

ÅRSREDOVISNING
2011/12



INNEHÅLL

- 1 Året i korthet
- 2 VD har ordet
- 4 Affärsidé, mål och strategi
- 6 Verksamhet
- 12 Marknad
- 18 Koncernens varumärken
- 20 Produkter
- 24 Produktutveckling
- 27 Logistik
- 28 Produktionsanläggningar
- 30 Hållbarhet
- 33 Medarbetare
- 36 Aktien
- 38 Förvaltningsberättelse
- 43 Bolagsstyrningsrapport
- 48 Styrelse
- 49 Koncernledning
- 50 Koncernens resultatrapport
- 51 Koncernens balansrapport
- 53 Koncernens förändring av eget kapital
- 54 Koncernens kassaflödesanalys
- 55 Moderbolagets resultaträkning
- 56 Moderbolagets balansräkning
- 58 Moderbolagets förändring av eget kapital
- 59 Moderbolagets kassaflödesanalys
- 61 Redovisningsprinciper och noter
- 77 Revisionsberättelse
- 78 Nyckeltal och definitioner
- 79 Koncernens bolag
- 80 Årsstämman

Enkla, effektiva och pålitliga

Systemair är ett ledande ventilationsföretag med verksamhet på fyra kontinenter. Systemair tillverkar standardiserade ventilationsprodukter av hög kvalitet. Huvudinriktningen är att utveckla produkter som tillför, evakuerar, transporterar, värmer, kyler och fördelar luft energieffektivt i en byggnad. Produkterna är robusta, enkla att välja, installera och använda.

Korta fakta

- Omsättning för verksamhetsåret 2011/12 uppgick till 4 miljarder kronor.
- Grundat 1974 av bl a VD och koncernchef Gerald Engström.
- Bolaget har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.
- Verksamhet i 44 länder i Europa, Nord- och Sydamerika, Mellanöstern, Asien och Sydafrika.
- Koncernen omfattar 53 rörelsedrivande bolag med totalt 3 127 medarbetare.
- 17 fabriker med över 200 000 m² i lager- och produktionsyta.
- Systemair är noterat på NASDAQ OMX Stockholm (Mid Cap) sedan oktober 2007.

Våra styrkor

Hög kvalitet till bästa möjliga pris

Systemair är ett välkänt varumärke inom ventilationsbranschen. Vi har produkterna marknaden efterfrågar – alltid med hög kvalitet till bästa möjliga pris.

Pålitlighet vårt viktigaste ledord

Pålitlighet, Trust, är vårt viktigaste ledord. Våra kunder kan lita på att de får rätt produkter, med rätt prestanda och med leverans i rätt tid.

Tillväxt en del av vår kultur

Vi ska fortsätta att växa organiskt och genom förvärv. Trovärdighet och ständig produktutveckling ger grunden för stabil tillväxt.

4 mdkr

omsättning 2011/12

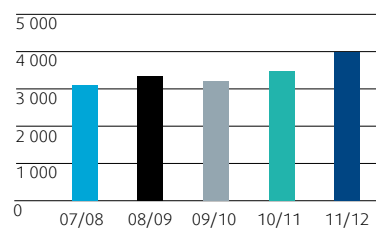
» Vi ser goda möjligheter till utväxling på både förvärv, produktutveckling samt de marknads-satsningar vi gjort under året. «

2011/2012 i korthet

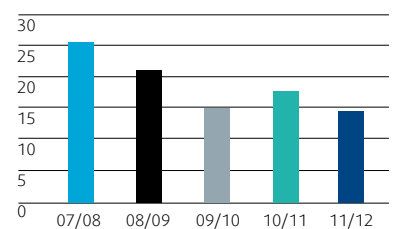
Viktiga händelser

- I mars 2012 förvärvades säljbolaget DT Termo i Serbien och Montenegro.
- I mitten av januari 2012 slutfördes förvärvet av Airwells fabrik för kylmaskiner i Italien.
- I december 2011 öppnades ett nytt säljbolag i Taiwan.
- I december 2011 erhöll Systemair en stororder till Nya Karolinska Solna värd ca 60 Mkr.
- I december 2011 slutfördes förvärvet av aggregattillverkaren IAPL i Indien.
- I november 2011 förvärvades det tyska säljbolaget Frivent.
- I augusti 2011 förvärvades kylföretaget Kryotherm i Piteå.
- I juni 2011 förvärvades den ryska ventilationsdistributören Ventrade.
- I maj 2011 blev Systemair utsedda till vinnare av Stora Inneklimatpriset 2010.

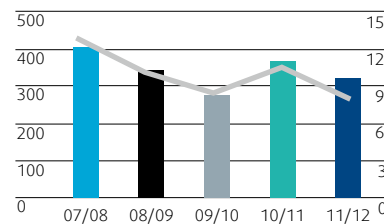
Nettoomsättning, MSEK



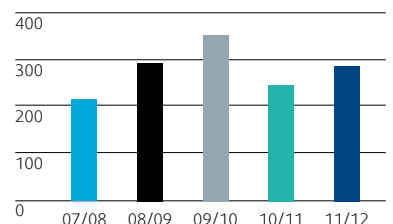
Avkastning på sysselsatt kapital, %



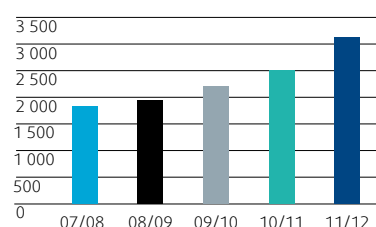
Rörelseresultat (EBIT), MSEK/
EBIT-marginal, %



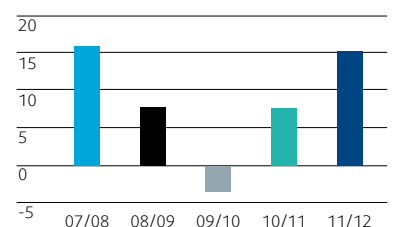
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK



Antal anställda vid periodens slut



Tillväxt försäljning, %



Nyckeltal

	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09
Nettoomsättning, Mkr	3 996,9	3 467,3	3 218,6	3 333,1
Tillväxt, %	15,3	7,7	-3,4	7,8
Rörelseresultat, Mkr	319,8	367,0	274,7	341,0
Rörelsemarginal, %	8,0	10,6	8,5	10,2
Vinstmarginal, %	7,4	9,8	7,6	9,0
Avkastning sysselsatt kapital, %	14,7	18,0	15,2	21,3
Resultat per aktie, kr	4,1	5,3	3,7	4,5
Eget kapital per aktie, kr	26,9	24,4	22,2	19,7
Soliditet, %	45,1	48,6	49,0	43,3
Utdelning per aktie, kr	1,25*	1,75	1,25	0,75
Antal anställda vid årets slut	3 127	2 506	2 208	1 945

* Styrelsens förslag till utdelning vid årsstämman den 29 augusti i Skinnskatteberg.

+15%
omsättningstillväxt

Vi investerar för framtiden

Vi uppnådde en tillväxt på 15 procent under året varav 6,4 procent var organisk. Vi är rimligt nöjda med vår omsättningsökning men vi hade förväntat oss ett bättre resultat. Det något sämre resultatet beror framförallt på omstruktureringkostnader i nyförvärvade bolag samt svagare utveckling än förväntat på vissa marknader.

» Ett bevis på att vår produktutveckling håller hög nivå fick vi genom den stora genombrottsordern på ventilationsaggregat till det nya universitetssjukhuset Nya Karolinska Solna. «

Marknadsutveckling

I de nordiska länderna har vi uppnått vår högsta omsättning hittills och det är speciellt den norska och danska marknaden som har utvecklats mycket starkt. Den svenska marknaden har varit stabil. I Västeuropa har utvecklingen som tidigare varit delad, god tillväxt i norr och betydligt svagare i söder. Det är våra verksamheter i Italien och Spanien som har haft förluster under året. I Östeuropa uppnådde vi en god tillväxt, till stor del tack vare förvärvet av Ventrade som numera heter Systemair Russia. I de baltiska länderna har vi åstadkommit en bra försäljningsökning. I Nordamerika har vi haft ett tufft år, den amerikanska verksamheten har uppvisat förluster medan den kanadensiska har utvecklats bättre. Inför det kommande året ser vi en förbättrad situation med tillväxt och bättre lönsamhet i regionen.

Produktutveckling

Över 110 ingenjörer arbetar med att utveckla nya och bättre produkter. Under året har vi introducerat många nyheter med starkt fokus på energieffektiva ventilationsaggregat och fläktar. Produktsortimentet har breddats och försäljningen av de nya produkterna har kommit igång. En stor del av våra nya produkter innehåller EC-motorer som ger både bättre verkningsgrad och förlustfri varvvalsreglering. Motortypen ger möjlighet till bättre styrning av luftflöden och därigenom betydande energibesparingar.

Ett bevis på att vår produktutveckling håller hög nivå fick vi genom den

stora genombrottsordern på ventilationsaggregat till det nya universitetssjukhuset Nya Karolinska Solna. Ordern fick vi, i stor internationell konkurrens, tack vare att vi kunde erbjuda den mest energieffektiva lösningen för ventilationsaggregaten.

TVå strategiska företagsförvärv under året, Kryotherm i Piteå och Airwells fabrik för kylmaskiner i Milano, innebär att vi nu också har både produkter och kompetens för att kombinera ventilation med kyla. Genom detta har vi breddat vårt sortiment med ventilationsaggregat med inbyggd kyla och vi ser stor potential att växa inom området, både med kylmaskiner och värmepumpslösningar.

Vår affärsmodell med att ha en stor del av produkterna på lager för omgående leverans fungerar fortsatt utmärkt. På de flesta marknaderna saknas ännu de stora projekten i hög utsträckning och när marknaden består av många mindre projekt är leveransförmågan oftast avgörande för att få ordern. Det är dessutom en fördel att kunna producera serier, vilket ger lägre produktionskostnader.

Bra förvärv ger fortsatt tillväxt

Under året har vi genomfört ovanligt många företagsförvärv, flera av de för oss något större. I början av verksamhetsåret förvärvade vi det ryska bolaget Ventrade som säljer ventilations- och AC-produkter i Ryssland. Genom detta har vi har en stark marknadsposition med tolv säljkontor och lager i de största ryska städerna. Bolaget omsatte 2011 ca 350 MSEK och vi är så här



långt mycket nöjda med förvärvet. Både omsättning och resultat har överträffat våra förväntningar. Vi ser fortsatt god tillväxtpotential i bolaget och kommer också att öka andelen Systemairprodukter i sortimentet.

Förvärvet av Airwells fabrik i Barlassina strax utanför Milano är ett strategiskt förvärv som ger oss tillgång till kylmaskiner. Vi upplever att det är en styrka att i projekten kunna erbjuda både ventilationsaggregat och kylmaskiner och vi ser en trend till att den här utvecklingen kommer att fortsätta. I Barlassina har vi en modern produktionsanläggning med hög kvalitet och produktionskapacitet samt ett utvecklingscenter med 15 erfarna utvecklingsingenjörer.

I Indien förvärvade vi IAPL, en ledande tillverkare av ventilationsaggregat. I förvärvet ingick en industrifastighet i Greater Noida Ecotech Park på 23 000 m². Där har vi påbörjat en ny byggnad på 5 000 m² för att kunna slå ihop tre produktionsverksamheter till en. Här kommer vi även att bygga upp ett R&D center för luftdistributionsprodukter. Vår anläggning i Hyderabad i södra Indien kommer vi att behålla.

Investeringar

De stora investeringarna vid våra produktionsanläggningar i Litauen, Danmark och Sverige har slutförts under året. I Litauen har vi byggt till vår anläggning med ytterligare 8 000 m². Vi har även investerat i maskinutrustning för att kunna producera ventilationsaggregat, som är kompletta med styr och reglerutrustning, för markna-

derna i Ryssland, Östeuropa och delar av Norden. Produktionen har kommit igång och ger oss, genom närheten till marknaderna, kostnadsfördelar och fortsatt goda tillväxtmöjligheter.

I Danmark har vi slutfört en stor omflyttning och betydande investeringar i produktionen. Nu finns en effektiv produktion av ventilationsaggregat i två sammanhängande byggnader med två robotiserade produktionslinjer. I Skinnskatteberg har vi genomfört både nyinvesteringar och ersättningsinvesteringar bland annat stans- och nibblingsmaskiner, kantpressar mm. Vi har också renoverat och tagit ytterligare 5 700 m² industrilokaler i bruk.

God framtida potential

Vi har under verksamhetsåret 2011/2012 genomfört stora investeringar och gjort bra företagsförvärv som ännu inte slagit igenom i omsättning eller resultat. Vi ser goda möjligheter till utväxling på både förvärven, produktutvecklingen samt marknads-sättsningarna vi gjort under året. De förvärv vi genomfört efter räkenskaps-årets utgång i Kanada och Turkiet kommer också att bidra med ytterligare synergier och tillväxt.

Gerald Engström
VD och koncernchef

Fakta Gerald Engström

VD och koncernchef

År 2005 utnämndes han till Entrepreneur Of The Year i Sverige. Under 2011 hedrades han med H.M. Konungens medalj den i 12:e storleken i serafimerordens band för framstående insatser för svenskt näringsliv.

» Vår affärsmodell med att ha en stor del av produkterna på lager för omgående leverans fungerar fortsatt utmärkt. «

Vår vision är att bli världsledande

Vår vision är bli världsledande inom den globala ventilationsindustrin. Med vår affärsidé och en offensiv strategi ska vi ta en tydlig position i toppen.

Vision

Vi ska bli världsledande inom den globala ventilationsindustrin genom att alltid uppfattas som det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet.

Affärsidé

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka, och marknadsföra högkvalitativa ventilationsprodukter. Med våra kunder i fokus ska vi vara det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Dessutom ska det vara enkelt att vara kund hos Systemair.



Strategi

För att säkerställa målet och bibehålla positionen som en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin har vi följande strategier:

Innovativ produktutveckling och brett produktsortiment med fokus på energieffektiva ventilationsprodukter.

Hög produkttillgänglighet och snabb leverans genom effektiv produktion, logistik och IT-system.

Utveckling och expansion av den egna säljorganisationen.

Vi ska vara det mest pålitliga företaget när de gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Genom detta skapar vi goda relationer med installatörer, distributörer samt konsulter och blir förstahandsvalet för våra kunder.

Väldiversifierad kundbas gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar.

Vi har tidig närvaro på tillväxtmarknader.

Offensiv förvärvs- och etableringsstrategi för fortsatt tillväxt.

Övergripande mål

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin och den mest pålitliga på varje lokal marknad.

- Genom att vara en betydande aktör ska vi påverka och bidra till trender samt utveckling på ventilationssidan.
- Vi ska ständigt utnyttja stordriftsfördelarna inom produktion, produktutveckling, logistik och försäljning.
- Våra tydliga finansiella mål ger oss styrka att gå in på en ny marknad genom förvärv eller etablering. Lokal närvaro på prioriterade marknader är en hörnsten för att nå vårt mål. Dessutom ska verksamheterna utvecklas på prioriterade marknader i Västeuropa och Östeuropa & OSS.

Mål

Tillväxt

Att uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst tolv procent över en konjunkturcykel.

12%

Lönsamhet

Att uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal på lägst tio procent över en konjunkturcykel.

10%

Finansiell ställning

Soliditeten ska inte understiga 30 procent.

30%

Utdelningspolitik

Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

30%

Beskrivning

Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste tio åren är 9 procent per år. Den organiska tillväxten ska uppnås genom produktutveckling och ökade marknadsandelar. Etablering på nya geografiska marknader sker genom förvärv eller nystartade bolag.

De senaste tio åren har rörelsemarginalen i genomsnitt uppgått till 9,1 procent per år och till 10,1 procent under de fem senaste åren. Bolagets bedömning är att med nuvarande struktur och produktprogram är förutsättningarna goda att uppnå målet.

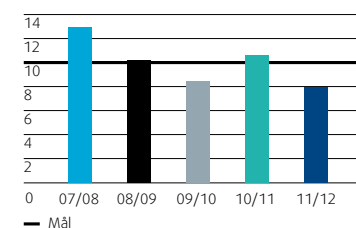
Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 45 procent per den 30 april 2012. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv och vår finansiella ställning ger utrymme till förvärv och investeringar.

Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat.

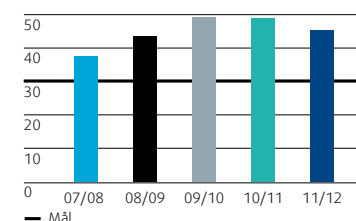
Uppfyllelse

Nettoomsättningen för verksamhetsåret har ökat med 15 procent till 3 997 Mkr (3 467).

Rörelsemarginal, %



Soliditet, %



Styrelsen har föreslagit en utdelning på 1,25 kr (1,75 kr) per aktie motsvarande 30 procent av resultatet efter skatt.

En affärsidé som sätter kunden i fokus

Systemairs affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra högkvalitativa ventilationsprodukter. Av våra kunder ska vi uppfattas som det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Dessutom ska det vara enkelt att vara kund hos Systemair. Vårt viktigaste ledord är pålitlighet. Det betyder att våra kunder alltid ska kunna lita på att de får rätt produkter, med rätt prestanda i rätt tid och med hög kvalitet. Det vill vi leva upp till dygnet runt, 365 dagar om året, på fyra kontinenter.

» Drivkraften är att ständigt hitta nya vägar för att göra våra produkter ännu mer attraktiva för våra kunder. «



Komfortventilation

Komfortventilation omfattar fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftfridåer samt värmeprodukter. Produkterna används vid nyproduktion, renovering och ombyggnation av byggnader. För att spara energi krävs att man isolerar husen mer, installerar 3- eller 4-glas fönster och skapar så lufttäta byggnader som möjligt. Då behövs även balanserad ventilation med energiåtervinning för att både människor och hus skall må bra.

Genom två förvärv under det senaste året har Systemair även egen kompetens inom kylteknikområdet med ett starkt och brett produktsortiment.



Säkerhetsventilation

Säkerhetsventilation omfattar Brandgasventilation samt Garage- och Tunnelventilation. Brandgasventilation innebär ventilationsprodukter som snabbt kan få ut de brandgaser som uppkommer vid brand i en byggnad. De ska ventilera ut de farliga gaserna effektivt och måste klara höga temperaturer under lång tid. Rökgaserna medför ofta större risk för personskador än själva branden.

I garage och tunnlar är det viktigt att få ut bilavgaserna, särskilt vid kölbildning eller brand. Tunnelfläktar ingår i infrastrukturprojekt och våra kunder är framför allt större byggbolag.

Att förenkla var huvudsyftet när Systemair startade 1974 med den runda kanalfläkten, som gjorde installationen betydligt enklare. "Den raka vägen" blev snart ett begrepp för arbetet i koncernen och utgångspunkten för våra värderingar. Denna har sedan dess utvecklats till en affärsfilosofi. Drivkraften är att ständigt hitta nya vägar för att göra våra produkter ännu mer attraktiva för våra kunder. I våra testcentra utvecklar, testar och dokumenterar våra tekniker och ingenjörer produkterna.

För att möta kundens olika behov har Systemair under åren byggt upp en effektiv organisation. Produktions- och logistikdelen kompletteras med egna säljbolag som ger god kontroll och direktkommunikation med kunderna. Genom våra lokala bolag har vi god insikt i olika marknadens krav och trender och kan agera snabbt på förändringar.

Kunden alltid i fokus

Oavsett vad som görs så är kunden alltid i fokus i vårt arbete. Det kan handla om att utveckla produkten så att den blir ännu enklare att installera och att

använda. Det kan också innebära att förbättra energieffektiviteten ytterligare ett snäpp för att sänka energikostnaderna. Därutöver kan vi med hjälp av vår logistikkompetens se till att kunderna får ännu snabbare leveranser oavsett var de befinner sig i världen.

Affärsutveckling

För en smidig informationsöverföring mellan dotterbolagen och huvudkontoret har vi "Business Boards". Det är informella styrelser som består av den lokala vd:n samt ytterligare en eller två ledande personer från koncernen. Vi har också "Center of Excellence" som är centrum för kunskapsöverföringen mellan produktansvariga och säljare.

Tillgänglighet

Tillgänglighet är en viktig parameter för vår konkurrenskraft och vi säkerställer en bra kontroll över varuflödet med egna produktionsenheter, centrala och lokala lager samt genom ett gemensamt effektivt affärssystem. När ett dotterbolag säljer en artikel man själv har på lager fylls det automatiskt på

när den är på väg att ta slut. Om det inte är en lagerförd artikel kommer den med nästa leverans från något av våra centrallager.

Energieffektiva

Produktsortimentet har utvecklats i snabbt tempo från 1974 när den runda kanalfläkten såg dagens ljus. Idag är inriktningen att utveckla energieffektiva ventilationsaggregat med energiåtervinning och fläktar med EC-teknologi, som är enkla att installera och använda. Ventilationen står för en ansevärd del av energiåtgången i form av uppvärmning och energiförluster när uppvärmd luft ersätts med kall. Energieffektiva produkter med energiåtervinning är allt viktigare för att minska energiåtgången och samtidigt skapa ett bra inomhusklimat.

På senare år har produktportföljen vuxit till att även omfatta Brandgas, Garage- och Tunnelventilation. Dessa områden har en delvis annan inriktning och målgrupp och vi har därför delat in våra produkter i Komfortventilation och Säkerhetsventilation.



Carina Wallberg, teknisk säljare,
region mitt, Söderköping

Affärsmodell med tre kärnvärden

Systemair har tre kärnvärden som genomsyrar hela verksamheten. Det är tre bärande delar i vår affärsmodell och avgörande för vår konkurrenskraft där pålitligheten är det samlande nyckelbegreppet:

- Kvalitet
- Tillgänglighet
- Leveranssäkerhet



Kvalitet

Kvalitet innebär inte bara hög kvalitet i själva produkten utan också att produkterna är lätta att välja, installera och underhålla. Vi vill vara våra kunders förstahandsval och har därför utvecklat en bred och välkomponerad produktportfölj med standardiserade kvalitetsprodukter. Samtidigt ligger vi i framkant med våra energieffektiva produkter.



Tillgänglighet

Tillgänglighet innebär att vi valt att tillverka en betydande del av sortimentet för lagerhållning. I stället för att börja producera när vi får en order kan vi omgående leverera från lokalt eller centralt lager. Strategin att tillverka mot lager i stället för kundorder innebär också en högre produktions-effektivitet och en säker kontroll över hela varuflödet.



Leveranssäkerhet

Leveranssäkerhet innebär att vi kan snabbt leverera de produkter och lösningar som kunden behöver. Standardsortimentet levereras direkt från lager. Ventilationsanläggningen installeras sent i en byggnation och installatören behöver ofta produkterna snabbt. Vi har därför byggt upp en effektiv produktions- och logistikorganisation där de lokala och centrala lagren är integrerade med varandra genom det gemensamma affärssystemet.

Kund

» Vi vill vara våra kunders förstahandsval och har därför utvecklat en bred och välkomponerad produktportfölj med standardiserade kvalitetsprodukter. «

Offensiv förvävsstrategi

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin. En offensiv och konsekvent förvävs- och etableringsstrategi är en hörnsten för att nå målet.

Våra övergripande mål pekar ut färdriktningen:

- Vi ska vara med och påverka trender och utveckling på ventilationsidan
- Tydliga finansiella mål ger oss finansiell styrka att gå in på nya attraktiva marknader och samtidigt ständigt utnyttja stordriftsfördelarna inom produktion, produktutveckling och logistik.
- Lokal närvaro på prioriterade marknader är en förutsättning för att nå vårt mål som ledande global aktör. Därför ska vi förvärva eller etablera minst två nya säljbolag per år med målet att ha egna säljbolag i samtliga europeiska länder av betydelse. Vi är också fortsatt intresserade av förvärv på Balkan liksom i de länder i Västeuropa där vi har små marknadsandelar. Dessutom ska verksamheterna utvecklas på marknader i Asien, Mellanöstern och Sydamerika.

Systemair expanderar genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. I det förvärvade företaget utvärderas ett antal områden, som företagskultur och värdegrund, kunder och leveran-

törer, organisation samt kostnader och marginaler.

En gemensam företagskultur och värdegrund är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera det nya företaget. Vi avsätter betydande resurser för detta, bland annat har koncernledningen genomgångar med personalen i det förvärvade bolaget. Det kan exempelvis vara i form av seminarier och koncerngemensamma aktiviteter under några dagar vid Systemairs huvudkontor.

När det finns möjlighet bjuds samtliga medarbetare till Skinnskatteberg. Vi ser det som ett effektivt sätt att snabbt skapa goda kontakter på olika nivåer i företaget. Vid varje sådant besök, oavsett om det enbart är ledningspersoner eller samtliga anställda, går vi igenom våra värderingar, eller stentavlor som vi kallar dem. De beskriver hur var och en som är anställd i Systemair ska, kan och får agera i arbetet (se sidan 35).

Integrationen förstärks ytterligare genom Systemair Academy, vår interna utbildning med grundkurser och vidareutbildning inom ventilations-teknik, produkter, ekonomi, IT och försäljning.

Förvärv 2011/12

- **DT Termo, Serbien samt Montenegro.**
Bolagen var sedan tidigare återförsäljare för Systemair och bland de ledande inom ventilationsbranschen på sina marknader.
- **Airwell, Italien.**
Fabrik med tillverkning av kylmaskiner för komfortkyla. Produktsortimentet som är ett av marknadens bredaste, omfattar kylmaskiner mellan 20 – 1 200 kW.
- **IAPL, Indien.**
Tillverkning av ventilationsaggregat för den indiska marknaden. I förvärvet ingick även en industrifastighet omfattande 23 000 m² tomtyta i Greater Noida Ecotech Park.
- **Frivent, Tyskland**
Säljbolag som tidigare var agent för Systemair. Genom detta förvärv säljer Systemair med egen personal i hela Tyskland.
- **Kryotherm, Sverige**
Ett företag grundat 1967 med stor erfarenhet av produkter som kombinerar kyla och ventilation vilket kompletterar Systemairs produkter.
- **Ventrade, Ryssland**
Ventilationsdistributör som säljer produkter för ventilation och komfortkyla. De var tidigare Systemairs största kund med huvudkontor i Moskva samt försäljningskontor och lager i ytterligare elva städer med över 200 anställda.

Förvävsprocessen

Sökprocess	Analys	Överenskommelse	Integration	Uppföljning
<ul style="list-style-type: none"> • Koncernledning • Dotterbolag/representationskontor • Samarbetspartners • Kunder • Leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> • Marknadsposition • Lönsamhet • Kunder • Företagskultur • Konkurrenter • Finansiell ställning • Historik • Ledning • Produktsortiment • Möjliga förbättringar • Integration inom koncernen • Legal granskning 	<ul style="list-style-type: none"> • Pris • Ledningens fortsatta engagemang • Produkter 	<ul style="list-style-type: none"> • Seminarier i koncerngemensamma värderingar • Ledning och Business Board • Införande av: <ul style="list-style-type: none"> – Rapporteringsrutiner – Gemensamt affärssystem • Genomgång av: <ul style="list-style-type: none"> – Kunder och leverantörer – Organisation – Kostnader och marginaler 	<ul style="list-style-type: none"> • Budget • Finansiella nyckeltal • Strategisk utveckling • Utbildning • Försäljningsaktiviteter



RYSSLAND

Systematisk kundbearbetning bäddar för framgång

Den ryska marknaden växer kraftigt. Tidig närvaro, hårt arbete, konsekvent bearbetning av entreprenörer och support till konsulter är några av de viktigaste faktorerna som bäddat för framgångarna. Systematisk kundbearbetning med en stark produktportfölj i ryggen har med andra ord återigen visat sig vara ett vinnande koncept. Ryssland är i dag Systemairs största marknad.

Systemair har haft representationskontor sedan 1997 i megastaden Moskva, som i dag räknar in över tretton miljoner invånare. Men bolaget har exporterat produkter till Ryssland – om än i blygsam skala – långt innan dess.

Året efter att kontoret öppnades devalverades rubeln kraftigt i samband med asiatiska krisen, vilket missgynnade Systemair och andra exportörer. Devalveringen hade det positiva med sig att Rysslands ekonomi sköt fart med en ekonomisk tillväxt på 6 procent årligen åren efter.

Gediget fotarbete

I denna ekonomiska turbulens har Systemair lyckats att successivt flytta fram positionerna år efter år. En stark produktportfölj i kombination med ett gediget fotarbete med ständiga besök hos konsulter och installatörer, mässdeltagande samt ett flertal kundseminarier har sakta men säkert lyft varumärket. Genom en omfattande försäljning via distributörer och återförsäljare har varumärket spridits över

landet med 142 miljoner invånare, ett femtiotal språk och nio tidszoner.

Den finansiella krisen 2008 drabbade Ryssland mycket hårt och Systemair fick se halva sin omsättning försvinna när byggnationen gick ned. Den ryska marknaden har återhämtat sig, och efterfrågan på kvalitetsprodukter ökar igen. I detta segment är varumärket Systemair starkt positionerat. Systemair förvärvade 2011 sin samarbetspartner och största kund Ventrade, en ventilations- och kyldistributör med elva filialer spridda över landet med 220 medarbetare.

Ökad tillgänglighet

Filialerna kompletteras med återförsäljare, vilket ger Systemair representation från Kaliningrad i väster till Vladivostok i öster. Drygt hälften av Ventrades omsättning kommer från komfortkyla. Systemairs produkter utgör i dag ungefär en tredjedel av omsättningen. Målet är att höja den siffran. Den ryska verksamheten har nu döpts om till Systemair samtidigt som medarbetarstyrkan ökat till 250 medarbetare.

Tillgången till elva kontor betyder ökad tillgänglighet för Systemairs produkter och servicenivån höjs nu när man kommer ännu närmare kunderna.

Korta ledtider

Den ryska marknaden, som fått ordentlig fart de senaste åren, kännetecknas av ökad aktivitet – inte minst inom byggsektorn. Varumärket Systemair räknas som det mest kända inom ventilationsbranschen och borgar för kvalitetsprodukter, god service, hög tillgänglighet, bra teknisk dokumentation och med en väl fungerande webb lösning. Systemairs logistiklösningar fungerar mycket väl – en inte helt oväsentlig aspekt i detta gigantiska land. Förvärvet av Ventrade har förkortat ledtiderna ytterligare.

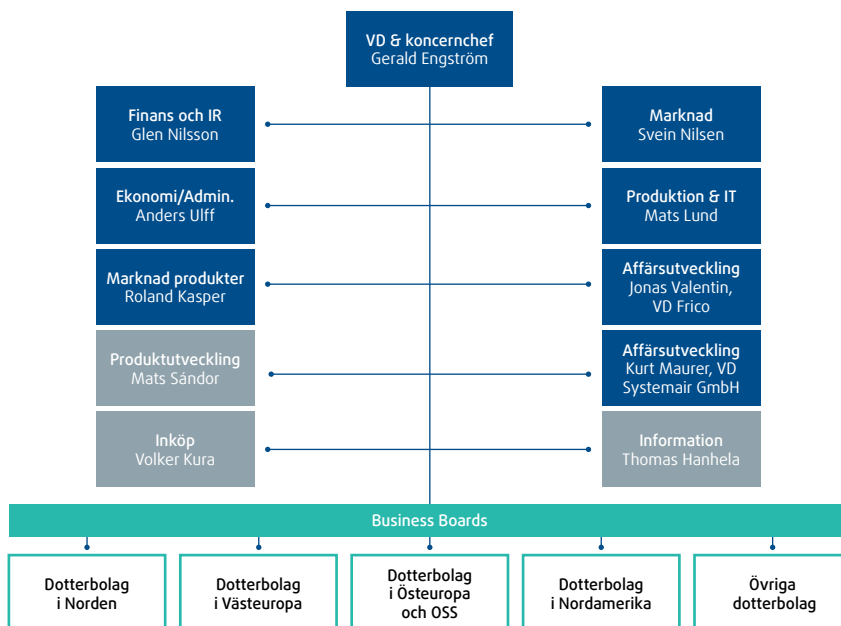
Trots en stark ekonomisk upphämtning befinner sig landet fortfarande efter Europa när det gäller synen på energianvändningen. I Ryssland finns enorma mängder av billig gas och olja. Men med en haltande infrastruktur betyder det ändå begränsad tillgång till gas och el i stora delar av landet. Det gör att intresset för energieffektiva lösningar ökar.

» Systemair räknas som det mest kända inom ventilationsbranschen i Ryssland och borgar för kvalitetsprodukter, god service, hög tillgänglighet. «

Organisation

Egna säljbolag ger god kontroll och direkt kommunikation med marknaden. Genom våra lokala bolag har vi god kännedom om olika marknadens krav och trender och kan agera snabbt på förändringar.

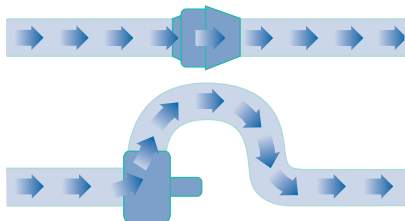
För en smidig informationsöverföring mellan dotterbolagen och huvudkon-toret har vi s k Business Boards. Det är informella styrelser som består av den lokala VD:n samt ytterligare en eller två ledande personer från koncernen. Vi har också "Center of Excellence" som är centrum för kunskapsöverföringen mellan produktansvariga och säljare.



Historik

1970 och 1980-tal

Den runda kanalfläkten



Tidigare lösning

1974 Företaget grundades under namnet LHG Kanalfäkt och produktionen startade i Skinn-skatteberg. Drygt 50% export till Norge.

1976 Första egna säljbolaget LHG Kanavapuhallin i Finland.

1985 De tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst var leverantörer från start och blev delägare genom sitt svenska dotterbolag Ziehl-ebm, idag ebm-papst AB och näst största ägare i Systemair.

1986 Gerald Engström tillträdde som verkstäl-lande direktör.

1987 Förvärv av 50% av aktierna i RB Kanalfäkt, USA och resterande 50% 2001/2002.

1989 Förvärv av säljbolag i Danmark.

1989/91 Förvärvades successivt det norska bolaget Jolin Produkter A/S.

1990-tal

1992 Förvärv av då OTC-noterade Frico AB specialiserade på luftfridåer och värmefläktar.

1995 Förvärv av Environment Air i Kanada, till-verkare av ventilationsaggregat för bostäder.

1996 Förvärv av anläggning i Bouctouche i Kanada för produktion för den nordamerikanska marknaden.

1997 Eget representationskontor i Moskva, Ryssland.

Förvärv av SCIE Systemair som var försäljnings-agent i Frankrike. Namnet valdes senare som koncernnamn.

1998/99 Förvärv av Europair i Södertälje, till-verkare av luftdon. LTI Lüftungstechnik i Windisch-buch, numera näst största produktionsenheten och centrallager. LTIs säljbolag i Storbritannien, Polen och Singapore blev de första bolagen att döpas om till Systemair.

1999/00 Förvärv av säljbolaget APF Group i Estland, med dotterbolag i Lettland.

Etablering av representationskontor i Shanghai, Kina.

2000-tal

2000/01 Nytt distributionscenter i Skinnskatteberg.

Förvärv av Danvent i Danmark, som producerar ventilationsaggregat samt 75% av aktierna i UAB Alitas i Litauen.

Eget säljbolag i Turkiet under namnet Systemair.

2001/02 Systemair blev det gemensamma namnet för hela koncernen.

Förvärv av Veab Heat Tech i Hässleholm, Auranor Aggregater i Eidsvoll, Norge samt säljbolaget Bivent i Österrike.

Säljbolag startades i Hongkong, Ungern och Irland.

2002/03 Förvärv av säljbolaget Meijdijk Ventilatietechnik i Nederländerna, Klockargården i Skinnskatteberg, 26 000 m² byggnader och 30 ha mark.

2003/04 Förvärv av Fans&Spares i Storbritan-nien, Gelu, tysk luftfridåttillverkare, Antlia, distri-butör i Schweiz och etablering av nytt säljbolag i Belgien.

2004/2005 Etablering av säljbolag i Rumänien och Sydafrika. Produktionsanläggning i Ukmergė, Litauen startades.

2005/06 Förvärv av Marvent, Slovenien, Multi-ventilacao, säljbolag i Portugal samt etablering av säljbolag i Förenade Arabemiraten, Spanien och Indien.

Gerald Engström, VD Systemair, utsågs till Entre-preneur of the Year i Sverige.

2006/07 Förvärv av Altexa i Österrike och Imos i Slovakien samt tillgångarna i Matthews & Yates i Storbritannien.

2007/08 Förvärv av Koolclima, Spanien, Clima-product, Italien samt etablering av Systemair Software, Indien.

Systemair tilldelades Exportrådets Stora Exportpris.

Systemair noterades på Nasdaq OMX Stock-holmsbörsen.

2008/09 Förvärv av Megcool Industries i Malaysia samt tillgångarna i Emerson Ventilation Products, USA.

2009/10 Förvärv av Energo Plus, Slovenien, W.C. Wood, div för luftavfuktare, Kanada, Ravistar, Indien.

2010/11 Förvärv av det polska säljbolaget Foko, Polen, säljbolaget VKV, Tjeckien, ventilations-bolaget Rucon, Holland, samt bolagen inom Aaldering Group, med tillverkning och försäljning av luftfridåer i Tyskland samt Nederländerna. Minoritetsförvärv av Systemair AS Estland och IMoS-Systemair, Slovakien

Etablering av säljbolag i Chile.

Tillväxt på flera marknader

Systemair har stärkt sin ställning på den europeiska marknaden. Vi har en god utveckling i grannländerna Norge och Danmark. Tyskland, Polen och Frankrike går också framåt. En blick i Östeuropa visar att Ryssland kommer mycket starkt, samtidigt som Systemair fortsätter att växa i Asien. Även om nivån är låg i Sydostasien är behovet stort – inte minst i Indien där verksamheten omstrukturerats för att möta de ökade behoven.





DEN BLÅ PLANETEN, DANMARK

Den blå planeten är Danmarks nya nationella akvarium i Köpenhamn. Arkitekterna bakom den blå planeten, använde virvlarna i haven som inspiration. Byggnaden är 9 000 m² plus en utomhusanläggning på 2 000 m². Systemair i Danmark har levererat 10 st ventilationsaggregat.



TAIPEI METRO, TAIWAN

Taipei Metro Luzhou (Lujhou) är ett sidospår till tunnelbanan Xinzhuang (Sinjhuang). Den är en del av orange linjen och är uppkallad efter staden Luzhou där linjen startar. Systemair har levererat tunnelventilation och frånluftsfläktar till Taipei Metro.

100

Export till fler än 100 länder

44

Egna säljbolag i 44 länder

Inom EU-området har ökade krav på energisnålare produkter gynnat Systemair som har ett väl utvecklat produktsortiment för att möta de nya kraven.

Läget land för land växlar, men totalt sett har Systemair stärkt ställningarna på sina prioriterade marknader.

Mindre sårbar

Systemair är beroende av konjunkturen för byggbranschen. Genom att konsekvent satsa på lagerhållna standardiserade kvalitetsprodukter och undvika kostsamma speciallösningar lyckas man hålla en god lönsamhet även när tiderna blir tuffare. Även om kostsamma byggnadsprojekt läggs på is eller senareläggs i en lågkonjunktur finns alltid ett konstant behov av renoveringar och modifieringar av befintliga byggnader.

Här konkurrerar Systemair framgångsrikt med en bred standardiserad produktportfölj som ger goda marginaler. Detta i kombination med en väldiversifierad kundbas gör Systemair betydligt mindre sårbar för konjunktursvängningar.

Den viktigaste framgångsformeln för Systemair är den konsekventa satsningen på standardisering under åren. Genom att industrialisera och standardisera i kombination med kostnadseffektiva logistiklösningar har Systemair lyckats skapa en långsiktig lönsamhet som innebär att man kan

etablera sig på nya marknader och ändå tjäna pengar. Detta i kombination med uthållighet är en viktig förklaring till egen närvaro på fyra kontinenter och i sammanlagt 44 länder.

Prioriterade marknader

Västeuropa och Östeuropa & OSS är våra prioriterade marknader samtidigt som Systemair fortsätter att växla upp i Sydostasien och då främst i Indien. Man följer utvecklingen i Afrika och Sydamerika där Systemair är etablerade.

Trust det viktigaste ledordet

Pålitlighet – Trust – är concernens viktigaste ledord. Det gäller inte minst i marknadsföringen där kunderna ska uppleva att man alltid kan lita på Systemair. Det ska vara enkelt att vara kund hos Systemair. Vi erbjuder produkter som är enkla att välja, installera och underhålla.

Utökad rollen

Kort och gott handlar det om att förenkla kundens vardag inför valet av en lösning – om det så gäller en enskild fläkt eller om behovet sträcker sig till en komplett lösning.

Utgångsläget inför framtiden är lovande. Systemair har ett mycket starkt globalt produktsortiment kombinerat med hög kvalitet. Genom förvärvet av två företag inom kylteknikområdet har Systemair dessutom utökad sin roll som totalleverantör.

God tillväxt




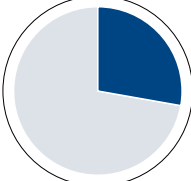

Vi ser en fortsatt god potential inom olika segment. Genom ett ökat intresse för lågenergihus och passivhus ökar efterfrågan på förbättrad bostadsventilation. Systemairs kompakt-aggregat med energiåtervinning och energieffektiva fläktar har mycket god tillväxt samtidigt som produktportföljen utvecklas ständigt. Kraven på minskad energianvändning i byggnader gör att vi får allt tätare hus. Detta i sin tur ställer högre krav på balanserad, energieffektiv ventilation som också minimerar risken för fukt- och mögelskador. Det gynnar Systemair som ligger i framkant när det gäller produktutveckling av effektivare fläktar och återvinningssystem.

Vår samlade bedömning är därför att ventilationsbranschen kommer att utvecklas väl under de kommande åren.

» Det ska vara enkelt att vara kund hos Systemair. Vi erbjuder produkter som är enkla att välja, installera och underhålla. «

Marknadsområden

Den breda och geografiskt spridda kundbasen skapar betydande stabilitet och gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader.

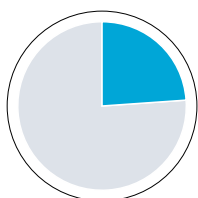
	<p>Norden</p> 	<p>Västeuropa</p> 
<p>Marknadsbeskrivning</p>	<p>I de nordiska länderna har vi uppnått vår högsta omsättning hittills. Försäljningen ökade med 14 procent under året. Den norska marknaden är den största inom regionen med en försäljning om 519 Mkr. Danmark ökade försäljningen främst av större ventilationsaggregat.</p>	<p>I Västeuropa ökade försäljningen med 9 procent. I Spanien minskade försäljningen med 35 procent. Den största marknaden inom regionen är Tyskland. Frankrike, England och Holland hade en god försäljningsutveckling under räkenskapsåret.</p>
<p>Andel av Systemairs omsättning</p>	 <p>28%</p>	 <p>34%</p>
<p>Höjdpunkter 2011/2012</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Systemair Sverige fick största ordern någonsin för koncernen, 115 ventilationsaggregat till Nya Karolinska Solna. Ordern är värd ca 60 Mkr. • Norge slog omsättningsrekord med 22 procent ökning och är vår enskilt största marknad med egna produkter. • Danmark ökade omsättningen med 26 procent. 	<ul style="list-style-type: none"> • Trots en trög marknad gör vårt bolag i Portugal bra resultat. • Storbritannien fortsätter att växa med ett lyckat koncept. • Tyskland är fortsatt vårt lokomotiv.
<p>Fokus</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sälja fler produkter ur vår breda produktportfölj till varje kund. • Öka projektförsäljningen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Vända den negativa utvecklingen i vårt spanska bolag genom att investera i en ny produktionslinje och nytt produktsortiment. • Förstärka och utveckla säljorganisationen för kylmaskiner.

47%

försäljningsökning i Östeuropa & OSS



Marknaden i Östeuropa & OSS visade en ökning med 47 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 951 (646) Mkr under året. Andra stora marknader för Systemair inom regionen är Polen, Slovenien och Tjeckien.



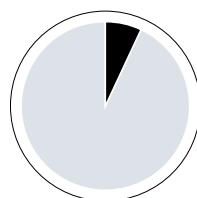
24%

- Samtliga av de baltiska länderna uppvisade en fin omsättningstillväxt.
- Exklusive förvärvet av Ventrade ökade försäljningen i Ryssland med 25 procent.

- Fortsätta att öka omsättningen på den ryska marknaden genom att öka andelen Systemairprodukter och öppna fler kontor.



Omsättningen på den nordamerikanska marknaden minskade med 2 procent jämfört med föregående år. Räkenskapsårets sista kvartal avslutades med en försäljningsökning om 13 procent.



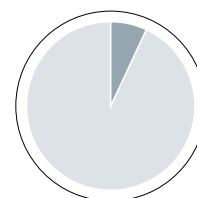
7%

- I januari lanserade vi vårt Systemair sortiment med stor framgång på ASHRAE Congress i Chicago.
- Omstruktureringar i Lenexa fabriken förväntas ge ett förbättrat resultat.

- Växa inom den kommersiella byggmarknaden.
- Stärka varumärket Systemair i Nordamerika genom att samordna försäljningen med det nyförvärvade Change Airs försäljningsagenter.
- Samordna produktionen i Kanada.



Försäljningen på Övriga marknader minskade med 5 procent under året. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Indien, Turkiet och Kina.



7%

- Vi konsoliderade våra indiska verksamheter och har nu 30 säljingenjörer i åtta städer.
- Vi startade säljbolag i Taiwan.
- Efter verksamhetsårets slut träffade vi avtal om förvärv av 70 % av aktierna i HSK, Turkiets ledande tillverkare av ventilationsaggregat.

- Samordna våra tre verksamheter i Indien där vi bygger till 5 000 m² produktionsyta vid vår anläggning i Greater Noida.
- Fusion av HSK med vårt eget Systemair säljbolag i Turkiet och expansionsmöjligheter i de omkringliggande länderna.

Styrkor och konkurrensfördelar

- Tidig närvaro på tillväxtmarknader har visat sig vara en god plattform för fortsatt tillväxt.
- Hög produkttillgänglighet och snabb leverans genom en effektiv produktions-, logistik- och IT-organisation.
- Fokuserad produktutveckling och brett standardiserat produktsortiment. Vi avsätter betydande resurser för utveckling av energieffektiva och användarvänliga ventilationsprodukter.
- Vi har en strukturerad förvävsprocess och väsentlig erfarenhet av att integrera företag.
- Väldiversifierad kundbas gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar och vid minskad efterfrågan hos enskilda kunder.
- Goda relationer med ledande leverantörer har bidragit väsentligt till koncernens tillväxt och produktutveckling och därigenom till att Systemair uppfattas som en ledande leverantör av högkvalitativa ventilationsprodukter.

Kunder

Koncernens kunder är ventilationsinstallatörer samt distributörer av ventilations- och elprodukter. Ventilationskonsulterna är en viktig indirekt målgrupp, eftersom de föreskriver vilka produkter som ska installeras. För infrastrukturprojekten är kunderna framför allt stora byggföretag.

Systemair har en bred kundbas med kunder av olika storlek på ett stort antal marknader. Vi säljer till fler än 100 länder i världen. De tio största kunderna står tillsammans för endast sju procent av omsättningen. Denna breda och geografiskt spridda kundbas skapar betydande stabilitet och gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader.

Trender

Hälsaspekten får ökad prioritet vilket ökar behovet av ventilationssystem. Allt fler hus som byggs – framför allt i Europa och Nordamerika – är lågenergi- eller passivhus som byggs täta med höga krav på effektiv ventilation med låg energianvändning. Kraven på låg energianvändning ökar behoven av behovsstyrd ventilation och BMS-system, dvs kontrollsystem för ventilation och energi i byggnader. Vi kan också räkna med ett mer omfattande regelverk för säkerhetsventilation.



WINTER GARDENS, BLACKPOOL, STORBRITANNIEN

Winter Gardens är Europas näst största teater, operahus och det finns tolv fristående lokaler alla med sin egen karaktär och unika stil. Byggnaden invigdes 1878. Systemair UK har levererat luftbehandlingsaggregat till Winter Gardens i Blackpool.

Konkurrenter

Företag	Produktområden								Närvaro på våra nio största marknader i Europa								
	Fläktar	Central-aggregat	Bostads-aggregat	Kompakt-aggregat	Kylmaskiner	Don	Luftridåer	Brandgas-ventilation	SE	NO	DK	UK	DE	PL	FR	ES	RU
Systemair	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
FläktWoods, CH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-	-
Flexit, NO	(✓)	-	✓	✓	-	✓	-	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	-
Swegon, SE	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	(✓)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Exhausto, DK	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	✓	✓	✓	-	-	-	-	-	-
Östberg, SE	✓	✓	✓	✓	-	-	-	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	✓
Trox, DE	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	-
VTS, PL	-	✓	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	✓	✓	-	-	✓
Nuair, UK	✓	✓	✓	✓	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-
Vent-Axia, UK	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-
GEA, DE	✓	✓	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	-	-	✓	✓	✓	-	-
TLT, DE	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	✓	✓	✓	-	-	-
Gebhardt, DE	✓	-	-	-	-	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	✓	-	-
Rosenberg, DE	✓	✓	-	✓	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-	✓
S&P, ES	✓	-	✓	✓	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-
Wolf, DE	-	✓	(✓)	✓	(✓)	-	-	-	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-
CIAT, FR	-	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-
Aldes, FR	✓	-	✓	-	-	✓	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	✓	-
Novenco, DK	✓	✓	-	-	-	-	-	✓	-	✓	✓	-	-	-	-	-	-
Zehnder Group, CH	-	-	✓	✓	(✓)	(✓)	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-



ASIEN

Hård konkurrens på het marknad

Asien bli en allt hetare marknad för Systemair som rustar för fullt för att ta nya marknadsandelar – inte minst på den indiska marknaden som har stor potential. Konkurrensen är rent generellt hårdare jämfört med Europa. Kraven på energisnåla lösningar har inte kommit lika långt samtidigt som prispressen och konkurrensen inom traditionella fläkt-system är stort.

Den indiska verksamheten har utvecklats snabbt – från en blygsam start 1999 till i dag egna produktionsenheter och åtta representationskontor med 30 säljingenjörer som täcker in det enorma landet med över 1,2 miljarder invånare. Indien är idag världens näst folkrikaste land.

Indien skiljer sig från andra stora marknader när det gäller lokal närvaro – för att lyckas måste man kunna försörja marknaden med lokal produktion. Detta är en förutsättning för att stå stark mot inhemska konkurrenter eftersom införelselavgifter fördyrar all import.

Skalfördelar

Systemair bygger metodiskt upp kompetensen bland de 380 medarbetarna samtidigt som produktionen ständigt förfinas i produktionsenheterna. I dag bedrivs produktionen i städerna Alwar, Noida, Greater Noida och Hyderabad. För att effektivisera produktionen och utnyttja skalfördelarna bättre kommer produktionsenheterna i Alwar, Noida slås ihop till en större produktionsenhet i Greater Noida, samtidigt som all verksamhet i fortsättningen bedrivs under det gemensamma varumärket Systemair India. Fabriken i Hyderabad har också utökats för att täcka behovet

av ADP (Air Distribution Products) i södra Indien som är en stark tillväxtregion. Sammanslagningen förväntas ge stora synergier för investeringar, resursutnyttjande och för distributionen. Då dagens lokaler är hyrda ser vi en mer kostnadseffektiv produktion i egna lokaler.

Expansion

Det senaste förvärvet skedde i december 2011 då IAPL, som tillverkar ventilationsaggregat, förvärvades. Med i köpet fick Systemair mark på sammanlagt 23 000 m² och en byggnad för produktion på 2 500 m². Systemair har påbörjat tillbyggnad av produktionslokaler på 5 000 m² i Greater Noida. Där inrättas även ett R&D center för produktutveckling av fläktar och produkter för luftdistribution.

När det gäller distributionen svarar fabriken i södra Indien för behovet av ADP-produkter för södra och västra regionerna av Indien medan övriga enheter svarar för behovet av fläktar och aggregat för hela Indien. Investeringarna i produktionsenheterna i kombination med egen ökad produktkompetens – gör att man är väl rustad för att möta utmaningarna på denna jättemarknad som växer i en snabb takt och med en ökande levnadsstandard.

Även om utvecklingen i Indien och övriga Asien ligger några år efter den europeiska och nordamerikanska marknaden gäller det att rusta för den ökade konkurrensen. Utgångsläget är bra – Systemair har erfarenhet, kompetens, produkter och ett starkt servicekoncept med närvaro över hela Indien. Systemair är i dag marknadsledare volymmässigt på ADP-produkter kompletterat med en stark position inom fläktar och ventilationsaggregat.

Stora möjligheter

Systemair är aktiv på flera andra marknader i Sydostasien, bland annat i Malaysia, Hongkong, Singapore och Taiwan. Även Vietnam, Thailand, Filippinerna och Indonesien är intressanta marknader för Systemair.

Systemairs distributionsstrategi går ut på att utnyttja produktionsenheten i Malaysia för marknaderna i Sydostasien där man ser stora möjligheter till ökad export. Även den indiska produktionen kan användas för export till närliggande länder.

Även Mellanöstern är en marknad där Systemair ser stora möjligheter att ta ökade marknadsandelar och befästa sin ställning.

Unika lösningar på varje marknad

Koncernens varumärkesstrategi går ut på att samla verksamheten globalt under Systemairhatten. Verksamheter som redan har etablerade, starka varumärken inom specifika områden arbetar vidare under respektive varumärke. Möt en kvartett ledande varumärken!

Skärpta krav och ökade behov gynnar Systemair

Varumärket Systemair omfattar ett brett sortiment av högkvalitativa ventilationsprodukter som fläktar, produkter för luftdistribution, kylmaskiner, ventilationsaggregat för både komfort- och säkerhetsventilation. Vi har en stark position som en ledande tillverkare av energieffektiva ventilationsprodukter på ett flertal geografiska marknader.



På den europeiska marknaden ser vi en tydlig trend där ventilation med energiåtervinning får ett allt större genomslag medan den traditionella fläktmarknaden kommer utvecklas långsammare. Systemair har en stark position på marknaden som leverantör av ventilationsaggregat och ligger långt fram i utvecklingen på till- och frånluftssystem med värmeåtervinning – en marknad som också förväntas växa starkt.

Säkerhetsventilation som exempelvis brandgasfläktar, system för garageventilation samt tunnelfläktar är en annan marknad med förväntad stark tillväxt under det kommande verksamhetsåret.

Den nya EU-standarden (ErP, Energy related Products) för fläktar som gäller från och med 1 januari 2013 har ökat efterfrågan på produkter med högeffektiva motorer (EC-motorer). Den nya EU-standarden kommer för övrigt att kompletteras med nya krav inom två år. Även här har Systemair en mycket stark position gentemot konkurrenterna.

Genom aktiv medverkan i olika intresseorganisationer inom venti-

lationsbranschen (se avsnittet om produktutveckling på sidan 24) arbetar Systemair systematiskt med att påverka nya standarder. Vi är en internationell aktör med verksamhet på olika marknader och gynnas givetvis av en harmonisering av de standarder som gäller i ett flertal länder. Det finns alltid en risk att andra länder utanför EU skapar egna standarder, men förhoppningen är att länder, som exempelvis Ryssland, så småningom kommer att ansluta sig till samma standard som gäller inom EU.

Affärsområdet Fläktar uppdaterar kontinuerligt produkterna för att möta kundernas ökade behov. Genom kontinuerligt utbyte av erfarenheter via tre interna "Fan Councils" i Europa, Asien och Nordamerika får affärsområdet tidigt signaler om senaste rönen. Nya standarder hjälper till att driva utvecklingen framåt mot mer energieffektiva produkter.

Systemair är med sitt systematiska kvalitetsarbete och breda produktportfölj därför väl rustat för att möta nya utmaningar både inom och utom EU.



Kurt Maurer, VD Systemair GmbH och ansvarig för affärsområde Fläktar och tillbehör

Lösningar för byggnader i Nordamerika

Fantech utvecklar, konstruerar och marknadsför lösningar för fastigheter i Nordamerika. Produkterna säljs till återförsäljare i USA och Kanada av egna säljare och agenter.

 **Fantech** Parallellt med Fantech har varumärket Systemair etablerats som ny kanal i Nordamerika.

Fantech koncentrerar verksamheten till stor del mot bostäder medan Systemair inriktar verksamheten mot kommersiella projekt där behovet av energieffektiva lösningar är stort.

Marknadsledande tack vare effektiva och energisnåla värmeprodukter

Frico är marknadsledande inom luftridåer och värmeprodukter i Europa. Varumärket står för 80 års samlad erfarenhet av att utveckla klimatsmarta produkter som ger kunderna komfortabelt inomhusklimat.



Frico har en mång-årig kunskap om värme kombinerat med en väl utbyggd försäljnings- och distributionsorganisation runt om i världen. Distribution i 70 länder via egna dotterbolag i Sverige, Norge, Frankrike och Holland samt via fristående distributörer och Systemairs dotterbolag på övriga marknader. Koncernens varumärkesstrategi innebär att varumärket Systemair står för ventilation och fläktprodukter och Frico svarar för luftridåer och värmeprodukter.

Tidigare har produktutvecklingen varit spridd på olika enheter. Nu kraftsamlar Frico produktutvecklingen till huvudkontoret i Göteborg. Trots en mild vinter 2011/12 har Frico stärkt ställningarna i Sverige. En blick ut i Europa

visar fortsatt god tillväxt. Polen med 38 miljoner invånare, kommer starkt samtidigt som utvecklingen på viktiga marknader som England och Tyskland är fortsatt positiv. För närvarande pågår lansering av en ny luftridågeneration. Produkterna är utrustade med ett, för marknaden, unikt styrsystem som tillsammans med Thermozone-teknologin bidrar till marknadens energisnålaste luftridåer. Frico är därför väl rustat för att möta nya EU-direktiven (Ecodesign) från 2013 med ytterligare skärpta krav år 2015.

Även den ryska marknaden är på frammarsch.

Mellanöstern är inne i en expansiv fas och Frico har identifierat totalt 16 högtintressanta marknader, däribland Irak, men också länder i Afrika.



Jonas Valentin, VD Frico

Fricos viktigaste kunder nås genom grossistledet, men också via stora entreprenörer och butikskedjor.

En viktig förklaring till framgångarna är en väl utbyggd marknadsorganisation som stödjer den lokala säljkanalen genom utbildning, marknadskommunikation och löpande rådgivning. Det kan handla om teknisk support, men också frågor om energieffektivitet och om inomhusklimat. Man utnyttjar flera olika kanaler – för att nå ut. All teknisk support och dokumentation läggs ut på webben och med tio olika språk som grund kan man i princip kommunicera med kunderna över hela världen.

Europas ledande kanalbatteritillverkare med stark internationell närvaro

Veab Heat Tech AB, Hässleholm är specialiserat på utveckling, tillverkning och marknadsföring av värmeprodukter för ventilationsanläggningar, mobila och stationära värmefläktar samt avfuktningssystem. I utbudet återfinns både elektriska och vattenburna värmare samt kylbatterier för t ex bostäder, industrier och kommersiella lokaler. Här ingår även hygiencertifierade kylbatterier för sjukhus, livsmedelshallar och storkök med höga krav på en frisk och sund miljö.



Trots en mycket mild vinter kan VEAB notera ännu ett rekordår för verksamheten. Marknaden återhämtar sig successivt från den senaste lågkonjunkturen samtidigt som VEAB har satsat på både produktutveckling och marknadsföring som resulterat i ökade marknadsandelar. En viktig konsekvens av den senaste lågkonjunkturen är att verksamheten kontinuerligt trimmats i samtliga delar med en effektivare organisation som följd.

VEAB har ett starkt internationellt varumärke på en nischad marknad. VEAB verkar framför allt på den europeiska marknaden, men säljer även

i Ryssland, Mellanöstern, Asien samt Australien.

VEABs produkter håller en mycket hög klass med ett stort inslag av ingenjörsteknik. En viktig framgångsfaktor för VEAB är högkvalitativa produkter i kombination med pålitliga leveranser och god service under hela resan.

VEABs produkter exporteras till 35 länder över hela världen, även om Europa är hemmabasen. Varumärket sprids internationellt främst genom mässor, framför allt i Milano och Frankfurt. Man deltar även i andra mässor som bedöms som viktiga i en speciell nisch. Genom att delta i Abu Dhabi International Petroleum Exhibition & Conference hösten 2010 har VEAB fått



Björn Walther, VD VEAB

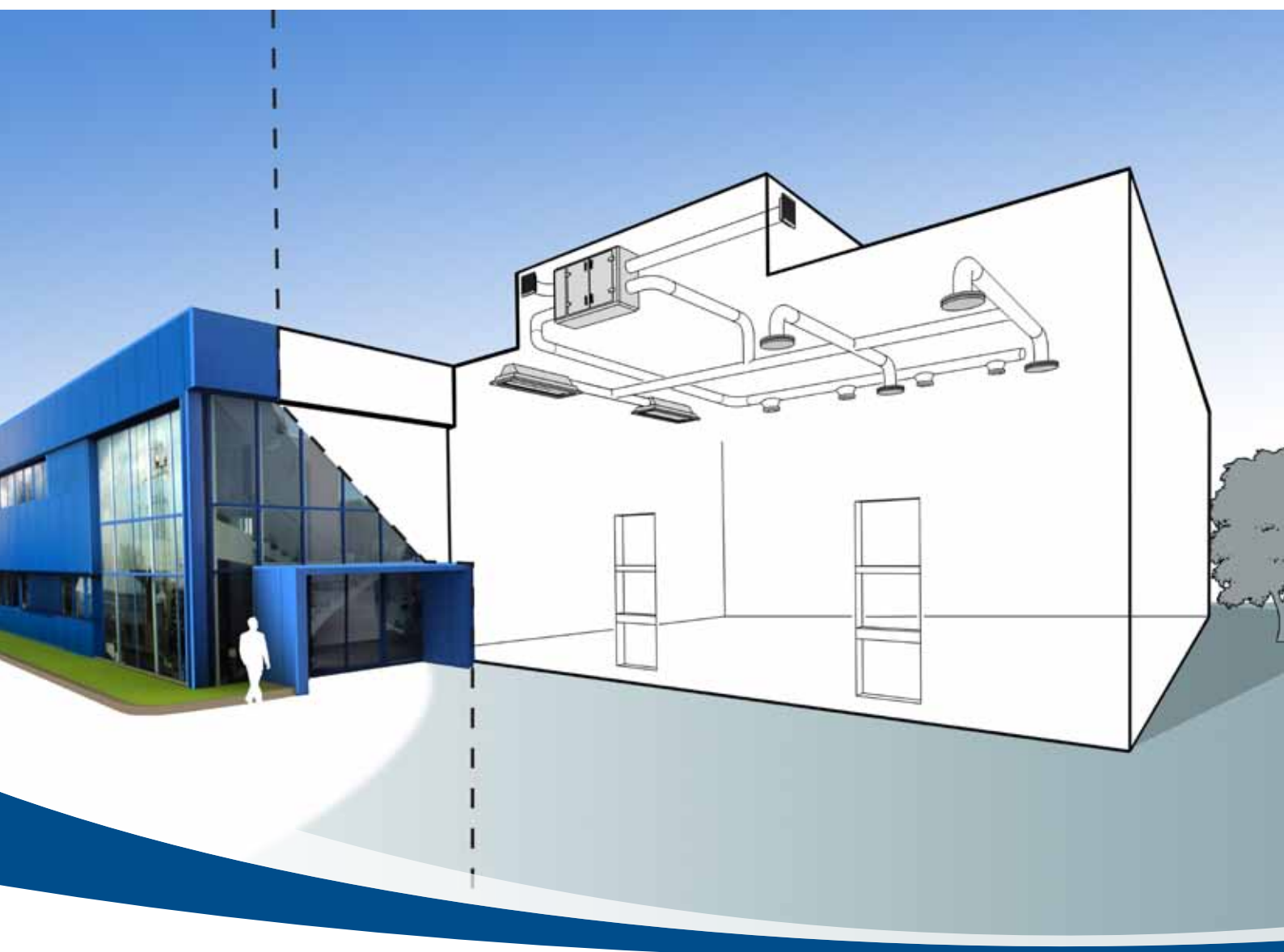
fart på försäljningen av EX-klassade (explosionsklassade) elektriska kanal- och aggregatvärmare för just olje- och gasbranschen.

Ventilationsbranschen påverkas sent i en konjunkturcykel. Även om nybyggnationen påverkas negativt i en nedåtgående spiral så vägs den minskade efterfrågan i den sektorn upp av ökade behov av förbättringar i befintligt bestånd (ROT sektorn). VEAB har välanpassade produkter för just det segmentet.

Framtidsutsikterna bedöms som goda för verksamhetsåret - inte minst genom ventilationsbranschens betydelse för inomhusklimat, hälsa och energibesparing.

En omfattande portfölj av energieffektiva produkter

Fokus inom produktområdet är optimering i syfte att få fram produkter med högre effektivitet och lägre energibehov. En rad nya produkter bidrar till att stärka Systemairs erbjudande som totalleverantör.



Produktöversikt

Komfortventilation omfattar fläktar, ventilationsaggregat, produkter för luftdistribution, luftridåer och värme produkter, samt kyla.

Säkerhetsventilation omfattar brandgas, garage- och tunnelventilation.

Fläktar och tillbehör



Fläktar och tillbehör är Systemairs största produktområde och inkluderar bland annat runda och rektangulära kanalfläktar, takfläktar och boxfläktar samt axialfläktar.

Ventilationsaggregat



Produktområdet Ventilationsaggregat är brett, från mindre aggregat för lägenheter och småhus, till stora aggregat i containerstorlek avsedda för industri och handel.

Kyla



Produktområdet kyla omfattar ett brett sortiment av både vätske- och luftkylda produkter och värmepumpar för komfortkyla.

Produkter för luftdistribution



Produkter för luftdistribution är bland annat till- och frånluftsdon, irisspjäll och galler. Deras funktion är att tillföra och fördela friskluft till rum eller föra bort använd luft från rum.

Luftridåer och värme produkter



Luftridåer, värmefläktar och strålvärme produkter marknadsförs under varumärket Frico.

Brandgasventilation



Brandgasventilation omfattar produkter som är provade och certifierade för att klara höga temperaturer under en längre tid.

Garage- och tunnelfläktar



Garage- och tunnelfläktar omfattar fläktar för ventilation av alla typer av tunnlar för vägar, järnvägar och tunnelbanor samt system för garage-ventilation.

Komfortventilation

Fläktar

Fläktar är ett produktområde med väldigt varierande applikationer i kombination med en stor målgrupp. Det europeiska initiativet EPBD (Energy Performance of Buildings Directive) gör att efterfrågan på energisparande produkter ökar stadigt och kommer inom en nära framtid vara en given standard. Utvecklingsarbetet är fortsatt inriktat på att optimera för högre effektivitet och lägre energibehov. Vi implementerar EC-teknologin och fler högeffektiva fläktar och produkter.

Ventilationsaggregat

Kraven på energioptimerade helhetslösningar ökar. Här har Systemair ett väl utvecklat sortiment för att möta efterfrågan. Våra ventilationsaggregat är själva hjärtat i installationerna och kommunicerar med delsystemen för optimerad drift.

Vi ser nu att samma utveckling i USA och Asien tar fart.

Bostadsaggregat

Under året har vi lanserat en ny serie motströmsväxlaraggregat som successivt kompletteras. Därmed kan vi nu erbjuda ett sortiment som täcker alla behov av effektiv ventilation kombine-

rat med god energioptimering. Kärnan i utvecklingsarbetet är motströmsväxlarteknologin och intelligenta enkla styrplattformer.

Kompaktaggregat

Även här lanserar vi en ny generation motströmsväxlaraggregat som ger oss en unik position där ledorden är energioptimering och väl genomtänkta applikationer. Bland annat kan nämnas by pass-teknologi för till- och frånluft samt filter.

Centralaggregat

Här är vi väl positionerade på de flesta marknaderna. För den östeuropeiska marknaden har vi specialutvecklat aggregatet DV Compact som tillverkas i den nya fabriken i Litauen. Vi har vidare investerat i den danska anläggningen för att kunna expandera på den västeuropeiska marknaden med högkvalitativa lösningar kombinerat med snabba leveranser. Samtidigt är det spännande med det nya förvärvet av IAPL i Indien. Där har vi gjort en omstrukturering av Aggregatprodukterna vilket ger oss en utmärkt plattform för vidare expansion i Indien samt i prioriterade intelligenta länder.

Luftdon – produkter för luftdistribution

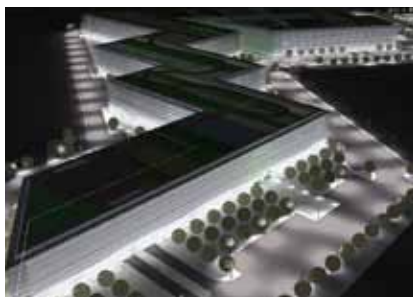
Under året har vi fokuserat på våra verktyg för att göra våra produkter mer tillgängliga. Vi har utvecklat produktvalsprogram som gör det enkelt och tryggt att välja rätt produkter med rätt prestanda för rätt applikation.

Värmeprodukter

Sortimentet omfattar produkter med intelligent reglering för effektivare energianvändning och enklare lösningar samt ett brett tillbehörssortiment. För närvarande pågår lansering av en ny luftridågeneration. Produkterna är utrustade med ett, för marknaden, unikt styrsystem som tillsammans med Thermozone-teknologin bidrar till marknadens energisnålaste luftridåer.

Kyla

Systemair AC i Italien har gett oss ett strategiskt tillskott tillsammans med det tidigare förvärvet av Kryotherm AB i Piteå. Vi kan nu erbjuda hela systemet i alla kapacitetsområden för integrerade och fristående lösningar som täcker de flesta applikationerna.



KARELLA, GREECE

Ett av de få stora projekten i Grekland är Karella som är en kontorsbyggnad för det största telekombolaget i Grekland. Byggnaden kommer att vara ett av de första Grekland som kommer att vara certifierat enligt LEED. Systemair Grekland levererar bland annat system för garageventilation med jetfläktar och axialfläktar. Vi levererar även en mängd kanal- och boxfläktar.



RAFFLES HOTEL & RESORT, DUBAI

Bara 10 minuter från Dubais flygplats finns det här framstående landsmärket byggt i form av en pyramid. Hotellet står med 248 stora rum och sviter, 11 marknader för mat och dryck samt Raffles Amrita Spa. Systemair har levererat fläktar till Raffles hotells bilparkering samt frånluftsfläktar för hotellets källare och kök.

90%

av människans tid tillbringas inomhus

Säkerhetsventilation

Brandgasventilation

Brandgasfläktar används för att evakuera brandgas och rök från byggnader vid brand. Vi arbetar mycket med standardiseringar som är viktigt för den typen av ventilation.

Vi lägger mycket tid på certifiering av våra produkter på olika marknader. Varje land har sina bestämmelser och har krav på särskilda certifieringstester. Produkterna testas avseende funktion och hållbarhet vid olika temperatur- och tidsintervaller. När alla certifieringar är på plats har vi ett heltäckande sortiment att erbjuda.

Vi har under året haft marknads-

framgångar på brandspjäll i Danmark, där den gamla lokala lagstiftningen har ändrats för att motsvara moderna EU-regler.

Garage- och tunnelventilation

Vid fabriken i Tyskland har vi utvecklat nya mindre utrymmeskrävande tunnelfläktar med aerodynamiska egenskaper som ger förbättrad energieffektivitet samt ett nytt sortiment garagefläktar. Vi kommer att tillhandahålla kompletta systemlösningar för garageventilation. Vi har också introducerat ett fläktvalsprogram, AXC Selection software, för axialfläktar.

» Nyckelorden för fortsatt framgång är energi- och kostnadseffektiva standardiserade produkter med hög kvalitet och tillgänglighet. «



ROLAND KASPER
MARKNADSDIREKTÖR
PRODUKTER

Ett mycket starkt globalt produktsortiment kombinerat med hög kompetens och utökad roll som totalleverantör ger en stabil plattform inför framtiden.

Så sammanfattar Roland Kasper, marknadsdirektör Produkter, marknadsläget. Flera viktiga affärshändelser i kombination med EU-beslut har gett vårt produktsortiment ett bättre utgångsläge jämfört med tidigare år.

Förvärven av Kryotherm i Piteå och Systemair AC i Barlassina/Italien ger Systemair i ett slag både produkter och kompetens inom det viktiga kylteknikområdet. Detta gör oss starkare i kampen om de större projekten.

En viktig affärshändelse är vidare beslutet om att den nordamerikanska marknaden ska bearbetas via två marknadsförings- och säljkanaler. Dotterbolaget Fantech fortsätter att bearbeta marknaden för befintligt fastighetsbestånd (ersättningsmarknaden) under eget varumärke medan Systemair ansvarar för marknaden för nya, kommersiella fastigheter där kravet på högeffektiva energilösningar är stort.

Här vill Systemair framöver spela en avgörande roll med ett brett utbud av energieffektiva produkter.

En annan viktig händelse som påverkar verksamheten i positiv riktning är EU:s beslut i september 2011 att harmonisera lagstiftningen kring brandspjäll.

Tidigare har respektive land själv kunnat bestämma krav och regler. Med den nya EU-standarden tvingas alla länder att anpassa sig till EU-lagstiftningen, vilket innebär ökad rättvisa bland leverantörerna. Enkelheten och tydligheten i lagstiftningen gynnar givetvis leverantörer som agerar på flera marknader samtidigt.

Nyckelorden för fortsatt framgång är energi- och kostnadseffektiva standardiserade produkter med hög kvalitet och tillgänglighet.

Att alltid ligga steget före – ett vinnande koncept

Systemairs produktutveckling styrs av en övergripande mission – att förbättra inomhusklimatet för oss alla. Därför ska Systemairs produkter vara energieffektiva, enkla att förstå, installera, använda. Systemairs ledord – pålitlighet – ska genomsyra all produktutveckling. Att alltid ligga steget före, att alltid driva på utvecklingen är ledstjärnan för ett hundratal ingenjörer världen över som ständigt testar produkterna och söker nya vägar med smartare och effektivare lösningar. Därför är det också en självklarhet att inte bara följa omvärlden – utan att även påverka den.

Dygnet runt i olika tidszoner i tre kontinenter runt om i världen pågår ett intensivt arbete med att utveckla, förbättra och flytta gränser. Produktutvecklarna är indelade i 17 olika teknikgrupper i 13 olika länder i Indien, Sydostasien, Nordamerika och i

Europa. Det finns sammanlagt sex olika "Technical Centers" och ytterligare ett är under uppbyggnad i Indien. Utvecklingscentret i Skinnskatteberg är för övrigt ett av Europas modernaste för mätning av luftflöde, ljudnivå, tryck och energianvändning.

Produkters kapacitet, verkningsgrad och effektivitet dokumenteras noggrant för att ge kunderna ett så allsidigt beslutsunderlag som möjligt.

Navet som binder samman alla olika centra är en gemensam teknisk plattform. Genom att ha samma rutiner,

Jenny Berglund,
konstruktör,
konstruktions-
avdelningen,
Skinnskatteberg



» Med en bred geografisk spridning på fyra kontinenter kan Systemair både följa och påverka trender och standarder. För Systemair med en global verksamhet är det viktigt att driva utvecklingen – och inte bara följa den. «

80%

Man uppskattar att över 80 procent av all produktrelaterad miljöpåverkan avgörs redan i designfasen.

programvaror och krav för hur ett projekt ska bedrivas blir det betydligt enklare att ta till sig och dela med sig av forskningsresultat och kunskap inom koncernen. För att korta tiden från idé till produkt använder man sig av en s k lean-baserad modell som fokuserar på kundvärdet och som eliminerar onödiga tidsstjuvar.

Värdefulla synpunkter

Det övergripande målet att förbättra inomhusklimatet innebär ständig uppdatering av de senaste forskningsrönen både inom och utanför Systemair. Vägvisaren för all produktutveckling är koncernledningens löpande strategiska planering för respektive produktområde. Kunderna bidrar med värdefulla synpunkter samtidigt som man håller sig à jour med den politiska utvecklingen i form av nya lagförslag och regler som kan påverka produktutvecklingen.

Med en bred geografisk spridning i fyra världsdelar kan Systemair både följa och påverka trender och standarder. För Systemair med en global verksamhet är det viktigt att driva utvecklingen – och inte bara följa den.

Hälsospekten viktig

Produktutveckling är en ständig pågående process med influenser både inifrån och från omvärlden. Helt klart är att energieffektivisering kommer att vara i fokus även framöver. Samtidigt kommer hälsospekten att bli allt viktigare. Människan tillbringar 90 procent av sin tid inomhus vilket ställer ökade krav på leverantörernas förmåga att ventilera både mer energieffektivt och med renare luft för att minimera föroreningar.

Samarbetar brett

Samarbete med högskolor och universitet ger värdefulla erfarenheter inom en rad forskningsområden. Systemair har ett nära och aktivt samarbete med högskolor och universitet i Sverige,

Danmarks Tekniska universitet i Köpenhamn, Norges Tekniska naturvetenskapliga universitet i Trondheim samt SINTEF, norskt oberoende forskningsinstitut.

Systemair är med och påverkar utvecklingen inom en rad områden där nationella och internationella standarder sätts. Exempelvis inom flera olika organisationer och samarbetsorgan, däribland SIS (Swedish Standard Institute) och CEN (European Committee for Standardization) och ISO (International Standards Organization) för att i första hand påverka och övervaka kommande standarder.

Systemair är också aktiv inom Eurovent som certifierar branschen. Här är Systemair aktiv inom olika produktområden för att utifrån det s k Trust-konceptet certifiera produkter. Konceptet innebär att Eurovent som oberoende organisation kontrollerar och certifiera att prestandan från våra ventilationsprodukter överensstämmer med det som redovisas för kunden. För oss är det oerhört viktigt att kunden kan lita på de data som vi redovisar.

Energibesparing

EU:s krav på effektivare energianvändning inom flera områden harmoniserar väl med Systemairs affärsidé att tillhandahålla högkvalitativa, energieffektiva produkter som kan möta morgondagens behov. Direktiven för Ekodesign- och Energideklarering är viktiga verktyg i EU:s arbete för att uppnå 20 procents minskad energianvändning år 2020.

Ekodesignkrav innebär att produkten framöver måste ha viss energieffektivitet för att få användas inom EU. Kravet på energideklarering däremot gör tydligt för konsumenten hur energieffektiva byggnader är. Kraven ger stora energibesparingar eftersom de mest energislösande produkterna förbjuds samtidigt som produkterna blir billigare i drift för konsumenten.

Stora krav

För att nå detta mål skärps kraven kontinuerligt på både befintliga byggnader och nybyggnationer. Det kommer att bli nödvändigt att bygga allt mer klimatsmart.

Klimatsmarta byggnader är dels energibesparande byggnader som huvudsakligen använder återvinningsbar energi, dels så kallade passivhus utan traditionella värmesystem. Dessa lufttäta hus ställer stora krav på effektiv ventilation.

Fakta Ekodesign

Direktivet om Ekodesign togs av EU i juli 2005. Syftet är att minska miljöpåverkan av energianvändande produkter och därmed bidra till en mer hållbar utveckling. Det är ett ramdirektiv som omfattar i princip alla energianvändande produkter förutom transportmedel. Luftkonditionering, luftridåer och fläktprodukter är en av sammanlagt 13 produktgrupper som skall genomlysas. Här ingår även belysning, tvätt- och diskmaskiner, elektriska motorer, kylskåp, TV-apparater, strömkällor med mera.

Man uppskattar att över 80 procent av all produktrelaterad miljöpåverkan avgörs redan i designfasen. Målet med EU-direktivet är främst att förbättra produktens energieffektivitet genom dess hela livscykel genom att systematiskt integrera miljöaspekter i ett tidigt skede i produktframtagningen. Bara de tretton produktgrupper där EU redan beslutat om krav på ekodesign och energimärkning gör att vi inom EU sparar 383 TWh per år. Som jämförelse kan nämnas att vi bara i Sverige använde el motsvarande 132 TWh år 2010 (källa: Energimyndigheten).



NYA KAROLINSKA SOLNA

Stort intresse för energieffektiva ventilationsprodukter

Systemairs produkter skapar bra luft och inomhusklimat i lokaler, bostäder och tunnlar i hela världen. Och trenden är tydlig – efterfrågan på smarta och energisnåla produkter med energiåtervinning ökar. Våra produkter spelar en viktig roll för att skapa världens mest energieffektiva sjukhus – Nya Karolinska Solna.

I slutet av 2011 fick Systemair sin största order någonsin då Skanska Healthcare AB gjorde en beställning på 115 luftbehandlingsaggregat. Affären är på cirka 60 miljoner kronor och en viktig kugge för att skapa världens mest energieffektiva sjukhus, Nya Karolinska Solna.

Sveriges första OPS-byggnad

Byggnaden är världens största OPS (offentlig-privat samverkan)-sjukhus och ska certifieras enligt LEED (Leadership in Energy and Environmental Design), vilket ställer höga krav på en byggnads miljöegenskaper, i såväl energiaspekten och övrig miljöpåverkan. – Det är en globalt vedertagen miljöcertifiering som bara ges byggnader som lever upp till särskilt högt ställda miljökrav, vilket är ett kvitto på att våra satsningar inom energieffektivitet har burit frukt, säger Pär Johansson, försäljningschef för Systemair Sverige.

Systemair valdes ut bland totalt 73 tillfrågade aggregatleverantörer och ett viktigt kriterium var leverantörernas förmåga att sänka driftkostnaden.

– Swedish Hospital Partners kommer att ansvara driften av sjukhuset fram till och med 2040, så för dem var det viktigt att förena högt ställda miljökrav med en låg driftkostnad, fortsätter Pär Johansson.

Systemair erbjuder idag ventilationsprodukter som kan användas både vid nybyggnationer och för energieffektivisering av det befintliga bostadsbeståndet.

– För oss är energieffektivisering inget nytt, tvärt om har vi sedan starten 1974 arbetat med ventilationsprodukter som är bra för både hälsa och miljö, samtidigt som det är en bra investering, säger Gerald Engström, VD för Systemair.

60mkr

beräknas affären vara värd

» Systemair valdes ut bland totalt 73 tillfrågade aggregatleverantörer och ett viktigt kriterium var leverantörernas förmåga att sänka driftkostnaden. «

Kontroll över varuflödet förbättrar tillgängligheten

Tillgänglighet en viktig parameter för vår konkurrenskraft. För oss innebär det att ha bra kontroll över varuflödet mellan våra produktionsenheter, centrala och lokala lager samt våra kunder.

En anseilig del av vårt produktsortiment finns i lager och kan levereras inom 24 timmar från lokalt lager i Europa eller inom 72 timmar från något av våra tre centrallager.

Effektiv organisation

Koncernen har byggt upp en effektiv organisation för produktion och logistik. Både lokala lager och centrallager är integrerade med varandra genom ett

gemensamt ERP-system. Våra fabriker är specialiserade inom olika produktområden och vi producerar mot lager. Detta gör att vi kan producera större serier och som ger högre effektivitet.

När ett dotterbolag säljer en artikel man själv har på lager fylls det automatiskt på när den är på väg att ta slut. Om det inte är en lagerförd artikel kommer den med nästa leverans från något av våra centrallager.

44 st

lokala lager



Mikael Eriksson, materialhanterare,
utlastningen, Skinnskatteberg

Modern och effektiv produktion

Produktionen bedrivs i 17 produktionsanläggningar i Europa, Nordamerika och Asien. Det är välinvesterade moderna anläggningar som vi kontinuerligt uppdaterar och kompletterar för att behålla den höga nivån på maskiner och utrustning.

Ukmergé, Litauen



Skinnskatteberg, Sverige



Milano, Italien



Boutouche, Kanada



Bratislava, Slovakien



Hasselager, Århus, Danmark



Windischbuch, Tyskland



Produktionsanläggningar

Vi har valt att äga de flesta av våra produktionsanläggningar något som ger oss lägre kostnader och bättre lönsamhet över tiden. De anläggningar vi hyr är markerade nedan.

200 000 m²

mer än 200 000 m² i lager- och produktionsyta

Anläggning	Land	Yta	Antal anställda	Produktion	Aktiviteter 2011/12
Skinnskatteberg	Sverige	50 000 m ²	459	Fläktar och tillbehör, kompaktaggregat, luftridåer och värmeprodukter.	<ul style="list-style-type: none"> • Investering i stansmaskiner och kantpressar. • Uppgradering av logistikcentra.
Hässleholm, VEAB	Sverige	10 000 m ²	91	Värmeprodukter för ventilationsanläggningar, mobila och stationära värmebläktar samt avfuktningssaggregat.	
Eidsvoll	Norge	5 800 m ²	30 (115)	Ventilationsaggregat.	
Hasselager, Århus	Danmark	15 600 m ²	142	Större ventilationsaggregat, s k centralaggregat.	<ul style="list-style-type: none"> • Produktionen samordnas till två sammanhängande byggnader från tidigare fyra. Ny robotiserad produktionslinje med högre kapacitet.
Windischbuch	Tyskland	16 700 m ²	220	Brett sortiment av axial- och takfläktar samt tunnel och garageventilation.	
Ukmergé	Litauen	15 000 m ²	165	Bostadsaggregat och större ventilationsaggregat.	<ul style="list-style-type: none"> • Tillbyggnad klar och ny coilanläggning, stans- och nibblingsmaskiner samt kantpressar.
Maribor	Slovenien	3 600 m ²	69	Högtemperaturfläktar för brandgasventilation.	
Bratislava	Slovakien	6 000 m ²	166	Produkter för luftdistribution samt brandspjäll.	
Madrid (Hyrd)	Spanien	6 000 m ²	51	Större ventilationsaggregat och boxfläktar för marknader i Sydeuropa, Mellanöstern och Nordafrika.	<ul style="list-style-type: none"> • Nya stans- och nibblingsmaskiner samt ny produktgeneration under införande.
Bouctouche	Kanada	13 000 m ²	147	Ventilationsaggregat för bostäder i Nordamerika samt luftavfuktare.	
Lenexa, Kansas	USA	16 000 m ²	90	Kanal, axial- och takfläktar för framför allt den nordamerikanska marknaden. Distributionscenter för USA-marknaden.	<ul style="list-style-type: none"> • Investering i stans- och nibblingsmaskin samt kantpress.
Kuala Lumpur (Hyrd)	Malaysia	4 000 m ²	61	Kanalfläktar och axialfläktar.	<ul style="list-style-type: none"> • Här pågår uppbyggnad av centrallager för Sydostasien.
Noida (Hyrd)	Indien	4 500 m ²	192	Luftdistributionsprodukter och ventilationsgaller.	<ul style="list-style-type: none"> • Utökade produktionslokaler med 1 000 m².
Hyderabad (Hyrd)	Indien	3 200 m ²	80	Luftdistributionsprodukter.	
Greater Noida Ecotech Park, New Dehli	Indien	2 500 m ²	125	Tillverkning av kanal-, axial- och boxfläktar, ventilationsaggregat samt produkter för luftdistribution.	<ul style="list-style-type: none"> • Tillbyggnad på 5 000 m² för produktion samt ett R&D center för produktutveckling av fläktar och produkter för luftdistribution har påbörjats.
Langenfeld (Hyrd)	Tyskland	4 300 m ²	26	Luftridåer.	
Milano (Hyrd)	Italien	19 400 m ²	165	Produktion av ett brett sortiment av både vätske- och luftkylda kylmaskiner samt värmepumpar.	

Hållbarhet – en naturlig del i vår affär

Systemairs affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra högkvalitativa ventilationsprodukter. Med våra kunder i fokus ska vi uppfattas som det mest pålitliga företaget när det gäller kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet. Vi strävar alltid efter att få fram högkvalitativa produkter med lång livslängd och som bidrar till minskad energianvändning. På så vis bidrar vi samtidigt till en långsiktigt hållbar, miljövänlig och lönsam utveckling för våra kunder och för samhället.

Kontinuerliga förbättringar av vår egen arbetsmiljö bidrar till ökad arbetstrivsel och engagemang.

Genom att engagera oss i samhället i form av aktiviteter som bidrar till ortens utveckling och gynnar det lokala näringslivet tar vi ett aktivt samhällsansvar.

Mer systematiskt

Produkter med hög kvalitet, lång livslängd och låg energianvändning minskar över tiden miljöpåverkan. Våra utvecklingsresurser fokuseras därför på att ta fram produkter med hög verkningsgrad och låg energianvändning.

Vi har ett processinriktat verksamhetssystem och kvalitetstänkandet är inbyggt i vår affärsidé och våra värderingar. ISO-certifieringen är en bidragande orsak till ett mer systematiskt arbetssätt. ISO handlar i mångt och mycket om rutiner som skapar ordning och reda. Nio av Systemairs produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 9001. Målet är att samtliga produktionsanläggningar inom en nära framtid ska vara ISO 9001-certifierade. Ett viktigt led i certifieringen är att kontinuerligt arbeta med förbättringar – oavsett om det handlar om produkter eller produktionsmetoder. Ideer och tankar kan komma från både kunder och egna medarbetare. Under samlingsnamnet "Ständiga förbättringar", som enkelt uttryckt är ett verktyg för att följa upp och förbättra verksam-

heten, pågår på varje anläggning ett systematiskt förbättringsarbete. Enkla förslag kan realiseras omgående av den egna avdelningen medan mer komplicerade förslag som kräver både tid och resurser går vidare till en styrgrupp som prioriterar förslagen.

Testas alltid

Produkternas verkningsgrad och effektivitet dokumenteras noggrant för att ge kunderna ett så allsidigt beslutsunderlag som möjligt inför valet av de mest klimatsmarta och energiefektivaste alternativen. Varje enskild produkt testas dessutom alltid före leverans och med ett eget testlaboratorium, som ackrediterats av Air Movement and Control Association (AMCA), kan vi garantera att alla katalogdata är korrekta.

Fokus är helt inriktat på de olika processerna i anläggningarna och på vilket sätt som vi med förbättringar kan bidra till att ge kunderna mervärde i form av effektivare, energisnålare produkter som bidrar till en bättre miljö och en långsiktigt hållbar utveckling.

Gemensamt språk

Navet som binder samman alla processer och all produktutveckling är en gemensam teknisk plattform och ett gemensamt affärssystem med ett språk som alla förstår – oavsett om man sitter i New Delhi i Indien, i Kansas i USA eller i Skinnskatteberg i Sverige.

» Produkter med hög kvalitet, lång livslängd och låg energianvändning minskar över tiden miljöpåverkan. «

Affärsetik styr

Systemair har en företagskultur där värdenormer leder organisationen. De kompletteras med en affärsetik för hur vi uppträder på marknaden.

Marknadsföring och försäljning av Systemairs produkter och tjänster ska ske på ett affärsmässigt och etiskt för-svarbart sätt, dvs baserat på faktorer som kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska alltid följa respektive lands kartell- och konkurrenslagor.

Systemairs medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär.

Systemairs leverantörer ska utvärderas och väljas utifrån förmåga att leverera på affärsmässigt riktiga grunder samt förmåga att leva upp till Systemairs uppförandekod. Vi godtar inte produkter från leverantörer som använder barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer.



Maria Wetterskog, operatör,
plåtavdelningen, Skinnskatteberg

Miljöarbetet

Systemair utvecklar energieffektiva produkter som skapar en bra inomhusmiljö. Vår produktion har ingen miljöpåverkan på luft eller vatten och vi är inte heller tillståndspliktiga utan har rent strikt bara anmälningskyldighet. Miljöfrågor och miljöarbete är ändå ett prioriterat område. Vi förbättrar ständigt produkter, metoder och arbetsätt för att minimera belastningen på miljön. Våra produkter går att återvinna och komponenterna är miljövänliga. Produktionsanläggningarna i Sverige, Tyskland och Slovakien är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Byggnader

Vi sätter en ära i att ha hög standard på de byggnader vi äger eller hyr. De byggnader vi själva uppför, har en hög standard från början. De är välisolerade och har energieffektiva ventilations-system. På förvärvade byggnader är ofta vår första åtgärd att tilläggsisolera taket. Det ökar komforten, minskar energianvändningen och är en lönsam investering.

De flesta byggnader vi förvärvat är renoverade till god "Systemairstandard".

Logistikflöden

Vi har samordnat vår produktion till våra huvudanläggningar och slagit samman eller stängt mindre produktionsanlägg-

Green ventilation

På Systemair tar vi vårt ansvar på fullt allvar. Vårt bidrag till modern miljöhänsyn är effektiv energianvändning. Symbolen "Green Ventilation" är ett bevis på att vår intelligenta teknik är i harmoni med miljön och att våra produkter är skapade för framtiden. Det betyder att vi kan erbjuda våra kunder en kombination av hållbarhet och ekonomi, och att skörda nyttan med enkla och smidiga installationer.



ningar. Detta ger högre kapacitetsutnyttjande i befintliga anläggningar samt effektivare logistik. Något som i sin tur ger minskad miljöpåverkan.

Grön IT

Systemair bedriver ett konsekvent arbete med Grön IT, dvs utvecklar strategier och riktlinjer för energieffektiva lösningar, för att minimera negativ miljöpåverkan. Vi säkerställer ett optimalt utnyttjande av hårdvara och infrastruktur, genom att ha energieffektiva serverparker och att effektivt utnyttja all befintlig datakapacitet, s k virtualisering.

Arbetsmiljö

Genom ständiga förbättringar av arbetsmiljön, yttre miljön och energianvändningen bidrar Systemair till en långsiktigt hållbar och lönsam utveckling. Ny teknik och produktutveckling och nya rön värderas med hänsyn till arbetsmiljö, miljöskydd och energioptimering.

Vi utnyttjar modern teknik, exempelvis videokonferenser, vilket minskar resandet och samtidigt ökar kommunikationen mellan våra anläggningar.

Våra medarbetare ska ha en stimulerande och hälsosam arbetsmiljö, som förhindrar olycksfall och som stimulerar till att arbeta målinriktat och effektivt, att ta ansvar för sitt arbete och att utveckla sin kompetens.

Ingen särbehandling får ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter på grund av ålder, etnisk tillhörighet, nationalitet, kön, religion eller funktionshinder. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för förnedrande eller kränkande behandling.

Systemairs medarbetare tar själva ställning till huruvida man vill organisera sig fackligt, enligt de lagar som gäller i det land där de arbetar. Våld eller hot om våld på arbetsplatsen, trakasserier, mobbing eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte.

Systemairs medarbetare får inte sprida, ha, använda eller arbeta under inverkan av droger på någon av Systemairs arbetsplatser.

Samhällsansvar

Socialt ansvar är sedan länge en del av företagskulturen och vi är medvetna om vilken roll företaget spelar i samhället. Oavsett var i världen vi har verksamhet, är goda relationer med omvärlden avgörande för långsiktig framgång.

Vi strävar efter att förstå det samhälle och den kultur vi lever och verkar i, engagerar oss i lokala samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling och gynnar det lokala näringslivet. Sport- och kulturaktiviteter för ungdomar är prioriterade. Vi sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer.

Systemair följer alltid de lagar och förordningar som gäller i de länder där vi är verksamma.

Anders Westling, chef underhåll
Skinnskatteberg

FOTO: JESPER ERIKSSON/FÄRSTÅ-POSTEN

SJÖVÄRME

Går till botten med miljölösning

För Systemair är det en självklarhet att ta fram produkter som minskar energiåtgången. Det gäller inte bara för kunderna utan i högsta grad även i det interna miljöarbetet. Systemairs egen miljöpolicy är glasklar: förbrukningen av fossila bränslen ska halveras under en treårsperiod. I Skinnskatteberg finns lösningen på sjöbotten.

I den vackra sjön övre Vättern som ramar in Skinnskatteberg har Systemair lagt ned sammanlagt tolv kilometer kollektorslangar på sjöbotten. Sex stora värmepumpar på vardera 60 kW hämtar energin från sjön till produktionsanläggningen

Tidigare har man använt cirka 160 kubikmeter olja varje år för värma upp anläggningen, vilket motsvarar årsförbrukningen för 60 normalstora villor.

Går på plus

Genom den här lösningen minskar Systemair behovet av fossilt bränsle radikalt – från dagens 160 kubikmeter till nedåt tio kubikmeter olja som ska täcka köldtoppar. Investeringen kostar tre miljoner kronor, vilket man räknar med att tjäna in på tre år. Förutom den miljömässiga vinsten går anläggningen med plus redan efter tre år. Sjövärmen kommer att svara för 96 procent av uppvärmningen – resten står den traditionella oljan för.

Sjövärme fungerar i princip som

bergvärme, där en värmepump utvinner värme ur ett köldmedium. Men i stället för att borra ett flertal djupa hål i berggrunden räcker det med att lägga ut s k kollektorslangar som i sin tur kopplas till värmepumpar. Nere på sjöbotten håller sig temperaturen kring fyra plusgrader, vilket är tillräckligt för att hålla i gång en värmepump.

Byter ut

Innan man tog beslutet om sjövärme utvärderades andra alternativ. Bergvärmealternativet föll på det faktum att det skulle bli alldeles för många borrhål för att täcka behovet. Pelletsuppvärmning föll bort på grund av för höga investeringskostnader och fjärrvärme var inte ett realistiskt alternativ på grund av obefintliga utbyggnadsplaner.

Systemair har också inlett ett arbete där man byter ut eller alternativt bygger om samtliga luftbehandlingsaggregat till nya moderna och energieffektiva aggregat för att ytterligare minska energiförbrukningen vid båda anläggningarna i Skinnskatteberg.

96%

av uppvärmningen svarar
sjövärmen för

» Förutom den miljömässiga vinsten går anläggningen med plus redan efter tre år. Sjövärmen kommer att svara för 96 procent av uppvärmningen. «

Spetskompetens – ett vasst konkurrensvapen

För Systemair som ledande aktör är det en självklarhet att alltid ligga steget före, att alltid driva på och att alltid hitta nya vägar med smartare, effektivare lösningar. Därför satsar vi hårt på att kompetensutveckla medarbetarna och samtidigt se till att Systemairs värderingar ständigt hålls levande. Under fjolåret introducerades ett nytt program – "Train the trainer" – som ska vässa dotterbolagen ytterligare.

Kompetensutveckling är inte förbehållet en speciell yrkesgrupp inom Systemair utan genomsyrar alla delar av verksamheten. Vi ger utbildningar i såväl egen regi som med hjälp av externa utbildare. Systemair Academy har som uppgift att anordna utbildningar för koncernens anställda. Här får alla våra medarbetare träffas och lära känna både varandra och företaget. Genom Systemair Academy förmedlas samtidigt företagskulturen med värderingar och vårt Trustkoncept som står för pålitlighet och som bidrar till en "vi-känsla". Vi har knutit till oss ledande forskningsexpertis för att ge grund- och vidareutbildning när det gäller ventilationsteori, produkter och säljteknik. Även ekonomipersonalen i dotterbolagen får årlig vidareutbildning. Förutom specialkurser beroende på yrkesutövning finns en grundkurs i ventilation som är öppen för alla medarbetare i koncernen.

Vässa kunskaperna

En central del i utbildningen för säljande medarbetare är att besitta en gedigen kompetens om Systemairs produkter. Det kan låta som en självklarhet att kunna företagets standardsortiment (BPR, Basic Product Range), men just den kompetensen har visat sig vara avgörande i kampen om kunderna. I takt med att allt fler produkter introduceras måste samtidigt medarbetarna ständigt vässa kunskaperna för att kunna förstå kundens behov bättre och i slutändan givetvis kunna erbjuda rätt lösning. Det här märks väldigt tydligt hos dotterbolag med kompetens inom projektförsäljning. De är väldigt framgångsrika och får en allt viktigare roll som bollplank åt kunderna – oavsett om man möter en ventilationskonsult, installatör eller byggherre.

Navet i utbildningen är Systemair Academy som finns på olika håll inom



MUDASSAR ALI
KONCERNCONTROLLER

Systemairs förvärv av ett engelskt fläktbolag ledde så småningom till Sverige och Skinnskatteberg för mig och familjen.

Jag kommer ursprungligen från Pakistan och hamnade 1999 i Birmingham i England, där min släkt redan bodde. Jag har en examen i ekonomi och redovisning och fick jobb på ekonomiavdelningen på företaget Fans & Spares.

Systemair var då en av flera leverantörer till oss. I januari 2004 blev vi uppköpta av Systemair. Jag blev controller i företaget 2006 och under min tid slogs tre engelska företag samman till ett - Systemair UK.

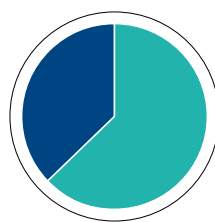
I december 2011 blev jobbet som koncerncontroller ledigt med placering i Skinnskatteberg. Det var "schocking news" för min hustru att behöva lämna storstaden Birmingham där vi bodde och flytta till ett nytt, okänt land. Men vi har funnit oss till rätta snabbt där vi bor i Surahammar. Våra barn, 10 och 4 år, har lärt sig svenska och fått nya kompisar. Familjen gör mycket mer tillsammans på fritiden än tidigare. Barnen rider, vi spelar fotboll och har även provat på skidåkning i svenska fjällen i vintras.

Det blir en hel del resande i världen i mitt jobb och jag trivs väldigt bra. Engelska är förstas koncernspråk, men efter sommaren är det dags att göra samma sak som barnen – nämligen att lära mig svenska!

Nyckeltal

	2011/12
Koncernen	
Antalet anställda 1 maj 2011	2 506
Antalet anställda vid årets slut 1 maj 2012	3 127
Moderbolaget	
Medelålder tjänstemän	44 år
Medelålder kollektivanställda	41 år
Sjukfrånvaro – kort	3,03%
Sjukfrånvaro – lång	1,99%

Anställda könsfördelning



● Män 63%
● Kvinnor 37%

koncernen. I Skinnskatteberg finns till exempel Systemair Academy för fläktar, i Tyskland Systemair Academy för tunnelventilation. Det senaste tillskottet är Systemair Academy för kyla i Italien. På Systemair Academy gnuggas medarbetarna för att höja sin kompetens beroende på vilken yrkesroll man har och samtidigt vässa sig för att kunna jobba på ett mer systematiskt sätt. Utbildningen genomförs i olika steg och varje steg avslutas med prov och examination.

Train the Trainer

Centre of Excellence är det gemensamma begreppet för de olika kunskapscentra som byggts upp vid anläggningar som besitter special-

kompetenser inom exempelvis kyla, ventilation, lufridåer etc. Här får tekniker och specialister möjligheter att fördjupa sina kunskaper inom ett visst område samtidigt som produktutveckling och forskning pågår parallellt.

Konkurrensen är stenhård där ute – inte minst från företag i lågprisländer. De dotterbolag som förstår detta och tar det till sig tjänar också pengar under en lågkonjunktur. För att vässa alla dotterbolagen introducerades under hösten 2011 ett specialprogram, "Systemair Selling the Straight Way – Train the Trainer". Den riktar sig till dotterbolagens vd:ar som tillsammans med säljchef eller en mycket erfaren säljare deltar i programmet. Poängen är att den lokale vd:n eller säljchefen

i sin tur utbildar säljarna på hemmaplan. För att bli en riktigt framgångsrik säljare räcker det inte bara med kunskap utan man måste också tolka och förstå kundens behov och kunna skapa och vårda goda kundrelationer. Du ska kunna guida kunden rätt i processen och samtidigt vässa din teknik i förhandlingsspelet.

Återkopplar

Utbildningen leds alltid av Systemairs egna affärsutvecklare som hämtar övningsexempel från vardagen (experiencebased learning). Programmet återkopplar hela tiden till vårt företag, våra värderingar och våra styrkor.

Ledordet är givetvis Trust – vi håller vad vi lovar och vi lovar vad vi kan hålla. Trust är vårt viktigaste konkurrensvapen och står inte bara för pålitliga kvalitetsprodukter utan även för konkurrensfaktorer som garanterade leveranstider, leveranssäkerhet, uppföljning, global närvaro och löpande kundservice.

För kunden är det lika viktigt att kunna lita på sin leverantör och veta att man köper trygghet när man väljer Systemair.

3 127

Totalt antal anställda vid årets slut



Lena Jansson,
montör,
ventilations-
avdelningen,
Skinnskatteberg



Stefan Andersson,
lagerarbetare,
utlastning,
Skinnskatteberg



PABLO VARELA
PRODUKTCHEF FLÄKTAR, USA

Hjärtat finns i Sverige, men nu bär det av till det stora landet i väster där jag får vara med och bygga upp Systemair.

Jag är född i Argentina men kom redan som ettåring till Sverige. Jag har en civilingenjörsutbildning från KTH i boten och har arbetat sju år på Systemair. Jag började min bana som konstruktör inom Produktutveckling. Därefter blev det Teknisk Support och de senaste åren som produktchef Fläktar med fokus på Europa.

I sommar går flyttlasset för mig, sambo, två barn, 13 år och en baby på en månad, från Västerås till staden Lenexa i delstaten Kansas där vi har vår produktionsanläggning. Där ska jag arbeta som produktchef Fläktar både för det amerikanska dotterbolaget Fantech och det nystartade Systemair. Ansvarsområdet omfattar USA, Mexiko och Kanada.

Hela familjen är laddad och mycket positiv till den här möjligheten. Vi åkte faktiskt över till Kansas och såg oss omkring innan vi bestämde oss. Det var inget svårt beslut! Min sambo kommer att vara hemma med vår nyfödda baby det närmaste 1,5 åren men hoppas kunna få jobb inom sitt gebit. Hon är i dag djurskyddsinspektör och utbildad agronom och biolog.

Det ska bli spännande att få vara med från start på den resa som Systemair nu gör under eget varumärke på den nordamerikanska marknaden. Vi kommer att lansera nyheter i USA som vi redan haft i Sverige i två-tre år och då känns det bra att kunna dem utan och innan.

Det är förstas en stor kontinent att ansvara för, men Kansas ligger mycket strategiskt mitt i USA. Härifrån kan man nå alla städer inom två-tre timmar i praktiken. Och språket är inget problem. Dessutom har jag fått spanska genom modersmjölken, vilket är en klar fördel både i Mexiko och även i stora delar av USA.

Systemairs företagskultur

Systemair har en företagskultur där värdenormer och månatliga resultatrapporteringar styr och leder organisationen. Inom Systemair är organisationen platt, pragmatisk, direkt och effektiv. För att förstärka de normativa krafterna i positiv riktning har Systemair samlat och skrivit ner de värdenormer som organisationen själv anser skall råda. Dessa värderingar består av sju centrala normer för interaktion mellan medarbetare.

→ Vi förenklar för ventilationsinstallation

Detta står för den centrala visionen och innebär att konsekvent arbeta för det enkla och direkta.

→ Vi gör det enkelt – den raka vägen

Devisen har länge varit grundfilosofin hos Systemair. Att ständigt ifrågasätta om beslut och aktiviteter verkligen är den raka vägen, säkerställer att den enklaste och mest ekonomiska lösningen blir vald. Det enklaste är ofta det bästa och Systemair har en god tradition när det gäller att åstadkomma sådana lösningar. Var och en är själv skyldig att se till att arbetsuppgifter och de dagliga göromålen kan utföras enkelt och bra. Att hålla ordning och reda har för många visat sig vara väsentligt när det gäller att förenkla vardagen. "Enkelt och robust" genomsyrar också produktutvecklingen. Produkterna är och skall vara enkla att välja, installera, underhålla och använda.

→ Vi är att lita på

Att ta ett kollektivt ansvar för att hålla vad som är lovat har hög status inom Systemairs organisation. Produktkunskap, både möjligheter och begränsningar för produkterna, är kompetens inom organisationen. Genom praktisk handling, som att ha korta svarstider och korrekta återkopplingar, bygger Systemair förtroende kring sina varumärken.

→ Vi sitter inte och väntar

Systemair har en offensiv grundhållning. Målet är att vara proaktiv genom att söka nya möjligheter, använda befintlig information till att ta beslut och sedan handla raskt. Tillväxt är djupt nedärvt i Systemairkulturen, något som medför att tempot alltid är högt och att man måste ha fokus på det som verkligen är viktigt. Detta gör organisationen pragmatisk och offensiv. Att ta initiativ och ansvar premieras i vardagen och alla uppmuntras att söka information och hjälp när det behövs.

» Genom praktisk handling, som att ha korta svarstider och korrekta återkopplingar, bygger Systemair förtroende kring sina varumärken. «

→ Vi stärks genom förändring

Systemair vågar gå egna vägar – en organisation som har lärt av stora förändringar och har allt större arbetsuppgifter ser inte förändring som ett problem utan som en del av vardagen. Med stora omvälvningar och snabb tillväxt har organisationen också lärt sig att en del beslut kan bli fel och måste ändras. Då är det viktigt att prestige inte kommer i första rummet. Därför är det legio inom Systemair att inte åberopa sin status.

→ Vi talar klarspråk

Hos Systemair är det både en rättighet och en skyldighet att säga ifrån när det är något man inte håller med om, ser fel i, eller tycker borde ändras. En öppen kommunikation är central med klarspråk mellan inblandade parter och där lösningar prioriteras i stället för personangrepp. Goda insatser premieras i vardagen och alla är lojala mot fattade beslut.

→ Vi tror på vårt koncept

Systemair har ett produktsortiment som alla är överens om och som marknadsförs. Det är viktigt för koncernen att ta ut de skalfördelar som ligger i ett brett säljnätverk och att man enas om vilka produkter som ingår i standardsortimentet. Alla transaktioner hos Systemair ska ha som utgångspunkt att vara baserade på ekonomisk vinst.

Systemairaktien

Systemairs aktie noterades den 12 oktober 2007 på Mid Cap, Nasdaq OMX Stockholm. Introduktionspriset var 78 SEK per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 miljarder SEK. Kortnamnet på börsen är SYSR.

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52,0 Mkr fördelat på 52 000 000 aktier av endast en serie. Kvotvärde är 1,00 SEK per aktie. Optionsprogrammet som bolaget ställde ut i samband med börsnoteringen 2007 löpte ut i september 2011. Eftersom teckningskursen i förhållande till börskursen på Systemairaktien, vid tillfällena då inlösnings kunnat ske, varit ogynnsam så har teckning ej skett. Något nytt optionsprogram har inte införts. Vid utgången av räkenskapsåret fanns inga konverteringslån eller optionsrätter som kan komma att späda ut aktiekapitalet.

Kursutveckling och omsättning

Vid utgången av räkenskapsåret 2011/12 var slutkursen 85,50 kronor, en nedgång med 16 procent jämfört med vid räkenskapsårets början. Marknaden har under perioden karaktäriserats av kraftig volatilitet vilket naturligtvis påverkat Systemairaktien. Under räkenskapsåret minskade OMX Mid Cap index med 13 procent.

Vid utgången av räkenskapsåret uppgick därmed Systemairs börsvärde till 4,45 (5,25) mdr kronor. Antalet omsatta Systemair aktier på Nasdaq OMX Stockholm uppgick till 4 657 561 (4 655 718) vilket motsvarar en omsättningshastighet på 9 (9) procent under räkenskapsåret.

Ägarförhållanden

De två huvudägarna, Färna Invest AB med en ägarandel om 42,30 procent respektive ebm-papst AB med 21,27 procent, har ej förändrat sina innehav under året. Övriga större aktieägare är Lannebo Fonder som minskat sitt innehav till 6,21 (7,98) procent. Nordea Fonder har ökat till 4,44 (0,48) procent. Alecta har ökat något till 4,29 (4,08) procent.

Antalet aktieägare uppgår totalt per bokslutsdagen 30 april 2012 till 3 519 (3 972) st.

Utdelningspolicy och utdelning

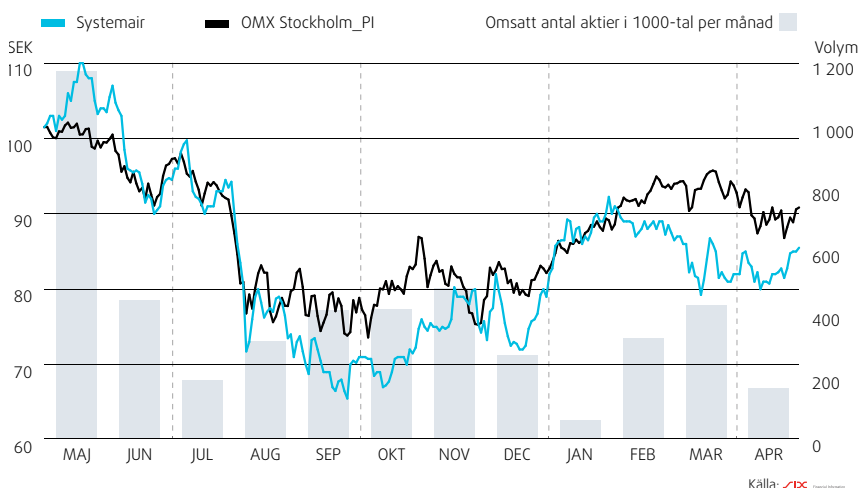
Styrelsen föreslår årsstämman att utdela 1,25 (1,75) SEK per aktie eller

totalt 65 MSEK, till aktieägarna för räkenskapsåret 2011/12. Utdelningen motsvarar 30 procent av koncernens resultat efter full skatt och är i linje med bolagets utdelningspolicy. Den föreslagna utdelningen möjliggör fortsatt tillväxt genom bolagsförvärv med bibehållen finansiell stabilitet.

Aktieägarvärde

Ledningen arbetar kontinuerligt med att utveckla och förbättra den finansiella informationen och deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka omsättningen i Systemairaktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt. Systemair har ambitionen att informationen till aktiemarknaden och andra intressenter ska vara snabb, vederhäftig och tydlig.

Kursutveckling 12 månader



Analytiker

Systemairaktien har under året följts och analyserats av bland andra följande;

Handelsbanken Capital Markets,
Marcela Kozak, 08-701 51 18

Nordea Markets, Ann-Sofie Nordh,
08-534 91452

Swedbank Markets, Mats Liss,
08-585 900 65

Redeye, Henrik Alveskog,
08-545 013 45

Aktieägarstruktur

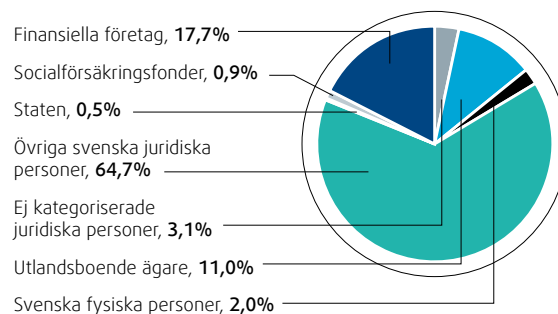
Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknadsvärde (KSEK)
1-500	2 664	472 961	0,91%	40 438
501-1 000	458	365 240	0,70%	31 228
1 001- 5000	283	630 172	1,21%	53 880
5 001-10 000	28	206 244	0,40%	17 634
10 001-15 000	15	204 220	0,39%	17 461
15 001-20 000	7	133 548	0,26%	11 418
20 001-	64	49987615	96,13%	4 273 941
Summa	3 519	52 000 000	100,00%	4 446 000

De tio största ägarna

Ägargrupperat enligt Euroclear	Procent	Antal aktier
Färna Invest AB	42,30%	21 997 752 ¹
Ebm-papst AB	21,27%	11 059 770
Lannebo Fonder	6,21%	3 231 139
Nordea Fonder	4,44%	2 306 970
Alecta Personsförsäkr	4,29%	2 233 000
SEB Asset management	2,79%	1 450 000
Handelsbanken Fonder	2,58%	1 341 505
Odin Fonder	1,76%	917 227
Fondita Nordic Micro Cap	1,44%	750 000
Swedbank Robur Fonder	0,97%	503 870
	88,06%	45 791 233
Övriga	11,94%	6 208 767
TOTALT	100%	52 000 000

¹ VD Gerald Engströms helägda privata bolag
Källa: Euroclear AB Aktiebok den 30 april 2012.

Ägarkategorier



Aktiedata

	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08*
Antal aktier per 30/4	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, SEK	4,14	5,29	3,66	4,53	4,69
Kassaflöde per aktie, SEK	5,58	4,79	6,86	5,71	4,20
Eget kapital per aktie, SEK	26,90	24,39	22,46	20,00	15,55
Aktiekurs, bokslutsdagen	85,50	101,50	70,00	45,00	62,50
Högst betalt under året, SEK	110,00	109,00	77,75	67,00	78,75*
Lägst betalt under året, SEK	65,25	59,00	43,00	27,40	52,00*
Utdelning per aktie, föreslagen SEK	1,25	1,75	1,25	0,75	1,50
P/E-tal efter skatt	20,65	19,20	19,13	9,90	13,30
Direktavkastning, %	1,50	1,72	1,79	1,70	2,40
Utdelningsandel, %	30,20	33,10	33,90	16,40	32,00
Antal omsatta aktier	4 657 561	4 655 718	7 228 918	7 950 838	14 541 954*
Omsättningshastighet %	9,00	9,00	13,90	15,30	13,90

*Sedan börsnoteringen 12 oktober 2007.

Aktiekapital

År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt aktier	Totalt antal aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000

Förvaltningsberättelse

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

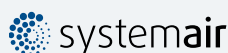
Förvaltningsberättelse	38
Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information	38
Förslag till vinstdisposition	42
Bolagsstyrningsrapport	43
Koncernens resultatrapport	50
Koncernens rapport över totalresultatet	50
Koncernens balansrapport	51
Koncernens förändring av eget kapital	53
Koncernens kassaflödesanalys	54
Moderbolagets resultaträkning	55
Moderbolagets rapport över totalresultatet	55
Moderbolagets balansräkning	56
Moderbolagets förändring av eget kapital	58
Moderbolagets kassaflödesanalys	59
Redovisningsprinciper och noter	61
Revisionsberättelse	77
Nyckeltal och definitioner	78

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (Publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2011/12, bolagets trettionionde verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Verksamhetsbeskrivning och ekonomisk information

Allmänt

Systemair, Frico, Fantech och VEAB är koncernens varumärken.



Systemair står för ett standardiserat sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon, ventilations- och kylaggregat med fokus på att förenkla för ventilationsinstallatören.



Frico är specialiserade på uppvärmningssystem av typen lufridåer, värmefläcktar samt strålningsvärmare.



Fantech är ett varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar kanalfläcktar och andra ventilationsprodukter samt värmeåtervinningsaggregat för enfamiljshus. Genom förvärvet av Emerson Ventilation Products, i maj 2008, tillfördes även axialfläcktar och takfläcktar för den kommersiella fastighetsmarknaden.



VEAB marknadsför värmeprodukter som kanalbatterier, värmefläcktar och luftavfuktare.

Med produktionsanläggningar i tretton länder (Sverige, Norge, Danmark, Litauen, Tyskland, Slovakien, Slovenien, Italien, Spanien, Kanada, USA, Indien, Malaysia) och totalt över 200 000 m² produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden.

Via egna säljbolag marknadsförs Systemairs produkter i 43 länder samt via agenter och distributörer i ytterliga-

re cirka 60 länder. Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Börsnotering

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm på listan för medelstora bolag. Antalet aktieägare uppgår till cirka 3 500 stycken.

Koncernen

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 3 997 Mkr (3 467), vilket är en ökning med 15,3 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Den organiska tillväxten uppgick till 6,4 procent. Förvärvade bolag bidrog med 11,6 procent eller 401,9 Mkr. Valutakurseffekten vid omräkning av utländska dotterbolag påverkade omsättningsutvecklingen negativt med -2,7 procent.

Omsättning – geografisk fördelning

Försäljningen i Norden ökade med 14 procent. Förvärv bidrog med 1 procent till årets omsättningsutveckling inom regionen. Den norska marknaden är den största inom regionen med en försäljning om 519 Mkr. Försäljningen i Norge ökade under året med 22 procent. Försäljningen på den svenska marknaden utvecklades mer blygsamt och ökade med 1 procent. Utsikterna inför kommande år är goda i Sverige bland annat genom att Systemair säkrade sin största order någonsin under slutet av 2011. Beställningen, som är värd cirka 60 Mkr, avser leverans under två års tid av 115 ventilationsaggregat till Nya Karolinska Solna. I Danmark ökade försäljningen främst av större ventilationsaggregat och omsättningen ökade med 26 procent.

I Västeuropa ökade försäljningen med 9 procent. Förvärvade bolag har bidragit med 108 Mkr eller 9 procent. Justerat för både förvärv och valutapåverkan ökade försäljningen med 2 procent vilket innebär att förändrade valutakurser påverkade negativt med 2 procent. I Spanien minskade försäljningen med 35 procent. Den största marknaden inom regionen är Tyskland. Andra stora marknader för Systemair inom regionen är Frankrike, England och Holland. Samtliga av dessa marknader hade en god försäljningsutveckling under räkenskapsåret.

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en ökning med 47 procent under året. Försäljningen inom regionen uppgick till 951 (646) Mkr, en ökning som till stor del förklaras av förvärvet av distributören Ventrade i Ryssland. Exklusive förvärvet ökade försäljningen i Ryssland med 25 procent. Justerat för valutakurseffekter och förvärv ökade försäljningen inom Östeuropa & OSS med 11 procent under året. Andra stora marknader för Systemair inom regionen är Polen, Slovenien och Tjeckien. Samtliga av de baltiska länderna uppvisade en god omsättningstillväxt.

Omsättningen på den nordamerikanska marknaden minskade med 2 procent jämfört med föregående år. Förvärv hade ingen väsentlig påverkan på försäljningen för året. Justerat för valutakurseffekter ökade försäljningen med 2 procent. Räkenskapsårets sista kvartal avslutades på ett bra sätt med försäljningsökning om 13 procent.

Försäljningen på Övriga marknader minskade med 5 procent under året. Förvärvade bolag påverkade omsättningsutvecklingen positivt med 7 procent. Justerat för valutakurseffekter och förvärv minskade omsättningen med 5 procent. Större marknader för Systemair inom regionen utgörs av Indien, Turkiet och Kina. Omsättningen i Indien ökade med 4 procent men justerat för förvärvet av IAPL minskade omsättningen med 22 procent till följd av en svag underliggande efterfrågan på den indiska marknaden.

Resultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret från maj 2011 till april 2012 uppgick till 359,3 Mkr (356,5) exklusive engångsposter om -39,6 Mkr (10,5), se not 28. Engångsposterna avser nedskrivning av goodwill avseende den spanska marknaden om -18,7 Mkr samt åtgärder för att sänka kostnadsmassan i nyförvärvade bolag om -20,9 Mkr. Nedskrivningen av goodwill i det spanska bolaget Systemair HVAC föranleddes av det dystra marknads läget i landet och försämrade prognostiserade framtida kassaflöden. Systemair kommer trots nedskrivningen att fortsätta sin satsning på den spanska marknaden. För närvarande pågår en omställning av produktionen mot tillverkning av en ny generation av luftbehandlingsaggregat.

Rörelsemarginalen uppgick till 9,0 procent (10,3) exklusive engångsposter. Rörelseresultatet inklusive engångsposter uppgick till 319,8 Mkr (367,0) vilket är en minskning med 12,9 procent. Rörelsemarginalen inklusive engångsposter uppgick till 8,0 procent (10,6).

Försäljningskostnaderna för helåret har belastats med 10,8 Mkr (14,5) avseende befarade och konstaterade kundförluster. Förvärvade bolag har medfört att försäljnings- och administrationskostnaderna har ökat med 107,5 Mkr (46,4) för året.

De finansiella intäkterna uppgår till 2,7 Mkr (2,5) därav utgör ränteintäkter 2,5 Mkr (2,5). Finansiella kostnader för året uppgår till -25,9 Mkr (-31,0) varav räntekostnader utgör -24,7 Mkr (-16,5). De ökade räntekostnaderna är en följd av ökad upplåning under året bland annat för att finansiera företagsförvärv.

Årets skattekostnad uppgår till -81,1 Mkr (-63,6), vilket motsvarar en skattebelastning om 27,4 procent (18,8). Skattekostnaden har påverkats positivt av intäktsredovisade underskottsavdrag, vilka tillkommit genom förvärv av bolag med underskott från tidigare bedrivna verksamheter. De förvärvade underskotten har medfört en skatteintäkt om 24,4 Mkr (33,3).

Skattekostnaden påverkas vidare av en nedskrivning av aktiverade underskottsavdrag i Spanien om 13,7 Mkr samt att uppskjuten skatt inte har aktiverats för vissa koncernbolag.

Investeringar

Koncernens investeringar under året uppgick till 265,4 Mkr (266,4) varav företagsförvärv 184,2 Mkr (205,5) och investeringar i materiella anläggningstillgångar 85,8 Mkr (83,2) vilket avser främst maskininvesteringar vid de tillverkande enheterna i syfte att rationalisera och effektivisera produktionsprocesserna. Försäljning av anläggningstillgångar utgjorde -9,7 Mkr (-22,3). Avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 100,2 Mkr (92,1).

Företagsförvärv

Systemair förvärvade den 23 juni 2011 den ryska ventilationsdistributören Ventrade. Ventrade säljer produkter för ventilation och komfortkyla och är sedan många år en av Systemairs största kunder i Ryssland. Bolaget har huvudkontor och centrallager i Moskva, samt försäljningskontor och lokala lager i ytterligare 11 städer. Under 2010 omsatte bolaget motsvarande cirka 290 Mkr med 200 anställda. Genom förvärvet får Systemair möjligheter att utöka andelen Systemairprodukter och får en bra täckning i hela Ryssland med stor tillväxtpotential. Det finns också goda synergier med produktionsanläggningen i Litauen där produktionskapaciteten utökades under 2011.

Systemair förvärvade i augusti tillgångarna i Kryotherm AB, Piteå. Kryotherm är ett företag grundat 1967 med stor erfarenhet av produkter som kombinerar kyla och ventilation. De senaste 5 åren har omsättningen i genomsnitt uppgått till cirka 30 Mkr. Under 2010 minskade omsättningen drastiskt och bolaget gjorde förlust. Företaget ställde in betalningarna i juni 2011. Systemair har övertagit samtliga 12 anställda. Kryotherm har produkter som kompletterar Systemairs. Kryotherm har stort kunnande och

Mkr	2011/12		förändring	2010/11	
	maj-apr	% av total		maj-apr	% av total
Norden	1 126,1	28%	14%	986,9	28%
Västeuropa	1 346,3	34%	9%	1 239,0	36%
Östeuropa & OSS	951,2	24%	47%	645,8	19%
Nordamerika	282,1	7%	-2%	289,1	8%
Övriga marknader	291,2	7%	-5%	306,5	9%
Totalt	3 996,9	100%	15%	3 467,3	100%

lång erfarenhet inom området ventilationsaggregat med inbyggd kyla eller värmepump. Synergier förväntas inom både produktutveckling och försäljning.

Systemair förvärvade i november säljbolagen Frivent Luft und Wärmetechnik GmbH i Chemnitz, Sachsen, östra Tyskland och Garching, Bayern. Bolagen var säljbolag för det österrikiska bolaget Josef Friedl GmbH. Den sammanlagda omsättningen i de båda bolagen var 3,3 MEUR under 2010 och har sju anställda totalt. Frivents kontor i Chemnitz är sedan tidigare agent för Systemair i delar av östra Tyskland. Genom förvärvet av Frivent säljer Systemair med egen personal i hela Tyskland.

Systemair slutförde i december förvärvet av IAPL, International Airconditioning Products Pvt. Limited., i Indien som ingick i Suvidha Group. IAPL tillverkar ventilationsaggregat för den indiska marknaden och har en omsättning på cirka 55 Mkr och 120 anställda. Företaget är baserat i Greater Noida utanför New Delhi samt har säljkontor i ytterligare fem städer i Indien. IAPL äger en industrifastighet omfattande 23 000 m² tomtyta i Greater Noida Ecotech Park. Systemair avser att där samordna produktionen för sina indiska verksamheter samt bygga upp ett R&D Center. Total köpeskilling uppgick till 63 Mkr vilket även inkluderar industrifastigheten. En lokal produktion av ventilationsaggregat förväntas ge tillgång till fler och större byggprojekt samt merförsäljning av övriga Systemairprodukter på den indiska marknaden.

Som ett led i satsningen i Sydostasien startades i december ett säljbolag i Taiwan. Systemair har sedan tidigare säljbolag och produktion i Malaysia, säljbolag i Hong Kong och Singapore samt ett representationskontor i Indonesien och en säljagent i Vietnam. Redan i april 2012 började bolaget i Taiwan leverera tunnelfläktar till en order värd cirka 1,5 MUSD.

I mitten av januari 2012 förvärvades Airwells fabrik i Milano, Italien som ingick i Airwell Group. Fabriken tillverkar kylmaskiner för komfortkyla. Produktsortimentet, som är ett av marknadens bredaste, omfattar kylmaskiner mellan 20 – 1 200 kW. Fabriken har 155 anställda och Systemair tar även över delar av säljavdelningen för kommersiell kyla i Italien, med 12 anställda. I fabriken finns även ett modernt R&D center för utveckling och test av kylmaskiner samt ett showroom och

ett utbildningscenter. Omsättningen i bolaget uppgick till cirka 24 MEUR 2011 med ett negativt rörelseresultat. Bolaget har efter förvärvet namnändrats till Systemair AC.

I april förvärvade Systemair säljbolagen DT Termo d.o.o. i Serbien och DT Termo MNE d.o.o. i Montenegro där de är bland de ledande bolagen inom ventilationsbranschen. Förvärvet av bolaget i Montenegro kräver ett godkännande av lokal konkurrensmyndighet. Den sammanlagda omsättningen för bolagen var 16 Mkr under 2011 och de har 15 anställda totalt. Bolagen är sedan tidigare återförsäljare för Systemairs produkter. Serbien samt Montenegro är tillväxtmarknader där vi kan se en god potential för koncernens breda produktsortiment.

Om de under året förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2011 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2011 till och med april 2012 ha uppgått till cirka 4 232 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 312 Mkr.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 2 839 (2 430). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 3 127 (2 506), en ökning med 621 anställda jämfört med föregående år. Nyanställningar har främst skett i Litauen (52) och Tyskland (20). Förvärv har tillfört 525 anställda varav Ventrade i Ryssland tillfört 227 av dessa och Systemair AC i Italien 165 personer.

I mars lämnade Taina Veittikoski, som ingått i Systemairs koncernledning, på egen begäran sin tjänst på Systemair. Taina har ansvarat för logistik samt arbetat med affärsutveckling.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 337,5 Mkr (369,2) där minskningen främst beror på ett försämrat rörelseresultat. Minskade leverantörsskulder och ökade varulager har medfört att -47,6 Mkr (-120,2) har bundits upp i rörelsekapital. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto -11,1 Mkr (17,3). Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 866,8 Mkr (702,7) och nettoskuld-sättningen vid årets utgång uppgick till 785,0 Mkr (638,1).

Koncernens soliditet uppgick till 45,1 procent (48,6) vid utgången av verk-

samhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

Transaktioner i utländsk valuta

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 43 länder och i 13 av dessa har vi också egen produktion. Systemairs produkter säljs i ett 100-tal länder över världen. Systemair AB har beviljat långfristiga lån till sina dotterbolag. Värdet av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 391,3 Mkr (331,0).

Finansverksamheten för koncernen i form av risk- och valutahantering samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns för de nordiska bolagen ett koncernvalutasystem i Sverige, och för övriga europeiska bolag finns en cash-pool i EUR.

Kreditvärderingsinstitutet Soliditet AB har behållit betyget AAA för Systemair AB för 17:e året i rad.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för operativa, finansiella och övriga risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens internationella karaktär, hög konkurrens och konjunkturkänslig byggbransch. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar valutarisk, belånings- och ränterisk, kredit- och likviditetsrisk. Övriga risker är skattemässiga underskottsavdrag. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste fem åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 9 procent. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 10 procent. Koncernens målsättning är att soliditeten ska uppgå till minst 30 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste fem åren har uppgått till 45 procent. Av koncernens totala omsättning är 91 procent (89) till kunder utanför Sverige.

Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltalssammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansrapporterna.

Framtidsutsikter

På de flesta marknader är Systemair fortfarande en relativt liten aktör och vi ser goda möjligheter att, med vår breda produktportfölj och goda leveransförmåga, kunna ta större marknadsandelar. I september presenterades en delrapport i EU-direktivet om Eco-Design. I denna förespråkas från- och tilluftsventilation med energiåtervinning som den bästa lösningen för energieffektiva byggnader. Vi ser också stor framtida potential genom att utveckla kombinationen av ventilation och kyla i våra produkter.

Under året har produktutveckling och marknadsbearbetning fortsatt i ökad omfattning, något som kommer att stärka koncernen långsiktigt. Vi ser med tillförsikt på det kommande året och kommer att fortsätta integrationsarbetet av förvärvade bolag i syfte att uppnå förväntade synergier och ge förbättrad lönsamhet.

Säsongeffekter

Verksamheten inom Systemair påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av kall väderlek. En högre aktivitet råder normalt under hösten till följd av att många byggnationer slutförs innan vintern. Under årets kallare perioder

ökar också efterfrågan på värmeprodukter. Normalt är det andra kvartalet, augusti till oktober, det försäljningsmässigt starkaste för Systemair.

Finansiella mål

Styrelsen för Systemair fastställde i april 2007 tre finansiella måltal samt en utdelningspolicy.

Försäljningstillväxt, >12%

Över en konjunkturcykel, både organisk och förvärvad

EBIT, >10%

Över en konjunkturcykel

Soliditet, >30%**Utdelning, Cirka 30%**

av resultat efter skatt

Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med årsstämman 2012 föreslås utformas enligt nedan, vilket också överensstämmer med de riktlinjer som gällt från föregående årsstämma.

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektive befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.

Ersättningsystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som till exempel förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram beslutade av årsstämman förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och skall ha ett fastställt tak som i det normala fallet uppgår till två månadslöner. Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd. Pensionsinbetalningar skall baseras på marknadsmässiga villkor för branschen i respektive land och baseras på den fasta lönen.

Styrelsen skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

>30%

Finansiellt mål: >30 procent soliditet

Finansiella mål

Styrelsen för Systemair fastställde i april 2007 tre finansiella måltal samt en utdelningspolicy.

1. Försäljningstillväxt	>12%	Över en konjunkturcykel, både organisk och förvärvad
2. EBIT	>10%	Över en konjunkturcykel
3. Soliditet	>30%	
Utdelning	Cirka 30%	av resultat efter skatt

Femårsöversikt	2011/12	2010/11	2009/10	2008/09	2007/08
Nettoomsättning	3 997	3 467	3 219	3 333	3 092
EBIT	320	367	275	341	403
Rörelsemarginal	8,0%	10,6%	8,5%	10,2%	13,0%
Soliditet	45%	49%	49%	43%	37%
Avkastning på sysselsatt kapital	15%	18%	15%	21%	26%
Medeltalet anställda	2 839	2 430	2 013	1 925	1 786

Produktutveckling

Systemair har valt en strategi där en av grundpelarna är produktutveckling och bolaget strävar efter att ligga i framkant vad gäller teknisk nivå och design på sina produkter. Ett huvudområde är utveckling av energieffektiva ventilationsprodukter med lång livslängd.

Produktutveckling sker i huvudsak vid de större tillverkande enheterna. Produktutvecklingsorganisationen omfattar cirka 110 anställda varav den största utvecklingsenheten finns i Skinnskatteberg med ett 20-tal anställda. Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 68 Mkr under 2011/12 och 58 Mkr under 2010/11. I koncernen finns sex utvecklingscentra med utrustning för mätning av ventilationsprodukter enligt standardiserade mätmetoder. Laboratorierna är belägna i Sverige, Tyskland, Kanada, Slovakien, Italien och USA. Laboratoriet i Skinnskatteberg är ett av Europas modernaste för mätning av ventilationsprodukter.

Kvalitetssystem

Systemair AB är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1993. Förutom Systemair AB är även dotterbolagen Systemair GmbH i Tyskland, Fantech Inc i Kanada, VEAB Heat Tech i Hässleholm, Systemair HVAC i Spanien, Systemair i Slovenien, Imos-Systemair i Slovakien, Systemair i Malaysia, Systemair AC i Italien, IAPL och Systemair i Indien samt Systemair i Danmark certifierade.

Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen.

Systemairs produktionsanläggningar i Sverige samt i Tyskland är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Moderbolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skinnskattebergs Kommun ansvarar för miljötillsynen.

Moderbolaget

Moderbolaget i Skinnskatteberg bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Där finns också koncernens största

utvecklingscenter samt koncernledningsfunktioner.

Omsättningen under räkenskapsåret uppgick till 939 Mkr (875) och rörelseresultatet till 45 Mkr (53).

Andelen försäljning och inköp i euro är fortsatt hög. Försäljningen från moderbolaget till dotterbolag i Europa sker huvudsakligen i euro. Det har medfört att bruttomarginalen under året har sjunkit med drygt 1 procentenhet.

Exportandelen från Skinnskatteberg uppgår till 63 procent (61) av försäljningen.

Exportandelen för Systemair ABS försäljning till dotterbolaget Frico AB är betydande. Justerat för den vidareexport som görs från Frico AB blir exportandelen 73 procent (71) från Skinnskatteberg.

Investeringarna i byggnader, tekniska anläggningar, inventarier och pågående nyanläggningar uppgår till cirka 16,3 Mkr (17,3). Investeringarna avser i huvudsak nya plåtbearbetningsmaskiner.

Kassaflödet från den löpande verksamheten i moderbolaget uppgick till 71,7 Mkr (200,6). De likvida medlen uppgick till 372,9 Mkr vid årets slut och till 376,4 Mkr vid årets början.

Balansräkningen uppvisar en stark soliditet på 36 procent (40).

Händelser efter bokslutsårets utgång

Systemair har i maj 2012 tecknat avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i det turkiska bolaget HSK. HSK är Turkiets ledande tillverkare av ventilationsaggregat och under 2011 omsatte bolaget 160 Mkr. Bolaget har två produktionsanläggningar strax utanför Istanbul samt säljkontor i Azerbajjan, Georgien, Turkmenistan, Dubai och Irak. Förvärvet förväntas ge goda synergier med den förvärvade italienska fabriken för kylmaskiner. Förvärvet avser initialt 70 procent av aktierna och en bindande option på att förvärva resterande 30 procent inom en fyraårsperiod. Tillträde beräknas ske under juni månad 2012.

Systemair har i juni tecknat avtal om att förvärva Change Air i Kanada. Bolaget är en av de ledande tillverkarna av ventilationsaggregat för klassrum i Nordamerika. Change Air omsatte under 2011 motsvarande 84 Mkr med ett rörelseresultat på 11,9 Mkr. Bolaget med 65 anställda har sitt huvudkontor och en produktionsanläggning i Ontario, Kanada. Genom förvärvet får Systemair tillgång till 59 försäljningsagenter i

71 städer med tillsammans cirka 300 försäljningsingenjörer i Nordamerika. Dessa täcker 42 delstater i USA samt 6 provinser i Kanada.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	-4 113 448 kr
Balanserad vinst	522 102 578 kr
Årets vinst	128 309 923 kr
	681 505 804 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 29 augusti 2012 beslutar om en utdelning på 1,25 kr (1,75) per aktie, vilket totalt ger en utdelning om 65,0 Mkr (91,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar 30 procent (33) av koncernens nettoresultat. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

Bolagsstyrningsrapport

Systemair AB (publ) med organisationsnummer 556160-4108 med säte i Skinnskatteberg är ett svenskt publikt aktiebolag och bolagsstyrningen grundas därför på svenska regler och svensk lagstiftning, huvudsakligen den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq OMX Stockholm regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och andra relevanta regelverk.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Systemair tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag:

Stämman har utsett en valberedning bestående av tre av de röstmässigt största ägarna. Ordförande i valberedningen är bolagets huvudägare och tillika verkställande direktör Gerald Engström som via helägda bolaget Färna Invest AB äger 42,3 procent av aktierna i Systemair. Engström är även ledamot av styrelsen.

Den näst störste ägaren ebm-papst AB äger 21,3 procent och representeras i valberedningen av Gerhard Sturm.

Koden anger bland annat att majoriteten av ledamöterna i valberedningen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att verkställande direktören ej ska vara ledamot. Vidare ska ej styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

Majoriteten av valberedningen är ej oberoende samt att verkställande direktören är ordförande i valberedningen, vilket är en avvikelse från Koden. Bolagets bedömning är att det finns väsentliga fördelar med ovan nämnda sammansättning och att den är till bolagets och övriga aktieägares intresse och gagn.

Aktieägare

Bolagets aktie är sedan den 12 oktober 2007 noterad på Nasdaq OMX, Stockholm, Mid Cap listan. Kortnamnet är SYSR. Systemair AB hade per bokslutsdagen 3 519 aktieägare. Per 30 april 2012 uppgick totalt antal utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,3 procent av kapitalet och kontrolleras till 100 procent av verkställande direktören Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebm-papst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebm-papst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 21,3 procent samt Lannebo Fonder med 6,2 procent. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1 SEK.

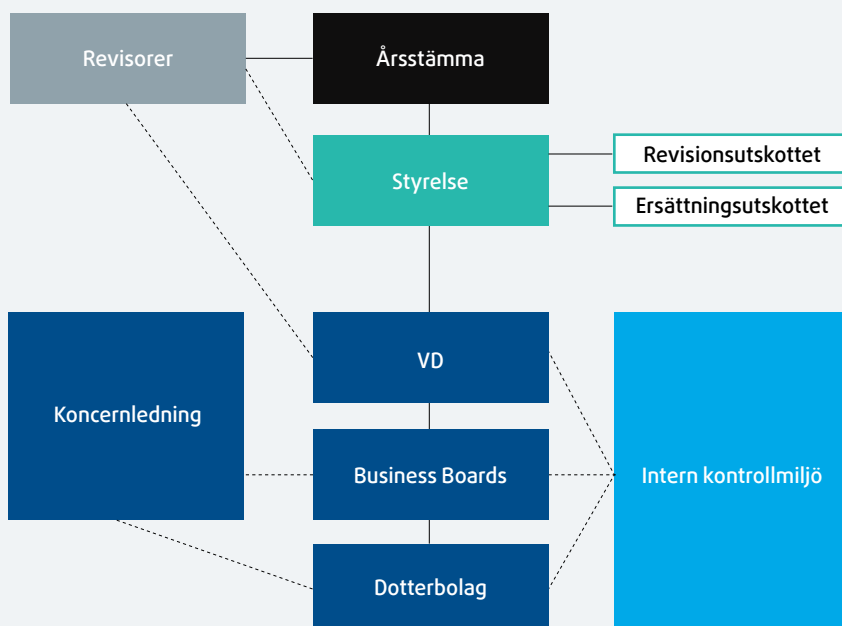
Se i övrigt avsnittet om Aktien, sid 36.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar bland annat att bolagets verksamhet är att bedriva tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter. Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län. Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning skall utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant. Bolagets räkenskapsår ska vara 1 maj – 30 april.

För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs hemsida: www.systemair.com, Investera & Media

Så här styrs Systemair



Bolagsstämma

Bolagsstämman är Systemairs högsta beslutande organ. Den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Kallelse sker via Systemairs hemsida och att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken fem vardagar före stämman och som anmält deltagande till bolaget senast klockan 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman, har rätt att närvara och rösta enligt sitt totala innehav. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av ombud.

På årsstämman behandlas ett antal centrala ärenden, såsom utdelning, eventuella ändringar i bolagsordningen, revisorsval, ansvarsfrihet för styrelsen, ersättning till styrelse och revisor samt beslut om styrelsens sammanläggning intill nästa årsstämma.

Årsstämman 2011

Vid den ordinarie årsstämman, den 25 augusti 2011, valdes Lars Hansson till ordförande. Det beslutades om omval av styrelseledamöterna Lars Hansson (ordförande), Elisabeth Westberg, Göran Robertsson, Jürgen Zilling och Gerald Engström samt nyval av ledamoten Hannu Paitula.

Styrelseordföranden Lars Hansson informerade om styrelsens arbete, redogjorde för riktlinjerna för ersättning till företagsledningen och för arbetet i ersättningsutskottet. Vidare höll verkställande direktören Gerald Engström ett anförande om Systemairs verksamhet under räkenskapsåret 2010/11. Ansvarige revisorn Thomas Forslund föredrog delar ur revisionsberättelsen.

Stämman beslutade:

- Att styrelsearvodet ska utgå med 400 000 kronor till ordföranden och med 200 000 kr till envar ledamot som inte är anställd i bolaget. Till respektive arbetstagarrepresentant ska utgå 25 000 kronor.
- Att till ordföranden revisionsutskottet utgår ett arvode om 50 000 kronor och med 25 000 kronor till övriga ledamöter i revisionsutskottet.
- Att aktieutdelning ska utgå med 1,75 kronor per aktie.
- Att valberedningen ska bestå av representanter för tre av de röstmässigt största ägarna samt styrelsens ordförande.

- Att fram till årsstämman 2012 ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission upp till högst tio procent av antalet aktier i bolaget.

Protokoll från årsstämman 2011 finns på hemsidan: www.systemair.com

Valberedning

Valberedningen ska lämna förslag till val av ordförande vid stämman, styrelse och styrelseordförande, val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för utskottsarbete samt förslag till revisionsarvode. Förslagen ska presenteras vid årsstämman.

Valberedningen inför 2012 årsstämma består av;

Lars Hansson (styrelsens ordförande), Gerald Engström (representerande Färna Invest AB, ordförande i valberedningen), Gerhard Sturm (representerande ebm-papst AB), Peter Rönström (representerande Lannebo Fonder).

Valberedningen har haft tre möten. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen.

Ledamöternas kontaktinformation finns i årsredovisningen samt på www.systemair.com under Investering & Media.

Valberedningens förslag inför årsstämman 2012 framgår av kallelsen till stämman och Systemairs hemsida www.systemair.com

Styrelsens ledamöter

Styrelsen består av sex stämmovalda ledamöter, Lars Hansson (ordf), Gerald Engström Systemairs VD, Elisabeth Westberg, Göran Robertsson, Jürgen Zilling och Hannu Paitula. De anställda har utsett två representanter, Kevin Rowland, Unionen och Åke Henningson, IF Metall.

Som styrelsens sekreterare fungerar CFO Glen Nilsson.

Samtliga av stämman valda styrelseledamöter, utom Gerald Engström, är oberoende i förhållande till Systemair. Ledande befattningshavare deltar vid behov i styrelsesammanträden som föredragande.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2011/12 hade styrelsen sju sammanträden samt ett konstituerande möte. I samband med att årsbokslutet behandlades har bola-

gets revisor närvarat och framlagt sin rapport, varvid styrelsen fått möjlighet att ställa frågor. Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen och är protokollförda.

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret.

På styrelsens agenda finns ett antal fasta punkter som behandlas kontinuerligt:

→ **Affärläget.** Redogörelse för affärläget inom koncernen samt att väsentliga händelser för verksamheten behandlas.

→ **Ekonomisk rapportering.** Genomgång av resultatutvecklingen på koncernnivå samt för dotterbolagen. Avvikelse mot plan diskuteras och åtgärder beslutas. Likviditets-, valuta- och finansieringssituationen behandlas.

→ **Extern rapportering.** I anslutning till respektive kvartalsrapport, går styrelsen igenom det externa bokslutet och kommunikén före publicering.

→ **Investeringar.** Rapportering om investeringar samt beslut om investeringar överstigande 10 Mkr baserat på utsänt underlag.

→ **Förvärv.** Redogörelse för pågående förvärvsdiskussioner samt beslut om förvärv när så är aktuellt.

→ **Organisation och personal.** Viktiga frågor rörande organisatoriska förändringar inom koncernen rapporteras.

Förutom ovanstående så har styrelsen följande fasta punkter som behandlas årligen;

→ **Budget.** Under ett möte på våren tar styrelsen ställning till koncernens budget för kommande året.

→ **Årsbokslut.** Sammanträdet i juni behandlar det gångna årets bokslut där även bolagets revisor deltar och avrapporterar sina synpunkter till hela styrelsen.

→ **Strategi.** Styrelsen har vid ett möte under hösten en fördjupad strategidiskussion.

Vidare har styrelsen under året behandlat och beslutat om följande policies; Finanspolicy, Insiderpolicy, IT-policy, informationspolicy och Uppförandepolicy. På bolagets hemsida www.systemair.com redogörs för respektive policy.

Styrelsen erhåller varje månad bolagets rapportpaket över resultat och ställning konsoliderat på koncernnivå samt för samtliga dotterbolag. Vidare har verkställande direktören kontinuerlig kontakt med styrelsens ordförande.

Ledamöternas närvaro framgår av tabellen nedan.

Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Lars Hansson (ordf), Elisabeth Westberg och Göran Robertsson. Samliga ledamöter har deltagit vid alla möten. Utskottets uppgift är;

- att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för bolagsledningen.
- att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen.
- att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Utskottets ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet och ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Styrelsens ordförande ska

vara ordförande i utskottet. Utskottet har haft ett protokollfört möte.

Revisionsutskott

Styrelsen har under räkenskapsåret haft ett revisionsutskott som består av styrelseledamöterna Elisabeth Westberg (ordf), Lars Hansson och Göran Robertsson.

Utskottet har bland annat i uppgift att;

- övervaka bolagets interna kontroll, riskhantering samt internrevisioner
- hålla sig informerad om den externa revisionen
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet
- biträda vid upprättandet av förslag till beslut om revisorsval

Utskottet har haft fyra protokollförda möten där bolagets CFO, ekonomi- och administrationsdirektör samt revisor deltagit. Vid dessa möten har bland annat behandlats riskbedömning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Rapportering från utförda internrevisioner har lämnats. Mötena har protokollförts och avrapporterats på nästkommande styrelsemöte.

Koncernledning

Koncernchefen Gerald Engström, som också är verkställande direktör i moderbolaget, ansvarar för den löpande kontrollen av koncernen. Till honom rapporterar koncernens ledningsgrupp som består av;

Marknadsdirektör Svein Nilsen, Finansdirektör Glen Nilsson, Produktionsdirektör Mats Lund, Produktdirektör Roland Kasper och Administra-

tionsdirektör Anders Ulff, verkställande direktören i Frico AB Jonas Valentin och Verkställande direktören i Systemair GmbH, Tyskland, Kurt Maurer.

Koncernledningen har löpande möten under året för att gå igenom resultatet för koncernen och för enskilda dotterbolag, marknads- och affärsplaner, samt att beslut fattas i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående samt att målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras. Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen. För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för koncernrapportering, finansiering, affärsutveckling, produktutveckling, produktion och IT.

Business Boards

Verksamheten i dotterbolagen styrs via så kallade Business Boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrgrupp. I denna ingår 1-2 personer från koncernledningen och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör. Business Board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall, beslutar i viktigare marknads- och produktfrågor samt är länken mellan moderbolaget och respektive dotterbolag i olika organisatoriska frågor. Business Board träffas två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, om lagen så kräver i respektive land, även en formell styrelse.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer

Årsstämman 2011 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska – utifrån den marknad där bolaget är verksamt vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i bolaget. Ersättningssystemet ska bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som t ex förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram, beslutade av årsstämman, förekomma. Fast lön och förmåner ska

	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Invald år	Bolag	Ägare
Antal möten	8	4	1			
Lars Hansson, ordförande	8	4	1	2006	Ober.	Ober.
Gerald Engström	8	-	-	1974	Ber.	Ber.
Elisabeth Westberg	7	3	1	2006	Ober.	Ober.
Jürgen Zilling	8	-	-	2008	Ober.	Ober.
Göran Robertsson	8	4	1	2006	Ober.	Ober.
Hannu Paitula ²	5	-	-	2011	Ober.	Ober.
Kevin Rowland ¹	7	-	-	2002	-	-
Åke Henningsson ¹	8	-	-	2010	-	-

¹) Arbetstagarrepresentant

²) Invald på stämman i augusti 2011 och har deltagit i samtliga möten sedan dess.

Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Ersättning utöver styrelsearvodet har utgått vid särskilda uppdrag under 2011/12. Styrelsens ersättning framgår av not 9.

fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och resp. befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och kan maximalt uppgå till två månadslöner. Pensionen ska som huvudregel vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen ska baseras på samma kriterier som ovan och grundas på den fasta lönen. Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 9.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställde. Inga avgångsvederlag har avtalats för den verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

För verkställande direktören gäller särskild pensionsplan som framgår av not 9.

Övriga ledande befattningshavare omfattas av pensionsplan enligt ITP. Under 2011/12 uppgick pensionskostnaderna för ledande befattningshavare till totalt 3,1 Mkr.

Revisor

Huvudansvarig revisor är Thomas Forslund, Ernst & Young AB. Ernst & Young valdes till revisionsbolag vid årsstämman 2008, för tiden intill årsstämman 2012. Bolaget har inga revisorssuppleanter. Thomas Forslund är medlem i Far. Kontorsadressen till Ernst & Young AB är Jakobsbergsgatan 24, 103 99 Stockholm.

Den externa revisionen är utförd enligt god redovisningssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Arbetet med koncernens revision följer en revisionsplan som är anpassad efter bolagens storlek och utgör riktlinjer för revisors arbete i respektive

bolag. Revisionsbolaget har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revisionen, vilka främst har avsett rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor. Revisorerna har lämnat såväl muntliga som skriftliga rapporter till revisionsutskottet och styrelsen gällande såväl revisionsuppdraget som granskningen av den interna kontrollen.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens rapport över intern kontroll för räkenskapsåret 2011/12

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i aktiebolagslagen, i årsredovisningslagen samt i Svensk kod för bolagsstyrning. I årsredovisningslagen finns krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har en väsentlig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av rapporterade värden och bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i ramverket för intern kontroll, den så kallade COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) modellen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön i Systemair kännetecknas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument för att skapa och vidmakthålla en väl fungerande kontrollmiljö av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland kan nämnas styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, finanspolicy och ekonomimanualer. Instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av moderbolagets controllerorganisation. Inom styrelsen har det också utsetts ett revisionsutskott. Det har till uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs och vidareutvecklas. Vidare

upprätthåller utskottet löpande relationer med bolagets revisorer.

Riskbedömning

Systemairs styrelse ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella resultat och ställning. Styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv, där jämförelser av resultat- och balansposter mot tidigare rapportering och budget är ett viktigt stöd.

Kontrollaktiviteter

Verkställande direktören är ansvarig för att det genomförs oberoende och objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för internkontroll och riskhantering. I syfte att minimera riskerna finns styrande dokument etablerade beträffande redovisning, rutiner för bokslut och uppföljning. Samliga bolag i koncernen rapporterar fem arbetsdagar efter månadens slut i ett gemensamt koncernkonsoliderings- och rapporteringssystem, vilket bland annat innebär att avvikelser och eventuella fel snabbt kan fångas upp och rättas till.

Den centrala controllerorganisationen ansvarar för att instruktioner och riktlinjer efterlevs. Koncernen omfattade på bokslutsdagen 60-talet dotterbolag som ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Dotterbolagen är juridiska enheter med egna fullständiga resultat- och balansräkningar. Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget där koncernkonsolidering sker.

Centrala controllers har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal bolag som de löpande följer och analyserar. Genomgång av utfall mot planer och mål sker kontinuerligt tillsammans med representanter för dotterbolagen och koncernledningen.

Koncernen har för 40-talet dotterbolag ett gemensamt helintegrerat affärssystem som innebär ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning. För större beslut såsom förvärv, investeringar, väsentligare avtal etc. så finns tydliga beslutsordningar och beslutsprocesser.

Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från koncernledningen varvid den interna kontrollen

och finansiella rapporteringen utvärderas.

Information och kommunikation

Systemair har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Verkställande direktören ansvarar för att all information som publiceras externt, såsom; kvartalsrapporter, pressmeddelanden, presentationsmaterial etc. i samband med analytiker möten och liknande är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisor har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är väsentliga för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen.

Förutom årsbokslutet så granskar revisorn även halvårsbokslutet. Styrelsen erhåller månadsvis ett rapportpaket som bland annat omfattar fullständiga bokslut för varje dotterbolag samt konsoliderat för koncernen. Vidare ingår ett antal nyckeltal och jämförande parametrar, där periodens utfall ställs mot budget och utfall föregående år.

Styrelsens arbetsordning reglerar vilka rapporter och vilken information av finansiell karaktär som löpande och till varje styrelsemöte ska presenteras.

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om policier och manualer finns information tillgänglig för alla berörda på koncernens Intranät. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en Informationspolicy. Se vidare hemsidan www.systemair.com.

Uppföljning

Styrelsens revisions- och ersättningsutskott samt företagsledningen följer upp efterlevnaden av antagna policier och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation och inför publiceringen av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Koncernledning och Business Board medlemmar går månadsvis igenom resultatet för varje dotterbolag och diskuterar avvikelser mot plan med respektive dotterbolags verkställande direktör.

I de externa revisorernas uppgift ingår att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och rapporterar

även direkt till styrelsen.

Systemair präglas av enkelhet i juridisk och operativ struktur samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem. Under året har flera interna granskningar i dotterbolagen genomförts av controllerorganisationen och med hjälp av bolagets revisorer. Detta arbete följer en standardiserad modell, där bl a olika betydelsefulla frågeställningar kopplade till interna riktlinjer och policier går igenom.

Arbetsformerna runt den interna granskningen vidareutvecklas kontinuerligt och en årsplan för granskningsinsatserna finns fastlagd.

Särskild granskningsfunktion, intern revision

För närvarande finns ej någon särskild granskningsfunktion inom Systemair. Funktionen utövas i stället av koncernledningen, business board, centrala ekonomifunktionen med stöd av revisionsutskottet och externa revisorer. Styrelsen utvärderar årligen behovet av internrevision och har för närvarande kommit till slutsatsen att en särskild intern granskningsfunktion inte skulle medföra någon väsentlig fördel.

Den löpande dialogen mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av ovan nämna instanser bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en godtagbar nivå. Bedömningen utvärderas löpande och frågan kommer att prövas på nytt under 2012/13.

Styrelse



GERALD ENGSTRÖM
VD och Koncernchef

Styrelseordf i Bluefish Pharmaceuticals AB
Utbildning: Gymnasiingenjör, ekonomistudier
Stockholms universitet
Tidigare: Bl a vd i Ziehl-ebm AB,
Innehav 30/4-12: 21 997 752
(aktierna ägs av Färna Invest AB)
Född: 1948
Invald: 1974
Oberoende: Nej



LARS HANSSON
Styrelseordförande

Styrelseordförande i S-Group Holding AB,
Svenska Re AB och Styrelseledamot i
Starkraft AB
Utbildning: Civilingenjör
Innehav 30/4-12: 50 000 aktier
Född: 1942
Invald: 2006
Oberoende: Ja



GÖRAN ROBERTSSON
Styrelseledamot

Styrelseordf. i Eurovent Certification Company
Utbildning: Ingenjörsexamen
samt Ledarskap IFL
Tidigare: Bl a VD i Stifab Farex AB
Innehav 30/4-12: 15 000 aktier
Född: 1943
Invald: 2006
Oberoende: Ja



JÜRGEN ZILLING
Styrelseledamot

Försäljningschef Ziehl-Abegg, Kuenzelsau
1967-1980. Vice President Sales & Marketing
ebm, Mulfingen 1980-2002
Innehav 30/4-12: 10 000 aktier
Född: 1938
Invald: 2008
Oberoende: Ja



ELISABETH WESTBERG
Styrelseledamot

Styrelseledamot i Jämtkraft AB, Scandem AB,
AB Fr Ramström och Ljusterö Vind e.f.
Utbildning: Fil kand
Tidigare: Bl a vice president Handelsbanken
Capital Markets
Innehav 30/4-12: 25 000 aktier
Född: 1948
Invald: 2006
Oberoende: Ja



HANNU PAITULA
Industriell rådgivare

Styrelseordförande i WinGroup AG, Schweiz
samt styrelseledamot i Oras Ltd, Finland och
Kährs AB, Sverige.
Utbildning: Ingenjör
Innehav 30/4-12: –
Född: 1948
Invald: 2011
Oberoende: Ja



KEVIN ROWLAND
Arbetsstagarrepresentant

Utbildning: BA History, La Salle Univ.,
Philadelphia, USA Personaladm,
Org.utveckling, Göteborgs univ.
Nuvarande tjänst: Driftansvarig/IT
Innehav 30/4-12: 500 aktier
Född: 1954
Invald: 2002



ÅKE HENNINGSSON
Arbetsstagarrepresentant

Nuvarande tjänst: Industrielektriker
Innehav 30/4-12: –
Född: 1957
Invald: 2010

Koncernledning



GERALD ENGSTRÖM

VD och Koncernchef

Styrelseordf. i Bluefish Pharmaceuticals AB
Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier
 Stockholms universitet

Tidigare: Bl a vd i Ziehl-ebm AB

Innehav 30/4-12: 21 997 752 (aktierna ägs
 av Färna Invest)

Född: 1948

Anställd i nuv. befattning: 1986



SVEIN NILSEN

Försäljnings- och marknadsdirektör

Utbildning: Ingenjör VVS-teknik, Trondheims
 Tekniska Högskola

Tidigare: VD Pyrox Jolin, Trondheim Norge
 (förvärvades 1988)

Innehav 30/4-12: 100 000

Född: 1947

Anställd i nuv. befattning: 2000



GLEN NILSSON

Finansdirektör

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet

Tidigare: Ekonomidirektör Transwede Airways
 AB, Adm. chef ICA Detaljhandel AB

Innehav 30/4-12: 27 667

Född: 1952

Anställd i nuv. befattning: 1999



MATS LUND

Produktionsdirektör

Utbildning: Dataprogrammering, IT-studier

Tidigare: IT-, inköps- och logistikchef
 Systemair, dataprogrammerare ASEA

Innehav 30/4-12: 109 000

Född: 1957

Anställd i nuv. befattning: 2003



ROLAND KASPER

Marknadsdirektör Produkter

Utbildning: Dipl. Ing. Energi och Värmeteknik,
 Fachhochschule Giessen, Tyskland

Tidigare: Produktchef på FläktWoods Group
 och ABB Ventilation Products GmbH

Innehav 30/4-12: -

Född: 1969

Anställd i nuv. befattning: 2011



KURT MAURER

VD Systemair GmbH, Tyskland

Utbildning: Fachhochschule Heilbronn

Tidigare: Teknisk direktör Lti Lüftungstechnik;
 Produktutveckling, Rosenberg; Produkt-
 utveckling ebm-papst

Innehav 30/4-12: 80 000

Född: 1959

Anställd i nuv. befattning: 1998



ANDERS ULFF

Ekonomi- och administrativ direktör

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen
 Uppsala universitet

Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young,
 koncernekonomichef Systemair.

Innehav 30/4-12: 60 600

Född: 1967

Anställd i nuv. befattning: 2009



JONAS VALENTIN

VD Frico AB

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekn.
 högskola

Tidigare: Produkt- och KAM-ansv. Frico AB;
 Project man, Volvo och Saab

Innehav 30/4-12: 85 000

Född: 1958

Anställd i nuv. befattning: 2001

Koncernens resultatrapport

Mkr, 1 maj–30 april	Not	2011/12	2010/11
Nettoomsättning	3	3 996,9	3 467,3
Kostnad för sålda varor	4	-2 505,2	-2 109,5
Bruttoresultat		1 491,7	1 357,8
Övriga rörelseintäkter	7	55,9	59,2
Försäljningskostnader	4	-961,6	-813,8
Administrationskostnader	4, 5	-208,0	-193,0
Övriga rörelsekostnader	8	-58,2	-43,2
Rörelseresultat	4, 6, 9, 10	319,8	367,0
Finansiella intäkter	11	2,7	2,5
Finansiella kostnader	12	-25,9	-31,0
Resultat efter finansiella poster		296,6	338,5
Skatt	13	-81,1	-63,6
Årets resultat		215,5	274,9
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		215,4	273,0
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	1,9
Resultat per aktie ¹⁾	35	4,14	5,25
Genomsnittligt antal aktier under perioden ¹⁾		52 000 000	52 000 000

¹⁾ Systemair har för närvarande inga pågående optionsprogram varför någon utspädnings effekt ej föreligger

Koncernens rapport över totalresultatet

	2011/12	2010/11
Periodens resultat	215,5	274,9
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser, utlandsverksamheter	10,5	-80,2
Säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet, brutto före skatt	-5,6	4,1
Skatt för säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet	1,5	-1,1
Förändring verkligt värde, värdepapper tillgängliga till försäljning	-	-
Realisering värdepapper tillgängliga till försäljning	-	-
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	6,4	-77,2
Summa totalresultat för perioden	221,9	197,7
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	221,9	196,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	1,3

Koncernens balansrapport

Mkr	Not	2012-04-30	2011-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	14	367,3	263,5
Övriga immateriella tillgångar		126,2	69,0
		493,5	332,5
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	553,5	498,2
Maskiner och andra tekniska anläggningar		154,0	109,2
Inventarier och verktyg		74,5	66,7
Pågående nyanläggningar		10,0	37,7
		792,0	711,8
<i>Finansiella och övriga anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	0,4	0,4
Andelar i intresseföretag		-	0,1
Uppskjuten skattefordran	13	99,3	96,3
Andra långfristiga fordringar	16	7,3	9,7
		107,0	106,5
Summa anläggningstillgångar		1 392,5	1 150,8
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter	18	282,5	227,5
Varor under tillverkning		32,5	29,1
Färdiga varor		452,3	350,4
		767,3	607,0
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	19	764,5	678,1
Övriga fordringar		33,9	59,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	43,4	33,7
Övriga kortfristiga placeringar		6,6	5,9
		848,4	777,2
<i>Kassa och bank</i>		91,6	76,8
Summa omsättningstillgångar		1 707,3	1 461,0
SUMMA TILLGÅNGAR		3 099,8	2 611,8

Koncernens balansrapport, forts.

Mkr	Not	2012-04-30	2011-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		2,2	2,2
Andra reserver		-30,6	-37,0
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 375,4	1 250,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 399,0	1 268,1
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	0,1
Summa eget kapital		1 399,1	1 268,2
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	185,4	205,3
Avsättningar för pensioner	25	15,3	16,8
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	13	80,6	68,6
Övriga avsättningar		36,3	14,7
Summa långfristiga skulder		317,6	305,4
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	681,4	497,4
Leverantörsskulder		354,5	299,1
Skatteskulder		54,0	32,0
Övriga skulder		116,0	58,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	177,2	150,8
Summa kortfristiga skulder		1 383,1	1 038,2
Summa skulder		1 700,7	1 343,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 099,8	2 611,8
Ställda säkerheter	31	347,2	348,6
Ansvarsförbindelser	32	30,0	34,9

Förändring av eget kapital – Koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv			
Eget kapital 30 april 2010	52,0	2,2	1,6	38,0	1 057,8	16,1	1 167,7
Utdelning i dotterbolag till inne- havare utan best. inflytande						-0,7	-0,7
Förvärv av minoritetsandelar					-14,9	-16,6	-31,5
Utdelningar					-65,0		-65,0
Årets resultat					273,0	1,9	274,9
Övrigt totalresultat			3,0	-79,6		-0,6	-77,2
Eget kapital 30 april 2011	52,0	2,2	4,6	-41,6	1 250,9	0,1	1 268,2
Utdelningar					-91,0		-91,0
Årets resultat					215,5	0,0	215,5
Övrigt totalresultat			-4,1	10,5			6,4
Eget kapital 30 april 2012	52,0	2,2	0,5	-31,1	1 375,4	0,1	1 399,1

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj–30 april	Not	2011/12	2010/11
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		319,8	367,0
Erhållen ränta		2,5	2,3
Erlagd ränta		-25,3	-15,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	33	98,0	74,2
Betald skatt		-57,5	-58,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		337,5	369,2
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-26,8	-107,7
Kortfristiga fordringar		54,7	-73,0
Leverantörsskulder		-96,3	81,6
Kortfristiga skulder		20,8	-21,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		289,9	249,0
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag	29	-172,5	-146,6
Förvärv av underskottsbolag		-11,7	-27,4
Förvärv från innehavare utan best. inflytande		-	-31,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5,1	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-85,8	-83,2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		9,4	21,3
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0,3	1,0
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-265,4	-266,4
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån		221,0	156,0
Amortering av lån		-141,1	-73,0
Utdelning till aktieägare		-91,0	-65,7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-11,1	17,3
Ökning/Minskning av likvida medel		13,4	-0,1
Likvida medel vid årets början		76,8	85,9
Kursdifferens i likvida medel		1,4	-9,0
Likvida medel vid årets slut		91,6	76,8

Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2011/12	2010/11
Nettoomsättning	3	939,2	875,1
Kostnad för sålda varor		-701,5	-640,4
Bruttoresultat		237,7	234,7
Övriga rörelseintäkter	7	31,8	16,1
Försäljningskostnader		-158,8	-128,9
Administrationskostnader	5, 6	-59,9	-64,1
Övriga rörelsekostnader	8	-5,6	-4,5
Rörelseresultat	9, 10	45,2	53,3
Resultat från andelar i koncernföretag	26	141,1	127,6
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	28,4	33,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-36,5	-20,6
Resultat efter finansiella poster		178,2	193,3
Bokslutsdispositioner	23	-51,6	-70,2
Resultat före skatt		126,6	123,1
Skatt på årets resultat	13	1,7	-2,1
Årets resultat		128,3	121,0

Moderbolagets rapport över totalresultatet

	2011/12	2010/11
Periodens resultat	128,3	121,0
Övrigt totalresultat		
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag utan planerad reglering	6,5	-7,7
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag	-1,7	2,0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	4,8	-5,7
Summa totalresultat för perioden	133,1	115,3

Moderbolagets balansräkning

Mkr, 30 april	Not	2012-04-30	2011-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner	14	5,6	2,5
		5,6	2,5
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	49,4	54,5
Maskiner och andra tekniska anläggningar		41,7	24,9
Inventarier och verktyg		8,7	7,8
Pågående nyanläggningar		6,9	16,8
		106,7	104,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	27	1 030,1	779,8
Fordringar hos koncernföretag	30	391,3	331,0
Övriga långfristiga fordringar	16	3,8	6,3
		1 425,2	1 117,1
Summa anläggningstillgångar		1 537,5	1 223,6
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		48,1	51,8
Varor under tillverkning		4,5	4,5
Färdiga varor		69,8	71,4
		122,4	127,7
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	19	49,1	61,6
Fordringar hos koncernföretag		164,0	149,3
Skattefordringar		-	15,6
Övriga fordringar		2,4	18,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	12,5	8,7
		228,0	253,7
<i>Kassa och bank</i>		372,9	376,4
Summa omsättningstillgångar		722,2	757,8
SUMMA TILLGÅNGAR		2 260,8	1 981,4

Mkr, 30 april	Not	2012-04-30	2011-04-30
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	20	52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
		62,0	62,0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		-4,1	-8,9
Balanserat resultat		522,1	492,1
Årets resultat		128,3	121,0
		681,5	639,4
Summa eget kapital		743,5	701,4
Obeskattade reserver	24	92,7	98,0
Avsättningar		1,4	1,4
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	68,7	105,7
Uppskjuten skatteskuld	13	0,1	2,5
Skulder till koncernföretag		502,5	385,3
		571,3	493,5
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	21	555,1	394,0
Skulder till kreditinstitut	21	82,1	60,8
Leverantörsskulder		71,7	64,4
Skatteskulder		1,8	-
Skulder till koncernföretag		79,8	107,3
Övriga skulder		15,9	17,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	45,5	42,8
		851,9	687,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 260,8	1 981,4
Ställda säkerheter	31	225,1	225,1
Ansvarsförbindelser	32	151,5	136,1

Förändring av eget kapital – Moderbolaget

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
			Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Eget kapital 30 april 2010	52,0	10,0	35,2	-3,2	557,1	651,1
Utdelning					-65,0	-65,0
Årets resultat					121,0	121,0
Övrigt totalresultat				-5,7		-5,7
Eget kapital 30 april 2011	52,0	10,0	35,2	-8,9	613,1	701,4
Utdelning					-91,0	-91,0
Årets resultat					128,3	128,3
Övrigt totalresultat				4,8		4,8
Eget kapital 30 april 2012	52,0	10,0	35,2	-4,1	650,4	743,5

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj – 30 april	Not	2011/12	2010/11
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		45,2	53,3
Erhållen ränta		28,4	19,4
Erlagd ränta		-26,5	-17,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm	33	14,7	27,0
Betald inkomstskatt		14,3	-25,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		76,1	57,1
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		5,4	-24,2
Kortfristiga fordringar		10,1	51,8
Leverantörsskulder		-20,0	102,7
Kortfristiga skulder		0,1	13,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		71,7	200,6
Investeringsverksamhet			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, netto		-16,3	-17,3
Förvärv/kapitaltillskott i dotterföretag		-374,3	-177,7
Förvärv från innehavare utan best. inflytande		-	-31,5
Utdelning på aktier i dotterföretag		207,3	127,3
Lämnade koncernbidrag		-57,0	-93,5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-5,1	-
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	3,7
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-245,4	-189,0
Finansieringsverksamhet			
Utdelning till aktieägare		-91,0	-65,0
Upptagna lån		364,1	175,4
Amortering av lån		-102,9	-55,6
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		170,2	54,8
Ökning/Minskning av likvida medel		-3,5	66,4
Likvida medel vid årets början		376,4	310,0
Likvida medel vid årets slut		372,9	376,4

Notförteckning

Not		Sida
1	Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	61
2	Risker och riskhantering	63
3	Upplysning för geografiska områden	64
4	Kostnadsslagsindelning	65
5	Arvoden till revisorer	65
6	Leasing	65
7	Övriga rörelseintäkter	65
8	Övriga rörelsekostnader	65
9	Anställda och personalkostnader	66
10	Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	67
11	Finansiella intäkter	67
12	Finansiella kostnader	67
13	Skatt på årets resultat	67
14	Immateriella och materiella anläggningstillgångar	68
15	Andra långfristiga värdepappersinnehav	69
16	Andra långfristiga fordringar	69
17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	69
18	Varulager	69
19	Kundfordringar	69
20	Aktiekapital och förslag på utdelning	70
21	Upplåning och finansiella instrument	70
22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	72
23	Bokslutsdispositioner, övriga	72
24	Obeskattade reserver	72
25	Avsättningar för pensioner	72
26	Resultat från andelar i koncernföretag	72
27	Andelar i koncernföretag	73
28	Engångsposter	74
29	Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv	74
30	Fordringar hos koncernföretag	75
31	Ställda säkerheter	75
32	Ansvarsförbindelser	75
33	Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	75
34	Uppgifter om moderbolaget	75
35	Resultat per aktie	75
36	Transaktioner med närstående	75
37	Händelser efter bokslutsårets utgång	75

Noter

NOT 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2012 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman 2012 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnkatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Finansiella tillgångar som kan säljas. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr). Med resultaträkning menas antingen koncernens resultatrapport eller moderbolagets resultaträkning.

Ändrade och nya redovisningsprinciper för året

Under 2011/12 har inga nya standarder trätt i kraft som haft någon påverkan på koncernen.

Framtida redovisningsprinciper

IAS 1 Presentation av övrigt totalresultat – ändring

IAS 1 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 juli 2012 eller senare. Förändringen innebär att grupperingen av transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat förändras. Poster som skall återföras resultatet skall redovisas separat skilt från de poster som ej skall återföras till resultatet. Förslaget ändrar inte på det faktiska innehållet i övrigt totalresultat utan enbart uppställningsformen.

IFRS 9, Financial Instruments: Recognition and Measurement (Ännu ej godkänd av EU och tidplan för godkännande saknas f.n.)

Denna standard är en del i en fullständig omarbetning av den nuvarande standarden IAS 39. Standarden innebär en minskning av antalet värderingskategorier för finansiella tillgångar och innebär att huvudkategorierna för redovisning av finansiella tillgångar och skulder är till anskaffningsvärde (upplupet anskaffningsvärde) respektive verkligt värde via resultatet. För vissa investeringar i eget kapitalinstrument finns möjligheten att redovisa till verkligt värde i balansräkningen med värdeförändringen redovisad direkt i övrigt totalresultat, där ingen överföring sker till periodens resultat vid avyttring. Vidare har nya regler införts för hur förändringar i egen kreditspread skall presenteras när skulder redovisas till verkligt värde.

Standarden kommer att kompletteras med regler om nedskrivningar och säkringsredovisning.

IAS 19 Ersättning till anställda - ändring

IAS 19 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Ändringarna innebär betydande förändringar avseende redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner. Exempelvis försvinner möjligheten att periodisera aktuariella vinster och förluster som en del av "korridoren", dessa skall löpande redovisas i övrigt totalresultat. I resultaträkningen redovisas de poster hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionsskuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen. Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionsskulden.

Uttalande om överensstämmelse med tilläpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av Moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapportering rekommendation, RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

Koncernredovisning

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för Moderbolaget och dotterföretagen som tas in koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderbolaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvs-

metoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Minoritetsintresset är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Minoritetens andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagens redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

Omräkning av utländska verksamheter

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övervärden, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i eget kapital. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas i övrigt totalresultat under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtidig avyttring av den utländska verksamheten. Från den första november 2008 valde koncernen att säkringsredovisa nettotillgångarna i Koolclima-Systemair i Spanien samt i Imos i Slovakien mot EUR lån. Valutasäkring- en reducerar valutakurseffekterna i resultaträkningen och har för räkenskapsåret medfört att -4,1 Mkr (3,0), netto efter skatt, i valutakursförlust förts direkt mot eget kapital. Samtidigt omrubricerades ett antal lån till dotterföretag till att utgöra nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Under året har valutakursvinster om 4,8 Mkr (-5,7) netto efter skatt förts direkt mot eget kapital.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans har skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Nettoomsättning redovisas exklusive mervärdesskatt och netto efter rabatter. Systemairs nettoomsättning avser till övervägande del försäljning av ventilations- och värmeprodukter och till mindre del tjänster av typen installationsarbete och design.

Segmentsrapportering

Systemairs högste verkställande beslutsfattare styr och leder verksamheten efter legala bolag. Antalet legala bolag inom Systemair uppgår till cirka 60 stycken och koncernen har därför, enligt standarden i IFRS8, lika många segment. Eftersom det blir alltför detaljerad information att presentera 60 segment föreslår standarden att aggregering sker på lämplig nivå om det finns likartade ekonomiska egenskaper och att segmenten liknar varandra. Systemair kan inte se hur en sådan sammanslagning, i maximalt 10 segment, skulle ske på ett sätt som gör att informationen blir meningsfull. Systemair har därför valt att aggregera samtliga segment till ett huvudsegment som benämns Ventilation.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Koncessioner	5 år
Byggnader	25–50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	3–7 år
Inventarier och verktyg	3–5 år

Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar, det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Med beaktande av nyttjandeperioden sker avskrivning över 3–5 år. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Några utvecklingsprojekt som uppfyller ovanstående kriterier för aktivering bedöms ej föreligga per balansdagen.

Nedskrivningar

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt aktuellt inköpspris. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager eliminerar i koncernredovisningen. Dessa eliminerings påverkar rörelseresultatet.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet av den finansiella tillgången. Klassificeringen bestäms vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen då de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Tillgångarna värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa till belopp. Fordringarna har koppling till koncernens leveranser av varor och tjänster. Värdering görs till anskaffningsvärde. Fordringarna redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar, som bedömts individuellt. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som är förfallna mellan 180 och 360 dagar ska reserveras till 50 procent och de som varit förfallna längre tid än 360 dagar ska reserveras till 100

procent. Hänsyn ska dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och liknande. Lånefordringar och kundfordringar har kort förväntad löptid, och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som kommer att innehas till förfall. De redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som antingen hänförs till denna kategori eller inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde för icke-monetära instrument som klassificerats som tillgångar redovisas i övrigt totalresultat. När instrument som klassificerats som tillgångar tillgängliga för försäljning avyttras eller då nedskrivningsbehov föreligger för dessa, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde till resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Värdering görs löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år, medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den bedömda framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökning av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

Ersättning till anställda

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmånen en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej resultatförda aktuariella vinster och förluster.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång med beaktande av periodisering av aktuariella vinster och förluster. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuariella antaganden som innefattar bland annat antagandena om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Ändringar i och avvikelser från de aktuariella antagandena leder normalt till aktuariella vinster eller förluster.

Aktuariella vinster och förluster redovisas inte så länge de ackumulerade vinsterna eller förlusterna understiger 10 procent av det högsta av förpliktelsernas nuvärde. Om den ackumulerade vinsten eller förlusten överstiger nämnda gränsvärden periodiseras överskjutande vinst eller förlust via resultaträkningen över kvarvarande förväntad genomsnittlig återstående anställningstid för de medarbetare som omfattas av planerna.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till netto av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Aktierelaterade ersättningar

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

Leasing

Leasingavtal, där alla risker och fördelar som förknippas med ägandet i allt väsentligt inte faller på koncernen, klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid. Systemair har klassificerat samtliga nuvarande leasingavtal som operationella.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och direkt mot eget kapital då den underliggande transaktionen redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Häri inkluderas även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, det vill säga mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänförs till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller utnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredo visas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar, dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels en eget kapitalandel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd, statliga bidrag, lån som kan efterskänkas och bidrag relaterade till tillgångar.

Moderbolaget har erhållit lönebidrag från Arbetsmarknadsverket om 0,2 Mkr (0,5). Lönebidraget har reducerat utbetalda löner inom respektive funktion.

I Litauen har Systemair erhållit statliga bidrag för investeringar i byggnader och maskiner. Totala investeringsbidrag uppgår till 8,1 Mkr. Bidraget har reducerat anskaffningskostnader för byggnad och maskiner.

I Kanada har Systemair löpande erhållit statliga lån för produktutveckling uppgående till 3,8 Mkr. Under 2011/12 lades produktutvecklingsprojektet ned varefter lånen efterskänktes och intäkten reducerade kostnad för sålda varor.

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. För att något nedskrivningsbehov inte ska uppstå ska den klara en minskning av antagen tillväxttakt eller en höjning av antagen diskonteringsränta med två procentenheter. För mer detaljerad informa-

tion angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 14.

Avsättningar för pensioner

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i tillhörande not.

Uppskjuten skattefordran

Koncernens uppskjutna skattefordran är till största delen baserad på underskottsavdrag i dotterföretag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga under den kommande treårsperioden och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster.

NOT 2 Risker och riskhantering

Systemairs utveckling påverkas av ett stort antal faktorer. Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2011/2012 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultat 2011/2012

Mkr	Rörelseresultat
±5% i försäljningspriser	+/-200
±5% i materialkostnader	+/-97
±5% i försäljnings- och administrationskostnader	+/-58
+5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+24
-5% i valutakurs mellan SEK/EUR	-24
+5% i valutakurs mellan SEK/USD	0
-5% i valutakurs mellan SEK/USD	0

Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 24 Mkr (19) för 2011/2012. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Operationella risker**Konkurrens**

Systemairs marknader är fragmenterade och konkurrensutsatta, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad pris konkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Marknadsrisker

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i den så kallade ROT-sektorn. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan ROT-sektorn ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på Bolagets produkter minskar och/eller till att priset på Bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december.

Leverantörer

De två tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst är betydande leverantörer till Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till Bolaget. Leveransproblem från endera av dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför Bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Stålmarknaden är mycket konjunkturkänslig, bland annat beroende på en hög exponering gentemot bygg-, bil-, och energibranscherna. Efterfrågan på stålprodukter har ökat kraftigt under senare år med bland annat kraftig tillväxt i Kina och därmed har även prisnivåerna

stigit. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framdeles. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärken

Systemairs varumärken är av stor betydelse för Bolagets verksamhet. Bland Bolagets viktigare varumärken återfinns bland annat Systemair, Frico, Fantech och VEAB. Systemair utvärderar kontinuerligt varumärkesituationen och registrerar respektive varumärke i de länder där de används i någon betydande omfattning. Bolaget kan dock inte garantera att dessa åtgärder är tillräckliga för att skydda Systemairs varumärken. Systemair kan inte heller garantera att Bolagets konkurrenter inte försöker använda dess varumärken vid marknadsföring av sina produkter eller på annat sätt gör intrång i dess immateriella rättigheter. Om Bolagets varumärken inte kan skyddas, oavsett orsak, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försäras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på Bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som Bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela Bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Företagsförvärv

Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har ofta varit bolag som har haft operativa och finansiella problem, vilket fördrat betydande insatser från Systemair inte minst i form av ledningsresurser. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar Bolagets verksamhet, komma att förvärfas. Förvärv av företag kan medföra många olika operationella och finansiella risker. Dessa risker inkluderar, förutom mer eller mindre kända specifika bolagsrisker, att leverantörer, kunder eller nyckelpersoner beslutar sig för att lämna det förvärvade företaget. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, uppgradera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och Bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot Bolaget. Vidare är Bolaget underkastat lag regler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från Bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av Bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För det fall ersättningskrav med framgång riktas mot Bolaget som inte täcks av Bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Internationell affärsverksamhet

Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 41 länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på Bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa Bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Systemair har en betydande försäljning till bland annat Ryssland, som är en av Systemairs enskilt största exportmarknader. De politiska spänningarna i samhällsutvecklingen och osäkerheten i det juridiska systemet liksom handelspolitisk osäkerhet innebär att förutsättningarna på den ryska marknaden kan förändras snabbt liksom att Systemairs tillgångar i landet kan bli osäkra. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker och övriga risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

Valutarisk – transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valuta riskexponering. Valutarisken är främst genomet EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolitik. Systemair tillämpar inte säkringsredovisning.

Svenska koncernbolags fakturering har under 2011/12 skett till 39 procent (40) i SEK, till 51 procent (50) i EUR, till 0 procent (1) i USD och till 10 procent (9) i övriga valutor.

Övriga görs en uppskattning av det framtida nettointflödet av EUR som normalt terminssäkras till 50 procent. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. På balansdagen fanns terminskontrakt i EUR inom koncernen.

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till eget kapital. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valutakurseffekter uppkommer som påverkar Koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 854 Mkr (670). Större nettotillgångar utgörs av 394 Mkr (340) i EUR, 101 Mkr (82) i NOK, 102 Mkr (74) i LTL, 56 Mkr (52) i CAD, 16 Mkr (18) i USD och -17 Mkr (-22) i GBP.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som så kallad omräkningsdifferens vilken uppgick till 10,5 Mkr (-80,2).

Belånings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för Bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på Bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetaling och amortering.

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt. Systemair är nettolåntagare, nettoskuldssättningen uppgick vid årets utgång till 785,0 Mkr (638,1), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 866,8 Mkr (702,7). Enligt Systemairs finanspolicy ska räntebindningstiden för 2011/12 uppgå till 3-12 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procent skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 9 Mkr för den kommande 12 månaders perioden.

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för Bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som Bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövningsföretag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att Bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbinding samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på Bolagets likviditet och resultat.

Underskottsavdrag

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Om Systemairs verksamhet framledes inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte Bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

NOT 3 Upplysning för geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nordamerika och Övriga marknader. Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Island, Norge, Sverige och Åland.

I region **Västeuropa** ingår Belgien, Cypern, Frankrike, Färöarna, Grekland, Irland, Italien, Liechtenstein, Luxemburg, Malta, Nederländerna, Portugal, San Marino, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region **Östeuropa inklusive OSS** består av Albanien, Armenien, Azerbajdzjan, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kirgizistan, Kosovo, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tadjikistan, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern, Uzbekistan och Vitryssland.

Nordamerika avser USA och Kanada.

Övriga marknader avser Afghanistan, Algeriet, Angola, Argentina, Australien, Bahrain, Bangladesh, Barbados, Bolivia, Botswana, Brasilien, Brunei, Brittiska Jungfruöarna, Chile, Costa Rica, Egypten, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Ghana, Indien, Indonesien, Irak, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Libyen, Malaysia, Mauritius, Marocko, Mexico, Mocambique, Namibia, Nigeria, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Peru, Puerto Rico, Qatar, Saudiarabien, Singapore, Sri Lanka, Sudan, Surinam, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Syrien, Taiwan, Tanzania, Thailand, Tunisien, Turkiet, Uganda, Uruguay, Vietnam, Yemen, Zambia och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter sker baserat på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

I tabellen nedan redovisas extern nettoomsättning på Systemair tio största marknader baserad på kundens hemvist. Systemairs största kund står för 1,9 procent av koncernens totala omsättning, vilket innebär att Systemair har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Geografisk fördelning Koncernen	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Norge	518,8	424,0	52,3	53,0
Sverige	373,1	368,9	217,9	205,5
Danmark	156,6	123,9	82,7	71,8
Övriga Norden	77,6	70,1	1,3	1,5
Totalt Norden	1 126,1	986,9	354,2	331,8
Tyskland	295,6	234,0	138,6	79,5
Frankrike	216,5	204,9	4,6	4,4
Storbritannien	206,2	187,1	21,0	20,4
Nederländerna	190,4	174,0	79,3	27,3
Italien	115,5	116,6	84,4	27,1
Övriga Västeuropa	322,1	322,4	50,4	176,8
Totalt Västeuropa	1 346,3	1 239,0	378,3	335,5
Ryssland	514,0	221,0	104,2	5,9
Övriga Östeuropa inkl OSS	437,2	424,8	199,6	191,2
Totalt Östeuropa inkl OSS	951,2	645,8	303,8	197,1
USA	200,9	208,1	90,5	84,6
Övriga Nordamerika	81,2	81,0	28,2	26,3
Totalt Nordamerika	282,1	289,1	118,7	110,9
Övriga marknader	291,2	306,5	130,5	69,0
	3 996,9	3 467,3	1 285,5	1 044,3

¹⁾ Anläggningstillgångar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Av moderbolagets försäljning har 569,6 MSEK (472,9 Mkr) skett till andra koncernföretag och 2,4 Mkr (2,7 Mkr) till närliggande företag (ebm-papst AB).

Fördelning per marknad Nettoomsättning	Moderbolaget	
	2011/12	2010/11
Norden	424,9	407,9
Västeuropa	201,1	196,0
Östeuropa inkl OSS	298,5	250,7
Nordamerika	5,9	8,0
Övriga marknader	8,8	12,5
	939,2	875,1

NOT 4 Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försäljnings- kostnader	Adminis- trativa kostnader	Totalt
2011/12				
Materialkostnader	-1 930,6	-	-	-1 930,6
Personalkostnader	-385,8	-480,7	-125,9	-992,4
Avskrivningskostnader	-52,4	-33,1	-9,1	-94,6
Övriga kostnader	-136,4	-447,8	-73,0	-657,2
	-2 505,2	-961,6	-208,0	-3 674,8

	Kostnad sålda varor	Försäljnings- kostnader	Adminis- trativa kostnader	Totalt
2010/11				
Materialkostnader	-1 601,9	-	-	-1 601,9
Personalkostnader	-335,5	-420,5	-115,2	-871,1
Avskrivningskostnader	-50,8	-27,8	-8,5	-87,1
Övriga kostnader	-121,3	-365,6	-69,4	-556,2
	-2 109,5	-813,8	-193,0	-3 116,4

Kostnaden för produktutveckling uppgår till cirka 79 Mkr under 2011/12 och 58 Mkr under 2010/11.

NOT 5 Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Revision				
-Ernst & Young	-3,1	-2,4	-0,7	-0,8
-Övriga	-2,1	-2,4	-	-
	-5,2	-4,8	-0,7	-0,8
Annan revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag:				
-Ernst & Young	-0,6	-0,7	-0,3	-0,5
-Övriga	-0,5	-0,6	-	-
	-1,1	-1,3	-0,3	-0,5

NOT 6 Leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Bokförda leasingkostnader				
Operationell leasing	35,5	21,9	6,0	3,2

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där återstående löptid överstiger ett år, fördelas enligt följande i koncernen och moderbolaget;

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Operationell leasing – nominellt värde				
Förfaller till betalning inom 1 år	31,6	20,2	7,3	3,4
Förfaller till betalning inom år 2–5	57,7	31,7	2,0	1,4
Förfaller till betalning år 6–	39,0	-	-	-
	128,3	51,9	9,3	4,8

Koncernen har ingen finansiell leasing.

NOT 7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Kursvinster av rörelsekaraktär	27,3	23,9	10,9	0,5
Koncerninterna intäkter	-	-	14,8	14,7
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	6,7	11,6	5,5	-
Diverse övriga intäkter	21,9	23,7	0,6	0,9
	55,9	59,2	31,8	16,1

NOT 8 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Kursförluster av rörelsekaraktär	-17,0	-22,3	-0,6	2,1
Koncerninterna kostnader	-	-	-4,9	-6,0
Nedskrivning goodwill	-18,7	-	-	-
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-0,4	-0,3	-	-
Diverse övriga kostnader	-22,1	-20,6	-0,1	-0,6
	-58,2	-43,2	-5,6	-4,5

NOT 9 Anställda och personalkostnader

	2011/12		2010/11	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	399	255	386	245
Dotterbolag i:				
Norden	414	345	384	313
Sverige	141	111	139	104
Danmark	141	129	124	112
Finland	11	8	10	8
Norge	121	97	111	89
Västeuropa	635	481	541	412
Belgien	5	3	3	2
England	90	66	89	64
Grekland	5	3	5	3
Frankrike	41	32	37	31
Holland	54	45	46	39
Irland	5	4	4	4
Italien	93	65	39	25
Portugal	28	17	28	17
Schweiz	13	11	10	8
Spanien	47	41	49	43
Tyskland	238	182	215	163
Österrike	16	12	16	13
Östeuropa inkl OSS	700	442	451	300
Bulgarien	6	3	5	3
Estland	13	8	12	8
Lettland	6	6	4	3
Litauen	139	79	104	52
Polen	34	28	27	23
Rumänien	6	5	7	6
Ryssland	206	112	14	7
Serbien	8	4	-	-
Slovakien	183	118	178	117
Slovenien	69	57	70	59
Tjeckien	23	16	25	17
Ukraina	3	2	2	2
Ungern	4	4	3	3
Nordamerika	247	159	258	160
Kanada	157	89	175	96
USA	90	70	83	64
Övriga världen	444	410	410	379
Australien	2	1	4	3
Chile	3	2	-	-
Förenade Arabemiraten	14	12	13	11
Indien	290	287	285	280
Kina	4	3	3	2
Malaysia	88	75	67	56
Singapore	9	6	9	6
Sydafrika	10	7	12	9
Taiwan	2	2	-	-
Turkiet	22	15	17	12
	2 839	2 092	2 430	1 809

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Styrelse exklusive arbetstagarrepresentanter	-	-	17%	20%
Koncernledning	-	-	11%	11%
Företagsledning	5%	5%	-	-

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Styrelse och VD				
Moderbolaget	3,8	3,5	1,6	1,5
Dotterbolag i Norden	8,5	8,3	2,6	2,7
Västeuropa	13,3	14,3	2,9	3,2
Östeuropa inkl OSS	7,9	6,5	1,5	1,5
Nordamerika	2,3	2,8	0,3	0,4
Övriga världen	6,8	5,3	0,9	0,9
Summa styrelse och VD	42,6	40,7	9,8	10,2

Kostnadsförda ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Lars Hansson – Styrelsens ordförande	0,4	-	-	-	0,4
Elisabeth Westberg	0,3	-	-	-	0,3
Göran Robertsson	0,2	-	-	-	0,2
Jürgen Zilling	0,2	-	-	-	0,2
Hannu Paitula	0,2	-	-	-	0,2
Verkställande direktör	2,4	0,2	-	0,4	3,0
Andra ledande befattningshavare ¹	9,7	0,4	0,7	2,7	13,5
Summa	13,4	0,6	0,7	3,1	17,8

Kostnadsförda ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Lars Hansson – Styrelsens ordförande	0,4	-	-	-	0,4
Elisabeth Westberg	0,2	-	-	-	0,2
Göran Robertsson	0,2	-	-	-	0,2
Jürgen Zilling	0,2	-	-	-	0,2
Verkställande direktör	2,3	0,2	-	0,4	2,9
Andra ledande befattningshavare ¹	8,7	0,3	0,6	2,4	12,0
Summa	12,0	0,5	0,6	2,8	15,9

¹ Koncernledningen bestod under 2011/12 av åtta personer förutom VD. I mars 2012 slutade Taina Veittikoski varvid koncernledningen uppgår till sju personer förutom VD.

Styrelsearvodet uppgick 2011/12 till 400 tkr (400) för styrelsens ordförande och till 200 tkr (200) för övriga ledamöter. Utöver ordinarie arvoden kan separat arvode utgå vid särskilda uppdrag. Arvodet till revisionsutskottets ordförande uppgick 2011/12 till 50 tkr (50) och till 25 tkr (25) för övriga ledamöter.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Övriga anställda				
Moderbolaget	149,3	137,1	57,5	56,2
Dotterbolag i Norden	191,6	169,1	37,8	34,1
Västeuropa	202,7	172,6	51,8	38,6
Östeuropa inkl OSS	87,9	61,0	23,7	16,0
Nordamerika	60,9	64,5	10,2	9,3
Övriga världen	24,7	23,5	4,1	3,1
Summa övriga anställda	717,1	627,8	185,1	157,3

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 11,7 Mkr (13,8) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,4 Mkr (0,4). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 17,3 Mkr (15,6), varav till styrelser och VD 1,7 Mkr (2,0).

Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämmans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 25 tkr (25) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Lars Hansson, Elisabeth Westberg samt Göran Robertsson. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningskommittén.

Andra ledande befattningshavare utgörs förutom VD av Produktionsdirektör Mats Lund, Marknadsdirektör Svein Nilsen, Finansdirektör Glen Nilsson, Ekonomi- och administrationsdirektören Anders Ullf, Inköpsdirektör Taina Veittikoski, Kurt Maurer VD Systemair Tyskland, Jonas Valentin VD Frico AB samt Produktdirektören Roland Kasper. Inköpsdirektören Taina Veittikoski slutade sin anställning hos Systemair 30 mars 2012.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, bilförmån samt pension. För VD och andra ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till mellan en och två extra månadslöner. Den rörliga ersättningen baseras normalt på förbättring inom respektive individs ansvar jämfört med föregående år, koncernens resultat efter finansnetto samt utfall av individuella utvecklingsplaner.

Pension

Pensionsålder för VD och övriga ledande befattningshavare är 65 år. För VD betalas en avgiftsbestämd pensionsförsäkring uppgående till 0,4 Mkr (0,4). Pensionsför- måner för andra ledande befattningshavare erläggs inom ramen för den avtalsen- liga kollektivplanen ITP samt alternativt ITP.

Avgångsvederlag

För verkställande direktören, Gerald Engström, gäller en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställde. Inga avgångs- vederlag har avtalats om för den verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare. Avtal finns med VD:ar i dotterföretag om att förmåner skall utgå i 6-12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

NOT 10 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14,8	8,2	2,0	0,9
Byggnader och markanläggningar	23,7	23,4	4,5	4,5
Maskiner och tekniska anläggningar	36,0	35,6	10,9	10,4
Inventarier och verktyg	25,7	24,9	3,7	3,3
	100,2	92,1	21,1	19,1
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	52,4	50,8	13,9	12,8
Försäljningskostnader	33,1	27,8	4,4	4,0
Administrationskostnader	9,1	8,5	2,8	2,3
Övriga rörelsekostnader	5,6	5,0	-	-
	100,2	92,1	21,1	19,1

NOT 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Ränteintäkter externa	2,5	2,5	0,7	0,6
Ränteintäkter närstående företag	-	-	27,7	18,8
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-	-	-	13,6
Övriga finansiella intäkter	0,2	-	-	-
	2,7	2,5	28,4	33,0

NOT 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Räntekostnader externa	-24,7	-16,5	-18,1	-10,2
Räntekostnader närstående företag	-	-	-8,7	-7,9
Netto valutakursförändring finansiella instrument	-0,3	-12,3	-6,5	-
Nedskrivning aktier i Repant AS	-	-3,2	-	-
Realisationsresultat finansiella instrument	-	1,0	-	-2,2
Övriga finansiella kostnader	-0,9	-	-3,2	-0,3
	-25,9	-31,0	-36,5	-20,6

NOT 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Aktuell skatt	-107,7	-95,6	-0,8	-1,4
Uppskjuten skatt	26,6	32,0	2,5	-0,7
	-81,1	-63,6	1,7	-2,1

Koncernens skattekostnad utgörs 27,4 procent (18,8) av koncernens resultat före skatt.

Skatten för perioden påverkas av en nedskrivning av aktiverade underskotts- avdrag i Spanien om 13,7 Mkr samt att uppskjuten skatt inte har aktiverats för vissa koncernbolag. Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 22,1 Mkr (6,5) som ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förut- sättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbe- gränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats. Årets skattekostnad påverkas även av intäktsredovisade underskottsavdrag, vilka tillkommit genom förvärv av bolag med underskott från tidigare bedrivna verksamheter om 24,4 Mkr.

Avstämning av effektiv skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Resultat före skatt	296,6	338,5	128,3	121,0
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-78,1	-88,7	-33,3	-32,3
Effekt utländska skattesatser	0,3	0,8	-	-
Icke avdragsgilla kostnader	-8,6	-5,6	-18,7	-1,3
Icke skattepliktiga intäkter	1,6	0,7	0,0	-
Skatteeffekt ej aktiverade underskottsavdrag, netto	-2,9	-0,3	-	-
Justerad bedömning av framtida utnyttjande av underskottsavdrag	-13,7	-	-	-
Uppskjuten skatteintäkt hänförlig till vid förvärv ej aktiverade underskottsavdrag	24,4	33,5	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	54,5	33,6
Justeringar för skatter tidigare år	-1,2	-1,6	-0,4	-1,4
Övrigt	-2,9	-2,4	-0,4	-0,7
	-81,1	-63,6	-1,7	-2,1

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Varulager	15,1	10,1	-	-
Kortfristiga fordringar	2,6	4,3	-	-
Pensionsavsättningar	3,9	3,2	-	-
Underskottsavdrag	69,9	72,4	-	-
Övrigt	7,8	6,3	-	-
	99,3	96,3	-	-
Uppskjutna skatteskulder				
Materiella anläggningstillgångar	52,4	38,8	-	-
Varulager	0,8	1,2	-	-
Obeskattade reserver	25,8	24,4	-	-
Övrigt	1,6	4,2	0,1	2,5
	80,6	68,6	0,1	2,5

NOTER

NOT 14 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2011/12	Goodwill	Övriga immate- riella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	263,5	83,3	709,1	418,2	258,7	37,7
Anskaffning via företagsförvärv	120,0	67,6	31,6	29,7	6,1	1,5
Årets anskaffning	-	5,1	18,9	5,3	22,3	39,3
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-4,5	-13,9	-0,8
Omklassificering	-	-	18,5	46,5	4,2	-69,2
Omräkningsdifferens	2,3	-1,0	12,4	6,0	3,0	1,5
	385,8	155,0	790,6	501,2	280,4	10,0
Akkumulerad avskrivning						
Vid årets början	-	-14,3	-205,4	-308,5	-192,0	-
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	-	-	-1,8	-0,2	-0,7	-
Försäljning/Utrangering	-	-	1,1	3,5	11,6	-
Omklassificering	-	-	-	-2,4	2,4	-
Omräkningsdifferens	-	0,3	-1,6	-3,1	-1,5	-
Årets avskrivning	-	-14,8	-23,7	-36,0	-25,7	-
	-	-28,8	-231,4	-346,7	-205,9	-
Akkumulerad nedskrivning						
Vid årets början	-	-	-5,5	-0,5	-	-
Omräkningsdifferens	0,2	-	-0,1	-	-	-
Årets nedskrivning	-18,7	-	-	-	-	-
	-18,5	-	-5,6	-0,5	-	-
Bokfört värde	367,3	126,2	553,5	154,0	74,5	10,0

Koncernen 2010/11	Goodwill	Övriga immate- riella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	204,0	44,8	724,4	425,5	252,3	7,0
Anskaffning via företagsförvärv	79,1	41,9	27,5	5,6	6,9	-
Årets anskaffning	-	-	10,8	8,6	25,2	38,6
Försäljning/Utrangering	-	-0,6	-9,9	-4,4	-17,3	-1,9
Omklassificering	-	-	1,6	2,8	0,9	-5,3
Omräkningsdifferens	-19,6	-2,8	-45,3	-19,9	-9,3	-0,7
	263,5	83,3	709,1	418,2	258,7	37,7
Akkumulerad avskrivning						
Vid årets början	-	-7,4	-186,9	-290,2	-185,2	-
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	-	-	-4,0	-2,1	-8,1	-
Försäljning/Utrangering	-	0,6	1,0	5,8	15,0	-
Omklassificering	-	-	-0,7	-	0,8	-
Omräkningsdifferens	-	0,8	8,6	13,7	10,3	-
Årets avskrivning	-	-8,3	-23,4	-35,7	-24,8	-
	-	-14,3	-205,4	-308,5	-192,0	-
Akkumulerad nedskrivning						
Vid årets början	-	-	-5,8	-0,5	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	0,3	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	-	-	-5,5	-0,5	-	-
Bokfört värde	263,5	69,0	498,2	109,2	66,7	37,7

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter, legala enheter, och prövats för nedskrivningsbehov. Det återvinningsbara värdet för kassagenererande enheter har fastställts baserat på enheternas nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan i beräkningarna uppgår till 10,0 (10,0) procent före skatt. Beräkningarna av framtida kassaflöden grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från budget för nästa år, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Den långsiktiga tillväxttaket har antagits till 3 procent. Två scenarier där variablerna för tillväxttakt och marginalutveckling varierar används för att ge ett intervall mellan ett lägsta värde och ett förväntat värde på verksamheten. Även det lägsta beräknade värdet visar att återvinningsvärdet på goodwill är högre än bokfört värde i samtliga kassagenererande enheter.

Årets nedskrivning av goodwill om 18,7 Mkr avser den spanska marknaden och föranleds av det dystra marknadsläget i landet och prognostiserade framtida kassaflöden.

Fördelning av goodwill på kassagenererande enheter för de 10 enskilt största goodwillposterna återfinns nedan.

Kassagenererande enhet	Land	Koncernen	
		2011/12	2010/11
Ventrade	Ryssland	69,0	-
Rucon Beheer B.V.	Holland	32,9	32,9
Systemair India	Indien	29,2	31,0
IAPL	Indien	26,4	-
Systemair Climaproduct S.p.A.	Italien	26,2	26,3
Systemair AC	Italien	20,9	-
Tekador GmbH	Tyskland	16,9	16,9
Fantech Inc.	USA	16,1	14,4
Systemair Suisse AG	Schweiz	16,0	14,9
VEAB Heat Tech AB	Sverige	15,3	15,3
Systemair HVAC S.L.U.	Spanien	-	18,7
Övriga	-	98,4	93,4
		367,3	263,5

Moderbolaget 2011/12	Konces- sioner	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anlägg- ningar
Vid årets början	4,4	122,0	160,4	52,5	16,8
Årets anskaffning	5,1	0,0	0,8	1,0	20,6
Försäljning/Utrangering	-	-1,8	-0,6	-	-
Omklassificering	-	-	26,9	3,6	-30,5
	9,5	120,2	187,5	57,1	6,9

Moderbolaget 2010/11	Konces- sioner	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anlägg- ningar
Vid årets början	-1,9	-67,5	-135,5	-44,7	-
Försäljning/Utrangering	-	1,2	0,6	-	-
Årets avskrivning	-2,0	-4,5	-10,9	-3,7	-
	-3,9	-70,8	-145,8	-48,4	-

Bokfört värde	5,6	49,4	41,7	8,7	6,9
---------------	-----	------	------	-----	-----

Moderbolaget 2010/11	Konces- sioner	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anlägg- ningar
Vid årets början	4,4	121,9	159,6	50,7	2,2
Årets anskaffning	-	0,1	0,5	1,1	15,6
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	0,3	0,7	-1,0
	4,4	122,0	160,4	52,5	16,8

Moderbolaget 2010/11	Konces- sioner	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anlägg- ningar
Vid årets början	-1,1	-63,0	-125,1	-41,3	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-	-
Årets avskrivning	-0,8	-4,5	-10,4	-3,4	-
	-1,9	-67,5	-135,5	-44,7	-
Bokfört värde	2,5	54,5	24,9	7,8	16,8

NOT 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Huvuddelen av balansposten tidigare år avsåg aktier i Repant ASA noterade på Oslobörsen. Aktierna var rubricerade som en finansiell tillgång tillgänglig till försäljning. Aktierna värderades till verkligt värde och värdejusteringen fördes mot övrigt totalresultat. Nedskrivningar fördes direkt mot resultaträkningen. Samtliga aktier i Repant såldes under 2010/11.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Ingående balans	0,4	6,3	-	5,8
Anskaffningar	-	-	-	-
Försäljningar	-	-2,6	-	-5,8
Nedskrivning	-	-3,3	-	-
	0,4	0,4	-	-

NOT 16 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Ingående balans	9,7	11,2	6,3	0,9
Tillkommande fordran	0,8	7,8	-	7,3
Reglerade fordringar	-3,0	-3,4	-2,5	-1,9
Omrubriceringar	-0,3	-4,7	-	-
Omräkningsdifferenser	0,1	-1,2	-	-
Utgående balans	7,3	9,7	3,8	6,3

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Förutbetalda hyra	9,2	7,7	1,5	1,0
Förutbetalda försäkringspremier	7,2	5,2	-	-
Övrigt	27,0	20,8	11,0	7,7
	43,4	33,7	12,5	8,7

Övrigt innehåller sedvanliga poster såsom serviceavtal, licenskostnader, limitavgifter etc.

NOT 18 Varulager

Lagervärdet i koncernen är redovisat till anskaffningsvärdet efter avdrag för inkurans. Direkt materialkostnad under året uppgick till 1 930,6 (1 601,9).

NOT 19 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Ej förfallna	569,3	507,5	46,7	56,3
< 90 dagar	114,7	111,5	1,9	5,3
90-180	46,0	35,4	0,4	-
181-360	34,5	23,7	0,1	-
> 360	-	-	-	-
Totalt	764,5	678,1	49,1	61,6

Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 5,9 procent (7,0) av totala kundfordringar.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Ingående balans	51,0	60,6	0,1	3,3
Avsättning för befarade förluster	11,1	8,5	0,2	0,1
Återfört outnyttjat belopp	-4,1	-0,7	-	-
Konstaterade förluster	-10,3	-14,3	-0,1	-3,3
Förvärvade avsättningar	0,2	1,7	-	-
Valutaeffekt	-0,2	-4,8	-	-
Utgående balans	47,7	51,0	0,2	0,1

NOT 20 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
Öppningsbalanser Maj 2007		-		52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling av aktier till ett aktieslag ¹⁾	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
Vid årets slut April 2012		1	-	52,0	-	-	52 000 000

¹⁾ Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2012 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 52 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

I samband med börsnoteringen i oktober 2007 ställde Systemair ut totalt 223 500 teckningsoptioner till vissa anställda inom koncernen. Eftersom teckningskursen i förhållande till börskursen på Systemairaktien, vid tillfällena då inlösen kunnat ske, varit ogynnsam så har teckning ej skett. Optionsprogrammet löpte ut under september 2011. Något nytt optionsprogram har inte införts.

Till årsstämman 2012 föreslår styrelsen en utdelning om 1,25 kr per aktie (1,75), totalt 65,0 Mkr (91,0).

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent samt att utdelningen ska uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

Ägarförteckning

Systemairs 10 största ägares aktier enligt Euroclear den 30 april 2012.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB ¹⁾	21 997 752	42,3%
ebm-papst AB	11 059 770	21,3%
Lannebo Fonder	3 231 139	6,2%
Nordea Investment Funds	2 306 970	4,4%
Alecta Pensionsförsäkring	2 233 000	4,3%
SEB Asset Management	1 450 000	2,8%
Handelsbanken Fonder	1 341 505	2,6%
Odin Fonder	917 227	1,8%
Fondita Nordic Micro Cap	750 000	1,4%
Swedbank fonder	503 870	1,0%
Övriga	6 208 767	11,9%
Totalt	52 000 000	100%

¹⁾ Färna Invest AB är ett bolag som ägs av Systemairs koncernchef Gerald Engström.

NOT 21 Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Långfristiga skulder				
Banklån mellan ett och fem år	142,8	173,0	68,7	105,7
Banklån mer än fem år	42,6	32,3	0,0	0,0
	185,4	205,3	68,7	105,7
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	565,0	401,7	555,1	394,0
Kortfristig del av banklån	116,4	95,7	82,1	60,8
	681,4	497,4	637,2	454,8
Total upplåning	866,8	702,7	705,9	560,5
Fördelning mellan banker				
Nordea Bank AB	464,4	368,5	363,2	306,8
Svenska Handelsbanken AB	365,6	281,2	339,0	248,9
Övriga banker	36,8	53,0	3,7	4,8
	866,8	702,7	705,9	560,5

	2011/12		2010/11	
	Lånebelopp	Viktad räntesats	Lånebelopp	Viktad räntesats
Långfristiga lån				
Koncernen	185,4	2,95%	205,3	3,04%
Moderbolag	68,7	3,33%	105,7	2,44%
Kortfristiga lån				
Koncernen	681,4	2,52%	497,4	2,71%
Moderbolag	637,2	2,08%	454,8	2,58%

Lån fördelat per valuta	SHB		Nordea		Övriga		Totalt	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
SEK	206,1	93,5	305,6	133,3	17,5	-	529,2	226,8
EUR	142,7	175,0	118,3	174,1	-	19,3	261,0	368,4
USD	1,1	-	60,2	68,7	0,2	3,7	61,5	72,4
NOK	-	-	-52,6	-43,7	-	1,5	-52,6	-42,2
Övriga valutor	15,7	12,7	32,9	36,1	19,1	28,5	67,7	77,3
Totalt	365,6	281,2	464,4	368,5	36,8	53,0	866,8	702,7

Beviljade externa kreditlimiter på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 722 Mkr (559) och i moderbolaget till 660 Mkr (510). Outnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgick till 157,0 Mkr (157,3).

I koncernens finansieringsavtal med Nordea Bank AB och Svenska Handelsbanken AB så finns finansiella covenantar. De nyckeltal som mäts är ränteteckningsgrad, nettoskuldssättningsgrad och soliditet, vilka mäts kvartalsvis som ett rullande 12-månaders värde. Per den 30 april 2012 så uppfyllde koncernen alla gällande covenantvillkor.

Förfallostruktur

Förfallostruktur avseende avtalade räntebärande odiskonterade räntebärande skulder och därpå belöpande framtida räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer.

	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	senare
Räntebetalningar lån	12,2	7,6	7,0	2,6	1,6	4,2
Ränta checkräkningskredit	12,5	13,0				
Total räntekostnad	24,7	20,6	7,0	2,6	1,6	4,2
Räntebärande skulder per 30 april samt belopp som förfaller resp. år	866,8	681,4	49,3	63,3	26,6	46,2

Finansiella instrument

Ett finansiellt instrument definieras som ett avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapital instrument i ett annat företag. Förekomsten av finansiella instrument utöver de som uppkommer i den löpande verksamheten är relativt begränsad inom Systemair.

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som en följd av förändringar i marknadsräntor. Då Systemairs krediter löper med rörlig ränta eller i vissa fall med kort bindningstid uppgår approximerat marknadsvärde i allt väsentligt till det verkliga värdet. För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet.

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen 2011/12

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar och Kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	493,5	493,5
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	792,0	792,0
Andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-	-
Finansiella placeringar	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Långfristiga fordringar	-	-	-	-	7,3	7,3
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	99,3	99,3
Varulager	-	-	-	-	767,3	767,3
Övriga fordringar	0,5	764,0	-	764,5	83,9	848,4
Likvida medel	-	91,6	-	91,6	-	91,6
Summa tillgångar	0,5	855,6	0,4	856,5	2 243,3	3 099,8

Eget kapital och skulder	Derivat	Finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	1 399,1	1 399,1
Avsättningar till pensioner	-	-	-	15,3	15,3
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	80,6	80,6
Avsättningar	-	-	-	36,3	36,3
Räntebärande skulder	-	866,8	866,8	-	866,8
Övriga skulder	-	408,5	408,5	293,2	701,7
Summa eget kapital och skulder	-	1 275,3	1 275,3	1 824,5	3 099,8

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen 2010/11

Tillgångar	Derivat	Lånefordringar och Kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	332,5	332,5
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	711,8	711,8
Andelar i intresseföretag	-	-	-	-	0,1	0,1
Finansiella placeringar	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Långfristiga fordringar	-	-	-	-	9,7	9,7
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	96,3	96,3
Varulager	-	-	-	-	607,0	607,0
Övriga fordringar	9,6	668,5	-	678,1	99,1	777,2
Likvida medel	-	76,8	-	76,8	-	76,8
Summa tillgångar	9,6	745,3	0,4	755,3	1 856,5	2 611,8

Eget kapital och skulder	Derivat	Finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	-	1 268,2	1 268,2
Avsättningar till pensioner	-	-	-	16,8	16,8
Uppskjutna skatteskulder	-	-	-	68,6	68,6
Avsättningar	-	-	-	14,7	14,7
Räntebärande skulder	-	702,7	702,7	-	702,7
Övriga skulder	-	331,1	331,1	209,7	540,8
Summa eget kapital och skulder	-	1 033,7	1 033,7	1 578,1	2 611,8

På balansdagen fanns utelöpande termins- och optionskontrakt inom koncernen i EUR. Marknadsvärdet på terminerna uppgår till 0,5 Mkr (9,6). Det sammanlagda säkrade värdet var 10,0 MEUR (38,1).

Terminer – säkrade värden	Koncernen MEUR
Förfalldatum	
< 1 år	3,7
> 1 år	-
	3,7

Optioner – säkrade värden	Koncernen MEUR
Förfalldatum	
< 1 år	3,9
> 1 år	2,4
	6,3

Systemair har i sin Finanspolicy angivit att 50 procent av det förväntade euroinflödet under maximalt 18 månader kan terminssäkras. Det innebär således att bolaget säljer euro över denna tidsperiod. Terminskontrakten fanns, vid räkenskapsårets slut, endast upptagna i moderbolaget. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar redovisas över resultaträkningen.

Att sälja valuta på termin innebär ett bindande avtal där man på förhand fastställer ett lösenpris (kurs) vid ett visst datum.

En möjlighet att få en bättre lösenkurs, än vid terminskontrakt, kan vara att ingå en option. Detta innebär i korthet att man avtalar om ett förfalldatum där kursen på förhand inte är fastställd utan det finns ett valutaintervall som styr lösenpriset.

NOT 22 Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Löne- och semesterskuld	85,3	72,5	28,8	25,8
Skuld arbetsgivaravgifter	25,5	23,3	12,4	11,4
Provisioner och bonus	13,9	13,7	2,0	1,8
Övrigt	52,5	41,3	2,3	3,7
	177,2	150,8	45,5	42,8

NOT 23 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2011/12	2010/11
Lämnade koncernbidrag	-57,0	-93,4
Återföring av periodiseringsfond	8,5	17,3
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-3,1	5,9
	-51,6	-70,2

NOT 24 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2011/12	2010/11
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	26,4	23,3
Periodiseringsfond avsatt tax 2007	-	8,4
Periodiseringsfond avsatt tax 2008	27,5	27,5
Periodiseringsfond avsatt tax 2009	22,8	22,8
Periodiseringsfond avsatt tax 2010	0,6	0,6
Periodiseringsfond avsatt tax 2011	15,4	15,4
	92,7	98,0

NOT 25 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej resultatförda aktuariella vinster och förluster.

Förmånsbestämda planer finns i huvudsak i Norge. Huvuddelen av den svenska verksamhetens pensionsåtaganden omfattas av en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Planen är försäkrad i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens proportionella andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Pensionsförpliktelsen beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen görs med hjälp av aktuariella antaganden. Dessa antaganden omfattar bland annat förväntade löne- och pensionsökningar samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Förändringar i aktuariella antaganden och utfall som avviker från antaganden ger upphov till aktuariella vinster och förluster.

För tjänstemän anställda i Sverige tillämpar Systemair ITP-planen genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp, UFR 3, ska ITP pensioner i Alecta redovisas som avgiftsbestämda enligt punkt 30 i IAS 19. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,3 Mkr (3,2). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 procent (146). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

	2011/12	2010/11
Förmånsbestämda pensionsplaner		
Nuvärdet av förpliktelse	88,9	70,9
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-55,5	-45,9
Nuvärdet av nettoförpliktelse	33,4	25,0
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	-21,5	-10,4
Nettoskuld före löneskatt	11,9	14,6
Löneskatteskuld	3,4	2,2
Nettoskuld enligt balansräkningen	15,3	16,8

	2011/12	2010/11
Förmånsbestämda pensionsplaner		
Förändringar av förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 maj	70,9	62,5
Utbetalda ersättningar	-2,1	-0,9
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad	8,2	7,3
Aktuariell vinst eller förlust	7,3	3,6
Företagsförvärv	-	2,5
Övertagna pensionsplaner	3,0	-
Valutakursdifferenser	1,6	-4,1
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 30 april	88,9	70,9
Förvaltningstillgångarnas förändring		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 maj	45,9	44,1
Inbetalningar	5,9	4,5
Utbetalda ersättningar	-1,9	-1,0
Förväntad avkastning	2,8	2,4
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning (aktuariell vinst eller förlust)	-1,2	-1,2
Övertagna förvaltningstillgångar	2,8	-
Valutakursdifferenser	1,2	-2,9
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 30 april	55,5	45,9

	2011/12	2010/11
Kostnad redovisad i resultaträkningen		
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	6,3	5,3
Löneskatt	0,7	0,6
Räntekostnader på förpliktelsen	2,8	2,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-2,5	-2,5
Nettokostnad i resultaträkningen	7,3	5,9

	2011/12	2010/11
Aktuariella antaganden i %		
Diskonteringsränta	2,60	4,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,10	5,40
Förväntad löneökning	3,50	4,00
Förväntad inflation	1,10	1,30

NOT 26 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2011/12	2010/11
Nedskrivning	-66,2	-
Utdelning från dotterbolag	207,3	127,6
	141,1	127,6

NOT 27 Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag.

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Animac AB	556311-3926	Motala, SE	100	2 500	2,7
Frico Engineering AB	556362-9137	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	0,1
Frico Group AB	556439-7700	Partille, SE	100	50 000	0,5
Kanalfläkt Industrial Service AB	556063-2530	Skinnskatteberg, SE	100	5 000	1,2
Klockargårdens Företagsby AB	556632-5774	Skinnskatteberg, SE	100	1 000	0,1
VEAB Heat Tech AB	556138-3166	Hässleholm, SE	100	3 000	65,6
Matthews & Yates Australia Pty.Ltd.		Australien	100	-	0,0
Systemair NV		Belgien	100	-	3,1
Systemair EOOD		Bulgarien	100	-	0,1
Systemair Spa		Chile	100	-	0,1
Welmo Trading Ltd		Cypern	100	1 000	94,3
Systemair a/s		Danmark	100	10 101	35,1
Systemair Middle East FZE		Dubai, FAE	100	-	2,1
Systemair Trading LLC		Dubai, FAE	100	-	0,0
Systemair Fans & Spares Ltd		England	100	1 000 000	19,9
Villavent Ltd		England	100	349 999	2,0
Systemair AS		Estland	100	3 128	17,3
Systemair Oy		Finland	100	20	0,3
Systemair SAS		Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair Hellas		Grekland	100	15 000	8,7
L.S.A. Handelsonderneming B.V.		Holland	100	40	11,0
Rucon Systemair Beheer B.V.		Holland	100	-	69,6
Systemair Hong Kong Ltd		Hong Kong	100	300	0,2
Systemair Software Pvt Ltd		Indien	60	-	0,1
Systemair India Pvt. Ltd.		Indien	100	320 000	87,3
IAPL Pvt. Ltd.		Indien	100	1 919 000	73,5
Systemair Ltd		Irland	100	1	0,0
Systemair AC		Italien	100	-	38,6
Systemair S.p.A.		Italien	100	2 754	50,2
Systemair Ltd		Kanada	100	44 600	29,6
Systemair Shanghai Co. Ltd.		Kina	100	-	1,3
Systemair SIA		Lettland	100	2 500	1,1
Systemair UAB		Litauen	100	500	10,9
Systemair Sdn Bhd		Malaysia	100	500 000	18,3
Systemair AS		Norge	100	82 000	21,4
Systemair SA		Polen	100	200	0,9
Systemair SA		Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Middle East LLC.		Qatar	100	-	0,4
Systemair Rt		Rumänien	100	1 000	4,1
Systemair ZAO		Ryssland	100	865	0,5
Systemair d.o.o. Beograd		Serbien	100	-	6,6
Systemair Suisse AG		Schweiz	100	250	31,9
Systemair (SEA) Pte Ltd		Singapore	100	1 000 000	6,2
IMOS-Systemair spol. s.r.o.		Slovakien	100	-	68,2
Systemair AS		Slovakien	100	22	0,4
Systemair d.o.o.		Slovenien	100	-	42,9
Systemair HVAC S.L.U.		Spanien	100	-	26,3
Systemair (Pty) Ltd		Sydafrika	100	1 000	2,4
Systemair SA		Tjeckien	100	-	21,5
Systemair Co. Ltd.		Taiwan	100	-	0,2
Systemair Hav. Ekip. San.ve Tic. Ltd Sti.		Turkiet	100	649	1,5
Systemair GmbH		Tyskland	100	-	10,4
LGB GmbH		Tyskland	100	-	38,9
Tekadoor GmbH		Tyskland	100	-	30,2
Systemair Rt		Ungern	100	2 000	4,5
Fantech Inc		USA	100	500	32,1
Systemair GmbH		Österrike	100	-	0,8
					1 030,1

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag

Indirekt ägda	Moderföretag	Säte	Kapitalandel i %
Frico AB	Frico Group AB	Partille, Sverige	100
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Frico BV	Frico AB	Holland	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100
Kanalfläkt Management Services AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Kanalfläkt Vent AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Repant Production AB	Kanalfläkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Tekadoor Lufttechnische Geräte GmbH	Tekadoor GmbH	Österrike	50
Systemair LLC	Welmo Trading Ltd	Ryssland	100

Specifikation av förändring av koncernföretag	Moderbolaget	
	2011/12	2010/11
Vid årets början	779,8	570,6
Årets anskaffningar	213,0	205,8
Årets nyemissioner	37,3	3,4
	1 030,1	779,8

NOT 28 Engångsposter

Notering	2011/12				2010/11			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Notering	1)				2)			
Kostnad för sålda varor	-5,6	-	-	-	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	10,5	-
Försäljningskostnader	-10,0	-	-	-	-	-	-	-
Administrationskostnader	-5,3	-	-	-	-	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-18,7	-	-	-	-	-	-	-
Summa engångsposter	-39,6	-	-	-	-	-	10,5	-
Rörelseresultat inkl. engångsposter	5,6	97,2	130,2	86,8	57,2	95,3	119,5	94,9
Rörelseresultat exkl. engångsposter	45,2	97,2	130,2	86,8	57,2	95,3	109,0	94,9

Notering 1 – Avser nedskrivning av goodwill, -18,7 Mkr, i Spanien inom raden för "Övriga rörelsekostnader". Resterande del avser åtgärder främst i Italien för att sänka den framtida kostnadsmassan.

Notering 2 – Avser realisationsvinst vid försäljning av fastighet.

NOT 29 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv**Förvärvade bolag**

Systemair förvärvade i juni 2011 den ryska ventilationsdistributören Ventrade. Ventrade säljer produkter för ventilation och komfortkyla och är sedan många år en av Systemairs största kunder i Ryssland. Bolaget har huvudkontor och centrallager i Moskva, samt försäljningskontor och lokala lager i ytterligare 11 städer. Under 2010 omsatte bolaget motsvarande cirka 290 Mkr med 200 anställda. Genom förvärvet får Systemair möjligheter att utöka andelen Systemairprodukter och får en bra täckning i hela Ryssland med stor tillväxtpotential. Det finns också goda synergier med produktions-anläggningen i Litauen där produktionskapaciteten utökades under 2011.

Systemair förvärvade i augusti tillgångarna i Kryotherm AB, Piteå. Kryotherm är ett företag grundat 1967 med stor erfarenhet av produkter som kombinerar kyla och ventilation. De senaste 5 åren har omsättningen i genomsnitt uppgått till cirka 30 Mkr. Under 2010 minskade omsättningen drastiskt och bolaget gjorde förlust. Företaget ställde in betalningarna i juni 2011. Systemair har övertagit samtliga 12 anställda. Kryotherm har produkter som kompletterar Systemairs. Kryotherm har stort kunnande och lång erfarenhet inom området ventilationsaggregat med inbyggd kyla eller värmepump. Synergier förväntas inom både produktutveckling och försäljning.

Systemair förvärvade i november säljbolagen Frivent Luft und Wärmetechnik GmbH i Chemnitz, Sachsen, östra Tyskland och Garching, Bayern. Bolagen är säljbolag för det österrikiska bolaget Josef Friedl GmbH. Den sammanlagda omsättningen i de båda bolagen var 3,3 MEUR under 2010 och har sju anställda totalt. Frivents kontor i Chemnitz är sedan tidigare agent för Systemair i delar av östra Tyskland. Genom förvärvet av Frivent säljer Systemair med egen personal i hela Tyskland.

Systemair slutförde i december förvärvet av IAPL, International Airconditioning Products Pvt. Limited, i Indien som ingick i Suvidha Group. IAPL tillverkar ventilationsaggregat för den indiska marknaden och har en omsättning på cirka 55 Mkr och 120 anställda. Företaget är baserat i Greater Noida utanför New Delhi samt har säljkontor i ytterligare fem städer i Indien. IAPL äger en industrifastighet omfattande 23 000 m² tomtyta i Greater Noida Ecotech Park. Systemair avser att där samordna produktionen för sina indiska verksamheter samt bygga upp ett R&D Center. Total köpeskilling uppgår till 63 Mkr vilket även inkluderar industrifastigheten. En lokal produktion av ventilationsaggregat förväntas ge tillgång till fler och större byggprojekt samt merförsäljning av övriga Systemairprodukter på den indiska marknaden.

Som ett led i satsningen i Sydostasien startades i december ett säljbolag i Taiwan. Systemair har sedan tidigare säljbolag och produktion i Malaysia, säljbolag i Hong Kong och Singapore samt ett representationskontor i Indonesien och säljagent i Vietnam. Redan i april 2012 började bolaget i Taiwan leverera tunnelläktar till en order värd cirka 1,5 MUSD.

I mitten av januari 2012 förvärvades Airwells fabrik i Milano, Italien som ingick i Airwell Group. Fabriken tillverkar kylmaskiner för komfortkyla. Produktsortimentet, som är ett av marknadens bredaste, omfattar kylmaskiner mellan 20 – 1 200 kW. Fabriken har 155 anställda och Systemair tar även över delar av säljverksamheten för kommersiell kyla i Italien, med 12 anställda. I fabriken finns även ett av Europas modernaste R&D center för utveckling och test av kylmaskiner samt ett showroom och ett träningscenter. Omsättningen i bolaget uppgick till cirka 24 MEUR 2011 med ett negativt rörelseresultat. Bolaget har efter förvärvet namnändrats till Systemair AC.

I april förvärvade Systemair säljbolagen DT Termo d.o.o. i Serbien och DT Termo MNE d.o.o. i Montenegro där de är bland de ledande inom ventilationsbranschen. Förvärvet av bolaget i Montenegro kräver ett godkännande av lokal konkurrens-

myndighet. Den sammanlagda omsättningen för bolagen var 16 Mkr under 2011 och de har 15 anställda totalt. Bolagen är sedan tidigare återförsäljare för Systemairs produkter. Serbien samt Montenegro är tillväxtmarknader där vi kan se en god potential för ventilationsbranschen och koncernens breda produktsortiment.

Om de under perioden förvärvade bolagen hade konsoliderats från och med den 1 maj 2011 skulle nettoomsättningen för perioden maj 2011 till och med april 2012 ha uppgått till cirka 4 232 Mkr. Rörelseresultatet för samma period skulle ha uppgått till cirka 312 Mkr.

Köpeskillingen för Ventrade kan preliminärt fördelas enligt följande:
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader 91,6 Mkr

Förvärvade tillgångar
Verkligt värde övertagna nettotillgångar 23,4 Mkr
Goodwill 68,2 Mkr

Förvärvade tillgångar och skulder	Verkligt värde
Goodwill	68,2
Varumärken och kundrelationer	35,7
Maskiner och inventarier	1,3
Varulager	79,4
Övriga omsättningstillgångar	88,8
Likvida medel	14,9
Räntefria skulder (inkl. uppskjuten skatteskuld)	-48,3
Övriga rörelseskulder	-148,5
	91,6

Köpeskillingen för övriga bolag som förvärvats under 2011/12 kan preliminärt fördelas enligt följande:
Totalt anskaffningsvärde exkl. förvärvskostnader 105,6 Mkr

Förvärvade tillgångar
Verkligt värde övertagna nettotillgångar 63,0 Mkr
Goodwill 42,7 Mkr

Förvärvade tillgångar och skulder	Verkligt värde
Goodwill	49,7
Varumärken och kundrelationer	26,1
Byggnader och mark	31,6
Maskiner och inventarier	28,7
Varulager	41,1
Övriga omsättningstillgångar	23,9
Likvida medel	0,6
Räntefria skulder (inkl. uppskjuten skatteskuld)	-32,1
Räntebärande skulder	-9,8
Övriga rörelseskulder	-54,2
	105,6

Effekt på kassaflödet

Köpeskilling inkl tilläggsköpeskilling	-197,2
Ej utbetald köpeskilling	19,6
Likvida medel i de förvärvade bolagen	15,6
Utbetald tilläggsköpeskilling avseende tidigare års förvärv	-6,1
Transaktionskostnader vid förvärv av dotterbolag	-4,4
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	-172,5

Varumärke och kundrelationer har värderats till det diskonterade nuvärdet av framtida betalningsströmmar. Nyttjandeperioden har bedömts till 10 år.

Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, förväntade synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens bedömda framtida intjäningsförmåga.

Avyttrade bolag

Inga bolag har avyttrats under året.

NOT 30 Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2011/12	2010/11
Vid årets början	331,0	348,4
Utlåning	88,7	11,5
Återbetalningar	-5,8	-2,5
Omklassificeringar	-26,2	-16,5
Valutajusteringar	3,6	-9,9
	391,3	331,0

NOT 31 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	180,8	186,8	97,4	97,4
Fastighetsinteckningar	166,4	161,8	30,0	30,0
Övriga säkerheter	-	-	97,7	97,7
	347,2	348,6	225,1	225,1
Ställda säkerheter fördelade per bank				
Nordea Bank AB	127,3	129,8	186,7	186,7
Svenska Handelsbanken AB	125,4	125,1	13,0	13,0
Övriga banker	94,5	93,7	25,4	25,4
	347,2	348,6	225,1	225,1

NOT 32 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Borgen för dotterföretag	-	-	142,9	133,3
Borgen och övriga ansvarsförbindelser	30,0	34,9	8,6	2,8
	30,0	34,9	151,5	136,1

NOT 33 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

Koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Avskrivningar	100,2	92,1	21,1	19,1
Nedskrivningar	18,7	-	-	-
Förändring i avsättningar	3,2	4,9	0,1	0,3
Kursvinster och kursförluster	-2,2	-16,6	2,0	7,6
Avsättningar till pensioner	-1,6	2,9	-	-
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	-6,0	-11,3	-8,5	-
Övriga poster	-14,3	2,2	-	-
	98,0	74,2	14,7	27,0

NOT 34 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svensktregistrerat publikt aktieföretag med säte i Skinnkatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnkatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2011/12 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

NOT 35 Resultat per aktie

Koncern	2011/12	2010/11
Resultat per aktie före utspädning (kr)	4,14	5,25
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	4,14	5,25
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	215,4	273,0
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	52 000 000	52 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	52 000 000	52 000 000

I samband med börsnoteringen i oktober 2007 ställde Systemair ut totalt 223 500 teckningsoptioner till vissa anställda inom koncernen. Eftersom teckningskursen i förhållande till börskursen på Systemairaktien, vid tillfällena då inlösen kunnat ske, varit ogynnsam så har teckning ej skett. Optionsprogrammet löpte ut under september 2011. Något nytt optionsprogram har inte införts.

NOT 36 Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ.) har under året sålt produkter till ebm-papst AB för 2,4 Mkr (2,7). Inköp av produkter från ebm-papst AB uppgår till 0,7 Mkr (0,8). Koncernens inköp av produkter från ebm-papst AB's moderbolag i Tyskland, ebm-papst GmbH, uppgick under året till 171,8 Mkr (184,8). Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotell & Drift AB som ägs Gerald och Wenche Engström för 4,2 Mkr (3,0).

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 155,7 Mkr (128,8). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 3.

NOT 37 Händelser efter bokslutsårets utgång

Systemair har i maj 2012 tecknat avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i det turkiska bolaget HSK. HSK är Turkiets ledande tillverkare av ventilationsaggregat och under 2011 omsatte bolaget 160 Mkr. Bolaget har två produktionsanläggningar strax utanför Istanbul samt säljkontor i Azerbajjan, Georgien, Turkmenistan, Dubai och Irak. Förvärvet förväntas ge goda synergier med den förvärvade italienska fabriken för kylmaskiner. Förvärvet avser initialt 70 procent av aktierna och en bindande option på att förvärva resterande 30 procent inom en fyraårsperiod. Tillträde beräknas ske under juni månad 2012.

Systemair har i juni tecknat avtal om att förvärva Change Air i Kanada. Bolaget är en av de ledande tillverkarna av ventilationsaggregat för klassrum i Nordamerika. Change Air omsatte under 2011 motsvarande 84 Mkr med ett rörelseresultat på 11,9 Mkr och har haft en tillväxt på 21 procent under de tre senaste åren. Bolaget med 86 anställda har sitt huvudkontor och en produktionsanläggning i Ontario, Kanada. Genom förvärvet får Systemair tillgång till 59 försäljningsagenter i 71 städer med tillsammans cirka 300 försäljningsingenjörer i Nordamerika. Dessa täcker 42 delstater i USA samt 6 provinser Kanada.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg den 6 juli 2012



Lars Hansson
Styrelseordförande



Gerald Engström
Verkställande Direktör



Hannu Paitula
Styrelseledamot



Göran Robertsson
Styrelseledamot



Elisabeth Westberg
Styrelseledamot



Jürgen Zilling
Styrelseledamot



Åke Henningson
Arbetstagarrepresentant



Kevin Rowland
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 6 juli 2012.

Ernst & Young



Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Systemair AB (publ) Org.nr 556160-4108

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2011-05-01 – 2012-04-30 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43-49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 50-76.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43-49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2011-05-01 – 2012-04-30. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43-49 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 6 juli 2012

Ernst & Young AB



Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Nyckeltal och definitioner

Koncernens nyckeltal

		2011/12 maj-apr	2010/11 maj-apr	2009/10 maj-apr
Nettoomsättning	Mkr	3 996,9	3 467,3	3 218,6
Tillväxt	%	15,3	7,7	-3,4
Rörelseresultat	Mkr	319,8	367,0	274,7
Rörelsemarginal	%	8,0	10,6	8,5
Resultat e. fin. Netto	Mkr	296,6	338,5	243,0
Vinstmarginal	%	7,4	9,8	7,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,7	18,0	15,2
Soliditet	%	45,1	48,6	49,0
Nyckeltal per aktie				
Resultat per aktie före utspädning	kr	4,14	5,25	3,66
Resultat per aktie efter utspädning	kr	4,14	5,25	3,66
Eget kapital per aktie före utspädning	kr	26,90	24,39	22,15
Eget kapital per aktie efter utspädning	kr	26,90	24,39	22,15
Antal aktier vid periodens utgång	st	52 000 000	52 000 000	52 000 000

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

Tillväxt

Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter, beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

Antalet anställda

Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidsanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet dividerat med balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Nettoskuld

Nettot av räntebärande skulder (inklusive avsättningar för pensioner) minus summan av räntebärande fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel.

Nettoskudsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Omsättning per anställd

Periodens nettoomsättning dividerat med genomsnittligt antal anställda.

Koncernens bolag

HUVUDKONTOR:

Systemair AB
Tel 0222 440 00
mailbox@systemair.se

DOTTERBOLAG:

Belgien
Systemair NV

Bulgarien
Systemair EOOD

Chile
Systemair Spa

Danmark
Systemair a/s

Dubai, FAE
Systemair Middle East FZE
Systemair Trading LLC

England
Systemair Fans & Spares Ltd

Estland
Systemair AS

Finland
Systemair Oy

Frankrike
Systemair SAS
Frico SAS

Grekland
Systemair Hellas

Holland
Rucon Systemair Beheer B.V.
L.S.A. Handelsonderneming B.V.

Hong Kong
Systemair Hong Kong Ltd

Indien
Systemair India Pvt. Ltd.
IAPL Pvt. Ltd.
Systemair Software Pvt Ltd

Irland
Systemair Ltd

Italien
Systemair AC
Systemair S.p.A.

Kanada
Systemair Ltd

Kina
Systemair Shanghai Co. Ltd.

Lettland
Systemair SIA

Litauen
Systemair UAB

Malaysia
Systemair Sdn Bhd

Norge
Systemair AS
Frico AS

Polen
Systemair SA

Portugal
Systemair SA

Qatar
Systemair Middle East LLC.

Rumänien
Systemair Rt

Ryssland
Systemair LLC

Schweiz
Systemair Suisse AG

Serbien
Systemair d.o.o. Beograd

Singapore
Systemair (SEA) Pte Ltd

Slovakien
IMOS-Systemair spol. s.r.o.
Systemair AS

Slovenien
Systemair d.o.o.

Spanien
Systemair HVAC S.L.U.

Sverige
Frico Engineering AB

Sydafrika
Systemair (Pty) Ltd

Taiwan
Systemair Co. Ltd.

Tjeckien
Systemair SA

Turkiet
Systemair Hav. Ekip. San.ve Tic. Ltd Sti.

Tyskland
Systemair GmbH
LGB GmbH
Tekadoor GmbH

Ungern
Systemair Rt

Österrike
Systemair GmbH

DOTTERBOLAG MED EGET VARUMÄRKE:

Frico AB, Göteborg
mailbox@frico.se

Fantech Inc, USA
info@fantech.net

Fantech Ltd, Kanada
info@fantech.net

VEAB Heat Tech AB, Hässleholm
veab@veab.com

KONTAKTUPPGIFTER:

På Systemairs hemsida: www.systemair.com hittar du kontaktuppgifter och adresser till våra bolag världen över.

Årsstämman

Årsstämma i Systemair hålls den 29 augusti 2012, klockan 15.00 i Aulan, Systemair Expo, i Skinnskatteberg.

Fabriksvisning och produktpresentation, för dem som så önskar, äger rum i anslutning till stämman med samling kl. 13.30 vid Systemair Expo, Skinnskatteberg.

Rätt att delta i stämman har den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen torsdagen den 23 augusti 2012 och har anmält sitt deltagande i stämman till bolaget senast torsdagen den 23 augusti 2012 kl. 15.00.

Anmälan görs lämpligast per e-post till agm@systemair.se eller per telefon 0222-440 00, per fax 0222-440 99 eller via post till Systemair AB, Receptionen, 739 30 Skinnskatteberg. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefon, eventuella biträden (högst två) och antal aktier uppges. Observera även att eventuellt deltagande i fabriksvisningen måste anmälas samtidigt. Aktieägare, som företräds genom ombud, ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Fullmakten får inte vara äldre än ett år och dess giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbsida www.systemair.com och kan även begäras under adress enligt ovan.

Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande handling som styrker firmateckning. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar måste vara tillgängliga vid årsstämman, och bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, vara bolaget tillhanda senast torsdagen den 23 augusti 2012. Fullmakt måste uppvisas i original.

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltarens försorg låta inregistrera aktierna i sitt eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken senast på avstämningsdagen torsdagen den 23 augusti 2012. Sådan registrering kan vara tillfällig.

Fullständig kallelse

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats www.systemair.com.

Kalender

29 augusti 2012	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2012)
30 november 2012	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2012)
7 mars 2013	Delårsrapport Q3 (november-januari 2012/13)
11 juni 2013	Delårsrapport Q4 (februari-april 2013)
29 augusti 2013	Årsstämma, samtidigt publiceras Q1 2013

Frågor

Frågor angående innehållet i bolagets ekonomiska information kan ställas till: CFO Glen Nilsson Telefon 0222-440 03.



Systemair AB
Industrivägen 3
739 30 Skinnkatteberg

Tel +46 222 440 00
Fax +46 222 440 99

mailbox@systemair.se
www.systemair.com