttjande av icke-anställda.



Kollektivavtal

[S1-8]

Systemair stödjer den tredje principen i UN Global Compact: Företag bör skydda föreningsfriheten och rätten till kollektiva förhandlingar. I de fall kollektivavtal inte finns följer Systemair lokal lagstiftning och anställningsvillkoren beskrivs i de anställdas anställningsavtal. Information om väsentliga organisationsförändringar kommuniceras i god tid till arbetstagarrepresentanter, eller direkt till anställda vars anställning väsentligt påverkas. Systemair befinner sig i processen att etablera ett så kallat European Works Council (EWC).

Uppgifterna om antalet anställda med kollektivavtal samlas in årligen från Systemairs dotterbolag och bedöms ha låg osäkerhet.

Andel anställda med kollektivavtal	2025/26	2024/25	2023/24
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%)	36%	37%	36%

Täckningsgrad	Täckningsgrad för kollektivavtal inom EES		Täckningsgrad för kollektivavtal utanför EES	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
0-19%	Tyskland	Tyskland	Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika
20-39%	-	-	-	-
40-59%	-	-	-	-
60-79%	-	-	-	-
80-100%	Sverige	Sverige	-	-



Mångfald hos Systemair
[S1-9]

I Systemairs rekryteringsprocesser ska mångfald och jämställdhet främjas. På Systemair är det viktigt att alla ska känna sig välkomna, oavsett bakgrund. Vid rekrytering är det kunskap, erfarenhet och kompetens som är de avgörande faktorer och ingen form av diskriminering är tillåten på grund av sexuell läggning, kön, ålder, etnicitet eller religion. Den högsta ledningen består av koncernledning som stöttas av en operationell ledningsgrupp. Uppgifterna samlas årligen från Systemairs dotterbolag och bedöms ha låg uppskattningsosäkerhet. Styrelsen har en mångfaldhetspolicy beskriven på sidan 36.

Ålders- och könsfördelning för anställda	2025/26		2024/25		2023/24	
	Antal	Andel kvinnor	Antal	Andel kvinnor	Antal	Andel kvinnor
Koncernledning						
30-50 år	0	0%	0	0%	0	0%
Över 50 år	7	14%	7	14%	6	17%
Operationell ledningsgrupp						
30-50 år	9	22%	8	25%	9	11%
Över 50 år	11	18%	11	18%	10	30%
Alla medarbetare						
Under 30 år	1 222	24%	1 035	24%	948	26%
30-50 år	3 721	26%	3 437	26%	3 351	25%
Över 50 år	2 104	28%	1 889	28%	1 943	27%
Totalt	7047	26%	6 361	26%	6 241	26%

Tillräckliga löner
[S1-10]

Systemairs dotterbolag har ansvar att sätta tillräckliga löner för anställda i linje med gällande lagstiftning eller om det inte existerar i linje med allmän praxis i det landet. I de dotterbolag som har kollektivavtal säkerställs tillräckliga löner genom vedertagna processer för en transparent och rättvis hantering. Lönerna bestäms baserat på roll och arbetsansvar, erfarenhet och prestation.

Uppgifter om lägsta tim- eller månadslön samlas in årligen från samtliga av Systemairs dotterbolag och kännetecknas av låg uppskattningsosäkerhet. För länder inom EES jämförs uppgifterna med lagstadgad minimilön eller 50 procent av den genomsnittliga bruttolönen. För länder utanför EES jämförs uppgifterna i första hand med lagstadgad minimilön, därefter med kollektivavtalad minimilön och i sista hand med data från Wage Indicator Foundation. Inga anställda har rapporterats med lön som inte är tillräcklig utifrån det ovan förklarade angreppssättet.

Socialt skydd
[S1-11]

Socialt skydd mot inkomstbortfall på grund av stora livshändelser säkerställer finansiell stabilitet under oväntade svårigheter. Det kan inkludera statliga program eller arbetsgivarförmåner utformade för att stödja individer som står inför händelser som sjukdom, förlust av jobb, arbetsskada och förvärvad funktionsnedsättning, föräldraledighet eller pension. Systemair har majoriteten av sina anställda i länder med bra sociala skyddsprogram. Systemairs dotterbolag har ett ansvar att tillse ett skydd i nivå med gällande nationell praxis i de länder där de offentliga skydden inte är tillräckliga. Systemair arbetar med att implementera processer för att kunna rapportera mer detaljerad information om anställda och socialt skydd.

Utbildning och kompetensutveckling
[S1-13]

Systemair ser medarbetar- och kompetensutveckling som ett viktigt fokusområde för mer inspirerade, motiverade och kunniga medarbetare. Av den anledningen drivs ett online-baserat utbildningssystem kallat Systemair Academy för att kunna tillhandahålla utbildningar inom flera områden till anställda i koncernen. Utöver onlineutbildning genomförs flertalet utbildningsinsatser lokalt för att höja kompetens och vidareutbilda. Det genomsnittliga antalet utbildningstimmar beräknas genom att det totala antalet genomförda utbildningstimmar divideras med antalet anställda. Uppgifterna uppvisar en låg grad av osäkerhet eftersom de rapporteras årligen direkt från Systemair Academy.

Utbildning uppdelat på kön*	Män			Kvinnor			Totalt		
	2025/26	2024/25	2023/24	2025/26	2024/25	2023/24	2025/26	2024/25	2023/24
Totalt antal timmar	44 842	43 163	39 740	13 779	13 359	11 418	58 621	56 522	51 218
Antal anställda	5 223	4 704	4 630	1 824	1 657	1 610	7 047	6 361	6 241
Antal timmar i genomsnitt	8,6	9,2	8,6	7,6	8,1	7,1	8,3	8,9	8,2

Ambitionen är att erbjuda alla medarbetare minst ett prestations- och utvecklingssamtal om året för att ytterligare främja anställdas möjlighet till utveckling.

Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärsutveckling	2025/26	2024/25	2023/24
Kvinnor	63%	63%	58%
Män	71%	73%	64%
Samtliga anställda	69%	70%	63%



Hälsa och säkerhet

[S1-14]

För Systemair är det högsta prioritet att upprätthålla goda arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser. Ingen ska behöva känna oro för sin hälsa, varken fysiskt eller psykiskt, när de går till sin arbetsplats. För att kunna förebygga arbetsmiljörisker krävs kunskap. Genom att informera om inträffade olycksfall, tillbud och risker kan nya skador förhindras på andra arbetsplatser. Systemair använder TiA, ett webbaserat informationssystem för rapportering och analys av riskobservationer, tillbud och arbetsolyckor. Systemet täcker hela processen, från inrapporterat ärende och utredning, inklusive riskbedömning och orsaksanalys, till åtgärder och uppföljning. Alla anställda och icke-anställda arbetande på en av Systemairs anläggningar omfattas av koncernens hälso- och säkerhetspolicy beskriven på sidan 133, den finns till för att skapa förutsättningarna för en trygg och hälsosam arbetsmiljö. Dessutom omfattas 71 procent av anställda av TiA-systemet, vilket täcker majoriteten av Systemairs anställda som arbetar inom produktion. TiA-systemet omfattar även alla personer som inte är anställda. Koncernens hälso- och säkerhetspolicy utgör, tillsammans med TiA, ett arbetsmiljöledningssystem som är anpassat till gällande lagkrav.

Systemair har en nollvision för arbetsrelaterade skador och har satt som mål att minska antal arbetsrelaterade skador som leder till sjukfrånvaro med 15 procent år till år beräknat utifrån LTIFR, utfallet för i år blev 0 procent (-19%, 2024/25). Den positiva trend som pågått under flera år har planat ut, framåt är ambitionen att göra ytterligare insatser för att förbättra utfallet. Ett nytt mål har satts, att halvera LTIFR till 2030/31 gentemot årets utfall. Ett fortsatt ökat fokus på uppföljning med ett systematiskt utbildningsarbete och investeringar i säkerhetsutrustning ska leda till ytterligare reduktion av arbetsrelaterade skador.

LTIFR står för Lost time injury frequency rate och beräknas genom att antalet arbetsrelaterade skador divideras med det totala antalet arbetade timmar under perioden. Systemair använder en normaliseringsfaktor på 1 000 000 timmar. Rapportering av förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och ohälsa implementerades under räkenskapsåret, för tidigare år saknas statistik. Uppgifter om arbetsrelaterade skador, arbetsrelaterad ohälsa och antal arbetade timmar samlas in kvartalsvis från Systemairs dotterbolag. Uppgifterna rapporteras separat för anställda och icke-anställda. Uppgifterna insamlas årligen från Systemairs dotterbolag och bedöms ha låg uppskattningsosäkerhet.

Anställda	2025/26		2024/25		2023/24	
	Antal	Frekvens (LTIFR)	Antal	Frekvens (LTIFR)	Antal	Frekvens (LTIFR)
Arbetsrelaterade skador	96	7,1	86	7,1	102	8,7
Arbetade timmar	13 438 372		12 155 299		11 706 165	
Dödsfall på grund av arbetsrelaterad ohälsa eller skada	0		0		0	
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	33	2,5	14	1,2	10,0	0,9
Förlorade arbetsdagar p.g.a. arbetsrelaterade skador och ohälsa	3 267		-		-	

Icke-anställda	2025/26		2024/25		2023/24	
	Antal	Frekvens (LTIFR)	Antal	Frekvens (LTIFR)	Antal	Frekvens (LTIFR)
Arbetsrelaterade skador	0	0,0	2	2,2	3	3,8
Arbetade timmar	1 079 026		901 714		792 991	
Dödsfall på grund av arbetsrelaterad ohälsa eller skada	0		0		0	
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Förlorade arbetsdagar p.g.a. arbetsrelaterade skador och ohälsa	0					

Ersättningsindikatorer

[S1-16]

Systemair har en decentraliserad företagsmodell med dotterbolag i de flesta delar av världen, det finns inget gemensamt HR-system. Flera av Systemairs verksamheter omfattas av nationell lag där en lönekartläggning är obligatorisk. Systemair strävar efter lika ersättning för lika arbete. Den könsrelaterade löneskillnaden beräknas på en övergripande nivå för hela koncernen enligt den metodik som anges i ESRS. För räkenskapsåret 2025/26 uppgår den könsrelaterade löneskillnaden till 5,1 procent. Orsaken till löneskillnaden är främst fördelningen av ledarskapspositioner inom Systemair. En större andel av ledningsrollerna innehas av manliga medarbetare, och ersättning för personer i ledarskapsposition är högre jämfört med icke-ledande befattningar.

Systemair tillämpar prestationsbaserade bonusprogram och långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram för flera roller, nivåer och personer i ledande positioner inom företaget. Praxis gällande marknadsmässig pension och andra förmåner följs i de länderna som verksamhet finns för en konkurrenskraftig total ersättning. Ersättningskvoten är baserad på samtliga anställda inom Systemairkoncernen. Medianlönen för koncernen beräknades genom att först fastställa genomsnittsansättningen per anställd för varje dotterbolag och därefter ta medianen av dessa genomsnitt för att beräkna ersättningskvoten. De totala löneuppgifterna samlades in i enlighet med den metodik som anges i rapporteringskraven. Systemairs VD och koncernchef är den person som är den högst avlönade medarbetaren inom Systemair. Justeringar har gjorts för att beakta köpkraftsparitet mellan länder, och för räkenskapsåret 2025/26 uppgår ersättningskvoten till 14,2.



Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter [S1-17]

Systemair har nolltolerans mot diskriminering. Alla ska känna sig välkomna och ha samma möjligheter oavsett bakgrund. Ingen kränkande särbehandling utifrån de sju diskrimineringsgrunderna – kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion/trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder – får förekomma. Medarbetare uppmuntras att rapportera eventuella incidenter till sin chef, den lokala HR-funktionen eller att eskalera ärendet till andra i ledande befattningar. Medarbetare kan även använda visseblåsarfunktionen för att rapportera incidenter anonymt. Det kan förekomma underrapportering, eftersom vissa incidenter endast kan framkomma genom indirekt återkoppling. Det senaste året har 4 fall av diskriminering rapporterats. Systemair har utrett tre av fallen och vidtagit nödvändiga åtgärder. Det fjärde fallet var fortfarande under utredning vid tidpunkten för denna rapports upprättande.

Diskrimineringsincidenter	2025/26	2024/25	2023/24
Antal diskrimineringsfall	4	4	2

Inga böter, sanktioner eller ersättningar har betalats till följd av incidenter och klagomål. Det förekom inte några allvarliga människorättsincidenter med koppling till Systemairs arbetsstyrka. Inga klagomål har lämnats in till Nationella kontaktpunkter (NCP) för OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Det har rapporterats ett kvalificerat klagomål genom visseblåsarfunktionen. En omfattande intern utredning genomfördes parallellt med en rättsprocess vilka utvisade att någon disciplinär åtgärd inte var nödvändig.





Arbetstagare i värdekedjan

[ESRS S2]

Systemair är inköpare av material, komponenter och tjänster och har därmed ett ansvar att ställa krav på försörjningskedjan. Systemair använder cirka 6 000 leverantörer. Leverantörerna utvärderas och väljs utifrån förmågan att leverera på affärsmässiga grunder samt att de uppfyller Systemairs leverantörskod med riktlinjer om arbetarrättigheter, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, miljökrav samt affärsetik.

Systemair väljer att nyttja de tillåtna övergångsbestämmelser enligt ESRS under den inledande tillämpningsperioden för Arbetstagare i värdekedjan (S2).

Påverkan, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan

[S2.SBM-3]

Systemairs leverantörer finns huvudsakligen i Europa och Nordamerika, vilket innebär att de oftast är bundna av nationella lagar och förordningar som säkerställer acceptabla arbetsförhållanden. Det finns alltid en risk att oetiska affärsförhållanden och kränkningar av mänskliga rättigheter kan ske. Systemair arbetar för att främja säkra arbetsförhållanden och accepterar inte tvångsarbete, trakasserier och andra kränkningar av mänskliga rättigheter.

För att hantera risker i försörjningskedjan och för att vidta proaktiva åtgärder har Systemair en policy för ansvarsfullt inköp och en leverantörportal för att systematiskt samla in information för att kunna bedöma leverantörers prestation och risk. Systemair utför riskbedömning och utvärderar leverantörer för att identifiera förbättringar som leverantörer kan behöva genomföra med avseende på sina anställda. Leverantörer av metall och elektronik bedöms ha störst påverkan på arbetare i värdekedjan, främst inom riskområdena för tvångsarbete, barnarbete samt undermålig arbetsmiljö och mest relevant i de länder där det finns en högre risk för att kränka mänskliga och arbetsrättsliga rättigheter.

Policyer relaterade till arbetstagare i värdekedjan

[S2-1]

Systemair har policyer för ansvarsfullt och etiskt agerande i värdekedjan med riktlinjer för leverantörer och kunder. De finns tillgängliga på group.systemair.com samt i Systemairs ledningssystem. Vid fastställande och uppdatering av policyer

beaktar Systemair noggrant inputen från intressenter för att säkerställa en balanserad och effektiv styrning. Den centrala inköpsfunktionen är delaktiga i uppdateringen av policyer eftersom funktionen har en fördjupad förståelse för leverantörsrelationer och arbetstagare i värdekedjan, även andra relevanta funktioner inom företaget har möjlighet att delge information och åsikter vid utvecklande av policyer.

Under 2025/26 identifierades inga överträdelser mot arbetstagare i värdekedjan enligt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och ILO:s åtta grundläggande konventioner.

Policy för ansvarsfullt inköp

Polycyn ställer krav och sätter riktlinjer för hur Systemair ska hantera sina leverantörer på ett ansvarsfullt sätt. Polycyn har tagits fram för att stärka Systemairs arbete med att utföra tillräcklig kontroll och verifiering av leverantörer, inklusive aktiviteter för tillbörlig aktsamhet av mänskliga och arbetstagares rättigheter. Polycyn klargör att Systemair tydligt tar avstånd och inte accepterar barnarbete, tvångsarbete och människohandel, både inom den egna verksamheten och i hela värdekedjan. Polycyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen. Det operativa ansvaret ligger hos den lokala ledningen, som ska implementera och följa upp att policy för ansvarsfullt inköp följs i den dagliga verksamheten.

Systemairs leverantörskod

Systemairs uppförandekod för leverantörer ställer krav på leverantörer till Systemair. Genom en leverantörportal samlas in bekräftelse från leverantören att den uppfyller de riktlinjer som finns i leverantörskoden. Alla Systemairs nya, största samt högrisk (se sidan 142) leverantörer måste bekräfta att de följer koden. Systemair har implementerat Responsible Business Alliance (RBA) leverantörskod som sin leverantörskod eftersom den tillhandahåller ett strukturerat och internationellt erkänt ramverk för ansvarsfull leverantörs- och värdekedjehantering.

Leverantörskoden ställer följande krav:

- ➔ **Arbetsvillkor:** Rättvis behandling av arbetstagare, inklusive förbud mot tvångsarbete, barnarbete och diskriminering. Den främjar säkra arbetsförhållanden och rättvisa löner.

- ➔ **Hälsa och säkerhet:** Kräver att medlemsorganisationer erbjuder en hälsosam och säker arbetsmiljö och vidtar åtgärder för att förebygga olyckor och skador.
- ➔ **Miljöansvar:** Föreskriver miljömässigt hållbara arbetsmetoder, såsom avfallshantering, minimering av resursförbrukning och begränsning av utsläpp.
- ➔ **Affärsetik:** Uppmuntrar integritet och transparens i affärsverksamheten, inklusive antikorrupcion, ansvarsfull materialanskaffning och skydd av immateriella rättigheter.

Leverantörskoden inkluderar även krav på att leverantören ska ha en process för tillbörlig aktsamhet gällande inköp av mineraler för att rimligtvis kunna försäkra att de är inköpta på ett sätt som överensstämmer med OECD:s riktlinjer för ansvarsfulla leverantörskedjor av mineraler från konflikttrabbade och högriskområden, eller ett likvärdigt och erkänt ramverk för tillbörlig aktsamhet. Polycyn gäller för alla dotterbolag inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Global Supply Chain som sitter i koncernledningen. Det operativa ansvaret ligger hos den lokala ledningen, som ska implementera och följa upp att leverantörskoden används i den dagliga verksamheten.

Policy för ansvarsfulla affärer

Som ett globalt företag är det av största vikt för Systemair att agera med hög integritet och i enlighet med gemensamma etiska riktlinjer. Systemair följer internationella sanktioner och säkerställer via screening att alla affärspartners gör detsamma. Systemair beaktar sanktionslistor från FN, EU, Storbritannien och USA i efterlevnad. Samarbete med människor och organisationer över hela världen ställer höga krav på ett ansvarsfullt agerande i alla delar av verksamheten.

Systemairs policy för ansvarsfulla affärer speglar företagets kärnvärden och fungerar som vägledning i det dagliga arbetet. Den syftar till att upprätthålla ett gott rykte hos kunder, leverantörer, anställda, aktieägare, myndigheter och allmänheten. Polycyn ger praktisk vägledning, tydliggör ansvar och minskar risker inom hela Systemair. Polycyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs Vice President Sales som sitter i koncernledningen. Det operativa ansvaret ligger hos den lokala ledningen, som ska implementera och följa upp att policy för ansvarsfulla affärer följs i den dagliga verksamheten.



Systemairs uppförandekod

Systemair arbetar aktivt i leverantörs- och kundled för att upprätthålla ansvarsfulla affärer, där uppförandekoden utgör en viktig grund för detta. Den tydliggör klara förväntningar på socialt ansvar på medarbetare och affärspartners, och stärker därmed Systemairs åtagande för etiskt affärsbeteende och skydd av mänskliga rättigheter även utanför Systemairs verksamhet. Uppförandekoden gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs styrelse. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att uppförandekoden efterlevs inom hela koncernen. Det operativa ansvaret ligger hos den lokala ledningen, som ska implementera och följa upp att uppförandekoden följs i den dagliga verksamheten

För arbetstagare i värdekedjan är det specifikt följande som uppförandekoden innehåller:

- ➔ Att alltid respektera FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och se till att inte vara medskyldig till kränkningar av mänskliga rättigheter.
- ➔ Systemair accepterar inte barnarbete eller tvångsarbete hos leverantörer.
- ➔ Systemairs leverantörer ska utvärderas och väljas utifrån deras förmåga att leverera på sunda kommersiella villkor och deras förmåga att leva upp till Systemairs uppförandekod för leverantörer. Leverantörskoden ställer krav på att arbetsförhållanden är säkra, att arbetstagare behandlas med respekt och värdighet och att verksamheten bedrivs etiskt.

Systemair arbetar aktivt med att säkerställa produkt-säkerhet och för att minska risken för hälso- och säkerhetsrisker (för användare såväl som installatörer).



Engagemang och åtgärder relaterade till arbetstagare i värdekedjan
[S2-2, S2-3 & S2-4]

Arbetstagare i värdekedjan finns främst hos Systemairs leverantörer. Systemair genomför auditeringar varje år på plats hos leverantörer, under 2025/26 genomfördes 43 stycken och 21 stycken 2024/25. Vilka leverantörer som väljs för platsbesök varje år baseras på affärsvolym och om det finns behov av förbättringar. Auditen innefattar ett avsnitt som behandlar miljöfrågor för ett ansvarsfullt och korrekt miljöarbete. Under året har implementeringen av nya processer och system för leverantörskontroll och övervakning fortsatt. Systemairs centrala inköpsfunktion ansvarar för att säkerställa tillräckliga processer för kontroll av Systemairs leverantörer och att nödvändig utbildning tillhandahålls till lokal inköpspersonal, bland annat ges utbildning för att auditera lokala leverantörer. Det pågår även arbete med att inkludera ett avsnitt om arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i auditeringsformatet.

För att ett företag ska kunna anlitas som leverantör till Systemair måste ett självutvärderingsformulär fyllas i via en leverantörsportal. Formuläret innehåller frågor om efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer, finansiell stabilitet, produktförsäkring och miljökrav för material. Portalen innehåller de viktigaste leverantörsdata och att de bekräftar att de följer förordningar, certifiering och standarder relevanta för den marknad som det är avsett för. Systemair premierar att göra inköp lokalt, det ger också en bättre förståelse och insikt om arbetstagares villkor, inklusive vilka risker som kan finnas kopplat till exempelvis individer i utsatta situationer som migranter, barn, kvinnor och etniska minoriteter.

Systemair arbetar för att minimera risker relaterade till kränkningar av mänskliga och arbetstagares rättigheter. Processen för tillbörlig aktsamhet baseras på en riskbedömning där leverantörernas lokalisering och andel av Systemairs inköpskostnader används som bedömningsgrund. För att bedöma risknivå används vedertagna riskindex såsom Human freedom index, Worker’s rights index och Corruption perception index. Resultatet av bedömningarna ger input på aktiviteter för tillbörlig aktsamhet. Om resultatet av den tillbörliga aktsamheten visar skäl till oro vidtas nödvändiga och lämpliga åtgärder så snart som möjligt för att minska riskerna. Uppföljning och övervakning planeras i enlighet med detta. Om resultatet visar på allvarliga brister vidtas åtgärder för att antingen stödja leverantören i att genomföra förbättringar eller för att avsluta samarbetet.

Om Systemair har konstaterats orsaka eller bidragit till en negativ påverkan på mänskliga rättigheter eller arbetsrätt i värdekedja, kommer Systemair att vidta lämpliga åtgärder och arbeta för en rättvis lösning samt om nödvändigt bidra till att helt eller delvis återställa det som inträffat. Uppföljning av vidtagna åtgärder planeras för att bedöma om de haft önskad effekt.

För att information från en arbetstagare hos Systemairs leverantörer ska nå Systemair behöver det göras i samband med besök på plats, genom revisioner eller via kontakt med representanter från Systemair. Systemairs visuellblåsartjänst, är också ett alternativ för att uppmärksamma på möjliga oegentligheter. För ytterligare information om visuellblåstjänsten, se sidan 146.

Mål relaterade till arbetstagare i värdekedjan
[S2-5]

Systemair har som mål att alla stora leverantörer har bekräftat att de följer Systemairs uppförandekod för leverantörer. De största leverantörerna väljs baseras på affärsvolym, varje år granskas och justeras vilka som är de största leverantörerna. Med stora leverantörer menas de 100 största leverantörerna baserat på Systemairs inköpsvolym samt med villkoret att de levererar till minst 3 av Systemairs dotterbolag. Bekräftelsen av koden anses giltig om den har genomförts inom de senaste två åren. Utfall för 2025/26 är att 100 procent av Systemairs största leverantörer har bekräftat att de uppfyller leverantörskoden, för 2024/25 var utfallet att alla av de största leverantörerna hade bekräftat koden.

Systemair har som mål att granska alla nya leverantörer årligen för att säkerställa att de lever upp till leverantörskoden. Leverantörskoden berör bland annat frågor inom miljö, arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. Utfall för 2025/26 är att 99 procent av Systemairs nya leverantörer har bekräftat att de uppfyller leverantörskoden, för 2024/25 var utfallet 97 procent.

Andel nya leverantörer som bekräftat leverantörskoden	2025/26	2024/25	2023/24
Miljökriterier	99%	97%	97%
Sociala kriterier	99%	97%	97%

Systemairs centrala inköpsfunktion samlar in informationen från lokal inköpspersonal och från leverantörsportalen två gånger per år, och uppgifterna bedöms ha en låg grad av osäkerhet. Processen för att fastställa målet involverade företagets centrala inköpsfunktion, centrala hållbarhetsfunktionen samt Systemair ledningsgrupp för godkännande av målet.



Konsumenter och slutanvändare

[ESRS S4]

Systemair har ett brett produktsortiment inom ventilation och tillhandahåller även produkter för värme och kyla. De installeras och används för flera behov där det behövs ventilation, värme och kyla. Människan spenderar nästan 90 procent av sin tid inomhus, bra luft är viktigt för hälsan och ett gott inomhusklimat överlag påverkar det allmänna välbefinnandet.

Systemairs produkter behöver finnas nära människan och innehåller samtidigt rörliga delar som till exempel fläktbladen i en fläkt samt att det oftast finns någon form av elektronik. Rörliga delar kan utgöra en säkerhetsrisk om de lossnar i hög fart samt att elektronik kan medföra en risk om inte installerat på ett korrekt sätt. Att tillhandahålla säkra produkter är ett prioriterat ämne för Systemair.

Systemair väljer att nyttja de tillåtna övergångsbestämmelser enligt ESRS under den inledande tillämpningsperioden för Konsumenter och slutanvändare (S4).

Påverkan, risker och möjligheter relaterade till konsumenter och slutanvändare

[S4.SBM-3]

Systemairs produkter bidrar till en förbättrad folkhälsa genom att utgöra en del av ventilationssystem som främjar ett hälsosamt inomhusklimat. Det har även identifierats att sämre inomhusluft till följd av ökande luftföroreningar är en väsentlig affärsmöjlighet nedströms i värdekedjan, då efterfrågan på produkter som förbättrar inomhusluftens kvalitet förväntas öka.

Systemairs produkter monteras i framför allt byggnader och installeras till största del av installatörer eller andra yrkesprofessioner som hanterar ventilationsutrustning. Slut användarna är de människor som använder byggnaderna som bostad, arbetsplats eller för andra behov. Den väsentliga risken som identifierats är om en produkt skulle ha bristande kvalitet medförande en säkerhetsrisk, vilket i sin tur skulle kunna ge en negativ påverkan på människan om den skadas. Det här kan även leda till en finansiell påverkan i form av böter för produktfel och eventuella rättsliga kostnader samt att Systemairs rykte kan skadas.

Policyer relaterade till konsumenter och slutanvändare

[S4-1]

Systemair har en policy för hållbara produkter. Den finns tillgängliga på group.systemair.com samt i Systemairs ledningssystem.

Policy för hållbara produkter

Systemair har en koncernövergripande policy för hur hållbarhetsaspekter ska integreras i produktutvecklingsprocessen. Policyn har ett livscykelperspektiv och beskriver hur produkter ska utvecklas från den tidiga produktutvecklingsfasen till slutskedet av livscykeln. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Vice President

Products & Technologies som är med i koncernledningen. Produktområdeschefer och produktchefer ansvarar för att implementera denna policy inom respektive produktområden och produktgrupper. Produktutvecklingsingenjörer ansvarar för det praktiska genomförandet i produktutvecklingsprojekt. Den lokala ledningen ansvarar för att främja denna policy och skapa de nödvändiga förutsättningarna för att följa och övervaka efterlevnaden.

Policyn visar på vikten av att utveckla produkter som är så energieffektiva som möjligt utan att ge avkall på produktens förmåga att kunna tillhandahålla tillräckligt god luftkvalitet beroende på vilket behov ventilationen ska fylla.

I policyn beskrivs även att produktsäkerhet alltid ska ha högsta prioritet och att avkall inte får göras gentemot andra möjliga utvecklingsaspekter. Systemair följer övergripande direktiv och respektive lands lagar för att efterleva produktsäkerhetsföreskrifter.

Systemairs uppförandekod

Systemairs uppförandekod framhåller vikten av god produktsäkerhet och att aktivt arbeta med att säkerställa att produkter inte ska orsaka några hälso- och säkerhetsrisker. Uppförandekoden utgör en koncerngemensam policy som fastställer regler och ger vägledning för ett etiskt och ansvarsfullt affärsbeteende. Uppförandekoden gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs styrelse. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att uppförandekoden efterlevs inom hela koncernen. Det operativa ansvaret ligger hos den lokala ledningen, som ska implementera och följa upp att uppförandekoden följs i den dagliga verksamheten.

Engagemang och åtgärder relaterade konsumenter och slutanvändare

[S4-2, S4-3, S4-4]

Systemair arbetar aktivt för att öka medvetenheten om betydelsen av god ventilation och dess påverkan på folkhälsan. Till exempel är delar av Systemairs avdelning för Public Affairs etablerad i Bryssel för att stärka dialogen med beslutsfattare och branschorganisationer inom EU. Detta gör det möjligt för Systemair att bidra effektivt i policydiskussioner med syfte att gynna samhället och kunder, liksom branschen i stort.

Systemair har en decentraliserad bolagsstruktur och produktsäkerhetsfrågor hanteras lokalt i respektive produktions- och säljbolag för att kunna leva upp till de olika nationella produktsäkerhetsstandarder som finns. Det innebär att kontakt med till exempel installatörer, kunder och slutanvändare görs med lokala säljare, kundservicemedarbetare samt nödvändig teknisk personal för att kunna samarbeta och vägleda i alla frågor som rör Systemairs produkter. Om en produkt skulle visa sig ha en brist innebärande att produktsäkerheten äventyras startas en utredning tillsammans med Systemairs tillverkande bolag i fråga alternativt den externa leverantör som tillverkar produkten för att fastställa lämplig åtgärd till bristen.

Systemair testar och kvalitetssäkrar samtliga produkter. För inköpt material görs kontinuerligt kvalitetskontroller för ingående komponenter. Produktsäkerhetskrav beaktas vid starten av ett utvecklingsprojekt. Genom tvärfunktionella team är det möjligt att analysera riskerna över produktens hela livscykel och i förväg minska eventuella risker. Med ett koncerngemensamt



informationssystem underlättas informationsdelningen mellan bolag och funktioner inom koncernen för att senaste information ska finnas tillgänglig där den behövs. Kvalitet, prestanda och produktsäkerhet har hög prioritet för Systemair.

Om en produkt från Systemair har åsamkat skada på grund av produktfel kommer Systemair att samarbeta fullt ut i nödvändiga utredningar och processer för att fastställa orsak och tillräckliga åtgärder för att kompensera och/eller återställa skadan utifrån det som slutligen bedöms rättvist beroende på omfattning, typ och allvarighet av skada. Systemair har även en omfattande global produktansvarsförsäkring.

Mål relaterade till konsumenter och slutvändare

[S4-5]

Systemair har som mål att genomföra minst ett särskilt initiativ varje år för att öka medvetenheten om vikten av god inomhusluftkvalitet samt samarbeta med forskning för att driva denna utveckling framåt. Under 2025/26 genomförde Systemair bland annat:

- ➔ Mostra Convegno 2026 i Milano med kampanjen "Ventilation – The Heart of Air Treatment" – Kampanjen visade bland annat på vikten av god inomhusluft.
- ➔ Forskningssamarbete i Danmark – Centret Committee on Environment and Resources (Sustain) vid DTU, med fokus på inomhusklimat. Systemair stödjer verksamheten genom ett årligt sponsorbidrag. Bidraget är inte riktat till något specifikt projekt. Det innebär även deltagande som medlem i kommittén i en rådgivande roll gentemot forskningsledningen.
- ➔ Prague Roundtable on HVAC Industrial Policy – Rundabordssamtal som varit ett betydelsefullt initiativ under de senaste åren, initierat och organiserat av Systemairkoncernen. Ledningen för samtliga större ventilationstillverkare samlas för att diskutera frågor av stor betydelse för branschen, inklusive inomhusluftkvalitet.

Systemair har även skrivit under The Global Pledge for Healthy Indoor Air. Det är ett övergripande och symboliskt åtagande som syftar till att öka medvetenheten och driva momentum kring inomhusluftens kvalitet. Det utgör det första internationella åtagandet, lanserat vid FN:s högkvarter, som fastslår att ren inomhusluft är grundläggande för att skydda hälsa och främja välbefinnande.

Systemairs mål för produktsäkerhet är en noll-vision av att ingen skada ska ske till följd av bristande produkttegenskaper. Systemair för inte statistik på koncernnivå om en produkt orsakat skada, det är därför inte möjligt att följa upp målet kvantitativt för innevarande år. Systemair undersöker möjligheten att sammanställa statistik på central nivå. Varje dotterbolag ansvarar för att ha processer på plats för att inhämta information gällande produktsäkerhet samt föra dialog med den berörda produktchefen och vid behov eskalera till Systemairs centrala funktioner och ledning. När mål utarbetas beaktas kunders och installatörers intressen. Genom dialog och samverkan fångas deras krav och förväntningar avseende produktens egenskaper, säkerhet samt efterlevnad av lagar och standarder.





Ansvarsfullt företagande

[ESRS G1]

Systemairs verksamhet ska bedrivas på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Som ett globalt företag är det viktigt för Systemair att upprätthålla vedertagna standarder för en korrekt och etisk affär. Systemair följer alltid lagarna i det berörda landet och affärsbeslut fattas i företagets och anställdas bästa intresse.

Systemair strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och förordningar i det aktuella landet. Lokal lagstiftning om karteller och konkurrens ska alltid följas. Systemairs produkter och tjänster ska marknadsföras och säljas på ett sätt som är försvarbart av såväl kommersiella som etiska skäl, det vill säga utifrån faktorer som kvalitet, pris, produkt-säkerhet, leveranssäkerhet och servicenivå. Systemair har en dedikerad policy för Antikorruption och har nolltolerans mot korruption; anställda får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär.

Systemairs grundläggande värderingar – att prioritera, förenkla och skapa tillit – formar företagskulturen och vägleder i beslut och det dagliga arbetet, oavsett var någonstans i världen.

Styrning ansvarsfullt företagande

[G1.GOV-1]

Systemairs styrelse har det övergripande ansvaret för att Systemair har en ansvarsfull verksamhet. Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att övervaka företagets interna kontroll och riskhantering. Koncernledningen ansvarar för att tillse att det operativa arbetet i koncernen lever upp till nödvändiga standarder för att upprätthålla en ansvarsfull verksamhet. En närmare presentation av styrelsen, revisionsutskottet och koncernledningens arbete återfinns på sidorna 35–37.

Systemairs uppförandekod godkänns av styrelsen och revideras en gång per år för att säkerställa relevant och korrekt innehåll. Koncernledningen ansvarar för den övergripande efterlevnaden av koden. Systemairs centrala hållbarhetsfunktion ansvarar för att utveckla och revidera koden. Den lokala ledningen har det operativa ansvaret för att koden efterlevs i sin verksamhet och har ett extra ansvar att främja en kultur där koden följs samt är förpliktad att utbildning ges till alla anställda.

Systemairs policy för antikorruption kompletterar uppförandekoden och anger koncernövergripande krav och ger vägledning i specifika situationer där korruption kan uppstå. Policyn godkänns av Systemairs koncernchef, den ses över årligen för att upprätthålla uppdaterade och relevanta riktlinjer i ämnet. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att policyn efterlevs. Den lokala VD:n för respektive dotterbolag ansvarar för att implementera och övervaka efterlevnaden i sitt företag. Systemairs centrala hållbarhetsfunktion ansvarar för att utveckla och revidera policyn. För detaljer om identifiering av väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till affärsetiska frågor, se beskrivningen av den dubbla väsentlighetsanalysen på sidan 102 i kapitlet för ESRS 2.

Specifika mål inom ansvarsfullt företagande är:

- **Ansvarsfull och etisk verksamhet** – Alla anställda ska genomgå utbildning i uppförandekoden. Systemair implementerade ett nytt e-learningssystem under 2025 och arbetar med att lägga till alla företag och anställda i systemet. För produktionsanställda är statistiken inte tillförlitlig än. För tjänstemän hittills inlagda i systemet är genomförandegraden av utbildningen 76 procent. Systemair fortsätter med arbetet att förbättra statistiken allteftersom implementeringen fortsätter.
- **Bekämpa korruption** – Noll incidenter av korruption. Under 2025/26 rapporterades inga incidenter av korruption. Läs mer under avsnitt G1-3 på sidan 146.
- **Ansvarsfull leverantörskedja** – Systemairs största och nya leverantörer har åtagit sig att följa leverantörskoden. För utfall 2025/26 se avsnitt S2-5 på sidan 142.

Policyer relaterat till ansvarsfullt företagande och företagskultur

[G1-1]

Systemair har policyer för ansvarsfullt och etiskt företagande. Tillsammans med Systemairs grundläggande värderingar – prioritera, förenkla och skapa tillit – formar dessa företagets interna klimat och ger vägledning för medarbetarnas dagliga

agerande i arbetet, både gentemot varandra och i kontakten med kunder och andra intressenter. Systemair anordnar årligen en intern konferens som samlar samtliga verkställande direktörer och andra seniora befattningshavare i syfte att samordna strategiska prioriteringar för det kommande året samt förankra och upplysa om ansvarsfullt företagande och företagskulturen. Därutöver organiserar flera funktioner interna konferenser årligen eller vartannat år med fokus på att diskutera och vidareutveckla sina respektive ansvarsområden. Dessa konferenser möjliggör en öppen dialog, bidrar till utvecklingen av den interna företagskulturen och främjar samarbete inom organisationen. Den återkoppling och de insikter som samlas in vid dessa tillfällen används aktivt för att utvärdera Systemairs framsteg och stödja ett kontinuerligt förbättringsarbete i hela organisationen.

Ansvaret för att utveckla och uppdatera policyer tillhör respektive funktionsansvarig. Denna persons expertis grundar sig i det löpande arbetet inom området samt i dialogen med både interna och externa intressenter. Viktiga intressenter förmedlar sina synpunkter och insikter till policyansvarig, vilka beaktas i arbetet med att ta fram och revidera policyn. Policyer, inklusive uppdateringar och revideringar, godkänns sedan av respektive sakfrågeansvarig i koncernledningen samt i vissa fall av styrelsen.

Systemairs uppförandekod

Systemair arbetar aktivt i den egna verksamheten och i leverantörs- och kundled för att upprätthålla ansvarsfulla affärer, uppförandekoden utgör en viktig grund för detta. Uppförandekoden är baserad på internationella ramverk; UN Global Compacts 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och antikorruption som bygger på OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s åtta grundläggande konventioner. Dessa ramverk utgör en viktig grund för vad Systemair åtar sig att upprätthålla med ett ansvarsfullt företagande. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs koncern-VD. För etiskt företagande är det specifikt följande som uppförandekoden innehåller:



- Att alltid följa de lagar och förordningar som gäller i de länder där Systemair är verksam.
- Upprätthålla öppen och saklig kommunikation med myndigheter och samhälle.
- Säkerställa korrekt bokföring som överensstämmer med gällande lagstiftning och regler.
- Att inte delta i konkurrensbegränsande metoder.
- Nolltolerans mot korruption i alla dess former, inklusive mutor, utpressning, bedrägeri och förskingring.
- Alla anställda måste undvika situationer där deras personliga intressen står i konflikt med plikterna och kraven i deras befattning. Transaktioner med närstående personer måste baseras på armlängdsprincipen.
- Att rapportera potentiella problem, antingen genom eskalering till chefer eller genom visseblåsarfunktionen.

Visseblåsarfunktionen redogörs för i uppförandekoden. Den fungerar som en rapporterings- och klagomålsmekanism för anställda och personer som på annat sätt är verksamma i Systemairs verksamhet för att kunna rapportera misstänkta oegentligheter inkluderande eventuella brott mot mänskliga rättigheter. Visseblåsarfunktionen är anonym och utan repressalier samt att det genomförs en rättvis utredning av tredje part. Fallen rapporteras till Systemairs revisionsutskott, en del av Systemairs styrelse. Rapporter om överträdelser utreds skyndsamt och vid behov vidtas korrigerande åtgärder i enlighet med företagets policyer och tillämplig lagstiftning.

Policy för antikorrupktion

Innehållande koncernövergripande krav och vägledning i specifika situationer där korruption kan uppstå. Policyn gäller för alla dotterbolag och anställda inom koncernen och har godkänts av Systemairs koncern-VD. Även om det är försäljnings-, inköps- och ledningsfunktioner som identifieras att ha högre risk för korruption så ska alla tjänstemän genomgå en online-baserad utbildning i ämnet. Korruption kan ske på flera sätt, i allmänhet innebär det att erbjuda eller ta emot något av värde i syfte att påverka ett beslut eller en handling. Policyn är i linje med FN:s konvention mot korruption. För att ge Systemairs anställda tydliga riktlinjer har följande situationer specificerats:

- Mutor
- Agenter, tredje parter och andra affärsrepresentanter
- Underlättande betalningar
- Gåvor och gästfrihet
- Kostnader för resor, logi och underhållning
- Politiska donationer
- Välgörenhetsbidrag och sponsring

Policy för skatt

Innehåller ett ramverk för skattehantering inom Systemair, en viktig del i att säkerställa en ansvarsfull och etisk verksamhet. Systemair ska agera på ett transparent sätt som balanserar aktieägarnas intressen med samhällets intressen, bolaget strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och förordningar i det aktuella landet. Systemair har ett affärsmässigt förhållningssätt till sina skattekostnader och ägnar sig inte åt aggressiv skatteplanering eller konstgjorda och onormala skattestrukturer i skatteparadis eller på andra ställen som är avsedda för skatteflykt. Skattepolicyen gäller för alla dotterbolag inom koncernen samt anställda och har godkänts av Systemairs styrelse. Den fastställer principerna för efterlevnad och redovisning av skatter, internprissättning och hantering av skatterisker. Skattepolicyen omfattar alla skatter som bolagsskatt, mervärdesskatt, sociala avgifter, fastighetsskatt och tullar.

Policy för ansvarsfulla affärer – Läs mer på sidan 141.

Policy för ansvarsfullt inköp – Läs mer på sidan 141.

Systemairs leverantörskod – Läs mer på sidan 141.

Information om uppförandekoden och övriga policyer, när relevant, ges till anställda i samband med nyanställning. Utbildning i uppförandekoden görs årligen med en obligatorisk onlineutbildning för alla anställda. Om en anställd inte kan genomföra utbildningen online, har den anställdes chef ansvaret att anordna lämplig utbildning baserat på innehållet i uppförandekoden.

Skydd för visseblåsare

Systemair tillhandahåller ett visseblåsningssystem som erbjuder möjligheten att anonymt rapportera avvikelser och otillbörligt beteende. Detta system utgör en kanal för

medarbetare och personer som på annat sätt är verksamma i Systemairs verksamhet att göra anmälningar utan rädsla för repressalier. Systemet är avsett att främja en kultur av öppenhet och ansvarsutkrävande inom organisationen. Systemair omfattas av den nationella lagstiftning som baserats på EU:s direktiv 2019/1937 om skydd för visseblåsare, uppförandekoden uppfyller kraven i direktivet samt säkerställer skydd för visseblåsare mot repressalier. Anmälningarna tas emot och utreds av en extern part för att säkerställa objektivitet och oberoende. Ärenden är sedan rapporterade till revisionsutskottet, tillika Systemairs visseblåsarkommitté. Rapporteringen bedöms ha en låg grad av osäkerhet eftersom den hanteras av en dedikerad extern part.

Visseblåsarfall	2025/26	2024/25	2023/24
Inkomna anmälningar	11	13	20
Kvalificerade visseblåsarärenden	1	0	0
Kvalificerade ärenden som ledde till disciplinär åtgärd	0	0	0

För det kvalificerade visseblåsarärendet genomfördes en omfattande intern utredning parallellt med en rättsprocess vilka utvisade att någon disciplinär åtgärd inte var nödvändig.

Antikorrupktion

[G1-3]

Systemair arbetar aktivt med att reducera risken för korruption. Systemair genomför en riskbedömning på korruption en gång per år som en del av den övergripande riskhanteringsprocessen. Systemairs övergripande riskhanteringsprocess bygger på fyra steg: identifiering, bedömning, begränsning och uppföljning, se avsnitt Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering på sidan 100 för mer information. Systemair är ett globalt företag och risken för incidenter beror på verksamhetsland, kombinerat med en ledningsbedömning. Bedömningen av landbaserad korruptionsrisk bygger på erkända korruptionsriskindex.

För att förebygga korruptionsincidenter har Systemair en dedikerad utbildning i antikorrupktion som är obligatorisk för alla tjänstemän, inkluderande samtliga anställda i funktioner såsom försäljning, inköp och ledning, vilka bedöms vara högriskfunktioner i frågan. I länder som identifieras som högrisk har den lokala VD:n genomgått en mer fördjupad utbildning i att förebygga korruption och mutbrott. Ingen



specifik antikorrupsionsutbildning anordnas för Systemairs styrelse, den erfarenhet och kompetens som finns i styrelsen är tillräcklig för att ansvarsfullt kunna arbeta med denna typ av frågor.

Antikorrupsionsutbildningen presenterar ett antal scenarier där mutor eller andra korrupta handlingar kan uppstå. Medarbetarna får kunskap om vilket beteende som är acceptabelt i olika situationer och hur de ska eskalera eventuella farhågor till närmaste chef eller relevant funktion vid behov. Visselblåsarfunktionen lyfts också fram som en viktig kanal som möjliggör för medarbetare att rapportera anonymt och utan att det uppstår repressalier.

Systemair tillämpar en nolltoleranspolicy mot korruption och hanterar alla anmälningar med största allvar. Rapporter som inkommer via visselblåsarkanalerna utreds först av en extern part för att säkerställa objektivitet och opartiskhet. Ärenden är sedan rapporterade till revisionsutskottet, tillika Systemairs visselblåsarkommitté, som är organisatoriskt fristående från den ledning som berörs av ärendet. Ordföranden för revisionsutskottet informerar sedan styrelsen om eventuella visselblåsarfall. Anställda uppmuntras även att eskalera eventuell korruptionsrisk uppåt i organisationen så att koncernens ledningsgrupp och vid behov även revisionsutskottet kan göra en bedömning och åtgärd. Rapporter om överträdelser utreds skyndsamt och vid behov vidtas korrigerande åtgärder i enlighet med företagets policyer och tillämplig lagstiftning.

Systemair deltar inte i priskarteller eller liknande och konkurrerar på lika villkor. I Systemairs uppförandekod framgår att varje lands lagar alltid ska följas samt att företaget inte deltar i några konkurrensbegränsande aktiviteter.

Incidenter av korruption

[G1-4]

Systemair har inte haft några rapporterade fall av korruption eller mutor under 2025/26. Uppgifterna insamlas årligen från Systemairs dotterbolag och bedöms ha låg uppskattningsosäkerhet.

Korrupsionsincidenter och vidtagna åtgärder	2025/26	2024/25	2023/24
Antal bekräftade incidenter av korruption eller mutor	0	0	0
Antal bekräftade incidenter där anställda avskedats eller utsatts för annan disciplinär åtgärd på grund av korruption	0	0	0
Antal bekräftade fall där kontrakt med samarbetspartners inte förnyats på grund av korrupsionsöverträdelser	0	0	0

Brott mot lagar mot korruption och mutor	2025/26	2024/25	2023/24
Antal fällande domar	0	0	0
Totalt monetärt värde av böter (SEK)	0	0	0





ESRS-index samt datapunkter relaterade till annan EU-lagstiftning

ESRS-index

Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt, sida	Avsteg och kommentarer
ESRS 2 - Allmänna upplysningar			
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	97	
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	97	
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	98	
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	99	
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	99	
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	99	
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	100	
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	100	
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	101	
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	103	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	102	
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	103, 148-151	
ESRS E1 - Klimatförändringar			
E1.GOV-3	Integration av klimatrelaterade resultat i incitamentssystem	99	
E1.IRO-1	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar	108	
E1.SBM-3	Klimatriskanalys	108	
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	109	
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	111	
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	112	
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	113	
E1-5	Energianvändning och energimix	114	
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	115	
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	119	
E1-8	Intern koldioxidprissättning	119	
ESRS E5 - Resursanvändning och cirkulär ekonomi			
E5.IRO-1	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi	120	
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	120	
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	122	
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	122	
E5-4	Resursinflöden	123	
E5-5	Resursutflöden	123	



Upplysningskrav	Beskrivning	Avsnitt, sida	Avsteg och kommentarer
ESRS S1 - Den egna arbetskraften			
S1.SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften	132	
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	132	
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings	133	
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem	134	
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	134	
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	135	
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	136	
S1-7	Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft	137	
S1-8	Kollektivavtalsäckning och social dialog	137	
S1-9	Mångfaldsindikatorer	138	
S1-10	Tillräckliga löner	138	
S1-11	Socialt skydd	138	
S1-12	Personer med funktionsnedsättning		Ej väsentligt
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	138	
S1-14	Mått för arbetsmiljö	139	
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid		Ej väsentligt
S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	139	
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter	140	
ESRS S2 - Arbetstagare i värdekedjan			
S2.SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan	141	
S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	141	
S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverknings	142	
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	142	
S2-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	142	
S2-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	142	
ESRS S4 - Konsumenter och slutanvändare			
S4.SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till konsumenter och slutanvändare	143	
S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare	143	
S4-2	Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverknings	143	
S4-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	143	
S4-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	143	
S4-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	144	
ESRS G1 - Ansvarsfullt företagande			
G1.GOV-1	Styrning ansvarsfullt företagande	145	
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	145	
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer		Ej väsentligt
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	146	
G1-4	Fall av korruption eller mutor	147	
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet		Ej väsentligt
G1-6	Betalningspraxis		Ej väsentligt



Datapunkter relaterade till annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav	Relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Kommentar, sidhänvisning
ESRS 2 GOV-1	Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	x		x		98
ESRS 2 GOV-1	Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			x		98
ESRS 2 GOV-4	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	x				99
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	x	x	x		Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	x		x		Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	x		x		Ej väsentligt
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			x		Ej väsentligt
ESRS E1-1	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				x	109-110
ESRS E1-1	Företag som är uteslagna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		x	x		111 (SBTi i enlighet med Paris-avtalet.)
ESRS E1-4	Minskningmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	x	x	x		113
ESRS E1-5	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	x				114
ESRS E1-5	Energiförbrukning och energimix punkt 37	x				114
ESRS E1-5	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	x				114
ESRS E1-6	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	x	x	x		118-119
ESRS E1-6	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	x	x			118
ESRS E1-7	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				x	119
ESRS E1-9	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			x		Ej redovisat
ESRS E1-9	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a		x			Ej redovisat
ESRS E1-9	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c		x			Ej redovisat
ESRS E1-9	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		x			Ej redovisat
ESRS E1-9	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			x		Ej redovisat
ESRS E2-4	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	x				Ej väsentligt
ESRS E3-1	Vattenresurser och marina resurser punkt 9	x				Ej väsentligt
ESRS E3-1	Särskild strategi punkt 13	x				Ej väsentligt
ESRS E3-1	Hållbara oceaner och hav punkt 14	x				Ej väsentligt
ESRS E3-1	Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	x				Ej väsentligt
ESRS E3-1	Total vattenförbrukning i m3 per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	x				Ej väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 a i	x				Ej väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 b	x				Ej väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 c	x				Ej väsentligt
ESRS E4-2	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	x				Ej väsentligt



Upplysningskrav	Relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplýsingar	Referens i tredje part	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Kommentar, sidhänvisning
ESRS E4-2	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	x				Ej väsentligt
ESRS E4-2	Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	x				Ej väsentligt
ESRS E5-5	Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	x				123-124
ESRS E5-5	Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	x				124
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	x				132
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	x				132
ESRS S1-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	x				132-133
ESRS S1-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			x		132-133
ESRS S1-1	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	x				132-133
ESRS S1-1	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	x				133
ESRS S1-3	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	x				134
ESRS S1-14	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	x		x		139
ESRS S1-14	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	x				139
ESRS S1-16	Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	x		x		139
ESRS S1-16	Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	x				139
ESRS S1-17	Fall av diskriminering, punkt 103 a	x				140
ESRS S1-17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	x		x		140
ESRS 2- SBM3 – S2	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	x				141
ESRS S2-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	x				141
ESRS S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	x				141-142
ESRS S2-1	Bristande efterlevnad av UNGP:s principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer punkt 19	x		x		141
ESRS S2-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			x		141
ESRS S2-4	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	x				142
ESRS S3-1	Människorättsåtaganden punkt 16	x				Ej väsentligt
ESRS S3-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	x		x		Ej väsentligt
ESRS S3-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	x				Ej väsentligt
ESRS S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	x		x		143
ESRS S4-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	x		x		Ej väsentligt
ESRS S4-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	x				Ej väsentligt
ESRS G1-1	FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	x				145-146
ESRS G1-1	Skydd för visseblåsare punkt 10 d	x				146
ESRS G1-4	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	x		x		147
ESRS G1-4	Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	x				147



Övrig hållbarhetsinformation

Systemair har tidigare rapporterat på hållbarhetsaspekter som inte har bedömts som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA). GRI 303-3 för vattenuttag, GRI 304-1 för biologisk mångfald samt sjukfrånvaro kommer fortsatt att redovisas på grund av redan etablerade processer samt att Systemair anser att dessa hållbarhetsaspekter är fortsatt viktiga att följa eftersom informationen tidigare efterfrågats av hållbarhetsanalytiker och ratingbolag.

Vatten

[GRI 303-3]

Systemairs produktion använder lite vatten i sina processer. Majoriteten av vattnet som används i verksamheten är för hygiensyften så som toaletter, duschar, städning och dricks-vatten. Rapporteringen redogör även för vattenförbrukningen hos dotterbolag som är lokaliserade inom områden med vattenstress. För att avgöra om verksamheten är belägen i områden med vattenstress, har verktyget Aqueduct använts, som tillhandahålls av World Resources Institute.

Vattenuttag i kubikmeter	2025/26	2024/25	2023/24
Kommunalt vatten	62 787	60 362	62 497
Grundvatten från egen brunn	37 011	30 911	17 928
Insamlat regnvatten	326	339	20
Totalt	100 124	91 612	80 445
Varav i vattenstressade områden	51 430	45 920	33 962

Biologisk mångfald

[GRI 304-1]

Systemair bedöms ha liten påverkan på den biologiska mångfalden på grund av typ av tillverkning och att inga produktionsanläggningar finns i eller nära områden som är klassade som naturkänsliga enligt till exempel Natura 2000. Systemair tar frågan om bevarandet av den biologiska mångfalden på allvar och arbetar för att vidareutveckla det interna angreppssättet. Biologisk mångfald är avgörande för att planetens ekosystem ska fungera och det ses allmänt som ett stort hot framöver om den biologiska mångfalden inte tas om hand på ett ansvarsfullt sätt. Ett varierat ekosystem

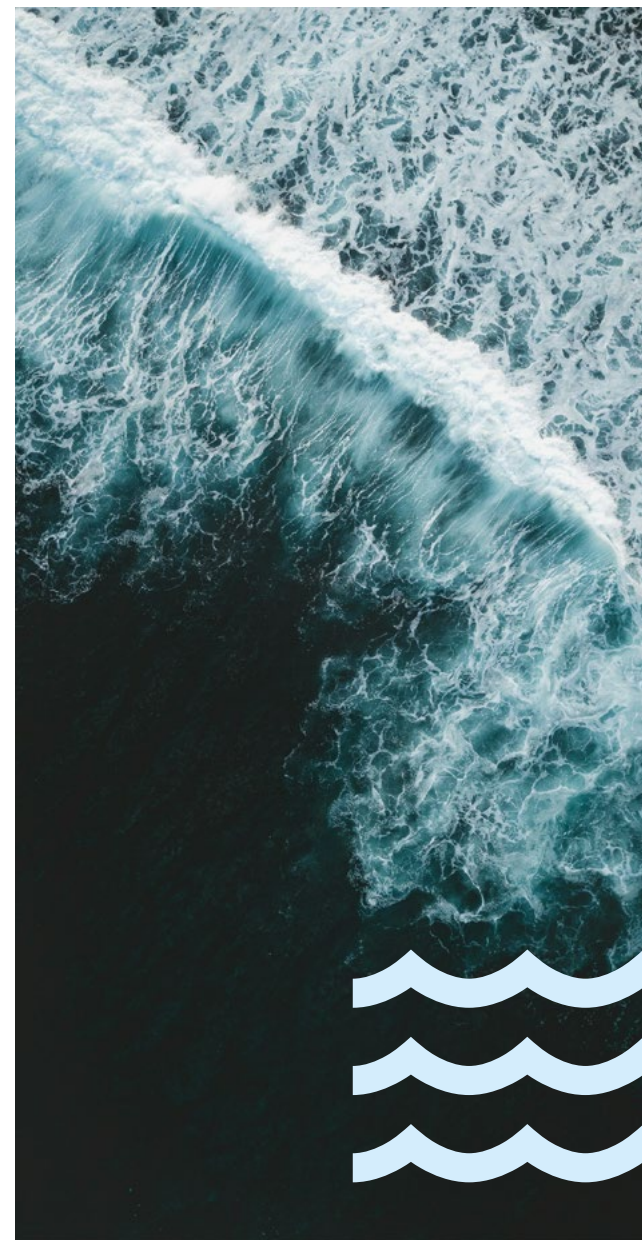
möjliggör viktiga ekosystemtjänster, som ren luft och vatten, pollinering av grödor, naturlig bekämpning av skadedjur och reglering av klimatet.

I Systemairs policy för hållbara produkter finns riktlinjer om att minska eventuella skadliga ämnen för naturen. I miljöpolicyen finns riktlinjen om att alla produktionsbolag inom Systemair måste säkerställa att ingen skada sker på den lokala biologiska mångfalden. Dotterbolag uppmanas att aktivt engagera sig i lokala initiativ som syftar till att främja den biologiska mångfalden. Vid etablering av nya byggnader, områden eller verksamheter krävs en riskbedömning för att bedöma deras potentiella påverkan på miljön och biologiska mångfalden.

Sjukfrånvaro

Systemair rapporterar på genomsnittlig sjukfrånvaro för att få en bättre indikation på anställdas hälsostatus och välbefinnande. Sjukfrånvaron beräknas genom att ta antalet sjukdagar delat med antalet tillgängliga arbetsdagar.

Sjukfrånvaro i procent	2025/26	2024/25	2023/24
Norden	4,6%	4,6%	5,1%
Västeuropa	6,2%	6,3%	5,8%
Nord- och Sydamerika	2,4%	2,4%	4,1%
Östeuropa och OSS	4,8%	4,9%	5,1%
Mellanöstern, Asien, Australien och Afrika	1,2%	1,4%	0,9%
Totalt	4,0%	4,2%	4,2%





Årsstämmen

Årsstämman hålls torsdagen den 27 augusti 2026, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, Skinnskatteberg. Visning och presentationer äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.00 vid Systemairs Expo, i Skinnskatteberg.

Rätt att delta samt anmälan

För att ha rätt att delta och rösta på stämman behöver du vara direktregistrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen onsdagen den 19 augusti 2026 samt ha anmält ditt deltagande på stämman till bolaget senast fredagen den 21 augusti 2026. Om du vill kontrollera att du är direktregistrerad som aktieägare i aktieboken ber vi dig att kontakta din bank.

Anmälan ska ske antingen via formulär på:

group.systemair.com/sv/registration/, per telefon 0222-440 00 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbsida group.systemair.com/sv/ och kan även beställas genom att kontakta receptionen. Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, fullmakt måste uppvisas i original.

Fullständig kallelse

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats group.systemair.com/sv.

Kalender

27 augusti 2026	Delårsrapport Q1 2026/27
10 december 2026	Delårsrapport Q2 2026/27
4 mars 2027	Delårsrapport Q3 2026/27
10 juni 2027	Bokslutskommuniké 2026/27



MISSION

We create better air.
Everyday. Worldwide.

